

Paris, le 20 octobre 2026

## VIVENDI : CHIFFRE D'AFFAIRES DU TROISIÈME TRIMESTRE ET DES NEUF PREMIERS MOIS DE 2026

- Le **chiffre d'affaires du troisième trimestre de 2026**, à 77 millions d'euros, est en progression de 13,8 % par rapport au troisième trimestre de 2025. Sur les **neuf premiers mois de 2026**, le chiffre d'affaires, à 217 millions d'euros, est en hausse de 2,1 % par rapport à la même période de 2025
- Le **chiffre d'affaires de Gameloft du troisième trimestre de 2026**, à 72 millions d'euros, est en croissance organique de +6,1 % par rapport à la même période de 2025. Il reflète le succès des mises à jour des principaux jeux du catalogue, au premier rang desquels Disney Dreamlight Valley
- L'**endettement financier net poursuit sa décrue à la suite du remboursement partiel du prêt accordé à Lagardère**

**Yannick Bolloré**, Président du Conseil de surveillance de Vivendi, et **Arnaud de Puyfontaine**, Président du Directoire, ont déclaré : « La forte progression du chiffre d'affaires de Vivendi au troisième trimestre 2026 résulte de la bonne performance de Gameloft qui confirme la capacité de son catalogue à générer de la croissance dans la durée tout en poursuivant son repositionnement stratégique sur PC/console. Vivendi a par ailleurs vu son endettement financier net diminuer de manière significative au cours de la même période, lui permettant de réduire de 250 millions d'euros le montant nominal de ses accords bilatéraux de financement structuré. »

Au cours des neuf premiers mois de 2026, **le chiffre d'affaires de Vivendi**<sup>1</sup> s'élève à 217 millions d'euros, contre 213 millions d'euros sur la même période en 2025, en hausse de +2,1 % (-2,6 % à taux de change et périmètre constants).

Au troisième trimestre 2026, celui-ci ressort à 77 millions d'euros, contre 68 millions d'euros sur la même période en 2025, en hausse de +13,8 % (+5,0 % à taux de change et périmètre constants).

Cette évolution reflète la bonne performance de Gameloft.

Pour une description détaillée, se reporter à l'annexe I.

---

<sup>1</sup> Ce communiqué présente un chiffre d'affaires consolidé, non audité, établi selon les normes IFRS.

### Gameloft

Au troisième trimestre 2026, le chiffre d'affaires de Gameloft s'établit à 72 millions d'euros, en hausse de 6,1 % à taux de change et périmètre constants par rapport au troisième trimestre 2025. Cette performance confirme la solidité du modèle économique de Gameloft et la capacité de son catalogue à générer de la croissance dans la durée.

Au cours des neuf premiers mois de 2026, le segment PC/Consoles poursuit sa progression et représente désormais 49 % du chiffre d'affaires de Gameloft, affichant une croissance de près de 8 % à taux de change et périmètre constants.

Les jeux *Disney Dreamlight Valley*, *Asphalt Legends*, *Disney Magic Kingdoms*, *March of Empires* et *Disney Speedstorm* constituent les cinq meilleures ventes des neuf premiers mois de 2026 et représentent 64 % du chiffre d'affaires total de Gameloft.

Le quatrième trimestre 2026, traditionnellement le plus important de l'année, devrait bénéficier de cette dynamique, portée par la sortie le 15 octobre de *Bluey's Happy Snaps*, développé en collaboration avec la BBC, puis par le lancement en novembre 2026 de *The Keepsake Sea*, la quatrième extension, sous-marine, de *Disney Dreamlight Valley*.

*Pour une description détaillée, se reporter à l'annexe II.*

### Endettement financier net

Au 30 septembre 2026, l'endettement financier net de Vivendi s'établit à 1 279 millions d'euros, contre 1 591 millions d'euros au 30 juin 2026 et 1 501 millions d'euros au 31 décembre 2025.

En tenant compte du prêt à Lagardère (y compris intérêts courus), l'endettement financier net ajusté de Vivendi au 30 septembre 2026 s'élève à 1 076 millions d'euros, contre 1 140 millions d'euros au 30 juin 2026 et 1 050 millions d'euros au 31 décembre 2025.

A la suite d'une émission obligataire le 9 septembre 2026, Lagardère a remboursé partiellement son prêt à Vivendi à hauteur de 250 millions d'euros. Au 30 septembre 2026, le montant nominal du prêt de Vivendi à Lagardère s'élève désormais à 200 millions d'euros, contre 450 millions d'euros au 30 juin 2026 et au 31 décembre 2025.

Au 22 septembre 2026, Vivendi a remboursé par anticipation 250 millions d'euros au titre de ses accords bilatéraux de financement structuré. Au 30 septembre 2026, le montant nominal de ces accords bilatéraux s'élève à 1 100 millions d'euros, contre 1 350 millions d'euros au 30 juin 2026 et au 31 décembre 2025.

---

## Portefeuille d'investissements

Vivendi détient un portefeuille d'investissements, composé de participations minoritaires cotées dans des sociétés françaises ou européennes, dans les secteurs des médias et du divertissement (Universal Music Group, Banijay Group, Lagardère, MediaForEurope et Prisa), et de participations majoritaires ou minoritaires dans des sociétés privées, ainsi que d'actions d'autocontrôle.

Au 30 septembre 2026, la valeur du portefeuille de participations minoritaires cotées de Vivendi s'élève à 3 935 millions d'euros, contre 4 772 millions d'euros au 30 juin 2026 et 5 532 millions d'euros au 31 décembre 2025. Dans ce montant, la valeur de la participation de Vivendi dans Universal Music Group (UMG) s'élève à 2 593 millions d'euros (14,265 euros par action), contre 3 332 millions d'euros (18,33 euros par action) au 30 juin 2026 et 4 041 millions d'euros (22,23 euros par action) au 31 décembre 2025.

Au 30 septembre 2026, **la valeur globale du portefeuille d'investissements** s'élève à 4 239 millions d'euros, contre 5 117 millions d'euros au 30 juin 2026 et 5 878 millions d'euros au 31 décembre 2025.

Au 19 octobre 2026, sur la base du cours de clôture en Bourse, le portefeuille des participations minoritaires cotées de Vivendi s'élève à 4 238 millions d'euros, tenant compte de la hausse du cours de Bourse d'UMG intervenue depuis le 30 septembre 2026, et **la valeur globale du portefeuille d'investissements** s'élève à 4 542 millions d'euros.

*Pour une description détaillée, se reporter à l'annexe III.*

## Communication des griefs de la Commission européenne

Pour rappel, Vivendi fait l'objet depuis le 25 juillet 2023 d'une enquête de la Commission européenne sur une éventuelle mise en œuvre anticipée de l'opération de prise de contrôle de Lagardère SA. Le 2 juillet 2026, la Commission européenne a adressé à Vivendi une communication des griefs complémentaire qui « annule » et « remplace » la précédente communication des griefs datant du 18 juillet 2025. Vivendi y a répondu en date du 18 septembre 2026.

### **A propos de Vivendi**

*Depuis sa création, Vivendi a su s'imposer comme un acteur des contenus, des médias et du divertissement, en développant un portefeuille d'actifs cotés et non cotés, chacun leader de son marché. Vivendi détient 100 % de Gameloft, un éditeur de jeux vidéo de renommée mondiale qui développe avec succès des jeux multiplateformes sur console, PC et mobile, ainsi que V Collection, autre filiale à 100 %, qui ambitionne d'être la référence des contenus media et culturels du luxe en France et à l'international. Le portefeuille d'actifs de Vivendi comprend aussi des participations minoritaires dans des sociétés cotées de premier plan : Universal Music Group et Banijay Group dans les contenus et le divertissement, ainsi que MediaForEurope et Prisa dans les médias. Vivendi détient par ailleurs une participation dans le secteur de l'édition et du commerce en zone de transport avec Lagardère et une dans le secteur de la presse avec Prisma Group. Fort de son expertise stratégique et économique, Vivendi anticipe les dynamiques globales et prend part aux transformations des secteurs où il opère, notamment la révolution numérique et les nouveaux usages des consommateurs en matière de contenus. Vivendi s'appuie sur des équipes expérimentées pour identifier et soutenir des entreprises créatrices de valeur, porteuses de croissance durable et apportant une contribution positive à notre société. La responsabilité sociétale des entreprises (RSE), engagement pris dès 2003, est au cœur de la stratégie de Vivendi et oriente ses décisions. [www.vivendi.com](http://www.vivendi.com)*

### **Avertissement important**

*Déclarations prospectives. Le présent communiqué de presse peut contenir des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats des opérations, aux métiers, à la stratégie et aux perspectives de Vivendi, y compris en termes d'impact de certaines opérations ainsi que de paiement de dividendes, de distribution et de rachats d'actions. Même si Vivendi estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables, elles ne constituent pas des garanties quant à la performance future de la société. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont la plupart sont hors de notre contrôle, notamment les risques liés à l'obtention de l'accord d'autorités de la concurrence et d'autres autorités réglementaires ainsi que toutes les autres autorisations qui pourraient être requises dans le cadre de certaines opérations et les risques décrits dans les documents déposés par Vivendi auprès de l'Autorité des Marchés Financiers, également disponibles en langue anglaise sur notre site ([www.vivendi.com](http://www.vivendi.com)). Les investisseurs et les détenteurs de valeurs mobilières peuvent obtenir gratuitement copie des documents déposés par Vivendi auprès de l'Autorité des Marchés Financiers ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)) ou directement auprès de Vivendi. Le présent communiqué de presse contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Vivendi ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un évènement futur ou de tout autre raison.*

*ADR non sponsorisés. Vivendi ne sponsorise pas de programme d'American Depositary Receipt (ADR) concernant ses actions. Tout programme d'ADR existant actuellement est « non sponsorisé » et n'a aucun lien, de quelque nature que ce soit, avec Vivendi. Vivendi décline toute responsabilité concernant un tel programme.*

### **CONTACTS**

#### **Médias**

Jean-Louis Erneux  
+33 (0) 1 71 71 15 84

#### **Relations Investisseurs**

Xavier Le Roy  
+33 (0) 1 71 71 18 77

**ANNEXE I**  
**VIVENDI**  
**CHIFFRE D'AFFAIRES**  
(IFRS, non audité)

**Neuf premiers mois**

|                                          | Neuf mois clos le 30 septembre |            |                |                                                        |
|------------------------------------------|--------------------------------|------------|----------------|--------------------------------------------------------|
| (en millions d'euros)                    | 2026                           | 2025       | % de variation | % de variation à taux de change et périmètre constants |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                |                                |            |                |                                                        |
| Gameloft                                 | 204                            | 210        | -2,9 %         | -2,2 %                                                 |
| Autres                                   | 13 (a)                         | 3          |                |                                                        |
| Eliminations des opérations intersegment | -                              | -          |                |                                                        |
| <b>Total Vivendi</b>                     | <b>217</b>                     | <b>213</b> | <b>+2,1 %</b>  | <b>-2,6 %</b>                                          |

a. Comprend notamment V Collection à compter du deuxième trimestre 2026.

**Troisième trimestre**

|                                          | 3e trimestres clos le 30 septembre |           |                |                                                        |
|------------------------------------------|------------------------------------|-----------|----------------|--------------------------------------------------------|
| (en millions d'euros)                    | 2026                               | 2025      | % de variation | % de variation à taux de change et périmètre constants |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                |                                    |           |                |                                                        |
| Gameloft                                 | 72                                 | 67        | +6,4 %         | +6,1 %                                                 |
| Autres                                   | 5 (a)                              | 1         |                |                                                        |
| Eliminations des opérations intersegment | -                                  | -         |                |                                                        |
| <b>Total Vivendi</b>                     | <b>77</b>                          | <b>68</b> | <b>+13,8 %</b> | <b>+5,0 %</b>                                          |

a. Comprend notamment V Collection à compter du deuxième trimestre 2026.

**Chiffre d'affaires par trimestre**

|                                          | 2026                             |                                 |                                      |
|------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| (en millions d'euros)                    | 1er trimestre clos le<br>31 mars | 2e trimestre clos le<br>30 juin | 3e trimestre clos le<br>30 septembre |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                |                                  |                                 |                                      |
| Gameloft                                 | 68                               | 64                              | 72                                   |
| Autres (a)                               | 1                                | 7                               | 5                                    |
| Eliminations des opérations intersegment | -                                | -                               | -                                    |
| <b>Total Vivendi</b>                     | <b>69</b>                        | <b>71</b>                       | <b>77</b>                            |

a. Comprend notamment V Collection à compter du deuxième trimestre 2026.

|                                          | 2025                             |                                 |                                      |                                     |
|------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| (en millions d'euros)                    | 1er trimestre clos le<br>31 mars | 2e trimestre clos le<br>30 juin | 3e trimestre clos le<br>30 septembre | 4e trimestre clos le<br>31 décembre |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                |                                  |                                 |                                      |                                     |
| Gameloft                                 | 68                               | 75                              | 67                                   | 93                                  |
| Autres                                   | 1                                | 1                               | 1                                    | 1                                   |
| Eliminations des opérations intersegment | -                                | -                               | -                                    | -                                   |
| <b>Total Vivendi</b>                     | <b>69</b>                        | <b>76</b>                       | <b>68</b>                            | <b>94</b>                           |

**ANNEXE II**  
**VIVENDI**  
**CHIFFRE D'AFFAIRES DE GAMELOFT**  
(IFRS, non audité)

**Neuf premiers mois**

|                           | Neuf mois clos le 30 septembre |            |                |                                                              |
|---------------------------|--------------------------------|------------|----------------|--------------------------------------------------------------|
| (en millions d'euros)     | 2026                           | 2025       | % de variation | % de variation à<br>taux de change et<br>périmètre constants |
| PC/Consoles               | 101                            | 95         | +6,6 %         | +7,8 %                                                       |
| Mobile                    | 103                            | 115        | -10,7 %        | -10,3 %                                                      |
| <b>Chiffre d'affaires</b> | <b>204</b>                     | <b>210</b> | <b>-2,9 %</b>  | <b>-2,2 %</b>                                                |

**Répartition géographique du chiffre d'affaires**

|                                      |            |            |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Amérique du Nord                     | 102        | 92         |
| EMEA (Europe, Moyen-Orient, Afrique) | 71         | 80         |
| Asie Pacifique                       | 23         | 29         |
| Amérique latine                      | 8          | 9          |
|                                      | <b>204</b> | <b>210</b> |

**Troisième trimestre**

|                           | 3e trimestres clos le 30 septembre |           |                |                                                              |
|---------------------------|------------------------------------|-----------|----------------|--------------------------------------------------------------|
| (en millions d'euros)     | 2026                               | 2025      | % de variation | % de variation à<br>taux de change et<br>périmètre constants |
| PC/Consoles               | 36                                 | 29        | +24,1 %        | +24,1 %                                                      |
| Mobile                    | 36                                 | 38        | -7,1 %         | -7,6 %                                                       |
| <b>Chiffre d'affaires</b> | <b>72</b>                          | <b>67</b> | <b>+6,4 %</b>  | <b>+6,1 %</b>                                                |

**Répartition géographique du chiffre d'affaires**

|                                      |           |           |
|--------------------------------------|-----------|-----------|
| Amérique du Nord                     | 33        | 27        |
| EMEA (Europe, Moyen-Orient, Afrique) | 28        | 27        |
| Asie Pacifique                       | 8         | 10        |
| Amérique latine                      | 3         | 3         |
|                                      | <b>72</b> | <b>67</b> |

## ANNEXE III

### VIVENDI

#### VALEUR DU PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENTS

Vivendi détient un portefeuille d'investissements, constitué de participations minoritaires cotées et de participations, majoritaires ou minoritaires, dans des sociétés privées, ainsi que d'actions d'autocontrôle, qui s'établit comme suit :

|                               |                      | 30 septembre 2026                    |             |              | 30 juin 2026 |              | 31 décembre 2025 |              |
|-------------------------------|----------------------|--------------------------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|------------------|--------------|
|                               | Méthode d'évaluation | Nombre d'actions détenues (milliers) | % d'intérêt | Valeur       | % d'intérêt  | Valeur       | % d'intérêt      | Valeur       |
| (en millions d'euros)         |                      |                                      |             |              |              |              |                  |              |
| <b>Sociétés cotées</b>        | Cours de bourse      |                                      |             | <b>3 935</b> |              | <b>4 772</b> |                  | <b>5 532</b> |
| Universal Music Group (a)     |                      | 181 799                              | 9,89 %      | 2 593        | 9,89 %       | 3 332        | 9,91 %           | 4 041        |
| Banijay Group (b)             |                      | 80 363                               | 18,77 %     | 664          | 18,84 %      | 680          | 19,17 %          | 673          |
| Lagardère                     |                      | 18 954                               | 13,26 %     | 343          | 13,26 %      | 365          | 13,38 %          | 359          |
| MediaForEurope (A et B)       |                      | 112 419                              | 15,89 %     | 299          | 15,92 %      | 349          | 15,92 %          | 405          |
| Prisa                         |                      | 15 091                               | 11,19 %     | 36           | 11,19 %      | 46           | 11,19 %          | 54           |
| <b>Sociétés privées</b>       | Valeur d'utilité     |                                      |             | <b>303</b>   |              | <b>303</b>   |                  | <b>263</b>   |
| Gameloft                      |                      |                                      | 100 %       | 258          | 100 %        | 258          | 100 %            | 258          |
| Autres (c)                    |                      |                                      |             | 45           |              | 45           |                  | 5            |
| <b>Actions d'autocontrôle</b> | Cours de bourse      |                                      |             | <b>1</b>     |              | <b>42</b>    |                  | <b>83</b>    |
| <b>Valeur du portefeuille</b> |                      |                                      |             | <b>4 239</b> |              | <b>5 117</b> |                  | <b>5 878</b> |

- Comptabilisée par Vivendi selon la méthode de la mise en équivalence.
- Au cours des neuf premiers mois de 2026, Vivendi a cédé 776 milliers d'actions de Banijay Group pour un montant de 7 millions d'euros.
- Comprend notamment la participation de 100 % dans V Collection, ainsi que la participation de 13,58 % dans Prisma Group, acquises le 31 mars 2026 pour respectivement 10 millions d'euros et 30 millions d'euros.

Au 19 octobre 2026, sur la base du cours de clôture en Bourse, le portefeuille des participations minoritaires cotées de Vivendi s'élève à 4 238 millions d'euros, tenant compte de la hausse du cours de Bourse d'UMG intervenue depuis le 30 septembre 2026, et la valeur globale du portefeuille d'investissement s'élève à 4 542 millions d'euros.