

Limoges, le 29 juillet 2026

Publication du premier semestre 2026

**Legrand enregistre un semestre solide avec à nouveau
une croissance record de ses ventes de +17% hors change
et toujours une excellente rentabilité**

Croissance organique : +9,8%
Croissance par acquisition : +6,9%
Marge opérationnelle ajustée après acquisitions : 20,8%
Résultat net part du Groupe : +11,2%

**7 acquisitions depuis le début de l'année,
toutes dans les marchés porteurs
de la transition énergétique et numérique**

Objectifs annuels 2026 relevés



Benoît Coquart, Directeur général de Legrand, a déclaré :

« Sur le premier semestre 2026, Legrand affiche une croissance record de +17% hors change, tirée par les centres de données, les offres liées à la transition énergétique ainsi que les acquisitions. La performance financière reste remarquable, illustrant la qualité de nos positions ainsi que la capacité d'exécution des équipes face à une situation géopolitique et économique très évolutive.

Nous poursuivons avec détermination le déploiement de notre plan stratégique avec d'une part de très nombreux lancements de produits nouveaux, et d'autre part la réalisation de 7 acquisitions depuis le début de l'année (dont une annoncée ce jour), fortement créatrices de valeur et toutes dans les domaines porteurs de la transition énergétique et numérique (centre de données, transition énergétique, modes de vie numériques) qui représentaient déjà 53% du chiffre d'affaires du Groupe à fin 2025.

Confiants dans nos plans d'actions, et compte tenu de la performance réalisée sur le premier semestre, nous relevons nos objectifs pour l'année 2026.

Enfin, notre prochaine journée investisseurs se tiendra à Singapour le 29 septembre 2026 en marge du Data Centre World Asia. Elle sera l'occasion de faire un point d'étape sur nos ambitions à 2030 et de présenter en détail nos solutions et notre feuille de route stratégique dans les datacenters. »

Objectifs annuels 2026 relevés¹

Le Groupe poursuit en 2026 sa dynamique d'accélération de croissance rentable et responsable dans le cadre de sa feuille de route stratégique². Tenant compte de la performance réalisée sur le premier semestre et du contexte macroéconomique mondial à date, Legrand vise désormais pour l'année 2026 :

- une croissance de ses ventes (hors effets de change) comprise entre +16% et +19% (contre +10% et +15% précédemment), dont une croissance organique comprise entre +8% et +10% (contre précédemment +4% et +7%), et une croissance par acquisition de l'ordre de +8% (contre comprise entre +6% et +8% précédemment) ;
- une marge opérationnelle ajustée (après acquisitions) de 20,5% à 21,0% des ventes (inchangé) ;
- un taux de réalisation RSE d'au moins 100% pour la deuxième année de sa feuille de route 2025-2027³.

¹ Pour davantage d'informations, le lecteur est invité à se référer au communiqué de presse du 12 février 2026

² Pour davantage d'informations, se référer aux documents publiés dans la rubrique [Journée investisseurs 2024 - Legrand](#)

³ Pour davantage d'informations, se référer aux documents publiés dans la rubrique [Journée investisseurs RSE 2025 - Legrand](#)

Performance financière au 30 juin 2026

Chiffres clés

Données consolidées (en millions €) ⁽¹⁾	1 ^{er} semestre 2025	1 ^{er} semestre 2026	Variation
Chiffre d'affaires	4 774,3	5 400,3	+13,1%
Résultat opérationnel ajusté <i>En % du chiffre d'affaires</i>	1 003,4 21,0%	1 123,6 20,8% 20,9% avant acquisitions ⁽²⁾	+12,0%
Résultat opérationnel <i>En % du chiffre d'affaires</i>	931,0 19,5%	1 030,5 19,1%	+10,7%
Résultat net part du Groupe <i>En % du chiffre d'affaires</i>	628,1 13,2%	698,2 12,9%	+11,2%
Cash flow libre <i>En % du chiffre d'affaires</i>	501,6 10,5%	488,3 9,0%	-2,7%
Dette financière nette au 30 juin	3 294,0	5 755,3	+74,7%

(1) Voir les annexes du présent communiqué pour le glossaire et les tableaux de réconciliation des indicateurs présentés

(2) A périmètre 2025

Chiffre d'affaires consolidé

Au premier semestre 2026, le chiffre d'affaires est en hausse de +13,1% par rapport à la même période de 2025, et atteint 5 400,3 M€.

Les ventes sont en hausse organique de +9,8% sur la période.

L'effet périmètre sur le semestre est de +6,9%. Sur la base des acquisitions annoncées, et de leurs dates probables de consolidation, cet effet serait de l'ordre de +8% en année pleine.

L'impact de l'effet de change au premier semestre 2026 est de -3,7%. Sur la base des taux de change moyens de juin 2026, l'effet de change annuel sur le chiffre d'affaires serait d'environ -1,5% en 2026.

Evolution des ventes par destination et par zone géographique à structure et taux de change constants :

	1 ^{er} sem. 2026 / 1 ^{er} sem. 2025	2 ^{ème} trim. 2026 / 2 ^{ème} trim. 2025
Europe	-2,4%	-2,0%
Amérique du Nord et Centrale	+24,2%	+22,7%
Reste du Monde	+2,3%	+6,3%
Total	+9,8%	+10,4%

Ces évolutions par zone géographique s'analysent comme suit :

- **Europe** (34,9% du chiffre d'affaires du Groupe) : dans un marché du bâtiment toujours contrasté, les ventes à structure et taux de change constants sont en baisse de -2,4% au premier semestre. Les croissances solides en Italie et en Turquie ne compensent pas les reculs constatés dans la plupart des autres pays.

- **Amérique du Nord et Centrale** (47,0% du chiffre d'affaires du Groupe) : les ventes sont en hausse de +24,2% à structure et taux de change constants au premier semestre.

Aux États-Unis seuls (44,4% du chiffre d'affaires du Groupe), le chiffre d'affaires est en très forte hausse de +26,7%, avec +24,5% sur le deuxième trimestre, porté par le franc succès des offres dédiées aux centres de données ainsi que celles relatives à la transition énergétique.

Les ventes sont en recul au Canada et au Mexique.

- **Reste du Monde** (18,1% du chiffre d'affaires du Groupe) : le chiffre d'affaires à structure et taux de change constants est en croissance de +2,3% au premier semestre.

En Asie-Pacifique (12,2% du chiffre d'affaires du Groupe), les ventes progressent de +3,3% sur le semestre, avec une croissance solide de +9,3% sur le deuxième trimestre. Sur le semestre, le Groupe enregistre des croissances significatives en Inde, en Australie ainsi que dans de nombreux pays d'Asie, alors que la Chine demeure en retrait.

En Afrique et au Moyen-Orient (2,9% du chiffre d'affaires du Groupe), le chiffre d'affaires croît de +4,1% sur le premier semestre, avec un retrait de -3,8% sur le deuxième trimestre. Sur le semestre, le chiffre d'affaires est en hausse au Moyen-Orient, en dépit de la situation géopolitique, et compense un retrait en Afrique.

En Amérique du Sud (3,0% du chiffre d'affaires du Groupe), les ventes reculent de -3,3% au premier semestre, avec une croissance de +3,8% sur le deuxième trimestre.

Résultat et marge opérationnelle ajustée

Le résultat opérationnel ajusté est de 1 123,6 M€, en hausse de +12,0% par rapport au premier semestre 2025. La marge opérationnelle ajustée s'établit ainsi à 20,8% des ventes de la période, en légère baisse par rapport au premier semestre 2025.

Au premier semestre, l'EBITDA s'établit à 23,4% des ventes de la période.

Sur le semestre, en dépit d'une inflation impactant la base de coûts, la rentabilité élevée du Groupe tient de sa robuste capacité d'exécution et d'adaptation, aussi bien en termes de *pricing* que de productivité sur sa base de coûts, ainsi que de la qualité de ses acquisitions récentes.

Création de valeur

Sur le semestre, le résultat net part du Groupe est en croissance de +11,2% par rapport à 2025 et s'établit à 698,2 M€, soit 12,9% du chiffre d'affaires. Cette évolution tient essentiellement à la croissance du résultat opérationnel, un taux d'impôt sur les sociétés en baisse à 27,5% et l'évolution défavorable du résultat financier.

Le *cash flow* libre atteint 9,0% du chiffre d'affaires de la période, soit 488,3 M€.

Performance et positionnement dans les centres de données

La croissance organique rapide du Groupe sur le semestre est en particulier tirée par son activité dans les *datacenters*, qui enregistre une croissance organique supérieure à +30% et qui représente désormais 32% du chiffre d'affaires de Legrand.

Legrand a constitué une des offres les plus larges de l'industrie, depuis la génération sur site jusqu'au test des installations, avec plus de 140 000 références de produits et une offre de services en développement (services d'ingénierie, services sur site, tests et mise en service). Le Groupe est particulièrement bien positionné pour accompagner le déploiement des *datacenters* à haute densité pour intelligence artificielle avec des solutions évolutives hautement techniques répondant aux besoins spécifiques des *hyperscalers*, *colocations*, *neoclouds* ou entreprises.

Le Groupe accompagne le développement de ses clients en mettant l'accent sur l'innovation produits et l'excellence opérationnelle – en particulier en optimisant sa *supply chain* – et poursuit une politique active d'acquisitions pour compléter son dispositif produits et géographique.

Poursuite d'un rythme soutenu d'acquisitions

Legrand poursuit activement sa stratégie de développement avec l'annonce ce jour de l'acquisition d'**Axel Health**¹, leader finlandais des solutions de gestion du parcours patients pour les établissements de santé. Basée à Espoo, en Finlande, l'entreprise emploie une cinquantaine de personnes pour un chiffre d'affaires annuel d'environ 10 M€. Après les acquisitions d'Enovation et de Performance aux Pays-Bas, Axel Health vient renforcer Legrand Care dans les solutions de santé connectée.

Cette acquisition vient s'ajouter aux six précédemment annoncées depuis le début de l'année dans le domaine des **datacenters** et de la transition énergétique :

- **Green4T**, spécialiste brésilien des services d'installation, de maintenance et d'exploitation d'infrastructures techniques pour centres de données avec un chiffre d'affaires annuel d'environ 45 M€ ;
- **Kratos Industries**, spécialiste américain de systèmes de distribution basse et moyenne tension et un chiffre d'affaires annuel d'environ 100 M\$;
- **Keydak**, leader chinois des *racks* pour un chiffre d'affaires annuel de plus de 60 M€ ;
- **TES**, spécialiste européen des systèmes de distribution de puissance avec un chiffre d'affaires annuel proche de 85 M€ ;
- **SRS Power Engineering**, spécialiste en Malaisie de produits de protection de puissance (basse et moyenne tension), principalement pour les centres de données et l'industrie pour un chiffre d'affaires annuel d'environ 90 M€ ;
- **Girtz Industries**, spécialiste américain dans la conception de solutions d'intégration de puissance (*Power Pods*) modulaires et hautement spécialisées, ainsi que de tests et de services techniques avec un chiffre d'affaires annuel d'environ 80 M\$.

Ces opérations, toutes dans le domaine de la transition énergétique et numérique (centres de données, transition énergétique et modes de vie numériques), viennent renforcer les positions de *leadership* dans ces domaines porteurs et ajoutent un chiffre d'affaires annuel cumulé d'environ 450 M€.

Nombreuses innovations produits

De nombreux lancements de **produits nouveaux** ont été réalisés depuis le début de l'année, témoignant de la dynamique d'innovation du Groupe, avec par exemple :

- pour les offres d'**infrastructures essentielles**, la gamme *premium* d'appareillage Living Now (en Italie), le renouvellement de la gamme Neptune (en France), les nouvelles finitions Mylinc (en Inde), la gamme Great White (en Australie et Nouvelle-Zélande), les solutions d'éclairage HP2 Curves et Incline™ pour les marchés tertiaires Nord-américains, la connectivité LAN Linkeo C+ ou encore les solutions d'éclairage de sécurité Super Value Emergency Lighting en Amérique Latine et en Asie du Sud-Est ;
- pour les offres de **transition énergétique et numérique**,
 - dans les **datacenters**, les dispositifs de configuration d'instruments de mesure de puissance, les émetteurs-récepteurs optiques, les nouveaux équipements de gestion d'infrastructures Nodegrid Serial Console, la prise hybride 4-en-1 CX4, les transformateurs secs HD, ainsi que la nouvelle génération de KVM Dominion KXIII ;
 - pour la **transition énergétique**, les nouvelles solutions de contrôle d'éclairage DLM Native (aux Etats-Unis), les interfaces utilisateurs KNX, le compteur d'énergie multicircuit, les porte-fusibles R300, les chargeurs pour voitures électriques Level 2 nouvelle génération et Green'Up Control ;
 - et dans les **modes de vie numériques** les nouveaux portiers Classe 300X, les capteurs Magellan, les caméras extérieures Original, ainsi que les panneaux de portiers Linea 2000L.

¹ Sous réserve des conditions suspensives d'usage

Les comptes consolidés du premier semestre 2026 arrêtés par le Conseil d'administration du 28 juillet 2026 et ayant fait l'objet d'un examen limité par les Commissaires aux comptes du Groupe, la présentation et la conférence téléphonique (en direct et en différé) des résultats du premier semestre 2026 sont accessibles sur le site de Legrand (www.legrand.com).

AGENDA FINANCIER :

- | | |
|--|----------------------------|
| • Journée investisseurs à Singapour | : 29 septembre 2026 |
| • Résultats des neuf premiers mois 2026 | : 5 novembre 2026 |
| Début de la « <i>quiet period</i> ¹ » | : 6 octobre 2026 |
| • Résultats annuels 2026 | : 10 février 2027 |
| Début de la « <i>quiet period</i> ¹ » | : 11 janvier 2027 |

A PROPOS DE LEGRAND

Legrand est le spécialiste mondial des infrastructures électriques et numériques du bâtiment. Son offre complète, adaptée aux marchés résidentiel, tertiaire et aux centres de données en fait une référence à l'échelle mondiale.

Capitalisant sur des évolutions technologiques et sociétales qui ont un impact durable sur les bâtiments, Legrand a pour raison d'être d'améliorer les vies en transformant les espaces où les gens vivent, travaillent et se rencontrent avec des infrastructures électriques et numériques et des solutions connectées qui sont simples, innovantes et durables.

Dans une démarche impliquant l'ensemble de ses équipes et de ses parties prenantes, le Groupe poursuit sa stratégie de croissance rentable et responsable, tirée par les acquisitions et l'innovation avec le lancement régulier de nouvelles offres – dont notamment des produits à plus forte valeur d'usage.

Legrand a réalisé en 2025 un chiffre d'affaires de 9,5 milliards d'euros. Le Groupe est coté sur Euronext Paris et intégré notamment au CAC 40, au CAC 40 ESG et au CAC Transition Climat.

(code ISIN FR0010307819).

<https://www.legrand.com>

COMMUNICATION FINANCIERE & RELATIONS INVESTISSEURS

Ronan MARC (Legrand) +33 1 49 72 53 53 ronan.marc@legrand.com

CONTACT PRESSE

Delphine CAMILLERI (Legrand) + 33 5 55 06 70 15 delphine.camilleri@legrand.com

¹ Période de suspension de toute communication en amont de la publication des résultats

Annexes

Glossaire

Besoin en fonds de roulement : Le besoin en fonds de roulement est défini comme la somme des créances clients et comptes rattachés, des stocks, des autres créances courantes, des créances d'impôt courant ou exigible et des actifs d'impôts différés courants diminuée de la somme des dettes fournisseurs et comptes rattachés, des autres passifs courants, des dettes d'impôt courant exigible, des provisions courantes et des passifs d'impôts différés courants.

Cash flow libre : Le *cash flow* libre est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

Croissance organique : La croissance organique est définie comme la variation du chiffre d'affaires à structure (périmètre de consolidation) et taux de change constants.

Dettes financières nettes : La dette financière nette est définie comme la somme des emprunts courants et des emprunts non courants minorée de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des valeurs mobilières de placement.

EBITDA : L'EBITDA est défini comme le résultat opérationnel majoré des amortissements et des dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles (y compris frais de développement capitalisés), et des pertes de valeur des *goodwill*.

Marge brute d'autofinancement : La marge brute d'autofinancement est définie comme les flux de trésorerie des opérations courantes hors variation du besoin en fonds de roulement.

Résultat opérationnel ajusté : Résultat opérationnel ajusté des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ainsi que, le cas échéant, des pertes de valeur de *goodwill*.

RSE : Responsabilité Sociétale de l'Entreprise.

Taux de distribution : Le taux de distribution est défini comme le rapport du dividende par action proposé au titre d'une année n rapporté au bénéfice net part du Groupe par action de l'année n calculé sur la base du nombre moyen d'actions ordinaires hors auto-détention au 31 décembre de l'année n.

Calcul du besoin en fonds de roulement

En millions d'euros	S1 2025	S1 2026
Créances clients et comptes rattachés	1 310,7	1 741,2
Stocks	1 410,7	1 754,9
Autres créances courantes	321,4	391,9
Créances d'impôt courant ou exigible	178,0	145,4
Actifs/(passifs) d'impôts différés courants	132,8	165,8
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	(1 026,6)	(1 309,9)
Autres passifs courants	(980,4)	(1 226,1)
Dettes d'impôt courant ou exigible	(85,1)	(86,7)
Provisions courantes	(156,4)	(162,8)
Besoin en fonds de roulement	1 105,1	1 413,7

Calcul de la dette financière nette

En millions d'euros	S1 2025	S1 2026
Emprunts courants	525,1	1 013,4
Emprunts non courants	5 466,0	6 711,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(2 697,1)	(1 969,1)
Dette financière nette	3 294,0	5 755,3

Réconciliation du résultat opérationnel ajusté avec le résultat net

En millions d'euros	S1 2025	S1 2026
Résultat net	629,8	701,4
Résultat des entités mises en équivalence	0,0	0,0
Impôts sur le résultat	244,8	265,7
(Gains)/pertes de change	17,8	1,6
Produits financiers	(38,0)	(39,0)
Charges financières	76,6	100,8
Résultat opérationnel	931,0	1 030,5
Amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions	72,4	93,1
Pertes de valeur des <i>goodwill</i>	0,0	0,0
Résultat opérationnel ajusté	1 003,4	1 123,6

Réconciliation de l'EBITDA avec le résultat net

En millions d'euros	S1 2025	S1 2026
Résultat net	629,8	701,4
Résultat des entités mises en équivalence	0,0	0,0
Impôts sur le résultat	244,8	265,7
(Gains)/pertes de change	17,8	1,6
Produits financiers	(38,0)	(39,0)
Charges financières	76,6	100,8
Résultat opérationnel	931,0	1 030,5
Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles (y compris droits d'utilisation des actifs)	118,4	129,9
Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles (y compris frais de développement capitalisés)	80,1	102,2
Pertes de valeur des <i>goodwill</i>	0,0	0,0
EBITDA	1 129,5	1 262,6

Réconciliation de la marge brute d'autofinancement et du *cash flow* libre avec le résultat net

En millions d'euros	S1 2025	S1 2026
Résultat net	629,8	701,4
Mouvements des actifs et passifs n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie :		
Amortissements et dépréciations	201,4	234,7
Variation des autres actifs et passifs non courants et des impôts différés non courants	30,3	34,9
(Gains)/pertes de change latents	(2,9)	4,3
(Plus-values)/moins-values sur cessions d'actifs	2,1	(1,3)
Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie	2,1	6,6
Marge brute d'autofinancement	862,8	980,6
Baisse/(Hausse) du besoin en fonds de roulement	(284,8)	(412,0)
Flux de trésorerie des opérations courantes	578,0	568,6
Investissements (dont frais de développement capitalisés)	(77,7)	(83,9)
Produit résultant des cessions d'actifs	1,3	3,6
Cash flow libre	501,6	488,3

Périmètre de consolidation

2025	T1	S1	9M	Année pleine
Intégration globale				
APP	Au bilan uniquement	6 mois	9 mois	12 mois
Power Bus Way	Au bilan uniquement	6 mois	9 mois	12 mois
Performation	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	11 mois
CRS	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	9 mois
Linkk Busway Systems			Au bilan uniquement	6 mois
Amperio Project			Au bilan uniquement	Au bilan uniquement
Quitérios			Au bilan uniquement	5 mois
Cogelec				Au bilan uniquement
Avtron Power Solutions				2 mois

2026	T1	S1	9M	Année pleine
Intégration globale				
APP	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Power Bus Way	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Performation	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
CRS	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Linkk Busway Systems	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Amperio Project	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Quitérios	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Cogelec	Au bilan uniquement	6 mois	9 mois	12 mois
Avtron Power Solutions	3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
Green4T	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	A déterminer	A déterminer
Kratos Industries	Au bilan uniquement	5 mois	8 mois	11 mois
TES	Au bilan uniquement	Au bilan uniquement	A déterminer	A déterminer
Keydak		Au bilan uniquement	A déterminer	A déterminer
SRS		Au bilan uniquement	A déterminer	A déterminer
Girtz Industries		Au bilan uniquement	A déterminer	A déterminer
Axel Health			A déterminer	A déterminer

Avertissement

Ce communiqué peut contenir des déclarations et/ou informations prospectives, relatives à la situation financière de Legrand ainsi qu'à certains enjeux de durabilité pertinents pour ses activités, qui ne sont pas des données historiques. Bien que Legrand estime que ces éléments prospectifs reposent sur des hypothèses et jugements raisonnables à la date de publication du présent document, ils sont soumis à de nombreux risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ce communiqué.

Il est rappelé que des informations détaillées sur les risques sont disponibles dans la version la plus récente du Document d'Enregistrement Universel de Legrand déposée auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF), consultable en ligne sur le site internet de l'AMF (www.amf-france.org) ou sur celui de Legrand (www.legrand.com).

L'attention des investisseurs et des porteurs de titres Legrand est attirée sur le fait qu'aucun élément prospectif contenu dans ce document n'est ou ne doit être interprété comme une promesse ou une garantie de résultats réels de la part de Legrand ou de quiconque, ces derniers étant susceptibles de différer de manière significative. Par conséquent, ces éléments prospectifs doivent être utilisés avec prudence, en tenant compte de l'incertitude qui leur est inhérente.

Les déclarations prospectives contenues dans ce communiqué ne sont valables qu'à la date de sa publication. Sous réserve des réglementations applicables, Legrand ne s'engage pas à publier de mise à jour de ces éléments en vue de tenir compte d'événements, d'informations ou de circonstances postérieurs à la date de publication de ce document.

Ce document ne constitue dans aucun pays, une offre de vendre ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres Legrand.