

Résultats solides au 1^{er} semestre 2026

Relèvement de l'objectif annuel de croissance organique

- Chiffre d'affaires semestriel de 2 958,9 M€, en croissance totale de 4,1 %
- Croissance organique semestrielle de 3,0 %. Croissance organique sous-jacente¹ de 4,9 %
- Accélération de la croissance organique sous-jacente au 2^{ème} trimestre à +5,3 % (+4,4 % au 1^{er} trimestre)
- Taux de marge opérationnelle d'activité de 9,6 % (9,2 % au 1^{er} semestre 2025)
- Résultat net part du Groupe de 146,3 M€, en progression de 3,0 % par rapport au 1^{er} semestre 2025
- Flux net de trésorerie disponible de -143,6 M€ (-145,9 M€ au 1^{er} semestre 2025)
- Relèvement de l'objectif annuel du chiffre d'affaires et confirmation des autres objectifs

Paris, le 29 juillet 2026 à 7h00 – Le Conseil d'administration de Sopra Steria (Euronext Paris : SOP), réuni le 28 juillet 2026 sous la présidence de Pierre Pasquier, a arrêté les comptes du 1^{er} semestre 2026 qui ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes.

Rajesh Krishnamurthy, Directeur général de Sopra Steria Group, a déclaré :

« Au deuxième trimestre 2026, Sopra Steria a confirmé la solidité de son modèle, portée par son positionnement sur des marchés verticaux à fort potentiel de développement et particulièrement sensibles aux enjeux de souveraineté numérique.

La dynamique de croissance de nos activités s'est améliorée par rapport au premier trimestre. Cette progression, conjuguée à nos perspectives pour le second semestre, nous permet de relever notre objectif annuel de croissance organique du chiffre d'affaires.

Mes premiers mois passés à la tête de Sopra Steria ont renforcé une conviction : la combinaison de nos expertises, de la confiance que nous portent nos clients et de notre positionnement sur des marchés stratégiques constitue un véritable avantage compétitif pour réussir la prochaine étape de notre développement.

L'IA générative et agentique, la cybersécurité et la souveraineté numérique redessinent durablement les besoins de nos clients et créent de nouvelles opportunités de croissance. Nous abordons cette nouvelle phase avec confiance et un objectif clair : accélérer notre capacité d'exécution afin de faire de ces évolutions un puissant levier de croissance durable et rentable. »

¹ Hors impact de l'arrêt du programme SFT (programme pour les banques Sparda) annoncé le 23/02/2023 et planifié pour 2026.

Sopra Steria : résultats semestriels 2026

		S1 2026			S1 2025	
		Montant	Taux de marge	Var.	Montant	Taux de marge
Principaux éléments du compte de résultat						
Chiffre d'affaires	M€	2 958,9		+ 4,1%	2 843,7	
Croissance organique	%	+ 3,0%				
Résultat opérationnel d'activité	M€	284,5	9,6%	8,8%	261,4	9,2%
Résultat opérationnel courant	M€	263,9	8,9%	12,8%	234,0	8,2%
Résultat opérationnel	M€	223,5	7,6%	3,8%	215,3	7,6%
Résultat net - part du Groupe	M€	146,3	4,9%	3,0%	142,0	5,0%
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	M	19,21		-1,4%	19,49	
Résultat de base par action	€	7,62		4,5%	7,29	
Résultat courant de base par action	€	9,44		18,0%	8,01	
Principaux éléments de bilan						
		30/06/2026			30/06/2025	
Dette financière nette	M€	618,7		-11,2%	696,8	
Capitaux propres (part du Groupe)	M€	2 078,0		5,6%	1 968,6	

Présentation de l'information sectorielle

Dans le cadre de l'évolution du modèle opérationnel et de la hausse des investissements centraux, Sopra Steria a décidé d'ajuster l'allocation des coûts relatifs aux lignes de services et aux verticaux. Les investissements consentis sur les lignes de services (conseil, DPS, cyber) et les verticaux (aéronautique, défense-sécurité-espace, services financiers), historiquement affectés au pôle France, sont dorénavant imputés sur tous les pôles. Cet ajustement n'a aucun effet sur le résultat opérationnel d'activité du Groupe.

Les résultats opérationnels d'activité 2025 des différents pôles, tels que présentés dans les commentaires ci-dessous, ont été retraités avec la méthodologie 2026 de façon à pouvoir être comparés sur la même base.

Détail de la performance opérationnelle du 1^{er} semestre 2026

Le **chiffre d'affaires** du Groupe s'est élevé à 2 958,9 M€, en croissance de 4,1 % par rapport au 1^{er} semestre 2025. Retraité de l'impact des variations de devises (-2,5 M€) et d'un effet périmètre de +30,8 M€ lié à la consolidation d'Aurexia, Neocase, Starion et Nexova, la croissance organique du chiffre d'affaires a été de 3,0 %. L'impact dilutif de l'arrêt du programme SFT, planifié depuis début 2023, a été de 1,8 points². Sans cet impact, la croissance organique sous-jacente des activités du Groupe a été de 4,9 %, tirée notamment par le secteur aéronautique (+12 %) et la défense-sécurité-espace (+10 %). Le 2^{ème} trimestre a été soutenu et a montré une accélération à +5,3 % par rapport au 1^{er} trimestre (+4,4 %). Cette accélération a été portée par le conseil, la défense-sécurité-espace, une amélioration des tendances en Belgique et en Allemagne ainsi que par une bonne performance des solutions dédiées aux ressources humaines et à l'immobilier.

Le **résultat opérationnel d'activité** du Groupe s'est élevé à 284,5 M€, en hausse de 8,8 % par rapport au 1^{er} semestre 2025. Le taux de marge a progressé à 9,6 % contre 9,2 % au 1^{er} semestre 2025.

² Comme annoncé lors de la publication des résultats annuels le 26 février 2026, l'impact négatif prévu sur chacun des 3 derniers trimestres de l'année est d'un peu plus de 2 points.

En **France** (44 % de l'activité), le chiffre d'affaires semestriel s'est élevé à 1 315,6 M€. La croissance organique s'est maintenue à un niveau élevé de +7,1 % (+7,2 % au 1^{er} trimestre, +7,1 % au 2^{ème} trimestre). À l'exception du secteur énergie & télécommunication, tous les verticaux du pôle ont affiché une croissance positive. Les verticaux les plus dynamiques ont été le secteur public, les transports, l'aéronautique, la défense-sécurité-espace et les services financiers. Le taux de marge opérationnelle d'activité du semestre s'est établi à 9,5 % en contraction par rapport au 1^{er} semestre 2025 (10,2 %) principalement du fait d'une hausse temporaire du taux de sous-traitance liée au démarrage de certains grands projets.

Au **Royaume-Uni** (15 % de l'activité), le chiffre d'affaires s'est élevé à 454,1 M€, en hausse organique de 2,5 %. Cette croissance a été portée par les activités de *business process services* de nouvelle génération, les plateformes pour les services financiers et la défense ainsi que les services liés aux nouvelles technologies. Le taux de marge opérationnelle d'activité s'est établi à 9,5 % en amélioration par rapport au 1^{er} semestre 2025 (8,7 %).

Hors SFT, le chiffre d'affaires du pôle **Europe** (971,4 M€) a enregistré une croissance organique de 3,0 %. La Suisse, l'Italie et l'Espagne sont restés dynamiques tout comme la Scandinavie qui a connu une accélération au 2^{ème} trimestre. L'Allemagne et la Belgique, en amélioration sur la 2^{ème} partie du semestre, ont été à peu près stables. Les Pays-Bas sont restés modérément décroissants. Un retour à la croissance pour ces 3 derniers pays est anticipé au cours du second semestre. **SFT** a enregistré un chiffre d'affaires de 37,0 M€ (85,8 M€ au 1^{er} semestre 2025), conforme aux prévisions. Au total, le pôle **Europe** (34 % du total Groupe), a réalisé un chiffre d'affaires de 1 008,4 M€, en recul organique de 2,0 %. Le taux de marge opérationnelle d'activité du pôle Europe s'est établi à 9,1 % (7,4 % au 1^{er} semestre 2025). La plupart des pays ont contribué à cette amélioration, en particulier l'Allemagne, mais aussi SFT qui a bénéficié de reprises de provisions dans le cadre de l'arrêt du programme.

Le pôle **Solutions** (6 % de l'activité) a enregistré un chiffre d'affaires de 180,9 M€, en croissance organique de 5,3 %. L'activité des solutions dédiées aux ressources humaines (65 % de l'activité du pôle) a progressé de 4,3 %. L'activité dédiée à l'immobilier a continué à enregistrer une croissance soutenue. Le taux de marge opérationnelle pour le pôle s'est élevé à 14,0 % (14,4 % au 1^{er} semestre 2025).

Commentaires sur les éléments constitutifs du résultat net du 1^{er} semestre 2026

Le **résultat opérationnel courant** s'est élevé à 263,9 M€, en hausse de 12,8 % par rapport au 1^{er} semestre 2025. Il intègre une charge de 9,5 M€ liée aux paiements fondés en actions (15,9 M€ au 1^{er} semestre 2025) et une charge de 11,1 M€ d'amortissements liés aux actifs incorporels affectés (11,6 M€ au 1^{er} semestre 2025).

Le **résultat opérationnel** s'est établi à 223,5 M€, en progression de 3,8 %, après prise en compte de - 40,4 M€ d'autres produits et charges opérationnels (-18,6 M€ au 1^{er} semestre 2025). La part des autres produits et charges opérationnels relative à l'arrêt du programme SFT en 2026 s'est élevée à -19,4 M€ sur le semestre.

Les **charges financières nettes** se sont établies à 19,7 M€ (18,1 M€ au 1^{er} semestre 2025).

La **charge d'impôt** a été de 55,5 M€ contre 46,7 M€ au 1^{er} semestre 2025. Le taux d'imposition du 1^{er} semestre s'élève à 27,2 %. L'impact de la surtaxe exceptionnelle temporaire en France est d'environ 2 points sur le taux d'imposition.

Le **résultat net des entreprises associées** a été de 0,0 M€ (-1,9 M€ au 1^{er} semestre 2025).

Le **résultat net de l'ensemble consolidé** s'est élevé à 148,3 M€ (148,6 M€ au 1^{er} semestre 2025).

Après prise en compte des intérêts ne conférant pas le contrôle à hauteur de 2,0 M€, le **résultat net part du Groupe** s'est établi à 146,3 M€ en progression de 3,0 % par rapport au 1^{er} semestre 2025.

Le **résultat de base par action** s'est élevé à 7,62 € en hausse de 4,5 % par rapport au 1^{er} semestre 2025.

Situation financière au 30 juin 2026

Le **flux net de trésorerie disponible** du 1^{er} semestre, historiquement marqué par une forte saisonnalité semestrielle, s'est élevé à -143,6 M€ (-145,9 M€ au 1^{er} semestre 2025). Il intègre des décaissements non récurrents à hauteur de 29 M€ (surtaxe exceptionnelle et temporaire en France, modification du calendrier de perception des charges sociales en Norvège, restructurations liées à SFT). Les encours clients et comptes rattachés représentaient 49,4 % du chiffre d'affaires au 30 juin, ratio inférieur à la moyenne des dix dernières années (51,9 %). Le flux de trésorerie disponible généré au 1^{er} semestre est en ligne avec l'objectif annuel.

La **dette financière nette** s'est établie à 618,7 M€ au 30 juin 2026. Elle intègre notamment le décaissement des dividendes (102,7 M€), les sommes consacrées aux rachats d'actions au cours du 1^{er} semestre (42,7 M€) et les décaissements liés aux variations de périmètre et aux investissements financiers (87,2 M€). La dette financière nette représentait à fin juin 2026 1,1x l'EBITDA pro forma sur 12 mois glissants avant impact IFRS 16 contre 1,2x au 30 juin 2025 (covenant financier fixé à 3x maximum).

Le 25 juin 2026³, Sopra Steria a signé un **contrat de financement Schuldschein** d'un montant total de 300 M€. Il comprend deux tranches : une tranche de 217 M€ à 5 ans à taux variable et une tranche de 83 M€ à 7 ans majoritairement à taux variable. Ce refinancement permet de couvrir les deux tranches de l'Euro PP (250 M€ au total) arrivant à échéance en juillet 2026 et juillet 2027. Réalisé avec succès, il octroie au Groupe une extension de ses maturités et une diversification de ses sources de financement sur la base d'un coût pondéré inférieur à 4 % à la date de signature du contrat.

Croissance externe et variation de périmètre

Le 30 avril 2026, Sopra Steria a annoncé la finalisation des acquisitions de **Starion et Nexova** créant un acteur européen de référence dans le spatial et la cybersécurité doté d'une taille critique dans le domaine de l'espace avec plus de 200 M€ de chiffre d'affaires et près de 2 000 collaborateurs. Starion et Nexova sont consolidés depuis le 1^{er} mai 2026.

Le 27 mai 2026, Sopra Steria a annoncé être entré en négociations exclusives en vue d'acquérir la société **Digital Product Simulation** afin de renforcer ses activités de PLM (gestion du cycle de vie produit). Cette opération renforcerait ses expertises en ingénierie numérique et compléterait son offre de bout en bout dans le domaine du PLM, notamment en simulation et sur la plateforme 3DEXPERIENCE® de Dassault Systèmes. L'acquisition de cette activité, ayant généré environ 12 M€⁴ de chiffre d'affaires IFRS en 2025, devrait être finalisée prochainement.

³ Mise en œuvre du contrat le 3 juillet 2026

⁴ Le chiffre d'affaires non-IFRS ressort à environ 17 M€, incluant près de 6,3 M€ d'activité de distribution de logiciels. Conformément à la norme IFRS 15, lorsque Sopra Steria agit en tant qu'agent, seule la commission nette est reconnue en chiffre d'affaires dans les comptes consolidés.

Le 28 mai 2026, Sopra Steria a annoncé être entré en négociations exclusives en vue d'acquérir l'activité **Manufacturing Engineering de Daher Industrial Services** afin de renforcer ses expertises en ingénierie aéronautique. Cette activité a réalisé en 2025 un chiffre d'affaires de plus de 42 M€, principalement auprès d'Airbus dont elle est un partenaire stratégique historique depuis 1995. Cette acquisition devrait être finalisée au cours du 2^{ème} semestre 2026.

Le 9 juillet 2026, Sopra Steria a acquis le fonds de commerce de la société **UAVIA**, dotée d'une équipe d'une vingtaine de personnes, spécialisée dans les solutions de pilotage, supervision et automatisation de drones répondant aux besoins d'inspection industrielle, de surveillance de sites sensibles, de gestion d'infrastructures critiques et de sécurité publique.

Effectifs

À la fin juin 2026 et en intégrant les récentes acquisitions, **l'effectif**⁵ s'est établi à 51 929 personnes, à comparer à 50 304 personnes au 30 juin 2025.

L'effectif des **centres de services internationaux** était, à la même date, de 8 753 collaborateurs.

Le **taux d'attrition**⁶ de l'effectif s'est établi au 30 juin 2026 à 14,3 % à comparer à 16,1 % au 30 juin de l'année précédente.

Objectifs financiers 2026

Sur la base de la croissance enregistrée au 1^{er} semestre 2026 et des perspectives pour le 2^{ème} semestre, Sopra Steria relève son objectif annuel de croissance organique de chiffre d'affaires. Les autres objectifs 2026 sont confirmés :

- Taux de croissance organique du chiffre d'affaires compris entre +2,0 % et +2,5 % (à comparer à +1,0 % à +2,0 % précédemment), incluant un impact dilutif non récurrent d'environ 2 points lié à l'arrêt du programme SFT ;
- Taux de marge opérationnelle d'activité d'au moins 9,5 % ;
- Flux net de trésorerie disponible d'environ 5 % du chiffre d'affaires.

Réunion de présentation des résultats du 1^{er} semestre 2026

Les résultats semestriels 2026 seront présentés aux analystes financiers et investisseurs via un webcast bilingue français / anglais qui se tiendra le mercredi 29 juillet 2026 à 8h30, heure de Paris.

- Inscription au webcast francophone : [ici](#)
- Inscription au webcast anglophone : [ici](#)

Les informations pratiques relatives à cette conférence téléphonique sont disponibles sur le site internet du Groupe rubrique Investisseurs : Investisseurs | Sopra Steria

Prochaines publications financières

Jeudi 29 octobre 2026 à 8h30 : réunion de présentation du chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2026

⁵ Effectif hors stagiaires conformément aux exigences des normes issues de la CSRD.

⁶ Taux d'attrition incluant les « étoiles filantes » parties moins de 6 mois après avoir été recrutées conformément aux exigences des normes issues de la CSRD.

Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité sur la même période pour l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« Free cash flow ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des loyers décaissés, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **ROCE, rendement des capitaux employés** : résultat opérationnel courant avant impôt + mises en équivalence / capitaux propres + dette financière nette
- **Taux d'intercontrats** : nombre de jours entre deux contrats hors formation, maladie, congés, avant-vente sur le nombre total de jours productibles.

Avertissement

Ce document contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document d'Enregistrement Universel 2025 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 13 mars 2026 (notamment aux pages 42 à 50). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

À propos de Sopra Steria

Sopra Steria, acteur majeur de la Tech en Europe, avec 51 000 collaborateurs dans près de 30 pays, est reconnu pour ses activités de conseil, de services et solutions numériques. Il aide ses clients à mener leur transformation digitale et à obtenir des bénéfices concrets et durables. Le Groupe apporte une réponse globale aux enjeux de compétitivité des grandes entreprises et organisations, en combinant une connaissance approfondie des secteurs d'activité et des technologies à une approche collaborative. Sopra Steria place l'humain au cœur de son action et s'engage auprès de ses clients à tirer le meilleur parti du numérique pour construire un avenir positif. En 2025, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 5,6 milliards d'euros.

*The world is how we shape it***

Sopra Steria (SOP) est coté sur Euronext Paris (Compartiment A) - Code ISIN : FR0000050809

Pour plus d'informations, retrouvez-nous sur www.soprasteria.com/fr

**Le monde est tel que nous le façonnons

Contacts

Relations Investisseurs

Olivier Psaume

olivier.psaume@soprasteria.com

+33 (0)6 17 64 29 39

Relations Presse

Clémence Vermersch, Caroline Simon (Image 7)

cvermersch@image7.fr, caroline.simon@image7.fr

+33 (0)6 75 99 67 51

Copyright ©2026 Sopra Steria. Tous droits réservés. Sopra Steria et son logo sont des marques déposées de Sopra Steria.

Sopra Steria : impact des variations de change et de périmètre sur le chiffre d'affaires - 1^{er} semestre 2026

M€	S1 2026	S1 2025	Croissance
Chiffre d'affaires	2 958,9	2 843,7	+4,1%
Variations de change		-2,5	
Chiffre d'affaires à taux de change constants	2 958,9	2 841,2	+4,1%
Variations de périmètre		30,8	
Chiffre d'affaires à taux de change et périmètre constants	2 958,9	2 872,0	+3,0%

Sopra Steria : Variation des taux de change - 1^{er} semestre 2026

Pour 1€ / %	Taux moyen S1 2026	Taux moyen S1 2025	Variation
Livre sterling	0,8672	0,8423	- 2,9%
Couronne norvégienne	11,1707	11,6608	+ 4,4%
Couronne suédoise	10,7895	11,0961	+ 2,8%
Couronne danoise	7,4721	7,4607	- 0,2%
Franc suisse	0,9179	0,9414	+ 2,6%

Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 2^{ème} trimestre 2026

	T2 2026	T2 2025 Retraité*	T2 2025	Croissance organique	Croissance totale
France	665,5	621,5	605,3	+7,1%	+9,9%
Royaume-Uni	234,1	232,0	236,9	+0,9%	-1,2%
Europe	500,6	513,0	503,1	-2,4%	-0,5%
<i>dont SFT</i>	5,1	38,1	38,1	-86,6%	-86,6%
Solutions	95,6	87,2	83,5	+9,6%	+14,5%
Sopra Steria Group	1 495,7	1 453,7	1 428,8	+2,9%	+4,7%
dont impact SFT				-2,4%	-2,5%

* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2026

Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 1^{er} semestre 2026

	S1 2026	S1 2025 Retraité*	S1 2025	Croissance organique	Croissance totale
France	1 315,6	1 228,2	1 207,9	+7,1%	+8,9%
Royaume-Uni	454,1	443,1	456,2	+2,5%	-0,5%
Europe	1 008,4	1 029,0	1 015,2	-2,0%	-0,7%
<i>dont SFT</i>	37,0	85,8	85,8	-56,9%	-56,9%
Solutions	180,9	171,7	164,4	+5,3%	+10,0%
Sopra Steria Group	2 958,9	2 872,0	2 843,7	+3,0%	+4,1%
dont impact SFT				-1,9%	-1,8%

* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2026

Sopra Steria : Performance par pôle d'activité - 1^{er} semestre 2026

	S1 2026		S1 2025 *		S1 2025 Publié	
	M€	%	M€	%	M€	%
France						
Chiffre d'affaires	1 315,6		1 207,9		1 207,9	
Résultat opérationnel d'activité	124,4	9,5%	123,1	10,2%	110,9	9,2%
Résultat opérationnel courant	117,8	9,0%	112,5	9,3%	102,6	8,5%
Résultat opérationnel	106,2	8,1%	108,2	9,0%	97,8	8,1%
Royaume-Uni						
Chiffre d'affaires	454,1		456,2		456,2	
Résultat opérationnel d'activité	43,4	9,5%	39,8	8,7%	43,5	9,5%
Résultat opérationnel courant	37,8	8,3%	32,5	7,1%	36,1	7,9%
Résultat opérationnel	38,1	8,4%	28,7	6,3%	32,4	7,1%
Europe						
Chiffre d'affaires	1 008,4		1 015,2		1 015,2	
Résultat opérationnel d'activité	91,4	9,1%	74,8	7,4%	82,0	8,1%
Résultat opérationnel courant	83,3	8,3%	66,0	6,5%	73,2	7,2%
Résultat opérationnel	54,3	5,4%	56,7	5,6%	63,9	6,3%
Solutions						
Chiffre d'affaires	180,9		164,4		164,4	
Résultat opérationnel d'activité	25,3	14,0%	23,7	14,4%	25,0	15,2%
Résultat opérationnel courant	25,0	13,8%	22,9	13,9%	22,0	13,4%
Résultat opérationnel	25,0	13,8%	21,7	13,2%	21,2	12,9%

* A méthodologie d'allocation des coûts 2026

Sopra Steria : Compte de résultat consolidé - 1^{er} semestre 2025

	S1 2026		S1 2025	
	M€	%	M€	%
Chiffre d'affaires	2 958,9		2 843,7	
Charges de personnel	-1 918,6		-1 839,6	
Charges d'exploitation	-696,7		-658,7	
Dotations aux amortissements et aux provisions	-59,2		-84,1	
Résultat opérationnel d'activité	284,5	9,6%	261,4	9,2%
Charges liées aux paiements en actions	-9,5		-15,9	
Dotations aux amortissements sur incorporels affectés	-11,1		-11,6	
Résultat opérationnel courant	263,9	8,9%	234,0	8,2%
Autres produits et charges opérationnels	-40,4		-18,6	
Résultat opérationnel	223,5	7,6%	215,3	7,6%
Coût de l'endettement financier net	-8,2		-10,4	
Autres produits et charges financiers	-11,5		-7,6	
Charges d'impôt	-55,5		-46,7	
Résultat net des entreprises associées	-0,0		-1,9	
Résultat net de l'ensemble consolidé	148,3	5,0%	148,6	5,2%
Part du Groupe	146,3	4,9%	142,0	5,0%
Intérêts ne conférant pas le contrôle	2,0		6,6	
Nb moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle (M)	19,21		19,49	
Résultat de base par action (€)	7,62		7,29	

Sopra Steria : Evolution de la dette financière nette (M€) - 1^{er} semestre 2026

	S1 2026	S1 2025
Résultat opérationnel d'activité	284,5	261,4
Amortissements et Provisions (hors incorporels affectés)	53,2	78,9
EBITDA	337,7	340,3
Eléments non cash	-2,2	-3,5
Impôt versé	-48,5	-23,2
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	-294,3	-335,5
Coûts de réorganisation et restructurations	-31,7	-20,8
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	-39,0	-42,7
Loyers décaissés	-56,4	-61,2
Variation liée aux opérations d'investissement	-36,7	-28,9
Intérêts financiers nets	-7,4	-9,1
Contribution additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-4,1	-4,0
Flux net de trésorerie disponible	-143,6	-145,9
Augmentation de capital	0,0	0,0
Incidence des variations de périmètre	-82,1	-22,4
Investissements financiers	-5,1	-1,2
Dividendes versés	-102,7	-90,2
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	0,0	0,0
Rachats et reventes d'actions propres	-42,7	-50,1
Incidence des variations de taux de change	4,3	-4,9
Variation de l'endettement financier net	-371,9	-314,6
Endettement financier net en début de période	246,7	382,2
Endettement financier net en fin de période	618,7	696,8

Sopra Steria : Bilan économique (M€) - 30/06/2026

	30/06/2026	31/12/2025
Écarts d'acquisition	2 466,7	2 375,6
Actifs incorporels affectés	140,5	151,6
Autres immobilisations	410,1	387,5
Droit d'utilisation des biens pris en location	430,2	385,1
Titres de participation mis en équivalence	1,0	1,0
Total actifs immobilisés	3 448,4	3 300,8
Impôts différés nets	61,1	59,5
Clients et comptes rattachés (net)	1 461,6	1 290,1
Autres actifs et passifs	-1 462,4	-1 564,3
Besoin en fonds de roulement (BFR)	-0,8	-274,2
Actif économique	3 508,7	3 086,1
Capitaux propres	2 139,8	2 147,7
Retraites - avantages postérieurs à l'emploi	155,0	158,2
Provisions pour risques et charges	91,2	106,9
Dette liée aux biens pris en location	504,0	426,5
Endettement financier net	618,7	246,7
Capitaux investis	3 508,7	3 086,1

Sopra Steria : bénéfice par action

	S1 2026	S1 2025
Résultat net part du Groupe (M€)	146,3	142,0
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	19,21	19,49
Résultat de base par action (€)	7,62	7,29
Résultat courant de base par action (€)	9,44	8,01
Nombre d'actions potentielles théoriques	19,29	19,70
Résultat dilué par action (€)	7,59	7,21
Résultat courant dilué par action (€)	9,41	7,92

Sopra Steria : Répartition des effectifs * - 30/06/2026

	30/06/2026	30/06/2025
France	20 032	19 560
Europe	22 880	22 659
Hors Europe	264	233
Centres de services internationaux	8 753	7 852
Total	51 929	50 304

* Effectifs hors stagiaires conformément à la norme CSRD