

Limoges, le 28 septembre 2026

Journée investisseurs 2026

Plan stratégique pleinement en ligne avec les objectifs

**Feuille de route dans les centres de données dévoilée,
capitalisant sur le portefeuille d'offres et le positionnement uniques
de Legrand**

**Ambitions 2030 de chiffre d'affaires et de rentabilité
revues à la hausse,
portées par la transition énergétique et digitale**

Legrand organise le 29 septembre 2026 une journée investisseurs à Singapour, en marge du *Data Centre World Asia*, retransmise en direct par *webcast*.

L'événement comprend une présentation complète de la feuille de route de Legrand ainsi que de ses ambitions 2030 revues à la hausse, avec un accent particulier sur sa stratégie et son offre technologique dans les centres de données.

I. Feuille de route stratégique de Legrand

Benoît Coquart, Directeur général, présentera comment Legrand a dépassé les engagements annoncés lors de sa Journée Investisseurs 2024 en matière de croissance et de rentabilité. Il détaillera également la feuille de route stratégique mondiale du Groupe à horizon 2030, articulée autour de trois axes prioritaires : les centres de données (32 % du chiffre d'affaires¹) ; la transition énergétique, deuxième pilier de croissance du Groupe directement lié à l'électrification (22 % du chiffre d'affaires¹) ; et les infrastructures essentielles du bâtiment (46 % du chiffre d'affaires²).

Cette feuille de route s'appuie sur un vaste marché accessible, de solides positions de *leadership* et des tendances structurellement porteuses, notamment la digitalisation, l'essor rapide des centres de données lié au développement de l'Intelligence Artificielle, l'électrification et les besoins structurels des bâtiments. Elle capitalise également sur les moteurs de croissance uniques du Groupe : l'innovation, l'expérience client, le *pricing* et une stratégie d'acquisitions disciplinée.

II. Stratégie et feuille de route dans les centres de données

Legrand a considérablement renforcé son positionnement dans les centres de données, qui représenteront plus de 3 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2026. Cette dynamique repose sur une forte croissance organique, des acquisitions ciblées et l'une des offres les plus complètes du secteur, couvrant³ les solutions d'alimentation électrique critique (« *critical power* » - 35 % du chiffre d'affaires) ; les infrastructures physiques de calcul (« *physical compute infrastructure* » - 25 %) ; les solutions de supervision, de gestion et de contrôle des infrastructures de calcul (25 %) ; les solutions avancées de refroidissement (5 %) ; et les services de test et de gestion du cycle de vie (10 %).

¹ Répartition à fin S1 2026

² Répartition à fin S1 2026, incluant les modes de vie numériques

³ Répartition à fin 2025



Les présentations mettront en lumière la transformation structurelle du marché des centres de données, portée par les charges de travail liées à l'Intelligence Artificielle, l'augmentation continue de la densité des *racks*, l'accélération de la mise en exploitation et l'émergence de nouvelles architectures de distribution électrique. Elles illustreront également comment la philosophie d'architecture ouverte de Legrand, son expertise d'intégration, ses solutions spécialisées et sa capacité de déploiement à l'échelle mondiale répondent aux besoins les plus critiques de ses clients.

Legrand dévoilera notamment sa vision de la transition vers les architectures en courant continu à basse tension (« *Low Voltage Direct Current* » - LVDC), ainsi que sa feuille de route complète, conçue pour permettre l'avènement de la prochaine génération de centres de données dédiés à l'IA à l'échelle du gigawatt.

L'ordre du jour comprendra :

- Une **présentation de la stratégie dans les centres de données** par Brian DiBella, Président-Directeur général de Legrand *North & Central America*, consacrée aux tendances du marché, aux besoins des clients et aux opportunités de croissance pour Legrand ;
- Une **keynote technologique** présentée par Blandine Antoine, Directrice Produits et Technologie, et Rebecca Gilstrap, Directrice Senior Stratégie et Produits Data Centers, mettant en avant les solutions différenciantes de Legrand, de la puce au réseau électrique (« *chip to grid* »), ainsi que de nombreuses innovations de référence qui seront commercialisées au cours des prochains trimestres ;
- Une **étude de cas sur la Malaisie** présentée par Achraf Hegazy, Directeur général Malaisie, et Jason Lim, Co-Directeur général de Linkk Busway Systems, illustrant la capacité de Legrand à bâtir une plateforme régionale solide dans les centres de données au sein d'une zone en très forte croissance, combinant production locale, expertise d'ingénierie, excellence dans l'exécution de projets et acquisitions récentes.

III. Ambitions 2030 revues à la hausse¹

Franck Lemery, Directeur Financier, détaillera ensuite les ambitions 2030 revues à la hausse de Legrand, comprenant, sur la période 2027-2030 :

- Une **croissance organique annuelle (CAGR) du chiffre d'affaires comprise entre +6% et +8%**, complétée par **un effet périmètre annuel moyen** issu des acquisitions d'**environ +5%**, et de cessions sur la période représentant entre 0,5 milliard et 1,0 milliard d'euros de chiffre d'affaires ;
- Une **marge opérationnelle ajustée comprise entre 21% et 22% du chiffre d'affaires en moyenne**, après acquisitions et incluant les charges de restructuration ;
- Un **cash flow libre représentant entre 13% et 15% du chiffre d'affaires en moyenne**, avec un taux de conversion du résultat net en trésorerie supérieur à 100%, en moyenne ;
- Une allocation du capital qui demeurera disciplinée avec, en moyenne, environ **60% du cash flow libre consacré aux acquisitions**, une politique de dividendes attractive correspondant à environ 50% du résultat net distribué, ainsi que des rachats d'actions ciblés. Le Groupe visera un ratio de levier financier de 1,5x à 2,5x dette nette sur EBITDA, en cohérence avec sa stratégie de croissance créatrice de valeur et sa discipline financière.

Un lien vers le *webcast* est disponible sur le site Internet de Legrand à l'adresse [Journée investisseurs 2026 - Legrand \(www.legrand.com\)](https://www.legrand.com/journee-investisseurs-2026). L'ensemble des documents présentés y sera accessible à l'issue de l'événement.

¹ Sous réserve de l'absence de perturbation macroéconomique majeure

AGENDA FINANCIER :

- | | |
|--|-------------------|
| • Résultats des neuf premiers mois 2026 | : 5 novembre 2026 |
| Début de la « <i>quiet period</i> ¹ » | : 6 octobre 2026 |
| • Résultats annuels 2026 | : 10 février 2027 |
| Début de la « <i>quiet period</i> ¹ » | : 11 janvier 2027 |

A PROPOS DE LEGRAND

Legrand est le spécialiste mondial des infrastructures électriques et numériques du bâtiment. Son offre complète, adaptée aux marchés résidentiel, tertiaire et aux centres de données en fait une référence à l'échelle mondiale.

Capitalisant sur des évolutions technologiques et sociétales qui ont un impact durable sur les bâtiments, Legrand a pour raison d'être d'améliorer les vies en transformant les espaces où les gens vivent, travaillent et se rencontrent avec des infrastructures électriques et numériques et des solutions connectées qui sont simples, innovantes et durables.

Dans une démarche impliquant l'ensemble de ses équipes et de ses parties prenantes, le Groupe poursuit sa stratégie de croissance rentable et responsable, tirée par les acquisitions et l'innovation avec le lancement régulier de nouvelles offres – dont notamment des produits à plus forte valeur d'usage.

Legrand a réalisé en 2025 un chiffre d'affaires de 9,5 milliards d'euros. Le Groupe est coté sur Euronext Paris et intégré notamment au CAC 40, au CAC 40 ESG et au CAC Transition Climat.

(code ISIN FR0010307819).

<https://www.legrand.com>

COMMUNICATION FINANCIERE & RELATIONS INVESTISSEURS

Ronan MARC (Legrand) +33 1 49 72 53 53 ronan.marc@legrand.com

CONTACT PRESSE

Delphine CAMILLERI (Legrand) +33 5 55 06 70 15 delphine.camilleri@legrand.com

Avertissement

Ce communiqué peut contenir des déclarations et/ou informations prospectives, relatives à la situation financière de Legrand ainsi qu'à certains enjeux de durabilité pertinents pour ses activités, qui ne sont pas des données historiques. Bien que Legrand estime que ces éléments prospectifs reposent sur des hypothèses et jugements raisonnables à la date de publication du présent document, ils sont soumis à de nombreux risques et incertitudes pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ce communiqué.

Il est rappelé que des informations détaillées sur les risques sont disponibles dans la version la plus récente du Document d'Enregistrement Universel de Legrand déposée auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF), consultable en ligne sur le site internet de l'AMF (www.amf-france.org) ou sur celui de Legrand (www.legrand.com).

L'attention des investisseurs et des porteurs de titres Legrand est attirée sur le fait qu'aucun élément prospectif contenu dans ce document n'est ou ne doit être interprété comme une promesse ou une garantie de résultats réels de la part de Legrand ou de quiconque, ces derniers étant susceptibles de différer de manière significative. Par conséquent, ces éléments prospectifs doivent être utilisés avec prudence, en tenant compte de l'incertitude qui leur est inhérente.

Les déclarations prospectives contenues dans ce communiqué ne sont valables qu'à la date de sa publication. Sous réserve des réglementations applicables, Legrand ne s'engage pas à publier de mise à jour de ces éléments en vue de tenir compte d'événements, d'informations ou de circonstances postérieures à la date de publication de ce document.

Ce document ne constitue dans aucun pays, une offre de vendre ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres Legrand.

¹ Période de suspension de toute communication en amont de la publication des résultats