

RÉSULTATS ANNUELS 2025-26

- **Croissance de l'activité LEO dépassant les prévisions avec une progression de 69,5 %¹ à 297 millions d'euros, soit 25 % du chiffre d'affaires total**
- **Chiffre d'affaires des Activités opérationnelles en hausse de 1,8 %¹, à 1 197 millions d'euros**
- **EBITDA ajusté de 632 millions d'euros, affichant une marge de 51,2 %**
- **Eutelsat pourrait percevoir 504 millions de dollars au titre de la libération de la bande C aux États-Unis**
- **La croissance du segment LEO devrait compenser le recul du segment GEO au cours de l'exercice 2026-2027, contribuant ainsi à la hausse du chiffre d'affaires et à la stabilité de la marge EBITDA**

Paris, le 7 août 2026 – Le Conseil d'administration d'Eutelsat Communications (ISIN : FR0010221234 - Euronext Paris / London Stock Exchange : ETL) s'est réuni sous la présidence d'Éric Labaye et a arrêté les comptes annuels au 30 juin 2026.

Informations financières clés	Exercice 2024-25	Exercice 2025-26	Variation	Variation sur une base comparable ¹
P&L				
Chiffre d'affaires - M€	1 243,7	1 235,9	-0,6%	3,0%
Chiffre d'affaires des Activités opérationnelles - M€	1 226,3	1 197,1	-2,4%	1,8%
Part des activités LEO - M€	186,8	297,0	59,0%	69,5%
EBITDA ajusté - M€	676,2	632,4	-6,5%	-3,1%
Marge d'EBITDA ajusté	54,4%	51,2%	-3,2 pts	-3,2 pts
Résultat opérationnel - M€	-909,2	-220,1	n.a.	-
Résultat net attribuable au Groupe - M€	-1 081,9	-457,3	n.a.	-
Structure financière				
Dette nette - M€	2 626,6	1 464,6	-1 162,0	-
Dette nette / EBITDA Ajusté - X	3,88x	2,32	-1,56 pts	-
Carnet de commandes - Mds€	3,5	3,4	-2,8%	-

Le chiffre d'affaires total de l'exercice 2025-26 ressort à 1 235,9 millions d'euros, en baisse de 0,6 % sur une base publiée et en progression de 3,0 % sur une base comparable. Le chiffre d'affaires des quatre Activités opérationnelles (hors « Autres revenus ») ressort à 1 197,1 millions d'euros, en hausse de 1,8 % sur une base comparable¹.

Le chiffre d'affaires généré par l'activité LEO s'établit à 297 millions d'euros, en hausse de 69,5 %¹, représentant désormais 25 % du chiffre d'affaires contre environ 15 % pour l'exercice précédent.

¹ Variation sur une base comparable i.e. à taux de change constant. La variation est calculée comme suit : i) les données en dollars U.S. de l'exercice 2025-26 sont converties au taux en vigueur pendant l'exercice 2024-25 ; ii) l'effet des opérations de couverture de change est exclu.

L'EBITDA ajusté s'établit à 632,4 millions d'euros au 30 juin 2026, en recul de 3,1 % en données comparables. La marge d'EBITDA ajusté ressort à 51,2 %, en baisse de 3,2 points sur une base comparable¹.

Ces performances sont conformes à nos projections financières d'un chiffre d'affaires des Activités opérationnelles stable et d'une marge d'EBITDA ajusté légèrement inférieure à celle de l'exercice précédent.

Jean-François Fallacher, Directeur général d'Eutelsat Communications, a commenté : *“ Cette année a marqué un tournant pour Eutelsat. Nous avons atteint nos objectifs financiers tout en franchissant des étapes stratégiques majeures qui renforcent notre trajectoire de croissance à long terme. Notre activité LEO a poursuivi sa forte dynamique, avec un chiffre d'affaires en hausse de près de 70 %, témoignant de la demande croissante de solutions de connectivité sécurisées, résilientes et à faible latence sur les marchés gouvernementaux et des entreprises. Au cours de l'année écoulée, nous avons fondamentalement renforcé les bases financières de la Société grâce à succès d'un refinancement global de 5 milliards d'euros, qui nous a permis de mettre en place une structure de capital solide et diversifiée pour soutenir nos ambitions. Parallèlement, nous avons remporté d'importants contrats commerciaux, notamment notre premier contrat subséquent au titre de l'accord-cadre NEXUS avec les Forces armées françaises, ce qui confirme une nouvelle fois la valeur stratégique de nos capacités multi-orbites pour les clients souverains.*

À l'avenir, nous prévoyons une croissance forte et soutenue de notre activité LEO qui compensera le déclin structurel du segment GEO, garantissant ainsi la légère hausse du chiffre d'affaires et la stabilité de la rentabilité du Groupe. Alors que l'issue du premier rendez-vous du programme IRIS² devrait prochainement confirmer le rôle de leader d'Eutelsat sur le segment LEO, nous sommes idéalement positionnés pour jouer un rôle central dans la mise en place de l'infrastructure de communications souveraine dont l'Europe a de plus en plus besoin. Nous abordons le nouvel exercice avec confiance, soutenus par un bilan renforcé, une dynamique commerciale soutenue et une feuille de route stratégique claire pour la création de valeur à long terme.

Note : Ce communiqué contient des données provenant des états financiers consolidés annuels. Les états financiers consolidés annuels, établis selon le référentiel IFRS, ont fait l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes de la société, ont été revus par le Comité d'audit le 5 août 2026 et arrêtés par le Conseil d'administration d'Eutelsat Communications le 6 août 2026. Les procédures d'audit des comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification sera publié une fois terminés les travaux relatifs au rapport de gestion et la vérification de la bonne application du format électronique unique européen (« European Single Electronic Format », ESEF). La présentation des résultats annuels et les annexes aux comptes consolidés sont disponibles sur le site web www.eutelsat.com/investors. L'EBITDA ajusté, la marge d'EBITDA ajusté, le ratio dette nette / EBITDA ajusté et le Capex brut sont considérés comme des indicateurs de performance alternatifs. Leur définition et leur calcul figurent à l'annexe 4 du présent document.

ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS

- **Chiffre d'affaires des activités LEO en hausse de près de 70 % à 297 millions d'euros, représentant environ 25 % du total du Groupe**
- **Résultats de l'exercice 2025-26 conformes aux objectifs, avec un chiffre d'affaires des Activités Opérationnelles de 1 197 millions d'euros et une marge d'EBITDA ajusté de 51,2 %**
- **Des dépenses d'investissement brutes s'élevant à 594 millions d'euros, inférieures au montant de 900 millions d'euros attendus**

- Réussite du programme de refinancement de 5 milliards d'euros, garantissant une structure de financement solide et diversifiée
- Contrat subséquent pour un montant de 350 millions d'euros, souscrit au titre de l'accord-cadre NEXUS conclu avec le Ministère des Armées
- Eutelsat pourrait percevoir 504 millions de dollars à titre de compensation au titre de la libération de la bande C aux États-Unis
- La croissance du segment LEO devrait compenser le recul du segment GEO au cours de l'exercice 2026-2027, contribuant ainsi à une légère hausse du chiffre d'affaires et à la stabilité de la marge EBITDA
- L'issue du premier rendez-vous d'IRIS² est imminente ; elle devrait confirmer le rôle d'Eutelsat en tant que leader du segment LEO, consolidant ainsi sa position d'acteur clé dans la future infrastructure européenne de connectivité souveraine et étayant sa feuille de route stratégique à long terme

ANALYSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES ²

En millions d'euros	Exercice 2024-25	Exercice 2025-26	Variation	
			Réelle	Comparable ¹
Vidéo	608,2	519,2	-14,6%	-13,1%
Services aux gouvernements	211,0	235,5	11,6%	17,7%
Connectivité Mobile	159,7	172,4	7,9%	15,9%
Connectivité Fixe	247,3	270,0	9,2%	15,6%
Connectivité	618,1	677,9	9,7%	16,4%
LEO	186,8	297,0	59,0%	69,5%
GEO	431,3	380,9	-11,7%	-6,6%
Total Activités Opérationnelles	1 226,3	1 197,1	-2,4%	1,8%
Autres Revenus	17,5	38,8	n.a.	n.a.
Total	1 243,7	1 235,9	-0,6%	3,0%
Taux de change EUR/USD	1,08	1,17		

Le chiffre d'affaires total pour l'exercice 2025-26 s'établit à 1 236 millions d'euros, en baisse de 0,6 % sur une base publiée et en hausse de 3,0 % sur une base comparable. Le chiffre d'affaires des quatre Activités opérationnelles (à l'exclusion des « Autres Revenus ») s'établit à 1 197 millions d'euros, en progression de 1,8 % en données comparables, en excluant un effet de change de 51 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre ressort à 351 millions d'euros, en hausse de 8,1 % sur une base comparable. Le chiffre d'affaires des quatre Activités opérationnelles s'établit à 340 millions d'euros, en progression de 7 % sur un an et en hausse de 19,1 % par rapport au trimestre précédent, sur une base comparable.

² Les contributions de chaque activité opérationnelle au chiffre d'affaires sont calculées hors « Autres Revenus ».

En millions d'euros	T4 2024-25	T4 2025-26	Variation	
			Réelle	Comparable ¹
Vidéo	147,3	124,7	-15,3%	-14,4%
Services aux gouvernements	65,0	86,5	32,9%	36,9%
Connectivité Mobile	44,7	50,8	13,7%	18,6%
Connectivité Fixe	68,8	77,7	13,0%	17,1%
Connectivité	178,5	214,9	20,4%	24,7%
LEO	70,5	124,3	76,2%	82,4%
GEO	107,9	90,7	-16,0%	-13,0%
Total Activités Opérationnelles	325,7	339,7	4,3%	7,0%
Autres Revenus	11,8	11,6	n.a.	-1,4%
Total	337,5	351,3	4,1%	8,1%
<i>Taux de change EUR/USD</i>	<i>1,11</i>	<i>1,16</i>		

Note : Sauf indication contraire, toutes les variations mentionnées ci-après sont sur une base comparable (à périmètre constant) non auditée. La variation est calculée comme suit : i) le chiffre d'affaires en dollars U.S. de l'exercice 2025-26 est converti au taux en vigueur pendant l'exercice 2024-25 ; ii) l'effet des opérations de couverture de change est exclu.

Vidéo (43 % du chiffre d'affaires)

Pour l'exercice 2025-2026, le chiffre d'affaires de l'activité Vidéo est en repli de 13,1 %, s'établissant à 519,2 millions d'euros. Cette évolution traduit la tendance sous-jacente du marché, accentué par les sanctions imposées aux chaînes russes en début d'année et par la résiliation des accords portant sur la capacité à bord des satellites Express AT1 et AT2.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires de la Vidéo s'établit à 124,7 millions d'euros, en baisse de 14,4 % sur un an, et de 2,7 % par rapport au trimestre précédent. Cette évolution traduit l'effet, pour la première fois sur un trimestre complet, de la résiliation des accords de capacité mentionnés plus haut.

Connectivité (57 % du chiffre d'affaires)

Le chiffre d'affaires total généré par la Connectivité pour l'exercice 2025-2026 atteint 677,9 millions d'euros, en progression de 9,7 % sur une base publiée et de 16,4 % à périmètre constant, sous l'effet des performances solides enregistrées par les activités LEO dans l'ensemble des trois segments de marché de la Connectivité.

Les activités LEO affichent une croissance supérieure aux prévisions, générant un chiffre d'affaires de 297 millions d'euros, en rebond de 69,5 %. Le segment LEO représente plus de 40 % du chiffre d'affaires de la branche Connectivité et 25 % du chiffre d'affaires total du Groupe.

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre s'élève à 214,9 millions d'euros, en hausse de 24,7 % en données comparables sur un an, et de 37 % par rapport au trimestre précédent, grâce aux performances soutenues des activités LEO. Ces résultats reflètent notamment les premières comptabilisations de chiffre d'affaires au titre du contrat-cadre NEXUS.

Le chiffre d'affaires de LEO devrait connaître une nouvelle forte croissance au cours de l'exercice 2026-27, soutenue par une demande soutenue dans les trois secteurs d'activité, et nous prévoyons une croissance supérieure à 30 %.

Connectivité Fixe

Pour l'exercice 2025-26, le chiffre d'affaires de la Connectivité Fixe s'établit à 270 millions d'euros, en hausse de 15,6 % sur un an. Cette évolution reflète principalement la croissance continue des solutions LEO partiellement impactée par des conditions plus difficiles pour les solutions reposant sur la technologie GEO.

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre s'élève à 77,7 millions d'euros, en progression de 17,1 % sur un an et en hausse de 27,8 % par rapport au trimestre précédent. Cette évolution reflète principalement l'essor continu des solutions de connectivité LEO, ainsi que la comptabilisation de revenus de rattrapage au quatrième trimestre de l'exercice.

Eutelsat a récemment signé un nouvel accord de partenariat avec le finlandais Voimatel portant sur la connectivité LEO en Finlande pour répondre aux besoins spécifiques des infrastructures de réseaux critiques, assurer des communications résilientes pour les entreprises et les clients du secteur public, et déployer la connectivité dans les hautes latitudes nordiques, notamment dans les zones arctiques.

Services aux gouvernements

Pour l'exercice 2025-26, le chiffre d'affaires des Services aux gouvernements ressort à 235,5 millions d'euros, en hausse de 17,7 % sur un an. Cette forte croissance reflète la comptabilisation des revenus liés au contrat subséquent CENTAURE pour l'intégralité de sa valeur contractuelle annuelle, ainsi qu'une demande accrue de la part de gouvernements autres que celui des États-Unis, et des services fournis en Ukraine.

Pour rappel, le contrat CENTAURE conclu avec la Direction générale de l'armement (DGA) en juin 2026 constitue le premier contrat subséquent souscrit dans le cadre de l'accord-cadre NEXUS signé avec le ministère français des Forces armées et des Anciens combattants pour un montant de 1 milliard d'euros. Cet accord prévoit un engagement ferme initial de 138 millions d'euros sur quatre ans pour la mise à disposition de capacités satellitaires en orbite basse (LEO), dans le cadre d'un accord-cadre d'une durée maximale de huit ans pouvant atteindre 350 millions d'euros.

Au quatrième trimestre, le chiffre d'affaires s'élève à 86,5 millions d'euros, en hausse de 36,9 % sur un an et de 70,4 % par rapport au trimestre précédent, sous l'effet notamment du contrat CENTAURE mentionné plus haut.

Connectivité Mobile

Pour l'exercice 2025-26, le chiffre d'affaires de la Connectivité Mobile s'établit à 172,4 millions d'euros, en rebond de 15,9 % sur un an. Cette progression s'explique par les très bons résultats continus, enregistrés par le segment Aero, tant pour les solutions LEO que GEO, malgré les performances plus modestes du segment Maritime, où la croissance des services LEO a été partiellement freinée par un plus faible dynamisme des services GEO.

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre s'élève à 50,8 millions d'euros, en progression de 18,6 % sur un et en hausse de 11,8 % par rapport au trimestre précédent.

Parmi les succès commerciaux récents, il convient de citer un nouvel accord pluriannuel de plusieurs millions de dollars signé avec AST Networks, visant à intégrer les services LEO OneWeb d'Eutelsat dans le cadre de solutions de connectivité hybrides destinées aux clients du secteur maritime à travers

le monde. Eutelsat a également signé un nouveau partenariat avec la société grecque, Tototheo, pour proposer ses services LEO aux clients du secteur maritime à l'échelle mondiale, consolidant ainsi davantage encore son réseau de distribution sur ce marché clé.

Dans le segment aérien, Eutelsat a signé un nouvel accord pluriannuel avec Anuvu portant sur les ressources à bord du satellite EUTELSAT 10B permettant aux passagers de bénéficier de services de connectivité haut débit améliorés. Cet accord souligne l'importance des ressources en orbite géostationnaire (GEO) au sein de la stratégie multi-orbites d'Eutelsat qui vise à répondre à l'évolution de la demande en matière de connectivité à bord des avions. Par ailleurs, SES, partenaire de distribution d'Eutelsat, a conclu un contrat majeur avec Japan Airlines (JAL) portant sur la connectivité en vol, et LATAM Airlines, mettant ainsi davantage en avant l'intérêt d'associer la faible latence des satellites LEO à la fiabilité des satellites GEO.

Autres Revenus

Les Autres Revenus ressortent à 38,8 millions d'euros contre 17,5 millions d'euros un an plus tôt. Ils reflètent la comptabilisation du chiffre d'affaires issu du programme IRIS² au titre de la participation d'Eutelsat en tant que *Consortium System Development Prime*. Ils incluent également un impact positif de 7 millions d'euros lié aux opérations de couverture de change, contre un effet positif de 1 million d'euros un an plus tôt.

CARNET DE COMMANDES

Au 30 juin 2026, le carnet de commandes s'établit à 3,4 milliards d'euros, contre 3,5 milliards d'euros un an plus tôt. Il équivaut à 2,7 fois le chiffre d'affaires de l'exercice 2025-26 et la Connectivité représente 61 % du total, contre 57 % un an plus tôt.

L'évolution du carnet de commandes reflète le poids croissant de l'activité LEO dans sa composition. Pour rappel, les contrats conclus dans le cadre de l'activité LEO ont généralement une durée plus courte que ceux portant sur les applications GEO historiques. De plus, seuls les engagements fermes pris au titre des contrats « *Take-or-Pay* » sont comptabilisés, tandis que les contrats « *Pay-as-you-go* » ne sont pas pris en compte.

	30 juin 2025	30 juin 2026
Valeur des contrats (en milliards d'euros)	3,5	3,4
<i>En année du chiffre d'affaires de l'exercice précédent</i>	2,8	2,7
Part de l'application Connectivité	57%	61%

Note : Le carnet de commandes représente les revenus futurs provenant d'engagements de capacité ou de services fermes et peut inclure des contrats portant sur des satellites en cours d'acquisition.

RENTABILITÉ

L'EBITDA ajusté publié s'élève à 632,4 millions d'euros pour l'exercice clos au 30 juin 2026 contre 676,2 millions d'euros un an plus tôt, en repli de 6,5 %. Il est en recul de 3,1 % sur une base comparable.

Les charges opérationnelles s'élèvent à 603,6 millions d'euros, en hausse de 36 millions d'euros. Cette évolution reflète essentiellement une augmentation du coût des marchandises vendues, partiellement compensée par la réévaluation des dispositifs de rémunération en actions au premier semestre.

La marge d'EBITDA ajustée ressort à 51,2 % contre 54,4 % un an plus tôt, en baisse de 3,2 points sur une base publiée. Sur une base comparable, le recul s'élève également à 3,2 points, reflétant l'effet combiné de la perte de revenus provenant de la vidéo sous l'effet des sanctions, ainsi que par l'effet du mix-produit au sein des revenus LEO lié à la phase de montée en puissance.

Le résultat net attribuable au Groupe s'est traduit par une perte de 457.3 millions d'euros, contre une perte de 1 081,9 millions d'euros un an plus tôt. Cette évolution s'explique par :

- Une baisse des « **Autres coûts d'exploitation** » passant de 777 millions d'euros pour l'exercice précédent à 153,2 millions d'euros. Pour rappel, l'exercice 2024-25 était marqué par des dépréciations de goodwill et de satellites pour un montant total de 720 millions d'euros, contre 111 millions d'euros pour l'exercice 2025-26.
- Une baisse des **dotations aux amortissements** ressortant à 699,3 millions d'euros, contre 808,3 millions d'euros l'année précédente, qui s'explique par la confirmation de la continuité opérationnelle de la constellation LEO suite à l'acquisition de 340 satellites en janvier 2026, en plus des 100 satellites déjà acquis en décembre 2024. Cela reflète également la fin des amortissements de certains actifs incorporels, ainsi qu'une baisse des amortissements liés aux actifs au sol.
- Un **résultat financier net** de -232,5 millions d'euros, contre -201 millions d'euros un an plus tôt, reflétant principalement la hausse des charges d'intérêts, partiellement compensée par l'évolution favorable des gains et pertes de change.
- Une **charge d'impôt sur les sociétés** de 1.6 millions d'euros contre un gain de 6.7 millions d'euros un an plus tôt.

DÉPENSES D'INVESTISSEMENT

Les dépenses d'investissement brutes s'élèvent à 593,9 millions d'euros, contre 449,8 millions d'euros un an plus tôt. Cette augmentation reflète les avancées enregistrées dans la mise en œuvre des programmes d'investissement dans les satellites LEO, axés principalement sur le programme de renouvellement des satellites GEN-1.

Néanmoins, les dépenses d'investissement brutes sont restées inférieures au seuil des 900 millions d'euros annoncé au premier semestre, en raison notamment de changement dans l'échelonnement de ces programmes. Ces chiffres ne doivent pas être extrapolés aux années à venir, notamment à l'exercice 2026-2027, pour lequel les dépenses d'investissement devraient s'élever à environ 1,2 milliard d'euros.

Dans ce contexte, le Groupe confirme son plan à moyen terme, qui prévoit des investissements d'environ 4 milliards d'euros sur la période 2026-2029, financés par son opération de refinancement de 5 milliards d'euros récemment menée à bien.

STRUCTURE FINANCIERE

Au 30 juin 2026, l'endettement net ressort à 1 464,6 millions d'euros, en recul de 1 162 millions d'euros par rapport à fin juin 2025, notamment grâce au produit net résultant de l'augmentation de capital de 1 469 millions d'euros. Cette baisse est partiellement compensée par le versement des intérêts et des coûts liés à la mise en œuvre du programme de refinancement.

Ainsi, le ratio d'endettement net par rapport à l'EBITDA ajusté s'établit à 2,32x contre 3,88x à fin juin 2025 et 2,00x à fin décembre 2025.

Le coût moyen de la dette après effet des instruments de couverture ressort à 4,37 %. La maturité moyenne pondérée de l'endettement du Groupe s'élève à 4,2 ans contre 2,5 ans à fin juin 2025.

La liquidité du Groupe reste élevée avec un montant cumulé d'environ 2,3 milliards d'euros de lignes de crédits disponibles non utilisées et de trésorerie, complétée par une ligne de crédit ECA non utilisée d'environ 690 millions d'euros.

PERSPECTIVES ET OBJECTIFS FINANCIERS

Pour l'exercice financier qui sera clos en juin 2027, le chiffre d'affaires généré par les activités LEO devrait poursuivre sa forte croissance, avec des prévisions de hausse supérieures à 30 %. Comme pour l'exercice 2025-26, la croissance du segment LEO compensera la baisse des revenus du segment GEO, notamment dans le domaine de la vidéo. Ainsi, Eutelsat prévoit une légère hausse du chiffre d'affaires issu de ses quatre activités opérationnelles et une marge d'EBITDA globalement au même niveau que l'exercice précédent.

Les dépenses d'investissement brutes devraient s'élever à environ 1,2 milliard d'euros, ce qui témoigne d'un changement de cap par rapport à l'année précédente et d'une hausse des dépenses d'investissement liées au renouvellement de la constellation OneWeb actuellement en service.

Eutelsat confirme ses prévisions de chiffre d'affaires dans une fourchette comprise entre 1,5 et 1,7 milliard³ d'euros pour l'exercice clos en juin 2029, grâce la forte dynamique des ventes LEO. Cette croissance devrait également favoriser un effet de levier opérationnel, permettant une progression de la marge d'EBITDA, pour dépasser 60 %³.

Eutelsat s'engage pleinement aux côtés de l'Union européenne, de l'ESA et des autres partenaires du consortium SpaceRise, et est confiant quant à l'issue imminente du premier rendez-vous de IRIS². Le rôle d'Eutelsat en tant que leader du segment LEO renforce sa position d'acteur clé dans la future infrastructure européenne de connectivité souveraine et vient étayer sa feuille de route stratégique à long terme.

Note : Ces objectifs reposent sur les hypothèses suivantes : (i) aucun impact supplémentaire sur le chiffre d'affaires par suite des sanctions prises à l'encontre des chaînes diffusées via les satellites du Groupe ; (ii) réussite du lancement et de la mise en service des satellites en cours de construction, conformément au calendrier établi par le Groupe ; (iii) absence d'incidents affectant l'un des satellites en orbite.

³ Données à un taux euro/dollar de 1.12x.

EVENEMENT POSTERIEUR A LA CLOTURE

Décision de la FCC relative à la bande C

Le 27 juillet 2026, Eutelsat a accueilli favorablement la décision rendue par la Commission fédérale des communications (FCC) des États-Unis en faveur de l'établissement d'un cadre réglementaire définissant les modalités de transition du spectre de la bande C supérieure aux États-Unis. Cette décision pose également les conditions nécessaires à un transfert maîtrisé des services satellitaires concernés. Aux termes de cette décision, Eutelsat percevra une compensation financière d'un montant total de 504 millions de dollars US (443 millions d'euros) avant impôts, sous réserve de la mise en œuvre de la migration selon les deux échéances fixées devant intervenir au cours de l'année 2031. Eutelsat bénéficiera en outre du remboursement intégral des sommes engagées au cours du processus de migration.

RESPONSABILITÉ SOCIALE DE L'ENTREPRISE

Au cours de l'exercice écoulé, Eutelsat n'a cessé de consolider les fondements de sa stratégie en matière de développement durable. Ainsi, nous avons poursuivi la mise en œuvre de notre feuille de route climatique après la validation de nos objectifs de réduction des émissions par la Science Based Targets initiative (SBTi). Nous avons également élargi notre engagement en faveur de l'inclusion numérique à travers nos solutions de connectivité « multi-orbites », consolidé notre gouvernance conformément à la directive européenne CSRD relative à la publication d'informations extra-financières, et continué à renforcer l'inclusion et l'engagement au sein de nos équipes.

Plus précisément, à fin juin 2026, Eutelsat a permis de connecter avec succès plus de 1,8 million de nouveaux utilisateurs en Afrique grâce aux points d'accès Wi-Fi Konnect alimentés par le satellite EUTELSAT KONNECT.

Par ailleurs, Eutelsat poursuit sa feuille de route en matière de décarbonisation. Grâce aux améliorations apportées en termes d'efficacité énergétique dans ses téléports et ses bureaux, au passage à des contrats d'approvisionnement en énergie verte et au déploiement de systèmes de panneaux solaires sur différents sites, Eutelsat a réussi à réduire ses émissions de carbone de Scopes 1 et 2 de 64 % en prenant l'année 2021 comme année de référence. Ce résultat devance largement l'engagement pris dans le cadre de l'initiative SBTi, en adéquation avec l'Accord de Paris, de réduire les émissions de Scopes 1 et 2 de 50 % d'ici 2030.

Présentation des résultats annuels

Eutelsat Communications tiendra une conférence téléphonique et un webcast le **vendredi 7 août 2026 à 9h00 CET**.

Cliquez [ici](#) pour accéder à la présentation du webcast *(Une retransmission de la conférence téléphonique sera disponible sur ce même lien)*.

Ou inscrivez-vous [ici](#) pour participer à la conférence téléphonique.

Documentation

Les comptes consolidés sont disponibles sur : <https://www.eutelsat.com/en/investors/financial-information.html>.

• Calendrier financier

Le calendrier financier ci-dessous est fourni uniquement à titre indicatif. Il est susceptible de modifications et sera mis à jour régulièrement.

- 29 octobre 2026 : Chiffre d'affaires du premier trimestre de l'exercice 2026-27
- 26 novembre 2026 : Assemblée générale annuelle des actionnaires
- 12 février 2027 : Résultats du premier semestre de l'exercice 2026-27

À propos d'Eutelsat Communications

Eutelsat est l'un des principaux opérateurs mondiaux de télécommunications par satellite, spécialisé dans la fourniture de services de connectivité et de vidéo à travers le monde. Issu du rapprochement d'Eutelsat et de OneWeb en 2023, Eutelsat est le premier opérateur de satellites GEO-LEO pleinement intégré, doté d'une flotte de 31 satellites géostationnaires et d'une constellation en orbite basse (LEO) composée de plus de 600 satellites. Eutelsat répond aux besoins de ses clients présents dans quatre segments de marché clés que sont la Vidéo, où il distribue environ 5 800 chaînes de télévision, et les marchés à forte croissance de la Connectivité mobile, de la Connectivité fixe et des Services aux gouvernements. L'incomparable richesse de ses ressources en orbite et de ses infrastructures au sol permet à Eutelsat de répondre aux besoins de ses clients dans le monde entier grâce à des solutions intégrées. Le siège social est situé à Paris. Eutelsat emploie plus de 1 600 personnes représentant 75 nationalités différentes. Eutelsat s'engage à fournir des services de connectivité sécurisés, résilients et respectueux de l'environnement en vue de contribuer à la réduction de la fracture numérique. La Société est cotée à la Bourse de Paris (Euronext Paris) et à la Bourse de Londres sous le code mnémorique ETL.

Pour en savoir plus, consultez le site www.eutelsat.com

Presse		
Joanna Darlington	Tel. +33 674 521 531	joanna.darlington@eutelsat.com
Anita Baltagi	Tel. +33 643 930 178	anita.baltagi@eutelsat.com
Katie Dowd	Tel. +1 202 271 2209	katie.dowd@eutelsat.com
Investisseurs		
Joanna Darlington	Tel. +33 674 521 531	joanna.darlington@eutelsat.com
Hugo Laurens-Berge	Tel. +33 670 80 95 58	hugo.laurens-berge@eutelsat.com

Déclarations prospectives

Les déclarations prospectives contenues dans le présent document sont fournies aux seules fins d'illustration et reposent sur les appréciations et les hypothèses de la Direction de la Société à la date où elles sont prononcées.

Ces déclarations prospectives sont tributaires de certains facteurs de risque identifiés ou inconnus. Cités à titre purement indicatif, ces risques comprennent notamment les risques liés à la crise sanitaire, des risques opérationnels comme des pannes ou des dysfonctionnements de satellites ou encore l'impossibilité de mener le plan de déploiement dans les conditions et délais prévus, certains risques liés à l'évolution du marché des télécommunications par satellite liés à sa situation concurrentielle ou aux changements technologiques qui l'affectent, des risques liés au caractère international de la clientèle et des activités du Groupe, des risques liés à l'application de la réglementation internationale en matière de coordinations de fréquences et des risques financiers liés par exemple à la garantie financière accordée au fond de pension fermée de l'organisation intergouvernementale et au risque de change.

Eutelsat Communications se dégage expressément de toute obligation ou engagement de mettre à jour ou réviser ses projections, prévisions ou estimations contenues dans le présent document afin de refléter toutes modifications des événements, conditions, hypothèses ou circonstances sur lesquels ces déclarations sont fondées à moins que ce ne soit requis par la loi applicable.

Ces informations ne sont pas des données historiques et ne doivent pas être interprétées comme des garanties que les faits et données énoncés se produiront. Ces informations sont fondées sur des données, des hypothèses et des estimations considérées comme raisonnables par le Groupe.

ANNEXES

Annexe 1 : Données financières supplémentaires

Extrait du compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

Douze mois clos le 30 juin	2025	2026	Variation (%)
Chiffre d'affaires	1 243,7	1 235,9	-0,6%
Charges opérationnelles	(567,6)	(603,6)	6,3%
EBITDA Ajusté	676,2	632,4	-6,5%
Dotations aux amortissements	(808,3)	(699,3)	-13,5%
Autres produits et charges opérationnelles	(777,0)	(153,2)	n.a.
Résultat opérationnel	(909,2)	(220,1)	n.a.
Résultat financier	(201,0)	(232,5)	15,7%
Impôt sur les sociétés	6,7	(1,6)	n.a.
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	(2,4)	(4,7)	n.a.
Part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	24,0	(1,6)	n.a.
Résultat net attribuable au Groupe	(1 081,9)	(457,3)	-57,7%

Annexe 2 : Revenus trimestriels par application

Chiffre d'affaires trimestriel de l'exercice 2025-26

En millions d'euros	T1 2025-26	T2 2025-26	T3 2025-26	T4 2025-26	Exercice 2025-26
Vidéo	133,6	133,0	128,0	124,7	519,2
Services aux Gouvernements	52,4	46,2	50,4	86,5	235,5
Connectivité Mobile	34,7	41,9	45,0	50,8	172,4
Connectivité Fixe	62,3	69,7	60,3	77,7	270,0
Connectivité	149,4	157,9	155,7	214,9	677,9
Part des activités LEO	54,1	56,4	62,2	124,3	297,0
Part des activités GEO	95,3	101,5	93,5	90,7	380,9
Chiffre d'affaires des activités opérationnelles	283,0	290,8	283,7	339,7	1,197,1
Autres revenus	10,2	7,6	9,4	11,6	38,8
Chiffre d'affaires	293,2	298,4	293,0	351,3	1,235,9

Annexe 3 : Bilan simplifié

Le détail du bilan consolidé d'Eutelsat Communications au 30 juin 2026 et 30 juin 2025 figure dans les états financiers consolidés semestriels de l'exercice 2025-2026.

Bilan consolidé simplifié (en millions d'euros) :

ACTIF (en millions d'euros)	30 juin 2025	30 juin 2026
Total des actifs non courants	5 410,4	5 723,9
Total des actifs courants	1 588,7	2 370,0
Total actif	6 999,1	8 093,9

PASSIF (en millions d'euros)		
Total capitaux propres	2 661,1	3 686,6
Total des passifs non courants	3 189,0	3 580,6
Total des passifs courants	1 149,0	826,8
Total passif	6 999,1	8 093,9

Annexe 4 : Autres indicateurs de performance

Outre les agrégats directement lisibles dans ses comptes consolidés, le Groupe communique sur des indicateurs alternatifs de performance, qu'il estime pertinents pour mesurer ses performances financières : EBITDA Ajusté, marge d'EBITDA ajusté, ratio Dette nette / EBITDA ajusté et Investissement Bruts. Ces indicateurs font l'objet d'une réconciliation avec les comptes consolidés.

EBITDA Ajusté, marge d'EBITDA Ajusté et Dette nette / EBITDA Ajusté ratio

L'EBITDA Ajusté reflète la rentabilité du Groupe avant prise en compte des Dotations aux amortissements, des charges financières et de la charge d'impôt. Il s'agit d'un indicateur fréquemment utilisé dans le secteur des Services Fixes par Satellites et plus généralement dans l'industrie des Telecom. Le tableau ci-dessous montre le calcul de l'EBITDA ajusté à partir du compte de résultat pour les exercices 2024-25 et 2025-26 :

Douze mois clos le 30 juin (en millions d'euros)	2025	2026
Résultat opérationnel	(909,2)	(220,1)
+ Dotation aux amortissements	808,3	699,1
+ Autres produits et charges opérationnels	777,0	153,2
EBITDA Ajusté	676,2	632,4

La marge d'EBITDA Ajusté correspond au rapport de l'EBITDA Ajusté au chiffre d'affaires de l'exercice. Il s'obtient de la manière suivante :

Douze mois clos le 30 juin (en millions d'euros)	2025	2026
EBITDA Ajusté	676,2	632,4
Chiffre d'affaires	1 243,7	1,235,9
Marge d'EBITDA Ajusté (en % du chiffre d'affaires)	54,4	51,2

Le ratio dette nette/EBITDA ajusté est le rapport entre la dette nette et l'EBITDA ajusté des douze derniers mois. Il s'obtient de la manière suivante :

Douze mois clos le 30 juin (en millions d'euros)	2025	2026
EBITDA Ajusté sur douze mois glissants	676,2	632,4
Dettes Nettes à clôture ⁴	2 626,6	1,464,6
Dettes nettes / EBITDA Ajusté	3,88x	2,32x

Investissements bruts

Les investissements bruts couvrent l'acquisition de satellites et d'autres actifs corporels ou incorporels, ainsi que les paiements liés aux dettes de location. Le cas échéant, il est net du montant des indemnités d'assurance.

Le tableau ci-dessous montre le calcul des investissements bruts pour les exercices 2024-25 et 2025-26 :

Douze mois clos le 30 juin (en millions d'euros)	2025	2026
Acquisitions de satellites et autres immobilisations corporelles et incorporelles	(388,7)	541,4
Indemnités d'assurance	-	-
Remboursement des dettes locatives ⁵	(61,1)	(52,5)
Investissements bruts	(449,8)	(593,9)

⁴ L'endettement net comprend l'ensemble des dettes bancaires, des obligations ainsi que les dettes locatives, les dettes structurées et la part « change » du cross-currency swap diminuées des disponibilités et des valeurs mobilières de placement (net des soldes créditeurs de banques). Son calcul est détaillé dans la note 7.4.4 de l'annexe aux comptes consolidés.

⁵ Inclus dans la ligne « Remboursement des dettes locatives » du tableau de flux de trésorerie.