

30 juin 2010

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL



## SOMMAIRE

<b>Principales données financières</b>	<b>3</b>
<b>Rapport semestriel d'activité</b>	<b>4</b>
<b>Comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2010</b>	<b>9</b>
<b>Rapport des Commissaires aux comptes</b>	<b>25</b>
<b>Attestation du responsable du rapport financier semestriel</b>	<b>26</b>

# PRINCIPALES DONNEES FINANCIERES

## COMPTES CONSOLIDES

<i>en millions d'euros</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2006	1 <sup>er</sup> semestre 2007	1 <sup>er</sup> semestre 2008	1 <sup>er</sup> semestre 2009	1 <sup>er</sup> semestre 2010
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>3 784</b>	<b>4 397</b>	<b>4 374</b>	<b>4 376</b>	<b>4 211</b>
CHARGES OPERATIONNELLES	3 603	4 128	4 042	4 089	3 966
<b>MARGE OPERATIONNELLE</b>	<b>181</b>	<b>269</b>	<b>332</b>	<b>287</b>	<b>245</b>
% du chiffre d'affaires	4,8%	6,1%	7,6%	6,6%	5,8%
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>139</b>	<b>229</b>	<b>288</b>	<b>167</b>	<b>200</b>
% du chiffre d'affaires	3,7%	5,2%	6,6%	3,8%	4,7%
<b>RESULTAT NET (part du Groupe)</b>	<b>71</b>	<b>168</b>	<b>231</b>	<b>78</b>	<b>101</b>
% du chiffre d'affaires	1,9%	3,8%	5,3%	1,8%	2,4%
<b>RESULTAT PAR ACTION</b>					
<i>Nombre d'actions au 30 juin</i>	131 753 496	144 819 065	145 686 996	146 510 068	155 031 166
Résultat par action au 30 juin (en euros)	0,54	1,16	1,59	0,53	0,65
<b>TRESORERIE NETTE AU 30 JUIN</b>	<b>789</b>	<b>452</b>	<b>533</b>	<b>576</b>	<b>809</b>
<b>NOMBRE MOYEN DE COLLABORATEURS</b>	<b>62 230</b>	<b>77 669</b>	<b>84 646</b>	<b>90 855</b>	<b>92 328</b>
<b>NOMBRE DE COLLABORATEURS AU 30 JUIN</b>	<b>63 680</b>	<b>79 981</b>	<b>86 487</b>	<b>89 453</b>	<b>95 586</b>

# RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITE

## EVENEMENTS MARQUANTS DU PREMIER SEMESTRE 2010

Le premier semestre 2010 a été marqué par une amélioration constante et progressive des principaux indicateurs de gestion du Groupe. L'impact tardif de la crise économique mondiale sur la demande de services informatiques n'a cependant pas encore été effacé, et le chiffre d'affaires affiche toujours un repli modéré de 3,8% par rapport à celui du premier semestre 2009 (6,1% à taux de change et périmètre constants). Après une année de coupes significatives dans leurs budgets informatiques, les clients reprennent progressivement leurs investissements ; au-delà d'une stabilisation, acquise dans toutes les régions du Groupe, on constate les prémices d'un retour à la croissance puisque le chiffre d'affaires du premier semestre 2010 est en progression de 5,4% (1,8% à taux de change et périmètre constants) par rapport à celui du second semestre 2009. Le chiffre d'affaires du deuxième trimestre est même quasiment identique à celui réalisé un an plus tôt (2 159 millions d'euros contre 2 171), aidé, il est vrai, par l'appréciation de la plupart des devises par rapport à l'euro. Certains segments de marché sont déjà particulièrement dynamiques : c'est le cas de l'Amérique du Nord ainsi que du secteur des services financiers. Parmi les métiers du Groupe, ce sont les services informatiques de proximité qui enregistrent l'amélioration la plus sensible.

L'analyse des **prises de commandes** conforte cet optimisme : elles s'élèvent au premier semestre à 4 823 millions d'euros, en hausse de 14% par rapport à celles comparables du premier semestre 2009. Elles sont notamment dynamisées par la décision du Groupe d'investir sur les segments les plus prometteurs de son offre. Les 5 lignes de services mondiales ainsi créées (gestion des données : Business Information Management, développement et maintenance des applications : Application Lifecycle Services, test applicatif : Testing Services, compteurs et réseaux intelligents : Smart Energy Services et accompagnement des clients dans l'ère de la virtualisation et du cloud computing : Infostructure Transformation Services) ont représenté 36% des prises de commandes du premier semestre et sont en très forte croissance par rapport à 2009.

C'est en infogérance que la progression des prises de commande est la plus sensible (1 742 millions d'euros, +37%), le Groupe ayant consacré son énergie au renouvellement anticipé ou à l'extension de certains de ses grands contrats (notamment avec une *utility* canadienne et une force de police britannique), mais aussi à la conquête de nouveaux clients (on notera en particulier la signature d'un contrat significatif pour la gestion des compteurs intelligents d'une *utility* scandinave). Dans les autres métiers (consulting, intégration de systèmes et Sogeti), la progression des prises de commandes est moins marquée (+4%) mais elles ont connu une nette accélération au deuxième trimestre (la progression ressort en effet à +13% par rapport au deuxième trimestre 2009). Par ailleurs, le ratio prises de commandes sur chiffre d'affaires de ces métiers s'établit à 1,17 pour le semestre. Il est particulièrement élevé en Amérique du Nord (1,34), tiré par la signature de deux grands contrats d'intégration de systèmes dans le secteur public, et tout à fait satisfaisant pour les autres régions (1,13 en moyenne).

**La marge opérationnelle** du Groupe au premier semestre (245 millions d'euros soit 5,8% du chiffre d'affaires), supérieure aux attentes initiales, s'inscrit néanmoins en repli par rapport à celle de l'exercice précédent (287 millions et 6,6%). Ce repli s'explique par celui du chiffre d'affaires, mais aussi par le coût de la mise en place des lignes de métier mondiales déjà évoquées. Le résultat opérationnel s'inscrit en revanche en nette progression (200 millions d'euros contre 167 millions d'euros en 2009) grâce à des charges de restructuration divisées par trois. Après prise en compte d'une charge financière nette de 38 millions d'euros et d'une charge d'impôt de 61 millions d'euros (dont 22 millions d'euros d'impôts différés correspondant à l'utilisation de reports déficitaires précédemment constatés au bilan), **le résultat du semestre** s'établit à 101 millions d'euros alors qu'il n'était que de 78 millions d'euros un an plus tôt.

Le Groupe a réalisé au premier semestre un nombre limité d'acquisitions : il s'agit d'IBX en Suède qui vient élargir l'offre de BPO (Business Process Outsourcing), de BluWater qui renforce l'offre de Sogeti aux Etats-Unis, de Strategic Systems Solutions, société spécialisée dans les services financiers dont le Groupe était actionnaire minoritaire depuis l'acquisition de Kanbay en 2007, et des 49% encore détenus par Unilever dans Capgemini Business Services India. Les acquisitions ont représenté un décaissement global de 101 millions d'euros (le montant net s'établit à 90 millions d'euros en tenant compte de la trésorerie des sociétés acquises).

Après paiement d'un dividende de 0,80 euro par action (122 millions d'euros) et compte tenu de la hausse traditionnelle du besoin en fonds de roulement en cours d'exercice, **la trésorerie nette** s'élève à 809 millions d'euros.

Au 30 juin 2010, **l'effectif total du Groupe** était de 95 586 personnes, en nette progression que ce soit par rapport au 30 juin (89 453) ou au 31 décembre 2009 (90 516) grâce à une politique de recrutement agressive et malgré une attrition en forte progression (taux annualisé de 16,8% pour les six premiers mois de l'année contre 9,9% pour les six premiers mois de 2009). Les acquisitions réalisées en 2010 ont de plus permis l'entrée de 1 019 personnes dans le Groupe. Depuis le début de l'exercice, l'effectif est stabilisé dans les pays traditionnels du Groupe, et croît dans les régions *offshore*. On notera en particulier la forte progression de l'Inde qui compte 25 975 personnes à fin juin.

## EVOLUTION DE L'ACTIVITE PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

	% du CA S1 2010	Croissance par rapport à S1 2009		Taux de Marge Opérationnelle	
		A taux et périmètre courants	A taux et périmètre constants	S1 2009	S1 2010
<b>France</b>	<b>23,3%</b>	<b>-2,7%</b>	<b>-2,8%</b>	<b>4,9%</b>	<b>5,1%</b>
<b>Royaume-Uni et Irlande</b>	<b>21,9%</b>	<b>-5,0%</b>	<b>-7,6%</b>	<b>8,2%</b>	<b>7,3%</b>
<b>Amérique du Nord</b>	<b>19,1%</b>	<b>-3,9%</b>	<b>-7,3%</b>	<b>5,3%</b>	<b>4,3%</b>
<b>Benelux</b>	<b>15,3%</b>	<b>-12,2%</b>	<b>-12,2%</b>	<b>7,6%</b>	<b>9,1%</b>
<b>Reste du monde, dont :</b>	<b>20,4%</b>	<b>4,0%</b>	<b>-1,7%</b>	<b>10,6%</b>	<b>7,7%</b>
<i>Allemagne et Europe Centrale</i>	6,2%	-5,3%	-7,0%	11,1%	7,9%
<i>Pays nordiques</i>	6,4%	3,1%	-7,6%	7,5%	6,0%
<i>Europe du Sud et Amérique Latine</i>	5,7%	7,1%	6,1%	3,1%	2,2%
<i>Asie Pacifique</i>	2,1%	38,1%	18,2%	N/A	N/A
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>-3,8%</b>	<b>-6,1%</b>	<b>6,6%</b>	<b>5,8%</b>

**La France** (23,3% du chiffre d'affaires) est parmi les grands pays du Groupe celui qui enregistre la meilleure performance avec un repli de son chiffre d'affaires limité à 2,7% par rapport à celui du premier semestre 2009 et une croissance de 4,4% par rapport à celui du second semestre 2009. Le conseil affiche le plus fort dynamisme, et Sogeti a connu une accélération progressive au cours de la période. En intégration de systèmes, la forte progression dans le secteur des services financiers ne suffit pas à compenser le repli des autres secteurs. Ce dernier est d'ailleurs en partie lié à la gestion au plus près des effectifs en 2009 et à la hausse de l'attrition qui entraînent une réduction de la capacité de production. Les prises de commande du premier semestre, en croissance par rapport au premier semestre 2009 confortent la prévision d'un retour à la croissance au second semestre. Le taux de marge opérationnelle en France affiche une légère progression, mais la disparition de la taxe professionnelle masque une légère dégradation de la rentabilité sous-jacente.

La région **Royaume-Uni et Irlande** (21,9% du chiffre d'affaires) affiche un recul de son chiffre d'affaires de 5,0% (7,6% si on exclut l'effet de l'appréciation de la livre sterling contre l'euro). Celui-ci résulte essentiellement de la baisse prévue du chiffre d'affaires réalisé avec le premier client du Groupe à la suite de la renégociation de ce contrat en 2009. Le secteur public dans son ensemble a d'ailleurs largement pesé sur la croissance dans la région : si la montée en puissance de nouveaux contrats a permis de limiter la baisse du chiffre d'affaires en infogérance, les autres métiers ont initialement souffert des incertitudes politiques liées aux élections, et en fin de trimestre des premiers effets des décisions visant à une réduction significative des déficits publics. La marge opérationnelle s'inscrit en baisse sensible (de 79 à 67 millions d'euros) mais c'est avant tout consécutif à la baisse du chiffre d'affaires. Le taux de marge opérationnelle a enregistré une érosion de 0,9 point liée principalement à la dégradation de l'intégration de systèmes.

Le chiffre d'affaires en **Amérique du Nord** (19,1% du total) affiche un repli de 3,9% (7,3% à taux de change et périmètre constants). Là aussi, ce repli est intégralement lié à l'arrêt programmé d'un grand contrat, comme annoncé début 2009. Ainsi, l'infogérance qui s'inscrit en repli de plus de 15% a réalisé une croissance à deux chiffres sur le reste de son activité, tirée en particulier par la montée en puissance de nouveaux contrats de BPO. L'amélioration de l'activité est sensible dans les autres métiers du Groupe, mais elle est particulièrement forte en intégration de systèmes dans le secteur des services financiers où l'activité progresse de plus de 30% par rapport au premier semestre 2009 ! Sogeti réalise aussi une performance remarquable en retrouvant une croissance à deux chiffres au deuxième trimestre, aidé, il est vrai, par l'intégration de la société BluWater. La marge opérationnelle de la région enregistre un repli sensible (de 44 à 34 millions d'euros, soit un taux de marge opérationnel en baisse d'un point à 4,3%), mais on notera que le résultat opérationnel est inchangé à 32 millions d'euros.

**Le Benelux** (15,3% du chiffre d'affaires) est la région du Groupe où l'impact de la crise reste le plus perceptible. Avec un recul de son chiffre d'affaires de 12,2% par rapport au premier semestre 2009 (et de 2,7% par rapport au second semestre 2009), on note une stabilisation de l'activité et même quelques signes de reprise. L'intégration de systèmes est ainsi particulièrement touchée et enregistre un repli de près de 20% sur le semestre, mais on constate une amélioration notable de l'activité du premier au deuxième trimestre. Une bonne partie de la baisse s'explique par une capacité de production réduite après les mesures drastiques de restructuration engagées en 2009. Ces dernières ont néanmoins permis de redresser la rentabilité de la région qui reprend 1,5 point à 9,1%. Le redressement du résultat opérationnel est plus impressionnant encore puisqu'il passe de 18 à 51 millions d'euros.

**Les autres régions** (20,4% du chiffre d'affaires) enregistrent ensemble une croissance de 4,0% (soit une baisse de 1,7% à taux de change et périmètre constants) sous l'effet d'évolutions contrastées : les pays nordiques et l'Europe centrale enregistrent des replis à taux de change et périmètre constants légèrement supérieurs à celui du Groupe mais la région Europe du sud et Amérique latine renoue clairement avec la croissance tirée par l'Italie et un développement rapide du BPO en Amérique du sud. La région Asie Pacifique affiche la plus forte croissance, que ce soit à taux de change et périmètre courants (+38,1%) ou constants (+18,2%). Par rapport au premier semestre 2009, ces autres régions enregistrent un repli moyen de leur rentabilité de deux points mais la marge opérationnelle atteint 66 millions d'euros (7,7% du chiffre d'affaires). Il convient de souligner que plus du tiers de ce résultat (24 millions d'euros) provient de la région Asie Pacifique et qu'une partie de ces marges est réalisée sur des prestations de sous-traitance interne pour des clients d'autres régions du monde. Elle ne peut

donc être rapportée au chiffre d'affaires reconnu dans la région qui ne prend en compte que les facturations à des clients locaux.

## EVOLUTION DE L'ACTIVITE PAR METIER

	% du CA S1 2010	Croissance* par rapport à S1 2009	Taux d'utilisation**		Taux de Marge Opérationnelle	
			S1 2009	S1 2010	S1 2009	S1 2010
Conseil	6,4%	-9,3%	64,7%	70,4%	10,6%	11,1%
Intégration de systèmes	41,2%	-6,1%	77,0%	79,3%	6,2%	5,5%
Infogérance	35,7%	-6,3%			6,7%	6,7%
Services de Proximité	16,7%	-4,1%	80,5%	82,1%	9,3%	7,2%

\* à taux de change et périmètre constants.

\*\* à périmètre comparable

**L'intégration de systèmes** (41,2% du chiffre d'affaires) reste le premier métier du Groupe avec un repli de son chiffre d'affaires équivalent à celui du Groupe, avant tout lié à l'évolution du prix de vente moyen. Si le nombre de jours-homme vendu affiche une légère progression, les prix de vente sont affectés par la pression significative qui a marqué le second semestre 2009 (pression qui s'est relâchée au premier semestre 2010, sans pour autant permettre de hausses de prix). Leur baisse s'explique aussi par une proportion croissante de l'effectif *offshore*, notamment dans le secteur financier : ce dernier est effectivement à ce jour le plus réceptif à l'offre de services *offshore*. Grâce à un taux d'utilisation remarquablement maîtrisé, et malgré quelques pertes de production sur des projets de taille importante, la rentabilité de la discipline enregistre un repli par rapport au premier semestre 2009 équivalent à celui du Groupe pour atteindre 5,5%.

**L'infogérance** (35,7% du chiffre d'affaires) affiche un recul de 6,3%, mais il est intégralement dû aux deux grands contrats déjà mentionnés. Le reste de l'activité enregistre une croissance de 4% avec un dynamisme particulier de l'Amérique du Nord et une baisse limitée au Benelux. L'amélioration de la marge brute (liée notamment à une nouvelle progression de l'utilisation de ressources *offshore*) et un strict contrôle des coûts administratifs a permis de maintenir la rentabilité de l'activité au niveau du premier semestre 2009 sans pour autant sacrifier les investissements commerciaux.

**Les services informatiques de proximité (Sogeti)** réalisent la meilleure performance du Groupe avec une baisse de chiffre d'affaires contenue à 4,1%. Au deuxième trimestre, le niveau d'activité rejoint son niveau de l'exercice précédent grâce à une très bonne gestion de l'utilisation qui a permis de compenser un effectif encore inférieur. A 7,2%, le taux de marge opérationnelle marque néanmoins un repli de plus de deux points par rapport à celui du premier semestre 2009, avec une baisse particulièrement marquée au Benelux. Sogeti a remarquablement géré la crise dans cette région en réussissant à éviter les charges de restructuration lourdes qu'ont connues les autres métiers, mais en subit les effets sur ses prix de vente sans pouvoir à court terme ajuster le coût de ses ressources. En revanche, on notera la stabilisation de la rentabilité de la France.

**Le conseil** est le métier qui enregistre la plus forte contraction de son activité (-9,3%). Elle est liée à la réduction de l'effectif puisque l'amélioration du taux d'utilisation compense à peu près la baisse du prix de vente moyen. Un gel opportun des recrutements a permis au conseil de défendre sa marge opérationnelle en 2009, mais l'accélération de l'attrition (qui dépasse au premier semestre 20% en taux annualisé) n'a pu être entièrement compensée par la levée de ce gel. Si cette évolution pèse sur la croissance, elle ne pénalise pas la performance en termes de rentabilité puisque le taux de marge opérationnelle progresse d'un demi-point pour atteindre 11,1%.

## ANALYSE DES COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS RESUMES AU 30 JUIN 2010

### Le compte de résultat consolidé

**Le chiffre d'affaires** du premier semestre 2010 s'élève à 4 211 millions d'euros contre 4 376 millions d'euros au premier semestre 2009, soit une baisse de -3,8% (-6,1% à taux de change et périmètre constants).

**La marge opérationnelle** du premier semestre 2010 atteint 245 millions d'euros contre 287 millions d'euros au premier semestre 2009, soit un taux de marge de 5,8% contre 6,6% au premier semestre 2009.

La diminution du taux de marge opérationnelle par rapport à 2009 est principalement due à la dégradation de la marge brute liée à une baisse des coûts directs inférieure à celle du chiffre d'affaires, mais aussi au maintien de l'effort commercial à un niveau constant.

**Les autres produits et charges opérationnels** constituent une charge de 45 millions d'euros au premier semestre 2010, en nette réduction par rapport au premier semestre 2009 (120 millions d'euros) dû à des coûts de restructuration sensiblement inférieurs à ceux engagés en 2009.

**Le résultat opérationnel** s'établit donc à 200 millions d'euros au premier semestre 2010 (soit 4,7% du chiffre d'affaires) contre 167 millions d'euros au premier semestre 2009 (soit 3,8% du chiffre d'affaires).

**Le résultat financier** est une charge de 38 millions d'euros au premier semestre 2010, quasi-égale à celle du premier semestre 2009 (39 millions d'euros), la forte diminution des taux de rendement de la trésorerie placée au premier semestre 2010 ayant été compensée par la diminution de la charge d'intérêt sur les régimes de retraites à prestations définies.

**La charge d'impôt** s'élève à 61 millions d'euros au premier semestre 2010 contre 50 millions d'euros au premier semestre 2009, dont 39 millions d'euros d'impôts courants (18 millions d'euros au premier semestre 2009) et 22 millions d'euros d'impôts différés (contre une charge de 32 millions d'euros au premier semestre 2009). Le taux effectif d'impôt s'élève donc à 38,0% au premier semestre 2010 (39,3% au premier semestre 2009).

**Le résultat net** s'élève à 101 millions d'euros au premier semestre 2010 (contre 78 millions d'euros au premier semestre 2009). Le résultat de base par action s'élève à 0,66 euro sur la base de 152 584 160 actions au premier semestre 2010 contre 0,54 euro sur la base de 143 736 868 actions sur le premier semestre 2009 ; en ce qui concerne le résultat dilué par action, celui-ci s'élève à 0,65 euro sur la base de 165 147 621 actions au premier semestre 2010 contre 0,54 euro sur la base de 144 066 606 actions au premier semestre 2009.

### L'état consolidé de la situation financière

**La situation nette de l'ensemble consolidé** s'établit à 4 322 millions d'euros, soit une augmentation de 109 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2009. Cette variation résulte principalement :

- de la prise en compte du résultat bénéficiaire de la période de 101 millions d'euros,
- des augmentations de capital par levée d'options de souscription d'actions pour 24 millions d'euros, et de la contrepartie de la charge liée aux options de souscription d'actions et d'attribution d'actions pour 7 millions d'euros,
- de la reconnaissance en capitaux propres de pertes actuarielles liées aux provisions pour retraites et engagements assimilés, nets d'impôts différés pour 172 millions d'euros, et de la variation positive de la juste valeur des instruments dérivés dans le cadre de la comptabilité de couverture des flux de trésorerie en Inde, nette d'impôts différés, pour 10 millions d'euros,
- de la variation positive des réserves de conversion pour 261 millions d'euros,
- du versement de dividendes aux actionnaires pour 122 millions d'euros, soit 0,80 euro par action.

**Les actifs non courants** s'établissent à 4 669 millions d'euros au 30 juin 2010, soit une augmentation de 383 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2009 principalement due aux mouvements suivants :

- 293 millions d'euros d'augmentation des écarts d'acquisition résultant de l'effet positif des écarts de conversion provenant des écarts d'acquisition libellés en dollar américain et en livre sterling (216 millions d'euros), ainsi que des écarts d'acquisition générés par les acquisitions de la période pour 77 millions d'euros, essentiellement IBX Group AB et SSS Holdings Corporation Ltd.,
- les autres actifs non courants n'ont pas connu durant la période de variation significative à l'exception des écarts de conversion pour les actifs libellés en dollar américain et en livre sterling (79 millions d'euros) suite à la dépréciation de l'euro.

**Les passifs non courants** hors dettes financières à long terme s'établissent à 1 221 millions d'euros au 30 juin 2010, soit une augmentation de 272 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2009 principalement imputable à l'augmentation des provisions pour retraites et engagements assimilés (261 millions d'euros) résultant d'une perte actuarielle nette de 207 millions d'euros, essentiellement au Royaume-Uni, et de l'écart de conversion pour 77 millions d'euros du fait du poids prépondérant du Royaume-Uni et du Canada dans les engagements de retraites du Groupe.

**Les créances d'exploitation**, composées des comptes clients et comptes rattachés, s'élèvent à 2 505 millions d'euros au 30 juin 2010, contre 2 362 millions d'euros au 30 juin 2009 et 2 067 millions d'euros au 31 décembre 2009. Les créances clients nettes des acomptes clients et produits constatés d'avance s'élèvent à 1 857 millions d'euros au 30 juin 2010, contre 1 706 millions d'euros au 30 juin 2009 et 1 406 millions d'euros au 31 décembre 2009.

**Les dettes opérationnelles** sont principalement composées des dettes fournisseurs et comptes rattachés, des dettes de personnel ainsi que des impôts et taxes, et s'élèvent à 2 052 millions d'euros au 30 juin 2010, contre 1 963 millions d'euros au 30 juin 2009 et 2 026 millions d'euros au 31 décembre 2009.

**La trésorerie nette consolidée** au 30 juin 2010 s'élève à 809 millions d'euros, contre 576 millions d'euros au 30 juin 2009 et 1 269 millions d'euros au 31 décembre 2009. La diminution de la période pour 460 millions d'euros s'explique essentiellement comme suit :

- le versement aux actionnaires d'un dividende pour 122 millions d'euros,
- un flux de trésorerie net généré par l'activité sur le premier semestre négatif de 257 millions d'euros : la variation négative de 484 millions d'euros du besoin en fonds de roulement liée à la saisonnalité de l'activité et le décaissement de 35 millions d'euros relatif au titre de l'impôt ayant plus qu'absorbé la capacité d'autofinancement (avant coût de l'endettement financier net et impôt) de 262 millions d'euros générée sur le semestre,
- un flux de trésorerie d'investissement négatif de 177 millions d'euros, lié essentiellement :
  - aux décaissements relatifs aux sociétés acquises, essentiellement IBX Group AB et SSS Holdings Corporation Ltd., nets de leur trésorerie, pour 90 millions d'euros,
  - aux acquisitions nettes des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles à hauteur de 81 millions d'euros.

## **PARTIES LIEES**

Aucune transaction significative n'a eu lieu au cours du premier semestre 2010.

## **PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES POUR LE SECOND SEMESTRE 2010**

La nature et le niveau des risques auxquels est soumis le Groupe n'ont pas changé par rapport aux facteurs de risques présentés aux pages 16 à 19 du document de référence 2009.

Parmi ceux-ci, l'évolution de la conjoncture économique et la capacité du Groupe à recruter sont les principaux facteurs susceptibles d'influencer la marche des affaires au cours du second semestre.

## **PERPECTIVES POUR LE SECOND SEMESTRE 2010**

Après une année 2009 particulièrement rude, le Groupe s'était armé pour affronter un environnement qui était encore difficile en début d'année mais dont il anticipait l'amélioration progressive. Les résultats du premier semestre, que ce soit en termes de croissance ou de rentabilité, confirment la pertinence des décisions prises et le dynamisme des prises de commandes valide l'hypothèse que cette amélioration se poursuivra au second semestre malgré les inquiétudes qui persistent au niveau macro-économique et la grande volatilité boursière. Dans ce contexte, le groupe Capgemini prévoit pour le second semestre 2010 un chiffre d'affaires en croissance de 3 à 5% (à taux de change et périmètre constants) par rapport à celui du second semestre 2009. Pour l'ensemble de l'exercice, le taux de marge opérationnelle devrait être supérieur à 6,5%.

# COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS RESUMES AU 30 JUIN 2010

## COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDES

<i>en millions d'euros</i>	Notes	2009		1 <sup>er</sup> semestre 2009		1 <sup>er</sup> semestre 2010	
		Montant	%	Montant	%	Montant	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	3	<b>8 371</b>	<b>100,0</b>	<b>4 376</b>	<b>100,0</b>	<b>4 211</b>	<b>100,0</b>
Coûts des services rendus	4	(6 366)	76,1	(3 345)	76,4	(3 240)	76,9
Frais commerciaux	4	(629)	7,5	(338)	7,7	(338)	8,1
Frais généraux et administratifs	4	(781)	9,3	(406)	9,3	(388)	9,2
<b>Marge opérationnelle</b>		<b>595</b>	<b>7,1</b>	<b>287</b>	<b>6,6</b>	<b>245</b>	<b>5,8</b>
Autres produits opérationnels	5	7	0,1	-	-	2	0,0
Autres charges opérationnelles	5	(269)	(3,2)	(120)	(2,8)	(47)	(1,1)
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>333</b>	<b>4,0</b>	<b>167</b>	<b>3,8</b>	<b>200</b>	<b>4,7</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie		22	0,3	14	0,4	8	0,2
Coût de l'endettement financier brut		(65)	(0,8)	(29)	(0,7)	(32)	(0,8)
Coût de l'endettement financier net		(43)	(0,5)	(15)	(0,3)	(24)	(0,6)
Autres produits financiers		75	0,9	78	1,8	23	0,6
Autres charges financières		(125)	(1,6)	(102)	(2,4)	(37)	(0,9)
<b>Résultat financier</b>	6	<b>(93)</b>	<b>(1,2)</b>	<b>(39)</b>	<b>(0,9)</b>	<b>(38)</b>	<b>(0,9)</b>
Charge d'impôt	7	(61)	(0,7)	(50)	(1,1)	(61)	(1,4)
Résultat des entreprises associées		(1)	-	-	-	-	-
<b>Résultat net</b>		<b>178</b>	<b>2,1</b>	<b>78</b>	<b>1,8</b>	<b>101</b>	<b>2,4</b>
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires		145 153 387		143 736 868		152 584 160	
Résultat de base par action (en euros)	8	1,23		0,54		0,66	
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (dilué)		157 065 374		144 066 606		165 147 621	
Résultat dilué par action (en euros)	8	1,22		0,54		0,65	

## PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISES EN CAPITAUX PROPRES

<i>en millions d'euros</i>	2009	1 <sup>er</sup> semestre 2009	1 <sup>er</sup> semestre 2010
Ecarts de conversion	42	65	261
Réévaluation des instruments dérivés de couverture, nette d'impôts différés <sup>(1)</sup>	27	13	10
Ecarts actuariels sur les régimes de retraites à prestations définies, nets d'impôts différés <sup>(2)</sup>	(120)	(33)	(172)
Autres produits	-	1	-
<b>Total des produits et charges comptabilisés en capitaux propres</b>	<b>(51)</b>	<b>46</b>	<b>99</b>
(1) L'impact des impôts différés sur la réévaluation des instruments dérivés de couverture est de -2 millions d'euros, -1 million d'euros et -1 million d'euros pour l'exercice 2009, le 1 <sup>er</sup> semestre 2009 et le 1 <sup>er</sup> semestre 2010 respectivement.			
(2) Cf. Note 12 – Provisions pour retraites et engagements assimilés. L'impact des impôts différés sur les écarts actuariels est de 39 millions d'euros, 12 millions d'euros et 35 millions d'euros pour l'exercice 2009, le 1 <sup>er</sup> semestre 2009 et le 1 <sup>er</sup> semestre 2010 respectivement.			
<b>Résultat net (rappel)</b>	<b>178</b>	<b>78</b>	<b>101</b>
<b>Si ces produits et charges comptabilisés en capitaux propres avaient été comptabilisés en résultat, le résultat net aurait été de :</b>	<b>127</b>	<b>124</b>	<b>200</b>

## ETATS CONSOLIDES DE LA SITUATION FINANCIERE

<i>en millions d'euros</i>	<i>Notes</i>	<b>30 juin 2009</b>	<b>31 décembre 2009</b>	<b>30 juin 2010</b>
Ecart d'acquisition	9	2 778	2 750	3 043
Immobilisations incorporelles		123	116	125
Immobilisations corporelles		439	421	454
<b>Total des immobilisations</b>		<b>3 340</b>	<b>3 287</b>	<b>3 622</b>
Impôts différés		880	887	947
Autres actifs non courants		87	112	100
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>		<b>4 307</b>	<b>4 286</b>	<b>4 669</b>
Clients et comptes rattachés	10	2 362	2 067	2 505
Autres créances courantes et d'impôts		312	257	316
Placements à court terme	11	1 512	2 109	1 534
Banques	11	346	494	437
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>		<b>4 532</b>	<b>4 927</b>	<b>4 792</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>8 839</b>	<b>9 213</b>	<b>9 461</b>

<i>en millions d'euros</i>	<i>Notes</i>	<b>30 juin 2009</b>	<b>31 décembre 2009</b>	<b>30 juin 2010</b>
Capital social		1 172	1 233	1 240
Primes d'émission et d'apport		2 697	2 842	2 859
Réserves et report à nouveau		37	(40)	122
Résultat de l'exercice		78	178	101
<b>CAPITAUX PROPRES <sup>(1)</sup></b>		<b>3 984</b>	<b>4 213</b>	<b>4 322</b>
Dettes financières à long terme	11	1 042	1 057	1 080
Impôts différés		162	153	165
Provisions pour retraites et engagements assimilés	12	593	680	941
Provisions non courantes		25	21	19
Autres dettes non courantes		109	95	96
<b>TOTAL PASSIF NON COURANT</b>		<b>1 931</b>	<b>2 006</b>	<b>2 301</b>
Dettes financières à court terme et découverts bancaires	11	252	278	98
Dettes opérationnelles		1 963	2 026	2 052
Acomptes clients et produits constatés d'avance	10	568	567	534
Provisions courantes		36	28	46
Autres dettes courantes et d'impôts		105	95	108
<b>TOTAL PASSIF COURANT</b>		<b>2 924</b>	<b>2 994</b>	<b>2 838</b>
<b>TOTAL PASSIF ET CAPITAUX PROPRES</b>		<b>8 839</b>	<b>9 213</b>	<b>9 461</b>

(1) Sur les trois périodes considérées, les intérêts minoritaires sont négligeables.

## TABLEAUX DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

<i>en millions d'euros</i>	<i>Notes</i>	<b>2009</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2009</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2010</b>
<b>Résultat net</b>		<b>178</b>	<b>78</b>	<b>101</b>
Dépréciation des écarts d'acquisition		12	-	-
Dotations aux amortissements et dépréciation des immobilisations		164	83	82
Dotations aux provisions (nettes)		(54)	(15)	5
Plus ou moins-values de cession d'actifs		4	3	1
Charges liées aux souscriptions d'actions, aux attributions d'actions et d'options de souscription d'actions	5	19	9	7
Coût de l'endettement financier (net)	6	43	15	24
Charge d'impôt	7	61	50	61
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur et autres		18	17	(19)
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier (net) et impôt (A)</b>		<b>445</b>	<b>240</b>	<b>262</b>
<b>Impôt versé (B)</b>		<b>(56)</b>	<b>(52)</b>	<b>(35)</b>
Variation liée aux créances clients et comptes rattachés, acomptes clients et produits constatés d'avance		294	1	(392)
Variation liée aux dettes fournisseurs		(73)	(48)	26
Variation liée aux autres créances et dettes		(115)	(241)	(118)
<b>Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (C)</b>		<b>106</b>	<b>(288)</b>	<b>(484)</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES À L'ACTIVITE (D=A+B+C)</b>		<b>495</b>	<b>(100)</b>	<b>(257)</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles		(119)	(70)	(62)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		24	5	10
		<b>(95)</b>	<b>(65)</b>	<b>(52)</b>
Décaissements liés aux acquisitions de sociétés consolidées		(12)	(6)	(101)
Trésorerie des sociétés acquises		1	1	11
Encaissements (nets) liés aux cessions de sociétés		3	-	1
Encaissements / décaissements (nets) liés aux autres opérations d'investissement		(5)	(1)	(7)
		<b>(13)</b>	<b>(6)</b>	<b>(96)</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT (E)</b>		<b>(108)</b>	<b>(71)</b>	<b>(148)</b>
Augmentations de capital		225	13	24
Dividendes versés		(143)	(143)	(122)
Encaissements / décaissements (nets) liés aux opérations sur actions propres		8	3	(1)
Augmentations des dettes financières		569	566	9
Remboursements des dettes financières		(310)	(286)	(226)
Intérêts financiers nets (versés) / reçus		(4)	(3)	(10)
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT (F)</b>		<b>345</b>	<b>150</b>	<b>(326)</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE (G=D+E+F)</b>		<b>732</b>	<b>(21)</b>	<b>(731)</b>
Incidence des variations des cours des devises (H)		60	76	97
<b>TRESORERIE D'OUVERTURE (I)</b>	11	<b>1 805</b>	<b>1 805</b>	<b>2 597</b>
<b>TRESORERIE DE CLOTURE (G+H+I)</b>	11	<b>2 597</b>	<b>1 860</b>	<b>1 963</b>

## TABLEAUX DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

<i>en millions d'euros</i>	Nombre d'actions émises	Capital social	Primes d'émission et d'apport	Actions propres <sup>(4)</sup>	Réserves et résultats consolidés	Produits et charges comptabilisés en capitaux propres		Capitaux propres <sup>(1)</sup>
						Ecarts de conversion	Autres	
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2009</b>	<b>145 844 938</b>	<b>1 167</b>	<b>2 689</b>	<b>(84)</b>	<b>628</b>	<b>(277)</b>	<b>(184)</b>	<b>3 939</b>
Dividendes versés au titre de l'exercice 2008	-	-	-	-	(143)	-	-	(143)
OCEANE <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	39	-	-	39
Instruments de motivation et actionnariat salarié <sup>(3)</sup>	665 130	5	8	-	9	-	-	22
Actions propres	-	-	-	2	1	-	-	3
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>665 130</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>(94)</b>	-	-	<b>(79)</b>
<b>Produits et charges comptabilisés en capitaux propres</b>	-	-	-	-	-	<b>65</b>	<b>(19)</b>	<b>46</b>
<b>Résultat net</b>	-	-	-	-	<b>78</b>	-	-	<b>78</b>
<b>Au 30 juin 2009</b>	<b>146 510 068</b>	<b>1 172</b>	<b>2 697</b>	<b>(82)</b>	<b>612</b>	<b>(212)</b>	<b>(203)</b>	<b>3 984</b>
Instruments de motivation et actionnariat salarié <sup>(3)</sup>	7 667 328	61	145	-	16	-	-	222
Actions propres	-	-	-	3	1	-	-	4
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>7 667 328</b>	<b>61</b>	<b>145</b>	<b>3</b>	<b>17</b>	-	-	<b>226</b>
<b>Produits et charges comptabilisés en capitaux propres</b>	-	-	-	-	-	<b>(23)</b>	<b>(74)</b>	<b>(97)</b>
<b>Résultat net</b>	-	-	-	-	<b>100</b>	-	-	<b>100</b>
<b>Au 31 décembre 2009</b>	<b>154 177 396</b>	<b>1 233</b>	<b>2 842</b>	<b>(79)</b>	<b>729</b>	<b>(235)</b>	<b>(277)</b>	<b>4 213</b>
Dividendes versés au titre de l'exercice 2009	-	-	-	-	(122)	-	-	(122)
Instruments de motivation et actionnariat salarié <sup>(3)</sup>	853 770	7	17	-	7	-	-	31
Actions propres	-	-	-	(2)	2	-	-	-
<b>Transactions avec les actionnaires</b>	<b>853 770</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	<b>(2)</b>	<b>(113)</b>	-	-	<b>(91)</b>
<b>Produits et charges comptabilisés en capitaux propres</b>	-	-	-	-	-	<b>261</b>	<b>(162)</b>	<b>99</b>
<b>Résultat net</b>	-	-	-	-	<b>101</b>	-	-	<b>101</b>
<b>Au 30 juin 2010</b>	<b>155 031 166</b>	<b>1 240</b>	<b>2 859</b>	<b>(81)</b>	<b>717</b>	<b>26</b>	<b>(439)</b>	<b>4 322</b>

(1) Sur l'ensemble des périodes considérées, les intérêts minoritaires sont négligeables.

(2) Le 20 avril 2009, Cap Gemini S.A. a procédé à l'émission d'un emprunt Obligataire Convertible ou Echangeable en Actions Nouvelles ou Existantes (OCEANE), dont la composante capitaux propres nette de l'impôt afférent s'élève à 42 millions d'euros. Concomitamment à cette émission, Cap Gemini S.A. a procédé au rachat partiel anticipé de l'OCEANE émise le 24 juin 2003. Cette opération a généré sur la composante capitaux propres de cette OCEANE un impact négatif, net de l'impôt afférent, de 3 millions d'euros.

(3) Les instruments de motivation et actionnariat salarié regroupent les plans d'options de souscription d'actions, le plan d'attribution d'actions de performance et les Bons de Souscription ou d'Acquisition d'Actions Remboursables (BSAAR) octroyés à certains salariés du Groupe, ainsi que le plan d'actionnariat salarié @ESOP ouvert à l'ensemble des salariés du Groupe.

(4) Au 30 juin 2010, outre 138 000 actions propres détenues dans le cadre du contrat de liquidité mis en œuvre depuis 2005, Cap Gemini S.A. détient 2 000 000 d'actions propres (représentant 1,3% du capital au 30 juin 2010) acquises par l'intermédiaire du CA Cheuvreux, entre le 17 et le 25 janvier 2008, à un cours moyen de 34,48 euros. Ces rachats s'inscrivent dans le cadre de la couverture des instruments donnant accès au capital émis par la Société.

# NOTES SUR LES COMPTES CONSOLIDES SEMESTRIELS AU 30 JUIN 2010

## Note 1 – Principes comptables

Les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2010 sont établis en conformité avec les principes de comptabilisation et d'évaluation des normes comptables internationales édictés par l'IASB. Ces normes comptables internationales sont constituées des IFRS (International Financial Reporting Standards), des IAS (International Accounting Standards), ainsi que de leurs interprétations, qui ont été adoptées par l'Union Européenne au 30 juin 2010 (publication au Journal Officiel de l'Union Européenne).

Par ailleurs, le Groupe tient compte des positions adoptées par le Syntec Informatique – organisation représentant les principales sociétés de conseil et de services informatiques en France – sur les modalités d'application de certaines normes IFRS/IAS.

Les comptes consolidés semestriels résumés du premier semestre 2010 ont été préparés conformément aux dispositions de la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». Ces comptes comprennent, à titre comparatif, le compte de résultat consolidé du premier semestre 2009 et de l'exercice 2009, les produits et charges comptabilisés en capitaux propres du premier semestre 2009 et de l'exercice 2009, l'état consolidé de la situation financière au 30 juin 2009 et au 31 décembre 2009, ainsi que le tableau de flux de trésorerie consolidé du premier semestre 2009 et de l'exercice 2009. Ces comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2010 doivent être lus conjointement avec les comptes consolidés 2009.

Les principes comptables appliqués par le Groupe sont identiques à ceux appliqués dans les comptes consolidés au 31 décembre 2009, à l'exception de la norme IFRS 3 Révisée « Regroupements d'entreprises » entrée en application pour l'exercice ouvert au 1<sup>er</sup> janvier 2010 et que le Groupe n'avait pas appliquée par anticipation. Les frais liés aux acquisitions ainsi que la réévaluation de la quote-part préalablement détenue dans une entité lors d'une prise de contrôle par étape, sont désormais reconnus en autres produits et charges opérationnels au compte de résultat pour les acquisitions effectuées depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2010.

Les comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2010, ainsi que les notes afférentes, ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration et arrêtés lors de sa réunion du 28 juillet 2010.

## Note 2 – Evolution du périmètre

### EN 2009

Le Groupe a procédé au cours du second semestre 2009 aux acquisitions des sociétés IACP Informatique en France, IACP Asia au Vietnam et Nu Solutions en Australie pour un coût total de 13 millions d'euros et un effectif de 264 collaborateurs. Elles sont consolidées par intégration globale.

Au 30 juin 2010, l'affectation provisoire des prix d'acquisition se résume comme suit :

<i>en millions d'euros</i>	
Actif net acquis <sup>(1)</sup>	(1)
Actifs incorporels amortissables	3
Ecart d'acquisition <sup>(2)</sup>	11
<b>Prix d'acquisition</b>	<b>13</b>

(1) Le montant de la trésorerie acquise est non significatif.

(2) Incluant les frais liés aux acquisitions.

### AU PREMIER SEMESTRE 2010

#### IBX Group AB

Le 25 février 2010, le Groupe a procédé à l'acquisition de 100% de la société IBX Group AB. Le groupe IBX, fournisseur de solutions d'achats en ligne, est basé en Suède. Présent en Europe et aux Etats-Unis, il compte 197 collaborateurs à la date d'acquisition. Le coût de cette acquisition s'élève à 59 millions d'euros. Le groupe est consolidé par intégration globale.

Au 30 juin 2010, l'affectation provisoire du prix d'acquisition se résume comme suit :

<i>en millions d'euros</i>	
Actif net acquis <sup>(1)</sup>	14
Actifs incorporels amortissables	4
Ecart d'acquisition	41
<b>Prix d'acquisition</b>	<b>59</b>
Frais liés à l'acquisition constatés au compte de résultat	n/s

(1) Dont 8 millions d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie.

### SSS Holdings Corporation Ltd.

Le 15 juin 2010, le Groupe a procédé à l'acquisition de 51,17% de la société Strategic Systems Solutions (SSS) Holdings Corporation Ltd., en complément des 48,83% déjà détenus par le Groupe depuis 2007 au travers de l'acquisition de Kanbay International Inc. Le groupe SSS, basé au Royaume-Uni et spécialisé dans les services financiers, opère aux Etats-Unis, à Singapour, en Chine et aux Philippines. A la date d'acquisition, le groupe SSS comptait 696 collaborateurs. Le coût total d'acquisition des 51,17% s'élève à 20 millions d'euros. La valeur réévaluée des 48,83% précédemment détenus s'élève à 20 millions d'euros (contre 18 millions d'euros précédemment reconnus en titres de sociétés mises en équivalence). Ce groupe est consolidé par intégration globale.

Au 30 juin 2010, l'affectation provisoire du prix d'acquisition se résume comme suit :

<i>en millions d'euros</i>	
Actif net acquis <sup>(1)</sup>	8
Actifs incorporels amortissables	-
Ecart d'acquisition	32
<b>Prix d'acquisition</b>	<b>40</b>
<i>Dont :</i>	
<i>Acquisition des 51,17%</i>	20
<i>Réévaluation des 48,83% préalablement détenus</i>	20
Frais liés à l'acquisition constatés au compte de résultat	n/s

(1) Dont 2 millions d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie.

### Autres acquisitions

Le Groupe a également procédé aux acquisitions des sociétés BluWater aux Etats-Unis et Plaisir Informatique en France. Le coût total de ces acquisitions s'élève à 5 millions d'euros. A la date d'acquisition, ces sociétés comptaient 126 collaborateurs. Elles sont consolidées par intégration globale.

Au 30 juin 2010, l'affectation provisoire des prix d'acquisition se résume comme suit :

<i>en millions d'euros</i>	
Actif net acquis <sup>(1)</sup>	1
Actifs incorporels amortissables	-
Ecart d'acquisition	4
<b>Prix d'acquisition</b>	<b>5</b>
Frais liés à l'acquisition constatés au compte de résultat	n/s

(1) Dont 1 million d'euros de trésorerie et équivalents de trésorerie.

La contribution de l'ensemble des sociétés acquises au cours du premier semestre 2010 au chiffre d'affaires du Groupe est de 15 millions d'euros (estimée à 36 millions d'euros si les dates d'acquisition avaient été le 1<sup>er</sup> janvier 2010). Leur contribution au résultat net du Groupe sur le 1<sup>er</sup> semestre 2010 est négligeable.

### Exercice de l'option d'achat sur Capgemini Business Services (India) Ltd.

Le 25 mars 2010, le Groupe a complété l'acquisition de la société Capgemini Business Services (India) Ltd., détenue à 51 % depuis le 11 octobre 2006, en exerçant son option d'achat sur les 49% restants détenus par Hindustan Lever Limited (groupe Unilever) pour un montant total de 15 millions d'euros, incluant un complément de prix de 5 millions d'euros. Cette société étant consolidée par intégration globale depuis l'acquisition de 51% de son capital en 2006 du fait de l'existence de cette option d'achat, l'acquisition des 49% résiduels ne modifie pas la valeur de l'écart d'acquisition et n'a pas d'impact sur le compte de résultat.

### Note 3 – Chiffre d'affaires

<i>en millions d'euros</i>	2009		1 <sup>er</sup> semestre 2009		1 <sup>er</sup> semestre 2010	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Amérique du Nord	1 590	19	836	19	804	19
France	1 949	23	1 009	23	981	23
Royaume-Uni et Irlande	1 852	22	972	22	923	22
Benelux	1 397	17	734	17	645	15
Pays nordiques	488	6	262	6	270	7
Allemagne et Europe Centrale	531	6	277	7	262	6
Europe du Sud et Amérique Latine	434	5	223	5	240	6
Asie Pacifique	130	2	63	1	86	2
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>8 371</b>	<b>100</b>	<b>4 376</b>	<b>100</b>	<b>4 211</b>	<b>100</b>

L'évolution du chiffre d'affaires du premier semestre 2010 par rapport au chiffre d'affaires du premier semestre 2009 est de -6,1 % à taux de change et périmètre constants, et de -3,8 % à taux de change et périmètre courants.

### Note 4 – Charges opérationnelles par nature

<i>en millions d'euros</i>	2009		1 <sup>er</sup> semestre 2009		1 <sup>er</sup> semestre 2010	
	Montant	% du chiffre d'affaires	Montant	% du chiffre d'affaires	Montant	% du chiffre d'affaires
Charges de personnel	4 851	58,0	2 588	59,1	2 565	60,9
Frais de déplacements	330	3,9	175	4,0	178	4,2
	<b>5 181</b>	<b>61,9</b>	<b>2 763</b>	<b>63,1</b>	<b>2 743</b>	<b>65,1</b>
Achats et frais de sous-traitance	2 082	24,9	1 074	24,6	975	23,2
Loyers et taxes locales	304	3,6	153	3,5	143	3,4
Dotations aux amortissements, provisions et résultat de cessions d'immobilisations	209	2,5	99	2,2	105	2,5
<b>Charges opérationnelles</b>	<b>7 776</b>	<b>92,9</b>	<b>4 089</b>	<b>93,4</b>	<b>3 966</b>	<b>94,2</b>

### Note 5 – Autres produits et charges opérationnels

<i>en millions d'euros</i>	2009	1 <sup>er</sup> semestre 2009	1 <sup>er</sup> semestre 2010
<b>Autres produits opérationnels</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
Coûts de restructuration	(213)	(102)	(34)
Coûts d'intégration des sociétés acquises	(16)	(5)	(4)
Coûts liés aux acquisitions	n/a	n/a	(1)
Charges liées aux souscriptions d'actions, aux attributions d'actions et d'options de souscription d'actions	(19)	(9)	(7)
Dépréciation des écarts d'acquisition	(12)	-	-
Autres	(9)	(4)	(1)
<b>Autres charges opérationnelles</b>	<b>(269)</b>	<b>(120)</b>	<b>(47)</b>

Au premier semestre 2010, les coûts de restructuration concernent des coûts relatifs aux réductions d'effectifs, des charges liées aux mesures de rationalisation du parc immobilier ainsi que des coûts d'industrialisation et de migration liés au « rightshoring ».

## Note 6 – Résultat financier

<i>en millions d'euros</i>	2009	1 <sup>er</sup> semestre 2009	1 <sup>er</sup> semestre 2010
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	22	14	8
Charges d'intérêt sur les emprunts	(34)	(16)	(16)
<b>Coût de l'endettement financier au taux d'intérêt nominal</b>	<b>(12)</b>	<b>(2)</b>	<b>(8)</b>
Effet du coût amorti sur les emprunts	(31)	(13)	(16)
<b>Coût de l'endettement financier au taux d'intérêt effectif</b>	<b>(43)</b>	<b>(15)</b>	<b>(24)</b>
Charge d'intérêt nette sur régimes de retraites à prestations définies <sup>(1)</sup>	(42)	(21)	(14)
Gains (pertes) de change sur opérations financières	(66)	(73)	(14)
Instruments dérivés sur risques de change sur opérations financières	63	70	16
Instruments dérivés sur risques de taux d'intérêt	(2)	-	-
Autres	(3)	-	(2)
<b>Autres produits et charges financiers</b>	<b>(50)</b>	<b>(24)</b>	<b>(14)</b>
<i>Dont charges financières</i>	<i>(125)</i>	<i>(102)</i>	<i>(37)</i>
<i>Dont produits financiers</i>	<i>75</i>	<i>78</i>	<i>23</i>
<b>Résultat financier</b>	<b>(93)</b>	<b>(39)</b>	<b>(38)</b>

(1) Cf. Note 12 – Provisions pour retraites et engagements assimilés.

Les charges d'intérêt sur les emprunts concernent essentiellement les emprunts Obligataires Convertibles ou Echangeables en Actions Nouvelles ou Existantes émis les 16 juin 2005 (OCEANE 2005) et 20 avril 2009 (OCEANE 2009) pour 12 millions d'euros de coupon, auxquels s'ajoutent 16 millions d'euros d'effet lié à la comptabilisation au coût amorti.

Ces charges augmentent légèrement par rapport au premier semestre 2009 du fait de la substitution de la charge d'intérêt sur l'OCEANE 2003, remboursée intégralement le 4 janvier 2010, par la charge d'intérêt sur l'OCEANE 2009 émise en avril 2009.

La diminution des produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie s'explique par la baisse des taux de rendement de la trésorerie placée.

Dans les autres produits et charges financiers, les instruments dérivés sur risques de change sur opérations financières concernent principalement la variation positive de la juste valeur d'un swap de change en couverture d'un prêt intra-groupe consenti par Capgemini UK Plc. à Cap Gemini S.A. A noter que ce produit, qui résulte de l'appréciation de la livre sterling contre l'euro sur la période, compense intégralement la perte latente de 16 millions d'euros constatée au 30 juin 2010 sur ce prêt intra-groupe et enregistrée en perte de change sur opérations financières.

## Note 7 – Impôts

<i>en millions d'euros</i>	2009	1 <sup>er</sup> semestre 2009	1 <sup>er</sup> semestre 2010
Impôts courants	(24)	(18)	(39)
Impôts différés	(37)	(32)	(22)
<b>Charge d'impôt</b>	<b>(61)</b>	<b>(50)</b>	<b>(61)</b>
<b>Taux effectif d'impôt (%)</b>	<b>25,5</b>	<b>39,3</b>	<b>38,0</b>

Le taux effectif d'impôt est le rapport entre la charge d'impôt et le résultat net avant impôt.

En 2010, la charge d'impôt courant comprend la « Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises » (CVAE), nouvelle taxe instaurée en France par la Loi de finances pour 2010, pour un montant de 12 millions d'euros.

## Note 8 – Capitaux Propres

### RESULTAT DE BASE PAR ACTION

Le résultat de base par action est calculé selon les mêmes modalités qu'aux 30 juin 2009 et 31 décembre 2009.

### RESULTAT DILUE PAR ACTION

Le résultat dilué par action tient compte des instruments dilutifs en circulation à la clôture de l'exercice.

Au 30 juin 2010, les instruments dilutifs inclus dans le calcul du résultat dilué par action comprennent :

- les options de souscription d'actions détenues par les membres du personnel, considérées comme potentiellement dilutives lorsque le cours moyen des actions ordinaires pendant la période excède le prix d'exercice des options de souscription d'actions augmenté de leur juste valeur,
- les actions qui font partie du plan d'attribution d'actions de performance, et qui ne sont pas assorties d'une condition de performance,
- les actions de performance assorties d'une condition de marché. Etant donné qu'au 30 juin 2010, la performance de l'action Cap Gemini est supérieure à 110% de la performance du panier de référence, il y aurait 606 500 actions de performance attribuées au 30 juin si la période de mesure de la performance s'achevait à cette date,
- les obligations convertibles émises le 16 juin 2005 (OCEANE 2005), soit 11 810 809 obligations, car rapportée à chaque obligation, la charge d'intérêt comptabilisée nette d'impôt pour 7 millions d'euros, est inférieure au résultat de base par action. Il est rappelé que ces obligations sont convertibles à tout moment et au plus tard le septième jour ouvré précédent le 1<sup>er</sup> janvier 2012, date à laquelle elles sont remboursables au prix de 41,90 euros par obligation, soit 113,2% de leur valeur nominale.

En revanche, sont considérés comme non dilutifs :

- les obligations convertibles émises le 20 avril 2009 (OCEANE 2009), soit 16 911 765 obligations, car rapportée à chaque obligation, la charge d'intérêt comptabilisée nette d'impôt pour 11 millions d'euros, est supérieure au résultat de base par action. Il est rappelé que ces obligations sont convertibles à tout moment et au plus tard le septième jour ouvré précédent le 1<sup>er</sup> janvier 2014, date à laquelle elles sont remboursables au pair,
- les Bons de Souscription ou d'Acquisition d'Actions Remboursables, car le prix d'exercice de 34 euros augmenté du prix d'émission de 3,22 euros excède le cours moyen de marché de l'action Cap Gemini sur le premier semestre 2010.

## Note 9 – Ecarts d'acquisition

L'augmentation des écarts d'acquisition sur la période provient principalement des différences de conversion pour un montant de 216 millions d'euros relatifs aux écarts d'acquisition libellés en dollar américain, en livre sterling et en couronne suédoise, ainsi que des acquisitions des sociétés IBX Group AB, SSS Holdings Corporation Ltd., BluWater et Plaisir Informatique pour 77 millions d'euros (cf. Note 2 – Evolution du périmètre).

## Note 10 – Clients et comptes rattachés

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2009	31 décembre 2009	30 juin 2010
Clients	1 410	1 326	1 416
Provisions pour créances douteuses	(16)	(30)	(17)
Factures à émettre	880	677	992
Travaux en cours	88	94	114
<b>Clients et comptes rattachés</b>	<b>2 362</b>	<b>2 067</b>	<b>2 505</b>

Le total des créances clients et factures à émettre, nettes des acomptes clients et produits constatés d'avance, en nombre de jours du chiffre d'affaires de la période, s'analyse comme suit :

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2009	31 décembre 2009	30 juin 2010
Clients et comptes rattachés hors travaux en cours	2 274	1 973	2 391
Acomptes clients et produits constatés d'avance	(568)	(567)	(534)
<b>Créances clients nettes des acomptes clients et produits constatés d'avance</b>	<b>1 706</b>	<b>1 406</b>	<b>1 857</b>
En nombre de jours de chiffre d'affaires de la période	70	60	79

## Note 11 – Trésorerie nette

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2009	31 décembre 2009	30 juin 2010
Placements à court terme	1 512	2 109	1 534
Banques	346	494	437
Instruments dérivés sur éléments de trésorerie	10	1	17
Découverts bancaires	(8)	(7)	(25)
<b>Trésorerie</b>	<b>1 860</b>	<b>2 597</b>	<b>1 963</b>
OCEANE 2003, 2005 et 2009	(954)	(969)	(985)
Dettes liées aux contrats de location-financement	(87)	(87)	(94)
Autres dettes financières	(1)	(1)	(1)
<b>Dettes financières à long terme</b>	<b>(1 042)</b>	<b>(1 057)</b>	<b>(1 080)</b>
OCEANE 2003	(195)	(197)	-
Dettes liées aux contrats de location-financement	(30)	(42)	(42)
Dettes bancaires ou assimilées	(4)	(8)	(19)
Autres dettes financières	(15)	(24)	(12)
<b>Dettes financières à court terme<sup>(1)</sup></b>	<b>(244)</b>	<b>(271)</b>	<b>(73)</b>
<b>Dettes financières</b>	<b>(1 286)</b>	<b>(1 328)</b>	<b>(1 153)</b>
Instruments dérivés sur dettes financières	2	-	(1)
<b>Trésorerie nette</b>	<b>576</b>	<b>1 269</b>	<b>809</b>

(1) Les dettes financières à court terme comprennent à la fois la part à moins d'un an des dettes financières à long terme ainsi que des dettes financières dont la durée est inférieure à un an.

Au cours du premier semestre 2010, la diminution de la trésorerie s'explique principalement par :

- le remboursement à maturité du solde de l'OCEANE 2003 pour 197 millions d'euros,
- le versement de 122 millions d'euros de dividendes,
- les décaissements nets générés par l'activité sur le premier semestre pour 257 millions d'euros,
- les décaissements liés aux acquisitions de sociétés (nettes de leur trésorerie) pour 90 millions d'euros et aux acquisitions d'immobilisations nettes de cessions pour 52 millions d'euros,
- l'impact positif pour 97 millions d'euros des variations de taux de change provenant de la conversion des actifs et des passifs constitutifs de la trésorerie libellés en devises étrangères, suite à la dépréciation de l'euro sur la période.

Les principaux mouvements des dettes financières au cours de l'exercice résultent :

- du remboursement à maturité du solde de l'OCEANE 2003 : les 3 861 116 obligations en circulation au 31 décembre 2009 ont été remboursées le 4 janvier 2010, représentant un décaissement de 197 millions d'euros. Concomitamment, le swap de taux d'intérêt relatif à cette OCEANE est arrivé à maturité,
- de l'exercice de l'option d'achat sur Capgemini Business Services (India) Ltd. pour 10 millions d'euros enregistrée en « Autres dettes financières à court terme » (cf. Note 2 – Evolution du périmètre).

## Note 12 – Provisions pour retraites et engagements assimilés

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2009	31 décembre 2009	30 juin 2010
<b>Engagements nets en début de période</b>	<b>498</b>	<b>498</b>	<b>659</b>
Ecart de conversion	58	34	77
Coûts des services rendus	15	31	18
Coûts des services passés	3	5	4
Effets des réductions et liquidations	-	(2)	-
Charge financière nette	21	42	14
Prestations et contributions	(48)	(107)	(45)
Variation des écarts actuariels reconnus en capitaux propres	45	159	207
Autres mouvements	-	(1)	(3)
<b>Engagements nets en fin de période</b>	<b>592</b>	<b>659</b>	<b>931</b>
Excédent de couverture comptabilisé à l'actif	(1)	(21)	(10)
<b>Provisions pour retraites et engagements assimilés</b>	<b>593</b>	<b>680</b>	<b>941</b>

La variation des écarts actuariels au premier semestre 2010 correspond à une perte nette de 207 millions d'euros du fait de la diminution pour 183 millions d'euros des taux d'actualisation entre le 31 décembre 2009 et le 30 juin 2010, principalement imputable au Royaume-Uni (160 millions d'euros). A cela s'ajoute un effet d'expérience négatif sur le rendement des actifs de couverture pour 24 millions d'euros compte tenu du contexte actuel sur les marchés financiers, essentiellement au Canada (20 millions d'euros).

## Note 13 – Information sectorielle

L'information sectorielle est donnée selon les zones géographiques définies ci-dessous (section « Information par zone géographique ») et complétée par des informations relatives au chiffre d'affaires et à la marge opérationnelle des 4 métiers du Groupe (section « Information par métier »).

### INFORMATION PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

Zones géographiques	Pays
Amérique du Nord	Canada, Etats-Unis
France	France, Maroc
Royaume-Uni et Irlande	Irlande, Royaume-Uni
Benelux	Belgique, Luxembourg, Pays-Bas
Pays nordiques	Danemark, Finlande, Norvège, Suède
Allemagne et Europe Centrale	Allemagne, Autriche, Hongrie, Pologne, République Tchèque, Roumanie, Slovaquie, Suisse
Europe du Sud et Amérique Latine	Argentine, Brésil, Chili, Espagne, Guatemala, Italie, Mexique, Portugal
Asie Pacifique	Australie, Chine, Emirats Arabe Unis, Inde, Singapour, Vietnam

## Compte de résultat au premier semestre 2010

<i>en millions d'euros</i>	Amérique du Nord	France	Royaume-Uni et Irlande	Benelux	Pays nordiques	Allemagne et Europe Centrale	Europe du Sud et Amérique Latine	Asie Pacifique	Non alloué <sup>(1)</sup>	Élimination	Total	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>												
- hors Groupe <sup>(2)</sup>	804	981	923	645	270	262	240	86	-	-	4 211	
- inter-zones géographiques	26	50	40	16	9	53	20	205	-	(419)	-	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>830</b>	<b>1 031</b>	<b>963</b>	<b>661</b>	<b>279</b>	<b>315</b>	<b>260</b>	<b>291</b>	<b>-</b>	<b>(419)</b>	<b>4 211</b>	
<b>MARGE OPERATIONNELLE <sup>(2)</sup></b>	<b>34</b>	<b>50</b>	<b>67</b>	<b>59</b>	<b>16</b>	<b>21</b>	<b>5</b>	<b>24</b>	<b>(31)</b>		<b>245</b>	
<i>% du chiffre d'affaires hors Groupe</i>	4,3	5,1	7,3	9,1	6,0	7,9	2,2	n/a	-		5,8	
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>32</b>	<b>41</b>	<b>59</b>	<b>51</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	<b>(5)</b>	<b>23</b>	<b>(31)</b>		<b>200</b>	
											Résultat financier	(38)
											Charge d'impôt	(61)
											<b>Résultat Net</b>	<b>101</b>
											<b>Part du Groupe</b>	<b>101</b>

(1) Les éléments non alloués correspondent aux frais de siège.

(2) En cas de sous-traitance, le chiffre d'affaires hors Groupe est enregistré dans la région donneuse d'ordre. Le pourcentage de marge opérationnelle est calculé par rapport à ce chiffre d'affaires, ce qui a pour effet de rendre non représentatif le taux de la zone Asie Pacifique, dont l'essentiel de l'activité est constitué de sous-traitance interne réalisée en Inde.

## Compte de résultat au premier semestre 2009

<i>en millions d'euros</i>	Amérique du Nord	France	Royaume-Uni et Irlande	Benelux	Pays nordiques	Allemagne et Europe Centrale	Europe du Sud et Amérique Latine	Asie Pacifique	Non alloué <sup>(1)</sup>	Élimination	Total	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>												
- hors Groupe <sup>(2)</sup>	836	1 009	972	734	262	277	223	63	-	-	4 376	
- inter-zones géographiques	16	41	27	13	5	42	16	181	-	(341)	-	
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>852</b>	<b>1 050</b>	<b>999</b>	<b>747</b>	<b>267</b>	<b>319</b>	<b>239</b>	<b>244</b>	<b>-</b>	<b>(341)</b>	<b>4 376</b>	
<b>MARGE OPERATIONNELLE <sup>(2)</sup></b>	<b>44</b>	<b>49</b>	<b>79</b>	<b>56</b>	<b>20</b>	<b>31</b>	<b>7</b>	<b>30</b>	<b>(29)</b>		<b>287</b>	
<i>% du chiffre d'affaires hors Groupe</i>	5,3	4,9	8,2	7,6	7,5	11,1	3,1	n/a	-		6,6	
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>32</b>	<b>21</b>	<b>71</b>	<b>18</b>	<b>12</b>	<b>26</b>	<b>(9)</b>	<b>25</b>	<b>(29)</b>		<b>167</b>	
											Résultat financier	(39)
											Charge d'impôt	(50)
											<b>Résultat Net</b>	<b>78</b>
											<b>Part du Groupe</b>	<b>78</b>

(1) Les éléments non alloués correspondent aux frais de siège.

(2) En cas de sous-traitance, le chiffre d'affaires hors Groupe est enregistré dans la région donneuse d'ordre. Le pourcentage de marge opérationnelle est calculé par rapport à ce chiffre d'affaires, ce qui a pour effet de rendre non représentatif le taux de la zone Asie Pacifique, dont l'essentiel de l'activité est constitué de sous-traitance interne réalisée en Inde.

## Compte de résultat de l'exercice 2009

<i>en millions d'euros</i>	Amérique du Nord	France	Royaume-Uni et Irlande	Benelux	Pays nordiques	Allemagne et Europe Centrale	Europe du Sud et Amérique Latine	Asie Pacifique	Non alloué <sup>(1)</sup>	Elimination	Total
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>											
- hors Groupe <sup>(2)</sup>	1 590	1 949	1 852	1 397	488	531	434	130	-	-	8 371
- inter-zones géographiques	39	98	64	33	12	93	33	358	-	(730)	-
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL</b>	<b>1 629</b>	<b>2 047</b>	<b>1 916</b>	<b>1 430</b>	<b>500</b>	<b>624</b>	<b>467</b>	<b>488</b>	<b>-</b>	<b>(730)</b>	<b>8 371</b>
<b>MARGE OPERATIONNELLE <sup>(2)</sup></b>	<b>77</b>	<b>121</b>	<b>165</b>	<b>122</b>	<b>35</b>	<b>51</b>	<b>10</b>	<b>69</b>	<b>(55)</b>		<b>595</b>
% du chiffre d'affaires hors Groupe	4,9	6,2	8,9	8,7	7,3	9,7	2,3	n/a	-		7,1
<b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>55</b>	<b>65</b>	<b>137</b>	<b>30</b>	<b>21</b>	<b>27</b>	<b>(9)</b>	<b>63</b>	<b>(56)</b>		<b>333</b>
											Résultat financier (93)
											Charge d'impôt (61)
											Résultat des entreprises associées (1)
											<b>Résultat net 178</b>
											<b>Part du Groupe 178</b>

(1) Les éléments non alloués correspondent aux frais de siège.

(2) En cas de sous-traitance, le chiffre d'affaires hors Groupe est enregistré dans la région donneuse d'ordre. Le pourcentage de marge opérationnelle est calculé par rapport à ce chiffre d'affaires ce qui a pour effet de rendre non représentatif le taux de la zone Asie Pacifique, dont l'essentiel de l'activité est constitué de sous-traitance interne réalisée en Inde.

### INFORMATION PAR METIER

#### Chiffre d'affaires par métier

<i>en millions d'euros</i>	2009		1 <sup>er</sup> semestre 2009		1 <sup>er</sup> semestre 2010	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Conseil	558	7	298	7	270	6
Intégration de systèmes	3 345	40	1 764	40	1 734	41
Infogérance	3 049	36	1 570	36	1 505	36
Services informatiques de proximité	1 419	17	744	17	702	17
<b>Chiffre d'affaires par métier</b>	<b>8 371</b>	<b>100</b>	<b>4 376</b>	<b>100</b>	<b>4 211</b>	<b>100</b>

#### Marge opérationnelle par métier

<i>en millions d'euros</i>	2009		1 <sup>er</sup> semestre 2009		1 <sup>er</sup> semestre 2010	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Conseil	64	11,4	32	10,6	30	11,1
Intégration de systèmes	230	6,9	110	6,2	95	5,5
Infogérance	218	7,2	105	6,7	101	6,7
Services informatiques de proximité	138	9,7	69	9,3	50	7,2
Non alloué	(55)	-	(29)	-	(31)	-
<b>Marge opérationnelle par métier</b>	<b>595</b>	<b>7,1</b>	<b>287</b>	<b>6,6</b>	<b>245</b>	<b>5,8</b>

## Note 14 – Effectifs

### EFFECTIFS MOYENS PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

	2009		1 <sup>er</sup> semestre 2009		1 <sup>er</sup> semestre 2010	
	Effectifs	%	Effectifs	%	Effectifs	%
Amérique du Nord	8 032	9	8 105	9	8 063	9
France	20 496	23	20 909	23	19 751	21
Royaume-Uni et Irlande	8 042	9	8 068	9	7 948	9
Benelux	11 795	13	12 083	14	10 885	12
Pays nordiques	3 894	4	3 997	4	3 767	4
Allemagne et Europe Centrale	7 649	8	7 618	8	7 787	8
Europe du Sud et Amérique Latine	7 939	9	7 900	9	8 269	9
Asie Pacifique	22 230	25	22 018	24	25 691	28
Non alloué	161	-	157	-	167	-
<b>Effectifs moyens</b>	<b>90 238</b>	<b>100</b>	<b>90 855</b>	<b>100</b>	<b>92 328</b>	<b>100</b>

### EFFECTIFS DE FIN DE PERIODE PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

	30 juin 2009		31 décembre 2009		30 juin 2010	
	Effectifs	%	Effectifs	%	Effectifs	%
Amérique du Nord	7 893	9	7 950	9	8 264	9
France	20 519	23	19 865	22	19 710	20
Royaume-Uni et Irlande	8 114	9	7 844	9	8 221	9
Benelux	11 856	13	11 163	12	10 718	11
Pays nordiques	3 927	4	3 681	4	3 799	4
Allemagne et Europe Centrale	7 648	9	7 724	9	7 862	8
Europe du Sud et Amérique Latine	7 858	9	8 114	9	8 425	9
Asie Pacifique	21 475	24	24 008	26	28 419	30
Non alloué	163	-	167	-	168	-
<b>Effectifs de fin de période</b>	<b>89 453</b>	<b>100</b>	<b>90 516</b>	<b>100</b>	<b>95 586</b>	<b>100</b>

## Note 15 – Engagements hors bilan

### ENGAGEMENTS DONNES SUR CONTRATS CLIENTS

Les engagements donnés sur contrats clients décrits dans la Note 27 – Engagements hors bilan du document de référence 2009, augmentent de 318 millions d'euros au cours du premier semestre 2010, principalement suite à la signature de nouveaux contrats clients ou à l'extension de contrats préexistants.

### AUTRES ENGAGEMENTS DONNES

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2009	31 décembre 2009	30 juin 2010
Sur locations non résiliables	836	865	829
Autres	65	53	59
<b>Autres engagements donnés</b>	<b>901</b>	<b>918</b>	<b>888</b>

## **Note 16 – Evènements postérieurs à la clôture**

Le 6 juillet 2010, le Groupe, au travers de sa filiale Sogeti Nederland B.V., a finalisé l'acquisition de la société Uphantis, renforçant ainsi sa présence aux Pays-Bas dans l'offre de services informatiques. Cette société compte environ 200 employés.

Le 8 juillet 2010, le Groupe Capgemini, au travers de sa filiale suédoise Capgemini AB, a conclu l'acquisition de la société Skvader Systems AB basée en Suède, spécialisée dans la gestion intelligente de l'énergie. Cette société emploie 40 personnes.

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE 2010

(Période du 1<sup>er</sup> janvier 2010 au 30 juin 2010)

Aux Actionnaires  
**CAP GEMINI S.A.**  
11 rue de Tilsitt  
75017 PARIS

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes consolidés semestriels résumés de la société CAP GEMINI S.A., relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier 2010 au 30 juin 2010, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes consolidés semestriels résumés ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

## I – Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 - norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 1 aux comptes semestriels consolidés résumés qui mentionne l'application de la norme IFRS 3 Révisée, applicable à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2010.

## II – Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes consolidés semestriels résumés sur lesquels a porté notre examen limité. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés semestriels résumés.

Les Commissaires aux comptes

Neuilly-sur-Seine, le 28 juillet 2010

Paris La Défense, le 28 juillet 2010

**PricewaterhouseCoopers Audit**

**KPMG Audit**

*Département de KPMG S.A.*

Serge Villepelet  
Associé

Edouard Sattler  
Associé

Jean-Luc Decornoy  
Associé

Jacques Pierre  
Associé

## ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

«J'atteste que, à ma connaissance, les comptes résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre les parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice. Les comptes consolidés semestriels résumés présentés dans ce document ont fait l'objet d'un rapport des contrôleurs légaux figurant en page 25, qui contient une observation technique relative à l'incidence des nouvelles normes applicables pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2010. »

Paul Hermelin  
Directeur Général