

## **ACTIVITE AU 31 MARS 2026**

**CHIFFRE D'AFFAIRES CONTRIBUTIF EN HAUSSE DE +5%**

**France : poursuite des tendances du S2 2025**

**International : dynamisme des marchés  
et solide contribution des acquisitions**

**OBJECTIFS DE CROISSANCE CONFIRMES**

Le 1<sup>er</sup> trimestre 2026 affiche une progression du chiffre d'affaires contributif en ligne avec les objectifs, portée par le dynamisme du périmètre international et par une solide contribution des acquisitions réalisées début 2026, alors que la France connaît un niveau d'activité dans la continuité des tendances apparues au 2<sup>nd</sup> semestre 2025.

Ainsi, la croissance du périmètre France est obérée par la moindre performance de certaines activités d'Economie circulaire tandis que les activités de Services se comparent à la base forte de la même période de l'an passé.

A l'International, la plupart des zones géographiques connaissent une croissance organique soutenue sur des marchés durablement porteurs, confortée par le dynamisme des filiales acquises en début d'exercice.

**Ces tendances confortent l'objectif de chiffre d'affaires pour 2026.**

Au 31 mars 2026, Séché Environnement réalise un chiffre d'affaires contributif de 294,6 M€ en hausse de +5,4% en données publiées. Cette progression intègre la robuste contribution (+16,0 M€) des filiales acquises en début d'exercice : Hidronor au Chili et La Filippa en Italie. A périmètre et change constant, l'activité affiche une quasi-stabilité par rapport à la même période de l'an passé (+0,1 %), la forte croissance enregistrée sur la plupart des zones à l'International étant compensée par la moindre contribution de certaines activités en France.

Ainsi, en France (CA contributif à 168,0 M€, en recul organique de -7,6%), le 1<sup>er</sup> trimestre se compare à la base élevée du 1<sup>er</sup> trimestre 2025, en particulier dans les activités de Services. La période confirme la solidité de la plupart des marchés avec les industriels et les collectivités, à l'exception de certaines activités d'Economie circulaire (purification chimique, régénération de solvants...) qui prolongent les tendances constatées au 2<sup>nd</sup> semestre 2025.

A l'International (CA contributif à 126,6 M€, en hausse organique de +14,5%), la plupart des zones géographiques affichent une sensible progression sur des marchés durablement porteurs, en particulier l'Amérique Latine et Singapour.

Ces éléments confortent Séché Environnement dans ses perspectives de croissance pour viser un chiffre d'affaires contributif compris entre 1.230 M€ et 1.260 M€ au titre de l'exercice 2026.

## Commentaires sur l'évolution de l'activité du 1<sup>er</sup> trimestre 2026

Au 31 mars 2026, Séché Environnement publie un **chiffre d'affaires consolidé** de 311,3 M€ contre 295,8 M€ un an plus tôt.

Le chiffre d'affaires publié comptabilise un chiffre d'affaires non contributif<sup>1</sup> de 16,7 M€ vs. 16,2 M€ un an plus tôt, qui se décompose de la manière suivante :

En M€	T1 2025	T1 2026
Investissements « IFRIC 12 »	0,1	0,5
Taxe générale sur les activités polluantes (TGAP)	16,1	16,2
<b>Chiffre d'affaires non contributif</b>	<b>16,2</b>	<b>16,7</b>

Net du chiffre d'affaires non contributif, le **chiffre d'affaires contributif** s'établit à 294,6 M€ au 1<sup>er</sup> trimestre 2026, contre 279,6 M€<sup>2</sup> un an plus tôt marquant une hausse de +5,4% -en données publiées- par rapport à la même période de 2025.

Il intègre un **effet de périmètre** de 16,0 M€ lié à la contribution des filiales acquises en début d'exercice et consolidée à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2026 : Hidronor (Chili) pour 10,7 M€ et La Filippa (Italie) pour 5,3 M€.

Il enregistre également un **effet de change** négatif de (1,1) M€ vs. +1,5 M€ un an plus tôt.

**A périmètre et change constants**, le chiffre d'affaires contributif s'établit à 278,6 M€, reflétant la stabilité de l'activité consolidée (+0,1%).

Le dynamisme des activités au sein de la plupart des zones géographiques à l'International, est compensé par le recul du périmètre France, qui supporte la moindre contribution de certaines activités d'Economie circulaire (notamment la purification chimique et la régénération de solvants exposées au secteur de la Chimie) alors que les activités de Services retrouvent un niveau d'activité plus normatif au regard d'un début d'exercice 2025 particulièrement fort.

### Analyse par périmètre géographique

En M€	T1 2025	T1 2026	Variation brute	Variation organique
Filiales en France	181,8	168,0	(7,6)%	(7,6)%
<i>dont effet de périmètre</i>	-			
Filiales à l'international	97,8	126,6	+ 29,4%	+ 14,5%
<i>dont effet de périmètre</i>		16,0		
<b>CA contributif</b>	<b>279,6</b>	<b>294,6</b>	<b>+ 5,4%</b>	<b>+ 0,1%</b>

Au 31 mars 2025, le chiffre d'affaires contributif à change constant se serait établi à 278,5 M€, faisant ressortir un effet de change négatif de (1,1) M€ sur la période.

Le 1<sup>er</sup> trimestre 2026 poursuit les tendances apparues au 2<sup>nd</sup> semestre 2025, avec une évolution contrastée entre la France et les autres zones géographiques :

- **En France**, le chiffre d'affaires contributif s'établit à 168,0 M€, marquant un retrait de (7,6)% par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025.

<sup>1</sup> Cf. « Définitions » page 6 du présent document.

<sup>2</sup> Retraitement à hauteur de (0,7) M€ lié à la sortie de SEM Trédi du périmètre de consolidation en 2026.

Cette évolution reflète le recul de certaines activités d'Economie circulaire, en particulier les métiers de purification chimique et de régénération de solvants, en continuité des tendances des derniers mois de 2025.

De plus, les activités de Services (Dépollution, Urgence Environnementale) qui avaient connu un début d'exercice 2025 particulièrement soutenu, retrouvent un niveau d'activité plus normatif.

- **L'International** réalise un chiffre d'affaires de 126,6 M€ en hausse de +29,4% par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025 (en données publiées).

L'effet de périmètre est de +16,0 M€ illustrant la solide contribution des filiales intégrées en début d'exercice. L'effet de change est négatif de (1,1) M€.

**A périmètre et change constants**, le chiffre d'affaires s'inscrit en sensible hausse de +14,5 %, reflétant la bonne orientation des marchés sur la plupart des zones géographiques :

- ✓ En **Europe** (hors France), le chiffre d'affaires s'affiche à 47,7 M€ en progression de +13,3% par rapport à la même période de l'an passé. Cette hausse sensible illustre la bonne orientation des marchés industriels en Italie (Mecomer...), et la robuste performance de Solarca (nettoyage chimique) au regard du niveau d'activité peu soutenu du 1<sup>er</sup> trimestre 2025 ;
- ✓ En **Afrique australe**, l'évolution du chiffre d'affaires (24,0 M€ en recul de (8,5)%) reflète essentiellement la moindre contribution de Spill Tech (marchés « spots » de l'Urgence environnementale) par rapport à un 1<sup>er</sup> trimestre 2025 dynamique ;
- ✓ En **Amérique latine**, la forte croissance (+38,3% à 15,4 M€) illustre le dynamisme pérenne des marchés au Pérou et au Chili, conforté par des contrats de Services pluriannuels ;
- ✓ En **Asie**, Eco (Singapour) extériorise une très forte progression de son activité (+35,0% à 23,5 M€) reflétant le dynamisme de ses marchés, la mise en service de l'incinérateur de suies de carbone et la contribution « spot » d'un important contrat de dépollution.

### Analyse par activité

En M€	T1 2025	T1 2026	Variation brute	Variation organique
Services	130,2	132,7	+ 1,9%	+ 0,6%
<i>dont effet de périmètre</i>		2,1		
Economie circulaire	81,5	80,6	(1,2)%	(1,6)%
<i>dont effet de périmètre</i>		0,5		
Dangerosité	67,9	81,3	+ 19,8%	+ 1,2%
<i>dont effet de périmètre</i>		13,4		
<b>CA contributif</b>	<b>279,6</b>	<b>294,6</b>	<b>+ 5,4%</b>	<b>+ 0,1%</b>

La croissance organique est soutenue par les activités de Services à l'International, mais elle reste pénalisée en France, par les activités d'Economie circulaire et, dans une moindre mesure, de Gestion de la Dangerosité.

**Les activités de Services** réalisent un chiffre d'affaires de 132,7 M€ en progression de +1,9% en données publiées par rapport à la même période de l'an passé.

**A périmètre et change constants**, la croissance ressort à +0,6% : elle enregistre le retour des marchés « spots » (Dépollution ; Urgence environnementale) à un niveau d'activité plus normatif en France (CA en recul de -11,5% à 67,0 M€) au regard de la base exigeante du 1<sup>er</sup> trimestre 2025, alors que ces marchés confirment leur dynamisme à l'International en particulier en Amérique Latine, à Singapour et en Espagne.

**Les activités d'Economie circulaire** totalisent un chiffre d'affaires de 80,6 M€, en légère baisse (-1,2%) par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025 en données publiées.

**A périmètre et change constants**, l'évolution du chiffre d'affaires ressort à (1,6)% et reflète la moindre contribution des activités de purification / régénération en France et en Espagne, affectées par l'atonie de la clientèle chimique.

**Les activités de Gestion de la Dangerosité** réalisent un chiffre d'affaires de 81,3 M€, soit une progression de +19,8% en données publiées. L'effet de périmètre reflète la contribution d'Hidronor (8,1 M€) et de La Filippa (5,3 M€).

**A périmètre et change constants**, ces activités enregistrent une légère hausse de +1,2%, la robuste performance d'Eco étant partiellement compensée par des marchés plus atones en France, en particulier le stockage de déchets ultimes non dangereux dans le prolongement des tendances de la fin d'année 2025.

### Analyse par filière

En M€	T1 2025	T1 2026	Variation brute	Variation organique
Déchets Dangereux	197,3	206,8	+ 4,8%	+1,0%
<i>dont effet de périmètre</i>		8,8		
Déchets Non Dangereux	82,3	87,8	+ 6,6 %	(2,2)%
<i>dont effet de périmètre</i>		7,2		
<b>CA contributif</b>	<b>279,6</b>	<b>294,6</b>	<b>+ 5,4%</b>	<b>+ 0,1%</b>

La croissance des filières reflète essentiellement l'évolution moins favorable du périmètre France au sein de la filière DND avec le retour des activités de Services à un niveau d'activité plus normatif :

- **La filière Déchets Dangereux** affiche un CA de 206,8 M€, en progression de +4,8% en données publiées. L'effet de périmètre (8,8 M€) correspond aux activités Déchets Dangereux d'Hidronor.

**A périmètre et à change constants**, la croissance de la filière est de +1,0%, portée par le dynamisme des marchés Déchets Dangereux à l'International mais limitée en France, par le recul des Services au regard d'un 1<sup>er</sup> trimestre 2025 fort.

- **La filière Déchets Non Dangereux** affiche une progression de +6,6% par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025 en données publiées, à 87,8 M€. Cette évolution inclut un effet de périmètre de +7,2 M€ relatif aux activités DND d'Hidronor et de La Filippa.

**A périmètre et change constants**, la filière affiche un léger recul (-2,2%) pénalisée par le périmètre France (Services, dans une moindre mesure, Dangerosité) alors que les activités DND à l'International, notamment en Afrique du Sud, poursuivent une croissance régulière.

## Perspectives confortées pour l'exercice 2026

---

L'activité du 1<sup>er</sup> trimestre 2026 conforte les anticipations de Séché Environnement quant à l'évolution de ses marchés en France et à l'International pour l'exercice en cours.

En France, la croissance des activités dans les prochains mois se comparera à la base encore plus exigeante du 2<sup>ème</sup> trimestre 2025. Le Groupe anticipe une meilleure orientation de ce périmètre à partir du 2<sup>nd</sup> semestre 2026. A l'International, Séché Environnement est confiant dans la poursuite d'une croissance dynamique au sein des principales zones géographiques.

Ces éléments permettent à Séché Environnement de confirmer son objectif de chiffre d'affaires contributif compris entre 1.230 M€ et 1.260 M€ au titre de l'exercice 2026, à périmètre et change constants.

### Visioconférence

Une visioconférence pour commenter l'activité du 1<sup>er</sup> trimestre 2026, se tiendra, en français uniquement, le **23 avril 2026 à 18h00** (CET) depuis l'adresse suivante :

[Visioconférence CA T1](#)

Un support de présentation est disponible ce jour dès 17h45 sur le site de la Société :

- en français : [Présentation Powerpoint](#)

- en anglais : [Powerpoint Presentation](#)

La réécoute de la conférence sera disponible sur le site de la Société sous 24 heures aux mêmes adresses.

### AGENDA

Assemblée Générale Mixte  
Résultats consolidés au 30 juin 2026 :

24 avril 2026  
9 septembre 2026 après bourse

## À propos de Séché Environnement

Séché Environnement est un acteur de référence de la gestion des déchets, y compris les plus complexes et dangereux, et des services à l'environnement, notamment en cas d'urgence environnementale. Grâce à son expertise en matière de création de boucles d'économie circulaire, de décarbonation et de maîtrise de la dangerosité, et à ses technologies de pointe développées par sa R&D, Séché Environnement contribue depuis 40 ans à la transition écologique des industries et des territoires ainsi qu'à la protection du vivant. Groupe industriel familial français, Séché Environnement accompagne ses clients avec ses filiales implantées dans 9 pays stratégiques et plus de 120 implantations dans le Monde, dont une cinquantaine de sites industriels en France. Fort de ses quelque 7400 salariés dont environ 3000 en France, Séché Environnement a réalisé 1 152 M€ de chiffre d'affaires en 2025, dont environ 36% à l'international.

Séché Environnement est coté sur l'Eurolist d'Euronext (compartiment B) depuis le 27 novembre 1997. Le titre appartient aux indices CAC Mid&Small, EnterNext Tech 40 et EnterNext PEA-PME 150. ISIN : FR 0000039139 – Bloomberg : SCHK.FP – Reuters : CCHE.PA



### CONTACTS SÉCHÉ ENVIRONNEMENT

#### Relations Analystes / Investisseurs

Manuel ANDERSEN / Medeia ULUGBEK-KYZY

Directeur Relations Investisseurs / Relations Investisseurs

[m.andersen@groupe-seche.com](mailto:m.andersen@groupe-seche.com)

[m.ulugbekkyzy@groupe-seche.com](mailto:m.ulugbekkyzy@groupe-seche.com)

+33 (0)1 53 21 53 60 / +33(0)1 53 21 53 89

#### Relations Médias

Anna JAEGY

Directrice de la Communication

[a.jaegy@groupe-seche.com](mailto:a.jaegy@groupe-seche.com)

+33 (0)1 53 21 53 53

## DEFINITIONS

**Chiffre d'affaires contributif** : chiffre d'affaires consolidé publié net

1/ du « chiffre d'affaires IFRIC 12 » représentatif des investissements réalisés sur les actifs concédés et comptabilisés en chiffre d'affaires conformément à l'interprétation IFRIC 12 ;

2/ de la TGAP (Taxe Générale sur les Activités Polluantes) acquittée par le producteur de déchets et collectée pour compte de l'État par les opérateurs de traitement.

Sauf indication contraire, les variations et pourcentages calculés dans le présent document se réfèrent au chiffre d'affaires contributif.