

# FINATIS

RAPPORT ANNUEL  
2012

–

# FINATIS

**Société anonyme au capital de 84 852 900 euros**

**712 039 163 RCS PARIS**

Siège social : 83, rue du Faubourg Saint-Honoré – 75008 Paris

Téléphone : 01 44 71 14 00

Site : [www.finatis.fr](http://www.finatis.fr)

# Sommaire

## FINATIS

<b>02</b>	<b>ADMINISTRATION DE LA SOCIÉTÉ</b>	<b>42</b>	<b>COMPTES CONSOLIDÉS</b>
<b>03</b>	<b>ORGANIGRAMME SIMPLIFIÉ DU GROUPE AU 31 DÉCEMBRE 2012</b>	132	Attestation du responsable du rapport financier annuel
		133	Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés
<b>04</b>	<b>CHIFFRES CLÉS</b>	<b>135</b>	<b>COMPTES INDIVIDUELS</b>
<b>05</b>	<b>RAPPORT DE GESTION</b>	148	Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels
05	Activité de la Société	150	Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés
06	Activités du Groupe	151	Rapport des commissaires aux comptes sur la réduction du capital
10	Panorama financier	152	Rapport des commissaires aux comptes sur l'émission d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières avec maintien du droit préférentiel de souscription
16	Affectation du résultat	<b>153</b>	<b>RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE DU 17 MAI 2013</b>
17	Résultats de la Société au cours des cinq derniers exercices	<b>155</b>	<b>PROJET DE RÉSOLUTIONS SOUMISES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE DU 17 MAI 2013</b>
18	Évolution du titre en Bourse		
19	Capital et actionariat		
21	Responsabilité sociale, sociétale et environnementale		
27	Rapport de l'un des commissaires aux comptes sur le développement durable		
<b>28</b>	<b>GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE</b>		
<b>35</b>	<b>RAPPORT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>		
40	Rapport des commissaires aux comptes établi en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce, sur le rapport du président du conseil d'administration de la société Finatis		

# ADMINISTRATION DE LA SOCIÉTÉ

---



| **DIDIER LÈVÈQUE** Président-Directeur Général

## CONSEIL D'ADMINISTRATION<sup>(1)</sup>

---

**DIDIER LÈVÈQUE**

*Président*

**ALAIN DELOZ**

*Administrateur*

**JACQUES DUMAS**

*Représentant permanent de la société Euris SAS*

**VIRGINIE GRIN**

*Représentant permanent de la société Matignon Diderot SAS*

## DIRECTION GÉNÉRALE

---

**DIDIER LÈVÈQUE**

*Président-Directeur général*

## COMMISSAIRES AUX COMPTES

---

**CABINET CAILLIAU DEDOUIT ET ASSOCIÉS**

*Titulaire*

**CABINET ERNST & YOUNG ET AUTRES**

*Titulaire*

**DIDIER CARDON**

*Suppléant*

**AUDITEX**

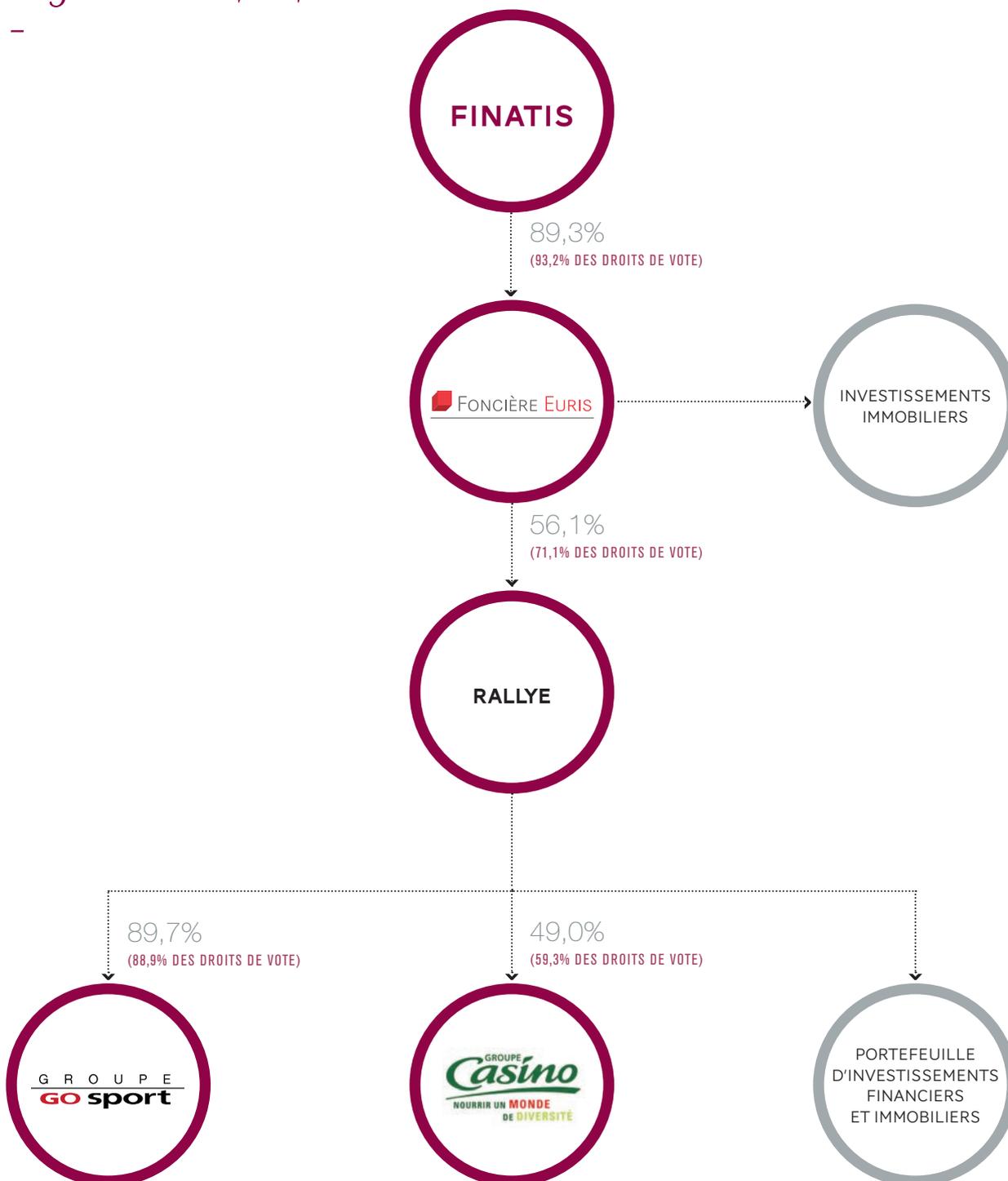
*Suppléant*

(1) Composition du Conseil à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire du 17 mai 2013 sous réserve des renouvellements proposés.

# ORGANIGRAMME SIMPLIFIÉ DU GROUPE

au 31 décembre 2012

-



 SOCIÉTÉS COTÉES EN BOURSE

# CHIFFRES CLÉS

## COMPTES CONSOLIDÉS

<i>(En millions d'euros)</i>	2012	2011
<b>ACTIVITÉS POURSUIVIES :</b>		
• Chiffre d'affaires	42 665	35 059
• Résultat opérationnel courant	2 002	1 546
• Résultat net des activités poursuivies	1 302	444
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>(2)</b>	<b>(11)</b>
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 300</b>	<b>433</b>
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé, part du Groupe</b>	<b>170</b>	<b>(18)</b>
<i>En euros par action <sup>(1)</sup></i>	<b>30,1</b>	<i>(3,2)</i>

(1) En fonction du nombre d'actions Finatis en circulation au cours de l'exercice.

## COMPTES INDIVIDUELS

<i>(En millions d'euros)</i>	2012	2011
<b>Résultat courant</b>	<b>13,9</b>	<b>13,1</b>
<b>Résultat net</b>	<b>13,0</b>	<b>12,9</b>
<i>En euros par action <sup>(1)</sup></i>	<b>2,3</b>	2,3
<b>Dividende <sup>(2)</sup></b>		
Montant total distribué	<b>11,3</b>	11,3
<i>En euros par action</i>	<b>2,00</b>	2,00

(1) En fonction du nombre d'actions Finatis en circulation au cours de l'exercice.

(2) Dividende au titre de 2012 sous réserve d'approbation par l'Assemblée générale ordinaire.

# RAPPORT DE GESTION

## *Activité de la Société*

—

L'actif principal de Finatis est une participation majoritaire de 79,2% directement, et de 89,3% directement et indirectement, dans le capital de Foncière Euris SA, société cotée sur NYSE Euronext Paris, compartiment B.

Le résultat net 2012 de la société Finatis est un profit de 13,0 M€, contre un profit de 12,9 M€ en 2011.

Les fonds propres s'élevaient à 307,9 M€, contre 306,2 M€ fin 2011. Leur variation s'explique d'une part par le résultat 2012 de 13,0 M€, d'autre part par la distribution décidée en 2012 pour un montant total de 11,3 M€.

Les dettes financières, nettes des disponibilités et valeurs mobilières de placement, s'élevaient à 110,6 M€ au 31 décembre 2012.



| CASINO SUPERMARCHÉ, Paris, France

# RAPPORT DE GESTION

## Activités du Groupe

### LES PRINCIPALES FILIALES ET PARTICIPATIONS

#### FONCIÈRE EURIS

Au 31 décembre 2012, la société Foncière Euris détient directement 56,1% du capital de Rallye.

Les résultats consolidés de Foncière Euris sont les suivants :

- Le résultat opérationnel courant (ROC) s'élève à 2 004 M€ sur l'exercice 2012, contre 1 547 M€ en 2011, en augmentation du fait de la hausse du ROC du groupe de distribution Casino permise notamment par la croissance de son chiffre d'affaires et par la progression de la marge à l'international.
- Le résultat net part du Groupe de Foncière Euris s'élève à 184 M€, contre - 10 M€ en 2011. Il bénéficie cette année de la plus-value de cession du centre commercial « Manufaktura » à hauteur de 105 M€ et de la contribution en hausse de Casino.
- Le résultat social de Foncière Euris au 31 décembre 2012 est de 112 M€, contre un résultat de 25 M€ au 31 décembre 2011, qui bénéficie en 2012 de la plus-value de cession du centre « Manufaktura ».

En 2012, Foncière Euris a encaissé le produit de cession du centre « Manufaktura » en Pologne.

Foncière Euris a également continué d'encaisser le remboursement progressif de son compte-courant dans le projet Beaugrenelle à Paris.

Au 31 décembre 2012, le portefeuille d'investissements immobiliers de centres commerciaux de Foncière Euris est essentiellement constitué de 2 centres commerciaux en exploitation (Tours et Weiterstadt) et 2 centres en travaux (Beaugrenelle et Gdynia). Sa valeur s'élève à 103 M€, dont 14 M€ de plus-values latentes. Les actifs en exploitation sont valorisés par des cabinets d'experts indépendants. Les autres actifs immobiliers sont inclus à hauteur de la quote-part des fonds propres investis par Foncière Euris, retenus pour leur valeur comptable nette.

#### RALLYE

Le groupe Rallye est présent dans le secteur de la distribution alimentaire et spécialisée à travers ses deux principales filiales, Casino et Groupe GO Sport.

Principal actif de Rallye, dont il représente 98% du chiffre d'affaires consolidé, Casino est un acteur majeur de la distribution à dominante



BEAUGRENELLE, Paris, France



## | MONOPRIX, Lyon, France

alimentaire en France avec un réseau d'enseignes multiformats, et bénéficie à l'international de positions de leadership dans des pays à fort potentiel, en Amérique du Sud et en Asie du Sud-Est.

Spécialisé dans la distribution d'articles de sport, Groupe GO Sport est, avec ses enseignes GO Sport et Courir, l'un des principaux groupes de distribution d'articles de sport en France et en Pologne.

Par ailleurs, Rallye gère un portefeuille d'investissements diversifié constitué, d'une part, d'investissements financiers sous forme de participations directes ou via des fonds spécialisés et, d'autre part, de programmes immobiliers.

La réduction du portefeuille d'investissements s'est poursuivie avec notamment des cessions pour 129 M€ et une appréciation de valeur de 23 M€.

La valeur du portefeuille s'élève à 257 M€ au 31 décembre 2012, contre 365 M€ au 31 décembre 2011. À fin 2012, les investissements financiers ont une valeur de marché de 206 M€ (vs 272 M€ à fin 2011) et les programmes immobiliers sont enregistrés en coût historique pour 51 M€ (vs 93 M€ à fin 2011).

En 2012, le portefeuille d'investissements financiers a contribué au résultat opérationnel courant de Rallye à hauteur de 38 M€, contre 39 M€ en 2011. La diversification du portefeuille opérée par le Groupe (secteur, zone géographique, taille, type d'investissement, partenaire) permet une forte mutualisation des risques renforcée par le nombre d'investissements et leur faible taille. En effet, au 31 décembre 2012, le portefeuille comprend environ 80 lignes, inférieures à 4 M€ pour les quatre cinquièmes d'entre elles, la plus importante s'élevant à 17 M€ en cash investi net. La répartition géographique est équilibrée avec 45% en Amérique du Nord, 24% en Europe, 25% en Asie, 6% dans le reste du monde. Sur le plan sectoriel, les LBO représentent 30% des investissements financiers, les fonds immobiliers 30%, l'énergie 20%, le solde s'élevant à 20%.

Le portefeuille de programmes immobiliers est composé d'actifs détenus pour l'essentiel avec Foncière Euris. L'année 2012 a été marquée par la cession du centre « Manufaktura » en Pologne.

Le résultat net consolidé, part du Groupe, s'établit à 245 M€ en 2012, contre 15 M€ en 2011.

Rallye bénéficie d'une situation de liquidité très solide, avec environ 350 M€ de disponibilités et près de 1,9 Md€ de lignes de crédit confirmées, non utilisées et immédiatement disponibles. La maturité moyenne de ces lignes a été étendue à 4,4 ans suite à la renégociation et au renouvellement de plus de 500 M€ de lignes de crédit.

## CASINO

Le groupe Casino a vu en 2012 son profil transformé par deux opérations majeures recelant un fort potentiel de croissance : la prise de contrôle de GPA en juillet et l'accord signé avec les Galeries Lafayette en vue de l'acquisition de la totalité de Monoprix.

À l'international, la croissance organique reste élevée portée par les bonnes performances dans quatre pays clés (Brésil, Colombie, Thaïlande et Vietnam).

En France, l'activité a été marquée par la baisse des prix, l'excellente performance de Cdiscount et la bonne tenue des formats de proximité.

Le chiffre d'affaires est en hausse de 22,1% pour s'élever à 41 971 M€. En organique (à périmètre comparable, taux de change constants et hors impact des cessions immobilières), la hausse est de 3,5%. Le résultat opérationnel courant a fortement progressé de 29,3% à 2 002 M€ (3% en organique). Cette croissance élevée a été tirée par les filiales à l'étranger et provient notamment de l'effet de l'intégration globale de GPA à compter du deuxième semestre. Le

résultat net part du Groupe progresse de 87,1% à 1 062 M€. Le résultat net normalisé part du Groupe, qui permet de mesurer l'évolution du résultat récurrent des activités, reste stable par rapport à l'an dernier à 564 M€.

La dette financière nette s'est établie à 5 451 M€. Le ratio Dette financière nette/EBITDA s'est amélioré pour s'élever à 1,91x à fin 2012, contre 2,35x fin 2011.

→ REPOSITIONNEMENT DE L'OFFRE EN FRANCE

Le chiffre d'affaires en France est en léger recul à 18 447 M€ (- 1,6%) mais demeure quasiment stable en organique.

Le résultat opérationnel courant en France est en baisse de 8,6% pour s'établir à 685 M€.

- Les ventes de Franprix-Leader Price s'élèvent à 4 279 M€ en baisse de 3,0 % et de 0,8% en organique. La marge opérationnelle courante est de 3,8% en hausse de 33bp en organique. Cette bonne performance s'explique par les plans d'excellence opérationnelle mis en œuvre, un repositionnement des prix, une montée en gamme et un renforcement de la communication.
- Monoprix a réalisé une croissance du chiffre d'affaires satisfaisante de 1,9% à 2 010 M€, pour la partie consolidée par le Groupe, grâce à la bonne tenue de l'alimentaire et à ses performances dans le textile. L'expansion s'est poursuivie avec l'ouverture de magasins sous différents formats (Citymarchés, Monop', Naturalia...). La marge opérationnelle de Monoprix se maintient à un niveau élevé à 6,1% grâce à la qualité de la composition de l'offre (alimentaire, parfumerie, textile, maison).
- Les ventes des hypermarchés Géant Casino s'établissent à 5 246 M€, en retrait de 7,7% en organique hors essence et calendaire. Les activités non alimentaires sont en retrait du fait de la forte réduction des linéaires non alimentaires en 2012. En alimentaire, les indices prix en premiers prix et en marques de distributeur ont été réalignés à la fin du troisième trimestre.

Le déploiement de la dynamique multicanal s'est poursuivi avec Cdiscount. Les ventes non alimentaires cumulées de Géant et de Cdiscount ressortent en légère progression à 2,3 Md€ (+ 0,6%).

- Les formats de proximité ont réalisé de bonnes performances. Les ventes de Casino Supermarchés progressent de 1,9%, résultant de la poursuite de l'expansion. Les prix ont été repositionnés au quatrième trimestre et la mise en place de produits locaux s'est poursuivie. Les ventes totales des supérettes marquent un léger repli par rapport à 2011. L'offre a été redéfinie. Le réseau a vu le nombre de points de retrait Cdiscount s'accroître fortement.
- Les autres activités, qui incluent principalement Cdiscount, Mercialis et Casino Restauration, ont réalisé un chiffre d'affaires de 1 746 M€ en hausse de 6,6%.

Cette hausse est portée par le très fort dynamisme de Cdiscount dont la croissance des ventes a atteint 16,3%. Par ailleurs, les ventes se développent rapidement via les applications mobiles (smartphones et tablettes). Enfin, 3000 points de retrait physiques Cdiscount étaient déployés à fin 2012 dans les différents magasins du Groupe en France.

→ FORT DÉVELOPPEMENT À L'INTERNATIONAL

Les ventes de l'International sont en hausse de 50,7% à 23 524 M€, bénéficiant de la consolidation par intégration globale de GPA à partir du second semestre 2012. L'effet périmètre a ainsi été positif de 45,7%. L'effet change a été défavorable de 3,5% sur l'année. Retraite de ces effets, la croissance organique des ventes de l'International connaît une forte progression de 8,5%. Le résultat opérationnel courant de l'International s'est établi en hausse de 64,9% à 1 316 M€.

La marge opérationnelle courante s'inscrit en hausse de 48 bp à 5,6% traduisant la nette amélioration de la marge en Amérique latine.

L'International a contribué à hauteur de 56% au chiffre d'affaires du Groupe et à hauteur de 66% au résultat opérationnel courant (contre une contribution de 45% au chiffre d'affaires et 52% au résultat opérationnel courant en 2011).



| FRANPRIX, Paris, France



| LEADER PRICE, Saint-Étienne, France



| CASAS BAHIA, São Paulo, Brésil



| COURIR, Val d'Europe, France

En Amérique latine, les ventes progressent de 8,8% en organique, portées par une croissance à deux chiffres à magasins comparables. Le résultat opérationnel courant de l'Amérique latine s'est élevé à 1 060 M€ en 2012, en hausse de 87,7%. Au Brésil, la marge du cash & carry (vente en gros) continue sa progression et la réalisation des synergies entre Casas Bahia et Ponto Frio se poursuit. En Colombie, la performance est très satisfaisante sur tous les formats et les coûts d'expansion sont bien maîtrisés.

- Au Brésil, GPA affiche une croissance élevée des ventes à magasins comparables de 10,3%, avec de très bonnes performances en alimentaire et des magasins de cash & carry de l'enseigne Assai. 87 magasins ont été ouverts en 2012, dont 39 magasins de proximité Minimercado ainsi que 3 Assai, 6 hypermarchés et 7 supermarchés. En non alimentaire, Viavarejo (qui regroupe les enseignes Casas Bahia et Ponto Frio) a connu une croissance soutenue avec des ventes à magasins comparables en hausse de 7,5%. 32 magasins Ponto Frio et Casas Bahia ont été ouverts en 2012.
- En Colombie et en Uruguay, Exito a affiché une croissance de ses ventes publiées en forte hausse de 18,3% à 4,3 Md€, soutenue par la croissance organique et par le renforcement des parts de marché en Colombie. L'expansion est rapide et centrée sur les formats de discount et de proximité. La marque propre, le e-commerce et les activités complémentaires à la distribution (crédit à la consommation, immobilier, voyages et assurance) ont été renforcés.

L'Asie affiche des ventes en hausse de 17,7%, à 3 407 M€ portées par une bonne performance à magasins comparables et par la forte contribution de l'expansion. Le résultat opérationnel courant de l'Asie progresse de 13,5% à 241 M€, tiré par la Thaïlande où la marge commerciale est excellente et grâce à une forte contribution des galeries commerciales.

- En Thaïlande, le chiffre d'affaires de Big C est ressorti en hausse de 16,1% en dépit du contexte post-inondations de la fin 2011. La croissance organique a été très soutenue à 9,3%, tirée notamment par le succès d'opérations commerciales innovantes et le développement de la carte de fidélité, ainsi que par une forte expansion,

notamment sur les petits formats et les galeries commerciales adjacentes aux hypermarchés. La structure financière a également été renforcée par le refinancement de la dette et le succès d'un placement privé. 129 magasins ont été ouverts en 2012 dont 76 Mini Big C, 41 Pure, 5 hypermarchés et galeries commerciales et 7 supermarchés.

- Le Vietnam continue d'afficher une croissance très élevée de ses ventes de 21,9% en organique hors calendaire, malgré le contexte de ralentissement économique. 3 hypermarchés, 3 galeries commerciales attenantes et 7 formats de proximité ont été ouverts sur l'année.

## GRUPE GO SPORT

- Le chiffre d'affaires HT consolidé au 31 décembre 2012 de Groupe GO Sport s'élève à 676 M€, en hausse de 0,7% en comparable. L'enseigne Courir a enregistré en 2012 et pour la troisième année consécutive un chiffre d'affaires en hausse (+ 3,2% à magasins comparables), qui améliore la rentabilité de l'enseigne. Le chiffre d'affaires de GO Sport France est quasi stable sur l'année (- 0,6% à parc comparable). En Pologne, l'enseigne GO Sport affiche une solide croissance de 5,3% à magasins comparables. L'EBITDA et le ROC sont en croissance par rapport à fin 2011 du fait d'une nette progression au second semestre (+ 28% pour l'EBITDA), grâce à une maîtrise globale des coûts.
- Groupe GO Sport a renforcé sa solidité financière en réalisant avec succès une augmentation de capital de 30 M€ au second trimestre 2012. La dette financière nette est en augmentation de 16 M€, à 102 M€ au 31 décembre 2012.
- Loïc LE BORGNE a été nommé Directeur général en juillet 2012. La stratégie de développement de Groupe GO Sport reposera sur les nouveaux relais de croissance que sont la franchise et le e-commerce, permettant de construire un groupe véritablement multi-enseignes, cross-canal et international.

# RAPPORT DE GESTION

## Panorama financier

### COMPTES CONSOLIDÉS

En application du règlement européen 1606/2002 du 19 juillet 2002 sur les normes internationales, les états financiers du Groupe sont établis conformément aux normes et interprétations publiées par l'*International Accounting Standards Board* (IASB) et adoptées par l'Union européenne à la date d'arrêté des comptes. Ce référentiel, disponible sur le site de la Commission européenne ([http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias/index\\_fr.htm](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm)), intègre les normes comptables internationales (IAS et IFRS) et les interprétations de l'IFRIC (*International Financial Reporting Interpretations Committee*).

Les méthodes comptables exposées dans l'annexe aux comptes consolidés ont été appliquées d'une façon permanente à l'ensemble des périodes présentées dans les états financiers consolidés, après prise en compte, ou à l'exception des nouvelles normes et interprétations décrites dans cette même annexe.

### FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2012

#### → FONCIÈRE EURIS ET RALLYE

##### — Foncière Euris et Rallye cèdent leur investissement dans le centre commercial « Manufaktura » en Pologne

Foncière Euris et Rallye ont annoncé, le 29 octobre 2012, la cession de « Manufaktura », centre commercial régional situé à Lodz en Pologne, à un fonds ouvert du groupe allemand Union Investment Real Estate GmbH, effective le 31 octobre 2012. D'un montant de 390 M€ avant remboursement de la dette, cette transaction s'est effectuée sur la base d'un taux de capitalisation des loyers de 5,95%. Les vendeurs étaient, pour un tiers chacun, les sociétés Foncière Euris, Rallye et Apsys. Suite à cette cession, les sociétés Foncière Euris et Rallye auront reçu chacune un montant net un peu supérieur à 60 M€.

##### — La dette financière nette du périmètre holding de Rallye diminue de 154 M€ sur l'année 2012

La dette financière nette du périmètre holding au 31 décembre 2012 s'élève à 2 695 M€, en baisse de 154 M€ par rapport à son niveau du 31 décembre 2011 (2 849 M€). Cette évolution s'explique notamment par la cession en 2012 de 129 M€ d'actifs du portefeuille d'investissements.

##### — Paiement du solde du dividende 2011 et de l'acompte sur le dividende Rallye 2012 en actions

L'Assemblée générale des actionnaires de Rallye du 23 mai 2012 et le Conseil d'administration du 6 septembre 2012 ont décidé de la mise en distribution du solde du dividende 2011 (1,03 € par action) et d'un acompte sur dividende (0,80 € par action), avec option d'un paiement en actions ; ces opérations réalisées en juin et en octobre 2012 ont permis à Rallye de renforcer ses fonds propres respectivement de 17 M€ et 33 M€.

#### → GROUPE GO SPORT

##### — Succès de l'augmentation de capital de Groupe GO Sport

Groupe GO Sport a levé, au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2012, 30 M€ dans le cadre d'une augmentation de capital garantie et largement souscrite par Rallye. Cette opération permet à Groupe GO Sport, d'une part, de réaliser son plan d'investissements afin de poursuivre la redynamisation commerciale des deux enseignes et, d'autre part, de renforcer sa structure financière. Conformément à leurs engagements, Rallye et ses filiales ont largement accompagné l'opération ; ainsi à la date de réalisation de l'augmentation de capital, Rallye détenait directement et indirectement 89,7% du capital et 88,9% des droits de vote de Groupe GO Sport.

##### — Nouveaux partenariats et actions visant à redynamiser les enseignes

Le 30 avril 2012, Groupe GO Sport a annoncé la signature d'un protocole d'accord portant sur un partenariat à l'achat avec le groupe autrichien Hervis Sports, mettant fin à la coopération à l'achat avec Sport 2000. Courant juin 2012, le partenariat s'est élargi avec l'adhésion d'un autre distributeur européen d'articles de sport, Twiner. Le 11 juillet 2012, le groupe a signé un accord exclusif de 2 ans avec le Paris Saint-Germain, et enfin le 20 juillet 2012, Groupe GO Sport a annoncé la nomination de Monsieur Loïc LE BORGNE en tant que nouveau Directeur général de Groupe GO Sport en vue d'initier une nouvelle phase dans le redressement du groupe.

#### → CASINO

Le groupe Casino a vu en 2012 son profil de croissance renforcé par deux transformations majeures : la prise de contrôle de GPA en juillet et l'accord signé avec les Galeries Lafayette en vue de l'acquisition de la participation de 50% détenue par les Galeries Lafayette au capital de Monoprix.

##### — Prise de contrôle de GPA au Brésil

Afin de préparer la réorganisation du contrôle de GPA tel que prévu dans le pacte d'actionnaires de la société Wilkes, Casino a informé le 21 mars 2012 son partenaire Monsieur Abilio DINIZ qu'elle entendait exercer sa faculté contractuelle de désigner le Président du Conseil d'administration de Wilkes. L'Assemblée générale extraordinaire de Wilkes, holding de contrôle de GPA, s'est tenue le 22 juin 2012 à São Paulo. Elle a statué positivement sur la nomination de Monsieur Jean-Charles NAOURI, PDG de Casino, aux fonctions de Président du Conseil d'administration de Wilkes. À la même date, l'Assemblée générale extraordinaire de GPA a approuvé la nomination de Messieurs Eleazar de CARVALHO FILHO, Luiz Augusto de CASTRO NEVES et Roberto OLIVEIRA DE LIMA, administrateurs proposés par Casino. Ces nominations portent à huit le nombre d'administrateurs nommés par le Groupe. À l'issue de ces événements, le groupe Casino consolide GPA en intégration globale depuis le 2 juillet 2012.

Le 23 août 2012, le groupe Casino a annoncé avoir acquis un million d'actions à droit de vote de Wilkes, la holding de contrôle de GPA.

Cette acquisition fait suite à l'exercice par la famille DINIZ de sa première option de vente, tel que prévu dans les accords entre Casino et la famille DINIZ.

### — Signature d'un accord transactionnel sur l'achat des parts des Galeries Lafayette dans Monoprix

Le 28 juillet 2012, Casino et Groupe Galeries Lafayette ont annoncé la signature d'un protocole transactionnel portant sur la cession à Casino de la participation de 50% détenue par Groupe Galeries Lafayette dans Monoprix. L'opération doit avoir lieu d'ici au 30 octobre 2013, au prix de 1 175 M€, indexé à compter du 1<sup>er</sup> avril 2013. Cette acquisition par Casino interviendrait après accord de l'Autorité de la concurrence. Monsieur Jean-Charles NAOURI, Président-Directeur général de Casino, a été nommé administrateur de Monoprix lors de l'Assemblée générale tenue le jour même. Il en a été nommé Président-Directeur général le 30 novembre 2012, en remplacement de Monsieur Philippe HOUZÉ. Le Conseil a également confirmé Monsieur Stéphane MAQUAIRE dans ses fonctions de Directeur général délégué.

### — Nouvelle stratégie de la Foncière commerçante et processus engagé de perte de contrôle de Mercialis

Le 9 février 2012, Mercialis a annoncé le lancement d'une nouvelle stratégie autour de la vision de « **Foncière Commerçante** ». Dans le même temps, Mercialis a également annoncé un remboursement d'apport à ses actionnaires et une nouvelle structure financière. Dans la lignée de sa nouvelle stratégie, Mercialis a procédé le 20 avril 2012 à une distribution exceptionnelle de ses réserves ainsi qu'au versement du solde de distribution au titre de l'exercice 2011 pour un montant global de 1 060 M€ dont 532 M€ reçus par le Groupe.

En 2012, Casino s'est engagé dans un processus de perte de contrôle de Mercialis. Après la cession des 9,8% de titres Mercialis et le dénouement de l'*equity swap*, Casino a ramené sa participation à 40,17%. Le processus de cession s'est accompagné d'une réorganisation de la gouvernance et des accords entre Casino et Mercialis. Toutefois, au 31 décembre 2012, ce processus n'est pas totalement finalisé et la perte de contrôle ne sera constatée qu'à l'occasion de la prochaine Assemblée générale de Mercialis.

### — Financement et opérations corporate de Casino

Le 12 janvier 2012, Casino a établi un programme d'*American Depositary Receipt* (« ADR ») de niveau 1 aux États-Unis. La Deutsche Bank est le dépositaire de ces ADR qui peuvent être échangés aux États-Unis sur le marché de gré à gré. Dans le cadre de ce programme, chaque action Casino est représentée par cinq ADR.

Le 1<sup>er</sup> mars 2012, Casino a procédé avec succès à une émission obligataire de 600 M€ et d'une maturité de 8 ans. Cette souche obligataire porte un coupon de 3,99% et a été largement sursouscrite par une base d'investisseurs diversifiée.

Le 30 juillet 2012, Casino a annoncé le succès du placement d'une émission obligataire d'un montant de 650 M€ et d'une maturité de 7 ans. Cette nouvelle souche obligataire porte un coupon de 3,157% et représente le coupon obligataire le plus bas jamais atteint par le Groupe.

### — Autre opération à l'international

Le 29 mars 2012, Big C Thaïlande, filiale du groupe Casino, a annoncé avoir obtenu l'approbation de son Conseil d'administration sur une augmentation de capital par le placement privé d'un maximum de 23,6 millions d'actions représentant environ 2,9% du capital

de Big C. Cette levée de capital s'inscrit dans le plan stratégique annoncé en octobre 2011 visant à renforcer le co-leadership de Big C en Thaïlande et en faire un acteur majeur dans la région. Le placement privé a été soumis au vote des actionnaires le 30 avril et a permis de dégager le 3 mai des ressources de 102 M€.

Les états financiers consolidés 2012 enregistrent des variations importantes à la suite de la prise de contrôle le 2 juillet 2012 de la filiale de grande distribution au Brésil, GPA (voir note 2.3, dans l'annexe aux comptes consolidés).

## RÉSULTATS

Le chiffre d'affaires hors taxes de l'exercice 2012 est en hausse de 21,7% et s'établit à 42 665 M€ contre 35 059 M€ en 2011.

- Le chiffre d'affaires consolidé HT du **groupe Casino** de l'année 2012 progresse fortement (+ 22,1%) et s'élève à 41 971 M€, contre 34 361 M€ en 2011. Les taux de change ont eu un impact défavorable de - 1,6%. L'effet périmètre est positif de + 20,3% à la suite de la consolidation par intégration globale de GPA.

La France a connu une bonne tenue de son chiffre d'affaires avec une quasi-stabilité de ses ventes en organique hors calendaire, grâce aux formats de proximité.

À l'international, la croissance organique des ventes (+ 8,5%) s'est poursuivie à un rythme soutenu et régulier pour l'ensemble des marchés du Groupe. La consolidation par intégration globale de GPA au second semestre a permis d'accroître significativement la contribution de l'International au chiffre d'affaires (56%) et au résultat opérationnel courant (66%) du Groupe.

Les bonnes performances opérationnelles de la Grande distribution (groupe Casino) observées sur l'exercice 2012 soulignent une nouvelle fois le bon positionnement du portefeuille d'actifs du Groupe.

- Le chiffre d'affaires consolidé hors taxes de **Groupe GO Sport** de l'année 2012 s'élève à 676 M€, en très léger recul sur un an (680 M€ en 2011).

L'EBITDA et le ROC sont en croissance par rapport à fin 2011 du fait d'une nette progression (+ 28% pour l'EBITDA) au second semestre, s'expliquant par une maîtrise globale des coûts. En France, on observe une quasi-stabilité des ventes de **Go Sport** malgré un quatrième trimestre pénalisé par une consommation peu dynamique ; en Pologne, l'évolution du chiffre d'affaires de l'enseigne s'est traduite par une croissance de 5,3% en comparable.

**Courir** confirme son succès, avec une croissance de son chiffre d'affaires pour la troisième année consécutive (+ 3,2% en comparable).

Le **résultat opérationnel courant (ROC)** s'élève à 2 002 M€ sur l'exercice 2012, contre 1 546 M€ en 2011 (+ 29,5%). Il comprend principalement le net accroissement du ROC du groupe de distribution Casino qui enregistre une hausse de 29,3%, portée par la forte croissance du résultat de l'International (1 316 M€ contre 798 M€ en 2011).

Les **autres produits et charges opérationnels** se traduisent par un produit net de 328 M€ contre une charge nette de 189 M€ en 2011.

Le produit net de 328 M€ constaté sur l'exercice 2012 comprend notamment :

- un produit net de frais de 672 M€ lié à des opérations de périmètre et comprenant notamment l'impact de la réévaluation de la quote-part antérieurement détenue dans GPA (*pour plus de détails, voir note 2.3 de l'annexe aux comptes consolidés*) ;
- des résultats sur cessions d'actifs de 116 M€ (dont 103 M€ de plus-value nette de frais sur des cessions immobilières réalisées principalement par Mercialis) ;
- des pertes de valeurs d'actifs pour 175 M€ (dont 73 M€ sur des goodwill, 45 M€ sur des immobilisations corporelles et immeubles

de placement et 15 M€ sur le portefeuille d'investissements de Private Equity) ;

- et des provisions pour restructuration pour 200 M€ (concernant principalement les secteurs Casino France, Franprix-Leader Price et GPA pour respectivement 94 M€, 62 M€ et 21 M€).

La charge nette de - 189 M€ constatée sur l'exercice 2011 comprenait notamment :

- des résultats sur cessions d'actifs de 111 M€ (dont 37 M€ de plus-value nette sur la cession de 7,8 millions d'actions GPA et 69 M€ de plus-value nette de frais sur des cessions immobilières réalisées principalement par Mercialys) ;
- des coûts d'intégration et frais d'acquisition de Nova Casa Bahia et Carrefour Thaïlande pour 48 M€ ;
- des pertes de valeurs d'actifs pour 45 M€ (dont 19 M€ sur le portefeuille d'investissements de Private Equity) ;
- une charge fiscale exceptionnelle sur le patrimoine en Colombie de 68 M€ (taxe sur le patrimoine déterminée sur les capitaux propres de la filiale Exito au 1<sup>er</sup> janvier 2011, payable en huit semestrialités).

- et des provisions pour restructuration pour 107 M€ (concernant principalement les secteurs Casino France et Franprix-Leader Price pour 46 M€ chacun).

Le poste « **Coût de l'endettement financier net** » enregistre une augmentation (+ 24 M€) pour s'établir à 709 M€ à fin décembre 2012 ; cette variation traduit, d'une part les effets des récentes acquisitions et, d'autre part, la normalisation de la structure financière de Mercialys, avec la mise en place d'un endettement spécifique.

La **quote-part du résultat net des entreprises associées** s'est élevée à 96 M€ (contre - 8 M€ en 2011) ; ce poste intègre notamment la plus-value de cession du centre commercial « Manufaktura » en Pologne, dont l'incidence est de 96 M€ sur le résultat net part du Groupe.

Le **résultat net part du Groupe de l'ensemble consolidé** de l'exercice 2012 est un profit de 170 M€ (contre une perte de 18 M€ en 2011).

La contribution des différents sous-groupes au résultat net part du Groupe de l'ensemble consolidé s'établit comme suit :

<i>(En millions d'euros)</i>	Exercice 2012	Exercice 2011
Finatis	(2)	(4)
Foncière Euris	47	(19)
Rallye holding	(133)	(129)
Casino	268	142
Groupe GO Sport	(10)	(8)
<b>Résultat net part du Groupe de l'ensemble consolidé</b>	<b>170</b>	<b>(18)</b>

## ÉVOLUTION DES FLUX DE TRÉSORERIE

La **Capacité d'autofinancement** du Groupe s'élève à 1 325 M€ en 2012, en légère croissance (+ 42 M€) par rapport au niveau constaté en 2011 (1 283 M€). A contrario la **variation du besoin en fonds de roulement** est nettement positive (313 M€, contre - 49 M€ en 2011) sous l'effet principalement du BFR marchandises international de 354 M€ (contre 92 M€ en 2011).

La CAF et la variation du BFR, retraitées du coût de l'endettement financier net et des impôts non versés en 2012, portent le **flux de trésorerie généré par l'activité** à 2 363 M€ contre 1 873 M€, soit une augmentation de plus de 26%.

Le **flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement** se caractérise par un encaissement net de 218 M€ sur l'exercice (contre un décaissement net de 2 245 M€ en 2011). Outre les investissements opérationnels récurrents en immobilier (immobilisations corporelles ou immeubles de placement) qui enregistrent une augmentation maîtrisée sur 2012, ce solde traduit, à hauteur de 1 293 M€ l'incidence de la prise de contrôle de GPA sur la trésorerie du Groupe et pour 137 M€ les effets liés au processus de perte de contrôle de Mercialys.

Suite à ces opérations, le Groupe dégage un **flux net de trésorerie disponible** positif (2 581 M€ en 2012) contre un montant négatif de 372 M€ en 2011.

Le **flux net de trésorerie lié aux opérations de financement** se solde par un encaissement net de 249 M€ (contre un encaissement net de 765 M€ au 31 décembre 2011). Ce flux intègre les dividendes versés pour un montant total de - 788 M€, en nette augmentation par rapport au montant de l'année dernière à la suite du versement d'un dividende exceptionnel de la part de Mercialys ; le montant versé en 2012 comprend notamment le dividende de la société-mère Finatis

pour un montant identique à celui de l'exercice précédent (11 M€) et l'ensemble des dividendes versés en numéraire aux actionnaires minoritaires des sociétés intégrées du Groupe, dont principalement Casino et Mercialys.

Par ailleurs, ce flux comprend les opérations réalisées avec des actionnaires minoritaires des filiales, soit 499 M€ dont 209 M€ relatifs à des cessions de titres GPA et 198 M€ correspondant à des cessions de titres et à l'augmentation de capital de Big C Thaïlande.

La **trésorerie nette** enregistre une forte augmentation pour s'établir à 6 017 M€ au 31 décembre 2012 (contre 3 338 M€ un an plus tôt).

## STRUCTURE FINANCIÈRE

Au 31 décembre 2012, l'ensemble des postes du bilan consolidé enregistre les effets de la prise de contrôle de GPA et le changement de méthode de consolidation qui s'en est suivi (voir note 2.3) de l'annexe aux comptes consolidés. Ainsi, le **total du bilan consolidé** s'élève à 45 275 M€, contre 32 333 M€ au 31 décembre 2012, soit une augmentation de 12 942 M€ sur l'exercice.

La nette progression des goodwill (+ 2 427 M€), des immobilisations incorporelles (+ 2 999 M€) et corporelles (+ 2 017 M€) par rapport au 31 décembre 2011 s'explique principalement par le changement de méthode de consolidation du groupe GPA (intégré globalement depuis le 2 juillet 2012).

Le poste « Autres actifs non courants » intègre notamment, pour leur juste valeur, les investissements financiers autres que ceux à caractère immobilier.

Par ailleurs, le bilan consolidé enregistre le reclassement des actifs et passifs de Mercialys en « Actifs détenus en vue de la vente » et passifs associés, suite au processus actuel de perte de contrôle de cette filiale.

Les **capitaux propres consolidés** se montent à 13 391 M€, dont 589 M€ pour la part du Groupe et 12 802 M€ pour la part des actionnaires minoritaires et des porteurs de TSSDI Casino.

Les **capitaux propres part du Groupe** enregistrent une augmentation (+ 155 M€) s'expliquant notamment par le résultat net part du Groupe (170 M€), les dividendes versés par Finatis (- 11 M€), l'impact des variations de périmètre (89 M€) et les écarts de conversion sur filiales étrangères (- 98 M€).

Les **intérêts minoritaires** dans les capitaux propres augmentent de 5 776 M€, cette variation est principalement due à la prise de contrôle de GPA et à la reconnaissance des actionnaires minoritaires de GPA suite au changement de méthode de consolidation (5 862 M€) ; les autres variations s'expliquent notamment par la quote-part des minoritaires dans le résultat net (1 130 M€), dans les dividendes versés (- 856 M€) et dans les écarts de conversion (- 645 M€).

La **dette financière nette** s'élève à 8 864 M€ contre 8 991 M€ au 31 décembre 2011, soit une diminution de 127 M€ sur l'exercice ; les baisses observées sur l'évolution de la dette aux niveaux de Foncière Euris et Rallye sont à attribuer en grande partie aux encaissements sur cessions immobilières ; la contribution de Casino enregistre une très légère augmentation (+ 72 M€) alors même que sur l'exercice, le Groupe a porté à 100% son pourcentage d'intégration dans sa filiale brésilienne GPA et a reconnu dans son bilan une dette au titre du put sur intérêts minoritaires accordé à la famille DINIZ (399 M€).

Les contributions à la dette financière nette consolidée du Groupe sont réparties comme suit :

- Groupe Casino : 5 451 M€ au 31 décembre 2012, contre 5 379 M€ au 31 décembre 2011 ;
- Groupe GO Sport : 102 M€ contre 86 M€ ;
- Rallye Holding : 2 695 M€ contre 2 848 M€ ;
- Foncière Euris : 365 M€ contre 433 M€ en 2011 ;
- Finatis : 111 M€ contre 124 M€ ;
- Les filiales d'investissements du Groupe : 140 M€ contre 121 M€, correspondant à des financements spécifiquement dédiés à des projets immobiliers et, pour l'essentiel, sans recours contre les holdings.

## ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS AU 31 DÉCEMBRE 2012

### → ÉMISSION OBLIGATAIRE DE CASINO

Le 18 janvier 2013, le groupe Casino a procédé dans le cadre de son programme EMTN à une émission obligataire de 750 M€ d'une maturité de 10 ans (2023) et rémunérée à 3,31 %.

### → ACQUISITION DE DISTRIBUTION SUD-OUEST

Le 1<sup>er</sup> février 2013, Franprix-Leader Price a signé un accord pour acquérir le master-franchisé Distribution Sud-Ouest portant sur 70 magasins dont il détenait 49 % au 31 décembre 2012. Cette acquisition a été soumise à l'accord de l'Autorité de la concurrence.

### → ACQUISITION DE 38 MAGASINS NORMA FRANÇAIS

Le 1<sup>er</sup> février 2013, Franprix-Leader Price a signé un accord avec le groupe Norma pour acquérir 38 magasins en exploitation et quatre projets d'ouverture dans la région du Sud-Est. Le protocole d'accord prévoit une date de réalisation au 31 mai 2013, après levée des conditions suspensives.

\* Conforme au cadre réglementaire des procédures de contrôle des concentrations.

### → ÉMISSION OBLIGATAIRE DE RALLYE

Le 11 mars 2013, Rallye a procédé dans le cadre de son programme EMTN à une émission obligataire de 300 M€ d'une maturité de 6 ans (2019) et rémunérée à 4,25%. Il s'agit du coupon obligataire le plus bas jamais atteint par Rallye (hors obligation échangeable).

### → POURSUITE DU PROCESSUS D'ACQUISITION DES TITRES MONOPRIX

Casino a mis en œuvre le 5 avril 2013 sa faculté de faire porter la participation de 50% de Monoprix, détenue jusqu'alors par Galeries Lafayette, par une filiale de Crédit Agricole Corporate & Investment Bank conformément aux termes du protocole transactionnel signé le 26 juillet 2012.

La vente par Galeries Lafayette a été réalisée, comme annoncé précédemment, au prix de 1 175 M€, financés par Casino.

Ce portage\* durera le temps nécessaire à l'examen complet du dossier par l'Autorité de la concurrence dont la décision, attendue dans le courant de l'été, permettra de finaliser l'acquisition des titres par Casino.

## FACTEURS DE RISQUES

La gestion des risques fait partie intégrante du pilotage opérationnel et stratégique du Groupe. Compte tenu de leur diversité, les risques font l'objet d'une gestion pragmatique : certains sont gérés de façon centralisée, au niveau des directions financières ou juridiques de chaque entité du groupe (risques financiers, assurance) ; d'autres, tels que les risques opérationnels, sont au contraire gérés de façon décentralisée. Les entités opérationnelles disposent alors d'une large autonomie pour définir et mettre en œuvre des plans d'actions destinés à identifier, prévenir et traiter les principaux risques.

### RISQUES DE MARCHÉ

Au sein de chaque entité, la gestion des risques de liquidité, de taux, de change et des risques sur actions est faite de façon centralisée, sous la responsabilité de la Direction financière, qui dispose pour cela des outils et de l'expertise nécessaires et en informe la Direction générale.

### → RISQUES DE LIQUIDITÉ

Le Groupe a pour politique de disposer en permanence de lignes de crédits confirmées excédentaires pour faire face à tout besoin éventuel. Au 31 décembre 2012, les lignes de crédits confirmées non utilisées s'élevaient à 4 874 M€ pour le Groupe.

La répartition par échéance des dettes à plus d'un an ainsi que les précisions complémentaires relatives aux risques d'exigibilité des dettes financières figurent dans la note III-5-E de l'annexe des comptes consolidés.

Dans le cadre de la gestion du risque de contrepartie, le Groupe veille à la diversification de ses sources de financement et à la permanence des lignes de crédit disponibles.

## → RISQUES DE TAUX

Dans le cadre de la gestion de son exposition aux risques de taux, le Groupe a recours à différents instruments financiers, dont principalement des opérations de swaps et d'achat d'options de taux d'intérêt, l'essentiel de ces opérations étant réalisé dans un objectif de couverture. Les notes III-5-A de l'annexe aux comptes consolidés et VI de l'annexe aux comptes individuels détaillent le risque de taux et les instruments de couverture correspondants.

## → RISQUES DE CHANGE

Dans le cadre de la gestion de son exposition aux risques de change, le Groupe a recours à différents instruments financiers, dont principalement des opérations de swaps et d'achat ou de vente à terme de devises étrangères. L'essentiel de ces opérations est réalisé dans un objectif de couverture.

Les notes III-5-B de l'annexe aux comptes consolidés et VI de l'annexe aux comptes individuels détaillent le risque de change et les instruments de couverture correspondants.

## → RISQUES SUR ACTIONS

Dans le cadre de ses investissements financiers, le Groupe peut être amené à couvrir certaines positions détenues sur des titres de sociétés cotées non consolidées par le recours à des produits optionnels tels qu'option d'achat et de vente de titres ou indices. La note III-5-C de l'annexe aux comptes consolidés détaille l'exposition du Groupe aux instruments financiers et les instruments de couverture correspondants.

Par ailleurs, dans le cadre de la gestion de ses titres cotés consolidés, le Groupe peut avoir recours à des instruments dérivés et à des produits optionnels à travers des achats ou ventes d'options d'achat ou de vente, ou inclus dans des instruments financiers composés émis tels que des obligations échangeables ou des obligations indexées sur le cours de Bourse des participations, dans une optique de couverture notamment pour gérer les risques de dilution ou dans un objectif d'optimisation de la détention ou de la valorisation de ses participations.

Enfin, le Groupe peut également détenir temporairement des placements de trésorerie.

## RISQUES OPÉRATIONNELS

La gestion des risques opérationnels concerne plus spécifiquement les deux principales filiales de Rallye (Casino et Groupe GO Sport) ainsi que des filiales immobilières de Foncière Euris. L'identification de ces risques est détaillée dans les rapports de gestion de chaque entité concernée.

## → RISQUES LIÉS À L'ACTIVITÉ DISTRIBUTION

Par l'activité de ses filiales opérationnelles de distribution, le Groupe est notamment confronté aux problématiques de gestion des risques opérationnels tels que les risques liés à l'approvisionnement et à la gestion des marchandises, les risques sanitaires, les risques liés au mode de commercialisation des produits, la gestion de son patrimoine de marques et enseignes, l'organisation de son réseau de franchisés ou les risques liés à la qualité de crédit de la clientèle.

## → RISQUES LIÉS À L'ACTIVITÉ IMMOBILIÈRE

Ils regroupent les aléas liés aux obtentions d'autorisations d'exploitations commerciales et de permis de construire et à leurs recours éventuels, et également les risques opérationnels de la construction et de la commercialisation.

Les projets d'investissement immobilier doivent être soutenus par des dossiers préparatoires comprenant notamment une étude de marché, le programme commercial, la stratégie de financement, les prévisions de coût de revient et de marge, ces éléments devant être actualisés au fur et à mesure de l'avancement des projets.

Le Groupe est exposé au risque de variation de la valorisation de son patrimoine immobilier. Celle-ci est liée, d'une part, à ses relations avec ses partenaires opérationnels ou financiers et, d'autre part, à l'environnement économique, en particulier : liquidité des actifs, valeurs locatives, taux d'intérêts, taux de capitalisation, quotité et conditions des financements.

Foncière Euris intervient en tant qu'investisseur financier dans les projets immobiliers et n'en assure pas la gestion opérationnelle. Le Groupe est ainsi dépendant de la qualité des prestations fournies par ses partenaires ainsi que de leur situation financière.

L'analyse approfondie des investissements immobiliers, quel que soit leur degré de maturité, peut conduire le cas échéant à modifier la stratégie de développement ou l'horizon d'investissement.

Dans le cadre d'éventuelles cessions immobilières, le Groupe peut être amené à fournir des garanties usuelles, d'actif et de passif et des garanties locatives.

## → RISQUES ENVIRONNEMENTAUX

Le Groupe s'est engagé à prendre les problématiques environnementales en compte dans la conception de ses projets. Les risques environnementaux et le management de l'environnement sont décrits dans la partie sur les données environnementales ci-après.

## AUTRES RISQUES

### → RISQUES JURIDIQUES

Le Groupe est principalement soumis à toutes les législations et réglementations régissant l'exploitation d'établissements ouverts au public et d'établissements classés. Certaines des activités du Groupe sont soumises à des réglementations particulières : notamment Casino vacances (agence de voyages), Banque du groupe Casino (banque et crédit à la consommation), Sudéco (agent immobilier), Floréal et Casino carburants (station-service), Mercialis (SIC) et l'Immobilier Groupe Casino, GreenYellow (production d'énergie photovoltaïque). Par ailleurs, à différents niveaux, tant en France qu'à l'international, le Groupe est concerné par les réglementations relatives au droit de l'urbanisme (autorisation d'exploitation commerciale, permis de construire), le droit de la construction, le droit des baux commerciaux ou encore le droit de l'environnement.

De manière générale, du fait de la nature de son activité, le Groupe est soumis aux risques des évolutions réglementaires. La Direction juridique de chaque société opérationnelle s'assure du respect des réglementations en vigueur et de l'obtention des autorisations particulières nécessaires à l'exercice de sa propre activité.

## → RISQUES FISCAUX ET DOUANIERS

Le Groupe fait périodiquement l'objet de contrôles fiscaux en France et dans les différents pays où il est implanté. Les rappels d'impôts et taxes acceptés sont comptabilisés par voie de provisions, les rappels contestés sont pris en compte, au cas par cas, selon des estimations intégrant le risque que le bien-fondé des actions et recours engagés puisse ne pas prévaloir.

## → RISQUES LIÉS À L'IMPLANTATION GÉOGRAPHIQUE

Une partie des activités du Groupe est exposée aux risques et incertitudes liées aux activités commerciales dans des pays pouvant connaître, ou ayant récemment connu, une période d'instabilité économique ou politique (Amérique du Sud, Asie, Océan Indien).

## → LITIGES

Dans le cadre de ses activités normales, le Groupe est impliqué dans diverses procédures judiciaires ou administratives et est soumis à des contrôles administratifs. Le Groupe constitue une provision chaque fois qu'il a une obligation (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé dont le montant peut être estimé de manière fiable et dont l'extinction devrait se traduire par une sortie de ressources représentative d'avantages économiques pour le Groupe.

Des informations sur les litiges figurent à la note III-1 de l'annexe aux comptes consolidés.

## → RISQUES LIÉS À L'ÉLABORATION DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Ces éléments sont décrits dans le rapport du Président sur le contrôle interne.

## ASSURANCE ET COUVERTURE DES RISQUES

Dans le cadre de ses différentes activités, le Groupe souscrit aux polices d'assurance requises afin de protéger ses clients, ses collaborateurs ainsi que le compte de résultat du Groupe contre tout sinistre significatif identifié et assurable pouvant survenir.

La mise en œuvre de cette politique d'assurances est détaillée dans les rapports de gestion des deux principales filiales de Rallye (Casino et Groupe GO Sport) et dans le rapport de gestion de Mercialis.

## PERSPECTIVES 2013

Dans un environnement économique toujours incertain, Foncière Euris continuera de valoriser au mieux ses projets immobiliers, en fonction des conditions de marché et de leurs perspectives.

Rallye optimisera également la valorisation de son portefeuille d'investissements financiers en fonction de l'évolution des marchés, et jouera son rôle d'actionnaire majoritaire de Casino et de Groupe GO Sport.

Casino est confiant sur sa capacité à faire progresser son activité et ses résultats en 2013. La croissance internationale devrait se poursuivre en 2013, soutenue par l'émergence de classes moyennes nombreuses dont le pouvoir d'achat progresse. Bénéficiant d'une très bonne image prix et très actives dans leur expansion sur les formats porteurs et l'immobilier commercial, les enseignes du Groupe devraient voir leur activité et leurs résultats continuer à progresser. La baisse des prix en France vise à redynamiser le commerce, et l'expansion sera significative dans les formats porteurs.

# RAPPORT DE GESTION

## Affectation du résultat

—

Compte tenu, d'une part, du résultat bénéficiaire de l'exercice de 12 983 309,32 € et du report à nouveau antérieur s'élevant à 71 075 580,81 € au 31 décembre 2012, et constatant, d'autre part, que la réserve légale est supérieure à 10% du capital actuel, le Conseil d'administration propose de procéder à l'affectation suivante :

(En euros)

Distribution d'un dividende	11 313 720,00
Affectation au report à nouveau	72 745 170,13

La distribution proposée correspond à un dividende d'un montant de 2,00 € par action, éligible pour les personnes physiques domiciliées fiscalement en France à l'abattement de 40%.

La mise en paiement interviendra à compter du 10 juillet 2013.

Les dividendes mis en paiement au titre des trois derniers exercices étaient :

(En euros)	2011	2010	2009
Montant du dividende *	2,00	2,00	2,00

\* Les dividendes versés au titre de 2009 ont été soumis alternativement à la réduction de 40% ou au prélèvement libératoire de 18% pour les personnes physiques domiciliées fiscalement en France, mentionnée à l'article 158-3-2° du Code général des impôts. Les dividendes au titre de 2010 ont été soumis alternativement à la réduction de 40% ou au prélèvement libératoire de 19%. Les dividendes au titre de 2011 ont été soumis alternativement à la réduction de 40% ou au prélèvement libératoire de 21%.

# RAPPORT DE GESTION

## Résultats de la Société au cours des cinq derniers exercices

(En euros)	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Situation financière en fin d'exercice</b>					
Capital social	84 852 900	84 852 900	84 852 900	84 852 900	<b>84 852 900</b>
Nombre d'actions émises	5 656 860	5 656 860	5 656 860	5 656 860	<b>5 656 860</b>
Nombre d'obligations convertibles en actions					
<b>Résultat global des opérations effectives</b>					
					(1)
Chiffre d'affaires hors taxes	153 000	238 707	488 434	375 987	<b>224 160</b>
Résultat avant impôts et dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	4 542 497	9 961 051	13 441 510	12 535 960	<b>16 292 221</b>
Produits (charges) d'impôts sur les bénéfices (2)	(277 234)	-	-	614 712	-
Résultat après impôts et dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	28 010 843	14 534 539	13 726 756	12 910 643	<b>12 983 309</b>
Montant des bénéfices distribués	22 627 440	11 313 720	11 313 720	11 313 720	<b>11 313 720</b>
<b>Résultats par action</b>					
					(1)
Résultat après impôts mais avant dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	0,75	1,76	2,38	2,32	<b>2,88</b>
Résultat après impôts et dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	4,95	2,57	2,43	2,28	<b>2,30</b>
Dividende versé à chaque action	4,00	2,00	2,00	2,00	<b>2,00</b>
<b>Personnel (3)</b>					
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	1	1	1	1	<b>1</b>
Montant de la masse salariale de l'exercice	15 029	15 245	15 245	15 245	<b>15 245</b>
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (sécurité sociale, œuvres sociales...)	5 841	6 492	8 174	6 203	<b>7 283</b>
(1) Sous réserve d'approbation par l'Assemblée générale. (2) Y compris impôt refacturé aux filiales. (3) Y compris mandataires sociaux.					

# RAPPORT DE GESTION

## Évolution du titre en Bourse

—

L'action Finatis est cotée sur NYSE Euronext Paris, compartiment B.

	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Évolution des cours (en euros par action)</b>					
Dernier cours coté de l'année civile	79,80	63,14	62,50	47,50	<b>61,87</b>
Plus haut de l'année	138,01	80,00	70,37	69,25	<b>65,00</b>
Plus bas de l'année	79,50	62,00	56,50	46,86	<b>44,32</b>
Nombre d'actions	5 656 860	5 656 860	5 656 860	5 656 860	<b>5 656 860</b>
Capitalisation boursière sur derniers cours annuels (en milliers d'euros)	451 417	357 174	353 554	268 701	<b>349 990</b>

En octobre 2007, Finatis a confié, dans le cadre de son programme de rachat d'actions en propre, à un prestataire de services d'investissement, la société Natixis Securities, la mise en œuvre d'un contrat de liquidité portant sur des actions ordinaires de la société Finatis, selon la Charte de déontologie de l'Association française des marchés financiers – AMAFI – et approuvé par l'Autorité des marchés financiers.

Au 31 décembre 2012, le nombre de titres détenus dans le cadre de ce contrat de liquidité était de 5 146 actions et la somme disponible s'élevait à 319 528 €.

# RAPPORT DE GESTION

## Capital et actionariat

Le capital social de Finatis s'élevait au 31 décembre 2012 à 84 852 900 €, divisé en 5 656 860 actions d'une valeur nominale de 15 €, sans évolution par rapport à l'année précédente et représentant 5 651 714 droits de vote, compte tenu des actions détenues en propre dans le cadre du contrat de liquidité.

Au 31 décembre 2012, il n'existe pas d'autre titre donnant accès au capital.

### ACTIONNARIAT

(En % du capital et des droits de vote)	Actionnaires	Au 31 décembre 2012		Au 31 décembre 2011	
		% du capital	% des droits de vote	% du capital	% des droits de vote
Plus de 66,67%	Euris SAS <sup>(1)</sup>	92,36%	92,45%	92,36%	92,51%
De 5% à 66,67%	Paris-Orléans	5,00%	5,01%	5,00%	5,01%
Moins de 5%	Autres	2,64%	2,54%	2,64%	2,48%

(1) Directement et indirectement. En comprenant les actions auto-détenues par Finatis, Euris SAS détenait au 31 décembre 2012 directement et indirectement 92,45% du capital, la détention des droits de vote restant stable à 92,45%.

Il est précisé que, en fin d'exercice, la société Finatis détenait en propre 5 146 actions affectées au compte de liquidité.

### CAPITAL AUTORISÉ ET NON ÉMIS

Le Conseil d'administration bénéficie des autorisations suivantes pouvant conduire à l'émission de valeurs mobilières donnant accès au capital.

Opérations	Montant nominal (en M€)	Modalités	Date de l'autorisation	Durée de l'autorisation	Échéance	Utilisation au cours de l'exercice
Augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfiques ou primes	120	-	06/05/2011	26 mois	06/07/2013	Néant
Émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès au capital	300 <sup>(1)</sup> 75 <sup>(2)</sup>	avec DPS	06/05/2011	26 mois	06/07/2013	Néant
Augmentation de capital au profit des salariés	-	Nombre total d'actions pouvant être émises : 4%	06/05/2011	26 mois	06/07/2013	Néant

(1) Au titre de l'emprunt.  
(2) Au titre de l'augmentation de capital.

## ACQUISITION PAR LA SOCIÉTÉ DE SES PROPRES ACTIONS (ARTICLE L. 225-211 DU CODE DE COMMERCE)

Nombre d'actions détenues au 31 décembre 2011 : 9 077.

Nombre d'actions achetées au cours de l'exercice : 6 758.

Nombre d'actions vendues au cours de l'exercice : 10 689.

Nombre d'actions transférées au cours de l'exercice : néant.

Cours moyen des acquisitions de l'exercice : 55,15 €.

Montant des frais de négociation TTC : non significatif.

Nombre d'actions inscrites au nom de la Société à la clôture de l'exercice : 5 146 actions d'une valeur nominale de 15 € et d'un prix d'achat moyen de 56,65 €.

Motif des acquisitions effectuées : animation du marché.

Fraction du capital représentée par les acquisitions : 0,12%.

L'Assemblée générale du 17 mai 2013 est appelée à statuer sur le renouvellement de l'autorisation à conférer au Conseil d'administration à l'effet d'acquies, en vertu des dispositions de l'article L. 225-209 du Code de commerce, des actions de la Société, en vue notamment :

- d'assurer l'animation du marché par un prestataire de services d'investissements intervenant en toute indépendance dans le cadre d'un contrat de liquidité éventuellement conclu conforme à une charte de déontologie élaborée par l'Association française des marchés financiers (AMAFI) et reconnue par l'AMF ;
- de les remettre à l'occasion de l'exercice des droits attachés à des valeurs mobilières émises par la Société donnant droit par remboursement, conversion, échange, présentation d'un bon ou de toute autre manière à l'attribution d'actions existantes de la Société ;
- de les conserver et les remettre ultérieurement à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe ;
- de les annuler dans la limite d'un nombre maximum ne pouvant excéder 10% du capital social de la Société par période de vingt-quatre mois et dans le cadre d'une réduction du capital social de la Société.

Le nombre maximum d'actions pouvant être acquis dans le cadre de cette autorisation ne pourra pas dépasser la limite de 2% du capital social, le prix d'achat unitaire maximum ne pourra excéder 100 €.

# RAPPORT DE GESTION

## Responsabilité sociale, sociétale et environnementale

### (Décret 2012-557 du 24 avril 2012)

L'activité propre de la société Finatis n'a pas de conséquences sociales et environnementales directes.

Les éléments rassemblés ici présentent les principales informations sociales et environnementales pertinentes au regard des activités de Finatis et de ses principales filiales (Casino et Groupe GO Sport). Ces dernières, spécialisées dans la distribution à dominante alimentaire et d'articles de sport, gèrent les conséquences sociales et environnementales de leurs activités à leur niveau. De plus amples informations figurent dans les rapports de gestion de Casino et Groupe GO Sport et dans le rapport d'activité et de performances sociétales et environnementales de Casino.

### → PÉRIMÈTRE CONCERNÉ

Pour Casino, les principaux indicateurs RSE des filiales sont publiés chaque année dans le rapport d'activité et de performances sociétales et environnementales et consultables sur le site du groupe : [www.groupe-casino.fr](http://www.groupe-casino.fr). GPA et Grupo Exito adhérents au Pacte Mondial, publient également chaque année un rapport RSE/Développement durable au format GRI (Global Reporting Initiative) accessibles sur leurs sites internet [www.gpari.com.br](http://www.gpari.com.br) et [www.grupoexito.com.co/](http://www.grupoexito.com.co/).

Monoprix et Big C Thaïlande publient des informations RSE dans leurs rapports.

Les données sociales, sociétales et environnementales présentées concernent, sauf exceptions explicitement mentionnées l'ensemble des activités sous contrôle opérationnel du groupe Casino ou de ses filiales majoritaires en France et à l'étranger.

Les données s'entendent hors affiliés, franchisés et locataires gérants.

La méthode de consolidation retenue est l'intégration globale (les données sont intégrées à 100%).

Élaborées en cohérence avec le reporting Financier, les données sont reportées en référence aux périmètres suivants :

- Le périmètre dit « France » est constitué des activités sous enseignes Casino, Monoprix, Cdiscount, Franprix, Leader Price et des fonctions supports (logistiques, achats, ressources humaines etc.)
- Le périmètre dit « Amérique Latine » est composé des entités Grupo Pão de Açúcar - GPA (hors ViaVarejo), Libertad SA, Grupo Exito, Disco Devoto.
- Le périmètre dit « Asie /Océan Indien » est composé des entités Big C Thaïlande, Big C Vietnam, et Vindemia (hors Mayotte, Maurice, Madagascar).
- Le périmètre dit « Groupe » intègre les données consolidées.

Pour Groupe GO Sport, les informations ci-après couvrent l'ensemble des filiales consolidées : Groupe GO Sport, GO Sport France, Courir France et GO Sport Pologne.

Les données sociales, sociétales et environnementales des entités Casino, Guichard-Perrachon et Groupe GO Sport, sont présentées de manière exhaustive dans leur document de référence respectif, dans la partie « rapport de gestion », accessibles aux adresses [www.groupe-casino.fr/fr](http://www.groupe-casino.fr/fr) et <http://www.groupegosport.com/>.

### RESPONSABILITÉ SOCIALE ET SOCIÉTALE

#### → FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT PERSONNEL ET L'INTÉGRATION PROFESSIONNELLE DES JEUNES

L'égalité des chances par la formation et l'insertion des jeunes sont des engagements forts de Finatis, que l'on retrouve dans nombre de ses filiales.

#### — Donner aux jeunes issus de milieux défavorisés les moyens de leurs ambitions

Placée sous l'égide de la Fondation de France, la Fondation Euris attribue, depuis sa création en juin 2000, chaque année 40 bourses d'études supérieures à des lycéennes et lycéens titulaires d'une men-



CÉRÉMONIE EN L'HONNEUR DES BOURSIERS DE LA FONDATION EURIS, Pavillon Gabriel, le 24 octobre 2012

tion « Très Bien » au baccalauréat, porteurs d'un projet professionnel ambitieux mais souvent confrontés à des difficultés financières qui leur bloquent l'accès à des études longues. Ces jeunes sont issus de lycées polyvalents, d'enseignement général et technologique situés dans des Zones d'Éducation Prioritaires, des Zones Urbaines Sensibles ou classés en lycée « Ambition Réussite » de France métropolitaine et d'outre-mer.

La Fondation Euris s'intéresse à des territoires qui cumulent des handicaps sociaux, économiques et culturels. Elle met en synergie l'entreprise, la société civile et le système éducatif. Elle œuvre méthodiquement pour contribuer à l'émergence d'une élite en prônant l'égalité des chances et l'excellence.

D'un montant de 7 632 € chacune, ces bourses doivent permettre de compléter les ressources de l'étudiant pendant les deux premières années d'études supérieures.

En contrepartie, les boursiers s'imposent une obligation d'assiduité aux cours et une obligation de résultat.

La Fondation Euris maintient un lien permanent avec les boursiers et instaure avec eux un véritable partenariat qui se traduit par un suivi régulier du cursus universitaire, une écoute personnalisée, un parrainage intergénérationnel. À cet effet, sont organisées des rencontres entre tuteurs et filleuls permettant aux boursiers d'acquiescer une aide pédagogique et méthodologique, de bénéficier d'un soutien moral et de faciliter l'accès aux stages en entreprises. Depuis 2011, une dizaine de cadres du groupe Euris ont enrichi le nombre de parrains.

Une journée d'évaluation de la promotion 2011-2012 s'est tenue en juin à Chartres et a rassemblé 28 boursiers venus évaluer leur travail, leurs résultats, leur adaptation, leur vécu dans l'enseignement supérieur auquel ils ont accédé grâce à l'aide financière de la Fondation Euris.

#### — Une action en développement et un savoir-faire reconnu en 2012

Au titre de l'année universitaire 2012-2013, la Fondation Euris a examiné 340 dossiers. Ces dossiers proviennent de 25 des 30 académies de France métropolitaine et d'outre-mer.

La Fondation Euris a attribué 40 bourses à des bacheliers tous titulaires de la mention « Très Bien ». En 2012, la Fondation Euris a également renouvelé son aide à 35 boursiers de la promotion 2011 admis en seconde année d'études supérieures. En 2012, deux bourses de la Fondation Euris ont été attribuées à des lauréats du Concours Général, suite à la signature d'une convention de partenariat entre la Fondation Euris et l'Association des lauréats du Concours Général.

La Fondation Euris, dont le savoir-faire est reconnu, a apporté tout au long de l'année 2012 son aide à des individus ou à des grandes écoles désirant se lancer dans cette démarche solidaire qui, en valorisant l'effort de jeunes méritants, ouvre des perspectives d'épanouissement social et professionnel à ceux qui s'en croient exclus.

#### — Un bilan positif de l'action de la Fondation

En douze ans, de 2000 à 2012, la Fondation Euris a aidé 502 boursiers, soit treize promotions de lauréats. En plaçant l'Éducation Prioritaire au cœur de sa mission, la Fondation Euris remplit ses objectifs :

- réduire la fracture sociale ;
- donner à des jeunes une chance d'entamer des études supérieures, quels que soient les obstacles ;
- contribuer à l'émergence d'une élite dans les Zones d'Éducation Prioritaire et Zones Urbaines Sensibles.

#### — Une cohérence avec l'engagement de nos filiales

La Fondation Euris prolonge ainsi les engagements forts de Casino dont plus de la moitié des magasins sont situés dans des quartiers sensibles. En cohérence avec sa stratégie de développement de proximité, le groupe Casino est notamment impliqué dans plusieurs actions majeures de responsabilité sociale : un employeur engagé qui facilite, en particulier, l'insertion professionnelle des jeunes (partenaire de l'Agence du service civique depuis 2011 et membre actif du Réseau des Entreprises pour l'Éducation) ; un acteur local solidaire engagé dans l'aide à l'enfance afin de prévenir l'exclusion culturelle et sociale dans le cadre de sa Fondation d'entreprise et des fondations de trois de ses filiales à l'international (Exito, GPA et Big C Thaïlande) ; un acteur de l'aide alimentaire dans le cadre d'une convention de partenariat avec la Fédération française des Banques alimentaires en 2009 ; un acteur du commerce responsable qui oriente ses clients vers une consommation plus responsable de l'environnement et des hommes.

Enfin, le Groupe a mis en place, à travers sa politique de la ville, un programme favorisant à la fois la formation et le recrutement de jeunes issus de ces quartiers, la cohésion sociale et la lutte contre les discriminations.

Le développement des hommes et des femmes est un des éléments clés de la performance économique et sociale de l'entreprise. C'est ainsi que le groupe pratique depuis de nombreuses années une politique active en matière de responsabilité sociale, comme facteur de progrès, d'innovation et de lien social.

#### → FAVORISER L'ÉVOLUTION PROFESSIONNELLE ET SOCIALE

La durée du temps de travail des collaborateurs du groupe Finatis est définie dans le strict respect du cadre légal de chaque entité et conforme aux réglementations des pays où celui-ci est présent.

Les politiques de rémunération sont gérées par les directions des Ressources Humaines de chacune des entités et sont adaptées aux spécificités des métiers, du statut des salariés et des enjeux locaux.

Depuis son origine, le groupe Casino est attaché au développement professionnel et social de ses collaborateurs qui contribue à sa performance opérationnelle. Afin de renforcer une culture ressources humaines Groupe, contribuant à cet objectif, quatre valeurs CLES « Conquête, Loyauté, Exigence et Solidarité » ont été définies et un modèle d'évaluation des attitudes et comportements managériaux a été déployé permettant de favoriser l'évolution professionnelle et la mobilité interne. Les politiques ressources humaines du Groupe prennent en compte le temps de travail, les rémunérations et la formation.

Groupe GO Sport poursuit son action permettant de consolider le nombre de contrats à temps plein dans ses magasins. Il privilégie également les contrats à temps partiel choisis, à la différence des contrats à temps partiel non choisis c'est-à-dire ceux ne correspondant pas à la recherche initiale des personnes embauchées. La formation fait également partie intégrante de la politique de développement des collaborateurs.

#### → ASSURER LA SANTÉ ET LA SÉCURITÉ AU TRAVAIL

Depuis plusieurs années, le groupe Casino s'engage dans une démarche d'amélioration de la sécurité et de la santé physique et psychique de ses collaborateurs. La mise en œuvre des plans d'actions est assurée par les directions des ressources humaines de chacune des filiales dans l'objectif de réduire les risques et d'assurer une amélioration constante.

Groupe GO Sport veille également à l'amélioration constante des conditions d'hygiène et de sécurité pour ses salariés. À titre d'exemple, la commission de sécurité de GO Sport France, émanant du comité d'établissement, a opéré des visites de contrôle. Celles-ci ont abouti au traitement ponctuel de problèmes techniques et au respect des règles d'hygiène et de sécurité.

### → S'ENGAGER EN FAVEUR DE LA DIVERSITÉ ET DE L'ÉGALITÉ

Les filiales du Groupe sont engagées dans différents programmes dont le but est de lutter contre les discriminations raciales et sexistes dans l'accès au travail mais également d'agir en faveur de l'intégration des travailleurs handicapés dans l'entreprise.

Compte tenu de la diversité de ses métiers, des profils recrutés et du nombre d'employés, le groupe Casino est engagé depuis presque vingt ans dans la lutte contre toutes les formes de discrimination. Considérant la diversité comme un facteur de performance économique, le Groupe a défini une politique volontariste visant à favoriser le recrutement de profils variés et à promouvoir l'égalité professionnelle à tous les niveaux et dans tous les processus de l'entreprise.

Les principaux domaines d'actions du Groupe concernent : l'origine sociale, le sexe, le handicap, l'âge (jeune et senior), le genre, l'orientation sexuelle, la diversité religieuse.

Chez Groupe GO Sport, l'année 2012 a été marquée par la poursuite de la mise en place des actions en faveur de l'insertion professionnelle et du maintien dans l'emploi des travailleurs handicapés, prises dans l'accord d'entreprise 2011-2013. Groupe GO Sport a également poursuivi au cours de l'année son engagement dans le cadre de divers partenariats et collaborations en faveur des travailleurs handicapés ainsi que dans le cadre de la lutte contre les discriminations.

### → SANTÉ ET SÉCURITÉ DES CONSOMMATEURS

L'objectif du groupe Casino exprimé dans sa signature d'entreprise est de « Nourrir un monde de diversité » en proposant des produits de qualité accessibles au plus grand nombre tout en permettant à ses clients de consommer de façon plus responsable. Deux priorités ont été définies : agir pour la santé des consommateurs par une alimentation plus équilibrée et les encourager vers une consommation plus respectueuse de l'environnement.

L'alimentation qui s'inscrit au cœur des enjeux de santé et de société est en effet une préoccupation majeure pour le groupe Casino qui développe une politique produits conciliant sécurité, équilibre nutritionnel, santé, plaisir et respect de l'environnement. Aussi, quelles que soient les gammes de produits à marque propre, la qualité et la sécurité des produits sont une priorité absolue pour le Groupe. Depuis la définition des cahiers des charges jusqu'à l'exploitation des magasins, un dispositif complet permet d'assurer la commercialisation de produits sûrs, sains et de qualité.

La santé du consommateur est également une préoccupation majeure pour Groupe GO Sport. Ses fournisseurs doivent tout mettre en œuvre pour préserver la santé des clients et protéger l'environnement. À titre d'exemple, selon le règlement européen REACH, ils ont l'interdiction de fournir des substances très préoccupantes pour la santé, ou toxiques et très persistantes et se doivent de délivrer deux fois par an une lettre de garantie certifiant qu'aucun produit ni aucun emballage n'excède la limite tolérée en poids de 0,1% de substance très préoccupante par produit. Ils s'engagent également à ne pas utiliser de produits interdits ou dangereux (colorants prohibés, pesticides, nickel, chrome, etc).

### → SOUS-TRAITANTS ET FOURNISSEURS

Compte tenu de ses activités de distributeur, la démarche de responsabilité sociale d'entreprise du groupe Casino ne se limite pas à ses pratiques internes, mais prend en compte les risques et enjeux liés à sa chaîne d'approvisionnement. Les politiques déployées pour prendre en compte les impacts sociaux et environnementaux des sous-traitants concernent en priorité : les fournisseurs des produits à marque propre du Groupe situés dans les pays considérés à risque, les fournisseurs locaux des enseignes, les prestataires de transport et les fabricants de packaging. Elles ont pour objectifs de renforcer la démarche d'éthique sociale du Groupe, de soutenir les filières de production locales et de favoriser les démarches RSE des PME.

Afin d'impliquer ses partenaires commerciaux à sa démarche de développement durable, Groupe GO Sport demande à tous ses fournisseurs et sous-traitants de signer les conditions générales d'achat qui précisent les règles d'éthique à respecter. Les codes d'éthique de la Fédération du Commerce et de la Distribution (FCD), la commission éthique de la Fédération professionnelle des entreprises du Sport (FPS) et les recommandations de l'Office International du Travail résumées dans la norme SA 8000 constituent l'ensemble de ces règles.

### → ACTEUR LOCAL ENGAGÉ

Le groupe Casino favorise le développement des magasins de proximité dans les pays où il est présent. En tant qu'acteur local fortement impliqué dans les territoires (centre-ville, périphéries urbaines et zones rurales), il contribue au développement économique local et à la solidarité sur les territoires en incitant ses enseignes, au travers de sa démarche de progrès RSE, à renforcer leurs partenariats de solidarité, développer les actions de solidarité locale menées au niveau des magasins et à soutenir les actions des fondations. Ces actions sont déployées au sein de chacune des entités du Groupe, en fonction du contexte local.

### → RESPECT DES DROITS DE L'HOMME ET DES CONVENTIONS FONDAMENTALES DE L'OIT

Élément structurant de sa politique RSE, la démarche de progrès « Esprit RSE » mise en place par le groupe Casino a été construite en parfaite cohérence avec les neuf engagements de la charte éthique Groupe qui rappelle son attachement aux principes énoncés dans la Déclaration Universelle des Droits de l'Homme et de l'organisation internationale du travail (OIT) relative aux principes et droits fondamentaux au travail. Au titre de cette charte, le groupe Casino s'engage notamment à favoriser le développement de relations sociales de qualité, fondées sur le respect des instances représentatives du personnel et un dialogue social constructif ; à favoriser la promotion sociale de tous les collaborateurs quel que soit leur niveau de formation ou encore à promouvoir le dialogue de ses entités avec les parties prenantes afin de « considérer la diversité des attentes, des besoins et des modes de vie des parties prenantes avec lesquelles le Groupe interagit ».

Au travers de cette charte éthique et par la signature du Pacte Mondial des Nations Unies, le groupe Casino a tenu à réaffirmer sa volonté de respecter et promouvoir les droits humains dans l'ensemble de ses filiales à l'international et auprès de ses fournisseurs et sous-traitants, et de participer à l'élimination de toutes les formes de travail forcé ou obligatoire, ainsi qu'à l'abolition du travail des enfants dans sa sphère d'influence.

Groupe GO Sport veille à ce que les Droits de l'Homme soient respectés tout au long de sa chaîne logistique. Dans ce cadre, il est demandé à l'ensemble des fournisseurs et sous-traitants de se conformer aux Conditions générales d'achat du Groupe, qui impliquent le respect des Conventions fondamentales de l'Organisation Internationale du Travail et de la législation locale. Des audits réguliers permettent de contrôler cette conformité.

→ PRÉVENTION DE LA CORRUPTION

Le Groupe soutient la lutte contre la corruption et s'engage à appliquer la législation en vigueur. Il a, pour cela, adopté des procédures, sensibilisé ses collaborateurs et mis en place des contrôles.

→ DONNÉES QUANTITATIVES SOCIALES

Du fait de l'étendue significative du groupe Casino par rapport aux autres filiales (Groupe GO Sport, Rallye et Foncière Euris) en termes de volume d'affaires, ainsi que de certaines méthodes de calcul qui diffèrent entre les entités, les données concernant les autres filiales ne figurent pas ci-dessous, elles peuvent toutefois être consultées dans le document de référence de Groupe GO Sport et de Rallye.

Indicateurs sociaux 2012 <sup>(1)</sup>	Unité	Groupe Casino
Effectifs inscrits au 31 décembre	Nb	318 599
Pourcentage de femmes dans l'effectif total	%	55%
Moins de 30 ans <sup>(2)</sup>	Nb	111 779
De 30 à 50 ans <sup>(2)</sup>	Nb	114 481
Plus de 50 ans <sup>(2)</sup>	Nb	22 641
Pourcentage de salariés à temps partiel <sup>(3)</sup>	%	29%
Nombre de recrutements en CDI	Nb	65 842
Nombre de licenciements économiques	Nb	246
Nombre de personnes déclarées handicapées au 31 décembre 2012 <sup>(4)</sup>	Nb	5 635
Nombre moyen d'heures de formation par salarié et par an	heures	14,6
Nombre d'accidents du travail <sup>(5)</sup>	Nb	8 587

(1) À l'exception des effectifs inscrits au 31 décembre, les données n'incluent pas ViaVarejo et concernent uniquement les activités situées sur l'île de la Réunion pour le périmètre Océan Indien.  
 (2) Pour la répartition par tranches d'âge des effectifs, la donnée n'intègre pas les CDD de Cdiscount.  
 (3) Ce pourcentage ne concerne que le périmètre France.  
 (4) Hors Franprix Leader Price et Disco Devoto.  
 (5) Avec arrêt d'au moins un jour. Hors Big C Vietnam.

RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

La politique environnementale du groupe vise à minimiser l'impact sur l'environnement et l'utilisation des ressources naturelles, à améliorer son éco-responsabilité et à adopter une démarche plus écologique.

Le groupe Casino a défini dès 2003 ses engagements en matière d'environnement, réaffirmés ensuite par l'adhésion du Groupe au Pacte Mondial des Nations Unies, ainsi que par la politique RSE groupe. Afin de prévenir et maîtriser les risques environnementaux des activités du Groupe, la Direction de l'environnement, rattachée à la Direction de la RSE, pilote les priorités environnementales, anime le partage des bonnes pratiques et le suivi des plans d'action. Elle déploie une démarche d'amélioration continue de la performance environnementale du Groupe en s'appuyant en France sur les référents environnements, des ateliers de travail « Excellence verte » et une plateforme collaborative permettant aux membres de ces ateliers de mutualiser et publier les bonnes pratiques de leur métier en faveur de la protection de l'environnement. Dans les filiales internationales, elle s'appuie sur les directions en charge de la RSE et les équipes opérationnelles.

→ CONTRIBUTION À LA LUTTE CONTRE LE RÉCHAUFFEMENT CLIMATIQUE

Afin de maîtriser ses émissions de gaz à effet de serre (GES), le groupe Casino a identifié dès 2005 les différents impacts carbonés de ses activités en France à travers plusieurs initiatives dont la mise en place d'un 1er bilan carbone renouvelé en 2009, portant sur un échantillon de 400 établissements. Dans le cadre de l'internationalisation de ses activités, le groupe a décidé de normaliser les pratiques de ses filiales en matière d'inventaire de gaz à effet de serre pour rendre comparable les performances entre filiales et permettre une consolidation des données. Le Groupe a réalisé sur cette base en 2012 un bilan des émissions de gaz à effet de serre consolidé de ses activités portant sur 2011 et 2012. Cet inventaire Groupe 2011-2012 qui porte sur la majorité des filiales est utilisé comme année de référence pour suivre l'efficacité des plans de réduction qui sont déployés.

Les principaux postes d'émissions liées aux activités directes du Groupe (hors impact des produits) sont : les recharges en fluides frigorigènes liées aux fuites des installations frigorifiques ; la combustion des carburants nécessaires aux transports de marchandises ; les consommations d'énergie des établissements ; les combustions des carburants nécessaires au transport des clients et des collaborateurs.

## → UTILISATION DURABLE DES RESSOURCES

L'amélioration de l'efficacité énergétique des magasins est une priorité déclinée dans toutes les entités du groupe Casino. Les deux principaux postes de consommation d'énergie d'origine essentiellement électrique sont l'éclairage des magasins et la production de froid dans les rayons alimentaires. Depuis 2012, le Groupe a confié à sa filiale GreenYellow la mise en place d'un programme d'amélioration de l'efficacité énergétique des principaux établissements par contrats de performance énergétique. Par ailleurs, afin de soutenir le développement des énergies renouvelables, le groupe Casino a engagé en 2007 un programme ambitieux de développement d'installations solaires photovoltaïques.

Les activités du Groupe Casino, en France et à l'international consomment majoritairement de l'eau provenant des réseaux municipaux, principalement pour un usage sanitaire.

Groupe GO Sport étant locataire de la quasi-totalité de ses magasins, il n'a pas en charge l'entretien des immeubles concernés. Ses préoccupations principales concernent donc les réductions de consommation d'électricité et d'émissions de gaz à effet de serre.

## → GESTION DES DÉCHETS

La valorisation et la réduction des déchets d'exploitation est l'une des priorités de la politique environnementale du groupe Casino. Les principaux déchets générés par les établissements sont les cartons, les plastiques, les papiers et les produits fermentescibles. Chacune des entités du Groupe assure la gestion de ses déchets en fonction des contraintes et réglementations locales.

Par ailleurs, pour encourager ses clients au tri et au recyclage des produits usagers, le groupe Casino mène des actions de sensibilisation en direction des consommateurs.

Groupe GO Sport est adhérent à divers éco-organismes afin de contribuer au financement du recyclage et du traitement de différents déchets.

## → PROTECTION DE LA BIODIVERSITÉ

Le groupe Casino a rappelé son engagement en faveur de la biodiversité dans sa charte éthique groupe à travers ses objectifs RSE.

Casino développement a réalisé et déployé en 2012 un guide des bonnes pratiques sur la gestion des espaces et la préservation de la biodiversité. Les équipes de la maîtrise d'ouvrage déléguée ont été formées à ces pratiques.

## → DONNÉES QUANTITATIVES ENVIRONNEMENTALES

Du fait de l'étendue significative du groupe Casino par rapport au Groupe GO Sport en termes de volume d'affaires, ainsi que de certaines méthodes de calcul qui diffèrent entre les deux entités, les données concernant Groupe GO Sport ne figurent pas ci-dessous, elles peuvent toutefois être consultées dans le document de référence de Groupe GO Sport.

Aspects environnementaux significatifs pour Casino	Unité	Total groupe Casino
<b>Réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) <sup>(1)</sup> :</b>		
GES Scope 1 = émissions directes associées aux combustions (gaz et carburants) et aux recharges de fluides réfrigérants	Tonne éq. CO <sub>2</sub>	1 420 000
GES scope 2 = émissions indirectes associées à l'énergie consommée (électricité, vapeur, chaleur, froid)	Tonne éq. CO <sub>2</sub>	820 000
<b>Utilisation durable des ressources :</b>		
Consommations d'énergie		
Electricité	MWh	4 820 286
Gaz <sup>(2)</sup>	MWh	265 160
Consommation d'eau <sup>(3)</sup>	m <sup>3</sup>	15 536 684
Nombre d'audits sociaux des sites de production des fournisseurs en 2012	Nb	154
Précisions sur le périmètre des données disponibles : les données couvrent la majorité des sites avec un taux de couverture allant de 66 % à 98 % selon les indicateurs et les entités.		
(1) Hors Sudeco et Disco Devoto.		
(2) Hors Libertad et Big C Thaïlande		
(3) Hors Franprix, Leader Price.		

Le groupe Casino est présent dans les indices d'investissement socialement responsable (ISR) suivants : FTSE4GOOD, Ethibel et Dow Jones Sustainability Index World et Europe. Ces indices incluent les sociétés les mieux notées selon les critères éthiques, sociaux, environnementaux et de gouvernance. Les initiatives du Groupe sont régulièrement reconnues. En 2012, le groupe Casino a été récompensé en France du Grand Prix Essec de la distribution Responsable, du Prix Washburne et du Trophée du Capital Humain pour sa politique d'innovation sociale.

**AUTRES**

→ **ACTIVITÉS EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT**

Eu égard aux dispositions de l'article L. 232.1 du Code de commerce, nous vous informons que la société n'a effectué aucune activité de recherche et de développement autre que les investissements courants en matière commerciale au cours de l'exercice écoulé.

→ **ÉCHÉANCIER DES DETTES FOURNISSEURS**

Au 31 décembre 2011

<i>(En millions d'euros)</i>	Montant brut	Dans le délai maximum	Au-delà du délai maximum
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	-	-	
Fournisseurs, factures non parvenues	0,1	0,1	
Dettes immobilisations et comptes rattachés	-	-	
<b>Total</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	

Au 31 décembre 2012

<i>(En millions d'euros)</i>	Montant brut	Dans le délai maximum	Au-delà du délai maximum
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	-	-	
Fournisseurs, factures non parvenues	0,1	0,1	
Dettes immobilisations et comptes rattachés	-	-	
<b>Total</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	

→ **AUTRES INFORMATIONS**

Frais généraux réintégrés à la suite d'un redressement fiscal (art. 223 *quinquies* et 39-65 du CGI) : néant en 2012.

Dépenses à caractère somptuaire engagées au cours de l'exercice (art. 223 *quater* et 39-4 du CGI) : néant en 2012.

→ **POLITIQUE EN MATIÈRE D'APPLICATION DES DÉLAIS DE PAIEMENT DES FOURNISSEURS**

Les délais appliqués par le Groupe aux règlements des fournisseurs sont conformes à l'article 21 de la Loi de Modernisation de l'Économie n° 2008-776 du 4 août 2008, modifiant l'article L. 441 du Code de commerce.

Sauf dispositions contraires figurant aux conditions de vente ou litiges, les sommes dues aux fournisseurs sont payées dans les trente jours suivant la réception de la facture.

# RAPPORT DE L'UN DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

*exprimant une assurance modérée sur une sélection d'informations  
et d'indicateurs de développement durable du groupe Finatis pour l'exercice  
clos le 31 décembre 2012*

—

À la suite de la demande qui nous a été faite, et en notre qualité de commissaire aux comptes de la société Finatis, nous avons effectué un examen visant à nous permettre d'exprimer une assurance modérée sur les indicateurs sociétaux, sociaux et environnementaux présentés dans le rapport de gestion relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2012 dédiés à la Responsabilité Sociale et Environnementale (« RSE ») du Groupe. Il nous appartient, sur la base de nos travaux, d'exprimer une conclusion sur les informations et indicateurs mentionnés.

## NATURE ET ÉTENDUE DES TRAVAUX

Nous avons effectué nos travaux selon la norme ISAE 3000, en conformité avec la doctrine professionnelle applicable en France. Nous avons mis en œuvre des diligences limitées conduisant à exprimer une assurance modérée sur le fait que les Informations et Indicateurs mentionnés ne comportent pas d'anomalies significatives. Une assurance de niveau supérieur aurait nécessité des travaux plus étendus.

## INDICATEURS ET INFORMATIONS MENTIONNÉS PAR LE GROUPE FINATIS

Les indicateurs et les informations mentionnés correspondent à ceux estimés les plus pertinents par le groupe Finatis.

Pour les Informations mentionnées, nous avons :

- revu le contenu des affirmations incluses dans le rapport de gestion relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2012 ;
- vérifié, sur la base de sondages, les pièces justificatives, notamment à travers la documentation émise par les principales filiales <sup>(1)</sup>, permettant d'étayer les affirmations préalablement identifiées.

Pour les Indicateurs mentionnés, nous avons :

- réalisé des travaux de détail sur les données des principales filiales <sup>(1)</sup> de la société impactant les Indicateurs mentionnés. Le choix de cet échantillon a été effectué en fonction de sa contribution aux Indicateurs consolidés du Groupe ;
- mis en œuvre des procédures analytiques et vérifié, sur la base de sondages, les calculs ainsi que la consolidation des données permettant la production des indicateurs.

## COMMENTAIRES

Les principales filiales de la société Finatis, Casino et Groupe GO Sport, gèrent les conséquences sociales et environnementales de leurs activités dans la distribution à dominante alimentaire et d'articles de sport à leur niveau. Leurs rapports de gestion respectifs, ainsi que le rapport d'activité et de performances sociétales et environnementales de Casino, détaillent les informations et indicateurs qui leur sont propres.

## CONCLUSION

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause le fait que les Informations et indicateurs mentionnés dans le rapport de gestion relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2012 sont sincères dans tous leurs aspects significatifs.

Paris, le 29 mars 2013

L'un des Commissaires aux Comptes

**Cailliau Dedout et Associés**

Mohcine Benkirane

(1) Casino et Groupe GO Sport.

# GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

## CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DIRECTION GÉNÉRALE

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

#### → COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au 1<sup>er</sup> mars 2013, date d'arrêt des comptes 2012, le Conseil d'administration était composé de quatre administrateurs :

- Monsieur Didier LÉVÊQUE, Président-Directeur général ;
- Monsieur Alain DELOZ, administrateur ;
- Monsieur Jacques DUMAS, représentant la société Euris ;
- Madame Virginie GRIN, représentant la société Matignon Diderot.

Le Conseil d'administration a procédé à l'examen annuel de son fonctionnement et de sa composition au regard de règles de bonne gouvernance visant notamment la représentation en son sein de membres indépendants et de femmes mais également de l'expérience, de la complémentarité et de la compétence des administrateurs.

Dans ce cadre, il a examiné la situation de chacun des administrateurs au regard des relations qu'il entretient éventuellement avec les sociétés du Groupe de nature à compromettre sa liberté de jugement ou à entraîner des conflits d'intérêts et appréciée à partir des critères proposés à cet effet par le code de l'AFEP et du MEDEF.

Le Conseil d'administration a veillé également à ce que son organisation et sa composition soient adaptées à la structure actionnariale de la Société, contrôlée à plus de 90%, à la nature de son activité, à sa situation de société holding contrôlant plusieurs sociétés cotées elles-mêmes dotées d'organes et de règles de fonctionnement et

d'organisation conformes à la bonne gouvernance. Le Conseil s'est ainsi assuré que son mode d'organisation lui permettait d'accomplir, dans des conditions satisfaisantes et appropriées, sa mission.

Un administrateur, Monsieur Alain DELOZ, a la qualité de membre indépendant au sens des critères issus du Code de gouvernement d'entreprise de l'AFEP et du MEDEF. Le Conseil comprend également une femme administrateur, conformément à la loi sur la représentation équilibrée des hommes et des femmes au sein des Conseils d'administration et du Code de l'AFEP et du MEDEF.

Les représentants de l'actionnaire majoritaire sont au nombre de trois.

Dans ce cadre, le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale annuelle réunie le 17 mai 2013, le renouvellement des mandats de Messieurs Didier LÉVÊQUE et Alain DELOZ ainsi que des sociétés Euris, représentée par Monsieur Jacques DUMAS, et Matignon Diderot, représentée par Madame Virginie GRIN.

La durée des fonctions des administrateurs est d'une année expirant à l'issue de la réunion de l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires ayant statué sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue dans l'année au cours de laquelle expire le mandat. L'Assemblée générale est ainsi amenée à se prononcer chaque année sur la composition du Conseil d'administration.

Tout administrateur est réputé démissionnaire d'office à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire statuant sur les comptes de l'exercice au cours duquel il atteint l'âge de 75 ans.

Chaque administrateur doit, en vertu de l'article 23 des statuts, être propriétaire d'une action pendant toute la durée de son mandat.

Les règles et modalités de fonctionnement du Conseil d'administration sont définies par la loi, les statuts de la Société et le règlement intérieur du Conseil. Elles sont détaillées ci-après dans le rapport du Président.

### FONCTIONS ET MANDATS DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

<b>→ MONSIEUR DIDIER LÉVÊQUE</b>
Président-Directeur général
<b>— Biographie</b>
Monsieur Didier LÉVÊQUE est diplômé de l'École des Hautes Études Commerciales. Il a occupé la fonction de Chargé d'études à la Direction financière du groupe Roussel-Uclaf de 1985 à 1989. Il rejoint le groupe Euris en 1989 en qualité de Secrétaire général adjoint. Il est nommé Secrétaire général en 2008.
<b>— Fonctions principales exécutives</b>
Secrétaire Général de la société Euris Président-Directeur général de la société Finatis

— <i>Autres fonctions et mandats exercés au cours de l'exercice 2012 et se poursuivant au 28 février 2013</i>	
Au sein du groupe Euris	Hors groupe Euris
<ul style="list-style-type: none"> <li>Président-Directeur général des sociétés Carpinienne de Participations (société cotée), Euris North America Corporation (ENAC), Euristates Inc., Euris Real Estate Corporation (EREC) et Parande Brooklyn Corp. ;</li> <li>Président des sociétés Par-Bel 2 (SAS) et Matignon Diderot (SAS) ;</li> <li>Administrateur de la société Euris Limited ;</li> <li>Membre du Conseil de surveillance des sociétés Centrum Development SA, Centrum Leto SA, Centrum Poznan SA et Centrum Weiterstadt SA ;</li> <li>Représentant permanent de la société Matignon Diderot, administrateur de la société Rallye (société cotée) ;</li> <li>Représentant permanent de la société Finatis, administrateur de la société Foncière Euris (société cotée) ;</li> <li>Représentant permanent de la société Foncière Euris au Conseil d'administration de la Casino, Guichard-Perrachon (société cotée) ;</li> <li>Représentant de la société Matignon Diderot, Gérante de la SCI Penthièvre Neuilly ;</li> <li>Co-gérant de Silberhorn Sarl ;</li> <li>Administrateur et Trésorier de la Fondation Euris.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gérant de la société SARL EMC Avenir 2.</li> </ul>
— <i>Autres fonctions et mandats exercés ayant pris fin au cours de l'exercice 2012</i>	
Au sein du groupe Euris	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Président de la société Matimmob 1 ;</li> <li>Représentant permanent de la société Matignon Corbeil Centre, administrateur de la société Rallye (société cotée).</li> </ul>	
<b>Nombre d'actions Finatis détenues : 100.</b>	

→ MONSIEUR ALAIN DELOZ
Administrateur
— <i>Biographie</i>
Monsieur Alain DELOZ est diplômé de l'Institut des Études Politiques de Paris et licencié en droit. Monsieur Alain DELOZ a occupé différents postes au sein de la Société Générale de 1969 à 2007, en France et à l'étranger, et a été notamment Directeur d'agence, Directeur des financements structurés, Directeur de la Direction des risques puis Banquier conseil.
— <i>Fonction principale</i>
Gérant de la SCI Méléze Carnot
— <i>Autres fonctions et mandats exercés au cours de l'exercice 2012 et se poursuivant au 28 février 2013</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Gérant des SCI Méléze Gallieni et SCI Méléze Saint-Martin.</li> </ul>
<b>Nombre d'actions Finatis détenues : 220.</b>

→ SOCIÉTÉ MATIGNON DIDEROT
— <i>Mandats exercés au cours de l'exercice 2012 et se poursuivant au 28 février 2013</i>
Au sein du groupe Euris
<ul style="list-style-type: none"> <li>Administrateur des sociétés Casino, Guichard-Perrachon et Rallye (sociétés cotées) ;</li> <li>Gérante de la SCI Penthièvre Neuilly.</li> </ul>
<b>Nombre d'actions Finatis détenues : 284 779.</b>

## → REPRÉSENTANT PERMANENT : MADAME VIRGINIE GRIN

— *Biographie*

Madame Virginie GRIN est diplômée de l'École des Hautes Études Commerciales et titulaire du diplôme d'Études Comptables et Financières. Elle a occupé la fonction de Directeur adjoint de la société Turbo France Tours en 1989 et 1990 puis de Chef de mission senior au sein du cabinet Ernst & Young Entrepreneurs de 1990 à 1994. Elle rejoint le groupe Euris en 1994 en qualité d'Attachée de Direction et est nommée Secrétaire général adjoint en 2008.

— *Fonction principale exécutive*

Secrétaire Général Adjoint de la société Euris

— *Mandats exercés au cours de l'exercice 2012 et se poursuivant au 28 février 2013***Au sein du groupe Euris**

- Membre du Conseil de surveillance des sociétés Centrum Leto SA, Centrum Poznan SA et Centrum Weiterstadt SA
- Administrateur des sociétés Euris North America Corporation (ENAC), Euristates Inc., Euris Real Estate Corporation (EREC), Euris Limited et Parandé Brooklyn Corp. ;
- Représentante permanente de la société Eurisma au Conseil d'administration de la société Carpinienne de Participations (société cotée) ;
- Trésorier et Secrétaire des sociétés Euris North America Corporation (ENAC), Euristates Inc., Euris Real Estate Corporation (EREC) et Parandé Brooklyn Corp.

## → SOCIÉTÉ EURIS

Administrateur

— *Mandats exercés au cours de l'exercice 2012 et se poursuivant au 28 février 2013***Au sein du groupe Euris**

- Administrateur des sociétés Casino, Guichard-Perrachon, Foncière Euris et Rallye (sociétés cotées).

**Nombre d'actions Finatis détenues : 4 939 952.**

## → REPRÉSENTANT PERMANENT : MONSIEUR JACQUES DUMAS

— *Biographie*

Titulaire d'une maîtrise de Droit et ancien élève de l'Institut d'Études Politiques de Lyon, Monsieur Jacques Dumas a débuté sa carrière en tant que Juriste puis Directeur administratif au sein de la Compagnie Française de l'Afrique Occidentale – CFAO – (1978-1986). Il exerce ensuite les fonctions de Secrétaire général adjoint du groupe Rallye (1987) puis de Directeur des affaires juridiques du groupe Euris (1994). Il est actuellement le Directeur général adjoint de la société Euris et Conseiller du Président de la société Casino, Guichard-Perrachon.

— *Fonctions principales exécutives*

Directeur général adjoint de la société Euris

Conseiller du Président de la société Casino, Guichard-Perrachon

— *Mandats exercés au cours de l'exercice 2012 et se poursuivant au 28 février 2013***Au sein du groupe Euris**

- Président de la société Green Yellow ;
- Administrateur des sociétés Rallye et Mercialys (sociétés cotées) ;
- Représentant permanent de la société Distribution Casino France au Conseil d'administration de la société Distribution Franprix ;
- Représentant permanent de la société Casino, Guichard-Perrachon au Conseil d'administration de la société Monoprix.

**Hors groupe Euris**

- Gérant de la SCI Cognac-Parmentier.

— *Autres fonctions et mandats exercés ayant pris fin au cours de l'exercice 2012***Au sein du groupe Euris**

- Président et membre du Conseil de surveillance de la société Leader Price Holding ;
- Vice-Président et Membre du Conseil de surveillance de la société Franprix Holding.

## DIRECTION GÉNÉRALE

Les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur général sont unifiées depuis le 14 avril 2010 et sont assurées par Monsieur Didier LÉVÊQUE.

Cette unicité des fonctions en permettant de renforcer la cohésion entre stratégie et gestion opérationnelle et de raccourcir les processus de décision, est apparue la plus adaptée à la situation de holding intermédiaire, contrôlée à plus de 90% par la maison mère du Groupe.

Conformément à l'article L. 225-56 du Code de commerce, le Directeur général est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société. Il exerce ces pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux que la loi attribue expressément aux Assemblées d'actionnaires et au Conseil d'administration. Il représente la Société dans ses rapports avec les tiers.

Toutefois, dans le souci d'une bonne gouvernance d'entreprise, et à titre de mesure interne, il a été décidé de soumettre à l'autorisation préalable du Conseil d'administration certaines opérations de gestion en considération de leur nature ou de leur montant. Ces limitations sont détaillées dans le rapport du Président (cf. page 36).

À l'issue de l'Assemblée générale devant se tenir le 17 mai 2013, le Conseil d'administration sera appelé à se prononcer sur le renouvellement du mandat du Président-Directeur général.

## RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS ET DES MANDATAIRES SOCIAUX

Le mode et le montant de la rémunération des dirigeants sont fixés par le Conseil d'administration (le détail figure dans le Rapport du Président).

### → RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Les rémunérations, jetons de présence et autres avantages versés à Monsieur Didier LÉVÊQUE, au titre de ses fonctions de Président-Directeur général, par la Société, au titre et au cours des exercices 2011 et 2012 s'établissent comme suit :

	Exercice 2011		Exercice 2012	
	Montants dus <sup>(2)</sup>	Montants versés <sup>(3)</sup>	Montants dus <sup>(2)</sup>	Montants versés <sup>(3)</sup>
Rémunération fixe <sup>(1)</sup>	15 245 €	15 245 €	15 245 €	15 245 €
Rémunération variable	-	-	-	-
Rémunération exceptionnelle	-	-	-	-
Jetons de présence	5 000 €	5 000 €	5 000 €	5 000 €
Avantages en nature	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>20 245 €</b>	<b>20 245 €</b>	<b>20 245 €</b>	<b>20 245 €</b>

(1) Rémunération sur une base brute avant charges et impôt.  
(2) Rémunération et/ou jetons de présence attribués au titre de l'exercice quelle que soit la date de versement.  
(3) Intégralité des rémunérations et/ou jetons de présence versés par la Société au cours de l'exercice.

Monsieur Didier LÉVÊQUE est affilié au système collectif obligatoire de prévoyance et de retraite complémentaire mis en place au sein du Groupe au profit de l'ensemble du personnel. Il bénéficie également du régime de retraite supplémentaire à cotisations définies en vigueur au sein du Groupe.

Il ne bénéficie pas d'indemnités contractuelles en cas de cessation de ses fonctions de Président-Directeur général de la société Finatis, ni relatives à une clause de non-concurrence ni de système de retraite à prestations définies. La société Finatis ne lui attribue par ailleurs aucune option ou action gratuite.

Par ailleurs, Monsieur Didier LÉVÊQUE exerce ses fonctions principales de Secrétaire Général, salariées, au sein de la société Euris, qui contrôle la société Finatis.

### → RÉMUNÉRATIONS, JETONS DE PRÉSENCE ET AVANTAGES DE TOUTE NATURE VERSÉS AUX DIRIGEANTS PAR LA SOCIÉTÉ, LES SOCIÉTÉS QU'ELLE CONTRÔLE ET LA SOCIÉTÉ QUI LA CONTRÔLE

Rémunérations, jetons de présence, options et actions attribuées au Président-Directeur général par la société Finatis, les sociétés qu'elle contrôle ou la société Euris SAS qui la contrôle.

	Exercice 2011	Exercice 2012
<b>Didier LÉVÊQUE, Président-Directeur général</b>		
Rémunérations dues au titre de l'exercice	603 245 € <sup>(1)</sup>	640 745 € <sup>(2) (4)</sup>
Valorisation des options attribuées au cours de l'exercice	Sans objet	Sans objet
Valorisation des actions gratuites <sup>(3)</sup> attribuées au cours de l'exercice	266 553 €	222 059 €
<b>Total</b>	<b>869 798 €</b>	<b>862 804 €</b>
<small>(1) Rémunérations et jetons de présences versés au titre de 2011 par les sociétés Casino, Guichard-Perrachon (12 500 €), Rallye (10 000 €), Foncière Euris (20 000 €), Finatis (20 245 €), Euris (478 000 €, hors prime exceptionnelle de 75 000 €), Centrum Development (25 000 €), Centrum Leto (12 500 €), Centrum Poznan (12 500 €), Centrum Weiterstadt (12 500 €).                      (2) Rémunérations et jetons de présences versés au titre de 2012 par les sociétés Casino, Guichard-Perrachon (12 500 €), Rallye (10 000 €), Foncière Euris (20 000 €), Finatis (20 245 €), Euris (515 500 €, hors prime exceptionnelle de 213 000 €), Centrum Development (25 000 €), Centrum Leto (12 500 €), Centrum Poznan (12 500 €), Centrum Weiterstadt (12 500 €).                      (3) Consenties par la société Rallye, société contrôlée.                      (4) Les rémunérations et/ou jetons de présences versés en 2012 à Monsieur Didier LÉVÊQUE par la société Finatis, par les sociétés qu'elle contrôle et par la société Euris qui la contrôle, se sont élevés à 702 245 €.</small>		

→ RÉMUNÉRATION DES AUTRES MANDATAIRES SOCIAUX – JETONS DE PRÉSENCE

L'Assemblée générale des actionnaires du 21 mai 2010 a fixé, à compter de l'exercice 2010, le montant des jetons de présence à allouer aux membres du Conseil d'administration à la somme totale de 40 000 €, maintenue pour les exercices suivants sauf modification par l'Assemblée générale.

Les modalités de répartition des jetons de présence entre ses membres figurent dans le rapport du Président.

→ RÉMUNÉRATION ET/OU JETONS DE PRÉSENCE VERSÉS AUX AUTRES MANDATAIRES SOCIAUX

L'ensemble des rémunérations et jetons de présence versé en 2011 et 2012 aux mandataires sociaux, autres que le Président-Directeur général, par la Société, les sociétés qu'elle contrôle et la société Euris qui la contrôle directement, se présente comme suit :

Nom	Jetons de présence et rémunérations versés en 2011		Jetons de présence et rémunérations versés en 2012	
	Jetons de présence	Autres rémunérations <sup>(1)</sup>	Jetons de présence	Autres rémunérations <sup>(1)</sup>
Alain DELOZ	13 333 €	-	20 000 €	-
Jacques DUMAS <sup>(2)</sup>	7 083 €	778 224 € <sup>(3)</sup>	10 000 €	827 824 € <sup>(4)</sup>
Virginie GRIN	-	-	3 333 €	250 000 €
<small>(1) Il s'agit des jetons de présence et/ou des rémunérations et avantages de toute nature versés par les sociétés contrôlées par Finatis et/ou la société qui contrôle Finatis, la société Euris.                      (2) Représentant de la société Euris SAS, société contrôlante et mère du Groupe, laquelle a perçu en 2012 au titre de conventions de conseil stratégique de l'ensemble des sociétés qu'elle contrôle des honoraires de 3 942 465,76 € hors taxes, dont 821 135,03 € hors taxes de Finatis.                      (3) Hors prime exceptionnelle de 330 000 €.                      (4) Hors prime exceptionnelle de 300 000 €.</small>				

Le montant des jetons de présence versés en 2013 au titre de l'exercice 2012 est détaillé comme suit :

Nom	Jetons de présence versés en 2013 au titre de 2012
	Administrateur
Alain DELOZ	20 000 €
Jacques DUMAS	10 000 €
Virginie GRIN	5 000 €

→ OPTIONS DE SOUSCRIPTION OU D'ACHAT D' ACTIONS GRATUITES CONSENTIES AUX MANDATAIRES SOCIAUX COLLABORATEURS SALARIÉS DU GROUPE PAR LA SOCIÉTÉ ET LES SOCIÉTÉS CONTRÔLÉES

Aucune option, ni aucune action gratuite n'a été consentie par la Société aux mandataires sociaux.

Les actions gratuites attribuées aux mandataires sociaux collaborateurs salariés du Groupe par les sociétés qu'elle contrôle sont les suivantes :

	Date d'attribution	Date d'acquisition définitive des actions	Date à compter de laquelle les actions peuvent être cédées	Nombre d'actions gratuites attribuées	Valeur unitaire des actions attribuées gratuitement
<b>Actions gratuites attribuées durant l'exercice aux mandataires sociaux collaborateurs salariés du Groupe par la société Rallye, société contrôlée <sup>(1)</sup></b>					
Monsieur Didier LÉVÊQUE	23/05/2012	23/05/2015	23/05/2017	14 180	15,66 €
Monsieur Jacques DUMAS	23/05/2012	23/05/2015	23/05/2017	3 750	15,66 €
Madame Virginie GRIN	23/05/2012	23/05/2015	23/05/2017	9 951	15,66 €
<small>(1) L'acquisition définitive des actions gratuites attribuées est soumise à la condition de présence du bénéficiaire dans le Groupe à la date d'acquisition définitive des actions et à deux critères de performance visant pour 50% la couverture des frais financiers par l'EBITDA, et pour 50% le niveau de coût d'endettement.</small>					

<b>Actions gratuites attribuées durant l'exercice aux mandataires sociaux collaborateurs salariés du Groupe par la société Casino, Guichard-Perrachon, société contrôlée</b>					
Monsieur Jacques DUMAS	11/05/2012	11/05/2014	11/05/2016	13 738	51,76 €

#### → OPTIONS DE SOUSCRIPTION ET/OU D'ACHAT D' ACTIONS DE LA SOCIÉTÉ RALLYE, SOCIÉTÉ CONTRÔLÉE, EXERCÉES EN 2012 PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX

	Date d'attribution	Nombre d'options attribuées	Nombre d'options levées	Prix d'exercice
Monsieur Didier LÉVÊQUE	27/04/2009	37 037	8 300	14,24 €
Madame Virginie GRIN	27/04/2009	18 519	3 603	14,24 €

### OPÉRATIONS DES DIRIGEANTS ET DES PERSONNES MENTIONNÉES À L'ARTICLE L. 621-18-2 DU CODE MONÉTAIRE ET FINANCIER SUR LES TITRES DE LA SOCIÉTÉ

Conformément aux dispositions de l'article 223-22 du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers, nous vous informons qu'aucune opération n'a été réalisée par les dirigeants ou les personnes mentionnées à l'article L. 621-18-2 du Code monétaire et financier sur les titres de la Société au cours de l'exercice 2012.

### COMMISSAIRES AUX COMPTES

Conformément aux dispositions légales, la société Finatis comprend deux Commissaires aux comptes titulaires et deux Commissaires aux comptes suppléants :

#### COMMISSAIRES AUX COMPTES TITULAIRES

##### → ERNST & YOUNG ET AUTRES

Monsieur Pierre BOURGEOIS (associé signataire depuis l'exercice 2010)  
Tour First – 1, place des Saisons – 92400 Courbevoie, dont le mandat arrive à échéance lors de l'Assemblée générale annuelle de 2014.

##### → CAILLIAU, DEDOUT ET ASSOCIÉS

Monsieur Mohcine BENKIRANE (associé signataire depuis l'exercice 2011)  
19, rue Clément Marot – 75008 Paris dont le mandat arrive à échéance lors de l'Assemblée générale annuelle de 2015.  
Ces cabinets sont également l'un et/ou l'autre Commissaire aux comptes de filiales de la Société.

#### COMMISSAIRES AUX COMPTES SUPPLÉANTS

##### → AUDITEX

Tour First, 1, place des Saisons, 92400 Courbevoie, dont le mandat arrive à échéance lors de l'Assemblée générale annuelle de 2014.

##### → MONSIEUR DIDIER CARDON

19, rue Clément Marot – 75008 Paris dont le mandat arrive à échéance lors de l'Assemblée générale annuelle de 2015.

## HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES ET DES MEMBRES DE LEURS RÉSEAUX PRIS EN CHARGE PAR LE GROUPE

Exercices couverts : 2012 et 2011

	Ernst & Young				Cailliau Dedouit & Associés			
	Montant HT en €		%		Montant HT en €		%	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
<b>Audit</b>								
Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés								
• Finatis SA	28 305	27 658	0%	1%	28 305	27 658	8%	8%
• Filiales intégrées globalement	5 800 927	4 509 127	93%	90%	331 421	338 639	92%	92%
Autres missions et prestations directement liées à la mission de Commissaires aux comptes								
• Finatis SA								
• Filiales intégrées globalement	342 000	344 835	5%	7%				
<b>Sous-total</b>	<b>6 171 232</b>	<b>4 881 620</b>	<b>99%</b>	<b>99%</b>	<b>359 726</b>	<b>366 297</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement</b>								
Juridique, fiscal, social								
Autres	80 000	47 500	1%	1%				
<b>Sous-total</b>	<b>80 000</b>	<b>47 500</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>				
<b>Total</b>	<b>6 251 232</b>	<b>4 929 120</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>359 726</b>	<b>366 297</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

# RAPPORT DU PRÉSIDENT

## du Conseil d'administration

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce, le présent rapport a été établi par le Président du Conseil d'administration.

Ce rapport a pour objet de présenter la gouvernance appliquée au sein du Conseil d'administration et de la Direction générale ainsi que les procédures de contrôle interne et de gestion des risques.

Ce rapport joint au rapport de gestion sur l'activité de la Société et de ses filiales durant l'exercice clos le 31 décembre 2012, a été approuvé par le Conseil d'administration et mis à la disposition des actionnaires préalablement à la tenue de l'Assemblée générale annuelle.

Il a également fait l'objet de la part des Commissaires aux comptes, en vertu de l'article L. 225-235 du Code de commerce, d'un rapport sur les procédures de contrôle interne relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière et d'une attestation quant à l'établissement des autres informations requises.

### CODE DE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Dans le cadre de la démarche de bonne gouvernance poursuivie par la Société, le Conseil d'administration se réfère au code de gouvernement d'entreprise de l'AFEP et du MEDEF d'avril 2010, en particulier en vue de l'élaboration du présent rapport.

Le Code de l'AFEP et du MEDEF peut être consulté sur le site de la Société : <http://www.finatis.fr>

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

#### COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

La composition du Conseil d'administration est présentée page 2.

#### PRÉPARATION ET ORGANISATION DES TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'administration sont définies par la loi, les statuts de la Société, les dispositions du règlement intérieur du Conseil et le Comité d'audit institué en son sein.

#### → MODALITÉS D'ORGANISATION ET DE FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur général ont été unifiées par le Conseil d'administration lors de sa réunion du 14 avril 2010. Elles sont assurées depuis cette date par Monsieur Didier LÉVÉQUE.

Cette unicité des fonctions qui permet de renforcer la cohésion entre stratégie et gestion opérationnelle et de raccourcir les circuits de décision, comme la composition du Conseil, est apparue la plus

adaptée à la situation de la Société, holding intermédiaire du Groupe, contrôlée à plus de 90% par la société Euris.

L'organisation et le fonctionnement du Conseil d'administration font l'objet d'un règlement intérieur adopté en 2010. Il regroupe et précise les différentes règles qui lui sont applicables de par la loi, les règlements et les statuts de la Société. Il intègre également les principes de « gouvernement d'entreprise » auxquels la Société adhère et dont il organise la mise en œuvre.

Le règlement intérieur décrit le mode de fonctionnement, les pouvoirs, les attributions et les missions du Conseil d'administration et du comité spécialisé institué en son sein : le Comité d'audit.

Le règlement précise également les règles de déontologie et les principes de bonne gouvernance applicables aux membres du Conseil d'administration, en particulier les obligations de confidentialité visées par l'article L. 465-1 du Code monétaire et financier et par les articles 621-1 et suivants du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF) relatifs aux opérations d'initiés ainsi que l'obligation d'abstention concernant la réalisation de toutes opérations sur les titres de la Société pendant le délai de quinze jours précédant la publication des comptes annuels et semestriels de la Société.

Il rappelle l'inscription des administrateurs sur la liste d'initiés établie par la Société dans le cadre des dispositions réglementaires visant à mieux prévenir les manquements et délits d'initiés.

Le règlement intérieur comprend également les dispositions relatives aux déclarations que doivent effectuer les mandataires sociaux, les personnes assimilées aux mandataires sociaux ainsi que les personnes ayant avec les membres du Conseil d'administration des « liens personnels étroits » lors des transactions qu'ils réalisent sur les titres de la Société.

Le règlement intérieur précise les modalités et conditions de ses réunions et délibérations et prévoit, en particulier, la participation des administrateurs aux séances du Conseil par des moyens de visioconférence ou de télécommunication.

#### → MISSIONS ET POUVOIRS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION, DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-35 du Code de commerce, le Conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux Assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la Société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent. Il opère également les vérifications et les contrôles qu'il juge opportuns.

Le Conseil d'administration procède notamment à l'examen et à l'arrêté des comptes individuels et consolidés, annuels et semestriels ainsi qu'à la présentation des rapports sur l'activité et les résultats de la Société et de ses filiales ; il arrête les documents de gestion prévisionnels de la Société. Il examine également en vue de son approbation le rapport du Président. Le Conseil d'administration nomme son Président et le Directeur général dont il fixe la rémunération. Il choisit le mode d'exercice, unifié ou dissocié, de la Direction générale.

Le Président du Conseil d'administration organise et dirige les travaux de celui-ci, convoque ainsi les réunions du Conseil d'administration, en établissant l'ordre du jour et le procès-verbal de chacune des réunions. Il veille au bon fonctionnement des organes de la Société et s'assure,

en particulier, que les administrateurs sont en mesure de remplir leur mission.

Le Directeur général est, conformément à l'article L. 225-56 du Code de commerce, investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la Société. Il exerce ces pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux que la loi attribue expressément aux Assemblées d'actionnaires et au Conseil d'administration. Il représente la Société dans ses rapports avec les tiers.

Cependant, dans le cadre d'une bonne gouvernance d'entreprise, le Conseil d'administration a décidé de soumettre à son autorisation préalable certaines opérations de gestion en considération de leur nature ou de leur montant.

Ainsi, le Directeur général ne peut effectuer sans l'autorisation préalable du Conseil d'administration :

- 1) toutes opérations susceptibles d'affecter la stratégie de la Société et des sociétés qu'elle contrôle, leur structure financière ou leur périmètre d'activité, en particulier conclure ou résilier tous accords de nature à engager, de manière significative, l'avenir du Groupe ;
- 2) toute opération lorsqu'elle dépasse un montant de cinq cent mille (500 000) € et notamment :
  - a. toute souscription et tout achat de valeurs mobilières, toute prise de participation immédiate ou différée dans tout groupement ou société, de droit ou de fait,
  - b. tout apport ou échange, avec ou sans soulte, portant sur des biens, titres ou valeurs,
  - c. toute acquisition de biens ou droits immobiliers,
  - d. tout acte en vue de consentir ou d'obtenir tout prêt, emprunt, crédit ou avance de trésorerie,
  - e. toute transaction et tout compromis, en cas de litige,
  - f. toute cession d'immeubles par nature ou de droits immobiliers,
  - g. toute cession totale ou partielle de participations, de valeurs mobilières ou de tout autre bien et droit,
  - h. toute constitution de sûretés.

Les opérations visées en 1), 2) f. et g. ne peuvent être adoptées par exception qu'à la majorité de plus des deux tiers des membres du Conseil présents ou représentés.

L'ensemble de ces dispositions ne s'appliquent pas aux opérations réalisées avec des sociétés contrôlées à plus de 90% par Finatis.

Par ailleurs, le Directeur général dispose d'autorisations annuelles spécifiques.

Ainsi, en matière de garantie d'emprunts et de lignes de crédit il est autorisé à donner des garanties pour un encours net utilisé de 65 M€ par opération et de 195 M€ globalement et par an ainsi que les nantissements de titres attachés aux contrats de prêts mis en place antérieurement au 30 juillet 2010 d'un montant de 161 M€, pour un montant maximum global de 210 M€.

Il est également autorisé à négocier et à mettre en place, en ce compris leur reconduction, prorogation ou renouvellement, des emprunts, y compris sous forme obligataire, des lignes de crédit confirmées et tous contrats de financement, syndiqués ou non, ainsi que des avances de trésorerie, dans la double limite d'un montant annuel de 150 M€ et d'un montant par opération de 50 M€.

Il est par ailleurs autorisé, dans le cadre d'opérations de placements de trésorerie à court terme de la Société, à souscrire, acquérir, céder ou échanger des obligations et/ou tous autres titres de créances ainsi que des valeurs mobilières de placement dans la limite d'un montant global de 150 M€.

## → ACTIVITÉ DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AU COURS DE L'EXERCICE ÉCOULÉ

Au cours de l'année 2012, le Conseil d'administration s'est réuni 4 fois. Le taux de participation des administrateurs au cours de ces réunions s'est élevé à 100%.

### — Arrêté des comptes — Activité de la Société et de ses filiales

Le Conseil d'administration a examiné et arrêté les comptes définitifs au 31 décembre 2011 et au 30 juin 2012 ainsi que les documents prévisionnels de gestion de la Société. Il a également arrêté les rapports et résolutions soumis à l'Assemblée générale ordinaire du 25 mai 2012. Il a également pris connaissance de l'activité du Groupe à fin mars 2012 et à fin septembre 2012 ainsi que des engagements hors bilan, de l'état de l'endettement et des financements disponibles de la Société et des effectifs du Groupe.

Le Conseil d'administration a mis en œuvre le programme de rachat d'actions de la Société dans le cadre du contrat de liquidité.

Le Conseil d'administration a également été régulièrement informé de l'activité des filiales.

### — Gouvernement d'entreprise

Le Conseil d'administration a renouvelé le mandat du Président-Directeur général.

Le Conseil d'administration a procédé au renouvellement du mandat des deux membres du Comité d'audit.

Le Conseil d'administration a par ailleurs examiné la situation de la Société au regard des principes du gouvernement d'entreprise : composition et organisation du Conseil, indépendance des administrateurs, représentation des femmes.

Le Conseil d'administration a approuvé le rapport du Président sur l'organisation et le fonctionnement du Conseil d'administration et de la Direction générale ainsi que sur les procédures de contrôle interne et de gestion des risques.

### — Rémunération

Le Conseil a notamment fixé la rémunération du Président-Directeur général. Le Conseil a également approuvé les modalités de répartition des jetons de présence des administrateurs ainsi que la rémunération des membres du Comité d'audit.

Le Conseil d'administration a eu communication de l'ensemble des travaux de son comité spécialisé présenté ci-après.

## COMITÉ SPÉCIALISÉ DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration est assisté d'un comité spécialisé : le Comité d'audit, institué en 2010.

Le comité est composé exclusivement d'administrateurs. Les membres du Comité sont nommés par le Conseil d'administration qui désigne également le Président. Le Président-Directeur général ne fait pas partie du Comité.

Les attributions et modalités spécifiques de fonctionnement du comité ont été définies par le Conseil d'administration lors de sa création et intégrées dans le règlement intérieur.

## LE COMITÉ D'AUDIT

### → COMPOSITION ET MISSIONS

En 2012, le Comité d'audit était composé de deux membres : Messieurs Alain DELOZ, Président, membre indépendant et Jacques DUMAS représentant l'actionnaire majoritaire, désignés pour la durée de leur mandat d'administrateur.

Les membres du Comité, compte tenu des fonctions qu'ils exercent ou ont exercées, disposent de la compétence financière et comptable visée par l'article L. 823-19 alinéa 2 du Code de commerce.

Le Comité d'audit a notamment pour mission d'apporter son assistance au Conseil d'administration dans sa mission relative à l'arrêté des comptes annuels et semestriels ainsi qu'à l'occasion de tout événement pouvant avoir un impact significatif sur la situation de la Société ou de ses filiales, en terme d'engagements et/ou de risques ou concernant la conformité avec les dispositifs légaux et réglementaires et la situation des litiges éventuels.

À ce titre et conformément à l'article L. 823-19 du Code de commerce, il assure, sous la responsabilité exclusive et collective du Conseil d'administration, le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières.

Ainsi, il est notamment chargé d'assurer le suivi du processus d'élaboration de l'information financière, de l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, du contrôle légal des comptes annuels et consolidés par les Commissaires aux comptes et de l'indépendance de ces derniers.

Une charte du Comité d'audit décrit l'organisation et complète précisément les règles de fonctionnement et les compétences et attributions du Comité.

### → ACTIVITÉ EN 2012

Au cours de l'exercice 2012, le Comité d'audit s'est réuni à deux reprises, les deux membres du comité étant présents à chaque réunion.

Lors de l'arrêté des comptes semestriels et annuels, le Comité d'audit a vérifié le déroulement de la clôture des comptes et a pris connaissance des observations et conclusions des Commissaires aux comptes sur les opérations de consolidation et sur les comptes de la Société. Le Comité d'audit a eu connaissance des projets de communiqués rendus publics sur les comptes.

Le Comité d'audit a également examiné les engagements hors bilan, les risques et les options comptables retenues en matière de provisions ainsi que les évolutions juridiques et comptables applicables.

Il a également pris connaissance des documents de prévention de la Société et du rapport du Président sur les procédures de contrôle interne et de gestion des risques.

Conformément aux dispositions de la charte du Comité d'audit, les membres se sont entretenus, hors la présence des représentants de la Direction générale, avec les Commissaires aux comptes.

Le Comité d'audit a eu communication du plan d'audit afférent aux comptes 2012 ainsi que des honoraires des Commissaires aux comptes.

Le Président du Comité a rendu compte au Conseil d'administration des travaux de chacune des réunions du Comité d'audit.

### → MODALITÉS DE DÉTERMINATION DES RÉMUNÉRATIONS ET AVANTAGES ACCORDÉS AUX MANDATAIRES SOCIAUX

Les modalités de détermination des rémunérations et avantages accordés aux mandataires sociaux sont fixées par le Conseil d'administration.

La rémunération du Président-Directeur général ne comprend qu'une partie fixe. Les frais de représentation et de déplacement du Président-Directeur général sont pris en charge par la Société sur justificatifs.

Le Président-Directeur général est affilié au système collectif obligatoire de prévoyance et de retraite complémentaire mis en place au sein du Groupe au profit de l'ensemble du personnel. Il bénéficie également du régime de retraite supplémentaire à cotisations définies en vigueur au sein du Groupe. Il ne bénéficie pas d'indemnités contractuelles en cas de cessation de ses fonctions de Président-Directeur général, ni relative à une clause de non-concurrence. Le Président-Directeur général n'est ni attributaire d'options de souscription ou d'achat d'actions, ni d'actions gratuites de la société Finatis.

Le Conseil d'administration fixe les règles de répartition des jetons de présence à verser aux administrateurs ainsi que la rémunération des membres du Comité d'audit.

Le montant global des jetons de présence versés en 2012 au titre de l'exercice 2011, aux administrateurs a été réparti entre les membres du Conseil en fonction des présences effectives de chacun aux réunions du Conseil.

L'Assemblée générale ordinaire et extraordinaire du 21 mai 2010 a fixé le montant global des jetons de présence à 40 000 €. Le Conseil d'administration a décidé de répartir ce montant en fonction des présences, sans redistribution de la part des administrateurs absents, et *pro rata temporis*, à hauteur de 10 000 € pour les administrateurs, réduit de moitié pour les administrateurs représentants de l'actionnaire majoritaire, et à hauteur de 5 000 € pour les membres du Comité d'audit, majoré du même montant pour la présidence.

### → INFORMATION DES ADMINISTRATEURS

Conformément à l'article L. 225-35 du Code de commerce, le Président ou le Directeur général de la Société communique à chaque administrateur tous les documents et informations nécessaires à l'accomplissement de sa mission.

À ce titre, les éléments indispensables à l'examen des points sur lesquels le Conseil d'administration est appelé à débattre sont communiqués aux administrateurs préalablement à la réunion du Conseil. Ainsi, il est adressé à chacun des membres du Conseil un dossier préparatoire comprenant les documents et informations, sous réserve de leur disponibilité et en fonction de l'état d'avancement des dossiers, relatifs aux sujets inscrits à l'ordre du jour.

La Direction générale communique régulièrement au Conseil d'administration un état de l'activité de la Société et de ses principales filiales comprenant notamment les chiffres d'affaires et l'évolution des résultats, le tableau d'endettement et l'état des lignes de crédit dont dispose la Société.

Le Conseil d'administration examine par ailleurs, une fois par semestre, l'état des engagements hors bilan souscrits par le Groupe.

### → INFORMATIONS PRIVILÉGIÉES

Le règlement intérieur du Conseil d'administration précise les règles de déontologie applicables aux membres du Conseil d'administration, en particulier les obligations de confidentialité visées par l'article

L. 465-1 du Code monétaire et financier, par les articles 621-1 et suivants du règlement général de l'Autorité des marchés financiers et par le règlement européen n° 2273/2003 relatifs aux délits et manquements d'initiés, ainsi que l'obligation d'abstention concernant la réalisation de toutes opérations sur les titres de la Société pendant le délai de quinze jours précédant la publication des comptes annuels et semestriels de la Société.

Par ailleurs et en application des dispositions du Code monétaire et financier et du règlement général de l'Autorité des marchés financiers – AMF, la Société a élaboré une liste des initiés permanents comprenant, outre les membres du Conseil d'administration, les dirigeants de la Société ainsi que les collaborateurs et les tiers visés par ces dispositions dans le cadre de leurs fonctions ou de leurs relations avec la Société.

### → PARTICIPATION DES ACTIONNAIRES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Les modalités de participation des actionnaires aux Assemblées générales sont précisées aux articles 38, 39 et 42 des statuts de la Société.

### → ÉLÉMENTS SUSCEPTIBLES D'AVOIR UNE INCIDENCE EN CAS D'OFFRE PUBLIQUE

La structure du capital de la Société et les participations directes ou indirectes dans le capital de la Société dont elle a connaissance en vertu des articles L. 233-7 et L. 233-12 du Code de commerce sont indiqués à la page 19.

Il n'existe pas de restrictions statutaires à l'exercice des droits de vote et aux transferts d'actions, ni de conventions portées à la connaissance de la Société en application de l'article L. 233-11 prévoyant des conditions préférentielles de cession ou d'acquisition d'actions, ni d'accords entre actionnaires dont la Société a connaissance et qui peuvent entraîner des restrictions au transfert d'actions et à l'exercice des droits de vote.

La Société n'a pas émis de titres comportant des droits de contrôle spéciaux et il n'existe pas de mécanisme de contrôle prévu dans un éventuel système d'actionariat du personnel, quand les droits de contrôle ne sont pas exercés par ce dernier.

Les règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du Conseil d'administration ainsi qu'à la modification des statuts de la Société sont précisées aux articles 23, 26, 47, 48 et 49 des statuts.

Les pouvoirs du Conseil d'administration sont décrits à la page 35. En matière d'émission d'actions, les délégations conférées au Conseil d'administration sont indiquées page 19 et en ce qui concerne le rachat d'actions, les pouvoirs du Conseil d'administration sont décrits page 20.

En cas de changement de contrôle de Finatis (au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce), les documentations de crédit incluent, dans la plupart des cas, une clause donnant la faculté aux prêteurs, chacun d'eux appréciant individuellement la situation, de demander le remboursement immédiat des sommes prêtées et, le cas échéant, d'annuler les engagements de crédit qui ont pu être pris avec la Société.

Par ailleurs, il n'existe pas d'accords prévoyant des indemnités pour les membres du Conseil d'administration ou les salariés, s'ils démissionnent ou sont licenciés sans cause réelle et sérieuse ou si leur emploi prend fin en raison d'une offre publique.

## PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNE

Finatis SA applique les procédures en vigueur chez Euris SAS, maison mère du Groupe. À ce titre, elle bénéficie de l'assistance de ses équipes fonctionnelles (services financiers, juridiques et comptables), responsables du contrôle interne du groupe Finatis. Il appartient à Euris SAS de s'assurer que toutes ses filiales opérationnelles, dont les principales sont le groupe Casino et Groupe GO Sport, sont dotées d'un dispositif de contrôle interne suffisant et adapté, chaque filiale étant responsable de la mise en place de son propre système de contrôle interne.

### → OBJECTIFS

Le contrôle interne en vigueur dans la Société est un dispositif qui contribue à la maîtrise de ses activités, à l'efficacité de ses opérations, à l'utilisation efficiente de ses ressources, dans le cadre des lois et règlements, normes et règles internes qui lui sont applicables, et vise notamment, sans toutefois fournir une garantie absolue, à atteindre les objectifs suivants :

- le bon fonctionnement des processus internes de la Société notamment ceux concourant à la sauvegarde de ses actifs, dans le respect des orientations et des politiques définies par la Direction générale de Finatis ;
- la maîtrise des risques résultant du statut de société offrant au public des titres financiers ;
- la fiabilité des informations comptables, financières et de gestion communiquées en interne ou en externe.

### → INFORMATIONS SYNTHÉTIQUES SUR LE DISPOSITIF DE CONTRÔLE INTERNE MIS EN PLACE

La mission du Secrétariat général d'Euris SAS, sous la supervision de la Direction générale de Finatis, comprend notamment la surveillance de la mise en œuvre effective des procédures de contrôle interne et la gestion des risques.

L'organisation des procédures de contrôle interne de Finatis s'articule de la façon suivante :

#### — *Processus internes concourant à préserver les actifs de la Société*

Finatis SA est particulièrement concernée par les procédures internes visant à assurer un suivi de sa situation patrimoniale, tant pour la préservation et l'optimisation du portefeuille existant que pour la réalisation de nouveaux investissements.

- Des comités périodiques, sous la responsabilité de la Direction générale, étudient la situation patrimoniale de la Société.
- Le Secrétariat général analyse l'activité de la Société et de ses filiales sur la base de reportings opérationnels et de prévisions de cash-flows.
- En outre, des outils de gestion adaptés ont été mis en place afin d'assurer le suivi de l'ensemble du portefeuille d'actifs de la Société et ses principales filiales.
- Une équipe de chargés d'affaires a la responsabilité d'assister la Direction générale dans le suivi des participations opérationnelles et des investissements financiers ou immobiliers. Elle reporte ainsi à la Direction générale au travers de reportings et de comités périodiques spécialisés. Le cas échéant, elle formule des recommandations sur les orientations stratégiques à donner au portefeuille.

- Les chargés d'affaires font également état, chaque fois que nécessaire, des opportunités d'investissements sur la base de dossiers étayés et proposent des recommandations. Ils informent également sur l'état d'avancement des cessions envisagées ou en cours.
- Des réunions sont organisées au niveau du Groupe avec le management des directions fonctionnelles des filiales opérationnelles. Par ailleurs, afin de renforcer le contrôle sur ses filiales, certains directeurs sont également présents au niveau des Conseils d'administration des filiales.
- En outre, la Direction est vigilante sur l'ensemble des outils, moyens ou processus concourant à la formation de sa structure financière.
- Le Secrétariat général participe à l'animation de Finatis à travers la coordination du processus budgétaire mais également la mise en place de reportings au niveau de la Société et de ses filiales incluant notamment une analyse des flux de trésorerie, le suivi de l'endettement net du Groupe et la gestion de son exposition aux risques de marché (actions/taux et change) ou aux risques de liquidité/endettement.
- Finatis a ainsi pour politique de disposer en permanence de lignes de crédits confirmées excédentaires pour faire face à tout besoin éventuel et les équipes du Secrétariat général assurent à cet effet la relation avec les banques et toutes les négociations bancaires. Un suivi régulier des financements et des engagements associés permet de suivre la position en temps réel. Cette politique est adoptée au niveau de l'ensemble des filiales opérationnelles du Groupe.
- Une procédure d'autorisation d'investissements et de dépenses, élaborée par le Secrétariat général, permet de définir les acteurs intervenant dans les autorisations préalables à tout engagement ou paiement.
- Un suivi régulier des délégations de pouvoirs de signature est effectué, d'une part, par la Direction juridique d'Euris, s'agissant du suivi des mandats dans le cadre de la loi NRE et, d'autre part, par le Secrétariat général, s'agissant des pouvoirs sur les comptes bancaires.
- Conformément aux dispositions légales, toute constitution de sûretés, cautions, avals ou garanties, doit faire l'objet d'un accord préalable du Conseil d'administration. Le suivi de ces autorisations est assuré par la Direction juridique d'Euris.
- En outre, conformément aux dispositions légales, une lettre faisant état de l'ensemble des conventions autorisées dans le cadre de l'article L. 225-38 du Code de commerce est adressée chaque année au collège des Commissaires aux comptes.

#### — *Prise en compte des risques liés à l'activité de la Société et à son statut de société cotée*

- Le Secrétariat général et la Direction juridique sont en charge de la communication aux actionnaires des résultats et de l'activité de la Société. Toute communication financière est examinée par la Direction générale, le Conseil d'administration et les Commissaires aux comptes.
- Dans le cadre de son contrat de travail, chaque salarié cadre signe une annexe relative à la déontologie qui prévoit notamment des obligations de confidentialité et d'abstention afin d'éviter sa mise en cause éventuelle ou celle de la Société, dans des situations constitutives de délits boursiers.
- Par ailleurs, la Direction juridique et les chargés d'affaires responsables des investissements communiquent s'il y a lieu à la Direction générale l'état des principaux litiges concernant la Société. En outre, une procédure régulière de recensement des litiges éventuels et des risques afférents a été mise en place à chaque arrêté des comptes, y compris auprès des partenaires extérieurs.
- La Direction juridique procède également à tout examen ou investigation spécifique jugé nécessaire, relatif à la prévention et à la détection de toute anomalie ou irrégularité juridique dans les activités des sociétés du Groupe.

#### → **PROCÉDURES DE GESTION DES RISQUES RELATIVES À L'ÉLABORATION ET AU TRAITEMENT DE L'INFORMATION COMPTABLE ET FINANCIÈRE**

- La gestion des risques relative à l'élaboration des informations comptables et financières passe d'abord par une veille permanente sur les textes réglementaires, une anticipation des éventuelles problématiques et un calendrier adéquat.
  - Le Directeur des services comptables est responsable de la doctrine comptable et en particulier de la mise à jour et de la diffusion des normes et procédures comptables.
  - Le Directeur des services comptables assure la cohérence, la fiabilité et l'homogénéité des méthodes dans le Groupe et le respect des plannings de clôture. Il initie notamment des réunions de travail sur les différentes problématiques posées par la clôture des comptes dans le Groupe. De plus, il est responsable de l'établissement de situations comptables et de reportings consolidés sur une base mensuelle, de l'établissement des documents comptables destinés au Conseil d'administration ainsi que des documents fiscaux, l'ensemble étant revu par le Secrétariat général.
  - Des réunions et échanges de notes, en amont des processus de clôture, permettent à la Société et ses Commissaires aux comptes d'anticiper les points clés de chaque arrêté des comptes. Les Commissaires aux comptes sont également informés de l'organisation et du fonctionnement du contrôle interne et s'il y a lieu, ils peuvent émettre des recommandations.
- Les systèmes d'information sont à la base de l'élaboration de l'information comptable et financière.
  - La comptabilité et la trésorerie sont tenues sur des progiciels de marché. Un système d'habilitation et de contrôle des accès physiques et logiques, ainsi qu'une procédure de sauvegarde des données, sécurisent les systèmes d'information.
  - Le Secrétariat général s'assure de l'existence de manuels de procédures dans l'utilisation des systèmes d'informations liés aux processus clés associés à l'information financière (trésorerie, comptabilité).
- Les hypothèses retenues et l'exhaustivité des informations concourent à la fiabilité des informations comptables et financières.
  - À chaque arrêté comptable, une procédure approfondie de valorisation des actifs est effectuée sur la base d'estimations externes à la Société ou en fonction d'éléments de marché récents et les résultats sont communiqués à la Direction générale. Les valorisations retenues sont les dernières disponibles à la date d'arrêté des comptes et sont susceptibles d'évoluer en fonction de l'évolution des conditions de marché.
  - Une procédure de suivi des engagements hors bilan, mise en œuvre par le Secrétariat général et communiquée à la Direction générale pour l'arrêté des comptes individuels et consolidés, vise à s'assurer de l'exhaustivité des engagements financiers.
  - L'établissement du rapport annuel est sous la responsabilité du Secrétariat général et de la Direction juridique.
  - Le Comité d'audit est également un acteur du contrôle interne et assiste notamment le Conseil d'administration dans l'arrêté des comptes de la Société et le suivi des risques.
- Le cas échéant, des audits internes sont initiés par le Secrétariat général afin de veiller au respect des procédures de contrôle interne.

Le dispositif de contrôle interne n'est pas figé et évolue afin de permettre à la Direction générale de prendre en compte de manière appropriée les risques significatifs de la Société. Le Conseil d'administration est informé des évolutions de ce dispositif et peut suivre son fonctionnement sur la base des informations que lui communique la Direction générale.

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

*établi en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce,  
sur le rapport du président du conseil d'administration de la société Finatis*

Exercice clos le 31 décembre 2012

Aux Actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux Comptes de la société FINATIS et en application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le président de votre société conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2012.

Il appartient au président d'établir et de soumettre à l'approbation du conseil d'administration un rapport rendant compte des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la société et donnant les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce relatives notamment au dispositif en matière de gouvernement d'entreprise.

Il nous appartient :

- de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations contenues dans le rapport du président, concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, et
- d'attester que ce rapport comporte les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de vérifier la sincérité de ces autres informations.

Nous avons effectué nos travaux conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France.

## INFORMATIONS CONCERNANT LES PROCÉDURES DE CONTRÔLE INTERNE ET DE GESTION DES RISQUES RELATIVES À L'ÉLABORATION ET AU TRAITEMENT DE L'INFORMATION COMPTABLE ET FINANCIÈRE

Les normes d'exercice professionnel requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du président.

Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière sous-tendant les informations présentées dans le rapport du président ainsi que de la documentation existante ;
- prendre connaissance des travaux ayant permis d'élaborer ces informations et de la documentation existante ;
- déterminer si les déficiences majeures du contrôle interne relatif à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière que nous aurions relevées dans le cadre de notre mission font l'objet d'une information appropriée dans le rapport du président.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques de la société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du président du conseil d'administration, établi en application des dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

## AUTRES INFORMATIONS

Nous attestons que le rapport du président du conseil d'administration comporte les autres informations requises à l'article L. 225-37 du Code de commerce.

Paris-La Défense et Paris, le 29 mars 2013

Les Commissaires aux Comptes

**Ernst & Young et Autres**

Pierre Bourgeois

**Cailliau Dedouit et Associés**

Mohcine Benkirane

# FINATIS

## Éléments financiers et juridiques

### 42 COMPTES CONSOLIDÉS

- 42 Compte de résultat consolidé
- 43 État consolidé des produits et charges comptabilisés
- 44 Bilan consolidé
- 46 Tableau de flux de trésorerie consolidés
- 47 Variation des capitaux propres consolidés
- 48 Annexe aux comptes consolidés
- 132 Attestation du responsable du rapport financier annuel
- 133 Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

### 135 COMPTES INDIVIDUELS

- 135 Bilan
- 137 Compte de résultat du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2012
- 138 Annexe
- 148 Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels
- 150 Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés
- 151 Rapport des commissaires aux comptes sur la réduction du capital
- 152 Rapport des commissaires aux comptes sur l'émission d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières avec maintien du droit préférentiel de souscription

### 153 RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE DU 17 MAI 2013

### 155 PROJET DE RÉSOLUTIONS SOUMISES À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE DU 17 MAI 2013

# COMPTES CONSOLIDÉS

## Compte de résultat consolidé

(En millions d'euros)	Notes	Exercice	
		2012	2011
<b>ACTIVITÉS POURSUIVIES</b>			
Chiffre d'affaires, hors taxes	4	42 665	35 059
Coût d'achat complet des marchandises vendues	6	(31 519)	(25 802)
<b>Marge commerciale</b>		<b>11 146</b>	<b>9 257</b>
Autres revenus		360	416
Coût des ventes	7	(7 731)	(6 650)
Frais généraux et administratifs	7	(1 773)	(1 477)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>4</b>	<b>2 002</b>	<b>1 546</b>
Autres produits opérationnels	8	1 087	201
Autres charges opérationnelles	8	(759)	(390)
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>2 330</b>	<b>1 357</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	9	160	91
Coût de l'endettement financier brut	9	(869)	(776)
Coût de l'endettement financier net		(709)	(685)
Autres produits financiers	10	219	345
Autres charges financières	10	(296)	(338)
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>1 544</b>	<b>679</b>
Charge d'impôt	11	(338)	(227)
Quote-part du résultat net des entreprises associées	18	96	(8)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>1 302</b>	<b>444</b>
<i>Part du Groupe</i>		<i>171</i>	<i>(15)</i>
<i>Intérêts minoritaires</i>		<i>1 131</i>	<i>459</i>
<b>ACTIVITÉS ABANDONNÉES</b>			
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	<b>12</b>	<b>(2)</b>	<b>(11)</b>
<i>Part du Groupe</i>		<i>(1)</i>	<i>(3)</i>
<i>Intérêts minoritaires</i>		<i>(1)</i>	<i>(8)</i>
<b>ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>			
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>1 300</b>	<b>433</b>
<i>Part du Groupe</i>		<i>170</i>	<i>(18)</i>
<i>Intérêts minoritaires</i>		<i>1 130</i>	<i>451</i>
<b>Par action, en euros :</b>			
Résultat net de l'ensemble consolidé, part du Groupe	13	30,1	(3,2)
Résultat net des activités poursuivies, part du Groupe	13	30,2	(2,6)

# COMPTES CONSOLIDÉS

## État consolidé des produits et charges comptabilisés

—

(En millions d'euros)	Exercice	
	2012	2011
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 300</b>	<b>433</b>
Actifs financiers disponibles à la vente	16	13
Couverture de flux de trésorerie	(4)	1
Couverture d'investissement net	(47)	
Écarts de conversion	(743)	(363)
Écarts actuariels	(43)	(4)
Effet d'impôt sur les produits et charges directement reconnus en capitaux propres	43	(7)
<b>Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres, nets d'impôts</b>	<b>(778)</b>	<b>(360)</b>
<b>Résultat des produits et charges comptabilisés sur la période, nets d'impôts</b>	<b>522</b>	<b>73</b>
<i>Dont, part du Groupe</i>	70	(110)
<i>Dont, intérêts minoritaires</i>	452	183

Les mouvements de chaque exercice sont présentés à la note 26.E.

# COMPTES CONSOLIDÉS

## *Bilan consolidé*

—

### **ACTIF**

<i>(En millions d'euros)</i>	Notes	31/12/2012	31/12/2011
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>			
Goodwill	14	11 459	9 032
Immobilisations incorporelles	14	4 248	1 249
Immobilisations corporelles	15	8 730	6 713
Immeubles de placement	16	801	1 887
Participations dans les entreprises associées	18	261	165
Autres actifs non courants	20	2 080	964
Actifs financiers de couverture		246	130
Actifs d'impôts différés	11	683	397
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>28 508</b>	<b>20 537</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>			
Stocks	21	4 886	3 542
Clients	22	1 744	1 881
Autres créances	23	1 663	1 769
Créances d'impôts		49	63
Autres actifs financiers	24	599	559
Trésorerie et équivalents de trésorerie	25	6 336	3 925
Actifs détenus en vue de la vente	12	1 490	57
<b>Total des actifs courants</b>		<b>16 767</b>	<b>11 796</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>45 275</b>	<b>32 333</b>

## PASSIF ET CAPITAUX PROPRES

<i>(En millions d'euros)</i>	Notes	31/12/2012	31/12/2011
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital	26	85	85
Primes et réserves		12 151	6 344
Écarts de conversion	26	(145)	598
Résultat consolidé		1 300	433
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>13 391</b>	<b>7 460</b>
<i>Dont part du Groupe</i>		589	434
<i>Dont Intérêts minoritaires</i>		12 802	7 026
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>			
Provisions à long terme	27	773	368
Passifs financiers	28	12 157	9 632
Autres dettes	29	1 007	540
Passifs d'impôts différés	11	1 372	708
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>15 309</b>	<b>11 248</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>			
Provisions à court terme	27	278	189
Dettes fournisseurs		6 748	5 519
Autres passifs financiers	28	3 928	4 079
Dettes d'impôts exigibles		119	62
Autres dettes	29	4 407	3 776
Passifs associés à des actifs détenus en vue de la vente	12	1 095	
<b>Total des passifs courants</b>		<b>16 575</b>	<b>13 625</b>
<b>TOTAL DU PASSIF ET DES CAPITAUX PROPRES</b>		<b>45 275</b>	<b>32 333</b>

# COMPTES CONSOLIDÉS

## Tableau de flux de trésorerie consolidés

	Exercice	
	2012	2011
<i>(En millions d'euros)</i>		
<b>FLUX DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉS PAR L'ACTIVITÉ</b>		
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé (y compris intérêts minoritaires)</b>	<b>1 300</b>	<b>433</b>
Dotations aux amortissements et provisions	1 198	768
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	(92)	(4)
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	24	18
Autres produits et charges calculés	(889)	162
<b>Amortissements, provisions et autres éléments non décaissables</b>	<b>241</b>	<b>944</b>
Résultat sur cessions d'actifs	(116)	(108)
Pertes/(profits) liés à des variations de parts d'intérêts de filiales avec perte de contrôle ou de participations ne donnant pas le contrôle	(7)	1
Quote-part du résultat net des entreprises associées	(96)	9
Dividendes reçus des entreprises associées	3	4
<b>Capacité d'autofinancement (CAF)</b>	<b>1 325</b>	<b>1 283</b>
Coût de l'endettement financier net (hors variation de juste valeur et amortissements)	684	646
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	336	223
<b>CAF avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>2 345</b>	<b>2 152</b>
Impôts versés	(295)	(230)
Variation du besoin en fonds de roulement (BFR) (note 3.A)	313	(49)
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (A)</b>	<b>2 363</b>	<b>1 873</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles et d'immeubles de placement	(1 441)	(1 270)
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles et d'immeubles de placement	288	344
Décaissements liés aux acquisitions d'actifs financiers	(130)	(118)
Encaissements liés aux cessions d'actifs financiers	6	9
Incidence des variations de périmètre avec changement de contrôle (note 3.B)	1 430	(745)
Incidence des variations de périmètre en lien avec des coentreprises et des entreprises associées (note 3.C)	(26)	(504)
Incidence du processus de perte de contrôle de Mercialys (note 1.B)	137	
Variation des prêts et avances consentis	(46)	39
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)</b>	<b>218</b>	<b>(2 245)</b>
<b>FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>		
Dividendes versés aux actionnaires de la société-mère	(11)	(11)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	(757)	(276)
Dividendes versés aux porteurs de titres super subordonnés à durée indéterminée (TSSDI)	(20)	(26)
Augmentations et réductions de capital en numéraire	(2)	(5)
Sommes reçues lors de l'exercice de stock-options	5	5
Autres opérations avec des actionnaires minoritaires (note 3.D)	499	115
Achats et ventes d'actions autodétenues	3	(62)
Acquisitions et cessions de placements financiers	94	(85)
Augmentations des emprunts et dettes financières	3 171	3 734
Diminutions des emprunts et dettes financières	(2 003)	(2 015)
Intérêts financiers nets versés	(730)	(609)
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)</b>	<b>249</b>	<b>765</b>
Incidence des variations de cours des devises (D)	(151)	(152)
<b>Variation de la trésorerie nette (A+B+C+D)</b>	<b>2 679</b>	<b>241</b>
Trésorerie nette d'ouverture (E)	3 338	3 097
Trésorerie nette des activités détenues en vue de la vente		
Trésorerie nette d'ouverture présentée au bilan (note 25)	3 338	3 097
Trésorerie nette de clôture (F)	6 017	3 338
Trésorerie nette des activités détenues en vue de la vente	(204)	
Trésorerie nette de clôture présentée au bilan (note 25)	5 813	3 338
<b>Variation de la trésorerie nette (F-E)</b>	<b>2 679</b>	<b>241</b>

Les flux liés aux activités abandonnées sont décrits en note 12.

# COMPTES CONSOLIDÉS

## Variation des capitaux propres consolidés

—

(En millions d'euros)	Capital	Primes	Titres de l'entreprise consolidante	Réserves et résultats consolidés	Couverture de flux de trésorerie	Couverture d'investissement net	Écarts de conversion	Écarts actuariels	Actifs financiers disponibles à la vente	Total part du Groupe	Intérêts Minoritaires	Total de l'ensemble consolidé
<b>Capitaux propres au 01/01/2011 retraités <sup>(1)</sup></b>	<b>85</b>	<b>79</b>	<b>(1)</b>	<b>218</b>	<b>(9)</b>		<b>224</b>	<b>(2)</b>	<b>31</b>	<b>625</b>	<b>6 906</b>	<b>7 531</b>
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(6)		(88)		2	(92)	(268)	(360)
Résultat de l'exercice				(18)						(18)	451	433
<b>Total des produits et charges comptabilisés</b>				<b>(18)</b>	<b>(6)</b>		<b>(88)</b>		<b>2</b>	<b>(110)</b>	<b>183</b>	<b>73</b>
Opérations sur capital				2						2	447	449
Opérations sur titres autodétenus				(16)						(16)	(35)	(51)
Dividendes versés <sup>(2)</sup>				(11)						(11)	(300)	(311)
Variation des parts d'intérêts sans prise/perte de contrôle des filiales <sup>(3)</sup>				(48)						(48)	(255)	(303)
Variation des parts d'intérêts liées à la prise/perte de contrôle des filiales				(5)						(5)	90	85
Autres mouvements				(3)						(3)	(10)	(13)
<b>Capitaux propres au 31/12/2011</b>	<b>85</b>	<b>79</b>	<b>(1)</b>	<b>119</b>	<b>(15)</b>		<b>136</b>	<b>(2)</b>	<b>33</b>	<b>434</b>	<b>7 026</b>	<b>7 460</b>
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					3	(8)	(98)	(7)	10	(100)	(678)	(778)
Résultat de l'exercice				170						170	1 130	1 300
<b>Total des produits et charges comptabilisés</b>				<b>170</b>	<b>3</b>	<b>(8)</b>	<b>(98)</b>	<b>(7)</b>	<b>10</b>	<b>70</b>	<b>452</b>	<b>522</b>
Opérations sur capital				2						2	49	51
Opérations sur titres autodétenus				2						2	(2)	
Dividendes versés <sup>(2)</sup>				(11)						(11)	(856)	(867)
Variation des parts d'intérêts sans prise/perte de contrôle des filiales <sup>(4)</sup>				89						89	214	303
Variation des parts d'intérêts liées à la prise/perte de contrôle des filiales <sup>(5)</sup>											5 862	5 862
Autres mouvements				3						3	57	60
<b>Capitaux propres au 31/12/2012</b>	<b>85</b>	<b>79</b>	<b>(1)</b>	<b>374</b>	<b>(12)</b>	<b>(8)</b>	<b>38</b>	<b>(9)</b>	<b>43</b>	<b>589</b>	<b>12 802</b>	<b>13 391</b>
<p>(1) Les comptes antérieurement publiés ont été retraités consécutivement à la comptabilisation définitive du regroupement d'entreprises de Nova Casa Bahia tel que présenté dans la note I.3.3 des états financiers consolidés du 31 décembre 2011.</p> <p>(2) Les distributions annuelles de Finatis au titre des exercices 2010 et 2011 s'élèvent à 11 M€. Les dividendes versés aux minoritaires résultent principalement d'une distribution aux minoritaires de Mercialys (voir note 1.B), Casino, Exito et Rallye à hauteur respectivement de 540 M€, 164 M€, 38 M€ et 36 M€ contre respectivement 58 M€, 159 M€, 18 M€ et 36 M€ en 2011.</p> <p>(3) L'incidence négative de 303 M€, dont 48 M€ présentés en capitaux propres part du Groupe et 255 M€ en intérêts minoritaires résulte principalement de rachats d'intérêts minoritaires de la société Cdiscount pour 30 M€ ainsi qu'au niveau du sous-groupe Franprix-Leader Price pour 18 M€, du renforcement du Groupe dans Casino pour 211 M€ et à hauteur de 27 M€ à la suppression des intérêts minoritaires résultant des options de vente suite aux opérations de prises de contrôle réalisées au niveau du sous-groupe Franprix-Leader Price.</p> <p>(4) L'incidence positive de 303 M€ résulte principalement (i) des transactions effectuées postérieurement à la prise de contrôle avec les minoritaires GPA à hauteur de - 180 M€ (dont - 407 M€ au titre des deux options de vente - voir note 2.3) et (ii) de la diminution du pourcentage d'intérêt du Groupe dans la filiale Big C Thaïlande à hauteur de + 208 M€ (voir note 2.2) et dans les filiales Mercialys (voir note 1.B), Casino et Rallye.</p> <p>(5) Correspond à la reconnaissance des actionnaires minoritaires suite à la prise de contrôle de GPA à hauteur de 5 844 M€ (voir note 2.3).</p>												

# COMPTES CONSOLIDÉS

## Annexe aux comptes consolidés

(données en millions d'euros)

### I. RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

#### 1. GÉNÉRALITÉS

Finatis SA est une société anonyme immatriculée en France et cotée sur NYSE Euronext Paris, compartiment B.

Les états financiers consolidés au 31 décembre 2012 reflètent la situation comptable de la Société et de ses filiales et coentreprises, ainsi que les intérêts du Groupe dans les entreprises associées.

En date du 1<sup>er</sup> mars 2013, le Conseil d'administration a arrêté et autorisé la publication des états financiers consolidés de Finatis pour l'exercice 2012. Ils seront soumis à l'approbation de l'Assemblée générale des actionnaires convoquée le 17 mai 2013.

#### 2. RÉFÉRENTIEL

En application du règlement européen 1606/2002 du 19 juillet 2002 sur les normes internationales, les états financiers consolidés du groupe Finatis sont établis conformément aux normes internationales d'information financière IFRS et aux interprétations publiées par l'*International Accounting Standards Board* (IASB) telles qu'adoptées par l'Union européenne et rendues obligatoires à la date de clôture de ces états financiers.

Ce référentiel est disponible sur le site de la Commission européenne à l'adresse suivante : [http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias/index\\_fr.htm](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index_fr.htm).

Les méthodes comptables exposées ci-après ont été appliquées d'une façon permanente à l'ensemble des périodes présentées dans les états financiers consolidés, après prise en compte, ou à l'exception des nouvelles normes et interprétations décrites ci-dessous.

#### 2.1 | NORMES, AMENDEMENTS DE NORMES ET INTERPRÉTATIONS APPLICABLES À PARTIR DE L'EXERCICE OUVERT AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2012

- Amendement IFRS 7 – *Instruments financiers : informations à fournir dans le cadre de transferts d'actifs financiers* ;
- Amendement IAS 12 – *Impôt différé : recouvrement des actifs sous-jacents*.

L'amendement IFRS 7 vise la nature et l'étendue de l'information à produire sur les opérations de cessions d'actifs financiers que celles-ci soient « déconsolidantes » ou non (voir note 25.C). L'amendement IAS 12 n'a pas eu d'impact significatif sur les états financiers.

#### 2.2 | NORMES ET INTERPRÉTATIONS PUBLIÉES MAIS NON ENCORE ENTRÉES EN VIGUEUR

##### — Texte adopté par l'Union européenne à la date de clôture

Les normes, amendements de normes et interprétations, publiées par l'IASB et présentées ci-dessous sont applicables majoritairement aux périodes annuelles ouvertes postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2013. Leur date d'application coïncide avec celle de l'IASB :

- IFRS 13 – *Évaluation de la juste valeur* ;
- Amendement IAS 1 – *Présentation des états financiers* ;
- Amendement IAS 19 – *Avantages du personnel* ;
- Amendement IFRS 7 – *Présentation – Compensation des actifs et passifs financiers* ;
- Amendement IAS 32 – *Compensation des actifs et passifs financiers* (applicable aux périodes ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2014).

Conformément à l'option offerte par la norme actuelle IAS 19, le Groupe comptabilise ses écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi dans les autres éléments du résultat global (voir note 26.E). Par ailleurs, la part des engagements non comptabilisés au bilan est non significative. En conséquence, la Société estime que l'application de la norme révisée IAS 19 n'aura pas d'impact significatif dans ses comptes consolidés.

L'Union européenne a fixé une date d'application obligatoire pour les normes suivantes aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2014 contre le 1<sup>er</sup> janvier 2013 fixée par l'IASB.

- IFRS 10 – *États financiers consolidés* ;
- IFRS 11 – *Accords conjoints* ;
- IFRS 12 – *Information à fournir sur les participations dans les autres entités* ;
- IAS 27 révisée – *États financiers individuels* ;
- IAS 28 révisée – *Participations dans les entreprises associées et coentreprises*.

Le Groupe n'a appliqué aucun de ces nouveaux amendements ou nouvelles normes par anticipation et est en cours d'appréciation des impacts consécutifs à leur première application, notamment ceux relatifs aux normes IFRS 10 sur le périmètre de consolidation et IFRS 11 qui supprime la consolidation par intégration proportionnelle des coentreprises.

L'application d'IFRS 11 entraînera la décomptabilisation de la quote-part des actifs (y compris le goodwill) et des passifs de la totalité des entités en contrôle conjoint du Groupe puis leur comptabilisation en mise en équivalence. En termes de compte de résultat, une quote-part de résultat sera présentée sur la ligne « quote-part de résultat net des entreprises associées » en remplacement des produits et des charges présentés en détail à hauteur du pourcentage d'intégration de chaque entité en co-contrôle.

Au 31 décembre 2012, la principale coentreprise du Groupe est Monoprix détenue à 50%. Les comptes résumés des sociétés intégrées proportionnellement sont présentés en note 19.A.

### — Textes non adoptés par l'Union européenne à la date de clôture

Sous réserve de leur adoption définitive par l'Union européenne, les normes, amendements de normes et interprétations, publiées par l'IASB et présentées ci-dessous sont applicables majoritairement aux périodes annuelles ouvertes postérieurement au 1<sup>er</sup> janvier 2013 :

- IFRS 9 – *Instruments financiers : classifications et évaluations* et amendements subséquents à IFRS 9 et IFRS 7 ;
- Amendements IFRS 10, 11 et 12 : dispositions transitoires (applicable aux périodes ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2013) et entités d'investissement (applicable aux périodes ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2014) ;
- Améliorations annuelles des normes IFRS (17 mai 2012).

Le Groupe n'a appliqué aucune de ces nouvelles normes ou amendements par anticipation et est en cours d'appréciation des impacts consécutifs à la première application de ces nouveaux textes.

## 3 • BASES DE PRÉPARATION ET DE PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### 3.1 | BASES D'ÉVALUATION

Les comptes consolidés ont été préparés selon le principe du coût historique à l'exception :

- des actifs et passifs réévalués à leur juste valeur dans le cadre d'un regroupement d'entreprises ; conformément aux principes énoncés par la norme IFRS 3 ;
- des instruments financiers dérivés, des actifs financiers disponibles à la vente et du portefeuille de titres cotés qui sont évalués à leur juste valeur. La valeur comptable des actifs et passifs qui sont des éléments couverts par une couverture de juste valeur, et qui seraient par ailleurs évalués au coût, est ajustée pour tenir compte des variations de juste valeur attribuables aux risques couverts.

### 3.2 | RECOURS À DES ESTIMATIONS ET AU JUGEMENT

La préparation des états financiers consolidés requiert, de la part de la Direction, l'utilisation de jugements, d'estimations et d'hypothèses susceptibles d'avoir une incidence sur les montants d'actifs, passifs, produits et charges figurant dans les comptes, ainsi que sur les informations données dans certaines notes de l'annexe. Les hypothèses ayant par nature un caractère incertain, les réalisations pourront s'écarter des estimations. Le Groupe revoit régulièrement ses estimations et appréciations de manière à prendre en compte l'expérience passée et à intégrer les facteurs jugés pertinents au regard des conditions économiques.

Les estimations et hypothèses retenues par le groupe Finatis portent principalement sur :

- le mode de consolidation de Monoprix et Mercialis (voir note 1.B) ;
- la réévaluation de la quote-part antérieurement de GPA (note 2.3) ;
- les actifs financiers disponibles à la vente (note 20 et 24) ;
- les actifs (ou groupe d'actifs) non courants classés comme détenus en vue de la vente (note 12) ;
- les dépréciations des créances douteuses (notes 20, 22 et 23) ;
- les provisions pour risques et autres provisions liées à l'activité (note 27) ;
- la juste valeur des actifs acquis et passifs assumés dans le cadre d'un regroupement d'entreprises (I.6, notes 2.2 et 2.3) ;
- les engagements de rachat des titres de minoritaires et compléments de prix sur acquisition de sociétés (note 28.1.b) ;
- les dépréciations des actifs non courants et goodwill (notes 14 et 17) ;
- les impôts différés (note 11) ;
- la juste valeur des immeubles de placement communiquée en annexe (note 16) ainsi que le traitement comptable relatif à l'acquisition d'immeubles de placement : à chaque opération le Groupe analyse sur la base des actifs et de l'activité existante si l'acquisition doit être analysée comme un regroupement d'entreprises ou comme l'acquisition d'un actif isolé.

Les notes 17, 27 et 28.1.b présentent les sensibilités des évaluations effectuées portant sur les goodwill, les provisions retraite et les engagements de rachats.

S'agissant des actifs et passifs financiers, des éléments complémentaires sur leur sensibilité au marché sont décrits en III.5.

#### 4 • POSITIONS COMPTABLES PRISES PAR LE GROUPE EN L'ABSENCE DE DISPOSITIONS SPÉCIFIQUES PRÉVUES PAR LES NORMES

En l'absence de norme ou d'interprétation applicable aux engagements fermes ou conditionnels d'achat d'intérêts minoritaires (voir note 28.1.b), la Direction du Groupe a utilisé son jugement pour définir et appliquer la position comptable la plus pertinente.

#### 5 • MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Les filiales, les coentreprises et les entreprises associées placées sous le contrôle direct ou indirect de la société-mère ou sur lesquelles cette dernière exerce un contrôle, un co-contrôle ou une influence notable, sont retenues dans le périmètre de consolidation.

##### 5.1 | FILIALES

Les filiales sont des entreprises contrôlées par le Groupe. Le contrôle est le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles de l'entreprise de manière à obtenir des avantages des activités de celle-ci.

Le contrôle est généralement présumé exister si le Groupe détient, directement ou indirectement, plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise contrôlée. Les états financiers des filiales sont inclus dans les états financiers consolidés à compter de la date du transfert du contrôle effectif jusqu'à la date où le contrôle cesse d'exister. Les filiales, quel que soit le pourcentage de détention, sont consolidées dans le bilan du Groupe selon la méthode de l'intégration globale.

##### 5.2 | COENTREPRISES

Les coentreprises sont les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint, c'est-à-dire dont il partage le contrôle des activités économiques en vertu d'un accord contractuel. Les coentreprises sont comptabilisées dans le bilan consolidé selon la méthode de l'intégration proportionnelle.

##### 5.3 | ENTREPRISES ASSOCIÉES

Les entreprises associées sont celles dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable sur les politiques financières et opérationnelles, mais dont il n'a pas le contrôle. Les entreprises associées sont comptabilisées dans le bilan consolidé selon la méthode de la mise en équivalence. Le goodwill lié à ces entités est inclus dans la valeur comptable de la participation. L'éventuelle perte de valeur et le résultat de cession portant sur les titres mis en équivalence sont comptabilisés en « Autres produits et charges opérationnels ».

##### 5.4 | DROITS DE VOTE POTENTIELS

Pour les entités autres que les entités *ad hoc*, le contrôle est apprécié sur la base des droits de vote actuels et potentiels actuellement exerçables.

Une entité peut posséder des bons de souscription d'actions, des options d'achat d'actions, des instruments d'emprunt ou de capitaux propres convertibles en actions ordinaires ou autres instruments analogues qui, s'ils sont exercés ou convertis, ont la faculté de donner à l'entité un pouvoir de vote ou de restreindre le pouvoir de vote d'un tiers sur les politiques financières et opérationnelles d'une autre entité. L'existence et l'effet des droits de vote potentiels exerçables ou convertibles sont pris en considération après que l'entité ait apprécié si elle détient le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une autre entité. Les droits de vote potentiels ne sont pas actuellement exerçables ou convertibles lorsque, par exemple, ils ne peuvent être exercés ou convertis qu'à une date future ou uniquement s'il se produit un événement futur.

Pour les entités *ad hoc*, le contrôle est apprécié à partir d'une analyse de l'exposition du Groupe aux risques et avantages de l'entité.

Une entité *ad hoc* doit être consolidée quand, en substance :

- la relation entre l'entité *ad hoc* et l'entreprise indique que l'entité *ad hoc* est contrôlée par l'entreprise ;
- les activités de l'entité *ad hoc* sont menées pour le compte de l'entreprise selon ses besoins opérationnels spécifiques de façon à ce que l'entreprise obtienne des avantages de l'activité de l'entité *ad hoc* ;
- l'entreprise a les pouvoirs de décisions pour obtenir la majorité des avantages des activités de l'entité *ad hoc* ou, en mettant en place un mécanisme de « pilotage automatique », l'entreprise a délégué ces pouvoirs de décisions ;
- l'entreprise a le droit d'obtenir la majorité des avantages de l'entité *ad hoc* et par conséquent peut être exposée aux risques liés aux activités de l'entité *ad hoc* ;
- l'entreprise conserve la majorité des risques résiduels ou inhérents à la propriété relatifs à l'entité *ad hoc* ou à ses actifs afin d'obtenir des avantages de ses activités.

Pour les entités *ad hoc* créées pour le compte d'entreprises tierces dans le cadre d'une cession d'actifs, le contrôle s'apprécie en fonction du degré de transfert des risques et avantages selon les règles de décomptabilisation (cf. note « Actifs financiers »).

## 6 • REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES

En application d'IFRS 3 révisée, la contrepartie transférée (prix d'acquisition) est évaluée à la juste valeur des actifs remis, capitaux propres émis et passifs encourus à la date de l'échange. Les actifs et passifs identifiables de l'entreprise acquise sont évalués à leur juste valeur à la date de l'acquisition. Les coûts directement attribuables à la prise de contrôle sont comptabilisés en « Autres charges opérationnelles ».

Tout excédent de la contrepartie transférée sur la quote-part du Groupe dans la juste valeur nette des actifs et passifs identifiables de l'entreprise acquise donne lieu à la comptabilisation d'un goodwill. À la date de prise de contrôle et pour chaque regroupement, le Groupe a la possibilité d'opter soit pour un goodwill partiel (se limitant à la quote-part acquise par le Groupe) soit pour un goodwill complet. Dans le cas d'une option pour la méthode du goodwill complet, les intérêts minoritaires sont évalués à la juste valeur et le Groupe comptabilise un goodwill sur l'intégralité des actifs et passifs identifiables. Les regroupements d'entreprises antérieurs au 1<sup>er</sup> janvier 2010 étaient traités selon la méthode du goodwill partiel, seule méthode applicable avant IFRS 3 révisée.

En cas d'acquisition par étapes, la participation antérieurement détenue fait l'objet d'une réévaluation à la juste valeur à la date de prise de contrôle. L'écart entre la juste valeur et la valeur nette comptable de cette participation est enregistré directement en résultat (« Autres produits opérationnels » ou « Autres charges opérationnelles »).

Les montants comptabilisés à la date d'acquisition peuvent donner lieu à ajustement, à condition que les éléments permettant d'ajuster ces montants correspondent à des informations nouvelles portées à la connaissance de l'acquéreur et trouvant leur origine dans des faits et circonstances antérieurs à la date d'acquisition. Au-delà de la période d'évaluation (d'une durée maximum de 12 mois après la date de prise de contrôle de l'entité acquise) le goodwill ne peut faire l'objet d'aucun ajustement ultérieur ; l'acquisition ultérieure d'intérêts minoritaires ne donne pas lieu à la constatation d'un goodwill complémentaire.

Par ailleurs, les compléments de prix sont inclus dans la contrepartie transférée à leur juste valeur dès la date d'acquisition et quelle que soit leur probabilité de survenance. Durant la période d'évaluation, les ajustements ultérieurs trouvent leur contrepartie en goodwill lorsqu'ils se rapportent à des faits et circonstances existant lors de l'acquisition ; à défaut et au-delà, les ajustements de compléments de prix sont comptabilisés directement en résultat (« Autres produits opérationnels » ou « Autres charges opérationnelles »), sauf si les compléments de prix avaient comme contrepartie un instrument de capitaux propres. Dans ce dernier cas, le complément de prix n'est pas réévalué ultérieurement.

## 7 • DATE DE CLÔTURE

À l'exception de quelques filiales peu significatives, les sociétés du périmètre consolidé clôturent leurs comptes au 31 décembre.

## 8 • ENTREPRISES CONSOLIDÉES RELEVANT D'UN SECTEUR D'ACTIVITÉ DIFFÉRENT

Les comptes de la société de Casino Ré sont élaborés selon les normes applicables aux assurances. Dans les comptes consolidés, leur classement suit les règles générales de présentation des IFRS.

## 9 • CONVERSION DES ÉTATS FINANCIERS DES FILIALES ET DES TRANSACTIONS LIBELLÉS EN DEVICES

Les états financiers consolidés du Groupe sont présentés en euro, qui est la monnaie fonctionnelle de la société-mère du Groupe. Chaque entité du Groupe détermine sa propre monnaie fonctionnelle et les éléments financiers de chacune d'entre elles sont mesurés dans cette monnaie fonctionnelle.

Les états financiers des sociétés du Groupe dont la monnaie fonctionnelle est différente de celle de la société-mère sont convertis selon la méthode du cours de clôture :

- les actifs et passifs, y compris le goodwill et les ajustements relatifs à la détermination de la juste valeur en consolidation, sont convertis en euros au cours de change en vigueur à la date de la clôture de la période ;
- les postes du compte de résultat et du tableau de flux de trésorerie sont convertis en euros au cours de change moyen de la période tant que celui-ci n'est pas remis en cause par des évolutions significatives des cours.

Les écarts de conversion qui en découlent sont comptabilisés directement dans une rubrique distincte des capitaux propres. Lors de la sortie d'une activité à l'étranger, le montant cumulé des écarts de change différés figurant dans la composante distincte des capitaux propres relatifs à cette activité à l'étranger, est reconnu en résultat.

Les transactions libellées en devises sont converties en euros en appliquant le cours de change en vigueur à la date de la transaction. Les actifs et passifs monétaires libellés en devises sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture, les différences de change qui en résultent étant comptabilisées au compte de résultat en gain ou en perte de change. Les actifs et passifs non monétaires libellés en devises étrangères sont comptabilisés au cours historique en vigueur à la date de la transaction.

Les écarts de change constatés sur la conversion d'un investissement net d'une entité à l'étranger sont comptabilisés dans les comptes consolidés comme une composante séparée des capitaux propres et sont reconnus en résultat lors de la cession de l'investissement net.

Les écarts de conversion relatifs à des emprunts en devises couvrant un investissement en monnaie étrangère ou à des avances permanentes aux filiales sont également comptabilisés en capitaux propres et sont reconnus en résultat lors de la cession de l'investissement net.

## 10 • GOODWILL ET IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

La comptabilisation d'une immobilisation incorporelle suppose :

- un caractère identifiable et séparable ;
- le contrôle d'une ressource ;
- l'existence d'avantages économiques futurs.

Les immobilisations incorporelles acquises par voie de regroupement d'entreprises et ne répondant pas à ces critères sont comptabilisées en goodwill.

### 10.1 | GOODWILL

À la date d'acquisition, le goodwill est évalué conformément au paragraphe I.6 sur les Regroupements d'entreprises.

Le goodwill est affecté à chacune des unités génératrices de trésorerie ou groupes d'unités génératrices de trésorerie qui bénéficient des effets du regroupement et en fonction du niveau auquel la Direction suit en interne la rentabilité de l'investissement.

Le goodwill n'est pas amorti. Il fait l'objet de tests de dépréciation chaque année ou plus fréquemment quand des événements ou des changements de circonstances indiquent qu'il peut s'être déprécié. Toute dépréciation constatée est irréversible.

Les modalités des tests de dépréciation retenues par le Groupe sont décrites au paragraphe « Dépréciation des actifs non courants » ci-après.

Un goodwill négatif est comptabilisé directement en résultat de l'exercice d'acquisition, après vérification de la correcte identification et évaluation des actifs, passifs et passifs éventuels identifiables acquis.

### 10.2 | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les actifs incorporels acquis séparément par le Groupe sont comptabilisés au coût historique, et ceux acquis par voie de regroupement d'entreprises à leur juste valeur. Ils sont principalement constitués de logiciels acquis, des coûts de développement des logiciels utilisés en interne, des marques, des brevets et des droits d'entrée acquittés lors de la signature d'un contrat de bail.

Les marques créées et développées en interne ne sont pas comptabilisées au bilan.

Les immobilisations incorporelles font l'objet d'un amortissement linéaire sur une durée d'utilité prévue pour chaque catégorie de biens. Les frais de développement sont amortis sur une durée de trois ans et les logiciels sur une durée de trois à dix ans.

Les actifs incorporels à durée de vie indéterminée (notamment droits au bail et marques acquises) ne sont pas amortis mais font l'objet d'un test de dépréciation systématique annuel ou lorsqu'il existe un indice de perte de valeur.

Une immobilisation incorporelle est décomptabilisée lors de sa sortie ou dès lors qu'il n'est plus attendu aucun avantage économique futur de son utilisation ou de sa sortie. Tout gain ou perte résultant de la décomptabilisation d'un actif (calculé sur la différence entre le produit net de cession et la valeur comptable de cet actif) est enregistré en résultat (« Autres produits et charges opérationnels »), au cours de l'exercice de décomptabilisation.

Les valeurs résiduelles, durée d'utilité et modes d'amortissement des actifs sont revus à chaque clôture annuelle, et modifiés si nécessaire sur une base prospective.

## 11 • IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur éventuelles.

Les dépenses ultérieures sont comptabilisées à l'actif si elles satisfont aux critères de reconnaissance d'IAS 16. Ces critères sont appréciés avant l'engagement de la dépense.

Les immobilisations corporelles, à l'exception des terrains (non amortissables), font l'objet d'un amortissement linéaire sur la durée d'utilité attendue pour chaque catégorie de biens, avec une valeur résiduelle généralement nulle :

Nature des biens	Durée d'amortissement (En années)
Terrains	-
Constructions (Gros œuvre)	20 à 40 ans
Étanchéité toiture	15 ans
Protection incendie de la coque	25 ans
Agencements et aménagements des terrains	10 à 40 ans
Agencements et aménagements des constructions	5 à 20 ans
Installations techniques, matériels et outillage industriels	3 à 20 ans
Matériel de transport	5 ans
Mobilier, matériel de bureau et informatique	3 à 8 ans

Les composants « Étanchéité toiture » et « Protection incendie de la coque » ne sont identifiés en tant qu'immobilisation séparée que lors des rénovations importantes. Dans les autres cas, ils ne sont pas séparés du composant « Gros œuvre ».

Une immobilisation corporelle est décomptabilisée lors de sa sortie ou dès lors qu'il n'est plus attendu aucun avantage économique futur de son utilisation ou de sa sortie. Tout gain ou perte résultant de la décomptabilisation d'un actif (calculé sur la différence entre le produit net de cession et la valeur comptable de cet actif) est enregistré en résultat (« Autres produits et charges opérationnels »), au cours de l'exercice de décomptabilisation.

Les valeurs résiduelles, durée d'utilité et modes d'amortissement des actifs sont revus à chaque clôture annuelle, et modifiés si nécessaire sur une base prospective.

## 12 • CONTRATS DE LOCATION

Les contrats de location-financement, qui transfèrent au Groupe la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété de l'actif loué, sont comptabilisés au bilan au début de la période de location à la juste valeur du bien loué, ou, si celle-ci est inférieure, à la valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location.

Les immobilisations dont le Groupe a la disposition par des contrats de location-financement, sont comptabilisées au bilan et au compte de résultat comme si elles avaient été acquises par emprunt. Elles sont comptabilisées en immobilisations (en fonction de leur nature), en contrepartie d'un emprunt inscrit en passif financier.

Les biens pris en contrat de location-financement sont amortis sur leur durée d'utilité attendue de manière similaire aux immobilisations de même nature, ou sur la durée du contrat si celle-ci est inférieure et si le Groupe n'a pas une certitude raisonnable de devenir propriétaire de l'actif au terme du contrat de location.

Les paiements futurs au titre des contrats de location-financement sont actualisés et portés au bilan du Groupe dans les passifs financiers.

Les paiements au titre des contrats de location simple sont comptabilisés comme une charge de la période au cours de laquelle ils sont encourus.

## 13 • COÛTS D'EMPRUNT

Les coûts d'emprunt qui sont directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production d'un actif, dont la préparation préalable à l'utilisation ou la vente prévue nécessite un délai substantiel (généralement supérieur à six mois), sont incorporés au coût de cet actif. Tous les autres coûts d'emprunt sont comptabilisés en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus. Les coûts d'emprunt sont les intérêts et autres coûts supportés par une entreprise dans le cadre d'un emprunt de fonds.

Le Groupe capitalise les coûts d'emprunt pour tous les actifs éligibles dont la construction a commencé à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2009. Le Groupe continue de comptabiliser en charges les coûts d'emprunt relatifs aux projets démarrés avant le 1<sup>er</sup> janvier 2009.

## 14 • IMMEUBLES DE PLACEMENT

Un immeuble de placement est un bien immobilier détenu par le Groupe pour en retirer des loyers, ou pour valoriser le capital, ou les deux. Les immeubles de placement sont comptabilisés et évalués conformément aux dispositions de la norme IAS 40.

Dans le Groupe, les galeries marchandes sont reconnues comme des immeubles de placement.

Après leur comptabilisation initiale, ils sont évalués au coût diminué du cumul des amortissements et des pertes de valeur éventuelles. La juste valeur est par ailleurs donnée dans l'annexe. Les modes et durées d'amortissement sont identiques à ceux qui sont utilisés pour les immobilisations corporelles.

Les galeries marchandes détenues par la société Mercialys font l'objet d'évaluations par des experts conformément aux règles de déontologie de la profession d'Expert Immobilier édictées par le R.I.C.S. (*Royal Institution of Chartered Surveyors*), en utilisant les méthodes d'évaluation de la valeur vénale de chacun des actifs, conformément aux prescriptions de la Charte de l'expertise en évaluation immobilière de juin 2006 (3<sup>e</sup> édition) et du rapport du groupe de travail de la Commission des Opérations de Bourse (COB) et du Conseil National de la Comptabilité (CNC) de 2000 sur l'expertise immobilière des actifs des sociétés faisant appel public à l'épargne. L'ensemble des actifs composant le patrimoine de Mercialys est soumis à expertise par rotation d'un tiers par an et par actualisation sur les deux autres tiers. Conformément au rapport COB/CNC de 2000, deux approches sont retenues pour déterminer la valeur vénale de chaque actif :

- La première approche, basée sur la capitalisation du revenu, consiste à apprécier le revenu locatif net de l'actif et à lui appliquer un taux de rendement correspondant à celui pratiqué sur le marché immobilier correspondant (prise en compte de la surface de vente, la configuration, la concurrence, le mode de propriété, le potentiel locatif et d'extension et comparabilité avec des transactions récentes) et, en tenant compte du niveau de loyer effectif duquel est retiré le montant des charges et travaux non refacturables par rapport au prix de marché et de la vacance.
- La deuxième approche, basée sur les flux de trésorerie actualisés (*DCF – Discounted Cash Flows*), consistant à actualiser les flux futurs de revenus et de dépenses, permet de tenir compte année après année, des ajustements de loyer prévisionnel, de la vacance et d'autres paramètres prévisionnels tels que la durée de commercialisation ainsi que les dépenses d'investissement supportées par le bailleur.

Le taux d'actualisation retenu prend en compte le taux sans risque du marché (OAT TEC 10 ans) auquel est ajoutée une prime de risque et de liquidité du marché de l'immobilier, ainsi que d'éventuelles primes de risque pour obsolescence et pour risque locatif.

Pour les actifs de petite taille, une valorisation par comparaison avec des valeurs de transaction sur des actifs similaires a également été réalisée.

## 15 • PRIX DE REVIENT DES IMMOBILISATIONS

Les frais d'acquisition d'immobilisations sont incorporés au coût d'acquisition de ces immobilisations pour leur montant brut d'impôts. S'agissant d'immobilisations corporelles, incorporelles et d'immeubles de placement, ces frais viennent augmenter la valeur des actifs et suivent le même traitement.

## 16 • DÉPRÉCIATION DES ACTIFS NON COURANTS

La norme IAS 36 définit les procédures qu'une entreprise doit appliquer pour s'assurer que la valeur nette comptable de ses actifs n'excède pas leur valeur recouvrable, c'est-à-dire le montant qui sera recouvré par leur utilisation ou leur vente.

En dehors du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée de vie indéfinie qui doivent faire l'objet de tests annuels systématiques de dépréciation, la valeur recouvrable d'un actif est estimée chaque fois qu'il existe un indice montrant que cet actif a pu perdre de sa valeur.

### 16.1 | UNITÉ GÉNÉRATRICE DE TRÉSORERIE (UGT)

L'Unité Génératrice de Trésorerie est le plus petit groupe d'actifs qui inclut l'actif et dont l'utilisation continue génère des entrées de trésorerie largement indépendantes de celles générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs.

Pour les besoins des tests de dépréciation, les goodwill constatés lors de regroupements d'entreprises sont alloués à des Unités Génératrices de Trésorerie (UGT) ou groupes d'UGT. Ces UGT ou groupes d'UGT représentent le niveau de suivi des goodwill pour les besoins de gestion interne et ne dépassent pas le niveau du secteur opérationnel tel que présenté en note 4 « Information sectorielle », par secteur d'activité.

### 16.2 | INDICES DE PERTE DE VALEUR

Outre les sources d'informations externes suivies par le Groupe (environnement économique, valeur de marché des actifs...), les indices de perte de valeur utilisés dans le Groupe dépendent de la nature des actifs :

- actifs immobiliers (terrains et constructions) : perte de loyer ou résiliation du bail ;
- actifs d'exploitation liés au fonds de commerce (actifs de l'UGT) : ratio valeur nette comptable des immobilisations du magasin par rapport au chiffre d'affaires TTC dépassant un seuil déterminé par type d'établissement ;
- actifs affectés aux activités de support (siège et entrepôts) : arrêt d'exploitation du site ou obsolescence de l'outil de production utilisé par le site.

### 16.3 | DÉTERMINATION DE LA VALEUR RECOUVRABLE

La valeur recouvrable d'un actif est la valeur la plus élevée entre la juste valeur diminuée des coûts de sortie et la valeur d'utilité. Elle est estimée pour chaque actif isolé. Si cela n'est pas possible, les actifs sont regroupés en groupes d'UGT pour lesquels la valeur recouvrable est alors déterminée.

La juste valeur diminuée des coûts de sortie est le montant qui peut être obtenu de la vente d'un actif lors d'une transaction dans des conditions de concurrence normale entre des parties bien informées et consentantes, diminué des coûts de sortie. Dans l'activité de la Grande distribution, cette valeur est généralement déterminée en fonction d'un multiple du chiffre d'affaires ou d'EBITDA (résultat opérationnel courant + dotations aux amortissements opérationnels courants).

La valeur d'utilité est égale à la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs estimés attendus de l'utilisation continue d'un actif et de sa sortie à la fin de sa durée d'utilité. Elle est déterminée, en interne ou par des experts externes, à partir :

- des flux de trésorerie estimés sur la base des plans ou budgets établis sur 5 ans maximum, les flux étant au-delà extrapolés par application d'un taux de croissance constant ou décroissant ;
- de la valeur terminale calculée à partir de la capitalisation à l'infini d'un flux annuel normatif basé sur le flux de trésorerie issu de la dernière année des prévisions.

L'ensemble de ces éléments étant ensuite actualisé en retenant des taux du marché à long terme après impôt qui reflètent les estimations du marché de la valeur temps de l'argent et les risques spécifiques des actifs.

S'agissant du contrôle de la valeur des goodwill, l'exercice de détermination des valeurs recouvrables des UGT ou groupes d'UGT associés est effectué chaque année en fin d'année.

### 16.4 | PERTE DE VALEUR

Une perte de valeur est comptabilisée dès que la valeur comptable de l'actif ou de l'UGT à laquelle il appartient excède sa valeur recouvrable. Les pertes de valeur sont comptabilisées en « Autres charges opérationnelles ».

Une perte de valeur comptabilisée les années précédentes est reprise si, et seulement si, il y a eu un changement dans les estimations utilisées pour déterminer la valeur recouvrable de l'actif depuis la dernière comptabilisation d'une perte de valeur. Cependant, la valeur comptable d'un actif augmentée d'une reprise de perte de valeur ne peut excéder la valeur comptable qui aurait été déterminée si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée pour cet actif au cours des années précédentes. Une perte de valeur comptabilisée sur un goodwill n'est jamais reprise.

## 17 • ACTIFS FINANCIERS

### 17.1 | DÉFINITIONS

Les actifs financiers sont classés en quatre catégories selon leur nature et l'intention de détention :

- les placements détenus jusqu'à l'échéance ;
- les actifs financiers à la juste valeur par le compte de résultat ;
- les prêts et créances ;
- les actifs financiers disponibles à la vente.

La ventilation des actifs financiers entre courants et non courants est déterminée par leur échéance à la date de clôture : inférieure ou supérieure à un an.

Les titres de placement (actifs détenus à des fins de transaction) sont classés en actifs financiers courants car ils sont acquis en vue d'un gain à brève échéance ; par ailleurs, certains titres de Private Equity initialement classés en « Actifs disponibles à la vente – non courants », peuvent faire l'objet d'un reclassement en poste « Actifs disponibles à la vente – courants » à la suite d'une opération ou d'un événement générant une liquidité sur le titre (introduction en Bourse, cession en cours...).

### 17.2 | ÉVALUATION ET COMPTABILISATION DES ACTIFS FINANCIERS

À l'exception des actifs évalués à leur juste valeur par résultat, tous les actifs financiers sont initialement comptabilisés au coût qui correspond à la juste valeur du prix payé augmenté des coûts d'acquisition.

### 17.3 | PLACEMENTS DÉTENUS JUSQU'À L'ÉCHÉANCE

Il s'agit exclusivement des titres à revenu fixe acquis avec l'intention de les conserver jusqu'à leur échéance. Ils sont évalués au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif. Le coût amorti est calculé en prenant en compte toute décote ou prime lors de l'acquisition, sur la période allant de l'acquisition à l'échéance de remboursement. Les profits et pertes sont reconnus en résultat lorsque les actifs sont décomptabilisés ou lorsqu'ils perdent de la valeur, ainsi qu'au travers du processus d'amortissement.

### 17.4 | ACTIFS FINANCIERS À LA JUSTE VALEUR PAR LE COMPTE DE RÉSULTAT

Ils représentent les actifs détenus à des fins de transaction, c'est-à-dire les actifs acquis par l'entreprise principalement en vue d'être cédés à court terme. Ils sont évalués à leur juste valeur et les variations de juste valeur sont comptabilisées en résultat. Certains actifs peuvent également faire l'objet d'un classement volontaire dans cette catégorie.

### 17.5 | PRÊTS ET CRÉANCES

Ils représentent les actifs financiers, émis ou acquis par le Groupe, qui sont la contrepartie d'une remise directe d'argent, de biens ou de services à un débiteur. Ils sont évalués au coût amorti en utilisant la méthode du taux d'intérêt effectif. Les prêts et créances à long terme non rémunérés ou rémunérés à un taux inférieur à celui du marché sont actualisés lorsque les sommes sont significatives. Les dépréciations éventuelles sont enregistrées en résultat. Les créances clients sont reconnues et comptabilisées pour le montant initial de la facture, déduction faite des dépréciations des montants non recouvrables. Les créances clients sont maintenues à l'actif du bilan tant que l'ensemble des risques et avantages qui leur sont associés ne sont pas transférés à un tiers.

### 17.6 | ACTIFS FINANCIERS DISPONIBLES À LA VENTE

Ils représentent tous les autres actifs financiers, notamment les titres de participation de sociétés non consolidées et les titres immobilisés de l'activité de portefeuille. Ils sont évalués à leur juste valeur et les variations de juste valeur sont comptabilisées en capitaux propres jusqu'à ce que l'actif soit vendu, encaissé ou sorti d'une autre manière ou jusqu'à ce qu'il soit démontré que l'actif a perdu de la valeur de façon prolongée ou significative. Dans ces cas, le profit ou la perte, enregistré jusqu'alors en capitaux propres, est transféré en résultat. Les actifs disponibles à la vente font l'objet d'une dépréciation lorsque des indicateurs de perte de valeur existent.

Pour le portefeuille d'investissements financiers constitué de parts dans des fonds de Private Equity, le Groupe a retenu comme indicateurs de perte de valeur :

- une baisse brutale de l'ordre de 50% de la valeur d'un titre ;
- ou une baisse se prolongeant sur une durée de plus de 24 mois ;
- ou une baisse sensible de la valeur d'un actif financier conjuguée à des informations à caractère alarmant.

Lorsque l'actif disponible à la vente est un instrument de capitaux propres, la dépréciation est définitive. Les variations ultérieures positives de juste valeur sont comptabilisées directement en capitaux propres. Lorsque l'actif disponible à la vente est un instrument de dette, toute appréciation ultérieure est comptabilisée en résultat à hauteur de la dépréciation antérieurement constatée en résultat.

Les actifs disponibles à la vente sont présentés pour l'essentiel en actifs financiers non courants.

## 17.7 | ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS

Outre des actifs disponibles à la vente, des prêts, des créances et des loyers prépayés, les actifs financiers non courants comprennent également les options d'achat sur titres. Ces options sont évaluées à leur juste valeur (cf. paragraphe 19.1 : « Dérivés qualifiés de couverture »).

## 17.8 | TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les liquidités et les placements à court terme.

Pour être éligibles au classement d'équivalents de trésorerie, conformément à la norme IAS 7, les placements doivent remplir quatre conditions :

- placement à court terme ;
- placement très liquide ;
- placement facilement convertible en un montant connu de trésorerie ;
- risque négligeable de changement de valeur.

## 17.9 | DÉCOMPTABILISATION

Un actif ou passif financier est décomptabilisé dans les deux cas suivants :

- les droits ou obligations contractuels liés aux flux de trésorerie ont expiré ; ou,
- les droits ou obligations contractuels ont été transférés à un tiers et ce transfert répond à certaines conditions :
  - si le cédant a transféré la quasi-totalité des risques et avantages, l'actif est décomptabilisé pour sa totalité,
  - si le cédant a conservé la quasi-totalité des risques et avantages, l'actif reste comptabilisé au bilan pour sa totalité.

Concernant les autres actifs, il convient d'analyser si le transfert de contrôle de l'actif a eu lieu :

- si le cédant n'a pas conservé le contrôle de l'actif, il est décomptabilisé dans sa totalité ;
- si le cédant a conservé le contrôle de l'actif transféré, il doit maintenir à son bilan une portion de l'actif transféré représentative du maintien de son implication et comptabiliser un passif associé.

## 18 • PASSIFS FINANCIERS

### 18.1 | DÉFINITIONS

Les passifs financiers sont classés en deux catégories et comprennent :

- les emprunts au coût amorti ; et,
- les passifs financiers comptabilisés à la juste valeur par le compte de résultat.

La ventilation des passifs financiers entre courants et non courants est déterminée par leur échéance à la date de clôture : inférieure ou supérieure à un an.

### 18.2 | ÉVALUATION ET COMPTABILISATION DES PASSIFS FINANCIERS

L'évaluation des passifs financiers dépend de leur classification selon IAS 39.

#### — 18.2.1 Passifs financiers comptabilisés au coût amorti

Les emprunts et autres passifs financiers sont généralement comptabilisés au coût amorti calculé à l'aide du taux d'intérêt effectif, ils font l'objet le cas échéant d'une couverture comptable.

Les frais et primes d'émission et les primes de remboursement font partie du coût amorti des emprunts et dettes financières. Ils sont présentés en diminution ou en augmentation des emprunts, selon le cas, et ils sont amortis de manière actuarielle.

#### — 18.2.2 Passifs financiers à la juste valeur par le compte de résultat

Ils représentent les passifs détenus à des fins de transaction, c'est-à-dire les passifs qui répondent à une intention de réalisation à court terme. Ils sont évalués à la juste valeur et les variations de juste valeur sont comptabilisées par le compte de résultat.

## 19 • ÉVALUATION ET COMPTABILISATION DES INSTRUMENTS DÉRIVÉS

### 19.1 | DÉRIVÉS QUALIFIÉS DE COUVERTURE : COMPTABILISATION ET PRÉSENTATION

Tous les instruments dérivés (swaps, collars, floors, options...) figurent au bilan à leur juste valeur.

Le Groupe utilise la possibilité offerte par la norme IAS 39 d'appliquer la comptabilité de couverture :

- en cas de couverture de juste valeur (emprunt à taux fixe swappé à taux variable par exemple), la dette est comptabilisée pour sa juste valeur à hauteur du risque couvert et toute variation de juste valeur est inscrite en résultat. La variation de la juste valeur du dérivé de couverture est également inscrite en résultat. Si la couverture est totalement efficace, les deux effets se neutralisent parfaitement ;
- en cas de couverture de flux de trésorerie (emprunt à taux variable swappé à taux fixe, couverture d'un budget d'achat en devise par exemple), la variation de la juste valeur du dérivé est inscrite en résultat pour la partie inefficace et en capitaux propres pour la partie efficace avec reprise en résultat symétriquement à la comptabilisation des flux couverts et dans la même rubrique que l'élément couvert (résultat opérationnel courant pour les couvertures de flux d'exploitation et résultat financier pour les autres couvertures) ;
- en cas de couverture d'un investissement net réalisé dans une entité étrangère, la variation de juste valeur est comptabilisée nette d'impôt en autres éléments du résultat global pour la part efficace attribuable au risque de change couvert et en résultat pour la part inefficace. Les gains ou pertes accumulés en capitaux propres sont repris en résultat à la date de liquidation ou de cession de l'investissement net.

La comptabilité de couverture est applicable si :

- la relation de couverture est clairement définie et documentée à sa date de mise en place ; et
- l'efficacité de la couverture est démontrée dès son origine, et tant qu'elle perdure.

### 19.2 | DÉRIVÉS NON QUALIFIÉS DE COUVERTURE : COMPTABILISATION ET PRÉSENTATION

Lorsqu'un instrument financier dérivé n'a pas été (ou n'est plus) qualifié de couverture, ses variations de juste valeur successives sont comptabilisées directement en résultat de la période, au sein de la rubrique « Autres produits et charges financiers ».

## 20 • JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Les évaluations à la juste valeur sont détaillées par niveau selon la hiérarchie de juste valeur suivante :

- l'instrument est coté sur un marché actif (niveau 1) ;
- l'évaluation fait appel à des techniques de valorisation s'appuyant sur des données observables, directement (prix) ou indirectement (dérivés du prix) (niveau 2) ;
- au moins une composante significative de la juste valeur s'appuie sur des données non observables (niveau 3).

La juste valeur des instruments financiers négociés sur des marchés actifs est basée sur les cotations au jour de clôture du bilan. Un marché est considéré comme actif si les cotations sont aisément et régulièrement disponibles d'une bourse, de négociants, de courtiers, d'un évaluateur ou d'une agence de réglementation et que ces cotations sont basées sur des transactions régulières. Ces instruments sont classés en niveau 1.

La juste valeur des instruments financiers qui ne sont pas cotés sur un marché actif (notamment les investissements dans des fonds de Private Equity ainsi que les dérivés de gré à gré) est déterminée à l'aide de techniques d'évaluation. Ces différentes méthodes maximisent l'utilisation de données de marché observables, si disponibles, ou des informations en provenance des gérants des fonds. Ces informations font l'objet d'une recherche active, de sorte que les estimations ne se fondent sur les estimations propres du Groupe qu'en complément ou à défaut de données observables ou en provenance des gérants. Si tous les éléments requis au calcul de la juste valeur de l'instrument sont observables, cet instrument est classé en niveau 2.

Si un ou plusieurs des principaux éléments de calcul ne sont pas basés sur des données de marché observables, l'instrument est classé en niveau 3.

La note 30.C présente cette ventilation.

## 21 • STOCKS

Les stocks sont évalués au plus faible de leur coût et de leur valeur nette probable de réalisation. La méthode de valorisation utilisée dans le Groupe est le FIFO – premier entré, premier sorti.

Les stocks comprennent tous les coûts d'achat, coûts de transformation et autres coûts encourus pour amener les stocks sur leur lieu de vente et dans l'état où ils se trouvent. Ainsi, les frais logistiques encourus pour amener les stocks à l'endroit et dans l'état où ils se trouvent ainsi que les avantages obtenus des fournisseurs comptabilisés en déduction du coût d'achat des marchandises vendues sont pris en compte pour la valorisation des stocks consolidés.

Le coût des stocks comprend le recyclage de montants initialement comptabilisés en capitaux propres, correspondant à des gains ou pertes sur couvertures d'achats futurs de marchandises.

La valeur nette probable de réalisation correspond au prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts attendus pour l'achèvement ou la réalisation de la vente.

Dans le cadre de son activité de promotion immobilière, le groupe Casino enregistre en stock les actifs en cours de construction.

## 22 • ACTIFS NON COURANTS DÉTENUS EN VUE DE LA VENTE ET ACTIVITÉS ABANDONNÉES

Les actifs non courants et les groupes d'actifs destinés à être cédés, classés comme « détenus en vue de la vente », sont évalués au montant le plus bas entre leur valeur comptable et leur juste valeur diminuée des coûts de la vente. Ils sont classés comme des actifs détenus en vue de la vente si leur valeur comptable est recouvrée principalement par le biais d'une transaction de vente plutôt que par une utilisation continue. Cette condition est considérée comme remplie uniquement lorsque la vente est hautement probable et que l'actif ou le groupe destiné à être cédé est disponible en vue de la vente immédiate dans son état actuel. La Direction doit être engagée dans un plan de vente, qui devrait se traduire, sur le plan comptable, par la conclusion d'une vente dans un délai d'un an à compter de la date de cette classification.

Une activité abandonnée est une composante dont le Groupe s'est séparée ou qui est classée comme « détenue en vue de la vente » et qui représente une ligne d'activité ou une région géographique principale et distincte.

Dans le compte de résultat consolidé du dernier exercice clos et de la période antérieure présentée, le résultat provenant des activités abandonnées est présenté séparément du résultat des activités poursuivies, après ce dernier, net d'impôt, et ce même si le Groupe continue de détenir une part minoritaire dans la filiale après la vente. Le profit ou la perte net(te) en résultant est présenté(e) sur une ligne distincte du compte de résultat.

Les actifs et les passifs ainsi déterminés sont constatés sur une ligne spécifique du bilan.

Lorsqu'il s'agit d'investissements dans des coentreprises ou des entreprises associées, le classement en « Actifs détenus en vue de la vente » engendre l'arrêt de la comptabilisation de la quote-part de résultat.

Les immobilisations corporelles et incorporelles, une fois classées comme « détenues en vue de la vente », ne sont plus amorties.

## 23 • CAPITAUX PROPRES

### 23.1 | CAPITAUX PROPRES

Les capitaux propres regroupent deux catégories de propriétaires : les propriétaires de la société-mère d'une part (actionnaires de Finatis), et les détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle d'autre part (actionnaires minoritaires des filiales). Une participation ne donnant pas le contrôle est définie comme la part d'intérêt dans une filiale qui n'est pas attribuable directement ou indirectement à une société-mère (ci-après « intérêts minoritaires » ou « intérêts ne donnant pas le contrôle »).

Les transactions réalisées avec les actionnaires minoritaires induisant une variation de parts d'intérêt de la société-mère sans perte de contrôle affectent uniquement les capitaux propres car le contrôle ne change pas au sein de l'entité économique. Les flux de trésorerie provenant de variations de parts d'intérêts dans une filiale intégrée globalement, qui n'aboutissent pas à une perte de contrôle (cette notion englobant les augmentations de parts d'intérêts), sont intégrés dans les flux nets de trésorerie liés aux activités de financement.

Dans le cas d'une acquisition d'une participation complémentaire dans une filiale consolidée par intégration globale, le Groupe comptabilise la différence entre le coût d'acquisition et la valeur comptable des intérêts minoritaires en variation des capitaux propres attribuables aux actionnaires de Finatis. Les frais attachés à ces opérations sont également enregistrés au sein des capitaux propres. Il en est de même pour les frais attachés aux cessions sans perte de contrôle. Concernant la cession d'intérêts majoritaires induisant une perte de contrôle, le Groupe constate une cession à 100% des titres détenus suivie, le cas échéant, d'une acquisition à la juste valeur de la part conservée. Ainsi, le Groupe constate un résultat de cession, présenté en « Autres produits opérationnels » ou en « Autres charges opérationnelles », sur la totalité de sa participation (part cédée et part conservée), revenant à réévaluer la partie conservée par le résultat. Les flux de trésorerie provenant de l'obtention ou de la perte de contrôle dans une filiale sont affectés aux flux nets de trésorerie des activités d'investissements.

### 23.2 | INSTRUMENTS DE CAPITAUX PROPRES ET INSTRUMENTS COMPOSÉS

Le classement en capitaux propres dépend de l'analyse spécifique des caractéristiques de chaque instrument émis par le Groupe. Un instrument est considéré comme un instrument de capitaux propres, si les deux conditions suivantes sont réunies :

- l'instrument n'inclut aucune obligation contractuelle de remettre à une autre entité de la trésorerie ou un autre actif financier, ou d'échanger des actifs ou des passifs financiers avec une autre entité à des conditions potentiellement défavorables à l'entité ; et
- dans le cas d'un instrument qui sera ou pourra être réglé en instruments de capitaux propres, il s'agit d'un instrument non dérivé qui n'inclut aucune obligation contractuelle de livrer un nombre variable d'instruments représentatifs de nos capitaux propres, ou d'un dérivé qui ne sera réglé que par l'échange d'un montant fixé de trésorerie ou d'un autre actif financier contre un nombre fixé de nos instruments de capitaux propres.

Ainsi, un instrument dont le remboursement est à l'initiative du Groupe et dont la rémunération est subordonnée au versement d'un dividende est classé en capitaux propres.

### 23.3 | FRAIS DE TRANSACTIONS SUR CAPITAUX PROPRES

Les frais internes et externes (lorsqu'éligibles) directement attribuables aux opérations de capital ou sur instruments de capitaux propres sont comptabilisés, nets d'impôt, en diminution des capitaux propres. Les autres frais sont portés en charges de l'exercice.

### 23.4 | ACTIONS PROPRES

Lorsque le Groupe rachète ses propres actions, elles sont enregistrées à leur coût d'acquisition en diminution des capitaux propres. Le produit de la cession éventuelle de ces actions est inscrit directement en augmentation des capitaux propres, de sorte que les éventuelles plus ou moins-values de cession, nettes de l'effet d'impôt attaché, n'affectent pas le résultat net de l'exercice.

### 23.5 | OPTIONS SUR ACTIONS PROPRES

Les options sur actions propres sont traitées selon leurs caractéristiques comme des instruments dérivés, des instruments de capitaux propres ou des passifs financiers.

Les options qualifiées de dérivés sont enregistrées à la juste valeur par le compte de résultat. Les options qualifiées d'instruments de capitaux propres sont enregistrées en capitaux propres pour leur montant initial ; les variations de valeur ne sont pas comptabilisées. Le traitement comptable des passifs financiers est décrit dans le paragraphe I.18.

## 24 • PAIEMENTS FONDÉS SUR DES ACTIONS

Des options d'achat d'actions, des options de souscription d'actions et des actions gratuites sont accordées aux dirigeants et à certains salariés du Groupe.

L'avantage accordé au titre des plans de stock-options, évalués à la juste valeur au moment de l'attribution de l'option, constitue un complément de rémunération. Il est comptabilisé en charges de personnel sur la durée d'acquisition des droits représentatifs de l'avantage consenti.

La juste valeur des options est déterminée dans le Groupe en utilisant les modèles de valorisation de Black & Scholes et trinomial, en fonction des caractéristiques du plan, des données de marché (le prix actuel des actions sous-jacentes, la volatilité, le taux d'intérêt sans risque...) lors de l'attribution et d'une hypothèse de présence des bénéficiaires à l'issue de la période d'acquisition des droits.

S'agissant des actions gratuites, la juste valeur est également déterminée en fonction des caractéristiques du plan, des données de marché lors de l'attribution et d'une hypothèse de présence à l'issue de la période d'acquisition des droits. Si le plan ne spécifie pas de conditions d'acquisition, la charge est comptabilisée entièrement dès que le plan est accordé, sinon la charge est constatée sur la période d'acquisition en fonction de la réalisation des conditions.

## 25 • PROVISIONS

### 25.1 | PROVISIONS POUR AVANTAGES AU PERSONNEL POSTÉRIEURS À L'EMPLOI ET AUTRES AVANTAGES À LONG TERME

Les sociétés du Groupe participent, selon les lois et usages de chaque pays, à la constitution de différents types d'avantages au personnel de leurs salariés.

Dans le cadre de régimes à cotisations définies, le Groupe n'a pas d'obligation d'effectuer des versements supplémentaires en sus des cotisations déjà versées à un fonds, si ce dernier n'a pas suffisamment d'actifs pour servir les avantages correspondant aux services rendus par le personnel pendant la période en cours et les périodes antérieures. Pour ces régimes, les cotisations sont inscrites en charges lorsqu'elles sont encourues.

Dans le cadre de régimes à prestations définies, les engagements sont évalués suivant la méthode des unités de crédit projetées sur la base des conventions ou des accords en vigueur dans chaque société. Selon cette méthode, chaque période de service donne lieu à une unité supplémentaire de droits à prestations et chaque unité est évaluée séparément pour obtenir l'obligation finale. Cette obligation est ensuite actualisée. Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements varient selon les conditions économiques du pays dans lequel le régime est situé. Ces régimes et les indemnités de fin de contrat font l'objet d'une évaluation actuarielle par des actuaires indépendants chaque année pour les régimes les plus importants et à intervalles réguliers pour les autres régimes. Ces évaluations tiennent compte notamment du niveau de rémunération future, de la durée d'activité probable des salariés, de l'espérance de vie et de la rotation du personnel.

Les gains et pertes actuariels résultent des modifications d'hypothèses et de la différence entre les résultats estimés selon les hypothèses actuarielles et les résultats effectifs. Ces écarts sont comptabilisés immédiatement en capitaux propres pour l'ensemble des écarts actuariels portant sur des régimes à prestations définies.

Le coût des services passés, désignant l'accroissement d'une obligation suite à l'introduction d'un nouveau régime ou d'une modification d'un régime existant, est étalé linéairement sur la durée moyenne restant à courir jusqu'à ce que les droits soient acquis, ou est comptabilisé immédiatement en charges si les droits à prestations sont déjà acquis.

Les charges relatives à ce type de régimes sont comptabilisées en « Résultat opérationnel courant » (coûts des services rendus) et en « Autres produits et charges financiers » (coûts financiers et rendements attendus des actifs).

Les réductions, les règlements et les coûts des services passés sont comptabilisés en « Résultat opérationnel courant » ou en « Autres produits et charges financiers » selon leur nature. La provision comptabilisée au bilan correspond à la valeur actualisée des engagements ainsi évalués, déduction faite de la juste valeur des actifs des régimes et du coût des services passés non encore amortis.

## 25.2 | AUTRES PROVISIONS

Une provision est comptabilisée lorsque le Groupe a une obligation (juridique ou implicite) résultant d'un événement passé, dont le montant peut être estimé de manière fiable et dont l'extinction devrait se traduire par une sortie de ressources représentative d'avantages économiques pour le Groupe. Les provisions font l'objet d'une actualisation lorsque l'impact de cette dernière est significatif.

Ainsi, afin de couvrir les coûts inhérents aux services après-vente sur les matériels vendus avec garantie, le Groupe enregistre dans ses comptes une provision. Cette provision représente le montant estimé, en fonction des statistiques des charges constatées par le passé, des réparations pendant la durée de la garantie. Cette provision est reprise chaque année pour le montant réel du coût du service rendu enregistré en charges.

Une provision pour restructuration est comptabilisée dès lors qu'il y a une obligation implicite vis-à-vis de tiers, ayant pour origine une décision de la Direction matérialisée avant la date de clôture par l'existence d'un plan détaillé et formalisé et l'annonce de ce plan aux personnes concernées.

Les autres provisions correspondent à des risques et charges identifiés de manière spécifique.

Les passifs éventuels correspondent à des obligations potentielles résultant d'événements passés dont l'existence ne sera confirmée que par la survenance d'événements futurs incertains qui ne sont pas sous le contrôle de l'entité ou à des obligations actuelles pour lesquelles une sortie de ressources n'est pas probable ou dont le montant ne peut être évalué de façon fiable. Ils ne sont pas comptabilisés mais font l'objet d'une information en annexe.

## 26 • DETTE FINANCIÈRE NETTE

La dette financière nette comprend les emprunts et dettes financières incluant les dérivés passifs placés en comptabilité de couverture qui s'y rattachent, diminués (i) de la trésorerie et équivalents de trésorerie, (ii) des actifs financiers de gestion de trésorerie et des placements financiers, (iii) des dérivés actifs placés en comptabilité de couverture portant sur les emprunts et dettes financières et (iiii) des actifs financiers consécutifs à une cession significative d'actifs non courants.

## 27 • ENGAGEMENTS D'ACHATS DONNÉS AUX MINORITAIRES

Le Groupe a consenti aux actionnaires minoritaires de certaines de ses filiales des engagements de rachat de leurs participations. Le prix d'exercice de ces opérations peut être fixe ou établi selon une formule de calcul prédéfinie. Conformément à la norme IAS 32, les engagements d'achats donnés relatifs aux filiales consolidées par intégration globale sont comptabilisés en « passifs financiers ». Les « puts à prix fixes » sont comptabilisés en passifs financiers pour leurs valeurs actualisées, et les « puts à prix variables » pour leurs justes valeurs ; en outre, ces opérations peuvent être exercées à tout moment ou à une date définie.

La norme IAS 27 révisée, appliquée dans les comptes consolidés à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2010, précise le traitement comptable des acquisitions complémentaires de titres dans les sociétés. Le Groupe a décidé d'appliquer deux méthodes de comptabilisation différentes de ces options de ventes, selon que les options ont été émises avant ou après la date de première application de la version révisée de la norme en accord avec les recommandations de l'Autorité des marchés financiers. Les premières sont traitées selon la méthode du goodwill en cours alors que les secondes sont traitées comme des transactions entre actionnaires (impact capitaux propres).

## 28 • DÉFINITION GÉNÉRALE DE LA JUSTE VALEUR

La juste valeur est le montant pour lequel un actif pourrait être échangé ou un passif éteint entre parties bien informées, consentantes et agissant dans des conditions de concurrence normale.

## 29 • CLASSIFICATION DES ACTIFS ET PASSIFS EN COURANT ET NON COURANT

Les actifs devant être réalisés, consommés ou cédés dans le cadre du cycle normal d'exploitation ou dans les douze mois suivant la clôture, sont classés en « Actifs courants », de même que les actifs détenus dans le but d'être cédés, la trésorerie ou les équivalents de trésorerie. Tous les autres actifs sont classés en « Actifs non courants ». Les passifs devant être réglés dans le cadre du cycle normal d'exploitation ou dans les 12 mois suivant la clôture sont classés en « Passifs courants ». Le cycle normal d'exploitation du Groupe est de 12 mois.

Les impôts différés sont toujours présentés en actifs ou passifs non courants.

## 30 • PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES

Les produits des activités ordinaires sont composés de deux parties : le « Chiffre d'affaires, hors taxes » et les « Autres revenus ».

Le « chiffre d'affaires, hors taxes » intègre les ventes réalisées dans les magasins, les cafétérias et les entrepôts, les revenus des activités financières, les revenus locatifs, les produits d'exploitation bancaire de l'activité de crédit et diverses prestations réalisées par les établissements.

Les autres produits de l'activité dénommés « Autres revenus » comprennent le prix de cession des immeubles de placement, les plus-values réalisées sur le portefeuille d'investissements financiers, les produits liés à l'activité de promotion immobilière, et divers produits réalisés de

manière accessoire ou dans le cadre d'activités annexes, en particulier les commissions perçues dans le cadre de la vente de voyages, les redevances liées à l'activité de franchise et des revenus de sous-location.

Les produits des activités ordinaires sont évalués à la juste valeur de la contrepartie reçue ou à recevoir, nette des remises commerciales ou rabais et des taxes relatives aux ventes. Ils sont reconnus comme suit :

- les ventes de biens sont comptabilisées dès lors que les risques et avantages inhérents à la propriété des biens ont été transférés au client, généralement lorsque le transfert de propriété est intervenu, que le montant du revenu peut être mesuré de façon fiable et que le recouvrement est raisonnablement assuré ;
- les prestations de services, telles que les ventes d'extensions de garanties, les services attachés directement à la vente de biens ou les prestations réalisées envers des fournisseurs sont comptabilisées sur la période où les services sont rendus. Lorsqu'une prestation de services est assortie d'engagements divers, y compris d'engagements de volumes, le Groupe analyse les éléments de droit et de faits pour déterminer le cadencement de comptabilisation de la prestation. Il en résulte que, suivant la nature de la prestation de services, une comptabilisation du produit peut être immédiate, les prestations étant considérées comme réalisées, ou étalée sur la période de réalisation de la prestation ou d'atteinte de l'engagement donné.

En cas de paiement différé au-delà des conditions habituelles de crédit non supporté par un organisme de financement, le produit de la vente est égal au prix actualisé, la différence, si elle est significative, entre ce prix actualisé et le paiement comptant étant constatée en produits financiers répartis sur la durée du différé.

Les avantages accordés aux clients dans le cadre des programmes de fidélisation constituent des éléments séparés de la vente initiale. Les produits liés à ces droits octroyés sont différés jusqu'à la date d'utilisation des avantages par les clients.

### 31 • MARGE COMMERCIALE

La marge commerciale correspond à la différence entre le « Chiffre d'affaires, hors taxes » et le « Coût d'achat complet des marchandises vendues ».

Le « Coût d'achat complet des marchandises vendues » intègre les achats nets des ristournes et des coopérations commerciales, les variations de stocks rattachés aux activités de distribution et les coûts logistiques.

Les coopérations commerciales sont évaluées sur la base de contrats signés avec les fournisseurs et donnent lieu en cours d'année à la facturation d'acomptes. À la clôture de l'exercice, une évaluation des prestations commerciales réalisées avec les fournisseurs est effectuée. La comparaison entre cette évaluation et les acomptes facturés donne lieu à l'établissement de factures à établir ou d'avoirs à émettre.

Les variations de stocks s'entendent des variations positives et négatives après prise en compte des provisions pour dépréciation.

Les coûts logistiques sont les coûts de l'activité logistique gérée ou sous-traitée par le Groupe, frais de stockage, de manutention et de transport exposés après la première réception de la marchandise dans l'un des sites du Groupe, magasin ou entrepôt. Les coûts de transport facturés par les fournisseurs sur factures de marchandises (exemple : DDP – *Delivery Duty Paid*) sont présentés en coût d'achat. Les coûts des transports sous-traités sont reconnus en « coûts logistiques ».

### 32 • COÛT DES VENTES

Les « Coûts des ventes » sont composés notamment des coûts supportés par les points de ventes ainsi que le coût de revient et la variation de stock liés à l'activité de promotion immobilière.

### 33 • FRAIS GÉNÉRAUX ET ADMINISTRATIFS

Les « Frais généraux et administratifs » sont composés des frais généraux et administratifs des fonctions supports, notamment les fonctions achats et approvisionnements, commerciales et marketing, informatique et finance.

### 34 • FRAIS AVANT OUVERTURE ET APRÈS FERMETURE

Lorsqu'ils ne correspondent pas à la définition d'un actif, les frais avant ouverture et après fermeture sont comptabilisés en charges opérationnelles lors de leur survenance.

### 35 • AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS

Cette rubrique enregistre les effets de deux types d'éléments :

- les éléments majeurs intervenus pendant la période comptable qui sont de nature à fausser la lecture de la performance de l'activité récurrente de l'entreprise. Il s'agit de produits et charges en nombre limité, inhabituels, anormaux ou peu fréquents et de montants significatifs ;
- les éléments qui par nature ne rentrent pas dans l'appréciation de la performance opérationnelle courante des « *business units* » tels que les pertes de valeur d'actifs non courants, les cessions d'actifs non courants et les incidences de l'application des normes IFRS 3 révisée et IAS 27 révisée (voir paragraphe I.6).

### 36 • COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET

Le coût de l'endettement financier net est constitué des intérêts rattachés à la dette financière, y compris les produits et résultats de cession des équivalents de trésorerie, les résultats de couverture de taux et de change y afférents et les variations de juste valeur des dérivés actifs et passifs placés en comptabilité de couverture de juste valeur de la dette.

### 37 • AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS

Il s'agit des produits et charges de nature financière qui ne font pas partie du coût de l'endettement financier net. Sont compris notamment dans cette rubrique : les dividendes reçus des sociétés non consolidées, les variations de juste valeur des actifs financiers hors trésorerie et des dérivés non concernés par la comptabilité de couverture, les résultats de cession des actifs financiers hors trésorerie, les résultats d'actualisation (y compris l'actualisation des provisions de retraite) et les résultats de change portant sur des éléments exclus de l'endettement financier net.

Les escomptes financiers obtenus pour paiement rapide sont portés en produits financiers pour la part correspondant au taux normal d'intérêt du marché et en réduction du prix d'achat pour le supplément.

### 38 • IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES

L'impôt sur les bénéfices correspond au cumul des impôts exigibles des différentes sociétés du Groupe, corrigés de la fiscalité différée.

Les sociétés françaises consolidées qui satisfont aux critères du régime de l'intégration fiscale sont généralement comprises dans différents périmètres d'intégration fiscale.

Le cumul des impôts exigibles représente l'impôt dû par les sociétés têtes de groupe d'intégration et par toutes les autres sociétés non intégrées fiscalement.

La fiscalité différée correspond à l'impôt calculé et jugé récupérable s'agissant des éléments d'actif, sur les décalages temporels d'imposition, les reports fiscaux déficitaires et certains retraitements de consolidation.

Tous les passifs d'impôt différé sont comptabilisés :

- pour toute différence temporelle imposable sauf quand le passif d'impôt différé résulte de la dépréciation non déductible fiscalement du goodwill ou de la comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif dans une opération qui n'est pas un regroupement d'entreprises et qui, à la date de l'opération, n'affecte ni le bénéfice comptable, ni le bénéfice imposable ou la perte fiscale ; et
- pour des différences temporelles taxables liées à des participations dans les filiales, entreprises associées et coentreprises, sauf lorsque le Groupe contrôle le renversement de la différence et qu'il est probable que la différence temporelle ne s'inversera pas dans un avenir prévisible.

Les impôts différés sont comptabilisés selon l'approche bilancielle et, conformément à IAS 12, ils ne sont pas actualisés. Le montant d'impôt ainsi déterminé est, le cas échéant, influencé par la variation de la créance ou de la dette que provoque le changement du taux d'impôt sur les sociétés d'une année sur l'autre (méthode du « report variable »).

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2010, la taxe professionnelle a été remplacée par deux nouvelles contributions de natures différentes :

- la Cotisation Foncière des Entreprises (C.F.E.) assise sur les valeurs locatives foncières de l'ancienne Taxe Professionnelle ; cette cotisation est comptabilisée au sein du Résultat Opérationnel Courant car elle présente des similitudes importantes avec la taxe professionnelle ;
- la Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises (C.V.A.E.), assise sur la valeur ajoutée résultant des comptes sociaux ; cette cotisation est présentée sur la ligne impôt sur le résultat car le Groupe considère qu'elle répond à la définition d'un impôt sur le résultat telle qu'énoncée par IAS 12.

### 39 • RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat par action de base est calculé sur le nombre moyen pondéré d'actions selon la date de création des actions dans l'exercice, déduction faite des actions auto-détenues.

Le résultat par action dilué est calculé selon la méthode du rachat d'actions (« *Treasury stock method* ») qui, au dénominateur, rajoute au nombre basique d'actions le nombre d'actions potentielles qui résulteront des instruments dilutifs (options de souscription ou d'achat d'actions), déduction faite du nombre d'actions qui pourraient être rachetées au prix du marché avec les fonds recueillis de l'exercice des instruments concernés. Le prix de marché retenu correspond au cours moyen de l'action sur l'exercice.

Les instruments de capitaux propres donnant accès au capital ne sont retenus dans le calcul indiqué ci-dessus que s'ils ont un effet dilutif sur le résultat par action.

### 40 • INFORMATION SECTORIELLE

Conformément à l'IFRS 8 « Secteurs opérationnels », l'information sectorielle reflète la vue du management et est établie sur la base du reporting interne utilisé par le Principal Décideur Opérationnel pour évaluer la performance des secteurs opérationnels.

Les informations du reporting sont préparées en conformité avec les principes comptables suivis par le Groupe.

Les secteurs opérationnels retenus correspondent aux trois activités principales exercées dans le Groupe : la Grande distribution, la vente d'articles de sport et les activités de holdings et d'investissements.

La Direction évalue la performance des secteurs sur la base du « Résultat opérationnel courant » (ROC).

## II. NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

### NOTE 1 • FAITS MARQUANTS

#### A | ÉVOLUTION DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Les principales évolutions de périmètre au cours de l'année 2012 sont :

##### — Principales entrées — sorties de périmètre

Nom de la société/sous-groupe	Activité	Pays	Opération	Méthode de consolidation *
GPA (note 2.3)	Grande distribution	Brésil	Prise de contrôle	IG
Sous-groupe Franprix-Leader Price (note 2.1)	Grande distribution	France	Prise de contrôle	IG
Monshowroom.com (note 1.B)	E-commerce	France	Acquisition	MEE
Sport Trade Marketing International Sàrl (note 1.B)	Sport	Suisse	Création	MEE

##### — Principales variations de pourcentage de détention sans modification de la méthode de consolidation

Nom de la société/sous-groupe	Activité	Pays	Variation du % de détention	Méthode de consolidation *
Mercialys <sup>(1)</sup>	Immobilier	France	- 10,3%	IG
Big C Thaïlande (note 2.2)	Grande distribution	Thaïlande	- 4,60%	IG
Sous-groupe Franprix-Leader Price	Grande distribution	France	<sup>(2)</sup>	MEE
Casino	Grande distribution	France	- 1,97%	IG
Groupe GO Sport (note 1.B)	Sport	France	+ 16,46%	IG
Rallye	Holding	France	- 1,13%	IG

(1) Avant de s'engager dans le processus de perte de contrôle de Mercialys (voir note 1.B), Casino avait procédé à une cession de 0,4% de sa participation dans Mercialys ce qui a eu une incidence sur les capitaux propres part du Groupe Casino de 6 M€ et sur les intérêts minoritaires de 3 M€.

(2) En juin 2012, le sous-groupe Franprix-Leader Price a acquis des participations complémentaires dans les sous-groupes Planes et Faure à hauteur respectivement de 10% et 23% portant sa participation à 36% et 49%. Ces sous-groupes restent comptabilisés au niveau du sous-groupe Franprix-Leader Price selon la méthode de mise en équivalence et ont été acquis respectivement pour 5 M€ chacun (honoraires inclus).

\* Consolidation : par intégration globale IG – par intégration proportionnelle IP – par mise en équivalence MEE.

La liste des principales sociétés consolidées est présentée en note IV.

#### B | AUTRES FAITS MARQUANTS

##### — Processus de perte de contrôle de Mercialys

Début janvier 2012, Casino s'est engagé dans un processus de perte de contrôle de sa filiale Mercialys. À compter de cette date, les actifs et passifs de cette filiale ont été classés conformément à la norme IFRS 5 en « Actifs détenus en vue de la vente » et « Passifs associés à des actifs détenus en vue de la vente » (voir note 12).

Dans la lignée de sa nouvelle stratégie, Mercialys a procédé le 20 avril 2012 à une distribution exceptionnelle de ses réserves ainsi que le solde de distribution au titre de l'exercice 2011 pour un montant global de 1 060 M€ dont 532 M€ reçus par le Groupe.

Après la cession de 9,9% de titres Mercialys dont 9,8% à la suite du dénouement du *Total return swap* (TRS) conclu avec un établissement financier, Casino a ramené sa participation dans Mercialys à 40,2%. Cette baisse de détention a généré un produit de cession de 137 M€ et une plus-value de 88 M€ qui seront reconnus lors de la perte de contrôle de Mercialys ; l'incidence sur les intérêts minoritaires liée à ces opérations s'élève à 49 M€.

Le processus de cession s'est accompagné d'une réorganisation de la gouvernance et des accords entre Casino et Mercialys :

- l'évolution de la gouvernance de Mercialys a conduit à la perte de la majorité des administrateurs au sein du Conseil d'administration de la Société (6 administrateurs indépendants sur un total de 10 administrateurs) ;
- les comités techniques du Conseil d'administration (comités des investissements et des rémunérations notamment) sont présidés par des administrateurs indépendants ;
- une nouvelle convention de partenariat de 3,5 ans relative aux développements de projets immobiliers a été mise en place. Mercialys est indépendante dans ses choix d'investissements ;
- les autres conventions de services administratifs ont été amendées.

Si les éléments justifiant la perte de contrôle sont bien réunis au 31 décembre 2012, Casino a continué d'assurer, de façon transitoire jusqu'au 13 février 2013, la Présidence et la Direction générale de Mercialys. Un nouveau Directeur général ainsi qu'un nouveau Président, extérieurs au Groupe, ont été nommés par le Conseil d'administration du 13 février 2013 de Mercialys.

La prochaine Assemblée générale sera ainsi l'occasion de confirmer d'une part, l'indépendance complète des organes de direction de Mercialys et d'autre part la nouvelle géographie de son capital. La perte de contrôle de Casino pourra dès lors être constatée à la date de la prochaine Assemblée générale.

Par conséquent, le groupe Mercialys est resté consolidé par intégration globale dans les comptes consolidés de Casino au 31 décembre 2012 et son classement selon IFRS 5 a été maintenu compte tenu de l'engagement du Groupe de mener à terme le processus de perte de contrôle.

Sur la base du cours de Bourse du 31 décembre 2012, la valeur de la participation de 40,2% détenue par Casino s'élève à 634 M€ à mettre en regard d'une valeur comptable de l'actif net de 39 M€ au 31 décembre 2012.

### — *Monoprix*

En 2000 et 2003, Galeries Lafayette a cédé le contrôle paritaire (50%) de Monoprix à Casino. Selon les accords contractuels conclus entre Casino et Galeries Lafayette, Casino détient une option d'achat sur 10% du capital, lui donnant la possibilité de prendre le contrôle de Monoprix et Galeries Lafayette détient une option de vente de sa participation de 50%, exerçables à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2012 jusqu'en 2028. Par ailleurs, selon ces mêmes accords, Casino détient le droit, en toute hypothèse, de désigner à partir du 31 mars 2012 le Président-Directeur général pour des périodes de trois ans en alternance avec Galeries Lafayette.

Galeries Lafayette a mis en œuvre, le 7 décembre 2011, le processus d'évaluation du prix, première étape du processus de vente de sa participation dans Monoprix.

Suite à la lettre d'intention signée le 28 juin 2012 entre Casino et Galeries Lafayette, les deux groupes ont conclu, le 26 juillet 2012, un protocole transactionnel portant sur la cession de la participation de 50% détenue par Galeries Lafayette dans Monoprix à Casino. Galeries Lafayette cédera sa participation d'ici au 30 octobre 2013, au prix de 1 175 M€, indexé à compter du 1<sup>er</sup> avril 2013. Une garantie à première demande octroyée au profit de Galeries Lafayette applicable en octobre 2013 a été mise en place.

La rotation de la présidence, prévue au pacte d'actionnaires entre Casino et Galeries Lafayette, a été confirmée par l'accord transactionnel du 26 juillet 2012 ; Monsieur Jean-Charles NAOURI, Président-Directeur général de Casino, a été nommé Président-Directeur général de Monoprix en remplacement de Monsieur Philippe Houzé lors du Conseil d'administration qui s'est tenu le 30 novembre 2012.

Casino et Galeries Lafayette renonceront, après la cession des actions, aux procédures judiciaires en cours.

L'acquisition définitive par Casino de la participation de Galeries Lafayette dans Monoprix est conditionnée à l'accord préalable de l'Autorité de la concurrence.

Le 7 janvier 2013, après réalisation des études préparatoires, Casino a notifié le projet de concentration auprès de l'Autorité de la concurrence et a obtenu l'attestation de « complétude », ouvrant la période d'instruction du dossier, en date du 6 février. La décision de l'Autorité de la concurrence est attendue vers la mi-2013. Casino pourra, notamment en absence de décision de l'Autorité de la concurrence d'ici au 30 octobre 2013, substituer un tiers pour acquérir à sa place la participation de Galeries Lafayette. Casino a, à cet égard, d'ores et déjà conclu un contrat de portage avec un établissement financier conformément à l'article 3.5 a) du Règlement CE 139/2004.

Ainsi et compte tenu de l'absence de changement des accords liant Casino à Galeries Lafayette d'ici la sortie de cette dernière et le fait que Galeries Lafayette continue à assurer son rôle de partenaire dans Monoprix jusqu'à la cession des titres, le Groupe a estimé que le mode de consolidation par intégration proportionnelle demeure adapté.

### — *Monshowroom.com*

Le 28 février 2012, le groupe Casino a acquis une participation minoritaire du capital de la société Monshowroom.com avec possibilité à terme de devenir majoritaire. Cette société, spécialisée dans la vente de prêt-à-porter et accessoires de mode multimarques sur internet, permet au Groupe de conforter sa position dans le secteur du commerce en ligne. La valeur des titres mis en équivalence s'élève à 17 M€ au 31 décembre 2012.

### — *Paiement du dividende Casino 2011 en actions*

Le groupe Casino a distribué 332 M€ de dividendes dont 205 M€ en numéraire et à hauteur de 127 M€ en actions.

### — Opérations de financement corporate Casino 2012

Le 1<sup>er</sup> mars et le 30 juillet 2012, le Groupe a procédé à de nouvelles émissions obligataires d'un montant respectif de 600 M€ et 650 M€ d'une maturité de 8 et 7 ans. Les coupons annuels attachés à ces émissions obligataires s'élèvent à 3,99% et 3,157% (voir note 28.1.).

### — Foncière Euris et Rallye cèdent leur investissement dans le centre commercial « Manufaktura » en Pologne

Foncière Euris et Rallye ont annoncé, le 29 octobre 2012, la cession de « Manufaktura », centre commercial régional situé à Lodz en Pologne, à un fonds ouvert du groupe allemand Union Investment Real Estate GmbH, effective le 31 octobre 2012. D'un montant de 390 M€ avant remboursement de la dette, cette transaction s'est effectuée sur la base d'un taux de capitalisation des loyers de 5,95%. Les vendeurs étaient, pour un tiers chacun, les sociétés Foncière Euris, Rallye et Apsys. Suite à cette cession les sociétés Foncière Euris et Rallye auront reçu chacune un montant net un peu supérieur à 60 M€.

### — Paiement du solde du dividende 2011 et de l'acompte sur le dividende Rallye 2012 en actions

L'Assemblée générale des actionnaires de Rallye du 23 mai 2012 et le Conseil d'administration du 6 septembre 2012 ont décidé de la mise en distribution du solde du dividende 2011 (1,03 € par action) et d'un acompte sur dividende (0,80 € par action), avec option d'un paiement en actions ; ces opérations réalisées en juin et en octobre 2012 ont permis à Rallye de renforcer ses fonds propres respectivement de 17 M€ et 33 M€.

### — Succès de l'augmentation de capital de Groupe GO Sport

Groupe GO Sport a levé, au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2012, 30 M€ dans le cadre d'une augmentation de capital garantie et largement souscrite par Rallye. Cette opération permet au Groupe, d'une part, de réaliser son plan d'investissements afin de poursuivre la redynamisation commerciale des deux enseignes et, d'autre part, de renforcer sa structure financière. Conformément à leurs engagements, Rallye et ses filiales ont largement accompagné l'opération ; ainsi à la date de réalisation de l'augmentation de capital, Rallye détient directement et indirectement 89,7% du capital et 88,9% des droits de vote de Groupe GO Sport.

## NOTE 2 • OPÉRATIONS DE PÉRIMÈTRE

### GRANDE DISTRIBUTION

#### — 2.1 Opération du sous-groupe Franprix-Leader Price

Au cours de l'exercice 2012, Franprix-Leader Price a acquis divers sous-groupes. Ces opérations ont généré la reconnaissance d'un goodwill de 127 M€ ainsi qu'une charge de réévaluation de la quote-part d'intérêt antérieurement détenue de - 1 M€ liées à certains sous-groupes dans lesquels Franprix-Leader Price détenait une participation minoritaire. Si ces acquisitions avaient été réalisées dès le 1<sup>er</sup> janvier 2012, la contribution additionnelle au chiffre d'affaires et au résultat net de Casino auraient été de 74 M€ et - 28 M€.

Les deux principales opérations sont relatives à la prise de contrôle exclusif :

- en mars 2012, du sous-groupe Barat.  
Cette prise de contrôle a été réalisée en portant la participation du Groupe de 49% à 100% du capital de ce sous-groupe pour un montant de 40 M€.  
Cette opération représente l'acquisition de 22 magasins Franprix et Leader Price et a généré la reconnaissance d'un goodwill de 49 M€ et d'une charge de réévaluation de la quote-part d'intérêt antérieurement détenue de 1 M€ ;
- en juillet 2012, d'un ensemble de 21 magasins Leader Price dans le Sud Est.  
Cette prise de contrôle a été réalisée en portant la participation du Groupe de 49% à 100% du capital de ce sous-groupe pour un montant de 31 M€.  
Cette opération a généré la reconnaissance d'un goodwill de 62 M€ et pas d'impact de réévaluation de la quote-part d'intérêt antérieurement détenue.

## — 2.2 Opération sur Big C Thaïlande

### Évolution du pourcentage de détention du Groupe dans Big C Thaïlande

La diminution du pourcentage d'intérêt de 4,60% du Groupe dans Big C Thaïlande résulte (i) de la dilution faisant suite à la non-souscription par le Groupe à l'augmentation de capital émise par Big C Thaïlande et (ii) de cessions sur le marché. Ces opérations ont eu un impact positif sur les capitaux propres part du Groupe de Casino et les intérêts minoritaires pour respectivement de 139 M€ et 69 M€.

### Refinancement de l'acquisition Carrefour Thaïlande

Lors de l'acquisition de Carrefour Thaïlande en janvier 2011, un emprunt de 38,5 milliards de bahts (soit 981 M€) avait été souscrit dont la maturité s'étendait sur option jusqu'en juillet 2012. Le 28 juin 2012, dans le cadre du refinancement de l'acquisition de Carrefour Thaïlande, Big C Thaïlande a signé la mise en place d'un financement de 32 milliards de bahts (soit 802 M€) dont les maturités sont comprises entre deux et sept ans. Au 31 décembre 2012, Big C a utilisé les facilités de financement pour 23 milliards de bahts (570 M€) (voir note 28.1).

## — 2.3 GPA – Prise de contrôle

### 2.3.1 Prise de contrôle

Afin de préparer la réorganisation du contrôle du groupe brésilien GPA tel que prévu dans le pacte d'actionnaires de la société Wilkes, Casino avait informé le 21 mars 2012 son partenaire Monsieur Abilio DINIZ qu'elle entendait exercer sa faculté contractuelle de désigner le Président du Conseil d'administration de Wilkes.

L'Assemblée générale extraordinaire de Wilkes, holding de contrôle de GPA, s'est tenue le 22 juin 2012 à São Paulo. Elle a nommé Monsieur Jean-Charles NAOURI, PDG de Casino, aux fonctions de Président du Conseil d'administration de Wilkes. À la même date, l'Assemblée générale extraordinaire de GPA a approuvé la nomination de Messieurs Eleazar de CARVALHO FILHO, Luiz Augusto de CASTRO NEVES et Roberto OLIVEIRA DE LIMA, administrateurs proposés par Casino. Ces nominations portent à huit le nombre d'administrateurs nommés par le Groupe sur un Conseil d'administration comportant quinze membres.

Le 2 juillet 2012, l'Assemblée générale de Wilkes a approuvé la modification du Conseil d'administration consistant à nommer un administrateur proposé par Casino en remplacement d'un administrateur nommé par Monsieur Abilio DINIZ. Casino a ainsi finalisé le processus de prise de contrôle et a obtenu la majorité au Conseil d'administration de Wilkes qui lui permet de décider du sens du vote de Wilkes à l'Assemblée générale de GPA et donc irrévocablement de contrôler également GPA. À compter de cette date, le Groupe consolide donc GPA selon la méthode de l'intégration globale.

#### Détermination de la quote-part antérieurement détenue

La réévaluation de la participation de 40,32% précédemment détenue dans GPA par le groupe Casino a été déterminée par un expert indépendant essentiellement sur la base du cours de Bourse des actions préférentielles de GPA au 2 juillet 2012. La juste valeur de la participation détenue s'élève ainsi à 3 331 M€.

Le produit net découlant de cette réévaluation s'élève à 904 M€ et a été comptabilisé en « Autres produits opérationnels » (voir note 8).

#### Détermination de la valeur des intérêts minoritaires

Le groupe Casino a décidé d'évaluer les intérêts minoritaires à leur juste valeur. La juste valeur des intérêts minoritaires correspondant aux 59,68% de GPA non détenus par le Groupe a été évaluée sur la base du cours de Bourse de l'action préférentielle de GPA le 2 juillet 2012. Les participations détenues par des tiers dans des filiales de GPA (Via Varejo et Nova Pontocom) ont été évaluées selon la méthode des projections de flux de trésorerie actualisés. Les taux d'actualisations appliqués sont fonction de la nature de l'activité des entités opérationnelles concernées. Ces justes valeurs ont été déterminées par un expert indépendant.

### Juste valeur des actifs et passifs identifiables

À la date de prise de contrôle, la juste valeur attribuée aux actifs et passifs identifiables de GPA a été déterminée provisoirement par un expert indépendant et se résume ainsi :

<i>(En millions d'euros)</i>	Juste valeur au 2 juillet 2012
Immobilisations incorporelles	3 707
Immobilisations corporelles	3 098
Autres actifs non courants	598
Actifs d'impôts différés	811
Stocks	2 014
Créances clients	2 025
Autres actifs	1 157
Trésorerie et équivalent de trésorerie	2 159
<b>Actifs</b>	<b>15 570</b>
Provisions	513
Passifs financiers non courants	2 311
Autres dettes non courantes	608
Passifs d'impôts différés	1 369
Passifs financiers courants	959
Fournisseurs	1 641
Autres dettes courantes	2 988
<b>Passifs</b>	<b>10 389</b>
<b>Actifs et passifs identifiables à 100%, nets (A)</b>	<b>5 181</b>
<b>Réévaluation de la quote-part antérieurement détenue de 40,3% (B)</b>	<b>3 331</b>
<b>Juste valeur des intérêts minoritaires (selon méthode du goodwill complet) (C)</b>	<b>6 234</b>
<b>Goodwill (B+C-A)</b>	<b>4 385</b>

Au 31 décembre 2012, les principaux ajustements de juste valeur portent provisoirement sur la reconnaissance ou la revalorisation des marques (1 379 M€) et de droits au bail (900 M€), les actifs immobiliers (83 M€), les passifs à caractère fiscal (200 M€) et les impôts différés passifs nets liés aux ajustements de juste valeur (591 M€).

La détermination de la juste valeur des actifs et passifs identifiables est provisoire et sera amenée à évoluer d'ici le 30 juin 2013.

L'évaluation à la juste valeur des actifs et passifs identifiables conduit provisoirement à la constatation d'un goodwill de 4 385 M€ dont 1 670 M€ pour la part Groupe. Le goodwill est principalement attribuable aux perspectives de croissance des activités, à la couverture géographique, aux optimisations des coûts et au capital humain.

La contribution des activités de GPA au chiffre d'affaires et au résultat net avant impôt du groupe Casino pour la période du 2 juillet au 31 décembre 2012 est respectivement de 10 482 et 1 190 M€.

Le tableau ci-dessous présente l'incidence de l'intégration à 100% de GPA dans les comptes consolidés du groupe Casino clos le 31 décembre 2012 si la prise de contrôle de GPA était intervenue le 1<sup>er</sup> janvier 2012.

<i>(En millions d'euros)</i>	Exercice 2012 publié	Exercice 2012 proforma
Chiffre d'affaires	41 971	47 712
Résultat opérationnel courant	2 002	2 279
Résultat opérationnel	2 379	2 630
Résultat financier	(499)	(638)
Résultat avant impôt	1 880	1 991
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 533</b>	<b>1 614</b>
<b>Résultat net, part du Groupe <sup>(1)</sup></b>	<b>1 062</b>	<b>1 048</b>
<b>Résultat net, part des minoritaires</b>	<b>470</b>	<b>566</b>

(1) La diminution de 14 M€ du résultat net part du Groupe proforma de Casino résulte de la comptabilisation de certaines opérations directement en capitaux propres s'agissant de transactions effectuées entre actionnaires alors qu'auparavant elles étaient effectuées avec une société consolidée selon la méthode d'intégration proportionnelle et traitées en résultat de la période. Ces opérations correspondent à l'émission d'actions préférentielles au profit de Casino et à l'exercice de stock-options (voir note 2.3.2).

**Dettes d'options de vente octroyées à la famille DINIZ**

Le Groupe avait accordé à la famille DINIZ deux options de vente portant sur les titres du holding de contrôle et correspondant à 1 000 000 et 19 375 000 actions du capital de GPA.

L'exercice de la première option est intervenu en août 2012 pour un prix de 11 MUSD (soit 9 M€). L'exercice de cette option a eu un impact de + 22 M€ sur les capitaux propres part du Groupe au niveau de Casino et de - 31 M€ sur les intérêts minoritaires.

Suite à l'exercice de la première option, la seconde option, portant sur 7,4% du capital au 31 décembre 2012, est exerçable pendant une période de huit années à compter du 22 juin 2014. Son prix d'exercice est calculé sur la base de multiples de marché appliqués aux agrégats (CA, EBITDA, EBITA, Résultat avant impôt) de GPA des deux années précédant l'exercice de l'option. À la date de clôture, cette option a été valorisée et comptabilisée en dettes financières pour un montant de 399 M€ (voir note 28.1.b) et a généré une incidence positive de 176 M€ sur les capitaux propres du Groupe au niveau de Casino et négative de 574 M€ sur les intérêts minoritaires.

**2.3.2 Modification du pourcentage de détention dans GPA sur l'exercice**

Au 31 décembre 2012, le Groupe détient 38,17% du capital de GPA contre 40,13% au 31 décembre 2011 soit une baisse de 1,96% qui résulte principalement de (i) l'émission au profit de Casino de 1,6 million d'actions préférentielles au cours de 85,66 réais par action, (ii) de l'exercice de la première option de vente DINIZ (voir note 2.3.1) et (iii) de la cession de 6,5 millions d'actions, soit 2,5% du capital de GPA, au cours du dernier trimestre 2012 pour un montant de 218 M€ (impact positif de 17 M€ dans les capitaux propres part du Groupe au niveau de Casino).

L'émission préférentielle, rémunérant l'économie d'impôt généré par l'amortissement d'une partie du goodwill d'acquisition lié à GPA, a été finalisée en mai 2012 après l'exercice des droits de préemption des actionnaires de GPA. Casino a ainsi reçu 1,6 million d'actions. Cette opération a généré un résultat de relation de 21 M€ présenté en « Autres produits opérationnels » (note 8).

**2.3.3 Procédures arbitrales entre Casino et le groupe DINIZ**

Casino a saisi le 30 mai et le 1<sup>er</sup> juillet 2011 la Chambre de Commerce Internationale de deux procédures d'arbitrage à l'encontre du groupe DINIZ sollicitant le respect et la bonne exécution du pacte entre actionnaires du 27 novembre 2006 relatif au holding de contrôle Wilkes. Ces deux premières procédures arbitrales ont été fusionnées. L'objectif de celles-ci consiste à faire respecter le pacte d'actionnaires.

Un deuxième arbitrage a été initié par Monsieur DINIZ fin 2012. Il a pour objectif de renforcer l'exécution du pacte d'actionnaires, notamment en ce qui concerne les droits de Monsieur DINIZ au sein du Conseil d'administration de GPA.

Ces deux procédures sont soumises à des clauses de confidentialité.

**NOTE 3 • COMPLÉMENT D'INFORMATION SUR LE TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE****A | VARIATION DU BESOIN DE FONDS DE ROULEMENT (BFR) LIÉ À L'ACTIVITÉ**

<i>(En millions d'euros)</i>	Exercice	
	2012	2011
Stocks	(268)	(351)
Fournisseurs	584	326
Créances clients et comptes rattachés	(19)	31
Créances liées aux activités de crédit	896	(170)
Financement des activités de crédit	(862)	226
Autres	(18)	(111)
<b>Variation du BFR</b>	<b>313</b>	<b>(49)</b>

**B | INCIDENCE SUR LA TRÉSORERIE DES VARIATIONS DE PÉRIMÈTRE AVEC CHANGEMENT DE CONTRÔLE**

<i>(En millions d'euros)</i>	2012	2011
Montant payé pour les prises de contrôle	(116)	(1 114)
Disponibilités/(découverts bancaires) liés aux prises de contrôle	1 461	89
Montant reçu pour les pertes de contrôle	88	280
(Disponibilités)/découverts bancaires liés aux pertes de contrôle	(3)	-
<b>Incidence des variations de périmètre avec changement de contrôle</b>	<b>1 430</b>	<b>(745)</b>

En 2012, l'incidence de ces opérations sur la trésorerie du Groupe comprend principalement :

- la prise de contrôle de GPA pour 1 293 M€ ;
- les prises de contrôle réalisées par le sous-groupe Franprix-Leader Price pour - 109 M€ ;

- l'encaissement du dernier billet de trésorerie, pour un montant net de frais de 83 M€, relatif à la cession aux autorités vénézuéliennes de Cativen en novembre 2010.

En 2011, l'incidence sur la trésorerie du Groupe des variations de périmètre avec changement de contrôle comprenait principalement :

- l'acquisition des activités de Carrefour Thaïlande pour 950 M€ ;
- l'acquisition et la cession des sociétés dans le sous-groupe Franprix-Leader Price pour respectivement 26 M€ et 22 M€ ;
- l'encaissement des billets de trésorerie, pour un montant de 266 M€, relatif à la cession aux autorités vénézuéliennes de Cativen en novembre 2010.

### C | INCIDENCE SUR LA TRÉSORERIE DES VARIATIONS DE PÉRIMÈTRE EN LIEN AVEC DES COENTREPRISES ET DES ENTREPRISES ASSOCIÉES

<i>(En millions d'euros)</i>	Exercice	
	2012	2011
Montant payé pour l'acquisition de titres IP <sup>(1)</sup>	(21)	(818)
Disponibilités/(découverts bancaires) des acquisitions de titres IP	3	168
Montant reçu pour la cession de titres IP ou MEE <sup>(1)</sup>	1	212
(Disponibilités)/découverts bancaires des cessions de titres IP	(10)	(67)
<b>Incidence des variations de périmètre en lien avec des coentreprises et des entreprises associées</b>	<b>(26)</b>	<b>(504)</b>
<small>(1) IP : titres consolidés selon la méthode de l'intégration proportionnelle – MEE : titres mis en équivalence.</small>		

En 2012, l'incidence sur la trésorerie du Groupe de ces variations de périmètre résulte principalement de l'acquisition de Monshowroom (voir note 1.B) et de la variation du pourcentage de GPA sur le premier semestre 2012.

En 2011, l'incidence sur la trésorerie du Groupe de ces variations de périmètre comprenait essentiellement la variation du pourcentage de détention dans GPA.

### D | INCIDENCE SUR LA TRÉSORERIE DES OPÉRATIONS AVEC LES MINORITAIRES

<i>(En millions d'euros)</i>	2012	2011
Cession des titres GPA et exercice de la 1 <sup>re</sup> option de vente (voir note 2.3.2)	209	
Cession des titres et augmentation de capital de Big C Thaïlande (voir note 2.2)	198	
Indemnité compensatrice versée à la famille BAUD au titre des dividendes 2008 et du complément de prix sur la cession des titres Franprix et Leader Price		(34)
Cession à Exito des participations uruguayennes Devoto et Disco et augmentation de capital d'Exito		391
Variation de détention de titres Casino par Rallye	100	(209)
Autres	(8)	(33)
<b>Incidence des opérations avec les minoritaires</b>	<b>499</b>	<b>115</b>

## NOTE 4 • INFORMATION SECTORIELLE

En application d'IFRS 8 « Secteurs opérationnels », les informations présentées sont fondées sur le reporting interne utilisé par la Direction pour l'évaluation de la performance des différents secteurs. Les informations publiées ci-dessous sont en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union européenne.

### A | DÉFINITION DES SECTEURS OPÉRATIONNELS

Les secteurs opérationnels retenus correspondent aux trois activités principales exercées dans le Groupe :

- la Grande distribution ;
- la vente d'articles de sport ;
- les activités de holdings et d'investissements.

## B | INDICATEURS CLÉS PAR SECTEUR OPÉRATIONNEL

— 31 décembre 2012

<i>(En millions d'euros)</i>	Grande distribution				Articles de sport		Holdings et portefeuille d'investissements		Activités poursuivies 2012
	France	Amérique latine	Asie	Autres secteurs internationaux	France	Autres secteurs internationaux	France	Autres secteurs internationaux	
Chiffre d'affaires externe	18 447	19 251	3 407	866	619	57	6	12	<b>42 665</b>
Résultat opérationnel courant <sup>(1)</sup>	684	1 060	241	16	(10)	1	(26)	36	<b>2 002</b>

(1) Conformément à IFRS 8 « Secteurs Opérationnels », l'information par secteur opérationnel est établie sur la base du reporting interne et inclut notamment l'affectation des frais de holding à l'ensemble des Business Units du Groupe.

— 31 décembre 2011

<i>(En millions d'euros)</i>	Grande distribution				Articles de sport		Holdings et portefeuille d'investissements		Activités poursuivies 2011
	France	Amérique latine	Asie	Autres secteurs internationaux	France	Autres secteurs internationaux	France	Autres secteurs internationaux	
Chiffre d'affaires externe	18 748	11 826	2 895	892	626	54	6	12	<b>35 059</b>
Résultat opérationnel courant <sup>(1)</sup>	750	565	212	22	(14)	1	(26)	36	<b>1 546</b>

(1) Conformément à IFRS 8 « Secteurs Opérationnels », l'information par secteur opérationnel est établie sur la base du reporting interne et inclut notamment l'affectation des frais de holding à l'ensemble des Business Unit du Groupe.

## C | ACTIFS NON COURANTS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Les actifs non courants comprennent les goodwill, les immobilisations incorporelles et corporelles, les immeubles de placement, les participations dans les entreprises associées ainsi que les charges constatées d'avance long terme.

<i>(En millions d'euros)</i>	Grande distribution				Articles de sport		Holdings et portefeuille d'investissements		Total
	France	Amérique latine	Asie	Autres secteurs internationaux	France	Autres secteurs internationaux	France	Autres secteurs internationaux	
<b>Au 31 décembre 2012</b>	<b>9 605</b>	<b>13 314</b>	<b>2 092</b>	<b>328</b>	<b>128</b>	<b>5</b>	<b>53</b>	<b>263</b>	<b>25 788</b>
Au 31 décembre 2011	10 700	5 875	1 968	320	131	5	53	269	19 321

## NOTE 5 • PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES

<i>(En millions d'euros)</i>	Exercice 2012	Exercice 2011
Chiffres d'affaires, hors taxes	<b>42 665</b>	35 059
Autres revenus	<b>360</b>	416
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>43 025</b>	<b>35 475</b>

Le chiffre d'affaires 2012 bénéficie des effets de périmètres liés principalement à la prise de contrôle de GPA (voir note 2.3).

La baisse de 55 M€ des autres revenus par rapport au 31 décembre 2011 résulte principalement de la baisse des cessions d'actifs liée à l'activité de promotion de panneaux photovoltaïques (- 68 M€).

## NOTE 6 • COÛT D'ACHAT COMPLET DES MARCHANDISES VENDUES

<i>(En millions d'euros)</i>	Exercice 2012	Exercice 2011
Achats et variations de stocks	(30 016)	(24 464)
Coûts logistiques	(1 503)	(1 338)
<b>Coût d'achat complet des marchandises vendues</b>	<b>(31 519)</b>	<b>(25 802)</b>

## NOTE 7 • NATURE DE CHARGE PAR FONCTION

<i>(En millions d'euros)</i>	Coûts logistiques <sup>(1)</sup>	Coût des ventes	Frais généraux et administratifs	Total exercice 2012
Charges de personnel	(605)	(3 449)	(951)	(5 005)
Autres charges	(852)	(3 646)	(630)	(5 128)
Dotations aux amortissements	(46)	(636)	(192)	(874)
<b>Total</b>	<b>(1 503)</b>	<b>(7 731)</b>	<b>(1 773)</b>	<b>(11 007)</b>

(1) Les coûts logistiques sont inclus dans le « Coût d'achat complet des marchandises vendues ».

<i>(En millions d'euros)</i>	Coûts logistiques <sup>(1)</sup>	Coût des ventes	Frais généraux et administratifs	Total exercice 2011
Charges de personnel	(523)	(2 976)	(803)	(4 302)
Autres charges	(774)	(3 082)	(543)	(4 399)
Dotations aux amortissements	(41)	(592)	(131)	(764)
<b>Total</b>	<b>(1 338)</b>	<b>(6 650)</b>	<b>(1 477)</b>	<b>(9 465)</b>

(1) Les coûts logistiques sont inclus dans le « Coût d'achat complet des marchandises vendues ».

Effectifs au 31 décembre <i>(En nombre de personnes)</i>	31/12/2012	31/12/2011
Effectif inscrit du Groupe	321 386	227 997

Les effectifs des entreprises associées ne sont pas inclus dans les effectifs ; ceux des coentreprises sont reconnus à hauteur du pourcentage de détention par le Groupe.

## AMORTISSEMENTS

<i>(En millions d'euros)</i>	Exercice 2012	Exercice 2011
Dotations aux amortissements sur immobilisations	(827)	(719)
Dotations aux amortissements sur immobilisations en location-financement	(47)	(45)
<b>Total des dotations aux amortissements</b>	<b>(874)</b>	<b>(764)</b>

## NOTE 8 • AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS

<i>(En millions d'euros)</i>	Exercice 2012	Exercice 2011
Total des autres Produits opérationnels	1 087	201
Total des autres Charges opérationnelles	(759)	(390)
	<b>328</b>	<b>(189)</b>
<b>DÉTAIL PAR NATURE</b>		
<b>Résultat de cessions d'actifs</b>	<b>116</b>	<b>111</b>
Dont plus-value sur opérations immobilières <sup>(1)</sup>	103	69
Dont plus-value sur cessions au sein du groupe Monoprix	12	
Dont moins-value sur cessions au sein du groupe GPA	(5)	
Dont plus-value sur cession de titres GPA <sup>(2)</sup>		37
<b>Autres produits et charges opérationnels</b>	<b>212</b>	<b>(300)</b>
Provisions et charges pour restructuration <sup>(3)</sup>	(200)	(155)
Pertes nettes de valeur des actifs <sup>(4)</sup>	(175)	(45)
Provisions et charges pour litiges et risques <sup>(5)</sup>	(68)	(19)
Produits/(charges) nets liés à des opérations de périmètre <sup>(6)</sup>	672	1
Taxe sur le patrimoine Colombie <sup>(7)</sup>		(68)
Divers	(17)	(14)
<b>Total autres produits et charges opérationnels</b>	<b>328</b>	<b>(189)</b>
<p>(1) En 2012, dans le cadre de sa nouvelle stratégie, Mercialys a cédé 20 actifs incluant 14 centres locaux de proximité, une extension cédée en vente en état future d'achèvement et 6 lots isolés. En 2011, cette plus-value de cession résultait de la vente par le groupe Mercialys de 16 actifs arrivés à un stade de développement satisfaisant et de la cession de divers actifs hors exploitation des autres sociétés immobilières du groupe Casino.</p> <p>(2) En 2011, les 37 M€ étaient relatifs à la plus-value dégagée sur la cession par le Groupe de 3,0% du capital de GPA pour un montant de 274 MUSD (soit 212 M€).</p> <p>(3) La charge de restructuration au titre de l'exercice 2012 concerne essentiellement les secteurs Casino France, Franprix-Leader Price et GPA à hauteur respectivement de 94 M€, 62 M€ et 21 M€. En 2011, elle portait principalement sur les secteurs Casino France et Franprix-Leader Price à hauteur de 46 M€ chacun, et intégrait les coûts d'intégration du Thaïlande et du Brésil à hauteur de 48 M€.</p> <p>(4) Cf. détail ci-dessous.</p> <p>(5) Les provisions pour risque et charges portent notamment sur des risques et contentieux fiscaux dans différentes entités du Groupe.</p> <p>(6) Le produit de 672 M€ constaté en 2012 résulte essentiellement de la réévaluation de la quote-part antérieurement détenue de GPA à hauteur de 904 M€ (voir note 2.3) compensée par des frais d'un montant total de 157 M€ (i) à la prise de contrôle de GPA et à la défense des intérêts du Groupe au Brésil, (ii) au processus de prise de contrôle de Monoprix et (iii) au processus de perte de contrôle de Mercialys ainsi que des pertes de valeur sur engagements d'achats futurs relatifs à des master-franchisés de Franprix-Leader Price (62 M€).</p> <p>(7) Le 1<sup>er</sup> janvier 2011, la filiale Exito a été assujettie à une taxe sur le patrimoine déterminée sur ses capitaux propres. Cette taxe est payable en huit semestrialités. À cette date, une dette avait été reconnue pour la valeur actualisée des paiements à effectuer lors des quatre prochaines années.</p>		

## DÉTAIL DES PERTES DE VALEUR DES ACTIFS

<i>(En millions d'euros)</i>	Exercice 2012	Exercice 2011
Pertes de valeurs des goodwill (note 14.B)	(73)	(3)
Pertes de valeurs nettes de reprises des immobilisations incorporelles (note 14.B)	(7)	2
Pertes de valeurs nettes de reprises des immobilisations corporelles/immeubles de placement (note 15.B/16.A)	(45)	1
Dépréciation des actifs financiers disponibles à la vente (note 20.B)	(15)	(19)
Pertes de valeur nettes de reprises sur autres actifs <sup>(1)</sup>	(35)	(26)
<b>Total pertes nettes de valeur des actifs</b>	<b>(175)</b>	<b>(45)</b>
<p>(1) La ligne « Pertes de valeur nettes de reprises sur autres actifs » comprend principalement en 2012, les pertes de valeurs des entreprises associées du sous-groupe Franprix-Leader Price à hauteur de 30 M€ (voir note 18.A). Cet agrégat comprenait principalement en 2011 des dépréciations de créances et de stocks.</p>		

## NOTE 9 • COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET

<i>(En millions d'euros)</i>	Exercice 2012	Exercice 2011
Résultat de cession des équivalents de trésorerie		2
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	160	89
<b>Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie</b>	<b>160</b>	<b>91</b>
Charges d'intérêts sur opérations de financement après couverture	(864)	(769)
Charges financières de location-financement	(5)	(7)
<b>Coût de l'endettement financier brut</b>	<b>(869)</b>	<b>(776)</b>
<b>Total du coût de l'endettement financier net</b>	<b>(709)</b>	<b>(685)</b>

## NOTE 10 • AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS

<i>(En millions d'euros)</i>	Exercice 2012	Exercice 2011
Produits financiers de participation	3	3
Gains de change (hors opérations de financement)	36	67
Produits d'actualisation et de désactualisation	13	23
Variation positive de juste valeur des dérivés hors couverture <sup>(1)</sup>	82	167
Variation positive de juste valeur des actifs financiers évalués à la juste valeur		4
Autres produits financiers	85	81
<b>Autres produits financiers</b>	<b>219</b>	<b>345</b>
Pertes de change (hors opérations de financement)	(43)	(75)
Charges d'actualisation et de désactualisation	(22)	(20)
Variation négative de juste valeur des dérivés hors couverture <sup>(2)</sup>	(57)	(105)
Variation négative de juste valeur des actifs financiers évalués à la juste valeur	(4)	(2)
Autres charges financières	(170)	(136)
<b>Autres charges financières</b>	<b>(296)</b>	<b>(338)</b>
<b>Total autres produits et charges financiers</b>	<b>(77)</b>	<b>7</b>

(1) En 2012, le produit de 82 M€ est composé à hauteur de 68 M€ de variation de valeur des TRS portant sur les titres GPA. En 2011, cette ligne comprenait un produit de 141 M€ de variation de juste valeur de swaps résultant de la déqualification des swaps. Le swaption Meija et la composante € du TRS Suramericana portant sur des titres Exito ont été également dénoués, conduisant à comptabiliser un produit de 11 M€.

(2) En 2012 cette ligne comprend des variations négatives de juste valeur à hauteur de 20 M€ sur des swaps et 29 M€ sur d'autres dérivés. En 2011 ces variations négatives étaient respectivement de 50 M€ et 35 M€.

## PRINCIPAUX INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

Casino a contracté en décembre 2011 avec un établissement financier un *Total Return Swap* (TRS) portant sur 7,9 millions d'ADR (actions de préférence cotées aux États-Unis) représentant 3% du capital de GPA. À la mise en place, la maturité était de 2,5 ans et le notionnel de 215 M€. Le contrat ne prévoit pas de livraison physique des titres. Ce TRS est un dérivé évalué à la juste valeur dont les variations sont constatées en résultat. Suite à la modification du prix d'entrée du TRS, Casino a encaissé un produit de 69 M€, comptabilisé sur l'exercice. Au 31 décembre 2012, l'instrument porte sur 7,8 millions de titres avec un intérêt de E3M + 350 pb. La juste valeur de cet instrument au 31 décembre 2012 s'élève à - 23 M€ contre une valeur nulle au 31 décembre 2011.

Le groupe Casino a contracté fin décembre 2012 avec un établissement financier un forward portant sur un maximum de 6 millions de titres, représentant 2,3% du capital de GPA, ayant une maturité de deux ans et portant un intérêt de Libor + 300 pb. Le contrat ne prévoit pas de livraison physique de titres. Ce forward est un dérivé évalué à la juste valeur dont les variations sont constatées en résultat. La documentation stipule que le début de la période de couverture par l'établissement financier est le 2 janvier 2013. En conséquence, la juste valeur de cet instrument au 31 décembre 2012 est nulle.

Fin juillet 2012, le Groupe a souscrit et vendu des options d'achat portant sur 8,9 millions d'ADR GPA (soit environ 3,4% du capital de GPA) auprès d'un établissement financier. L'échéance des options, exerçables à tout moment, est le 30 juin 2014.

Le groupe Rallye a contracté en juin 2012 avec un établissement financier un *Total Return Swap* (TRS) portant sur 5 millions d'ADR GPA. À la mise en place, la maturité était de 2 ans et le notionnel de 192,5 MUSD. Ce TRS est un dérivé évalué à la juste valeur dont les variations sont constatées en résultat. La juste valeur de cet instrument au 31 décembre 2012 s'élève à 22 M€.

Le groupe Casino a contracté au cours de l'exercice 2012 avec un établissement financier un TRS portant sur 20,6 millions d'actions représentant 2,5% du capital de Big C Thaïlande, avec un notionnel de 108 M€ à échéance 1<sup>er</sup> juillet 2014 et un intérêt de E3M + 230 pb. Le contrat ne prévoit pas de livraison physique de titres. Ce TRS est évalué à la juste valeur dont les variations sont constatées en résultat. Sa juste valeur au 31 décembre 2012 s'élève à - 4 M€.

Par ailleurs, Foncière Euris a pris, au cours de l'exercice 2012, des positions sur des titres de filiales (Rallye, Mercialys et Casino) au travers d'instruments dérivés dont la juste valeur au 31 décembre 2012 s'élève à 4,5 M€.

## NOTE 11 • IMPÔT

## 1 | CHARGE D'IMPÔT

## — a. Analyse de la charge d'impôt

<i>(En millions d'euros)</i>	Exercice 2012	Exercice 2011
<b>Impôts exigibles</b>	<b>(289)</b>	<b>(198)</b>
<i>France</i>	<i>(87)</i>	<i>(82)</i>
<i>International</i>	<i>(202)</i>	<i>(116)</i>
<b>Autres impôts (CVAE)</b>	<b>(69)</b>	<b>(70)</b>
<i>France</i>	<i>(67)</i>	<i>(68)</i>
<i>International</i>	<i>(2)</i>	<i>(2)</i>
<b>Impôts différés</b>	<b>20</b>	<b>41</b>
<i>France</i>	<i>65</i>	<i>40</i>
<i>International</i>	<i>(45)</i>	<i>1</i>
<b>Total impôt sur le résultat</b>	<b>(338)</b>	<b>(227)</b>
<i>France</i>	<i>(89)</i>	<i>(110)</i>
<i>International</i>	<i>(249)</i>	<i>(117)</i>

## — b. Charge d'impôt théorique et la charge d'impôt comptabilisée

<i>(En millions d'euros)</i>	Exercice 2012	Exercice 2011
<b>Résultat avant impôts et quote-part de résultat net des entreprises associées</b>	<b>1 544</b>	<b>679</b>
<i>Taux d'impôt théorique</i>	<i>34,43%</i>	<i>34,43%</i>
<b>Charge d'impôt théorique</b>	<b>(532)</b>	<b>(234)</b>
Effet de l'imposition des filiales étrangères	139	33
Résultat de Mercialys non imposé	57	37
Changement de taux d'impôt <sup>(1)</sup>	35	9
Taxe sur patrimoine non déductible en Colombie		(23)
Résultat des réévaluations des intérêts antérieurement détenus dans le cadre d'opérations de prise ou perte de contrôle	226	
Perte de valeur de goodwill et écarts d'évaluation	(49)	
Perte sur engagements d'achats liés à des master-franchisés	(21)	
Autres éléments taxés à taux réduit ou nul	(1)	47
Non-reconnaissance d'impôts différés actifs sur les déficits reportables ou les autres différences temporelles déductibles	(163)	(126)
Reconnaissance de produits d'impôts sur les déficits fiscaux et les autres différences temporelles déductibles non antérieurement reconnus	12	43
Non-déductibilités des charges financières <sup>(2)</sup>	(29)	
Crédits d'impôt	21	29
CVAE nette d'IS	(41)	(46)
Autres	8	4
<b>Charge d'impôt réelle</b>	<b>(338)</b>	<b>(227)</b>
<p>(1) En 2012, le principal effet correspond à la diminution du taux d'impôt en Colombie.  (2) La loi de finances rectificative de 2012 a imposé une nouvelle limitation forfaitaire à la déductibilité des charges financières supportées par les sociétés françaises. Cette limitation consiste à réintégrer 15% de ces charges financières dans le résultat fiscal de l'exercice 2012. Cette réintégration sera également de 15% pour l'exercice 2013 puis de 25% pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2014.</p>		

La loi de finances rectificative de 2011 avait instauré une contribution exceptionnelle pour les redevables de l'impôt sur les sociétés françaises réalisant un chiffre d'affaires supérieur à 250 M€. Cette contribution, égale à 5% de l'impôt sur les sociétés dû, a été prorogée sur l'exercice 2012 et s'applique jusqu'à l'exercice 2014. Pour le Groupe, cette mesure a eu un impact de 2 M€ sur la charge d'impôt exigible de l'exercice.

## 2 | IMPÔTS DIFFÉRÉS

## — a. Variation des actifs d'impôts différés

<i>(En millions d'euros)</i>	2012	2011
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>397</b>	<b>142</b>
(Charge)/produit de l'exercice	(317)	296
Effet des variations de périmètre <sup>(1)</sup>	609	(33)
Effet des variations de taux de change et reclassements <sup>(1)</sup>	(54)	(5)
Variations constatées directement en capitaux propres	48	(3)
<b>Au 31 décembre</b>	<b>683</b>	<b>397</b>
<p>(1) Correspond en 2012 principalement à la prise de contrôle de GPA.</p>		

## — b. Variation des passifs d'impôts différés

<i>(En millions d'euros)</i>	2012	2011
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>708</b>	<b>457</b>
(Charge)/produit de l'exercice	(335)	261
Effet des variations de périmètre <sup>(1)</sup>	1 081	4
Effet des variations de taux de change et reclassements <sup>(1)</sup>	(75)	(13)
Variations constatées directement en capitaux propres	(7)	(1)
<b>Au 31 décembre</b>	<b>1 372</b>	<b>708</b>
<small>(1) Correspond en 2012 principalement à la prise de contrôle de GPA.</small>		

## — c. Impôts différés actifs et passifs selon leur origine

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012	31/12/2011
Immobilisations incorporelles	(969)	(298)
Immobilisations corporelles	(328)	(311)
<i>dont contrat de location-financement</i>	(88)	(68)
Stocks	30	44
Instruments financiers	(1)	23
Autres actifs	(59)	(6)
Provisions	207	89
Provisions réglementées	(181)	(160)
Autres passifs	148	97
<i>dont emprunt sur location-financement</i>	26	11
Reports fiscaux déficitaires	464	211
<b>Actifs (passifs) d'impôts différés nets</b>	<b>(689)</b>	<b>(311)</b>
Actifs d'impôts différés	683	397
Passifs d'impôts différés	(1 372)	(708)
<b>Solde net</b>	<b>(689)</b>	<b>(311)</b>

L'intégration fiscale relative à Casino, Guichard-Perrachon a généré au titre de 2012 une économie d'impôt de 126 M€ contre 124 M€ au 31 décembre 2011.

Les déficits fiscaux reportables activés sont localisés principalement dans les sous-groupes GPA et Casino ; les perspectives futures bénéficiaires de ces sociétés ou les options fiscales mises en place justifient l'activation de l'impôt différé relatif à ces reports déficitaires.

## 3 | IMPÔTS DIFFÉRÉS NON RECONNUS

Au 31 décembre 2012, le montant des reports déficitaires reportés en avant non utilisés et non comptabilisés au bilan s'élevait à 2 253 M€ (effets d'impôts différés actifs non reconnus de 781 M€). Ces reports fiscaux déficitaires expirent dans un délai supérieur à 3 ans.

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012
Inférieure à 1 an	
Entre 1 et 2 ans	1
Entre 2 et 3 ans	2
Supérieure à 3 ans	778
<b>Total</b>	<b>781</b>

## NOTE 12 • ACTIVITÉS ABANDONNÉES ET ACTIFS DÉTENUS EN VUE DE LA VENTE

## A | COMPOSITION DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES ET ACTIFS DÉTENUS EN VUE DE LA VENTE

Les actifs détenus en vue de la vente se décomposent ainsi :

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012	31/12/2011
Actifs immobiliers du groupe Franprix-Leader Price		14
Actifs du sous-groupe Mercialys (voir note 12.B)	1 459	6
Actifs immobiliers – Centres commerciaux	31	29
Divers		8
<b>Actifs détenus en vue de la vente</b>	<b>1 490</b>	<b>57</b>
<b>Passifs rattachés à des actifs détenus en vue de la vente (voir note 12.B)</b>	<b>1 095</b>	

## B | ACTIFS ET PASSIFS DÉTENUS EN VUE DE LA VENTE DU SOUS-GROUPE MERCIALYS

Les actifs et passifs détenus en vue de la vente relatifs au sous-groupe Mercialys se décomposent de la façon suivante :

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012
Goodwill, immobilisations incorporelles et corporelles	51
Immeubles de placement <sup>(1)</sup>	1 141
Autres actifs non courants	17
<b>Actifs non courants</b>	<b>1 209</b>
Autres actifs courants	46
Trésorerie et équivalents de trésorerie	205
<b>Actifs courants</b>	<b>250</b>
<b>Total actifs</b>	<b>1 459</b>
Passifs financiers non courants	1 003
Autres passifs non courants	22
<b>Passifs non courants</b>	<b>1 026</b>
Passifs financiers courants	22
Fournisseurs	13
Autres passifs courants	35
<b>Passifs courants</b>	<b>70</b>
<b>Total passifs</b>	<b>1 095</b>

(1) Juste valeur des immeubles de placement relatifs à Mercialys.

Au 31 décembre 2012, BNP Real Estate Valuation, Catella, Galtier et Icade ont mis à jour l'expertise du patrimoine de Mercialys :

- BNP Real Estate Valuation a réalisé l'expertise des sites Hypermarchés, soit 76 sites au 31 décembre 2012, en réalisant une visite in situ sur sept de ces sites au cours du second semestre 2012, et sur la base d'une actualisation des expertises réalisées au 30 juin 2012 pour les 69 autres sites (dont 13 sites avaient fait l'objet d'une visite in situ au cours du premier semestre 2012) ;
- Catella a réalisé l'expertise des sites Supermarchés, soit 11 sites au 31 décembre 2012, sur la base d'une actualisation des expertises réalisées au 30 juin 2012 ;
- Galtier a réalisé l'expertise pour le complément des actifs Mercialys, soit 14 sites au 31 décembre 2012 sur la base d'une visite in situ sur quatre sites au cours du second semestre 2012, et sur la base d'une actualisation des expertises réalisées au 30 juin 2012 pour les 10 autres sites ;
- Icade a réalisé l'expertise du centre de Caserne de Bonne situé à Grenoble ainsi que l'expertise d'un site situé en région parisienne sur la base d'une actualisation des expertises réalisées au 30 juin 2012.

Ces expertises, basées sur des revenus locatifs récurrents de 137 M€, valorisent le patrimoine immobilier à 2 339 M€ droits inclus au 31 décembre 2012 contre 2 427 M€ au 31 décembre 2011.

La valeur du portefeuille s'inscrit donc en baisse de - 3,6% sur 12 mois (+ 2,2% à périmètre constant). La valeur du portefeuille est en baisse sur les six derniers mois : - 6,4% (- 0,9% à périmètre constant).

Les taux de capitalisation moyens ressortant des expertises se présentent comme suit :

	2012	2011
Grands centres commerciaux	5,6%	5,4%
Centres locaux de proximité	6,5%	6,5%
Ensemble du portefeuille	5,8%	5,8%

Sur la base de revenus locatifs annuels de 137 M€ et d'un taux de capitalisation de 5,8%, l'incidence d'une augmentation/diminution de 0,5% de ce taux aurait pour conséquence une augmentation/diminution de la juste valeur du patrimoine immobilier de Mercialys respectivement de 219 M€ et 184 M€.

Sur la base d'un taux de capitalisation de 5,8%, l'incidence de la variation à la hausse ou à la baisse de 10% des revenus locatifs aurait un impact de plus ou moins 234 M€.

Sur la base de ces expertises, aucune dépréciation n'a été enregistrée dans les comptes au 31 décembre 2012, comme sur les deux exercices précédents.

Les flux de trésorerie liés à Mercialys sont les suivants :

(En millions d'euros)	2012
Flux net de trésorerie liée par l'activité	210
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	99
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(105)
<b>Total</b>	<b>203</b>

Mercialys ne correspondant pas à une ligne géographique ou une activité distincte, son résultat n'a pas été reclassé en « Résultat des activités abandonnées ».

## C | COMPTE DE RÉSULTAT ET FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES

Le compte de résultat des activités américaines et polonaises, présenté sur une seule ligne « Résultat net des activités abandonnées », se décompose comme suit :

(En millions d'euros)	2012		2011		
	Grande distribution	Total	Articles de sport	Grande distribution	Total
<b>Résultat opérationnel courant</b>	(1)	(1)	(2)	(3)	(5)
Autres charges et produits opérationnels	(2)	(2)		(10)	(10)
<b>Résultat opérationnel</b>	(3)	(3)	(2)	(13)	(15)
Résultat financier					
<b>Résultat avant impôt</b>	(3)	(3)	(2)	(13)	(15)
Charge d'impôt	1	1		4	4
Quote-part de résultat des sociétés associées					
<b>Résultat net des activités abandonnées</b>	(2)	(2)	(2)	(9)	(11)
dont part du Groupe	(1)	(1)	(1)	(2)	(3)
dont intérêts minoritaires	(1)	(1)	(1)	(7)	(8)

En 2011, le résultat des activités abandonnées comprenait essentiellement l'indemnité de 7 M€ octroyée par le Tribunal arbitral à la famille BAUD au titre de la cession de Leader Price Polska.

### — Flux de trésorerie des activités abandonnées

(En millions d'euros)	2012	2011
Flux net de trésorerie liée par l'activité	(5)	(4)
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement		
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement		
<b>Variation nette de trésorerie des activités abandonnées</b>	<b>(5)</b>	<b>(4)</b>

## NOTE 13 • RÉSULTAT NET PAR ACTION

## A | RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ, PART DU GROUPE

	Exercice 2012	Exercice 2011
Résultat net de l'ensemble consolidé, part du Groupe (en M€)	170	(18)
Nombre moyen pondéré d'actions sur la période	5 648 764	5 649 926
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé, part du Groupe, par action (en €)</b>	<b>30,1</b>	<b>(3,2)</b>

## B | RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES, PART DU GROUPE

	Exercice 2012	Exercice 2011
Résultat net des activités poursuivies, part du Groupe (en M€)	171	(15)
Nombre moyen pondéré d'actions sur la période	5 648 764	5 649 926
<b>Résultat net des activités poursuivies, part du Groupe, par action (en €)</b>	<b>30,2</b>	<b>(2,6)</b>

## C | RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES, PART DU GROUPE

	Exercice 2012	Exercice 2011
Résultat net des activités abandonnées, part du Groupe (en M€)	(1)	(3)
Nombre moyen pondéré d'actions sur la période	5 648 764	5 649 926
<b>Résultat net des activités abandonnées, part du Groupe, par action (en €)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(0,6)</b>

## NOTE 14 • GOODWILL ET IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

## A | DÉCOMPOSITION

(En millions d'euros)	31/12/2012			31/12/2011		
	Brut	Amortissements et pertes de valeur	Net	Brut	Amortissements et pertes de valeur	Net
Concessions, marques, licences, enseignes	2 342	(45)	2 297	658	(63)	595
Droits au bail	1 327	(37)	1 290	324	(17)	307
Logiciels	742	(399)	343	368	(245)	123
Autres immobilisations incorporelles	471	(153)	318	287	(63)	224
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>4 882</b>	<b>(634)</b>	<b>4 248</b>	<b>1 637</b>	<b>(388)</b>	<b>1 249</b>
Goodwill	11 532	(73)	11 459	9 035	(3)	9 032
<b>Total Immobilisations incorporelles et Goodwill</b>	<b>16 414</b>	<b>(707)</b>	<b>15 707</b>	<b>10 672</b>	<b>(391)</b>	<b>10 281</b>

## B | VARIATIONS

<i>(En millions d'euros)</i>	Immobilisations incorporelles					Goodwill	Total Immobilisations incorporelles et Goodwill
	Concessions, marques, licences, enseignes	Droits au bail	Logiciels	Autres immobilisations incorporelles	Total		
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2011, valeur nette cumulée</b>	<b>561</b>	<b>253</b>	<b>136</b>	<b>179</b>	<b>1 129</b>	<b>7 734</b>	<b>8 863</b>
Variation de périmètre	59	35	6		100		100
Goodwill constatés au cours de l'exercice <sup>(1)</sup>						1 895	1 895
Augmentations et autres acquisitions	7	29	13	106	155		155
Sorties de l'exercice <sup>(2)</sup>		(4)	(7)	(2)	(13)	(468)	(481)
Dotations aux amortissements (activités poursuivies)	(14)	(2)	(59)	(32)	(107)		(107)
Pertes de valeur (activités poursuivies)			3	1	4	(3)	1
Effet des variations de change <sup>(3)</sup>	(26)	(9)	(1)	(8)	(44)	(122)	(166)
Reclassements et autres mouvements	8	5	32	(20)	25	(4)	21
<b>Au 31 décembre 2011, valeur nette cumulée</b>	<b>595</b>	<b>307</b>	<b>123</b>	<b>224</b>	<b>1 249</b>	<b>9 032</b>	<b>10 281</b>
Variations de périmètre	1 870	1 051	114	98	3 133		3 133
<i>Dont effet de la prise de contrôle de GPA <sup>(4)</sup></i>	<i>1 869</i>	<i>1 047</i>	<i>114</i>	<i>120</i>	<i>3 150</i>		<i>3 150</i>
Goodwill constatés au cours de l'exercice <sup>(1)</sup>						2 907	2 907
Augmentations et autres acquisitions	4	10	40	105	159		159
Sorties de l'exercice		(5)	(7)	(2)	(14)	(15)	(29)
Dotations aux amortissements (activités poursuivies)	(4)	(3)	(87)	(47)	(141)		(141)
Pertes de valeur (activités poursuivies) <sup>(5)</sup>		(6)			(6)	(73)	(79)
Effet des variations de change <sup>(3)</sup>	(136)	(77)	(13)	(11)	(237)	(307)	(544)
Reclassements et autres mouvements <sup>(6)</sup>	(32)	13	173	(49)	105	(85)	20
<i>Dont effet du reclassement de Mercialys selon IFRS 5</i>				<i>1</i>	<i>1</i>	<i>(50)</i>	<i>(49)</i>
<b>Au 31 décembre 2012, valeur nette cumulée</b>	<b>2 297</b>	<b>1 290</b>	<b>343</b>	<b>318</b>	<b>4 248</b>	<b>11 459</b>	<b>15 707</b>

Concernant les goodwill :

(1) En 2012, la variation de 2 907 M€ provient principalement de la prise de contrôle de GPA à hauteur de 2 757 M€ (voir note 2.3). La variation de l'exercice 2011 résultait principalement de l'acquisition de Carrefour Thaïlande par Big C Thaïlande (621 M€), des acquisitions au niveau du sous-groupe Franprix-Leader Price, et de l'augmentation du pourcentage de détention dans GPA (603 M€).

(2) Les sorties de périmètre en 2011 concernaient essentiellement le sous-groupe Franprix-Leader Price (sous-groupe Distri Sud-Ouest) ainsi que GPA (135 M€).

(3) L'effet de variation de change enregistré sur l'exercice 2012 résulte principalement de l'appréciation de l'euro par rapport à la monnaie brésilienne (- 354 M€) et de la dépréciation de l'euro par rapport aux monnaies colombienne (37 M€) et thaïlandaise (12 M€) ; l'effet constaté en 2011 portait principalement sur de l'euro par rapport à la monnaie brésilienne.

(4) Dont 2 326 M€ liés à la revalorisation de GPA et 824 M€ liés à la consolidation selon la méthode de l'intégration globale.

(5) Les pertes de valeur constatées en 2012 concernent principalement la société Geimex à hauteur de 41 M€ et le secteur Casino France pour 17 M€ (dont 11 M€ sur l'UGT Hypermarché).

(6) La variation de 86 M€ constatée sur 2012 provient du reclassement de Mercialys selon IFRS 5 à hauteur de 50 M€ (voir notes 11).

Les actifs générés en interne (principalement des développements informatiques) représentent 43 M€ en 2012 contre 14 M€ en 2011.

## C | TABLEAU DE DÉCOMPOSITION DES GOODWILL

(En millions d'euros)	31/12/2012			31/12/2011
	Brut	Pertes de valeur	Net	Net
<b>Grande distribution</b>	<b>11 435</b>	<b>(73)</b>	<b>11 362</b>	<b>8 935</b>
<b>France</b>	<b>5 732</b>	<b>(73)</b>	<b>5 659</b>	<b>5 687</b>
<b>Amérique du Sud</b>	<b>4 780</b>		<b>4 780</b>	<b>2 337</b>
<i>Argentine</i>	<i>29</i>		<i>29</i>	<i>33</i>
<i>Brésil</i>	<i>4 111</i>		<i>4 111</i>	<i>1 702</i>
<i>Colombie</i>	<i>527</i>		<i>527</i>	<i>490</i>
<i>Uruguay</i>	<i>113</i>		<i>113</i>	<i>112</i>
<b>Asie</b>	<b>745</b>		<b>745</b>	<b>733</b>
<i>Thaïlande</i>	<i>742</i>		<i>742</i>	<i>730</i>
<i>Vietnam</i>	<i>3</i>		<i>3</i>	<i>3</i>
<b>Autres</b>	<b>178</b>		<b>178</b>	<b>178</b>
<i>Océan Indien</i>	<i>176</i>		<i>176</i>	<i>176</i>
<i>Divers</i>	<i>2</i>		<i>2</i>	<i>2</i>
<b>Articles de sport</b>	<b>47</b>		<b>47</b>	<b>47</b>
France	47		47	47
<b>Autres activités</b>	<b>50</b>		<b>50</b>	<b>50</b>
France	50		50	50
<b>Total</b>	<b>11 532</b>	<b>(73)</b>	<b>11 459</b>	<b>9 032</b>

## D | TABLEAU DE DÉCOMPOSITION DES MARQUES ET DROITS AU BAIL

Au 31 décembre 2012, les immobilisations incorporelles incluent des marques et droits au bail à durée d'utilité indéterminée à hauteur respectivement de 2 286 M€ et 1 291 M€ ; ces dernières sont allouées aux groupes d'UGT suivants :

(En millions d'euros)	31/12/2012	31/12/2011
Brésil	<b>3 138</b>	440
Colombie	<b>231</b>	218
Casino France	<b>83</b>	80
Franprix-Leader Price	<b>62</b>	64
Monoprix	<b>24</b>	24
Groupe GO Sport	<b>32</b>	30
Autres	<b>7</b>	6

Les immobilisations incorporelles ont fait l'objet de tests de perte de valeur au 31 décembre 2012 selon la méthodologie décrite en I.16 « Principales méthodes comptables » ; l'incidence est présentée en note 17.

## NOTE 15 • IMMOBILISATIONS CORPORELLES

## A | DÉCOMPOSITION

(En millions d'euros)	31/12/2012			31/12/2011		
	Brut	Amortissements et pertes de valeur	Net	Brut	Amortissements et pertes de valeur	Net
Terrains et agencements	1 909	(71)	1 838	1 494	(64)	1 430
Constructions et agencements	5 797	(2 109)	3 688	4 101	(1 437)	2 664
Autres immobilisations corporelles	7 569	(4 365)	3 204	6 297	(3 678)	2 619
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>15 275</b>	<b>(6 545)</b>	<b>8 730</b>	<b>11 892</b>	<b>(5 179)</b>	<b>6 713</b>

## B | VARIATIONS

(En millions d'euros)	Terrains et Agencements	Constructions et agencements	Autres immobilisations corporelles	Total Immobilisations corporelles
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2011, valeur nette cumulée</b>	<b>1 413</b>	<b>2 446</b>	<b>2 366</b>	<b>6 225</b>
Variations de périmètre	65	274	106	445
Augmentations et autres acquisitions	22	92	883	997
Sorties de l'exercice	(19)	(34)	(64)	(117)
Dotations aux amortissements (activités poursuivies)	(6)	(139)	(474)	(619)
Pertes de valeur nettes (activités poursuivies)	1	(2)	4	3
Effet des variations de change	(12)	(45)	(38)	(95)
Reclassements et autres mouvements	(34)	72	(164)	(126)
<b>Au 31 décembre 2011, valeur nette cumulée</b>	<b>1 430</b>	<b>2 664</b>	<b>2 619</b>	<b>6 713</b>
Variations de périmètre	330	973	629	1 932
<i>Dont effet de la prise de contrôle de GPA <sup>(1)</sup></i>	327	958	596	1 881
Augmentations et autres acquisitions	60	193	963	1 216
Sorties de l'exercice	(42)	(67)	(70)	(179)
Dotations aux amortissements (activités poursuivies)	(5)	(178)	(532)	(715)
Pertes de valeur nettes (activités poursuivies)	(2)	4	(2)	3
Effet des variations de change	(22)	(83)	(69)	(174)
Reclassements et autres mouvements	89	182	(334)	(63)
<i>Dont effet du reclassement de Mercialis selon IFRS 5</i>	34	27	(19)	42
<b>Au 31 décembre 2012, valeur nette cumulée</b>	<b>1 838</b>	<b>3 688</b>	<b>3 204</b>	<b>8 730</b>

(1) Dont 78 M€ liés à la revalorisation de GPA et 1 802 M€ liés à la consolidation selon la méthode de l'intégration globale.

Les immobilisations corporelles ont fait l'objet de tests de perte de valeur au 31 décembre 2012 selon la méthodologie décrite en I.16 « Règles et méthodes comptables » ; l'incidence est présentée en note 17.

## C | IMMOBILISATIONS FINANCÉES EN LOCATION-FINANCEMENT

Le Groupe a des contrats de location-financement portant sur des ensembles immobiliers ou des immeubles de placement qui se décomposent de la façon suivante :

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012			31/12/2011		
	Brut	Amortissements	Net	Brut	Amortissements	Net
Terrains	30	(2)	28	37	(2)	35
Constructions	219	(113)	106	222	(109)	113
Matériels et autres immobilisations	674	(518)	156	645	(526)	119
Immeubles de placement				81	(10)	71
<b>Immobilisations financées en location-financement</b>	<b>923</b>	<b>(633)</b>	<b>290</b>	<b>985</b>	<b>(647)</b>	<b>338</b>

## D | CAPITALISATION DES COÛTS D'EMPRUNTS

Les intérêts capitalisés s'élèvent à 6 M€ tant pour l'exercice clos au 31 décembre 2012 que pour l'exercice clos au 31 décembre 2011 avec un taux d'intérêt moyen respectivement de 7,85% contre 7,94%.

## NOTE 16 • IMMEUBLES DE PLACEMENT

## A | COMPOSITION

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012			31/12/2011		
	Brut	Amortissements et pertes de valeur	Net	Brut	Amortissements et pertes de valeur	Net
<b>Total immeubles de placement</b>	<b>1 013</b>	<b>(212)</b>	<b>801</b>	<b>2 278</b>	<b>(391)</b>	<b>1 887</b>

## B | VARIATIONS

<i>(En millions d'euros)</i>	2012	2011
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier, valeur nette cumulée</b>	<b>1 887</b>	<b>1 621</b>
Variation de périmètre	35	157
Augmentations et autres acquisitions	50	133
Sorties de l'exercice	(1)	(70)
Dotations aux amortissements (activités poursuivies)	(33)	(49)
Reprises/(Pertes) de valeur nettes (activités poursuivies)	(38)	(2)
Effet des variations de change	5	(10)
Reclassements et autres mouvements <sup>(1)</sup>	(1 104)	107
<b>Au 31 décembre, valeur nette cumulée</b>	<b>801</b>	<b>1 887</b>

(1) En 2012, résultat du reclassement des actifs et des passifs de Mercialys selon IFRS 5 (voir note 1.B).

Les immeubles de placement s'élèvent à 801 M€ au 31 décembre 2012 dont 51% (soit 405 M€) concerne la filiale Big C Thaïlande et 9% (soit 74 M€) la filiale Exito.

Au 31 décembre 2012, leur juste valeur s'élève à 1 388 M€ (3 716 M€ au 31 décembre 2011, dont 1 281 M€ hors Mercialys). Cette juste valeur est déterminée, pour la plupart des immeubles de placement, à partir d'évaluations réalisées par des experts externes au Groupe. L'évaluation est réalisée sur la base d'une valeur de marché ouvert, soutenue par des indicateurs de marché, conformément aux standards internationaux d'évaluation.

### — Juste valeur des immeubles de placement de la filiale Big C Thaïlande

La juste valeur des immeubles de placement de la filiale Big C Thaïlande a été déterminée par un expert indépendant et est basée sur des revenus locatifs récurrents. Les principales hypothèses utilisées dans l'évaluation sont le taux de rendement, le taux d'inflation et les taux de vacance et de croissance long-terme.

Selon la localisation des immeubles de placements et leur nature, les hypothèses de taux de rendement, de croissance long-terme et d'inflation sont les suivantes :

	2012
Taux de rendement	7,5% – 8,0%
Taux de croissance long-terme	1,0% – 3,2%
Taux d'inflation	9,5% – 16,0%

### — Immeubles de placement de Rallye et Foncière Euris

Au 31 décembre 2012, le portefeuille immobilier classé en immeubles de placement de Rallye et de Foncière Euris est principalement constitué de quotes-parts dans un centre commercial en exploitation (Weiterstadt) et dans un centre en travaux (Gdynia). Ce portefeuille est inscrit pour une valeur de 260 M€ au bilan consolidé et est valorisé à 292 M€ au 31 décembre 2012.

Les actifs en exploitation sont valorisés par des cabinets d'experts indépendants. Les autres actifs immobiliers (immobilisations en cours reclassées en immeubles de placement suite à l'amendement à l'IAS 40) sont valorisés au coût.

## C | PRODUITS LOCATIFS

Les montants comptabilisés en résultat au titre des produits locatifs et des charges opérationnelles des immeubles de placement se résument ainsi :

(En millions d'euros)	Exercice 2012	Exercice 2011
Produits locatifs des immeubles de placement	211	336
Charges opérationnelles directes occasionnées par les immeubles de placement qui n'ont pas généré de produits locatifs au cours de la période	(8)	(13)
Charges opérationnelles directes occasionnées par les immeubles de placement qui ont généré des produits locatifs au cours de la période	(20)	(22)

## NOTE 17 • DÉPRÉCIATIONS DES ACTIFS NON COURANTS

Conformément à la norme IAS 36 « Dépréciation des actifs », les goodwill et les autres actifs non financiers ont fait l'objet de tests de perte de valeur au 31 décembre 2012 selon la méthodologie décrite en I.16 des « Règles et méthodes comptables ».

### A | PERTES DE VALEUR DU GOODWILL DANS LES HOLDINGS (RALLYE, FONCIÈRE EURIS ET FINATIS)

Les unités génératrices de trésorerie (UGT) retenues correspondent aux filiales opérationnelles du Groupe.

La valeur d'utilité des UGT est calculée à partir de l'actualisation aux taux mentionnés ci-dessous des flux de trésorerie prévisionnels après impôts :

Secteur d'activité	Taux de croissance à l'infini	Taux d'actualisation	
		2012	2011
Grande distribution	2%	8,9%	10,0%
Articles de sport	2%	7,2%	6,4%

La méthode retenue pour déterminer les valeurs d'utilité consiste notamment à actualiser les flux de trésorerie futurs, ces flux étant estimés sur la base de plans ou de consensus d'analystes établis sur 3 ans puis extrapolés sur 3 à 5 ans.

La valeur terminale est calculée sur la base d'un flux normatif déterminé à partir du flux de la dernière année des prévisions, et extrapolé à l'infini par application d'un taux de croissance.

Les hypothèses clés comprennent notamment les taux de croissance de chiffre d'affaires, de marge d'EBITDA et d'actualisation.

Les valeurs d'utilité des filiales opérationnelles du Groupe ont fait l'objet d'une évaluation et n'ont pas donné lieu à constatation d'une perte de valeur.

Au 31 décembre 2012, pour le secteur Grande distribution, la hausse de 100 points de base du taux d'actualisation ou la baisse de 50 points de base du taux de marge d'EBITDA du flux de la dernière année des prévisions servant au calcul de la valeur terminale n'aurait pas conduit à la comptabilisation d'une perte de valeur. Pour le secteur Articles de sport, la hausse de 100 points de base du taux d'actualisation ou la baisse

de 50 points de base du taux de marge d'EBITDA du flux de la dernière année des prévisions servant au calcul de la valeur terminale n'aurait pas conduit à la comptabilisation d'une perte de valeur.

## B | DÉPRÉCIATION DES ACTIFS NON COURANTS DANS LES FILIALES OPÉRATIONNELLES

Dans chacun des secteurs d'activités du Groupe, les UGT retenues sont des magasins ou des réseaux. Les dépréciations constatées dans ces filiales ont été conservées au niveau de la holding afin de refléter la valeur intrinsèque du Groupe.

Sur l'ensemble des actifs, la Direction a effectué la meilleure estimation possible des valeurs recouvrables ou des valeurs d'utilité. Concernant les goodwill, les hypothèses retenues sont indiquées ci-dessous.

S'agissant des marques, un test consistant à examiner la valeur recouvrable des marques selon la méthode des redevances a été réalisé à la clôture. Pour GPA, la valeur recouvrable à la clôture a été basée sur une mise à jour des travaux effectués dans le cadre de l'intégration de GPA. Aux termes de ces tests, aucune perte de valeur n'a été nécessaire.

Les tests de pertes de valeur pratiqués en 2012 par les filiales opérationnelles ont conduit à enregistrer des pertes de valeurs sur goodwill et sur des immobilisations incorporelles, corporelles et des immeubles de placement pour respectivement 73 M€ et 53 M€.

Pour rappel, les tests de perte de valeur pratiqués en 2011 avaient conduit le Groupe à enregistrer des pertes de valeur sur goodwill de 3 M€, sur des immobilisations corporelles et des immeubles de placement pour 3 M€ et une reprise de dépréciation de 6 M€ portant sur des immobilisations incorporelles et corporelles.

### — Pertes de valeur des goodwill dans les filiales opérationnelles

Les goodwill des filiales opérationnelles se situent essentiellement dans l'activité Grande distribution. Les valeurs d'utilité ont été déterminées à partir de l'actualisation, aux taux mentionnés ci-dessous, des flux de trésorerie prévisionnels après impôts.

Paramètres utilisés pour le calcul des flux actualisés de trésorerie future :

	Taux de croissance à l'infini 2012 <sup>(1)</sup>	Taux d'actualisation après impôt 2012 <sup>(2)</sup>	Taux d'actualisation après impôt 2011 <sup>(2)</sup>
<b>Activité Grande distribution</b>			
France (grande distribution) <sup>(3)</sup>	0%	6,0% <sup>(4)</sup>	6,0% à 9,0%
France (autres activités) <sup>(3)</sup>	- 0,5% à + 0,5%	6,0% à 8,8%	6,0% à 8,7%
Argentine	0,50%	17,00%	18,30%
Bésil <sup>(5)</sup>			10,8% à 11,5%
Colombie <sup>(6)</sup>	0,50%	9,20%	9,50%
Uruguay	0,50%	13,10%	11,80%
Thaïlande <sup>(6)</sup>	0%	6,90%	7,80%
Vietnam	0,50%	14,80%	16,00%
Océan Indien <sup>(7)</sup>	0,50%	6,0% à 11,9%	6,0% à 11,7%
<b>Activité Articles de sport</b>			
France et Pologne	1,75%	10,00%	10,00%
<p>(1) Le taux de croissance à l'infini net d'inflation est compris entre - 0,5% et + 0,5% selon la nature d'activité/enseigne de l'UGT.  (2) Le taux d'actualisation retenu correspond au coût moyen pondéré du capital pour chacun des pays. Celui-ci est calculé au minimum une fois par an lors du test annuel en tenant compte du bêta endetté du secteur, d'une prime de risque marché et du coût de l'endettement de chacun des groupes.  (3) Concernant les activités France, le taux d'actualisation, stable ou en hausse par rapport à l'exercice 2011, tient compte également de la nature d'activité/enseigne de l'UGT et des risques opérationnels attachés.  (4) À l'exception de l'UGT Geimex dont le taux d'actualisation après impôt s'élève à 7,0%.  (5) Considérant que la prise de contrôle de GPA est récente et que la valeur nette comptable de GPA est inférieure à sa capitalisation boursière, il n'a pas été réalisé de calcul de la valeur d'utilité.  (6) La capitalisation boursière des filiales cotées GPA, BIG C et Exito s'élève respectivement à 8 797 M€, 4 233 M€ et 6 813 M€ au 31 décembre 2012. Elles sont supérieures à la valeur de l'actif net comptable de ces trois entités.  (7) La Zone Océan Indien comprend la Réunion, Mayotte, Madagascar et Maurice. Les taux d'actualisation retenus reflètent les risques propres à chacune de ces zones géographiques.</p>			

Le test annuel de dépréciation des goodwill, réalisé en fin d'exercice, a conduit à comptabiliser des pertes de valeur au 31 décembre 2012 à hauteur de 73 M€ portant notamment sur l'UGT Geimex à hauteur de 41 M€.

Au regard de l'excédent existant entre la valeur d'utilité et la valeur comptable, le groupe Casino estime sur la base des événements raisonnablement prévisibles à ce jour, que d'éventuels changements affectant les hypothèses clés mentionnées ci-dessus n'entraîneraient pas, à l'exception de l'UGT Geimex (centrale d'exportation vers les DOM-TOM co-contrôlée avec la famille BAUD), la comptabilisation d'une perte de valeur.

La variation raisonnable des hypothèses clés correspond pour le Groupe à une hausse de 100 points des taux d'actualisation ou une baisse de 25 points du taux de croissance à l'infini servant au calcul de la valeur terminale ou encore une baisse de 50 points du taux de marge d'EBITDA du flux annuel normatif servant au calcul de la valeur terminale. De telles variations n'auraient pas conduit à la comptabilisation d'une perte de valeur.

Concernant l'UGT Geimex, la hausse de 100 points du taux d'actualisation ou la baisse de 25 points du taux de croissance à l'infini servant au calcul de la valeur terminale ou encore la baisse de 50 points du taux de marge d'EBITDA du flux annuel normatif servant au calcul de la valeur terminale auraient conduit à la comptabilisation d'une perte de valeur complémentaire pour la quote-part du Groupe Casino entre 1 et 7 M€.

## NOTE 18 • PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES ASSOCIÉES

## A | VARIATIONS DES PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES ASSOCIÉES

(En millions d'euros) Sociétés	Pays	Ouverture		Perte de valeur	Quote-part de résultat net	Dividendes versés	Variations périmètre et change	Clôture	
		% de détention	Valeur des titres mis en équivalence					Valeur des titres mis en équivalence	% de détention
<b>VARIATIONS EN 2011</b>									
Entreprises associées du groupe GPA	Brésil	-	39		3			42	-
Entreprises associées du groupe Franprix-Leader Price	-	-	100		(12)		34	122	-
AEW Immo commercial	France	20,48%	22		3	(3)	(22)		-
Autres sociétés	-	-	2		(2)		1	1	-
<b>Total</b>			<b>163</b>		<b>(8)</b>	<b>(3)</b>	<b>13</b>	<b>165</b>	
<b>VARIATIONS EN 2012</b>									
Entreprises associées du groupe GPA	Brésil	-	42		8	(3)	55	102	-
Entreprises associées du groupe Franprix-Leader Price	-	-	122	(30)	(26)		(9)	57	-
Banque du Groupe Casino (note 18.B)	France	-			(4)		86	82	50,00%
Monshowroom.com (voir note 1.B)	France	-					18	18	60,20%
Centrum NS	Pologne	66,66%			121		(121)		66,66%
Autres sociétés	-	-	1		(3)		4	2	-
<b>Total</b>			<b>165</b>	<b>(30)</b>	<b>96</b>	<b>(3)</b>	<b>33</b>	<b>261</b>	

Au cours de l'exercice 2011, les principaux mouvements portaient sur les opérations liées à Distri Sud Ouest (Franprix-Leader Price) et à la sortie des titres détenus dans l'OPCI AEW Immo commercial.

En 2012, les principaux mouvements résultent de la prise de contrôle de GPA, de la mise en équivalence de Banque du Groupe Casino, de l'acquisition d'une participation dans Monshowroom.com (voir note 1.B), du changement de méthode de Centrum NS désormais intégrée globalement et d'une perte de valeur de 30 M€ portant sur les entreprises associées du sous-groupe Franprix-Leader Price (voir note 8).

Une analyse de la sensibilité à la modification des hypothèses des tests de perte de valeur (une hausse de 100 points des taux d'actualisation ou une baisse de 25 points de taux de croissance à l'infini ou une baisse de 50 points du taux de marge d'EBITDA) a été réalisée. Cette analyse présente un risque de perte de valeur complémentaire pour la quote-part du Groupe Casino compris entre 11 M€ et 40 M€ pour les master-franchisés du sous-groupe Franprix-Leader Price qui ont fait l'objet d'une dépréciation sur l'exercice de 30 M€. Au titre de la participation de Banque du Groupe Casino, l'analyse a présenté un risque de perte de valeur pour la quote-part du Groupe Casino compris entre 2 M€ et 10 M€.

Les entreprises associées n'étant pas cotées, il n'existe pas de valeur boursière pour déterminer la juste valeur de ces investissements.

Les transactions avec les entreprises associées sont présentées en III.4.b.

## B | PRÉSENTATION DES PRINCIPAUX AGRÉGATS DE BANQUE DU GROUPE CASINO

<i>(En millions d'euros, à 100%)</i>	2012
Résultat opérationnel courant	(3)
Résultat financier	1
Résultat net	(7)
Actifs liés à l'activité de crédit	557
Trésorerie	11
Autres actifs	83
<b>Total actifs</b>	<b>652</b>
Capitaux propres	98
Passifs liés à l'activité de crédit	537
Autres passifs	17
<b>Total passifs</b>	<b>652</b>

## C | QUOTE-PART DES PASSIFS ÉVENTUELS

Au 31 décembre 2012 et 2011, il n'existe pas de passifs éventuels significatifs dans les entreprises associées.

## NOTE 19 • PARTICIPATIONS DANS LES COENTREPRISES

Les sociétés ou sous-groupes Monoprix, Distridyn, Régie Média Trade, dunnhumby France, Geimex et Loop5 GmbH détenus à hauteur de 50%, sont consolidés selon la méthode de l'intégration proportionnelle, le Groupe y exerçant un contrôle conjoint.

Le sous-groupe Grupo Disco de Uruguay est consolidé selon la méthode d'intégration proportionnelle à hauteur de 62,5%, les accords conclus entre les partenaires et le groupe Casino prévoyant l'exercice du contrôle conjoint sur son activité. Ce sous-groupe fait l'objet d'une option de vente (voir note III.1).

Concernant Monoprix, cette coentreprise a fait l'objet d'un accord de prise de contrôle (voir note 1.B).

## A | COMPTES AGRÉGÉS, RETRAITÉS AUX NORMES IFRS, DES PRINCIPALES COENTREPRISES

<i>(En millions d'euros, pour la quote-part détenue)</i>	31/12/2012		31/12/2011		
	Total	Dont Monoprix	Total	Dont GPA	Dont Monoprix
<b>Quote-part détenue</b>		<b>50,00%</b>		<b>(1)</b>	<b>50,00%</b>
Chiffre d'affaires	3 690	2 012	11 466	7 794	1 976
Résultat net part du Groupe	54	70	208	114	85
Actifs non courants	1 373	1 160	4 313	2 945	1 138
Actifs courants	594	310	4 087	3 122	340
<b>Total actifs</b>	<b>1 967</b>	<b>1 470</b>	<b>8 400</b>	<b>6 067</b>	<b>1 478</b>
Situation nette	807	640	2 832	1 995	635
Passifs non courants	203	113	1 765	1 561	109
Passifs courants	957	717	3 803	2 511	734
<b>Total passifs</b>	<b>1 967</b>	<b>1 470</b>	<b>8 400</b>	<b>6 067</b>	<b>1 478</b>

(1) 38,91% et 40,62% correspondant respectivement au pourcentage moyen d'intérêt sur la période pour le chiffre d'affaires et le résultat net et 40,13% correspondant au pourcentage d'intérêt au 31 décembre 2011 pour les postes bilanciaux.

## B | QUOTE-PART DES PASSIFS ÉVENTUELS

Au 31 décembre 2012, il n'existe pas de passifs éventuels significatifs dans les coentreprises.

## NOTE 20 • AUTRES ACTIFS NON COURANTS

## A | DÉCOMPOSITION

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012	31/12/2011
Titres immobilisés de l'activité portefeuille	204	274
Autres actifs financiers disponibles à la vente	122	90
<b>Actifs financiers disponibles à la vente</b>	<b>326</b>	<b>364</b>
Prêts	115	70
Dérivés actifs non courants	144	59
Créances rattachées aux participations	479	207
Autres créances non courantes	245	10
<b>Autres actifs financiers</b>	<b>983</b>	<b>346</b>
Charges constatées d'avance long terme <sup>(1)</sup>	314	253
Créances fiscales et sociales	457	
<b>Autres actifs non courants</b>	<b>2 080</b>	<b>963</b>
<small>(1) Les charges constatées d'avances comprennent 284 M€ de loyers prépayés (242 M€ en 2011). Ils correspondent à un droit d'utilisation de terrains dans certains pays, sur une durée moyenne de 24 ans, dont le coût est étalé sur la durée d'utilisation.</small>		

Le poste des autres actifs non courants augmente de 1 117 M€ dont 1 016 M€ sont liés à GPA en raison principalement (i) de la prise de contrôle à hauteur de 293 M€ et (ii) du reclassement de certaines créances pour 712 M€ qui étaient auparavant présentées en « Autres créances courantes » (dont 457 M€ liés aux taxes ICMS, PIS, Cofins, et 179 M€ concernant une créance sur Paes Mendonça).

## B | VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS DISPONIBLES À LA VENTE

<i>(En millions d'euros)</i>	2012	2011
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>364</b>	<b>423</b>
Augmentations	43	44
Diminutions <sup>(1)</sup>	(64)	(85)
Variations de la juste valeur <sup>(2)</sup>	11	2
Pertes de valeur	(15)	(19)
Variations de périmètre et de change	(5)	(1)
Autres	(8)	
<b>Au 31 décembre</b>	<b>326</b>	<b>364</b>
<small>(1) Les diminutions regroupent les cessions et les remboursements de capital. (2) Par ailleurs, il a été constaté 18 M€ d'ajustement de juste valeur antérieurement constatés en capitaux propres et recyclés en résultat 2012, contre 5 M€ en 2011.</small>		

## NOTE 21 • STOCKS

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012			31/12/2011		
	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette	Valeur brute	Dépréciations	Valeur nette
Grande distribution (marchandises)	4 530	(45)	4 485	3 239	(48)	3 191
Articles de sport	162	(7)	155	166	(7)	159
Immobilier	271	(25)	246	218	(26)	192
<b>Total</b>	<b>4 963</b>	<b>(77)</b>	<b>4 886</b>	<b>3 623</b>	<b>(81)</b>	<b>3 542</b>

## NOTE 22 • CLIENTS

## A | DÉCOMPOSITION

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012	31/12/2011
Créances clients et comptes rattachés	1 090	962
Dépréciations des créances clients et comptes rattachés	(95)	(114)
Créances de l'activité de crédit	815	1 054
Dépréciations des créances de l'activité de crédit	(66)	(21)
<b>Total</b>	<b>1 744</b>	<b>1 881</b>

Le Groupe effectue des cessions de créances sans recours avec implication continue (voir note 25.C).

Par ailleurs, GPA a effectué des cessions de créances pour un montant de 182 M€ envers des établissements financiers (institutions de cartes bancaires ou banques) sans recours ou sans obligations attachées.

## B | DÉPRÉCIATION DES CRÉANCES CLIENTS

<i>(En millions d'euros)</i>	2012	2011
<b>DÉPRÉCIATION DES CRÉANCES CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS</b>		
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>(114)</b>	<b>(107)</b>
Dotation	(46)	(26)
Reprise	29	19
Variation de périmètre	(2)	(8)
Reclassement	36	5
Différences de change	2	3
<b>Au 31 décembre</b>	<b>(95)</b>	<b>(114)</b>
<b>DÉPRÉCIATION DES CRÉANCES DE L'ACTIVITÉ DE CRÉDIT</b>		
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>(21)</b>	<b>(97)</b>
Dotation		(56)
Reprise	10	116
Variation de périmètre	(27)	16
Reclassement	(33)	
Différences de change	5	
<b>Au 31 décembre</b>	<b>(66)</b>	<b>(21)</b>

Les conditions de constitution des dépréciations sont détaillées en note III-5-D « Risques de contrepartie ».

## NOTE 23 • AUTRES CRÉANCES

## A | DÉCOMPOSITION

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012	31/12/2011
Autres créances <sup>(1)</sup>	1 480	1 527
Comptes courants des sociétés non consolidées	113	136
Dépréciations des autres créances et comptes courants	(81)	(43)
Dérivés actifs hors couverture et couverture de flux de trésorerie	2	9
Charges constatées d'avance <sup>(2)</sup>	149	140
<b>Total</b>	<b>1 663</b>	<b>1 769</b>
<small>(1) Les autres créances comprennent essentiellement des créances fiscales et sociales ainsi que des produits à recevoir des fournisseurs.  (2) Les charges constatées d'avance sont, pour l'essentiel, constituées d'achats, de loyers, de charges locatives et de primes d'assurances.</small>		

## B | DÉPRÉCIATION DES AUTRES CRÉANCES ET COMPTES COURANTS

<i>(En millions d'euros)</i>	2012	2011
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>(43)</b>	<b>(31)</b>
Dotations	(55)	(9)
Reprises	30	7
Variation de périmètre	(13)	(1)
Reclassement et autres mouvements		(9)
<b>Au 31 décembre</b>	<b>(81)</b>	<b>(43)</b>

## NOTE 24 • AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012	31/12/2011
Actions cotées	5	18
Actifs financiers disponibles à la vente (courants)	237	208
Obligations à court terme	100	144
Créances financières à court terme	85	50
Divers	32	64
<b>Titres de placement et assimilés</b>	<b>459</b>	<b>484</b>
Dérivés actifs sur couverture de juste valeur et dérivés de dette	140	75
<b>Autres Actifs financiers courants</b>	<b>599</b>	<b>559</b>

## NOTE 25 • TRÉSORERIE NETTE

## A | DÉCOMPOSITION

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012	31/12/2011
Équivalents de trésorerie	3 786	1 889
Disponibilités	2 550	2 036
<b>Trésorerie brute</b>	<b>6 336</b>	<b>3 925</b>
Concours bancaires courants	(523)	(587)
<b>Trésorerie nette</b>	<b>5 813</b>	<b>3 338</b>

## B | ANALYSE DE LA TRÉSORERIE PAR DEVICES

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012	%	31/12/2011	%
Euro	2 084	33	1 599	41
Dollar américain	269	4	265	7
Peso argentin	44	1	34	1
Real brésilien	2 676	42	867	22
Baht thaïlandais	235	4	188	5
Peso colombien	864	14	830	21
Dong vietnamien	84	1	71	2
Peso Uruguayen	43	1	40	1
Zloty polonais	7	0	5	0
Autres devises	30	0	26	1
<b>Trésorerie brute</b>	<b>6 336</b>	<b>100</b>	<b>3 925</b>	<b>100</b>

## C | DÉCOMPTABILISATION D'ACTIFS FINANCIERS

Le groupe Casino procède à des mobilisations de créances auprès d'institutions financières. Généralement, ces cessions satisfont aux critères de décomptabilisation d'actifs financiers d'IAS 39 dont les principes sont exposés dans la note 17.9 des « Règles et méthodes comptables ». Le risque de dilution attaché aux créances mobilisées initialement enregistrées au bilan (risque d'annulation de la créance pour cause d'avoirs émis ou de paiements par compensation) est considéré comme inexistant. Il s'agit en pratique essentiellement de créances relatives à des factures émises au titre de prestations rendues en application du contrat liant le Groupe aux fournisseurs concernés et tenant compte du niveau d'activité réalisé avec ces derniers. Les autres risques et avantages attachés à ces créances ont été transférés au cessionnaire. En conséquence, la quasi-totalité des risques et avantages existants à la date de clôture ayant été transférée au cessionnaire, ces créances sont décomptabilisées du bilan.

Certaines filiales restent en charge du recouvrement des créances cédées. En contrepartie de cette prestation, ces dernières perçoivent une rémunération dans le cadre d'un mandat de délégation ; cette rémunération est considérée comme non significative à la clôture de l'exercice.

Au cours de l'année 2012, le montant des créances mobilisées avec implication continue par le groupe Casino s'élève à 1 275 M€. Le coût net attaché à ces mobilisations s'élève à 5 M€. De manière générale, les cessions sont intervenues tout au long de l'année.

Au 31 décembre 2012, la trésorerie du Groupe inclut 312 M€ de créances mobilisées avec implication continue (219 M€ au 31 décembre 2011).

## NOTE 26 • CAPITAUX PROPRES

## A | GESTION DU CAPITAL

La politique du groupe Finatis consiste à maintenir une base de capital solide (tant en part du Groupe qu'en Intérêts minoritaires), afin de préserver la confiance des investisseurs, des créanciers, des partenaires et des marchés financiers.

L'objectif du Groupe en termes de gestion des capitaux propres est de maximiser la valeur pour les actionnaires, réduire le coût du capital tout en maintenant ses capacités financières afin de saisir d'éventuelles nouvelles opportunités créatrices de valeur.

Par ailleurs, le Groupe prête attention au nombre et à la diversité de ses actionnaires ainsi qu'au niveau et à la régularité des dividendes versés aux porteurs d'actions.

Finatis a renouvelé en octobre 2007 un contrat de liquidité conformément à la charte de déontologie élaborée par l'Association Française des Marchés Financiers (AMAFI) afin de s'assurer de l'animation du marché des titres de la Société.

Dans le cadre d'un programme de rachat approuvé en Assemblée générale ordinaire, Finatis est autorisée à procéder à l'achat d'actions de la Société en vue notamment :

- de faire assurer l'animation du marché par un prestataire de services d'investissements intervenant en toute indépendance dans le cadre du contrat de liquidité conclu ;
- de les remettre à l'occasion de l'exercice des droits attachés à des valeurs mobilières émises par la Société donnant droit par remboursement, conversion, échange, présentation d'un bon ou de toute autre manière à l'attribution d'actions existantes de la Société ;
- de les conserver en vue de leur remise ultérieure à titre de paiement ou d'échange dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe ;
- et de les annuler dans la limite d'un nombre maximal ne pouvant excéder 10% du capital social.

En vertu des autorisations données au Conseil d'administration, le montant global des augmentations de capital pouvant être réalisées, immédiatement ou à terme, autrement que par incorporation de bénéfices, réserves ou primes, ne doit pas excéder une valeur nominale de 250 M€.

## B | CAPITAL SOCIAL

Le capital social s'élève à 85 M€. Il est composé de 5 656 860 actions de 15 € de valeur nominale.

## C | DÉTAIL DES PRIMES, TITRES AUTO-DÉTENUS ET RÉSERVES

Les primes d'émission, de fusion et d'apport sont celles de la société-mère.

Finatis détient 5 146 actions propres.

Les réserves consolidées comprennent :

- les réserves de la société-mère après retraitement de consolidation ;
- les capitaux propres retraités de chacune des filiales diminués de la valeur des titres détenus par le Groupe et augmentés du goodwill éventuel ;
- l'effet cumulé des changements de méthodes comptables et corrections d'erreurs ;
- les variations de juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente ;
- les variations de juste valeur des dérivés dans les opérations de couverture de flux de trésorerie.

## D | ÉCARTS DE CONVERSION

Ce compte comprend les écarts de conversion, positifs ou négatifs, liés à l'évaluation au taux de clôture des capitaux propres des filiales étrangères et de la fraction des créances et des dettes faisant partie de l'investissement net dans les filiales étrangères.

### — Ventilation des écarts de conversion par pays

(En millions d'euros) Pays	31/12/2012			31/12/2011		
	Part du Groupe	Minoritaires	Écart de conversion total	Part du Groupe	Minoritaires	Écart de conversion total
Brésil	(45)	(628)	(673)	75	159	234
Argentine	(21)	(57)	(78)	(15)	(41)	(56)
Colombie	59	377	436	35	209	244
Uruguay	12	29	41	13	38	51
États-Unis	(1)	1		1	2	3
Thaïlande	18	93	111	18	82	100
Pologne	20	16	36	13	25	38
Océan Indien	(2)	(6)	(8)	(2)	(6)	(8)
Vietnam	(2)	(8)	(10)	(2)	(6)	(8)
<b>Total</b>	<b>38</b>	<b>(183)</b>	<b>(145)</b>	<b>136</b>	<b>462</b>	<b>598</b>

La variation en 2012, tout comme 2011, résulte principalement de l'appréciation de l'euro par rapport à la devise brésilienne.

## E | ANNEXE À L'ÉTAT DES PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS

<i>(En millions d'euros)</i>	2012	2011
<b>Actifs financiers disponibles à la vente</b>	<b>23</b>	<b>9</b>
Variation de juste valeur sur la période	34	18
Recyclage en résultat	(18)	(5)
(Charge) ou produit d'impôt	7	(4)
<b>Couverture de flux de trésorerie</b>	<b>1</b>	<b>(4)</b>
Variation de juste valeur sur la période	4	5
Recyclage en résultat	(7)	(4)
(Charge) ou produit d'impôt	4	(5)
<b>Couverture d'investissement net</b>	<b>(30)</b>	
Variation des écarts de conversion de la période	(47)	
Recyclage en résultat lié à des cessions sur la période		
(Charge) ou produit d'impôt	17	
<b>Écarts de conversion (note 26.D)</b>	<b>(743)</b>	<b>(363)</b>
Variation des écarts de conversion de la période	(606)	(340)
Recyclage en résultat lié à des cessions sur la période	(137)	(23)
<b>Écarts actuariels et ajustements de plafonnement d'actifs (note 27.B)</b>	<b>(29)</b>	<b>(2)</b>
Variation de la période	(43)	(4)
(Charge) ou produit d'impôt	14	2
<b>Total</b>	<b>(778)</b>	<b>(360)</b>

## F | PAIEMENTS EN ACTIONS

— *Incidence sur le résultat et les capitaux propres des rémunérations payées en actions*

La charge nette totale constatée en résultat par le Groupe en 2012 s'élève à 23 M€ (contre 19 M€ en 2011). Cette charge nette a pour contrepartie une augmentation des capitaux propres pour un montant identique.

— *Caractéristiques des principaux paiements en actions dans les filiales consolidées*

Le détail des différents plans attribués depuis le 7 novembre 2002 et en cours de validité figure dans le tableau ci-après :

## Foncière Euris

Plans de souscription d'actions Foncière Euris			
Date d'attribution	02/10/2007	24/04/2008	27/04/2009
Date d'échéance	01/04/2013	23/10/2013	27/10/2014
Nombre de bénéficiaires à l'origine	7	7	6
Nombre d'options accordées à l'origine	17 000	17 000	10 000
Nombre d'options auxquelles il a été renoncé	3 000	3 000	3 000
Nombre d'options exercées			
<b>Nombre d'options restant en fin de période</b>	<b>14 000</b>	<b>14 000</b>	<b>7 000</b>
Prix d'exercice en €	99,02	82,58	55,92
<b>Valorisation des options</b>			
Juste valeur à l'attribution en €	19,14	14,20	8,30
Modèle de valorisation utilisé	Trinomiel	Trinomiel	Trinomiel
Dividende projeté en €	3,00	3,15	3,15
Volatilité	19,82%	21,77%	22,81%
Durée de vie de l'option	5 ans 1/2	5 ans 1/2	5 ans 1/2
Taux d'intérêt	4,17%	4,02%	2,82%

## Rallye

Plans de souscription d'actions Rallye					
Date d'attribution	01/10/2007	23/04/2008	27/04/2009	09/12/2009	06/09/2010
Date d'échéance	31/03/2013	22/10/2013	27/10/2014	08/06/2015	05/03/2016
Nombre de bénéficiaires à l'origine	60	66	13	1	12
Nombre d'options accordées à l'origine	181 127	258 091	310 521	12 000	124 485
Nombre d'options auquel il a été renoncé	53 607	75 100	82 741		1 736
Nombre d'options exercées			74 505		
<b>Nombre d'options restant en fin de période</b>	<b>127 520</b>	<b>182 991</b>	<b>153 275</b>	<b>12 000</b>	<b>122 749</b>
Prix d'exercice en €	48,73	43,15	14,24	24,62	26,44
<b>Valorisation des options</b>					
Juste valeur à l'attribution en €	10,16	8,74	1,55	5,90	5,99
Modèle de valorisation utilisé	Trinomiel	Trinomiel	Trinomiel	Trinomiel	Trinomiel
Volatilité	26,08%	28,39%	39,81%	40,81%	40,72%
Durée de vie de l'option	5 ans 1/2	5 ans 1/2	5 ans 1/2	5 ans 1/2	5 ans 1/2
Taux d'intérêt sans risque	4,23%	3,99%	2,84%	2,83%	1,92%
Dividende projeté (taux de progression)	4,00%	4,00%			

Aucun de ces plans de souscriptions ne prévoit la possibilité d'un exercice anticipé.

Rallye a également attribué en septembre 2010, juin 2011 et mai 2012 des plans d'attribution d'actions gratuites. L'acquisition définitive par les bénéficiaires des actions est soumise à la réalisation de critères de performance de l'entreprise appréciés annuellement et donnant lieu chaque année à la détermination du pourcentage d'actions acquises au titre de l'année concernée. Le nombre total des actions gratuites définitivement acquises est égal à la moyenne des attributions annuelles. Le critère de performance retenu pour le plan 2010 est la couverture des frais financiers par l'EBITDA ; pour les plans 2011 et 2012 les critères sont : pour 50%, la couverture des frais financiers par l'EBITDA, et pour 50% un niveau de coût d'endettement.

Le détail des plans d'actions gratuites figure dans le tableau ci-après :

Date d'attribution	06/09/2010	08/09/2011	<b>23/05/2012</b>
Date d'acquisition	06/03/2013	08/06/2014	<b>23/05/2015</b>
Nombre de bénéficiaires à l'origine	61	58	<b>58</b>
Nombre d'actions accordées à l'origine	143 195	133 032	<b>185 883</b>
Nombre d'actions auquel il a été renoncé	5 608	313	
<b>Nombre d'actions restant en fin de période</b>	<b>137 587</b>	<b>132 719</b>	<b>185 883</b>
<b>Valorisation des actions</b>			
Juste valeur à l'attribution en €	19,86	24,06	<b>15,66</b>
Durée d'acquisition des droits	2 ans et 6 mois	3 ans	<b>3 ans</b>

## Casino

### Caractéristiques des plans de souscription d'actions Casino

Date de l'attribution	Date de départ d'exercice des options	Date d'expiration	Nombre d'options attribuées	Prix d'exercice de l'option (En euros)	Nombre d'options en circulation au 31/12/2012
29/04/2010	29/10/2013	28/10/2015	48 540	64,87	<b>45 365</b>
04/12/2009	04/06/2013	03/06/2015	72 603	57,18	<b>51 261</b>
08/04/2009	08/10/2012	07/10/2014	37 150	49,47	<b>33 400</b>
05/12/2008	05/06/2012	04/06/2014	109 001	49,02	<b>69 973</b>
14/04/2008	14/10/2011	13/10/2013	434 361	76,72	<b>241 256</b>
07/12/2007	07/06/2011	06/06/2013	54 497	74,98	<b>33 210</b>
13/04/2007	13/10/2010	12/10/2012	362 749	75,75	
15/12/2006	15/12/2009	14/06/2012	53 708	69,65	
<b>Total</b>					<b>474 465</b>

### Hypothèses retenues dans le cadre de l'évaluation – Plans d'options de souscription d'actions Casino

Date de l'attribution	Cours de Bourse lors de l'attribution (En euros)	Durée de vie (En années)	Dividende projeté	Volatilité attendue	Taux d'intérêt sans risque	Juste valeur de l'option (En euros)
29/04/2010	65,45	5,5	5%	29,32%	1,69%	10,33
04/12/2009	58,31	5,5	5%	30,02%	2,09%	8,59
08/04/2009	48,37	5,5	5%	29,60%	2,44%	5,07
05/12/2008	43,73	5,5	5%	26,77%	3,05%	6,14
14/04/2008	75,10	5,5	5%	24,04%	4,17%	13,61
07/12/2007	77,25	5,5	5%	25,27%	4,85%	18,18
13/04/2007	75,80	5,5	5%	23,55%	4,78%	16,73
15/12/2006	70,00	5,5	2%	25,11%	3,99%	14,31

## Caractéristiques des principaux plans d'attribution d'actions gratuites Casino

Date de l'attribution	Nombre d'actions attribuées	Fin de la période d'attribution	Date de conservation	Nombre d'actions en circulation au 31/12/2012 avant application des conditions de performance
19/10/2012	41 200	19/10/2014	19/10/2016	41 200
19/10/2012	11 350	19/10/2015	19/10/2017	11 350
11/05/2012	17 859	11/05/2014	11/05/2016	17 859
29/03/2012	6 422	29/03/2015	29/03/2017	6 422
02/12/2011	23 383	02/12/2014	02/12/2016	21 586
02/12/2011	2 362	02/12/2013	02/12/2015	
21/10/2011	3 742	21/10/2014	21/10/2016	3 742
21/10/2011	26 931	21/10/2013	21/10/2015	26 931
21/10/2011	4 200	21/10/2014	21/10/2016	4 200
15/04/2011	69 481	15/04/2013	15/04/2015	66 978
15/04/2011	46 130	15/04/2014	15/04/2016	40 963
15/04/2011	241 694	15/04/2014	15/04/2016	206 744
15/04/2011	26 585	15/04/2014	15/04/2016	24 085
03/12/2010	17 268	03/12/2013	03/12/2015	13 882
22/10/2010	4 991	22/10/2012	22/10/2014	
29/04/2010	296 765	29/04/2013	29/04/2015	227 630
29/04/2010	51 394	29/04/2013	29/04/2015	43 826
04/12/2009	24 463	04/12/2012	04/12/2014	
<b>Total</b>				<b>757 398</b>

## Hypothèses retenues dans le cadre de l'évaluation – Plans d'attribution d'actions gratuites Casino

Date de l'attribution	Cours de Bourse lors de l'attribution (en euros)	Conditions de présence	Taux de performance retenu	Juste valeur de l'action (en euros)
19/10/2012	69,32	Oui	-	54,92
19/10/2012	69,32	Oui	(1)	52,46
11/05/2012	72,31	Oui	-	51,76
29/03/2012	74,10	Oui	-	56,31
02/12/2011	66,62	Oui	-	50,94
02/12/2011	66,62	Oui	-	53,16
21/10/2011	62,94	Oui	-	47,53
21/10/2011	62,94	Oui	-	49,79
21/10/2011	62,94	Oui	(1)	47,53
15/04/2011	70,80	Oui	-	58,99
15/04/2011	70,80	Oui	-	56,40
15/04/2011	70,80	Oui	(1)	56,34
15/04/2011	70,80	Oui	(1)	56,34
03/12/2010	69,33	Oui	-	55,35
22/10/2010	67,68	Oui	-	57,07
29/04/2010	65,45	Oui	(1)	50,86
29/04/2010	65,45	Oui	-	50,86
04/12/2009	58,31	Oui	-	42,47

(1) Les critères de performance retenus portent essentiellement sur les niveaux de croissance organique du chiffre d'affaires et les niveaux de résultats opérationnels courants et dépendent de la société à laquelle le bénéficiaire est rattaché.  
Au 31 décembre 2012, les taux de performance sont les suivants :  
• Monoprix : 100% au titre des plans de 2012, 0% au titre de 2011 et 94% au titre de 2010 ;  
• Autres sociétés : 17% au titre de 2011, 94% au titre de 2010.

Le stock d'actions gratuites Casino en cours d'acquisition a évolué comme suit aux cours des exercices présentés :

Stock d'actions gratuites en cours d'acquisition	2012	2011
<b>Actions en circulation au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>784 610</b>	<b>836 003</b>
Actions attribuées	76 831	444 508
Actions supprimées	(90 623)	(378 008)
Actions émises	(13 780)	(117 893)
<b>Actions en circulation au 31 décembre</b>	<b>757 398</b>	<b>784 610</b>

## GPA

### Caractéristiques des plans d'options de souscription sur action de la société GPA

Le prix d'exercice des options « Silver » correspond à la moyenne des 20 derniers cours de clôture de l'action GPA à la Bourse BOVESPA, auquel est appliquée une décote de 20%. Le nombre d'actions résultant de l'exercice des options « Silver » est fixe contrairement aux options « Gold » ; le nombre d'actions qui sera attribué en cas d'exercice des options « Gold » est variable puisqu'il dépend du critère de performance « ROIC » (« rendement du capital investi ») pour les plans Gold series A2 à series A5. Le dernier plan, Series A6 – Gold, aura comme critère de performance le ratio « ROCE » (« rendement du capital employé »). Les options « Gold » ne peuvent être exercées séparément des options « Silver ».

Nom du plan	Date de l'attribution	Date de départ d'exercice des options	Date d'expiration	Nombre d'options attribuées	Prix d'exercice de l'option (En réais)	Nombre d'options en circulation au 31/12/2012
Series A2 – Gold	03/03/2008	30/04/2008	30/03/2011	848	0,01	
Series A2 – Silver	03/03/2008	30/04/2008	30/03/2012	950	26,93	
Series A3 – Gold	13/05/2009	31/05/2012	31/05/2013	668	0,01	
Series A3 – Silver	13/05/2009	31/05/2012	31/05/2013	693	27,47	
Series A4 – Gold	24/05/2010	31/05/2013	31/05/2014	514	0,01	255
Series A4 – Silver	24/05/2010	31/05/2013	31/05/2014	182	46,49	63
Series A5 – Gold	31/05/2011	31/05/2014	31/05/2015	299	0,01	229
Series A5 – Silver	31/05/2011	31/05/2014	31/05/2015	299	54,69	229
Series A6 – Gold	15/03/2012	15/03/2015	15/03/2016	526	0,01	441
Series A6 – Silver	15/03/2012	15/03/2015	15/03/2016	526	64,13	441
<b>Total</b>						<b>1 658</b>

### Hypothèses retenues dans le cadre de l'évaluation des plans d'option de souscription d'actions

La société GPA a retenu les hypothèses suivantes pour valoriser ces plans :

- taux de rendement du dividende de 0,81% ;
- volatilité attendue de 33,51% ;
- taux d'intérêt sans risque de 10,19%.

La juste valeur moyenne des options en vie s'élève à 51,19 réais au 31 décembre 2012.

## Groupe GO Sport

## Caractéristiques des principaux plans de souscription et d'achat d'actions Groupe Go Sport

Plans de souscription							
Date d'attribution	05/12/2007	01/07/2008	14/05/2009	18/05/2009	03/12/2009	30/04/2010	29/04/2011
Date d'échéance	04/06/2013	31/12/2013	13/11/2014	17/11/2014	02/06/2015	30/10/2015	29/10/2016
Nombre de bénéficiaires à l'origine	5	78	2	62	4	82	81
Nombre d'options accordées à l'origine	58 833	147 133	157 868	119 900	30 000	91 950	108 450
Nombre d'options auquel il a été renoncé	24 000	80 653	78 934	50 900	20 000	29 000	16 400
Nombre d'options exercées							
Nombre d'options restant en fin de période	34 833	66 480	78 934	69 000	10 000	62 950	92 050
<b>Nombre d'actions restant en fin de période</b>	<b>38 405</b>	<b>73 311</b>	<b>87 025</b>	<b>76 086</b>	<b>11 026</b>	<b>69 425</b>	<b>101 512</b>
Prix d'exercice en €	64,43	36,90	9,94	9,87	22,15	18,85	17,55
Prix d'exercice ajusté en €	58,44	33,47	9,02	8,95	20,09	17,10	15,92
<b>Valorisation des options</b>							
Juste valeur à l'attribution en €	19,09	9,23	1,85	1,83	7,06	5,56	5,66
Modèle de valorisation utilisé	Trinomial						
Volatilité	20,88%	23,34%	32,07%	32,08%	37,35%	38,29%	41,55%
Dividende projeté						5%	5%
	5 ans et						
Durée de vie de l'option	6 mois						
Taux d'intérêt	4,33%	5,11%	2,77%	2,76%	2,80%	2,47%	3,13%

L'évolution du nombre d'options attribuées dans le cadre des plans d'options ci-dessus et du prix moyen d'exercice sur la période est la suivante :

	Foncière Euris		Rallye		Groupe GO Sport		Casino	
	Prix d'exercice moyen pondéré	Nombre d'options						
<b>En circulation au 1<sup>er</sup> janvier 2011</b>	<b>83,54 €</b>	<b>48 000</b>	<b>33,03 €</b>	<b>926 185</b>	<b>28,35 €</b>	<b>574 731</b>	<b>68,04 €</b>	<b>1 009 780</b>
<i>Dont options exerçables</i>		13 000		192 710		62 600		414 296
Options accordées					17,55	108 450		
Options exercées			14,24 €	(50 802)			57,94 €	(105 332)
Options supprimées			44,90 €	(4 220)	35,52	(108 300)	72,03 €	(110 497)
Options à expiration	82,73 €	(13 000)	36,84 €	(192 710)			57,89 €	(49 678)
<b>En circulation au 31 décembre 2011</b>	<b>83,84 €</b>	<b>35 000</b>	<b>33,28 €</b>	<b>678 453</b>	<b>24,96 €</b>	<b>574 881</b>	<b>69,56 €</b>	<b>744 273</b>
<i>Dont options exerçables</i>		35 000		541 968		402 981		524 098
Options accordées								
Options exercées			14,24 €	(23 703)			51,21 €	(8 474)
Options supprimées			41,91 €	(56 215)	21,16 €	(130 334)	71,05 €	(56 033)
Options à expiration					64,03 €	(30 000)	74,98 €	(205 301)
<b>En circulation au 31 décembre 2012</b>	<b>83,84 €</b>	<b>35 000</b>	<b>33,14 €</b>	<b>598 535</b>	<b>23,33 €</b>	<b>414 547</b>	<b>67,36 €</b>	<b>474 465</b>
<i>Dont options exerçables</i>		35 000		463 786		322 497		377 839

## GPA

<i>(En réais)</i>	2012		2011	
	Nombre d'options sur actions, en cours	Prix d'exercice moyen pondéré <i>(en réais)</i>	Nombre d'options sur actions, en cours	Prix d'exercice moyen pondéré <i>(en réais)</i>
<b>Options restantes au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>1 963</b>	<b>16,90</b>	<b>2 512</b>	<b>14,31</b>
<i>Dont options exerçables</i>	<b>1 963</b>	<b>16,90</b>	1 174	20,56
Attributions	<b>1 052</b>	<b>32,08</b>	598	27,36
Options exercées	<b>(1 293)</b>	<b>16,46</b>	(1 111)	20,68
Options supprimées	<b>(64)</b>	<b>29,40</b>	(11)	42,32
Options devenues caduques			(25)	32,64
<b>Options restantes au 31 décembre</b>	<b>1 658</b>	<b>26,40</b>	<b>1 963</b>	<b>16,90</b>
<i>Dont options exerçables</i>	<b>1 658</b>		1 963	

## G | DIVIDENDES

Le Conseil d'administration proposera la distribution d'un dividende au titre de l'exercice 2012 de 2,00 € par action.

Les états financiers présentés avant répartition ne reflètent pas ce dividende qui est sujet à l'approbation des actionnaires réunis en Assemblée générale le 17 mai 2013.

## NOTE 27 • PROVISIONS

## A | DÉCOMPOSITION ET VARIATION

<i>(En millions d'euros)</i>	Provisions au 31/12/2011	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Reprises non utilisées de l'exercice	Variation de périmètre et transferts	Variation de change	Autres	Provisions au 31/12/2012
Service après-vente	10	7	(9)				(1)	<b>7</b>
Médaille du travail	23	4					1	<b>28</b>
Retraite (Note 27.B)	167	90	(84)	(6)		2	47	<b>216</b>
Prime pour services rendus	16	17	(16)					<b>17</b>
Litiges divers	41	18	(8)	(6)	2		4	<b>51</b>
Risques et charges divers	288	212	(65)	(60)	399	(38)	(22)	<b>714</b>
Restructurations	13	14	(9)				1	<b>19</b>
<b>Total des provisions</b>	<b>558</b>	<b>362</b>	<b>(191)</b>	<b>(72)</b>	<b>401</b>	<b>(36)</b>	<b>30</b>	<b>1 052</b>
<i>dont non courant</i>	368	104	(102)	(9)	399	(36)	50	<b>774</b>
<i>dont courant</i>	190	258	(89)	(63)	2		(20)	<b>278</b>

Les provisions pour litiges, risques et charges divers sont composées d'une multitude de sommes liées à des procédures contentieuses en matière sociale (prud'hommes), immobilière (litiges sur travaux, loyers contestés, éviction de locataires...), fiscale ou économique (contrefaçons...).

De manière plus spécifique, les divers risques et charges s'élèvent à 705 M€ et comprennent principalement les provisions relatives à GPA (voir tableau ci-dessous) ainsi que les provisions au titre des engagements d'achats liés à des master-franchisés du sous-groupe Franprix-Leader Price à hauteur de 62 M€.

<i>(En millions d'euros)</i>	Litige PIS/ Cofins/CPMF <sup>(1)</sup>	Litiges fiscaux et autres	Litiges salariaux	Litiges civils	Total
<b>31 décembre 2012</b>	<b>106</b>	<b>248</b>	<b>71</b>	<b>49</b>	<b>474</b>

(1) TVA et taxes assimilées.

## B | ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AVANTAGES ASSIMILÉS

Les régimes à prestations définies donnent lieu à une évaluation actuarielle. Ces avantages concernent principalement des indemnités de fin de carrière et des médailles du travail en France

## — Plan à prestations définies

## Synthèse

Le tableau suivant permet d'effectuer le rapprochement entre l'évaluation des engagements de l'ensemble des sociétés et les provisions constituées dans les comptes consolidés aux 31 décembre 2012 et 2011.

<i>(En millions d'euros)</i>	France		International		Total	
	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2011
Valeur actuelle des obligations couvertes	210	176			210	176
Juste valeur des actifs du régime	(44)	(49)			(44)	(49)
<b>Couverture financière des engagements financés</b>	<b>166</b>	<b>127</b>			<b>166</b>	<b>127</b>
Valeur actuelle des obligations non couvertes	16	14	34	26	50	40
<b>Provision comptabilisée au bilan</b>	<b>182</b>	<b>141</b>	<b>34</b>	<b>26</b>	<b>216</b>	<b>167</b>

## — Évolution des engagements

<i>(En millions d'euros)</i>	France		International		Total	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
<b>A. VARIATION DE LA DETTE ACTUARIELLE</b>						
<b>Dettes actuarielles début de période</b>	<b>190</b>	<b>179</b>	<b>26</b>	<b>18</b>	<b>216</b>	<b>197</b>
Coût des services rendus	8	13	3	5	11	18
Intérêt sur la dette actuarielle	6	6	1	1	7	7
Variation de périmètre		1				1
Décassements	(11)	(10)	(3)	(2)	(14)	(12)
Pertes et (gains) actuariels	39	1	4	4	43	5
Variation de change			2		2	
Autres mouvements	(6)		1		(5)	
<b>Dettes actuarielles fin de période</b>	<b>A 226</b>	<b>190</b>	<b>34</b>	<b>26</b>	<b>260</b>	<b>216</b>
<b>B. VARIATION DES ACTIFS DE COUVERTURE</b>						
<b>Juste valeur des actifs de couverture début de période</b>	<b>50</b>	<b>55</b>			<b>50</b>	<b>55</b>
Rendement attendu des actifs de couverture	1	1			1	1
(Pertes) et gains actuariels	1	1			1	1
Contribution de l'employeur						
Contribution des salariés						
Prestations payées	(9)	(9)			(9)	(9)
Variation de périmètre						
Autres mouvements	1	1			1	1
<b>Juste valeur des actifs de couverture fin de période</b>	<b>B 44</b>	<b>49</b>			<b>44</b>	<b>49</b>
<b>C. COUVERTURE FINANCIÈRE</b>	<b>A-B 182</b>	<b>141</b>	<b>34</b>	<b>26</b>	<b>216</b>	<b>167</b>
Plafonnement d'actif						
<b>Engagement net de retraite</b>	<b>182</b>	<b>141</b>	<b>34</b>	<b>26</b>	<b>216</b>	<b>167</b>

## — Solde des écarts actuariels comptabilisés en capitaux propres

(En millions d'euros)	2012	2011
Provisions (diminution)/augmentation	61	19
(Actifs)/Passifs d'impôts différés	(22)	(7)
<b>Diminution/(augmentation) cumulée des capitaux propres, nette d'impôts</b>	<b>39</b>	<b>12</b>
Dont, part du Groupe	10	3
<b>Produit/(charge) après impôt, enregistré en capitaux propres</b>	<b>(27)</b>	<b>(2)</b>

## — Rapprochement des provisions au bilan

(En millions d'euros)	France		International		Total	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
<b>En début d'exercice</b>	<b>141</b>	<b>124</b>	<b>26</b>	<b>18</b>	<b>167</b>	<b>142</b>
Écarts actuariels comptabilisés en capitaux propres	38		4	4	42	4
Contribution des salariés						
Charge de l'exercice	13	18	4	6	17	24
Décaissements	(11)	(10)	(3)	(2)	(14)	(12)
Remboursement partiel des actifs du régime	9	9			9	9
Variation de périmètre		1				1
Variation de change			2		2	
Autres mouvements	(8)	(1)	1		(7)	(1)
<b>En fin d'exercice</b>	<b>182</b>	<b>141</b>	<b>34</b>	<b>26</b>	<b>216</b>	<b>167</b>

## — Composante de la charge de la période

(En millions d'euros)	France		International		Total	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Coût financier	6	6	2	1	8	7
Rendement attendu des actifs	(1)	(1)			(1)	(1)
<b>Charge comptabilisée en résultat financier</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>6</b>
Coût des services rendus	8	13	2	5	10	18
Coût des services passés						
Réduction/Liquidation de régime						
<b>Charge comptabilisée en frais de personnel</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>18</b>
<b>Charge de l'exercice</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>24</b>

## — Politique et stratégie de couverture des engagements

## Données historiques

(En millions d'euros)	2012	2011	2010	2009	2008
Valeur actuelle des obligations couvertes	210	176	166	141	464
Juste valeur des actifs du régime	(44)	(49)	(55)	(62)	(432)
<b>Sous-total</b>	<b>166</b>	<b>127</b>	<b>111</b>	<b>79</b>	<b>32</b>
Valeur actuelle des obligations non couvertes	50	40	31	28	38
Actifs plafonnés					30
<b>Provision comptabilisée au bilan</b>	<b>216</b>	<b>167</b>	<b>142</b>	<b>107</b>	<b>100</b>

L'actif de couverture est un fond euros majoritairement composé d'obligations à taux fixe.

### — Hypothèses actuarielles

Les principales hypothèses actuarielles retenues pour l'évaluation des engagements sont détaillées dans le tableau ci-dessous :

	France		International	
	2012	2011	2012	2011
Taux d'actualisation	3,2%	4,3% – 4,5%	3,2% – 6,1%	3,8% – 7,0%
Taux de croissance attendu des salaires	2,5%	2,25% – 2,5%	3,5% – 10,0%	2,0% – 3,5%
Âge de départ à la retraite	62 – 64 ans	62 – 64 ans	55 – 65 ans	50 – 65 ans
Taux de rendement attendu des actifs	3,5% – 4,0%	3,6% – 4,0%	-	-

Pour le périmètre français, le taux d'actualisation est déterminé en référence à l'indice Bloomberg 15 ans sur des composites AA.

Le taux de rendement attendu des actifs du régime, correspond en 2012, au taux effectivement constaté au cours de l'exercice précédent. Le rendement effectif pour la France s'est élevé à 1 M€ en 2012 et 2011.

### — Sensibilité des hypothèses actuarielles

L'impact d'une variation de +/- 50 points de base sur le taux d'actualisation générerait une variation de - 5,0% et + 5,8% respectivement du montant total des engagements.

Une variation de +/- 10 points de base sur le taux de croissance des salaires aurait pour impact une variation de + 1,2% et de - 1,0% respectivement du montant total de l'engagement.

L'impact d'une variation de +/- 50 points de base sur le taux de rendement attendu des actifs de couverture n'entraînerait pas de variation significative du produit des actifs de couverture.

### — Ajustement d'expérience

Les ajustements d'expérience correspondent principalement à l'incidence sur les engagements entre les prestations estimées à la clôture précédente et les prestations payées sur l'exercice et s'élèvent à la clôture au 31 décembre 2012 à 19 M€ (10 M€ au 31 décembre 2011).

### — Versements attendus en 2013

Le Groupe s'attend à verser, au cours de l'exercice 2013, des indemnités de l'ordre de 10 M€ au profit de ses régimes à prestations définies.

### — Régimes à cotisations définies

Les régimes à cotisations définies sont principalement composés des avantages retraite et s'élèvent à 302 M€ au titre de l'exercice 2012 (289 M€ au titre de l'exercice 2011).

## NOTE 28 • PASSIFS FINANCIERS

### 1 | COMPOSITION DES PASSIFS FINANCIERS

Les passifs financiers sont comptabilisés soit :

- au « coût amorti » pour les dettes financières ;
- à la « juste valeur par résultat » pour les instruments dérivés.

## — a. Composition des passifs financiers

(En millions d'euros)	31/12/2012			31/12/2011		
	Part non courante	Part courante	Total	Part non courante	Part courante	Total
Emprunts obligataires <sup>(1)</sup>	8 672	1 125	9 797	7 081	654	7 735
Autres dettes financières <sup>(1)</sup>	2 956	2 671	5 627	2 399	3 290	5 689
Contrats de crédit bail <sup>(2)</sup>	68	47	115	61	41	102
Dettes liées à des puts sur intérêts minoritaires <sup>(3)</sup>	444	68	512	66	43	109
Instruments financiers dérivés passifs	17	17	34	25	51	76
<b>Total passifs financiers</b>	<b>12 157</b>	<b>3 928</b>	<b>16 085</b>	<b>9 632</b>	<b>4 079</b>	<b>13 711</b>

(1) Voir tableaux de détail pages suivantes.  
(2) Voir III.3.  
(3) Voir b. de la note courante.

## Opérations de financement corporate Casino

Casino, Guichard-Perrachon a émis sur la période deux emprunts obligataires d'un montant respectif de 600 M€ et 650 M€ à échéance 2020 et 2019 et dont les taux d'intérêts effectifs (TIE) s'élèvent à 4,05% et 3,22%.

## Opérations de financement GPA

Durant le premier semestre 2012, GPA et ses filiales ont émis des emprunts obligataires pour un montant nominal global de 2,1 milliards de réais (777 M€ – voir note 28.2). Ces emprunts sont remboursables in fine et bénéficient de conditions de remboursement anticipées : (i) le prêt de 1,2 milliard de réais (444 M€) peut faire l'objet d'un remboursement anticipé immédiat, et (ii) le prêt de 400 millions de réais (148 M€) ne pourra être remboursé de manière anticipée qu'après une période de 18 mois). Les 500 millions de réais restant (185 M€) ne présentent pas de clause de remboursement anticipé.

Ces financements sont soumis au respect de ratios financiers à part l'emprunt d'un montant de 100 millions de réais (37 M€). Ces ratios sont calculés sur les données consolidées de GPA :

- dette nette <sup>(1)</sup> ne doit pas être supérieure aux capitaux propres ;
- dette nette consolidée/EBITDA < 3,25 ;

## Opérations de financement Big C Thaïlande

Le refinancement de l'acquisition de Carrefour Thaïlande a été signé avec trois institutions financières locales et comprend :

- un financement de 27 milliards de bahts (669 M€) dont la maturité s'étend entre 2 et 7 ans et qui porte intérêt à THBFX 3 mois ou 6 mois ou BIBOR 3 mois plus marge. Ce financement sera remboursé selon différents modes (amortissement annuel de la dette, renouvellement de billets à ordre et remboursement *in fine*) ;
- un prêt d'un montant de 5 milliards de bahts (124 M€) de maturité cinq ans et remboursable annuellement (de janvier 2013 à juillet 2017). Ce prêt porte intérêt à THBFX 6 mois plus marge.

Sur le financement de 27 milliards de bahts (669 M€) mis à sa disposition, Big C Thaïlande n'a utilisé que le prêt à long terme d'un montant de 18 milliards de bahts (446 M€) et a utilisé la totalité du second financement.

Ces refinancements sont soumis au respect de ratios financiers (Dette financière nette/EBITDA et Dette financière nette/Capitaux propres) (voir note III.5.E).

(1) Dette nette = dette moins trésorerie et équivalent de trésorerie et créances clients.

## Détail des emprunts obligataires

Emprunts obligataires (En millions d'euros)	Devise	Montant nominal	Taux d'intérêt nominal <sup>(1)</sup>	Maturité	Échéance	31/12/2012 <sup>(2)</sup>	31/12/2011 <sup>(2)</sup>
Foncière Euris 2006	EUR		taux variable				
Obligations indexées 2012		51	E3M + 1,95%	6 ans	Novembre 2012		30
Rallye 2003	EUR		taux fixe	10 ans			
Emprunt obligataire échangeable 2013		300	3,250%	3 mois	Juillet 2013	351	336
Rallye 2010	EUR		taux fixe				
Emprunt obligataire 2014		500	5,875%	4 ans	Mars 2014	498	495
Rallye 2010	EUR		taux variable				
OREA 2015		100		3 ans	Février 2015	99	99
Rallye 2009	EUR		taux fixe	5 ans			
Emprunt obligataire 2015		500	8,375%	3 mois	Janvier 2015	496	494
Rallye 2009	EUR		taux fixe				
Emprunt obligataire 2016		500	7,625%	6 ans	Novembre 2016	496	495
Rallye 2012	EUR		taux fixe				
EMTN 2018		150	5,000%	6 ans	Octobre 2018	149	
Casino 2002	EUR		taux fixe	10 ans			
Emprunt obligataire 2012		413	6,000%	9 ans et 8 mois	Février 2012		414
Casino 2009	EUR		taux fixe	3 ans			
Emprunt obligataire 2012		165	7,880%	6 mois	Août 2012		166
Casino 2008 et 2009	EUR		taux fixe	5 ans			
Emprunt obligataire 2013		544	6,380%	4 ans 10 mois 3 ans et 11 mois	Avril 2013	552	567
Casino 2007 et 2008	EUR		taux fixe	7 ans			
Emprunt obligataire 2014		578	4,880%	5 ans et 10 mois	Avril 2014	600	605
Casino 2009	EUR		taux fixe	5 ans			
Emprunt obligataire 2015		750	5,500%	6 mois	Janvier 2015	789	787
Casino 2011	EUR		taux fixe	4 ans			
Emprunt obligataire 2016		600	4,47%	6 mois	Avril 2016	601	598
Casino 2010	EUR		taux fixe				
Emprunt obligataire 2017		888	4,38%	7 ans	Février 2017	855	828
Casino 2010	EUR		taux fixe	7 ans			
Emprunt obligataire 2018		508	4,48%	6 mois	Novembre 2018	539	506
Casino 2012	EUR		taux fixe				
Emprunt obligataire 2019		650	3,160%	7 ans	Août 2019	655	
Casino 2012	EUR		taux fixe				
Emprunt obligataire 2020		600	3,990%	8 ans	Mars 2020	620	
Casino 2011	EUR		taux fixe				
Emprunt obligataire 2021		850	4,73%	10 ans	Mai 2021	862	824
Exito / Carulla	COP		taux variable	7 et 10 ans	Avril 2013		
Emprunts obligataires		96			Mai 2015	96	90
GPA 2007	BRL		taux variable	5 et 6 ans	Mars 2012/2013		
Emprunt obligataire		96	CDI + 0,5%			96	86
GPA 2009	BRL		taux variable	3/4 et 5 ans	Décembre 2012/2013/2014		
Emprunt obligataire		148	109,5% CDI		Juin 2013/2014	146	81
GPA 2011	BRL		taux variable				
Emprunt obligataire 2014		226	107,7% CDI	3 ans	Janvier 2014	226	101
GPA 2011	BRL		taux variable	3 ans			
Emprunt obligataire 2015		296	108,5% CDI	6 mois	Juin 2015	295	133
GPA 2012	BRL		taux variable	3 ans			
Emprunt obligataire 2015		148	100% CDI + 1%	7 mois	Juillet 2015	148	
GPA 2012	BRL		taux variable	3 ans			
Emprunt obligataire 2015		444	CDI + 1%aa	6 mois	Novembre 2015	443	
GPA 2012	BRL		taux variable				
Emprunt obligataire 2013		37	105,35% CDI	1 an	Avril 2013	37	
GPA 2012	BRL		taux variable	1an			
Emprunt obligataire 2014		74	CDI + 0,72%aa	6 mois	Décembre 2014	74	
GPA 2012	BRL		taux variable	2 ans			
Emprunt obligataire 2015		74	CDI + 0,72%aa	6 mois	Janvier 2015	74	
<b>Total emprunts obligataires</b>						<b>9 797</b>	<b>7 735</b>

(1) CDI (Certificado de Deposito Interbancario).

(2) Les montants ci-dessus incluent l'incidence des couvertures de juste valeur.

## Détail des autres dettes financières

Emprunts bancaires (En millions d'euros)	Devise	Montant nominal	Taux	Maturité	Échéance	31/12/2012	31/12/2011
Alpétrol Emprunt bancaire	EUR	50	taux variable	5 ans	Janvier 2012		50
Alpétrol Emprunt structuré	EUR	100	taux variable	5 ans	Juin 2012		100
Alpétrol Ligne de crédit	EUR	125	taux variable			125	15
Alpétrol Emprunt bancaire	EUR	100	taux variable	3 ans 6 mois	Janvier 2016	99	
Rallye Emprunt bancaire	EUR	75	taux variable	2 ans 11 mois	Avril 2012		75
Rallye Emprunt structuré	EUR	150	taux variable	5 ans	Juillet 2017	149	149
Rallye Emprunt bancaire	EUR	100	taux variable	3 ans	Mars 2013	100	100
Rallye Emprunt bancaire	EUR	75	taux variable	5 ans	Juin 2013	75	75
Rallye Emprunt bancaire	EUR	40	taux variable	5 ans	Février 2014	40	40
Rallye Emprunt bancaire	EUR	150	taux variable	7 ans	Mai 2014	150	150
Rallye Emprunt bancaire	EUR	50	taux variable	10 ans	Février 2018	50	50
Rallye Equity swap	EUR	37	taux variable		Mai 2012		37
Rallye Ligne de crédit	EUR	70	taux variable			70	380
Casino Emprunt structuré	EUR	184	taux variable	6 ans	Juin 2013	184	184
Casino Emprunt Alaméa	EUR	300	taux variable	5 ans	Avril 2015	300	300
Finatis Emprunts bancaires divers	EUR	218	taux variable			218	215
Foncière Euris Emprunts bancaires divers	EUR	372	taux variable			372	386
Rallye Emprunts bancaires divers	EUR	111	taux variable			111	102
Casino Emprunts bancaires divers <sup>(1)</sup>	EUR					226	259
Casino Billets de trésorerie	EUR					235	438
Casino Amérique latine <sup>(2)</sup>						1 223	602
Casino Autres international <sup>(3)</sup>						752	919
Emprunts bancaires divers						140	124
Concours bancaires						523	587
Intérêts courus <sup>(4)</sup>						485	352
<b>Total emprunts bancaires</b>						<b>5 627</b>	<b>5 689</b>

(1) Dont Franprix-Leader Price pour un montant de 175 M€ et 188 M€ respectivement en 2012 et 2011.

(2) Concerne GPA et Exito à hauteur respectivement de 1 222 M€ et 1 M€ en 2012 (respectivement 569 M€ et 31 M€ en 2011).

(3) Concerne en 2012 et 2011 principalement Big C Thaïlande à hauteur respectivement de 719 M€ et 890 M€.

(4) Les intérêts courus portent sur la totalité des dettes financières y compris les emprunts obligataires.

## — b. Dettes liées aux engagements de rachat d'intérêts minoritaires

Elles correspondent à des dettes vis-à-vis de différentes contreparties résultant de promesses d'achat (puts sur intérêts minoritaires) consenties par le Groupe et portant sur des titres de sociétés consolidées. Ces engagements d'acquisition de titres de capitaux propres consentis aux minoritaires ont donc été comptabilisés en dettes et s'analysent comme suit au 31 décembre 2012 :

(En millions d'euros)	% de détention	Engagement	Prix	Fixe ou Variable	Passif financier non courant	Passif financier courant
GPA <sup>(1)</sup>	38,17%	7,36%	399	V	399	
Franprix-Leader Price <sup>(2)</sup>	26,00 à 84,00%	16,00 à 74,00%	97	F/V	44	53
Lanin / Devoto (Uruguay) <sup>(3)</sup>	96,55%	3,45%	15	F		15
Monoprix (Somitap)	54,52%	45,48%	1	F	1	
<b>Total des engagements</b>			<b>512</b>		<b>444</b>	<b>68</b>

(1) Voir note 2.3.  
(2) Porte sur les engagements d'achats de filiales du sous-groupe Franprix-Leader Price. La valeur de ces promesses d'achat est basée généralement sur le résultat net. La variation de +/- 10% de l'indicateur présente un impact de +/- 3 M€ ; les échéances de ces options oscillent entre 2013 et 2035.  
(3) Cette option peut être exercée jusqu'au 21 juin 2021.

## 2 | ENDETTEMENT FINANCIER

## — a. Composition de l'endettement financier net

(En millions d'euros)	31/12/2012			31/12/2011		
	Part non courante	Part courante	Total	Part non courante	Part courante	Total
Emprunts obligataires	8 672	1 125	9 797	7 081	654	7 735
Autres dettes financières	2 956	2 671	5 627	2 399	3 290	5 689
Contrats de crédit bail	68	47	115	61	41	102
Dettes liées à des puts sur intérêts minoritaires	444	68	512	66	43	109
Instruments financiers dérivés passifs	17	17	34	25	51	76
<b>Total passifs financiers</b>	<b>12 157</b>	<b>3 928</b>	<b>16 085</b>	<b>9 632</b>	<b>4 079</b>	<b>13 711</b>
Instruments financiers dérivés actifs <sup>(1)</sup>	(246)	(140)	(386)	(130)	(75)	(205)
Autres actifs financiers	(40)		(40)		(106)	(106)
Titres de placement et assimilés <sup>(1)</sup>		(459)	(459)		(484)	(484)
Trésorerie et équivalent de trésorerie		(6 336)	(6 336)		(3 925)	(3 925)
<b>Total actifs financiers</b>	<b>(286)</b>	<b>(6 935)</b>	<b>(7 221)</b>	<b>(130)</b>	<b>(4 590)</b>	<b>(4 720)</b>
<b>Endettement financier net</b>	<b>11 871</b>	<b>(3 007)</b>	<b>8 864</b>	<b>9 502</b>	<b>(511)</b>	<b>8 991</b>

(1) Les actifs financiers de couverture courants et les titres de placement et assimilés sont regroupés dans le poste « Autres actifs financiers ».

## — b. Variation de l'endettement financier brut

(En millions d'euros)	2012	2011
Passifs financiers à l'ouverture (voir note 28.2.a)	13 711	11 454
Instruments financiers dérivés actifs (voir note 28.2.a)	(205)	(277)
<b>Dettes financières à l'ouverture (y compris instruments de couverture)</b>	<b>13 506</b>	<b>11 177</b>
Nouveaux emprunts <sup>(1)</sup>	2 257	4 013
Remboursements (principal et intérêts) <sup>(2)</sup>	(2 169)	(2 046)
Autres actifs financiers		11
Variations de la juste valeur (contrepartie résultat)	(14)	(3)
Écarts de conversion	(246)	(108)
Variations de périmètre <sup>(3)</sup>	1 975	414
Variation des dettes liées à des puts sur intérêts minoritaires <sup>(4)</sup>	403	51
Reclassement en passifs financiers détenus en vue de la vente (Mercialys)	(12)	
Autres	(1)	(3)
<b>Dettes financières à la clôture (y compris instruments de couverture)</b>	<b>15 699</b>	<b>13 506</b>
Passifs financiers à la clôture (voir note 28.2.a)	16 085	13 711
Instruments financiers dérivés actifs (voir note 28.2.a)	(386)	(205)

(1) Les nouveaux emprunts comprennent principalement les opérations décrites ci-après : (i) la souscription par Casino, Guichard-Perrachon et GPA de nouveaux emprunts obligataires pour un montant global de 1 586 M€ (respectivement 1 250 M€ et 336 M€), une émission obligataire de Rallye pour 150 M€ et (ii) la souscription de nouveaux emprunts par les filiales GPA, Exito pour respectivement 184 et 122 M€. Le solde du mouvement provient essentiellement de tirages sur les lignes de crédit utilisées par Monoprix pour 125 M€.

(2) Les remboursements d'emprunts correspondent principalement aux événements suivants : remboursements (i) des emprunts obligataires sur Casino, Guichard-Perrachon et GPA pour respectivement 558 M€ et 77 M€, (ii) des autres emprunts et dettes financières liés à Rallye, GPA, Big C Thaïlande, Exito et Franprix-Leader Price pour respectivement 370 M€, 202 M€, 188 M€, 154 M€ et 53 M€, (iii) de découverts bancaires et intérêts courus pour 219 M€ et (iv) de flux nets de billets de trésorerie pour 203 M€.

(3) Les variations de périmètre concernent principalement l'opération décrite à la note 2.3 relative à la prise de contrôle de GPA.

(4) La variation sur les dettes liées à des puts sur intérêts minoritaires concerne principalement la constatation du put accordé à la famille DINIZ pour 399 M€ (voir note 2.3 et 28.1.b).

## NOTE 29 • AUTRES DETTES

(En millions d'euros)	31/12/2012			31/12/2011		
	Part non courante	Part courante	Total	Part non courante	Part courante	Total
Dérivés passifs	135	50	185	74	16	90
Dettes fiscales et sociales	576	1 823	2 399	286	1 486	1 772
Dettes diverses	28	1 192	1 220	66	812	878
Dettes sur immobilisations	29	238	267	24	279	303
Comptes courants		43	43		73	73
Financement de l'activité de crédit	48	924	972		1 019	1 019
Produits constatés d'avance	191	137	328	90	91	181
<b>Autres dettes</b>	<b>1 007</b>	<b>4 407</b>	<b>5 414</b>	<b>540</b>	<b>3 776</b>	<b>4 316</b>

## NOTE 30 • JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS A L'ACTIF ET AU PASSIF DU BILAN

## A | JUSTE VALEUR ET VENTILATION DES ACTIFS FINANCIERS PAR CATÉGORIES D'INSTRUMENTS

Les tableaux ci-dessous fournissent une comparaison de la valeur des actifs financiers comptabilisés au bilan avec leur juste valeur.

— Au 31 décembre 2012

(En millions d'euros)	31/12/2012			Ventilation par catégories d'instruments				31/12/2012
	Valeur au bilan (a)	Actifs non financiers (b)	Valeurs des actifs financiers (a) - (b)	Actifs évalués en juste valeur par résultat	Actifs détenus jusqu'à l'échéance	Prêts et créances	Actifs financiers disponibles à la vente	Juste valeur
Autres actifs non courants (note 20)	2 080	769	1 311	144	11	830	326	1 311
Actifs financiers de couverture non courants	246		246	246				246
Clients et comptes rattachés (note 22)	1 744		1 744			1 744		1 744
Autres créances (note 23)	1 663	686	977	3		974		977
Autres actifs financiers courants (note 24)	599		599	276		86	237	599
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 25)	6 336		6 336	485		5 851		6 336
<b>Sous-total</b>	<b>12 668</b>	<b>1 455</b>	<b>11 213</b>	<b>1 154</b>	<b>11</b>	<b>9 485</b>	<b>563</b>	<b>11 213</b>
Autres actifs <sup>(1)</sup>	32 607	32 607						
<b>Total actifs</b>	<b>45 275</b>	<b>34 062</b>						

(1) Participations dans les entreprises associées, actifs immobilisés, impôts et stocks.

— Au 31 décembre 2011

(En millions d'euros)	31/12/2011			Ventilation par catégories d'instruments				31/12/2011
	Valeur au bilan (a)	Actifs non financiers (b)	Valeurs des actifs financiers (a) - (b)	Actifs évalués en juste valeur par résultat	Actifs détenus jusqu'à l'échéance	Prêts et créances	Actifs financiers disponibles à la vente	Juste valeur
Autres actifs non courants (note 20)	964	252	712	59	10	279	364	712
Actifs financiers de couverture non courants	130		130	130				130
Clients et comptes rattachés (note 22)	1 881		1 881			1 881		1 881
Autres créances (note 23)	1 769	626	1 143	10		1 133		1 143
Autres actifs financiers courants (note 24)	559		559	301		50	208	559
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 25)	3 925		3 925	586		3 339		3 925
<b>Sous-total</b>	<b>9 228</b>	<b>878</b>	<b>8 257</b>	<b>1 125</b>	<b>10</b>	<b>6 682</b>	<b>572</b>	<b>8 350</b>
Autres actifs <sup>(1)</sup>	23 105	23 105						
<b>Total actifs</b>	<b>32 333</b>	<b>23 983</b>						

(1) Participations dans les entreprises associées, actifs immobilisés, impôts et stocks.

Les principales méthodes d'évaluation retenues sont les suivantes : la juste valeur de la trésorerie, des créances clients et autres actifs financiers courants est assimilée à leur valeur au bilan, compte tenu des échéances courtes de paiement de ces créances.

Les méthodes d'évaluation de la juste valeur retenues relatives aux AFS, aux dérivés, ainsi qu'à la trésorerie et équivalent de trésorerie sont décrites dans la note 30.C.

## B | JUSTE VALEUR ET VENTILATION DES PASSIFS FINANCIERS PAR CATÉGORIES D'INSTRUMENTS

Les tableaux ci-dessous fournissent une comparaison de la valeur des passifs financiers comptabilisés au bilan avec leur juste valeur à l'exception des dettes liées aux engagements de rachat de minoritaires.

— Au 31 décembre 2012

(En millions d'euros)	31/12/2012			Ventilation par catégories d'instruments				31/12/2012
	Valeur au bilan (a)	Passifs non financiers (b)	Valeurs des passifs financiers (a) - (b)	Passifs comptabilisés au coût amorti	Passifs détenus à des fins de transactions	Passifs désignés comme étant à la juste valeur par résultat	Instruments de couverture comptable	Juste valeur
Emprunts obligataires	9 797		9 797	9 797				10 601
Autres dettes financières	6 139		6 139	5 627	512			6 173
Contrats de crédit-bail	115		115	115				115
Instruments financiers dérivés passifs	34		34				34	34
Dettes fournisseurs	6 748		6 748	6 748				6 748
Autres dettes courantes et non courantes (note 29)	5 414	2 055	3 359	3 174	28	153	4	3 359

— Au 31 décembre 2011

(En millions d'euros)	31/12/2011			Ventilation par catégories d'instruments				31/12/2011
	Valeur au bilan (a)	Passifs non financiers (b)	Valeurs des passifs financiers (a) - (b)	Passifs comptabilisés au coût amorti	Passifs détenus à des fins de transactions	Passifs désignés comme étant à la juste valeur par résultat	Instruments de couverture comptable	Juste valeur
Emprunts obligataires	7 735		7 735	7 735				8 059
Autres dettes financières	5 689		5 689	5 689				5 728
Contrats de crédit-bail	102		102	102				102
Instruments financiers dérivés passifs	76		76				76	76
Dettes fournisseurs	5 519		5 519	5 519				5 519
Autres dettes courantes et non courantes (note 29)	4 316	1 338	2 978	2 887	3	81	7	2 978

La valeur de marché a été déterminée pour les emprunts obligataires cotés sur la base du dernier cours de Bourse à la date de clôture (hiérarchie de niveau 1).

Pour les autres emprunts, elle a été déterminée sur la base d'autres méthodes de valorisation telles que la valeur actualisée des flux de trésorerie en tenant compte du risque de crédit du Groupe et des conditions de taux d'intérêt à la date de clôture.

Les échéanciers des instruments financiers passifs figurent en note III.5.E « Risque de liquidité ».

## C | HIÉRARCHIE DE LA JUSTE VALEUR DES INSTRUMENTS FINANCIERS

La norme distingue trois catégories de classification des instruments financiers à partir des deux modes de valorisation utilisés (prix cotés et techniques de valorisation, cf. I.20 - Juste valeur des instruments financiers). Le Groupe s'appuie sur cette classification pour exposer les caractéristiques des instruments financiers comptabilisés au bilan à la juste valeur en date d'arrêté :

- **niveau 1** : instruments financiers faisant l'objet de cotations sur un marché actif ;
- **niveau 2** : instruments financiers dont l'évaluation à la juste valeur fait appel à des techniques de valorisation reposant sur des paramètres de marché observables ;
- **niveau 3** : instruments financiers dont tout ou partie de la juste valeur ne repose pas sur des paramètres observables.

Les tableaux ci-dessous présentent les actifs et passifs financiers comptabilisés à la juste valeur, selon les trois hiérarchies suivantes :

— Au 31 décembre 2012

<i>(En millions d'euros)</i>	Hiérarchie des justes valeurs			31/12/2012
	Prix de marché	Modèles avec paramètres observables	Modèles avec paramètres non observables	
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	
<b>ACTIF</b>				
Actifs financiers disponibles à la vente (courants et non courants)	151	116	229	496
Dérivés actifs de couverture (courants et non courants)		385		385
Dérivés actifs (courants et non courants)	25	11	133	169
Titres de placement et assimilés	14	101		115
Équivalents de trésorerie	480	5		485
<b>PASSIF</b>				
Dérivés passifs de couverture (courants et non courants)	3	34		37
Dérivés passifs (courants et non courants)		182		182

— Au 31 décembre 2011

<i>(En millions d'euros)</i>	Hiérarchie des justes valeurs			31/12/2011
	Prix de marché	Modèles avec paramètres observables	Modèles avec paramètres non observables	
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	
<b>ACTIF</b>				
Actifs financiers disponibles à la vente (courants et non courants)	117	53	277	447
Dérivés actifs de couverture (courants et non courants)	1	204		205
Dérivés actifs (courants et non courants)		17	51	68
Titres de placement et assimilés	56	210		266
Équivalents de trésorerie	581	5		586
<b>PASSIF</b>				
Dérivés passifs de couverture (courants et non courants)	10	76		86
Dérivés passifs (courants et non courants)		80		80

Les modalités de détermination des justes valeurs par nature d'actifs comptabilisés à la juste valeur sont les suivantes :

- La juste valeur des instruments financiers cotés est déterminée par référence au cours de Bourse à la date de clôture.
- Celle des instruments financiers non cotés pour lesquels il existe des instruments cotés (niveau 1), similaires en nature et maturité est déterminée par référence au cours de Bourse de ces instruments et ajustée le cas échéant.
- Les actifs disponibles à la vente correspondant à des investissements dans des fonds de Private Equity sont valorisés sur la base des données les plus récentes fournies par les gérants de ces fonds. Ces évaluations de juste valeur sont généralement de niveau 3. Les actifs financiers disponibles à la vente, pour lesquels une juste valeur n'a pu être déterminée de manière fiable, ne sont pas présentés dans cette note.
- Les instruments dérivés font l'objet d'une évaluation (interne ou externe) sur la base des techniques d'évaluation usuelles de ce type d'instruments. Les modèles d'évaluation intègrent les paramètres observables de marché (notamment la courbe des taux) et la qualité de contrepartie. Ces évaluations à la juste valeur sont généralement de niveau 1 ou 2.

- Pour les autres instruments non cotés tels que des participations dans des sociétés non consolidées, la juste valeur est déterminée en utilisant des techniques d'évaluation telles que les modèles d'évaluation retenus pour les options ou en utilisant la méthode des flux de trésorerie actualisés (niveau 3). Les modèles prennent en considération des hypothèses basées sur les données du marché.

Les modalités de détermination des justes valeurs par nature des passifs comptabilisés à la juste valeur sont les suivantes :

- Les emprunts obligataires sont, pour la partie faisant l'objet d'une comptabilité de couverture de juste valeur, inscrits à la juste valeur sur la base de paramètres de marché.
- Les instruments dérivés font l'objet d'une évaluation (interne ou externe) sur la base des techniques d'évaluation usuelles de ce type d'instruments. Les modèles d'évaluation intègrent les paramètres observables de marché (notamment la courbe des taux) et la qualité de contrepartie. Ces évaluations à la juste valeur sont généralement de niveau 1 ou 2.
- Les passifs financiers relatifs aux puts sur intérêts minoritaires sont déterminés en appliquant les formules de calcul du contrat et sont, le cas échéant, actualisés ; ces formules sont considérées comme représentatives de la juste valeur. Ne sont présentés dans le tableau que les engagements de rachat minoritaires dont le prix est considéré comme variable.

### III. AUTRES INFORMATIONS

#### 1 • ENGAGEMENTS HORS BILAN ET AUTRES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES

##### A | ENGAGEMENTS LIÉS À L'ACTIVITÉ COURANTE

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012	31/12/2011
Actifs donnés en garantie <sup>(1)</sup>	315	146
Cautions et garanties bancaires données <sup>(2)</sup>	1 468	636
Engagement de commandes et d'achats fermes* <sup>(3)</sup>	92	97
Réserve de crédits accordés à la clientèle <sup>(4)</sup>		886
Autres engagements donnés <sup>(5)</sup>	100	103
<i>Échéances :</i>		
< à 1 an	125	1 295
De 1 à 5 ans	1 701	499
> à 5 ans	149	74
<b>Total des engagements donnés</b>	<b>1 975</b>	<b>1 868</b>
Cautions et garanties bancaires reçues	90	106
Actifs financiers assortis de garanties	63	57
Lignes de crédit confirmées non utilisées	4 874	4 718
Autres engagements reçus	20	29
<i>Échéances :</i>		
< à 1 an	269	1 213
De 1 à 5 ans	4 159	3 079
> à 5 ans	619	618
<b>Total des engagements reçus</b>	<b>5 047</b>	<b>4 910</b>
<p>* Engagements réciproques.            (1) Correspond à des actifs immobilisés qui ont été nantis ou hypothéqués ainsi que des actifs circulants grevés de sûretés réelles.            (2) En 2012, concerne GPA à hauteur de 1 324 M€ qui a octroyé des cautions et garanties bancaires dans le cadre de litiges de nature essentiellement fiscale. La variation constatée entre 2012 et 2011 résulte principalement de la prise de contrôle de GPA.            (3) Correspond à des engagements d'achat de biens et services conclus par le Groupe ; ces engagements fermes d'achat sont minorés des acomptes éventuellement versés.            (4) En 2011, les réserves de crédits accordés à la clientèle ne concernaient que Banque du Groupe Casino.            (5) Dont 48,3 M€ d'engagements réciproques.</p>		

Les engagements des filiales françaises au titre du Droit Individuel à la Formation (DIF) s'élèvent au 31 décembre 2012 à 5 864 043 heures. Ils étaient de 5 982 658 heures au 31 décembre 2011. Les droits utilisés sur l'exercice représentent 78 570 heures.

## B | ENGAGEMENTS LIÉS AUX OPÉRATIONS EXCEPTIONNELLES

<i>(En millions d'euros)</i>	<b>31/12/2012</b>	31/12/2011
Garanties données dans le cadre de la cession <sup>(1)</sup> :		
• des activités polonaises <sup>(2)</sup>	<b>47</b>	54
• des titres Smart & Final		4
• des actifs immobiliers	<b>34</b>	17
• d'autres actifs	<b>2</b>	1
Promesses d'achats d'actions * dont <sup>(3)</sup>	<b>262</b>	256
<i>Franprix-Leader Price</i>	<b>157</b>	195
<i>Disco (Uruguay)</i>	<b>90</b>	61
Monoprix <sup>(4)</sup>	<b>1 175</b>	
Autres engagements donnés	<b>16</b>	32
<b>Total des engagements donnés liés aux opérations exceptionnelles</b>	<b>1 536</b>	<b>364</b>
<b>Engagements reçus liés aux activités exceptionnelles</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
<p>* Engagements réciproques.</p> <p>(1) Au titre de cessions immobilières, le groupe Casino est preneur de baux commerciaux classiques à loyer fixe. Le groupe Casino a délivré une garantie qui couvre le risque de vacance locative, s'il décide de quitter les locaux et ne retrouve pas un preneur le remplaçant à des conditions financières équivalentes, depuis le premier jour de l'année 4 jusqu'au dernier jour de l'année 6. Cette garantie est conditionnelle et ne peut être chiffrée.</p> <p>Au titre de la cession de ses activités de production à La Réunion, Vindemia a pris des engagements de volumes d'achats pour une durée de cinq ans. À ce jour, les volumes sont atteints.</p> <p>(2) Le groupe Casino a accordé les garanties usuelles dans le cadre des cessions qu'il a effectuées, et notamment :</p> <p>Au titre de la cession des titres de la société Leader Price Polska en 2006, Casino garantit l'acquéreur pour les risques non provisionnés dont l'origine est antérieure à la cession et pouvant se révéler ultérieurement. Le montant de la garantie était de 17 M€ pendant une durée maximale de 18 mois, pouvant être portée à 50 M€ pour les risques liés à la fiscalité avec une date d'expiration conforme au délai de prescription desdits risques.</p> <p>Une sentence arbitrale défavorable avait conduit le Groupe à payer et à comptabiliser en charge, la somme de 14 M€ en septembre 2009. Un recours en révocation de cette sentence a été déposé. Le risque résiduel de 35 M€ est purement théorique dans la mesure où la société Leader Price Polska a déjà fait l'objet de plusieurs contrôles fiscaux portant sur la période garantie.</p> <p>Au titre de la cession des fonds de commerce d'hypermarchés, Mayland (ex-Géant Polska) garantit l'acquéreur pour les risques non provisionnés dont l'origine est antérieure à la cession et pouvant se révéler ultérieurement. Le montant de la garantie était de 46 M€ pendant une durée maximale de 24 mois à compter de la date de cession, durée pouvant être étendue à 8 ans en cas de demandes en matière d'environnement. Le montant est dégressif depuis 2008. Au 31 décembre 2012, il s'élève à 18 M€. Après déduction d'une provision pour risque, le montant présenté dans le tableau ci-dessus est de 13 M€.</p> <p>(3) Conformément à la norme IAS 32, les engagements d'achat donnés relatifs aux filiales consolidées par intégration globale ne figurent pas en engagements hors bilan mais sont comptabilisés en « passifs financiers » pour leur valeur actualisée ou leur juste valeur (voir notes 1.27 et 28.1.b).</p> <p>La valorisation contractuelle des promesses d'achat ou de vente d'actions peut être basée sur des multiples de critères de rentabilité des sociétés. Dans ce cas, leur évaluation est calculée au mieux des informations disponibles, d'après les derniers résultats connus si l'option est exercable à tout moment, d'après les résultats des années à venir si l'option est exercable à compter d'une certaine date. Dans de nombreux cas, le groupe Casino a accordé des promesses d'achat (put), mais est également bénéficiaire de promesses de vente (call). La valorisation indiquée est celle des promesses d'achat accordées.</p> <p>- <i>Franprix-Leader Price</i> Options portant sur les actions de masters franchisés non contrôlés par le groupe Casino. Ces promesses d'achat courent jusqu'en 2040 et leur prix est fonction des résultats opérationnels des entités concernées.</p> <p>- <i>Uruguay</i> Les actionnaires familiaux bénéficient d'une promesse d'achat consentie par Casino sur 29,3% du capital de la société Disco. Cette option peut être exercée jusqu'au 21 juin 2021. Son prix est fonction des résultats opérationnels consolidés de cette société, avec un prix minimum de 41 MUSD majoré d'un intérêt au taux de 5% par an.</p> <p>(4) <i>Monoprix</i> Selon le protocole d'accord transactionnel signé le 26 juillet 2012 entre Galeries Lafayette et Casino, Galeries Lafayette cédera sa participation de 50% détenue dans Monoprix à Casino au prix de 1 175 M€ (voir note 1.B). Une garantie à première demande a été octroyée à Galeries Lafayette qui s'élève à 1 209 M€ couvrant d'une part le prix d'acquisition et d'autre part les intérêts du 1<sup>er</sup> avril au 30 octobre 2013 liés à l'indexation du prix d'acquisition. La prise de contrôle de Monoprix par Casino est soumise à l'accord de l'Autorité de la concurrence. Compte tenu des événements postérieurs à la clôture 2011 tels que mentionnés dans la note de III.7 de l'annexe aux comptes consolidés 2011, la valeur de l'engagement envers Galeries Lafayette et portant sur 50% du capital de Monoprix n'était pas indiquée en 2011.</p>		

## C | CRÉANCES, DETTES ET AUTRES ENGAGEMENTS GARANTIS PAR DES SÛRETÉS RÉELLES

Le Groupe a nanti au profit de différents établissements bancaires des titres de participation pour garantir des emprunts et des engagements.

## 2 • ACTIFS ET PASSIFS ÉVENTUELS

Le Groupe est engagé dans le cours normal de ses activités dans un certain nombre de litiges et arbitrages avec des tiers ou avec l'administration fiscale de certains pays. Des provisions sont constituées au titre de ces litiges et arbitrages lorsqu'il existe une obligation (légal, contractuelle ou implicite) envers un tiers à la date de clôture, qu'il est probable qu'une sortie de ressources sans contrepartie soit nécessaire pour éteindre l'obligation, et que le montant de cette sortie de ressources peut être estimé avec une fiabilité suffisante.

Les passifs éventuels sur les participations dans les entreprises associées et ceux dans les coentreprises sont décrits dans les notes 18 et 19.

## A | LITIGE AVEC LA FAMILLE BAUD

Des litiges divers, faisant suite à des demandes nouvelles, totalement mal fondées de la famille BAUD, restent en cours, en particulier au titre de la résiliation en 2006 par Casino du contrat de licence de marque conclu par Geimex avec Leader Price Polska.

La société Geimex est consolidée par intégration proportionnelle dans les comptes consolidés du Groupe. Au 31 décembre 2012, les intérêts du groupe Casino dans la société s'élèvent à 44 M€ dont 20 M€ de goodwill.

À titre d'information, le chiffre d'affaires hors taxes et le résultat net consolidé du groupe Geimex pour l'exercice 2012 se sont élevés respectivement à 254 M€ et 5 M€.

## B | PROCÉDURE EN DÉFENSE À L'INITIATIVE DES CÉDANTS DU BLOC DE CONTRÔLE DANS GLOBEX UTILIDADES SA

En juin 2009, GPA, par l'intermédiaire d'une de ses filiales, a fait l'acquisition du bloc de contrôle de Globex Utilidades SA, une société leader sur le marché de la distribution des produits électroniques et électroménagers sous l'enseigne « Ponto Frio ».

L'ancien actionnaire majoritaire (Morzan Empreendimentos), considérant que GPA et solidairement ses actionnaires de contrôle, dont Wilkes, la holding de contrôle de GPA, mais également Casino, Guichard-Perrachon et trois autres de ses sous-holdings, n'ont pas respecté les stipulations du contrat relatives aux modalités du paiement du prix pour la portion payable en titres GPA, a initié une procédure arbitrale devant la Chambre de Commerce Internationale par une requête datée du 30 mai 2012.

À ce stade, le tribunal arbitral est en cours de constitution. En tout état de cause, ni GPA, ni ses actionnaires de contrôle ne considèrent la demande comme fondée. Subsidièrement, hormis GPA et Wilkes qui sont parties au contrat de cession de titres, aucune des autres parties appelées en défense ne saurait être liée par les stipulations dudit contrat.

## C | SINISTRES THAÏLANDAIS

Lors des événements du 2<sup>e</sup> trimestre 2010 qui se sont déroulés à Bangkok, la filiale Big C Thaïlande avait subi des pertes résultant d'un incendie ayant entraîné la destruction totale ou partielle d'un certain nombre d'actifs et de pertes d'exploitation. Les assurances sont en cours de finalisation de leurs investigations qui devraient aboutir au règlement de l'indemnité reconnue dans les comptes à hauteur de 11 M€ en 2013.

Entre août et novembre 2011, le pays a subi de fortes inondations qui ont affecté directement quatre centres de distribution, cinq hypermarchés et quinze petits magasins ; d'autres magasins ont été touchés indirectement. Cela a conduit à une destruction partielle ou totale de certains actifs immobiliers et opérationnels ainsi qu'à une perte d'exploitation importante.

Le chiffrage du sinistre est en cours ; au 31 décembre 2012, les dommages et pertes subies sont évalués à environ 45 M€, dont 22 M€ au titre de pertes d'exploitation. Au titre de ces dommages, le groupe Casino a reçu un premier versement de 14 M€. Ce montant est venu en déduction du droit à remboursement dont le solde s'élève à la clôture à 11 M€ net des franchises.

## D | PASSIFS ÉVENTUELS GPA

<i>(En millions d'euros)</i>	2012	2011 <sup>(1)</sup>
INSS (cotisations sociales patronales liées au régime de protection sociale)	100	42
IRPJ - IRRF et CSLL (impôts sur les bénéfices)	281	63
PIS COFINS et CPMF (TVA et taxes assimilées)	379	143
ISS, IPTU et ITBI (impôt sur les services, impôt sur la propriété immobilière urbaine et impôt sur les opérations immobilières)	114	59
ICMS (TVA)	1 183	418
Litiges salariaux	152	24
Litiges civils	236	69
<b>Total</b>	<b>2 445</b>	<b>817</b>

(1) En quote-part à 40,13%.

## 3 • ENGAGEMENTS SUR CONTRATS DE LOCATION-FINANCEMENT ET CONTRATS DE LOCATION SIMPLE

### A | PRENEUR DE LOCATION-FINANCEMENT SUR ACTIFS IMMOBILIERS

Le Groupe a des contrats de location-financement portant sur des ensembles immobiliers ou des immeubles de placement.

Le rapprochement entre les paiements futurs minimaux au titre des contrats de location-financement et la valeur actualisée des paiements minimaux nets au titre des locations se présente de la façon suivante :

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012	
	Paiements minimaux	Valeur actualisée des paiements
À moins d'un an	13	9
Entre un et 5 ans	14	4
À plus de 5 ans	43	14
<b>Paiements minimaux totaux au titre de la location</b>	<b>70</b>	
Moins les montants représentant des charges de financement	(43)	
<b>Valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location</b>	<b>27</b>	<b>27</b>

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2011	
	Paiements minimaux	Valeur actualisée des paiements
À moins d'un an	15	13
Entre un et 5 ans	27	22
À plus de 5 ans	21	6
<b>Paiements minimaux totaux au titre de la location</b>	<b>63</b>	
Moins les montants représentant des charges de financement	(22)	
<b>Valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location</b>	<b>41</b>	<b>41</b>

## B | PRENEUR DE LOCATION-FINANCEMENT SUR ACTIFS MOBILIERS

Le Groupe a des contrats de location-financement et des contrats de location avec option d'achat pour divers matériels et équipements.

Le rapprochement entre les paiements futurs minimaux au titre des contrats de location-financement et la valeur actualisée des paiements minimaux nets au titre des locations se présente de la façon suivante :

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012	
	Paiements minimaux	Valeur actualisée des paiements
À moins d'un an	39	36
Entre un et 5 ans	60	54
À plus de 5 ans	2	1
<b>Paiements minimaux totaux au titre de la location</b>	<b>101</b>	
Moins les montants représentant des charges de financement	(10)	
<b>Valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location</b>	<b>91</b>	<b>91</b>

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2011	
	Paiements minimaux	Valeur actualisée des paiements
À moins d'un an	25	24
Entre un et 5 ans	36	34
À plus de 5 ans	3	3
<b>Paiements minimaux totaux au titre de la location</b>	<b>64</b>	
Moins les montants représentant des charges de financement	(3)	
<b>Valeur actualisée des paiements minimaux au titre de la location</b>	<b>61</b>	<b>61</b>

### C | PRENEUR DE LOCATION SIMPLE SUR ACTIFS IMMOBILIERS

Lorsque le Groupe n'est pas propriétaire des murs dans lesquels sont exploités ses établissements, il a conclu des contrats de location simple. Les loyers futurs minimaux payables au titre des contrats de location simple sont les suivants :

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012	31/12/2011
	Paiements minimaux	Paiements minimaux
À moins d'un an	723	571
Entre un et 5 ans	1 008	913
À plus de 5 ans	710	680

Le montant des loyers futurs minimaux à percevoir au titre des contrats de sous-location non résiliables s'élève à 11 M€ à la clôture de l'exercice 2012 contre 15 M€ à la clôture de 2011.

### D | PRENEUR DE LOCATION SIMPLE SUR ACTIFS MOBILIERS

Le Groupe a conclu des contrats de location simple sur certains matériels et équipements dès lors qu'il n'était pas dans l'intérêt du Groupe d'acheter ces actifs.

Les loyers futurs minimaux payables au titre des contrats de location simple sont les suivants :

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012	31/12/2011
	Paiements minimaux	Paiements minimaux
À moins d'un an	42	37
Entre un et 5 ans	67	48
À plus de 5 ans		

### E | BAILLEUR DE LOCATION SIMPLE

Par ailleurs, le Groupe est également bailleur de location simple à travers son activité immobilière. Les montants des loyers futurs minimaux à recevoir au titre des contrats de location simple non résiliables sont les suivants :

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012	31/12/2011
	Paiements minimaux	Paiements minimaux
À moins d'un an	197	277
Entre un et 5 ans	182	228
À plus de 5 ans	41	46

Le montant des loyers conditionnels, perçus par le Groupe, compris dans le compte de résultat au titre de l'exercice 2012 s'élève à 9 M€, contre 10 M€ en 2011.

#### 4 • TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Les parties liées sont :

- les sociétés-mères ;
- les entités qui exercent un contrôle conjoint ou une influence notable sur l'entité ;
- les filiales ;
- les entreprises associées ;
- les coentreprises (principalement Monoprix) ;
- les membres du Conseil d'administration et membres du Comité de direction.

Les transactions avec les parties liées personnes physiques (administrateurs, mandataires sociaux et les membres de leur famille) n'ont pas de caractère significatif.

En 2008, un partenariat a été mis en place entre Foncière Euris et Rallye permettant à une de ses filiales (Parinvest) de s'associer aux projets développés par Foncière Euris. Ce partenariat mis en place pour une durée initiale de 4 ans prévoit, pour les projets ayant obtenu le permis de construire, l'obligation pour Foncière Euris de proposer une association sur un montant maximum de 50%, Parinvest ayant la faculté de participer ou non, et la prise de participation s'effectuant sur la base d'expertises externes.

Pour les projets en montage n'ayant pas encore le permis de construire, Foncière Euris a la faculté, mais non l'obligation, de proposer l'association à Parinvest.

Réciproquement, Parinvest s'engage à ne pas initier ou participer à de nouveaux projets de centres commerciaux, sans proposer à Foncière Euris d'y participer. Ce partenariat a été mis en œuvre en 2008 sur les centres de Beaugrenelle et Carré de Soie en France, « Manufaktura » et Wzgorze en Pologne.

Le partenariat a pris fin en 2012, toutefois ses effets se poursuivent pour les projets toujours en cours au 31 décembre 2012, qui ont été mis en œuvre dans le cadre de ce partenariat.

Les intérêts du Groupe dans les centres commerciaux Carré de Soie et « Manufaktura » ont été vendus respectivement en 2010 et 2012 ; et aucun nouveau projet n'a été mis en œuvre, depuis 2008, dans le cadre de ce partenariat.

#### A | TRANSACTIONS AVEC LA SOCIÉTÉ-MÈRE

Les comptes du groupe Finatis sont intégrés dans les comptes consolidés établis par la société Euris, sise au 83, rue du Faubourg Saint-Honoré – 75008 Paris (N° Siren : 348 847 062) et dont la date de clôture est le 31 décembre 2012.

La Société entretient des relations habituelles, dans le cadre de la gestion courante du Groupe, avec l'ensemble de ses filiales. Elle bénéficie également du conseil de son actionnaire majoritaire par la société Euris, holding animatrice du Groupe, avec laquelle une convention de conseil et d'assistance en matière stratégique a été conclue en 2003.

Au cours de l'exercice, la société-mère a souscrit à des emprunts obligataires émis par des entreprises associées du sous-groupe Franprix-Leader Price à hauteur de 73 M€.

Par ailleurs, depuis 2008, Finatis est adhérente à la convention de pool de trésorerie appliquée dans le Groupe.

**B | TRANSACTIONS AVEC LES COENTREPRISES ET LES ENTREPRISES ASSOCIÉES**

Les transactions avec les parties liées résumées ci-dessous concernent essentiellement les opérations courantes avec les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable ou un contrôle conjoint et consolidées respectivement selon les méthodes de la mise en équivalence ou de l'intégration proportionnelle. Ces transactions se font sur une base de prix de marché.

<i>(En millions d'euros)</i>	2012		2011	
	Montant des transactions	Montant des soldes	Montant des transactions	Montant des soldes
<b>Total des transactions avec les coentreprises</b>				
Prêts			(45)	
Créances	(57)	91	56	148
Dettes	(3)	98	(32)	101
Charges	53		50	
Produits	68		68	
<b>Total des transactions avec les entreprises associées</b>				
Prêts				
Créances	(31)	112	20	143
Dettes				
Charges	27		28	
Produits	5		9	

Cdiscount a procédé à une cession de créances en décembre 2012 à Banque du Groupe Casino pour un montant de 87 M€.

**C | RÉMUNÉRATIONS BRUTES ALLOUÉES AUX ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION**

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012	31/12/2011
Avantages à court terme hors charges patronales <sup>(1)</sup>	1,1	2,8
Avantages à court terme : charges patronales	0,3	0,6
Autres avantages à long terme		
Avantages liés à la fin de contrat		
Paiements en actions		
<b>Total</b>	<b>1,4</b>	<b>3,4</b>

(1) Salaires bruts, primes, intéressement, participations, avantages en nature et jetons de présence versés.

**5 • OBJECTIFS ET POLITIQUES DE GESTION DES RISQUES FINANCIERS ET COMPTABILITÉ DE COUVERTURE**

Les principaux risques attachés aux instruments financiers du Groupe sont les risques de taux d'intérêt, de change, de crédit, de liquidité et le risque sur actions.

Pour gérer son exposition aux risques de variation des taux d'intérêt et des cours de change, le Groupe utilise des instruments financiers dérivés tels que des swaps de taux, des swaps de devises, et des instruments à terme. Il s'agit d'instruments cotés sur des marchés organisés ou d'instruments de gré à gré négociés avec des contreparties de premier rang. La majorité de ces instruments dérivés est éligible à la comptabilité de couverture. Cependant, afin de mettre en œuvre une gestion plus dynamique et plus flexible de sa position de taux, le Groupe a introduit en 2011 une part, minoritaire et strictement encadrée, de spéculatif dans la gestion de ses couvertures, en ligne avec la politique en la matière d'un grand nombre de Corporates. La souplesse obtenue sur cette portion en trading concerne tant la politique de fixation/variabilisation, la duration que la gestion du risque de contrepartie du portefeuille.

## SYNTHÈSE DES INSTRUMENTS DÉRIVÉS

Le tableau ci-dessous récapitule les instruments dérivés par nature du risque couvert et classification comptable :

<i>(En millions d'euros)</i>	Risque de taux d'intérêt	Risque de change	Autres risques de marché	31/12/2012	31/12/2011
<b>ACTIF</b>					
Dérivés – à la juste valeur par le résultat			165	165	84
Dérivés – couverture de flux de trésorerie					9
Dérivés – couverture de juste valeur	351	38		389	205
<b>Total dérivés actif</b>	<b>351</b>	<b>38</b>	<b>165</b>	<b>554</b>	<b>298</b>
<i>dont non courant</i>	<i>225</i>	<i>24</i>	<i>141</i>	<i>390</i>	<i>189</i>
<i>dont courant</i>	<i>126</i>	<i>14</i>	<i>24</i>	<i>164</i>	<i>109</i>
<b>PASSIF</b>					
Dérivés – à la juste valeur par le résultat			177	177	78
Dérivés – couverture de flux de trésorerie	2	3		5	3
Dérivés – couverture de juste valeur	27	7		34	85
<b>Total dérivés passif</b>	<b>29</b>	<b>10</b>	<b>177</b>	<b>216</b>	<b>166</b>
<i>dont non courant</i>	<i>17</i>	<i>1</i>	<i>175</i>	<i>193</i>	<i>99</i>
<i>dont courant</i>	<i>12</i>	<i>9</i>	<i>2</i>	<i>23</i>	<i>67</i>

Au 31 décembre 2012, la réserve IFRS de couverture de flux de trésorerie futurs représente un solde créditeur de 4 M€ (crédeur de 1 M€ au 31 décembre 2011). L'inefficacité mesurée sur les couvertures de flux futurs n'est pas significative.

La juste valeur des instruments dérivés non qualifiés de couverture comptable au sens de la norme IAS 39 s'élève à - 11 M€ au 31 décembre 2012 (- 5 M€ au 31 décembre 2011).

## A | RISQUE DE TAUX

L'objectif du Groupe est de gérer son exposition au risque de variation de taux d'intérêt et d'optimiser son coût de financement. La stratégie du Groupe repose donc sur une gestion dynamique de la dette qui consiste à surveiller et à ajuster si nécessaire son ratio de couverture en fonction des prévisions d'évolution de taux.

Dans le cadre de sa gestion de son exposition au risque de taux, le Groupe utilise différents instruments dérivés de taux. Les principaux instruments dérivés sont des swaps de taux. Bien qu'ils ne soient pas tous éligibles à la comptabilité de couverture, tous les instruments de taux d'intérêt sont souscrits dans le cadre de la politique de gestion du risque de taux décrite ci-avant.

La politique financière du Groupe consiste à gérer la charge financière en combinant ces instruments dérivés à taux variable et à taux fixe.

La note 28.1.a. détaille la liste des emprunts avec les principales caractéristiques de taux y afférents.

L'exposition du Groupe porte sur le risque de variation de taux d'intérêt des emprunts émis à taux variable.

## Analyse de la sensibilité au taux d'intérêt

<i>(En millions d'euros)</i>	31/12/2012	31/12/2011
Emprunts bancaires	3 630	4 254
Location financière	46	41
Concours bancaires courants et crédits spots	523	587
<b>Total dette à taux variable (hors intérêts courus) <sup>(1)</sup></b>	<b>4 199</b>	<b>4 882</b>
Équivalents de trésorerie	3 786	1 889
Disponibilités	2 550	2 036
<b>Total actif</b>	<b>6 336</b>	<b>3 925</b>
<b>Position nette avant gestion</b>	<b>(2 137)</b>	<b>957</b>
Instruments dérivés	4 940	1 687
<b>Position nette après gestion</b>	<b>2 803</b>	<b>2 644</b>
Position nette à renouveler à moins d'un an	2 803	2 644
Variation de 1% des taux d'intérêts	28	26
Durée moyenne restant à courir d'ici la fin de l'exercice	1	1
Variation des frais financiers	26	26
Coût de l'endettement financier net	709	685
<b>Impact d'une variation de 1% des taux d'intérêts sur le coût de l'endettement financier net</b>	<b>3,67%</b>	<b>3,85%</b>
<small>(1) L'échéance des actifs et des dettes à taux révisable est celle de la révision du taux. Les éléments de la dette non exposés aux risques de taux, essentiellement les dettes liées aux puts et les intérêts courus non échus ne sont pas inclus dans ce calcul.</small>		

Les autres instruments financiers du Groupe ne sont pas porteurs d'intérêts et ne sont donc pas soumis au risque de taux d'intérêt.

## B | RISQUE DE CHANGE

Par la diversification géographique de ses activités, le Groupe est exposé au risque de conversion, c'est-à-dire que son bilan et son compte de résultat, et par conséquent ses ratios de structure financière, sont sensibles aux variations des parités de change lors de la consolidation des comptes de ses filiales étrangères hors zone Euro, ainsi qu'au risque de transaction pour les opérations qui ne sont pas réalisées en euros.

En matière de risque de change, la politique du Groupe vise à couvrir les expositions budgétaires hautement probables, liées principalement aux flux monétaires résultant d'achats effectués dans une devise différente de sa monnaie fonctionnelle, notamment pour les achats de marchandises effectués en dollars américains couverts par des achats à terme et des swaps de change de devises. La politique du Groupe consiste à couvrir généralement les budgets d'achats par des dérivés ayant les mêmes échéances que les approvisionnements budgétés.

S'agissant du portefeuille d'investissements financiers, comptabilisés à la juste valeur dans les actifs financiers disponibles à la vente (voir note 20), la politique du Groupe est de couvrir par des ventes à terme les investissements libellés en devises étrangères et pour un nominal correspondant à leur juste valeur en devise à la date de clôture.

La juste valeur des instruments dérivés (ventes à terme de devises) placés en comptabilité de couverture de juste valeur s'élève à un montant net à l'actif de 2 M€ au 31 décembre 2012, contre un montant au passif de 6 M€ au 31 décembre 2011.

L'exposition nette du Groupe, basée sur les montants notionnels après prise en compte des couvertures, se concentre sur les principales devises suivantes (hors devises fonctionnelles des entités) :

<i>(En millions d'euros)</i>	USD	JPY	EUR	Divers	Total 2012	Total 2011
Créances commerciales exposées	(5)		(2)		(7)	(7)
Autres actifs financiers exposés	(691)	(2)	(13)	(6)	(712)	(581)
Dettes fournisseurs exposées	147		15		162	109
Dettes financières exposées	415				415	243
<b>Exposition brute dette/(créance)</b>	<b>(134)</b>	<b>(2)</b>		<b>(6)</b>	<b>(142)</b>	<b>(236)</b>
Créances commerciales couvertes						
Autres actifs financiers couverts	(472)				(472)	(474)
Dettes fournisseurs couverts	65				65	62
Dettes financières couvertes	364				364	242
<b>Exposition nette dette/(créance)</b>	<b>(91)</b>	<b>(2)</b>		<b>(6)</b>	<b>(99)</b>	<b>(66)</b>

Au 31 décembre 2012, l'exposition bilancielle nette d'un montant de - 66 M€ se portait principalement sur le dollar américain et sur l'euro pour respectivement - 70 M€ et 3 M€.

### Analyse de la sensibilité de l'exposition nette au risque de change après couverture

Une appréciation de 10% de l'euro au 31 décembre par rapport à ces devises, aurait pour conséquence une baisse du résultat à hauteur des montants indiqués ci-dessous. Pour les besoins de cette analyse, toutes les autres variables, en particulier les taux d'intérêts, sont supposées rester constantes.

Une dépréciation de 10% de l'euro au 31 décembre par rapport à ces devises, conduirait à des incidences de sens contraire.

<i>(En millions d'euros)</i>	<b>Total 2012</b>	Total 2011
Dollar américain	(12)	(11)
Autres devises		
<b>Total</b>	<b>(12)</b>	<b>(11)</b>

## C | RISQUE SUR ACTIONS

### Participations consolidées

Dans le cadre de la gestion de ses titres cotés consolidés, le Groupe peut avoir recours à des instruments dérivés et des produits optionnels à travers des achats ou ventes d'options d'achat ou de vente, ou inclus dans des instruments financiers composés émis tels que les obligations échangeables ou des obligations indexées, dans une optique de couverture notamment pour gérer les risques de dilution, ou dans un objectif d'optimisation de la détention ou de la valorisation de ses participations.

### Portefeuille d'investissements

Le Groupe a poursuivi son programme de cessions du portefeuille d'investissements financiers en 2012, réduisant ainsi son exposition économique sur le Private Equity.

Les investissements financiers de Rallye bénéficient d'une très forte diversification, à la fois géographique et sectorielle mais aussi par type d'investissement, par partenaire et par taille, ce qui permet une bonne mutualisation des risques. Cette gestion des risques est, de plus, renforcée par le nombre d'investissements et leur faible taille : au 31 décembre 2012, le portefeuille comprend en effet environ 80 lignes <sup>(1)</sup>, dont près de 80% ont une valeur estimée inférieure ou égale à 4 M€, la plus importante s'élevant à 17 M€ en cash investi net.

Risque de prix lié à une variation défavorable de 10% de la valeur des titres détenus :

<i>(En millions d'euros)</i>	<b>31/12/2012</b>	31/12/2011
Position bilan (juste valeur)	<b>236</b>	290
<b>Sensibilité sur les capitaux propres</b>	<b>(20)</b>	<b>(27)</b>
<b>Sensibilité sur le résultat</b>	<b>(2)</b>	<b>(2)</b>

### Portefeuille de placement

La valeur du portefeuille d'investissement en valeurs mobilières de placement cotées au bilan était de 8 M€ au 31 décembre 2012 (contre 26 M€ au 31 décembre 2011). Compte tenu à la fois de la corrélation aux principaux indices de référence (B) des actions détenues, une baisse de 10% des marchés actions par rapport à leur niveau du 31 décembre 2011, appliquée à cette exposition globale de 8 M€ aurait eu un impact négatif de - 1 M€ sur le résultat avant impôt (contre un montant de - 1 M€ en 2011).

## D | RISQUES DE CONTREPARTIE

Le Groupe est exposé au risque de contrepartie sur différents aspects : par ses activités opérationnelles, ses activités de placement de trésorerie et ses produits dérivés de couverture de taux et de change. Le Groupe surveille de façon régulière le risque de ses contreparties à l'aide de plusieurs indicateurs objectifs et assure une diversification de son exposition en privilégiant les contreparties les moins risquées (en se fondant notamment sur la notation des établissements et les engagements réciproques des contreparties avec le Groupe).

### Liés aux créances clients

#### Risque de crédit commercial

La politique du Groupe est de vérifier la santé financière de tous les clients qui souhaitent obtenir des conditions de paiement à crédit. Les soldes clients font l'objet d'un suivi régulier et par conséquent, l'exposition du Groupe aux créances irrécouvrables n'est pas significative.

(1) Nombre de lignes dont la valeur estimée est supérieure à 0,1 M€.

L'encours des créances clients « commercial » est analysé ci-après :

(En millions d'euros)	Actifs non échus non dépréciés	Actifs échus non dépréciés à la date de clôture			Total	Actifs dépréciés	Total
		Retard n'excédant pas 1 mois	Retard compris entre 1 et 6 mois	Retard supérieur à 6 mois			
31/12/2012	753	96	53	24	173	164	1 090
31/12/2011	675	58	37	23	118	169	962

L'antériorité des créances échues non dépréciées peut varier significativement en fonction des catégories de clients auprès desquels les sociétés du Groupe exercent leur activité, selon qu'il s'agisse d'entreprises privées, de particuliers ou de collectivités publiques. Les politiques de dépréciation retenues sont déterminées, entité par entité, selon les particularités de ces différentes catégories de clients. Le Groupe estime, comme indiqué précédemment, n'être exposé à aucun risque significatif en termes de concentration de crédit.

### Liés aux autres actifs

Les autres actifs, comprenant notamment des créances fiscales, et des droits à remboursement ne sont ni échus ni dépréciés.

Concernant le risque de crédit relatif aux autres actifs financiers du Groupe, c'est-à-dire la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les actifs financiers disponibles à la vente et certains instruments financiers dérivés, l'exposition du Groupe liée aux défaillances éventuelles des tiers concernés est limitée, avec une exposition maximale égale à la valeur comptable de ces instruments. Le Groupe a une politique de gestion de la trésorerie qui encadre les placements de trésorerie et d'équivalents de trésorerie auprès de contreparties disposant d'une notation de premier rang et dans des instruments disposant également d'une notation de premier rang.

## E | RISQUE DE LIQUIDITÉ

Les financements bancaires et obligataires du Groupe contiennent les clauses d'engagement et de défaut habituelles de ce type de contrat : maintien de l'emprunt à son rang (*pari-passu*), limitation des sûretés attribuées aux autres prêteurs (*negative pledge*) et défaut croisé (*cross default*).

Les émissions obligataires publiques du Groupe sur le marché de l'euro ne contiennent aucun engagement lié à des ratios financiers.

Les ratios de financement de Foncière Euris et Finatis sont tous respectés.

Les contrats d'emprunt de Rallye contenant des clauses imposant le respect de ratios financiers représentent environ 11% des dettes financières. Ces ratios sont applicables uniquement aux emprunts bancaires.

Certains financements bancaires sont soumis aux deux ratios financiers suivants :

Nature des covenants	Ratios à respecter	Résultat des covenants au 31 décembre 2012
EBITDA Consolidé <sup>(1)</sup> /Coût de l'endettement financier net consolidé	> 2,75	4,07
Fonds propres de la société Rallye SA	> 1,2 Md€	1,9 Md€

(1) L'EBITDA correspond au résultat opérationnel courant augmenté de la dotation aux amortissements opérationnels courants.

Rallye dispose d'un programme EMTN (*Euro Medium Term Notes*) dont le plafond s'élève à 4 Mds€. Au 31 décembre 2012, l'encours des emprunts obligataires émis dans le cadre de ce programme s'élève à 150 M€.

La majeure partie de la dette du Groupe se situe au niveau de Casino, Guichard-Perrachon. Les ressources sont gérées par la Direction du Corporate Finance. Les principales filiales du Groupe et entités contrôlées conjointement (GPA, Big C Thaïlande, Monoprix, Exito) disposent également de leurs propres ressources financières.

Toutes les filiales font parvenir au Groupe un reporting hebdomadaire de trésorerie et la mise en place de nouvelles sources de financement fait l'objet d'une validation de la Direction Corporate Finance.

Au 31 décembre 2012, la situation de liquidité du groupe Casino est solide (voir le tableau ci-après).

Casino, Guichard-Perrachon dispose d'un programme EMTN dont le plafond s'élève à 9 Mds€. Au 31 décembre 2012, l'encours des emprunts obligataires émis dans le cadre de ce programme s'élève à 5 968 M€. Tous ces emprunts bénéficient de la note du groupe Casino par les agences de rating Standard & Poor's et Fitch Ratings, « BBB- ».

Casino, Guichard-Perrachon dispose par ailleurs d'un programme de billets de trésorerie dont le plafond s'élève à 1 Md€ ; l'encours au 31 décembre 2012 s'élève à 235 M€.

Les obligations et billets de trésorerie de Casino, Guichard-Perrachon ne sont soumis à aucun covenant financier.

La majorité des autres contrats de financement du Groupe contiennent des clauses imposant le respect de ratios financiers et sont principalement localisés dans les filiales des pays suivants : France, Brésil et Thaïlande.

À la date de clôture, les covenants relatifs aux principales ressources financières dont dispose Casino, Guichard-Perrachon se résument ainsi :

- la ligne de crédit syndiquée de 1,2 Md€, le club deal de 900 MUSD, ainsi que les lignes bilatérales pour un montant cumulé de 420 M€ qui sont soumis à l'engagement de respecter un ratio Dette Financière Nette consolidée <sup>(1)</sup>/EBITDA consolidé < 3,5 ;

(1) La dette financière nette telle que définie dans les contrats bancaires est différente de celle présentée dans les états financiers consolidés ; elle est composée des emprunts et des dettes financières nets de la trésorerie et équivalents de trésorerie et de l'impact net des dérivés actifs et passifs placés en comptabilité de couverture sur des emprunts et dettes financières.

- les autres lignes bilatérales pour un montant cumulé de 50 M€ et l'emprunt Alaméa de 300 M€ sont soumis à l'engagement de respecter un ratio de Dette Financière Nette consolidée/EBITDA consolidé < 3,7 ;
- le prêt structuré Calyon de 184 M€ est soumis à engagement de respecter un ratio de Dette Financière Nette consolidée/EBITDA consolidé < 4,3.

Au 31 décembre 2012, le ratio Dette Financière Nette consolidée <sup>(1)</sup>/EBITDA consolidé s'élève à 1,925 alors que les covenants de Casino, Guichard-Perrachon ont été négociés à un niveau plancher de 3,5. La marge de manœuvre pour les 12 prochains mois est jugée confortable quant au respect par le groupe Casino des covenants financiers.

Les contrats de financement de GPA, Big C Thaïlande et Monoprix sont majoritairement sujets au respect de ratios financiers. Ces ratios financiers sont respectés au 31 décembre 2012.

En cas de changement d'actionnaire majoritaire, les contrats de prêt des lignes bancaires de Casino Guichard-Perrachon intègrent une clause de remboursement anticipé obligatoire.

Les emprunts obligataires émis par Rallye prévoient une option de remboursement anticipé au gré des investisseurs en cas de changement de contrôle de la société Casino Guichard-Perrachon ainsi que de la société Rallye.

Par ailleurs, les emprunts obligataires émis par Casino, Guichard-Perrachon prévoient une option de remboursement anticipé au gré des investisseurs en cas de dégradation en « non investment grade » de la notation de la dette senior long terme de Casino, Guichard-Perrachon, uniquement si cette dégradation est due à un changement d'actionnaire majoritaire de la Société. De plus, à l'exception de l'emprunt de maturité avril 2014 d'un montant de 578 M€, ils contiennent une clause de « coupon step-up » qui augmente le taux d'intérêt en cas de dégradation en « non investment grade » de la notation de la dette senior long terme de Casino, Guichard-Perrachon.

Au 31 décembre 2012, la situation de liquidité du Groupe est solide.

Les échéances des instruments financiers passifs au 31 décembre 2012 et 2011, s'analysent comme suit :

#### Au 31 décembre 2012

<i>(En millions d'euros)</i>	Valeur au bilan au 31/12/2012	Inférieure à un an	De un à cinq ans	Supérieure à cinq ans
Emprunts obligataires	9 797	1 125	5 812	2 860
Autres dettes financières	5 627	2 671	2 617	339
Contrats de crédit-bail	115	47	51	17
Instruments financiers dérivés passifs	34	17	17	
Dettes liées à des puts sur intérêts minoritaires	512	68	425	19
<b>Passifs financiers</b>	<b>16 085</b>	<b>3 928</b>	<b>8 922</b>	<b>3 235</b>
Dettes fournisseurs	6 748	6 748		
Autres dettes	5 414	4 366	723	325
<b>Total</b>	<b>28 247</b>	<b>15 042</b>	<b>9 645</b>	<b>3 560</b>

#### Au 31 décembre 2011

<i>(En millions d'euros)</i>	Valeur au bilan au 31/12/2011	Inférieure à un an	De un à cinq ans	Supérieure à cinq ans
Emprunts obligataires	7 735	654	4 410	2 671
Autres dettes financières	5 689	3 290	2 090	309
Contrats de crédit-bail	102	41	49	12
Instruments financiers dérivés passifs	76	51	22	3
Dettes liées à des puts sur intérêts minoritaires	109	43	66	
<b>Passifs financiers</b>	<b>13 711</b>	<b>4 079</b>	<b>6 637</b>	<b>2 995</b>
Dettes fournisseurs	5 519	5 519		
Autres dettes	4 316	3 776	540	
<b>Total</b>	<b>23 546</b>	<b>13 374</b>	<b>7 177</b>	<b>2 995</b>

(1) La dette financière nette telle que définie dans les contrats bancaires est différente de celle présentée dans les états financiers consolidés ; elle est composée des emprunts et des dettes financières nets de la trésorerie et équivalents de trésorerie et de l'impact net des dérivés actifs et passifs placés en comptabilité de couverture sur des emprunts et dettes financières.

Afin de garantir la liquidité, le Groupe dispose de lignes de crédits confirmées non utilisées et immédiatement disponibles pour un montant total de 4,9 Mds € qui se décompose notamment de la façon suivante :

Au 31 décembre 2012

(En millions d'euros)	Taux	Échéance		Autorisées	Utilisées
		< à 1 an	> à 1 an		
<b>Lignes bancaires confirmées</b>					
• Casino	Variable	390	693	1 083	190
• Rallye	Variable	195	1 120	1 315	195
• Groupe GO Sport	Variable	120		120	66
• Foncière Euris	Variable	167	427	594	417
• Finatis	Variable	106	125	231	218
<b>Lignes syndiquées</b>					
• Casino	Variable		1 882	1 882	
• Rallye	Variable		735	735	
<b>Total</b>		<b>978</b>	<b>4 982</b>	<b>5 960</b>	<b>1 086</b>

Au 31 décembre 2011

(En millions d'euros)	Taux	Échéance		Autorisées	Utilisées
		< à 1 an	> à 1 an		
<b>Lignes bancaires confirmées</b>					
• Casino	Variable	365	520	885	50
• Rallye	Variable	275	1 195	1 470	35
• Groupe GO Sport	Variable		120	120	59
• Foncière Euris	Variable	58	539	597	433
• Finatis	Variable	65	166	231	214
<b>Lignes syndiquées</b>					
• Casino	Variable		1 896	1 896	232
• Rallye	Variable		735	735	360
<b>Ligne pour le financement de l'activité de crédit</b>					
• Casino	Variable	133	250	383	217
<b>Total</b>		<b>896</b>	<b>5 422</b>	<b>6 318</b>	<b>1 600</b>

Les tableaux suivants représentent les échéanciers de remboursement des passifs financiers constatés au 31 décembre 2012 et 2011, pour leur montant nominal y compris les intérêts et sans tenir compte de l'actualisation.

#### Au 31 décembre 2012

<i>(En millions d'euros)</i>	Valeur au bilan au 31/12/2012	Flux de trésorerie contractuels	Moins d'un an	De un à cinq ans	Au-delà de cinq ans
<b>Passifs financiers</b>					
Emprunts obligataires et autres emprunts hors dérivés	15 424	17 403	4 083	9 790	3 530
Contrats de location-financement	115	525	69	428	28
Dettes liées à des puts sur intérêts minoritaires	512	170	51	75	44
Instruments financiers dérivés	(335)	(435)	(65)	(261)	(109)
<i>Entrées de trésorerie</i>		(1 199)	(383)	(609)	(207)
<i>Sorties de trésorerie</i>		798	320	380	98
<i>Contrats dérivés réglés en net</i>		(34)	(2)	(32)	
Dettes fournisseurs et autres dettes (hors dettes sociales et fiscales)	9 922	9 921	9 832	62	27
<b>Total</b>	<b>25 638</b>	<b>27 584</b>	<b>13 970</b>	<b>10 094</b>	<b>3 520</b>

#### Au 31 décembre 2011

<i>(En millions d'euros)</i>	Valeur au bilan au 31/12/2011	Flux de trésorerie contractuels	Moins d'un an	De un à cinq ans	Au-delà de cinq ans
<b>Passifs financiers</b>					
Emprunts obligataires et autres emprunts hors dérivés	13 424	15 531	3 886	9 021	2 625
Contrats de location-financement	102	128	41	63	24
Dettes liées à des puts sur intérêts minoritaires	109	109	43	31	35
Instruments financiers dérivés	(106)	(38)	(26)	1	(13)
<i>Entrées de trésorerie</i>		(1 213)	(993)	(196)	(24)
<i>Sorties de trésorerie</i>		1 179	971	197	11
<i>Contrats dérivés réglés en net</i>		(4)	(4)		
Dettes fournisseurs et autres dettes (hors dettes sociales et fiscales)	8 407	8 407	8 323	29	55
<b>Total</b>	<b>21 936</b>	<b>24 137</b>	<b>12 267</b>	<b>9 145</b>	<b>2 726</b>

#### 6 • COURS DE CONVERSION DES DEVISES EMPLOYÉES

Cours en devises pour un euro	2012		2011	
	clôture	moyen	clôture	moyen
Dollar américain (USD)	1,3194	1,2856	1,2939	1,3917
Zloty polonais (PLN)	4,0740	4,1843	4,4580	4,1187
Leu Roumain (RON)	4,4445	4,4581	4,3233	4,2386
Peso argentin (ARS)	6,4879	5,8485	5,5730	5,7453
Peso uruguayen (UYU)	25,5737	26,0332	25,8566	26,8345
Baht thaïlandais (THB)	40,3470	39,9440	40,9910	42,4247
Peso colombien (COP)	2 333,0000	2 311,5900	2 512,4300	2 569,1830
Real brésilien (BRL)	2,7036	2,5097	2,4159	2,3259
Dong vietnamien (VND)	27 480,0000	26 771,0000	27 262,0000	28 514,6200

## 7 • HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Les honoraires comptabilisés en charge au titre de l'audit des comptes du groupe Finatis s'élèvent à 10,3 M€ au 31 décembre 2012.

Les honoraires des diligences directement liées s'élèvent, quant à eux, à 0,4 M€ au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2012.

## 8 • ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

### ÉMISSION OBLIGATAIRE

Le 18 janvier 2013, le groupe Casino a procédé dans le cadre de son programme EMTN à une émission obligataire de 750 M€ d'une maturité de 10 ans (2023) et rémunérée à 3,31%.

### ACQUISITION DE DISTRIBUTION SUD-OUEST

Le 1<sup>er</sup> février 2013, Franprix-Leader Price a signé un accord pour acquérir le master-franchisé Distribution Sud-Ouest portant sur 70 magasins dont il détenait 49% au 31 décembre 2012. Cette acquisition a été soumise à l'accord de l'Autorité de la concurrence.

### ACQUISITION DE 38 MAGASINS NORMA FRANÇAIS

Le 1<sup>er</sup> février 2013, Franprix-Leader Price a signé un accord avec le groupe Norma pour acquérir 38 magasins en exploitation et quatre projets d'ouverture dans la région du Sud-Est. Le protocole d'accord prévoit une date de réalisation au 31 mai 2013, après levée des conditions suspensives.

#### IV. LISTE DES PRINCIPALES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES

Consolidation : par intégration globale IG – par intégration proportionnelle IP – par mise en équivalence ME.

Le périmètre comprend 1 864 sociétés, dont 211 établies à l'étranger (en 2011 : 1 922 sociétés, dont 188 établies à l'étranger).

Sociétés	Siège social	Secteur d'activité	n° Siren ou pays	31/12/2012	
				% d'intérêt	% de contrôle
<b>Finatis SA *</b>	<b>75008 Paris</b>	<b>Holding</b>	<b>712 039 163</b>		
<b>Société-mère</b>					
Carpinienne de Participations SA *	75008 Paris	Holding	768 801 243 IG	99,1	99,1
Euricom SNC	75008 Paris	Holding	345 149 454 IG	100,0	100,0
Eurisma SAS	75008 Paris	Holding	343 718 102 IG	100,0	100,0
Saris SAS	75008 Paris	Holding	344 212 063 IG	100,0	100,0
<b>Foncière Euris SA *</b>	<b>75008 Paris</b>	<b>Holding</b>	<b>702 023 508 IG</b>	<b>91,5</b>	<b>93,2</b>
CCPC (Centre Commercial Porte de Châtillon) SNC	75008 Paris	Immobilier	440 309 573 IG	91,5	100,0
Centrum Handlowe Platan SP Zoo	Janki	Immobilier	Pologne IG	73,2	100,0
Centrum J Luxembourg Sàrl	Luxembourg	Immobilier	Luxembourg ME	45,7	50,0
Centrum K Luxembourg Sàrl	Luxembourg	Immobilier	Luxembourg ME	27,4	30,0
Centrum Z Luxembourg Sàrl	Luxembourg	Immobilier	Luxembourg IG	73,2	80,0
Deux Lions (Les) SCI	92300 Levallois-Perret	Immobilier	450 947 494 ME	45,7	50,0
Herbiers (Les) SCI	75008 Paris	Immobilier	438 759 193 IG	73,2	80,0
Marigny-Belfort SAS	75008 Paris	Immobilier	421 204 561 IG	91,5	100,0
Marigny Foncière SAS	75008 Paris	Holding	433 585 882 IG	91,5	100,0
Mat-Bel 2 SAS	75008 Paris	Holding	493 174 288 IG	91,5	100,0
Matignon Abbeville SAS	75008 Paris	Immobilier	392 843 298 IG	91,5	100,0
Palais des Marchands SCI	92300 Levallois-Perret	Immobilier	448 218 339 IP	25,9	50,0
Sofaret SCI	75008 Paris	Immobilier	338 630 957 IG	73,2	80,0
<b>Rallye SA*</b>	<b>75008 Paris</b>	<b>Holding</b>	<b>054 500 574 IG</b>	<b>51,9</b>	<b>71,1</b>
Alpétrol SAS	75008 Paris	Holding	325 337 475 IG	51,9	100,0
Bruyère (La) SA	75008 Paris	Holding	409 961 950 IG	34,8	67,0
Cobivia SAS	75008 Paris	Holding	318 906 146 IG	51,9	100,0
Genty Immobilier SAS	75008 Paris	Immobilier	324 309 699 IG	51,9	100,0
H.M.B SAS	75008 Paris	Holding	582 079 679 IG	51,9	100,0
Kergorju SCI	29200 Brest	Immobilier	323 354 589 IG	51,9	100,0
Magasins Jean SAS	29200 Brest	Grande distribution	303 469 332 IG	51,9	100,0
Matignon Sablons SAS	75008 Paris	Holding	392 712 816 IG	51,9	100,0
MFD Inc. (ex-Athlete's Foot Group Inc.)	GA 30331 Atlanta	Holding	États-Unis IG	51,9	100,0
Miramont Finance & Distribution SA	75008 Paris	Holding	328 276 324 IG	51,9	100,0
Parker 1 LLC	Wilmington, Delaware 19801	Holding	États-Unis IG	51,9	100,0
Perrières (Des) SCI	75008 Paris	Immobilier	342 781 093 IG	51,9	100,0
Sables (Les) SCI	75008 Paris	Immobilier	348 637 869 IG	32,4	62,5
Sivigral SCI	75008 Paris	Immobilier	308 697 499 ME	20,8	40,0
<b>Parande SAS</b>	<b>75008 Paris</b>	<b>Holding</b>	<b>414 838 615 IG</b>	<b>51,9</b>	<b>100,0</b>
Centrum Alexa Sàrl	Luxembourg	Immobilier	Luxembourg IG	67,7	100,0
Centrum Development Luxembourg SA	Luxembourg	Immobilier	Luxembourg IG	91,5	100,0
Centrum Gdynia Sàrl	Luxembourg	Immobilier	Luxembourg IG	76,0	100,0
Centrum Leto SA	Luxembourg	Immobilier	Luxembourg IG	51,9	100,0
Centrum NS Luxembourg Sàrl	Luxembourg	Immobilier	Luxembourg IG	47,8	66,7

\* Sociétés cotées.

Sociétés	Siège social	Secteur d'activité	n° Siren ou pays	31/12/2012		
				% d'intérêt	% de contrôle	
Centrum Poznan SA	Luxembourg	Immobilier	Luxembourg	IG	51,9	100,0
Centrum Saint-Petersbourg Sàrl	Luxembourg	Immobilier	Luxembourg	IP	25,9	50,0
Centrum Weiterstadt SA	Luxembourg	Immobilier	Luxembourg	IG	67,7	100,0
Centrum Wzgorze SP Zoo	Gdynia	Immobilier	Pologne	IG	76,0	100,0
Einkaufszentrum Am Alex GmbH	Berlin	Immobilier	Allemagne	IG	61,0	90,0
Gutenbergstrasse BAB5 GmbH	Berlin	Immobilier	Allemagne	IG	54,2	80,0
IG Real Estate Investments SRL	Bucarest	Immobilier	Roumanie	IG	42,3	100,0
IG Romanian Investments Ltd	Nicosie	Immobilier	Chypre	IG	42,3	81,6
Loop 5 Shopping Centre GmbH	Düsseldorf	Immobilier	Allemagne	IP	27,1	50,0
Parande Ventures (partnership)	New-York	Holding	États-Unis	IG	51,4	99,0
Pargest SAS	75008 Paris	Holding	501 492 144	IG	51,9	100,0
Pargest Holding SAS	75008 Paris	Holding	501 515 167	IG	51,9	100,0
Parinvest SAS	75008 Paris	Holding	433 872 040	IG	51,9	100,0
Pont de Grenelle SCI	75008 Paris	Immobilier	447 523 648	ME	28,7	40,0
Ruban Bleu St Nazaire SCI	92300 Levallois-Perret	Immobilier	477 660 013	ME	25,9	50,0
<b>Euristates Inc.</b>	<b>Wilmington, Delaware 19801</b>	<b>Holding</b>	<b>États-Unis</b>	<b>IG</b>	<b>51,9</b>	<b>100,0</b>
555 Watertown LLC	Watertown, Massachusetts 02472	Immobilier	États-Unis	IG	49,5	100,0
Beacon Pleasant Street LLC	Wilmington, Delaware 19801	Holding	États-Unis	IG	43,8	86,2
EREC Ventures LLC	Wilmington, Delaware 19801	Holding	États-Unis	IG	50,8	100,0
EREC Ventures II LLC	Wilmington, Delaware 19801	Holding	États-Unis	IG	51,8	100,0
Euris North America Corp.	Wilmington, Delaware 19801	Holding	États-Unis	IG	51,9	100,0
ENAC Ventures LLC	Wilmington, Delaware 19801	Holding	États-Unis	IG	51,6	100,0
Euris Real Estate Corp.	Wilmington, Delaware 19801	Holding	États-Unis	IG	51,9	100,0
Parande Brooklyn Corp.	Wilmington, Delaware 19801	Holding	États-Unis	IG	51,9	100,0
Parande Brooklyn Ventures LLC	Wilmington, Delaware 19801	Holding	États-Unis	IG	49,7	100,0
Repton Place LLC	Boston, Massachusetts 02110	Immobilier	États-Unis	IG	43,8	100,0
<b>Groupe GO Sport SA*</b>	<b>38360 Sassenage</b>	<b>Sport</b>	<b>958 808 776</b>	<b>IG</b>	<b>46,8</b>	<b>88,9</b>
Buissières (Les) SAS	38360 Sassenage	Immobilier	067 500 397	IG	46,8	100,0
Club Sports Diffusion SA	1050 Bruxelles	Sport	Belgique	IG	46,8	100,0
Courir France SAS	38360 Sassenage	Sport	428 559 967	IG	46,8	100,0
GO Sport France SAS	38360 Sassenage	Sport	428 560 031	IG	46,8	100,0
GO Sport Les Halles SNC	38360 Sassenage	Sport	329 021 463	IG	46,8	100,0
GO Sport Polska SP Zoo	02801 Varsovie	Sport	Pologne	IG	46,8	100,0
Grand Large Sport SAS	38360 Sassenage	Sport	412 271 421	IG	46,8	100,0
GO Sport Espagne SA	28010 Madrid	Sport	Espagne	IG	46,8	100,0
Groupe GO Sport Suisse Sàrl	CH1215 Genève	Sport	Suisse	IG	46,8	100,0
International Sports Retail Dév (ISRD) Sàrl	CH1215 Genève	Sport	Suisse	ME	23,4	50,0
Limpat Investments BV	1102 Amsterdam	Sport	Pays-Bas	IG	46,8	100,0
Sports Trade Marketing International (STMI) Sàrl	CH1215 Genève	Sport	Suisse	ME	23,4	50,0

\* Sociétés cotées.

Sociétés	Siège social	Secteur d'activité	n° Siren ou pays	31/12/2012	
				% d'intérêt	% de contrôle
<b>Casino, Guichard-Perrachon SA *</b>	<b>42000 Saint-Étienne</b>	<b>Grande distribution</b>	<b>554 501 171 IG</b>	<b>25,5</b>	<b>59,3</b>
Alamea Investments (6)	Luxembourg	Financement	Luxembourg IG	1,3	5,0
Alcudia Promotion SAS	42000 Saint-Étienne	Immobilier	502 470 974 IG	25,5	100,0
Banque du Groupe Casino	75116 Paris	Banque	434 130 423 ME	12,7	50,0
Bergsaar BV	Amsterdam	Holding	Pays-Bas IG	25,5	100,0
Groupe Big C *	Lupini	Grande distribution	Thaïlande IG	14,9	58,6
Casino Carburants SAS	42000 Saint-Étienne	Stations-services	428 267 942 IG	25,5	100,0
Casino Information Technology SAS	42000 Saint-Étienne	Services	444 524 177 IG	25,5	100,0
Casino International SAS	42000 Saint-Étienne	Services	424 064 780 IG	25,5	100,0
Casino Ré SA	Luxembourg	Assurance	Luxembourg IG	25,5	100,0
Casino Restauration SAS	42000 Saint-Étienne	Restauration	342 043 528 IG	25,5	100,0
Casino Services SAS	42000 Saint-Étienne	Services	428 267 249 IG	25,5	100,0
Casino Vacances SNC	75009 Paris	Voyages	414 047 852 IG	25,5	100,0
Cavi Retail LTD	Hong-Kong	Holding	Chine IG	25,5	100,0
Cdiscount SA	33700 Merignac	E- commerce	424 059 822 IG	25,4	100,0
Club Avantages SAS	42000 Saint-Étienne	Cartes de fidélité	409 864 683 IG	25,0	98,0
Coboop BV	Amsterdam	Holding	Pays-Bas IG	25,5	100,0
Cofidol SAS	42000 Saint-Étienne	Holding	477 800 018 IG	25,5	100,0
Comacas SNC	42000 Saint-Étienne	Achats	428 270 003 IG	25,5	100,0
Dinetard SAS	42000 Saint-Étienne	Immobilier	315 999 029 IG	25,5	100,0
Distribution Casino France SAS	42000 Saint-Étienne	Grande distribution	428 268 023 IG	25,5	100,0
Distridyn SA	75008 Paris	Grande distribution	325 366 334 IP	12,7	50,0
dunnhumby France SAS	42000 Saint-Étienne	Marketing	492 705 595 IP	12,7	50,0
Easydis SAS	42160 Andrézieux-Bouthéon	Logistique	383 123 874 IG	25,5	100,0
EMC Distribution SAS	75116 Paris	Achats	428 269 104 IG	25,5	100,0
Floréal SA	42000 Saint-Étienne	Grande distribution	950 405 928 IG	25,5	100,0
Forézienne de participations	42000 Saint-Étienne	Holding	501 655 336 IG	25,5	100,0
Géant Foncière BV	Amsterdam	Holding	Pays-Bas IG	25,5	100,0
Géant Holding BV	Amsterdam	Holding	Pays-Bas IG	25,5	100,0
Géant International BV	Amsterdam	Holding	Pays-Bas IG	25,5	100,0
Geimex SA	75001 Paris	Grande distribution	303 765 291 IP	12,7	50,0
Gelase SA	Bruxelles	Holding	Belgique IG	25,5	100,0
Halles des Bords de Loire (Les) SCI	42000 Saint-Étienne	Immobilier	477 667 067 IG	25,4	100,0
IGC Promotion SAS	42000 Saint-Étienne	Immobilier	487 514 481 IG	25,5	100,0
IGC Services SAS	42000 Saint-Étienne	Immobilier	424 064 707 IG	25,5	100,0
Intexa SA *	42000 Saint-Étienne	Sans activité	340 453 463 IG	24,9	97,9
IRTS SARL	Le Grand Saconnex	Services	Suisse IG	25,5	100,0
Latic	Wilmington, Delaware	Holding	États-Unis IG	25,5	100,0
Libertad SA	Cordoba	Grande distribution	Argentine IG	25,5	100,0
L'Immobilière Groupe Casino SAS	42000 Saint-Étienne	Immobilier	428 269 856 IG	25,5	100,0
Marushka Holding BV	Amsterdam	Holding	Pays-Bas IG	25,5	100,0

\* Sociétés cotées.

Sociétés	Siège social	Secteur d'activité	n° Siren ou pays	31/12/2012		
				% d'intérêt	% de contrôle	
Mayland (ex-Géant Polska)	Varsovie	Grande distribution	Pologne	IG	25,5	100,0
Mon Showroom.com	13470 Carnoux en Provence	E- commerce	488 972 993	ME	15,4	49,9
Groupe Monoprix	92116 Clichy	Grande distribution	552 018 020	IP	12,7	50,0
Onagan Promotion SAS	42000 Saint-Étienne	Immobilier	428 251 912	IG	25,5	100,0
Pachidis SA	42000 Saint-Étienne	Holding	420 233 777	IG	25,5	100,0
Plouescadis SAS	75016 Paris	Immobilier	420 233 876	IG	25,5	100,0
Polca Holding SA	Bruxelles	Holding	Belgique	IG	25,5	100,0
Régie Média Trade SAS	75008 Paris	Services	428 251 862	IP	12,7	50,0
Restauration Collective Casino SAS	42000 Saint-Étienne	Restauration	440 322 808	IG	25,5	100,0
Ségisor SA	42000 Saint-Étienne	Holding	423 944 677	IG	25,5	100,0
Serca SAS	42000 Saint-Étienne	Grande distribution	325 079 457	IG	25,5	100,0
Soderip SNC	42000 Saint-Étienne	Immobilier	389 737 305	IG	25,5	100,0
Spice Espana S.L.	Pampelune	Services	Espagne	IG	25,5	100,0
Sudéco SAS	42000 Saint-Étienne	Grande distribution	348 877 044	IG	25,5	100,0
Tevir SA	42000 Saint-Étienne	Holding	428 268 874	IG	25,5	100,0
Théiadis SAS	42000 Saint-Étienne	Holding	492 169 594	IG	25,5	100,0
Tonquin BV	Eindhoven	Holding	Pays-Bas	IG	25,5	100,0
Uranie SAS	42000 Saint-Étienne	Grande distribution	380 236 547	IG	18,6	73,2
Villa Plancha SAS	42000 Saint-Étienne	Restauration	497 588 590	IG	25,5	100,0
Vindémia SA	Sainte-Marie (La Réunion)	Grande distribution	Océan Indien	IG	25,5	100,0
Wilkes <sup>(1)</sup>	São Paulo	Grande distribution	Brésil	IG	17,9	52,5
<b>Groupe GPA (ex-CBD) * <sup>(2)</sup></b>	<b>São Paulo</b>	<b>Grande distribution</b>	<b>Brésil</b>	<b>IG</b>	<b>9,7</b>	<b>99,94</b>
Banco Investored Unibanco SA (« BINV ») <sup>(3)</sup>	São Paulo	Financement	Brésil	ME	1,3	50,0
Indústria de Móveis Bartira Ltda (« Bartira ») <sup>(4)</sup>	São Caetano do Sul	Fabrication de meubles	Brésil	IP	1,3	25,0
GPA Malls & Properties Gestão de Ativos e Serviços. Imobiliários Ltda. (« GPA M&P »)	São Paulo	Immobilier	Brésil	IG	9,7	100,0
Via Varejo *	São Caetano do Sul	Grande distribution	Brésil	IG	5,1	52,4
Financeira Itaú CBD SA – Crédito, Financiamento e Investimento (« FIC ») <sup>(3)</sup>	São Paulo	Financement	Brésil	ME	4,2	50,0
Nova Casa Bahia SA (« NCB »)	São Caetano do Sul	Grande distribution	Brésil	IG	5,1	100,0
Novasoc Comercial Ltda (« Novanosc ») <sup>(5)</sup>	São Paulo	Grande distribution	Brésil	IG	1,0	100,0
Sendas Distribuidora SA (« Sendas »)	São João de Meriti	Grande distribution	Brésil	IG	9,7	100,0
Sé Supermercado Ltda (« Sé »)	São Paulo	Grande distribution	Brésil	IG	9,7	100,0
<b>Groupe Éxito *</b>	<b>Medellin</b>	<b>Grande distribution</b>	<b>Colombie</b>	<b>IG</b>	<b>13,9</b>	<b>54,8</b>
Devoto	Montevideo	Grande distribution	Uruguay	IG	13,5	96,6

\* Sociétés cotées.

Sociétés	Siège social	Secteur d'activité	n° Siren ou pays	31/12/2012		
				% d'intérêt	% de contrôle	
SA Didetexco	Municipio de Envigado	Grande distribution	Colombie	IG	13,1	94,0
Groupe Anfilco (Disco)	Montevideo	Grande distribution	Uruguay	IP	8,7	62,5
Patrimonio Autonomo San Pedro Plaza 1	Bogota, D.C.	Immobilier	Colombie	IG	7,1	51,0
Patrimonio Autonomo San Pedro Plaza 2	Bogota, D.C.	Immobilier	Colombie	IG	7,1	51,0
<b>Codim 2 SA (Groupe Codim)</b>	<b>20200 Bastia</b>	<b>Grande distribution</b>	<b>400 594 412</b>	<b>IG</b>	<b>25,5</b>	<b>100,0</b>
Balcadis 2 SNC	20220 Ile Rousse	Grande distribution	400 420 287	IG	25,5	100,0
Cash Corses SNC	20200 Bastia	Grande distribution	421 001 306	IG	25,5	100,0
Costa Verde SNC	20230 San Nicolao	Grande distribution	487 625 501	IG	25,5	100,0
Fidis 2 SNC	20240 Ghisonaccia	Grande distribution	407 721 125	IG	25,5	100,0
Hyper Rocade 2 SNC	20600 Furiani	Grande distribution	400 315 438	IG	25,5	100,0
Lion de Toga 2 SNC	20200 Bastia	Grande distribution	400 315 479	IG	25,5	100,0
Pacam 2 SNC	20167 Mezzavia	Grande distribution	400 332 078	IG	25,5	100,0
Poretta 2 SNC	20137 Porto-Vecchio	Grande distribution	400 332 128	IG	25,5	100,0
Prical 2 SNC	20260 Calvi	Grande distribution	480 266 956	IG	25,2	99,0
Prodis 2 SNC	20110 Propriano	Grande distribution	400 564 431	IG	25,5	100,0
Semafrac SNC	20600 Furiani	Grande distribution	412 639 676	IG	25,5	100,0
Sodico 2 SNC	20250 Corte	Grande distribution	400 315 545	IG	25,5	100,0
Sudis 2 SNC	20137 Porto-Vecchio	Grande distribution	400 332 151	IG	25,5	100,0
Unigros 2 SNC	20200 Bastia	Grande distribution	400 315 610	IG	25,5	100,0
<b>Groupe Franprix-Leader Price</b>	<b>75016 Paris</b>	<b>Grande distribution</b>	<b>343 045 316</b>	<b>IG</b>	<b>25,5</b>	<b>100,0</b>
Addy Participations SAS	75016 Paris	Holding	523 371 045	IG	13,0	51,0
Groupe Barat	92500 Rueil-Malmaison	Grande distribution	433 591 575	IG	25,5	100,0
Cafige SAS	75009 Paris	Holding	498 598 853	ME	12,5	49,0
Cofilead SAS	75017 Paris	Holding	499 268 597	IG	15,3	60,0
Groupe Cogefisd	75017 Paris	Grande distribution	377 563 648	IG	21,4	84,0
DFP (BAUD SA)	94430 Chennevières-sur-Marne	Grande distribution	414 265 165	IG	25,5	100,0
Distribution Leader Price SNC	77220 Gretz-Armainvilliers	Grande distribution	384 846 432	IG	25,5	100,0
Groupe DSO	31700 Blagnac	Grande distribution	501 628 994	ME	12,5	49,0
Groupe Faure	09000 Foix	Grande distribution	388 869 067	ME	12,5	49,0
Figeac	75017 Paris	Grande distribution	344 316 708	IG	21,4	84,0

Sociétés	Siège social	Secteur d'activité	n° Siren ou pays		31/12/2012	
					% d'intérêt	% de contrôle
Franprix Holding SA	75016 Paris	Grande distribution	955 200 621	IG	25,5	100,0
H2A SAS	92700 Colombes	Financier	437 812 316	IG	25,5	100,0
HD Rivière	31000 Toulouse	Holding	512 538 190	IG	25,5	100,0
Leader Price Holding SA	75016 Paris	Grande distribution	419 695 341	IG	25,5	100,0
Groupe Nougain	75008 Paris	Grande distribution	521 315 770	ME	12,5	49,0
Patrick Fabre Distribution SAS	75006 Paris	Holding	510 748 734	IG	25,5	100,0
Groupe Planes	11000 Carcassonne	Grande distribution	750 177 974	ME	9,2	36,0
Pro Distribution SA	92370 Chaville	Holding	422 464 313	IG	15,3	60,0
R.L.P. Investissement SARL	77220 Gretz-Armainvilliers	Grande distribution	392 077 954	IG	25,5	100,0
Sarjel SAS	94100 St-Maur-des-Fossés	Financier	389 376 023	IG	15,3	60,0
Sédifrais SA	95560 Montsout	Grande distribution	341 500 858	IG	24,7	100,0
SI2M SAS	93500 Pantin	Holding	501 678 312	ME	12,5	74,0
Sodigestion SA	92000 Nanterre	Financier	441 740 917	IG	15,3	60,0
Groupe Sofigep	92500 Rueil-Malmaison	Grande distribution	338 884 976	IG	25,5	100,0
Groupe Sud-Est	94430 Chennevières-sur-Marne	Grande distribution	524 094 224	IG	25,5	100,0
Surgenord SAS	93500 Pantin	Holding	329 492 102	IG	24,7	100,0
Taleb	91000 Evry	Holding	522 265 941	IG	15,3	60,0
Volta 10	92100 Boulogne-Billancourt	Immobilier	523 767 622	IG	13,0	51,0
<b>Mercialys SA*</b>	<b>75016 Paris</b>	<b>Immobilier</b>	<b>424 064 707</b>	<b>IG</b>	<b>10,3</b>	<b>40,3</b>
Agout SNC	42000 Saint-Étienne	Immobilier	497 952 812	IG	10,3	100,0
Caserne de Bonne (La) SCI	42000 Saint-Étienne	Immobilier	477 667 976	IG	10,3	100,0
Centre commercial Kerbernard SCI	42000 Saint-Étienne	Immobilier	777 501 396	IG	10,1	98,3
Chantecouriol SNC	42000 Saint-Étienne	Immobilier	499 849 487	IG	10,3	100,0
Corin Asset Management SAS	20600 Furiani	Immobilier	492 107 990	IP	4,1	40,0
Dentelle SNC	42000 Saint-Étienne	Immobilier	498 780 345	IG	10,3	100,0
Diane (La) SCI	13100 Aix-en-Provence	Immobilier	424 153 815	IG	10,3	100,0
Géante Périaz SNC	42000 Saint-Étienne	Immobilier	498 760 396	IG	10,3	100,0
Mercialys Gestion SAS	42000 Saint-Étienne	Immobilier	484 531 561	IG	10,3	100,0
Point Confort SA	42000 Saint-Étienne	Immobilier	306 139 064	IG	10,3	100,0
Salins (Les) SAS	42000 Saint-Étienne	Immobilier	493 244 594	IG	10,3	100,0
Timur SCI	42000 Saint-Étienne	Immobilier	382 921 773	IG	10,3	100,0
Vendolonne SNC	42000 Saint-Étienne	Immobilier	483 813 937	IG	10,3	100,0

\* Sociétés cotées.  
(1) Le groupe Casino détient 52,45% des droits de vote de la société Wilkes.  
(2) En contrôlant Wilkes (holding de contrôle de GPA), le groupe Casino contrôle directement 99,94% des droits de vote de GPA en sachant que Monsieur Abilio DINIZ possède des droits de veto protecteurs au sein de Wilkes.  
(3) Les sociétés FIC et BINV financent les achats des clients de GPA. Ces entités résultent d'un partenariat entre Banco Itaú Unibanco S.A (« Itaú Unibanco »), GPA, et Via Varejo et sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence. GPA n'exerçant qu'une influence notable sur l'orientation des politiques opérationnelles et financières.  
(4) La société Bartira est consolidée selon la méthode de l'intégration proportionnelle bien que GPA ne détienne, à travers sa filiale NCB, que 25% des droits de vote. Les 75% restant sont détenus par la famille KLEIN à travers la filiale Casa Bahia Comercial Ltda. (« Casa Bahia »). GPA et la famille KLEIN ont signé un partenariat établissant le contrôle conjoint de cette filiale qui stipule que toute décision opérationnelle ou financière doit recevoir l'approbation unanime des partenaires.  
(5) Bien que GPA ne possède que 10% de la société Novasoc, cette société est consolidée selon la méthode de l'intégration globale car GPA détient 99,98% des droits de vote de cette dernière conformément au pacte d'actionnaire.  
(6) Alamea Investments est une société anonyme luxembourgeoise détenue à hauteur de 95% par une banque et à hauteur de 5% par le Groupe. Cette société est une entité *ad hoc* structurée et compte tenu des caractéristiques de la structure mise en place est consolidée selon la méthode de l'intégration globale.

# COMPTES CONSOLIDÉS

## *Attestation du responsable du rapport financier annuel*

—

J'atteste, après avoir pris toute mesure raisonnable à cet effet, que les informations contenues dans le présent rapport financier annuel sont, à ma connaissance, conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion du rapport financier annuel présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

Paris, le 1<sup>er</sup> mars 2013

Didier LÉVÉQUE  
Président-Directeur général

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

## *sur les comptes consolidés*

Exercice clos le 31 décembre 2012

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2012, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société Finatis tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## I. OPINION SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

## II. JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

### VARIATIONS DE PÉRIMÈTRE

- La note II 2.3 de l'annexe aux comptes consolidés décrit le traitement comptable relatif à la prise de contrôle du groupe GPA. Nos travaux ont consisté à apprécier les données sur lesquelles se fonde l'estimation des valeurs provisoires des actifs, passifs et passifs éventuels acquis et du goodwill ainsi que la valeur de réévaluation en résultat de la quote-part antérieurement détenue dans le groupe GPA, à examiner les calculs effectués par votre groupe et à vérifier le traitement comptable adopté. Nous avons également apprécié l'information donnée à ce titre dans l'annexe aux comptes consolidés.
- La note II 1.B de l'annexe aux comptes consolidés décrit le traitement comptable du mode de consolidation de la société Mercialys et son classement en « Actifs détenus en vue de la vente » dans les comptes clos le 31 décembre 2012. Nous avons apprécié les éléments de droits et de fait existant entre votre groupe et la société Mercialys au 31 décembre 2012 qui sous-tendent le caractère approprié de ce traitement comptable. Nos travaux ont également consisté à vérifier le correct traitement des actifs et des passifs de la société Mercialys en application de la norme IFRS 5 « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées » et à apprécier l'information donnée à ce titre dans la note 12.B de l'annexe aux comptes consolidés.

### ESTIMATIONS COMPTABLES

Votre groupe est conduit à effectuer des estimations et à formuler des hypothèses concernant les tests de dépréciation des goodwill, des actifs immobiliers et des actifs non courants (notes I 16 et 17). La valeur recouvrable des actifs non courants est déterminée, notamment, sur la base des prévisions de résultat et des flux de trésorerie issues des plans financiers pluriannuels approuvés par la direction et, s'agissant de sa filiale brésilienne GPA, sur la base du cours de Bourse à la clôture de l'exercice.

Nous avons examiné la cohérence des hypothèses retenues, la traduction chiffrée de celles-ci ainsi que la documentation disponible et procédé, sur ces bases, à l'appréciation du caractère raisonnable des estimations réalisées.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### III. VÉRIFICATION SPÉCIFIQUE

---

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Paris et Paris-La Défense, le 29 mars 2013

Les Commissaires aux Comptes

**Cailliau Dedouit et Associés**

Mohcine Benkirane

**Ernst & Young et Autres**

Pierre Bourgeois

# COMPTES INDIVIDUELS

## Bilan

-

### ACTIF

<i>(En millions d'euros)</i>	Notes	31/12/2012	31/12/2011
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>			
Immobilisations incorporelles brutes		7,8	7,8
Amortissements		(0,1)	(0,1)
Immobilisations incorporelles nettes	1	7,7	7,7
Immobilisations corporelles brutes		0,6	0,7
Amortissements		(0,5)	(0,6)
Immobilisations corporelles nettes	2	0,1	0,1
Immobilisations financières brutes		375,4	375,5
Dépréciations		(1,3)	(1,3)
Immobilisations financières nettes	3	374,1	374,2
<b>Total de l'actif immobilisé</b>		<b>381,9</b>	<b>382,0</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>			
Créances d'exploitation brutes		38,2	39,8
Dépréciations		-	-
Créances d'exploitation nettes	4	38,2	39,8
Valeurs mobilières de placement brutes		110,2	100,9
Dépréciations		(3,4)	(0,1)
Valeurs mobilières de placement nettes	5	106,8	100,8
Disponibilités		0,9	0,2
<b>Total de l'actif circulant</b>		<b>145,9</b>	<b>140,8</b>
Comptes de régularisation et assimilés	6	0,6	0,3
<b>Total de l'actif</b>		<b>528,4</b>	<b>523,1</b>

## PASSIF

<i>(En millions d'euros)</i>	Notes	31/12/2012	31/12/2011
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital social		84,8	84,8
Primes d'émission, de fusion, et d'apport		112,2	112,2
Réserve légale		9,3	9,3
Réserves statutaires		-	-
Réserves réglementées		1,9	1,8
Autres réserves		15,7	15,8
Report à nouveau		71,0	69,4
Résultat de l'exercice		13,0	12,9
<b>Total des capitaux propres</b>	7	<b>307,9</b>	<b>306,2</b>
Provisions pour risques et charges		-	-
<b>DETTES</b>			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		218,3	214,7
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		0,1	0,1
Dettes fiscales et sociales		-	-
Dettes sur immobilisations		-	-
Autres dettes		2,1	2,1
<b>Total des dettes</b>	8	<b>220,5</b>	<b>216,9</b>
Comptes de régularisation et assimilés		0,0	0,0
<b>Total du passif</b>		<b>528,4</b>	<b>523,1</b>

# COMPTES INDIVIDUELS

*Compte de résultat du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2012*

—

<i>(En millions d'euros)</i>	Notes	Exercice 2012	Exercice 2011
<b>Produits d'exploitation</b>			
Prestations de services et produits accessoires		0,2	0,4
Autres produits de gestion		-	-
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		-	-
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>0,2</b>	<b>0,4</b>
<b>Charges d'exploitation</b>			
Achats et charges externes		3,9	3,9
Impôts, taxes et versements assimilés		-	-
Salaires et charges sociales		-	-
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		-	-
Autres charges		-	-
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>3,9</b>	<b>3,9</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>(3,7)</b>	<b>(3,5)</b>
<b>Produits financiers</b>			
Produits financiers de participations		17,3	17,3
Produits d'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		0	0,1
Autres intérêts et produits assimilés		7,6	2,5
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		0,1	-
Différences positives de change		-	-
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		0,3	0,3
<b>Total des produits financiers</b>		<b>25,3</b>	<b>20,2</b>
<b>Charges financières</b>			
Dotations aux dépréciations et provisions		3,4	0,2
Intérêts et charges assimilées		4,2	3,4
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		0,1	-
Différences négatives de change		-	-
<b>Total des charges financières</b>		<b>7,7</b>	<b>3,6</b>
<b>Résultat financier</b>	9	<b>17,6</b>	<b>16,6</b>
<b>Résultat courant avant impôt</b>		<b>13,9</b>	<b>13,1</b>
<b>Produits exceptionnels</b>			
Sur opérations de gestion		-	-
Sur opérations en capital		-	1,7
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		-	-
<b>Total des produits exceptionnels</b>		<b>0</b>	<b>1,7</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>			
Sur opérations de gestion		0,9	-
Sur opérations en capital		-	2,5
Dotations aux dépréciations et provisions		-	-
<b>Total des charges exceptionnelles</b>		<b>0,9</b>	<b>2,5</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	10	<b>(0,9)</b>	<b>(0,8)</b>
<b>Produit (charge) d'impôts sur les bénéfices</b>	11	-	<b>0,6</b>
<b>Résultat net de l'exercice</b>		<b>13,0</b>	<b>12,9</b>

# COMPTES INDIVIDUELS

## Annexe

(M€ = millions d'euros)

### I. FAITS CARACTÉRISTIQUES DE L'EXERCICE

Les principaux chiffres clés des comptes individuels se résument comme suit :

<i>(En millions d'euros)</i>	2012	2011
Capitaux propres	307,9	306,2
Dettes financières nettes	110,6	113,7
Résultat courant	13,9	13,1
Résultat net	13,0	12,9
Résultat net en € par action	2,3 €	2,3 €

Au cours de l'exercice 2012, Finatis a maintenu sa participation directe dans Foncière Euris, société cotée sur NYSE Euronext Paris, compartiment B. Au 31 décembre 2012, Finatis détient directement 79,2% de Foncière Euris.

Le résultat net est un bénéfice de 13,0 M€ en 2012 contre 12,9 M€ en 2011.

La société Finatis a versé en juin 2012 un dividende de 2 € par action, soit 11,3 M€ au titre de l'exercice 2011.

### II. PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

#### 1 • RAPPEL DES PRINCIPES

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect des règles françaises d'établissement et de présentation des comptes annuels, conformément au Plan Comptable Général et aux textes parus à la date d'arrêtés des comptes.

L'évaluation des éléments inscrits en comptabilité a été pratiquée par référence à la méthode des coûts historiques.

#### 2 • IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition et amorties sur leur durée de vie estimée, soit :

	Durée	Mode
Logiciels	1 an	Linéaire
Aménagements et installations	Entre 5 et 10 ans	Linéaire
Matériel de transport	3 ou 5 ans	Linéaire
Matériel de bureau et informatique	3 à 5 ans	Dégressif ou linéaire
Mobilier de bureau	10 ans	Linéaire

Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable diminuée des amortissements.

### 3 • IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Les immobilisations financières sont comptabilisées à leur coût historique.

Les titres et créances immobilisés sont classés :

- en participations lorsqu'ils sont susceptibles d'être compris dans le périmètre de consolidation, lorsque la société Finatis exerce une certaine influence. Les titres de participation comprennent tous les titres donnant droit au capital : actions, obligations remboursables en actions et, par dérogation au Plan Comptable Général, les bons de souscription d'actions ;
- en titres immobilisés de l'activité de portefeuille lorsqu'ils ont été acquis pour en retirer, à plus ou moins longue échéance, une rentabilité satisfaisante et sans que la société Finatis n'intervienne dans la gestion des entreprises dont les titres sont détenus.

En fin d'année, les titres de participation et les titres immobilisés de l'activité de portefeuille sont évalués sur la base de leur valeur d'usage telle que définie par le Plan Comptable Général en tenant compte de critères multiples, tels que par exemple, actif net comptable, actif net réévalué, valeur de rendement ou de rentabilité, valeur boursière, perspectives de développement.

Une dépréciation des titres est comptabilisée lorsque la valeur d'usage est inférieure à la valeur comptable brute.

Les dividendes sont enregistrés à la date de la décision de distribution.

### 4 • CRÉANCES

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est comptabilisée si la valeur d'inventaire calculée en fonction des perspectives de remboursement est inférieure à la valeur comptable.

### 5 • VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT

Les valeurs mobilières de placement comprennent les titres représentatifs d'un emploi temporaire de trésorerie ou acquis en vue de réaliser un gain à brève échéance.

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur coût historique. Une dépréciation est calculée chaque fois que la valeur de marché est inférieure à la valeur comptable brute.

La valeur de marché est :

- la valeur liquidative à la clôture de l'exercice pour les actions de SICAV et les parts de Fonds Communs de Placement ;
- le cours de Bourse moyen du mois de décembre pour les titres cotés.

### 6 • OPÉRATIONS EN DEVICES

Les opérations en devises sont comptabilisées au cours des devises à la date des transactions.

Les créances, valeurs mobilières de placement, disponibilités et emprunts en devises sont convertis au cours de clôture de l'exercice. Les pertes de change latentes éventuelles se rapportant aux créances et dettes en monnaies étrangères entraînent s'il y a lieu la constitution d'une provision pour risques. Si une opération en devises est assortie d'une couverture de change, la provision n'est toutefois constituée qu'à concurrence du risque non couvert.

La prise en compte en résultat des effets de change dégagés sur les emprunts en devises, qui constituent des opérations de couverture, a lieu lors de la cession des éléments ainsi couverts.

Les écarts de change constatés en fin d'exercice sur les disponibilités en devises sont enregistrés dans le compte de résultat.

### 7 • OPÉRATIONS DE CHANGE À TERME

Les opérations de change à terme sont exclusivement effectuées pour couvrir les risques de change, elles sont converties au cours de clôture de l'exercice.

La prise en compte en résultat des effets de change dégagés sur ces opérations a lieu lors de la cession des éléments ainsi couverts.

### III. NOTES SUR LE BILAN ACTIF

#### NOTE 1 • IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

<i>(En millions d'euros)</i>	01/01/2012	Augmentations	Diminutions	31/12/2012
<b>Valeur brute</b>				
Logiciels	0,1			0,1
Autres actifs incorporels	7,7			7,7
<b>Total valeur brute</b>	<b>7,8</b>			<b>7,8</b>
<b>Amortissements</b>				
Logiciels	0,1			0,1
<b>Total amortissements</b>	<b>0,1</b>			<b>0,1</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>7,7</b>			<b>7,7</b>

Les autres actifs incorporels correspondent à un mali technique enregistré lors d'opérations de confusion de patrimoine intervenues en 2007 et affecté extra-comptablement aux actions Foncière Euris détenues par Finatis.

#### NOTE 2 • IMMOBILISATIONS CORPORELLES

<i>(En millions d'euros)</i>	01/01/2012	Augmentations	Diminutions	31/12/2012
<b>Valeur brute</b>				
Aménagements et installations	0,4		0,1	0,3
Matériel de bureau et informatique	0,1			0,1
Mobilier	0,2			0,2
<b>Total valeur brute</b>	<b>0,7</b>		<b>0,1</b>	<b>0,6</b>
<b>Amortissements</b>				
Aménagements et installations	0,2		0,1	0,1
Matériel de bureau et informatique	0,1			0,1
Mobilier	0,3			0,3
<b>Total amortissements</b>	<b>0,6</b>		<b>0,1</b>	<b>0,5</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>0,1</b>			<b>0,1</b>

## NOTE 3 • IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

<i>(en millions d'euros)</i>	01/01/2012	Augmentations	Diminutions	Virement de compte à compte	31/12/2012
<b>Valeur brute</b>					
Titres de participation	374,0				374,0
Créances rattachées aux participations		17,3	17,3		
Autres immobilisations financières	1,5		0,1		1,4
<b>Total valeur brute</b>	<b>375,5</b>	<b>17,3</b>	<b>17,4</b>		<b>375,4</b>
<b>Dépréciations</b>					
Titres de participation					
Autres immobilisations financières	1,3				1,3
<b>Total dépréciations</b>	<b>1,3</b>				<b>1,3</b>
<b>Valeur nette</b>	<b>374,2</b>				<b>374,1</b>

Les variations sur créances rattachées aux participations correspondent principalement aux dividendes Foncière Euris encaissés durant l'exercice.

## NOTE 4 • CRÉANCES

<i>(En millions d'euros)</i>	Montant brut	Dont à moins d'un an	Dont à plus d'un an et à moins de cinq ans	Dont à plus de cinq ans
<b>Actif immobilisé</b>				
Créances rattachées aux participations				
<b>Actif circulant</b>				
Créances d'exploitation	38,2	38,2		
<b>Total <sup>(1)</sup></b>	<b>38,2</b>	<b>38,2</b>		

(1) Dont intérêts courus sur comptes courants du Groupe : 1,0 M€.

## NOTE 5 • VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT

<i>(En millions d'euros)</i>	01/01/2012	Augmentations	Diminutions	Virement de compte à compte	31/12/2012
Valeur brute	100,9	64,1	54,8		110,2
Dépréciations	0,1	3,4	0,1		3,4
<b>Valeur nette</b>	<b>100,8</b>				<b>106,8</b>

Les valeurs mobilières de placement comprennent des emprunts obligataires d'échéance 2013 pour 33,1 M€, des actions cotées pour 0,3 M€ et des parts ou actions d'organismes de placement collectif pour 76,8 M€.

Les actions cotées incluent notamment 5 146 actions Finatis détenues en propre au 31 décembre 2012 dans le cadre du contrat de liquidité sur le titre.

## NOTE 6 • COMPTES DE RÉGULARISATION ET ASSIMILÉS

Les comptes de régularisation et assimilés sont composés principalement de charges financières et sont à moins d'un an pour 0,6 M€.

## IV. NOTES SUR LE BILAN PASSIF

### NOTE 7 • TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Le capital social s'élève à 84,8 M€. Il est composé de 5 656 860 actions de 15 € de valeur nominale.

<i>(En millions d'euros)</i>	01/01/2012	Affectation du résultat	Autres mouvements de l'exercice	Résultat 2012	31/12/2012
Capital social	84,8				84,8
Primes d'émission, de fusion, d'apport	112,2				112,2
Réserve légale	9,3				9,3
Réserves réglementées <sup>(1)</sup>	1,8		0,1		1,9
Autres réserves	15,8		(0,1)		15,7
Report à nouveau	69,4	1,6			71,0
Résultat	12,9	(12,9)		13,0	13,0
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>306,2</b>	<b>(11,3)</b>		<b>13,0</b>	<b>307,9</b>
Dividendes distribués		11,3			
Nombre d'actions	5 656 860				5 656 860

(1) Au 31 décembre 2012 : réserve indisponible liée à la conversion du capital en euros pour 1,4 M€ et réserve pour actions propres pour 0,5 M€, constituée par prélèvement sur le poste « Autres réserves ».

### NOTE 8 • DETTES

<i>(En millions d'euros)</i>	Montant	Dont à moins d'un an	Dont à plus d'un an et à moins de cinq ans	Dont à plus de cinq ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	218,3	106,3	112,0	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	0,1	0,1		
Autres dettes	2,1	2,1		
<b>Total <sup>(1)</sup></b>	<b>220,5</b>	<b>108,5</b>	<b>112,0</b>	

(1) Dont charges à payer : 0,7 M€.

## V. NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

### NOTE 9 • RÉSULTAT FINANCIER

Le résultat financier s'élève en 2012 à 17,6 M€ contre 16,6 M€ en 2011.

- Les produits financiers de participations correspondent principalement aux distributions de Foncière Euris à hauteur de 17 M€, stables par rapport à l'an passé.
- Les autres produits financiers nets s'élèvent à 0,3 M€, contre 0,7 M€ de charges financières en 2011.

### NOTE 10 • RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

<i>(En millions d'euros)</i>	2012	2011
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	(0,9)	
Produits exceptionnels sur opérations en capital		1,7
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		(2,5)
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>(0,9)</b>	<b>(0,8)</b>

Le résultat exceptionnel est une perte de 0,9 M€. Il concerne une annulation de produits à recevoir au cours de l'exercice 2012.

### NOTE 11 • IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS

Le périmètre d'intégration fiscale comprend :

- Finatis, société-mère ;
- Carpinienne de Participations, filiale ;
- Eurisma, filiale ;
- Saris, filiale.

Les charges d'impôt sont comptabilisées par les filiales intégrées comme en l'absence d'intégration ; cette charge est donc calculée sur le résultat fiscal propre à chaque filiale.

La société-mère calcule sa charge d'impôt sur le résultat d'ensemble du groupe intégré, déduction faite de l'impôt calculé par les filiales intégrées.

Ventilation de l'impôt entre résultat courant et exceptionnel :

L'impôt de la société-mère est ventilé entre le résultat courant et le résultat exceptionnel en tenant compte des retraitements fiscaux qui leur sont propres.

Le report du déficit fiscal du groupe intégré s'élève à 26,9 M€.

<i>(En millions d'euros)</i>	Résultat avant impôt	Impôt correspondant	Résultat après impôt
Résultat courant	13,9		13,9
Résultat exceptionnel	(0,9)		(0,9)

## VI. EXPOSITION AUX RISQUES

---

### 6.1 • RISQUE DE TAUX D'INTÉRÊT

Les emprunts et dettes auprès des établissements de crédit, dont l'encours s'élevait à 218,3 M€ au 31 décembre 2012, sont à taux variable et ne font pas l'objet de couverture de taux d'intérêt.

### 6.2 • RISQUE DE LIQUIDITÉ

Finatis a pour politique de disposer en permanence de lignes de crédits confirmées excédentaires pour faire face à tout besoin éventuel. Au 31 décembre 2012, les lignes de crédits confirmées non utilisées s'élevaient à 13,0 M€.

### 6.3 • RISQUE DE CHANGE

Finatis reste exposée au risque de variation de change du dollar américain sur des investissements financiers résiduels en devises. Toutefois, pour réduire cette exposition, la Société a conclu des opérations d'achat et vente à terme en devises, destinées à se couvrir contre les variations de change desdits actifs. Au 31 décembre 2012, le montant nominal des ventes à terme pour Finatis s'élevait à 0,1 MUSD.

### 6.4 • AUTRES RISQUES

Il n'existe pas d'autres risques, de nature juridique, fiscale ou informatique, significatifs au niveau de la société Finatis SA.

## VII. AUTRES INFORMATIONS

---

### 7.1 • ENGAGEMENTS REÇUS

La partie non utilisée des lignes de crédits confirmées au 31 décembre 2012 s'élève à 13,0 M€.

### 7.2 • ENGAGEMENTS DONNÉS

Néant.

### 7.3 • ENGAGEMENTS RÉCIPROQUES

La société Finatis a mis en place des opérations de couverture de change. Ces opérations sont décrites aux points II.6 et VI.6.3. de l'annexe des comptes sociaux.

### 7.4 • DETTES GARANTIES PAR DES SÛRETÉS RÉELLES

La société Finatis a nanti au profit de différents établissements bancaires des titres de participation pour garantir des emprunts dont l'encours s'élevait à 218,0 M€ au 31 décembre 2012.

### 7.5 • ENGAGEMENTS PRIS EN MATIÈRE DE PENSIONS ET OBLIGATIONS SIMILAIRES

Néant.

## 7.6 • EFFECTIF MOYEN

L'effectif est d'un mandataire social rémunéré.

## 7.7 • RÉMUNÉRATIONS VERSÉES AUX MEMBRES DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

Le montant global des rémunérations versées aux membres des organes d'administration et de direction en 2012 s'est élevé à 55 245 €. Le montant des jetons de présence alloués en 2011 aux membres du Conseil d'administration et versé en 2012 s'est élevé à 40 000 €.

## 7.8 • INFORMATION CONCERNANT LES ENTREPRISES LIÉES

Les postes du bilan et du compte de résultat concernent des entreprises liées pour les montants suivants :

*(En millions d'euros)*

<b>Actif</b>	
Titres de participation (net)	374,0
Créances nettes rattachées aux participations	-
Créances nettes d'exploitation	38,2
<b>Passif</b>	
Dettes d'exploitation	1,8
<b>Résultat</b>	
Produits financiers	18,8
Charges financières	1,7

## 7.9 • COMPTES CONSOLIDÉS

La Société établit des comptes consolidés.

Les comptes de Finatis SA sont intégrés globalement dans les comptes consolidés de la société Euris SAS.

## VIII. TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS AU 31 DÉCEMBRE 2012

<i>(En millions d'euros)</i>	Capital	Autres éléments de capitaux propres hors résultat	Quote-part de capital détenue <i>(En %)</i>	Valeur comptable	
				Brute	Nette
	1	2	3	4	5
<b>SOCIÉTÉS OU GROUPES DE SOCIÉTÉS</b>					
<b>A. Renseignements détaillés</b>					
(titres dont la valeur brute excède 1% du capital de la Société)					
<b>1. Filiales (50% au moins du capital détenu)</b>					
Carpinienne de Participations SA 83 rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris siren 768 801 243	4,8	5,8	99,0%	12,9	12,9
Eurisma SAS 83 rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris siren 343 718 102	25,5	1,3	100,0%	22,3	22,3
Foncière Euris SA 83 rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris siren 702 023 508	149,5	372,6	79,2%	338,8	338,8
<b>2. Participations (10 à 50% du capital détenu)</b>					
Néant.					
<b>B. Renseignements globaux</b>					
(titres dont la valeur brute n'excède pas 1% du capital de la société)					
Filiales françaises					
Filiales étrangères					
Participations dans les sociétés françaises					
Participations dans les sociétés étrangères					

Prêts et avances consentis par la Société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la Société	Chiffre d'affaires hors taxes du dernier exercice écoulé	Bénéfice ou perte du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la Société au cours de l'exercice	Observations
6	7	8	9	10	
18,0			0,5	0,3	
20,2			0,5		
		0,2	111,9	17,0	

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

## *sur les comptes annuels*

Exercice clos le 31 décembre 2012

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2012, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société FINATIS, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## I. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes.

Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## II. JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Les notes II 3, II 4 et II 5 de l'annexe exposent les règles et méthodes comptables relatives aux modalités de comptabilisation, d'évaluation et de dépréciation :

- des immobilisations financières,
- des créances,
- des valeurs mobilières de placement.

Dans le cadre de notre appréciation des règles et méthodes comptables suivies par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables précisées ci-dessus et des informations fournies dans les notes de l'annexe, et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### III. VÉRIFICATIONS ET INFORMATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital et des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Paris-La Défense et Paris, le 29 mars 2013

Les Commissaires aux Comptes

**Ernst & Young et Autres**

Pierre Bourgeois

**Cailliau Dedouit et Associés**

Mohcine Benkirane

# RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

## *sur les conventions et engagements réglementés*

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2012

Aux Actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux Comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions et engagements réglementés.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions et engagements dont nous avons été avisés ou que nous aurions découverts à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions et engagements. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 225-31 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions et engagements en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R. 225-31 du Code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions et engagements déjà approuvés par l'assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des Commissaires aux Comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

## CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS SOUMIS À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention ni d'aucun engagement autorisés au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale en application des dispositions de l'article L. 225-38 du Code de commerce.

## CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS DÉJÀ APPROUVÉS PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

### CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS APPROUVÉS AU COURS D'EXERCICES ANTÉRIEURS, DONT L'EXÉCUTION S'EST POURSUIVIE AU COURS DE L'EXERCICE ÉCOULÉ

En application de l'article R. 225-30 du Code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions et engagements suivants, déjà approuvés par l'assemblée générale au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

— *Avec la société Euris, société-mère de votre société*

#### Nature et objet :

Le conseil d'administration a autorisé, le 6 juin 2008, votre société à conclure une convention de conseil et d'assistance avec la société Euris.

Au titre de cette convention, votre société a supporté en 2012 une charge d'un montant de 821 135,03 euros hors taxes.

— *Au profit de M. Didier LÉVÊQUE, directeur général de votre société*

#### Nature et objet :

Le conseil d'administration a autorisé, le 24 avril 2008, l'affiliation de M. Didier Levêque, Directeur Général, au régime de prévoyance et au régime de retraite supplémentaire mis en place au sein du groupe pour l'ensemble des collaborateurs.

Paris-La Défense et Paris, le 29 mars 2013

Les Commissaires aux Comptes

**Ernst & Young et Autres**

Pierre Bourgeois

**Cailliau Dedouit et Associés**

Mohcine Benkirane

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

## *sur la réduction du capital*

Assemblée générale mixte du 17 mai 2013

Douzième résolution

Aux Actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux Comptes de votre société et en exécution de la mission prévue à l'article L. 225-209 du Code de commerce en cas de réduction du capital par annulation d'actions achetées, nous avons établi le présent rapport destiné à vous faire connaître notre appréciation sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

Votre conseil d'administration vous propose de lui déléguer, pour une période de vingt-six mois à compter du jour de la présente assemblée, tous pouvoirs pour annuler, dans la limite de 10 % de son capital, par période de vingt-quatre mois, les actions achetées au titre de la mise en œuvre d'une autorisation d'achat par votre société de ses propres actions dans le cadre des dispositions de l'article précité.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des Commissaires aux Comptes relative à cette mission. Ces diligences conduisent à examiner si les causes et conditions de la réduction du capital envisagée, qui n'est pas de nature à porter atteinte à l'égalité des actionnaires, sont régulières.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

Paris-La Défense et Paris, le 29 mars 2013

Les Commissaires aux Comptes

**Cailliau Dedouit et Associés**

Mohcine Benkirane

**Ernst & Young et Autres**

Pierre Bourgeois

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

## *sur l'émission d'actions et/ou de diverses valeurs mobilières avec maintien du droit préférentiel de souscription*

Assemblée générale mixte du 17 mai 2013

Quatorzième et quinzième résolutions

Aux Actionnaires,

En notre qualité de Commissaires aux Comptes de votre société et en exécution de la mission prévue par l'article L. 228-92 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur la proposition de délégation au conseil d'administration de la compétence de décider des différentes émissions d'actions et/ou de valeurs mobilières, opérations sur lesquelles vous êtes appelés à vous prononcer.

Le montant nominal global des augmentations de capital susceptibles d'être réalisées immédiatement ou à terme ne pourra excéder 75 millions d'euros. Le montant nominal global des titres de créances susceptibles d'être émis ne pourra excéder 300 millions d'euros (seizième résolution).

Ces plafonds tiennent compte du nombre supplémentaire de valeurs mobilières à créer dans les conditions prévues à l'article L. 225-135-1 du Code de commerce, si vous adoptez la quinzième résolution.

Votre conseil d'administration vous propose, sur la base de son rapport, de lui déléguer pour une durée de vingt-six mois la compétence pour décider de l'émission d'actions ou de valeurs mobilières donnant accès à des actions nouvelles ou existantes de la société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances, avec maintien du droit préférentiel de souscription.

Il appartient au conseil d'administration d'établir un rapport conformément aux articles R. 225-113 et suivants du Code de commerce. Il nous appartient de donner notre avis sur la sincérité des informations chiffrées tirées des comptes, sur les émissions proposées et sur certaines autres informations concernant ces opérations, données dans ce rapport.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des Commissaires aux Comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier le contenu du rapport du conseil d'administration relatif à ces opérations et les modalités de détermination du prix d'émission des titres de capital à émettre.

Nous vous signalons que le rapport du conseil d'administration ne comporte pas l'indication des modalités de détermination du prix d'émission prévue par les textes réglementaires dans le cadre de la mise en œuvre de la quatorzième résolution.

Le montant du prix d'émission des titres de capital à émettre n'étant pas fixé, nous n'exprimons pas d'avis sur les conditions définitives dans lesquelles les émissions seront réalisées.

Conformément à l'article R. 225-116 du Code de commerce, nous établirons un rapport complémentaire, le cas échéant, lors de l'utilisation de cette délégation par votre conseil d'administration en cas d'émissions de valeurs mobilières donnant accès au capital et/ou donnant droit à l'attribution de titres de créances.

Paris-La Défense et Paris, le 29 mars 2013

Les Commissaires aux Comptes

Cailliau Dedouit et Associés

Mohcine Benkirane

Ernst & Young et Autres

Pierre Bourgeois

# RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

à l'Assemblée générale extraordinaire du 17 mai 2013

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée générale extraordinaire afin de soumettre à votre approbation les propositions suivantes :

- renouvellement de la délégation de pouvoir à conférer au Conseil d'administration de réduire le capital social par annulation d'actions de la Société acquises dans le cadre des dispositions de l'article L. 225-209 du Code de commerce ;
- renouvellement de la délégation de compétence à conférer au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par incorporation de réserves, bénéfiques, primes ou autres sommes dont la capitalisation serait admise ;
- renouvellement de la délégation et de l'autorisation relatives à l'émission d'actions et de valeurs mobilières, avec maintien du droit préférentiel de souscription.

## I. AUTORISATION DE RÉDUIRE LE CAPITAL SOCIAL PAR ANNULATION D' ACTIONS DÉTENUES EN PROPRE

Nous vous demandons de bien vouloir autoriser le Conseil d'administration de procéder à la réduction du capital social de la Société par annulation des actions qu'elle viendra à acquérir dans le cadre d'un programme d'achat de ses propres actions autorisé par l'Assemblée générale ordinaire.

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-209 du Code de commerce, le nombre total des actions détenues en propre et pouvant être annulées ne pourra excéder 10% du capital social par périodes de 24 mois.

Il convient que vous confériez au Conseil d'administration tous les pouvoirs nécessaires à la réalisation de cette ou ces opérations de réduction de capital.

Cette autorisation donnée pour une période de vingt-six mois à compter de la présente Assemblée, met fin à celle donnée par l'Assemblée générale extraordinaire du 6 mai 2011.

Vos Commissaires aux comptes vous présenteront leur rapport spécial relatif à cette autorisation.

## II. DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE À CONFÉRER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'EFFET DE DÉCIDER D'AUGMENTER LE CAPITAL SOCIAL PAR INCORPORATION DE RÉSERVES, BÉNÉFICES, PRIMES OU AUTRES SOMMES DONT LA CAPITALISATION SERAIT ADMISE

Nous vous demandons de bien vouloir déléguer au Conseil d'administration la compétence pour décider d'augmenter le capital social par incorporation de réserves, de bénéfiques, primes ou autres sommes dont la capitalisation serait admise, par élévation de la valeur nominale des actions existantes ou par la création et attribution gratuite d'actions, ou par l'emploi simultané de ces divers procédés.

Le montant nominal de l'augmentation de capital susceptible d'être réalisée ne pourra excéder 120 M€.

Le Conseil d'administration aura tout pouvoir, avec faculté de subdélégation dans les conditions fixées par la loi, à l'effet de mettre en œuvre cette augmentation de capital.

Cette délégation, donnée pour une période de vingt-six mois à compter de la présente Assemblée, met fin à celle donnée par l'Assemblée générale extraordinaire du 6 mai 2011.

## III. DÉLÉGATIONS DE COMPÉTENCE À CONFÉRER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'EFFET D'ÉMETTRE DES ACTIONS OU DES VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS AU CAPITAL OU À L'ATTRIBUTION DE TITRES DE CRÉANCES

Nous vous précisons que les différentes délégations et autorisations que vous aviez précédemment conférées au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ou des valeurs mobilières donnant accès au capital ou à des titres de créances arrivent à échéance.

Dans ce cadre et afin de permettre à votre Société de continuer à être dotée des instruments aptes à faciliter son accès au marché financier, nous vous proposons de renouveler à votre Conseil d'administration, la délégation et l'autorisation suivante :

**1 - DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE À CONFÉRER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'EFFET D'ÉMETTRE DES ACTIONS OU DES VALEURS MOBILIÈRES DONNANT DROIT À L'ATTRIBUTION D'ACTIONS NOUVELLES OU EXISTANTES DE LA SOCIÉTÉ AVEC MAINTIEN DU DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION**

Le Conseil d'administration aura la compétence pour décider, en une ou plusieurs fois et sur ses seules décisions, l'émission, avec maintien du droit préférentiel de souscription, d'actions ou de toutes autres valeurs mobilières donnant accès, par tous moyens, immédiatement et/ou à terme au capital de la Société, par l'attribution, au choix de la Société, soit d'actions nouvelles soit d'actions existantes de la Société, soit une combinaison des deux ou donnant droit à l'attribution de titres de créances. La souscription pourra être opérée soit en espèces, soit par compensation de créances.

Le montant nominal total des valeurs mobilières susceptibles d'être émises en vertu de cette délégation ne pourra pas dépasser 75 M€, s'il s'agit de titres représentant une quotité du capital, et 300 M€ ou sa contre-valeur en devises ou en unités monétaires composites, s'il s'agit de titres de créances.

Le montant nominal total des valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créances ne pourra excéder 300 M€ ou sa contre-valeur en devises ou en unités monétaires composites, ce montant sera majoré de toute prime éventuelle de remboursement au-dessus du pair.

Le Conseil d'administration aura la faculté, si les souscriptions à titre irréductible et le cas échéant, à titre réductible, n'ont pas absorbé la totalité d'une émission d'actions ou de valeurs mobilières, d'offrir au public tout ou partie des titres non souscrits.

Cette délégation, donnée pour une période de vingt-six mois à compter de la présente Assemblée, met fin à celle donnée par l'Assemblée générale extraordinaire du 6 mai 2011.

**2 - AUTORISATION À CONFÉRER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'EFFET D'AUGMENTER LE MONTANT DE L'ÉMISSION INITIALE DANS LE CADRE D'AUGMENTATIONS DE CAPITAL RÉALISÉES AVEC DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION**

Le Conseil d'administration pourra, lors de toute émission de valeurs mobilières donnant accès au capital, avec maintien du droit préférentiel de souscription, émettre un nombre d'actions ou de valeurs mobilières supérieur à celui initialement fixé, en cas de demandes de souscription excédentaires et ce, dans la limite de 15% de l'émission initiale et aux mêmes conditions de prix que celui retenu pour l'émission initiale.

Vos Commissaires aux comptes vous présenteront leur rapport spécial relatif à cette délégation et à cette autorisation.

Dans le cadre de ces délégations, le montant nominal global des augmentations de capital qui pourront être réalisées, ne pourra dépasser 75 M€, compte non tenu du montant nominal des actions à émettre en supplément pour préserver les droits des titulaires de valeurs mobilières, simples ou composées, conformément à la loi.

Ce plafond ne s'applique pas aux augmentations de capital par incorporation de réserves, bénéfiques, primes ou autres sommes dont la capitalisation serait admise.

Ce montant nominal global de 75 M€ n'inclut pas le montant nominal des actions à attribuer aux actionnaires en paiement du dividende en actions.

**IV. SITUATION ET ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ FINATIS**

Nous vous précisons que la situation de la Société durant l'exercice clos le 31 décembre 2012 et la marche des affaires sociales depuis le début de l'exercice en cours sont exposées dans le rapport de gestion établi par le Conseil d'administration qui vous a été présenté lors de l'Assemblée générale ordinaire annuelle de ce jour.

Les résolutions que nous vous soumettons correspondent à nos propositions et nous vous remercions de leur réserver un vote favorable.

Le Conseil d'administration

# PROJET DE RÉSOLUTIONS

*soumises à l'Assemblée générale ordinaire et extraordinaire  
du 17 mai 2013*

–

## RÉSOLUTIONS DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

### PREMIÈRE RÉSOLUTION

#### (Approbation des comptes annuels de la Société)

L'Assemblée générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'administration et du rapport des commissaires aux comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2012, approuve les comptes de cet exercice tels qu'ils sont présentés, qui font ressortir un bénéfice de 12 983 309,32 €.

Elle approuve également les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

L'Assemblée générale prend acte que le montant des dividendes versés au titre de l'exercice 2011 et afférents aux actions détenues en propre, s'est élevé à la somme de 18 392 €, inscrite au report à nouveau.

### DEUXIÈME RÉSOLUTION

#### (Approbation des comptes consolidés)

L'Assemblée générale, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'administration sur l'activité du Groupe durant l'exercice 2012 et du rapport des commissaires aux comptes, approuve les comptes consolidés tels qu'ils lui sont présentés et qui font ressortir un bénéfice net de l'ensemble consolidé de 1 300 M€..

### TROISIÈME RÉSOLUTION

#### (Affectation du résultat de la Société)

L'Assemblée générale, sur proposition du Conseil d'administration, constatant que la réserve légale est déjà dotée à hauteur de 10% du capital social, décide de procéder à l'affectation suivante :

Bénéfice de l'exercice	12 983 309,32 €
Report à nouveau antérieur	(+) 71 075 580,81 €
Bénéfice distribuable	(=) 84 058 890,13 €
Distribution d'un dividende	(-) 11 313 720,00 €
Affectation au report à nouveau	(=) 72 745 170,13 €

L'Assemblée générale des actionnaires prend acte que chaque action recevra un dividende de 2 €, éligible pour les personnes physiques domiciliées fiscalement en France à l'abattement de 40%.

L'Assemblée générale prend acte également que le montant du dividende afférent aux actions détenues en propre par la Société au jour de la mise en paiement du dividende sera affecté au compte report à nouveau.

L'Assemblée générale décide que la mise en paiement du dividende de l'exercice 2012 interviendra à compter du 10 juillet 2013.

L'Assemblée générale reconnaît en outre que les montants des dividendes mis en distribution au titre des trois derniers exercices de la Société ont été les suivants :

Exercice	Montant *
2009	2,00 €
2010	2,00 €
2011	2,00 €

\* Les dividendes versés au titre de 2009 ont été soumis alternativement à la réfaction de 40% ou au prélèvement libératoire de 18% pour les personnes physiques domiciliées fiscalement en France, mentionnée à l'article 158-3-2° du Code général des impôts. Les dividendes au titre de 2010 ont été soumis alternativement à la réfaction de 40% ou au prélèvement libératoire de 19%. Les dividendes au titre de 2011 ont été soumis alternativement à la réfaction de 40% ou au prélèvement libératoire de 21%.

#### QUATRIÈME RÉSOLUTION

##### (Virement du poste « Réserves réglementées, réserves pour actions propres » au poste « Autres réserves »)

L'Assemblée générale, décide de virer la somme de 245 433,10 €, correspondant au montant net des cessions d'actions Finatis au cours de l'exercice 2012, du poste « Réserves réglementées, réserves pour actions propres » au poste « Autres réserves ».

#### CINQUIÈME RÉSOLUTION

##### (Conventions de l'article L. 225-38 du Code de commerce)

L'Assemblée générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce, prend acte de l'absence de nouvelles conventions au titre de l'exercice 2012.

#### SIXIÈME RÉSOLUTION

##### (Renouvellement du mandat d'un administrateur)

L'Assemblée générale, constatant que le mandat d'administrateur de Monsieur Didier LÉVÉQUE vient à expiration ce jour, renouvelle en conséquence son mandat pour une durée d'un an qui prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013.

#### SEPTIÈME RÉSOLUTION

##### (Renouvellement du mandat d'un administrateur)

L'Assemblée générale, constatant que le mandat d'administrateur de Monsieur Alain DELOZ vient à expiration ce jour, renouvelle en conséquence son mandat pour une durée d'un an qui prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013.

#### HUITIÈME RÉSOLUTION

##### (Renouvellement du mandat d'un administrateur)

L'Assemblée générale, constatant que le mandat d'administrateur de la société Euris vient à expiration ce jour, renouvelle en conséquence son mandat pour une durée d'un an qui prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013.

#### NEUVIÈME RÉSOLUTION

##### (Renouvellement du mandat d'un administrateur)

L'Assemblée générale, constatant que le mandat d'administrateur de la société Matignon Diderot vient à expiration ce jour, renouvelle en conséquence son mandat pour une durée d'un an qui prendra fin à l'issue de l'Assemblée générale ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2013.

#### DIXIÈME RÉSOLUTION

##### (Autorisation d'achat par la Société de ses propres actions)

L'Assemblée générale, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et en application des dispositions des articles L. 225-209 et suivants du Code de commerce, autorise le Conseil d'administration, à procéder à l'achat d'actions de la Société en vue :

- d'assurer l'animation du marché par un prestataire de services d'investissements intervenant en toute indépendance dans le cadre d'un contrat de liquidité conclu, conforme à une charte de déontologie élaborée par l'Association française des marchés financiers (AMAFI) et reconnue par l'Autorité des marchés financiers ; étant précisé que dans ce cadre, le nombre d'actions pris en compte pour le calcul du seuil de 2% visé ci-dessous, correspondra au nombre d'actions achetées, déduction faite du nombre d'actions revendues au titre du contrat de liquidité pendant la durée de l'autorisation ;
- de les remettre à l'occasion de l'exercice des droits attachés à des valeurs mobilières émises par la Société donnant droit par remboursement, conversion, échange, présentation d'un bon ou de toute autre manière à l'attribution d'actions existantes de la Société ;
- de les conserver et de les remettre ultérieurement à l'échange ou en paiement dans le cadre d'opérations éventuelles de croissance externe ;
- de les annuler dans la limite d'un nombre maximum ne pouvant excéder 10% du capital social de la Société par période de vingt-quatre mois dans le cadre d'une réduction du capital social de la Société.

Le prix unitaire maximum d'achat est fixé à 100 €.

Le Conseil d'administration pourra toutefois ajuster le prix d'achat susmentionné en cas de modification du nominal de l'action, d'augmentation du capital par incorporation de réserves et d'attribution d'actions gratuites, de division ou de regroupement d'actions, d'amortissement ou

réduction de capital, de distribution de réserves ou autres actifs et de toutes autres opérations portant sur les capitaux propres, pour tenir compte de l'incidence de ces opérations sur la valeur de l'action.

L'utilisation de cette autorisation ne pourra avoir pour effet de porter le nombre d'actions détenues en propre par la Société à plus de 2% du nombre d'actions composant le capital social, soit actuellement 113 137 actions, représentant un montant maximum de 11 313 700 €.

Le nombre d'actions acquises par la Société en vue de leur conservation et de leur remise ultérieure en paiement ou en échange, dans le cadre d'une opération de fusion, de scission ou d'apport ne pourra excéder 2% du capital social de la Société.

L'acquisition, la cession, le transfert ou l'échange de ces actions pourront être effectués par tous moyens et à tout moment, par intervention sur le marché ou hors marché, de gré à gré, y compris, par transaction sur blocs de titres ou par utilisation d'instruments dérivés notamment par l'achat d'options d'achat. La part maximale du capital pouvant être transférée sous forme de blocs de titres pourra atteindre la totalité du programme de rachat. Les actions pourront, en outre, faire l'objet de prêts, conformément aux dispositions des articles L. 211-22 et suivants du Code monétaire et financier.

Cette autorisation d'achat d'actions est donnée pour une durée qui prendra fin lors de l'Assemblée générale appelée à statuer sur la gestion et les comptes de l'exercice 2013 et au plus tard le 17 novembre 2014.

En vue d'assurer l'exécution de cette résolution, tous pouvoirs sont conférés au Conseil d'administration, avec faculté de subdélégation, à l'effet :

- de procéder à la réalisation effective des opérations ; d'en arrêter les conditions et les modalités ;
- d'effectuer toutes déclarations et formalités auprès de l'Autorité des marchés financiers ;
- de passer tous ordres de Bourse, conclure tous accords en vue, notamment, de la tenue des registres des achats et ventes d'actions ;
- d'ajuster le prix d'achat des actions pour tenir compte de l'incidence des opérations susvisées sur la valeur de l'action ;
- de remplir toutes autres formalités et, de manière générale, de faire ce qui sera nécessaire.

Le Conseil d'administration informera l'Assemblée générale ordinaire annuelle des opérations réalisées en application de la présente autorisation.

## ONZIÈME RÉSOLUTION

### (Pouvoirs pour formalités)

L'Assemblée générale confère tous pouvoirs au porteur d'un extrait ou d'une copie du présent procès-verbal à l'effet d'accomplir toutes formalités de publicité, de dépôt et autres qu'il appartiendra.

## RÉSOLUTIONS DE LA COMPÉTENCE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

### DOUZIÈME RÉSOLUTION

#### (Autorisation de réduire le capital social par annulation d'actions détenues en propre)

L'Assemblée générale extraordinaire, après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'administration et du rapport des commissaires aux comptes, décide en vertu des dispositions de l'article L. 225-209 du Code de commerce, de déléguer tous pouvoirs au Conseil d'administration afin de procéder, à tout moment, à la réduction du capital social par annulation, dans la limite de 10% du capital social, des actions que la Société viendrait à acquérir en vertu d'une autorisation donnée par l'Assemblée générale ordinaire et ce, par périodes de 24 mois.

L'Assemblée générale donne tous pouvoirs au Conseil d'administration à l'effet de réaliser cette ou ces opérations de réduction du capital social dans les limites ci-dessus fixées.

Cette autorisation est donnée pour une période de 26 mois à compter de la présente Assemblée.

D'une manière générale, le Conseil d'administration prendra toutes les mesures nécessaires pour mener à bonne fin ces opérations et procédera à l'accomplissement de toutes les formalités légales et réglementaires ainsi qu'à la modification des statuts.

### TREIZIÈME RÉSOLUTION

#### (Délégation de compétence à conférer au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le capital par incorporation de réserves, bénéfiques, primes ou autres sommes dont la capitalisation serait admise)

L'Assemblée générale extraordinaire, connaissance prise du rapport du Conseil d'administration, statuant conformément aux articles L. 225-129 à L. 225-130 du Code de commerce, délègue au Conseil d'administration, avec faculté de subdélégation au Directeur général ou, en accord avec ce dernier, à un ou plusieurs Directeurs généraux délégués, sa compétence à l'effet de décider d'augmenter le capital social, en une ou plusieurs fois, aux époques et selon les modalités qu'il déterminera, par incorporation au capital de réserves, bénéfiques, primes ou autres sommes dont la capitalisation serait admise, par l'émission et l'attribution gratuite d'actions ou par l'élévation du nominal des actions existantes, ou de la combinaison de ces deux modalités.

Le montant d'augmentation de capital résultant des émissions réalisées au titre de la présente résolution ne devra pas excéder le montant nominal de cent vingt (120) M€, compte non tenu du montant nécessaire pour préserver, conformément à la loi, les droits des porteurs de valeurs mobilières donnant droit à des actions.

L'Assemblée générale confère au Conseil d'administration tous pouvoirs à l'effet de mettre en œuvre la présente résolution, notamment à l'effet de :

- arrêter toutes les modalités et conditions des opérations autorisées et, notamment, fixer le montant et la nature des réserves et primes à incorporer au capital, fixer le nombre d'actions nouvelles à émettre ou le montant dont la valeur nominale des actions existantes composant le capital social sera augmentée, arrêter la date, même rétroactive, à compter de laquelle les actions nouvelles porteront jouissance ou celle à compter de laquelle l'élévation de la valeur nominale prendra effet ;
- prendre toutes les mesures destinées à protéger les droits des porteurs de valeurs mobilières donnant accès au capital au jour de l'augmentation de capital ;
- arrêter les conditions d'utilisation des droits formant rompus et, notamment, décider que ces droits ne seront pas négociables ni cessibles et que les actions correspondantes seront vendues, les sommes provenant de la vente étant allouées aux titulaires des droits, au plus tard 30 jours après la date d'inscription à leur compte du nombre entier de titres de capital attribués ;
- constater l'augmentation de capital résultant de l'émission des actions, modifier les statuts en conséquence, demander l'admission des actions sur un marché réglementé et procéder à toutes formalités de publicité requises ;
- et, généralement, de prendre toutes mesures et effectuer toutes formalités requises pour la bonne fin de chaque augmentation de capital.

Cette délégation, donnée pour une période de vingt-six mois à compter de la présente Assemblée, met fin à celle donnée par l'Assemblée générale extraordinaire du 6 mai 2011.

#### QUATORZIÈME RÉSOLUTION

##### **(Délégation de compétence à conférer au Conseil d'administration à l'effet d'émettre des actions ou des valeurs mobilières donnant droit à l'attribution d'actions nouvelles ou existantes de la Société ou à des titres de créances, avec maintien du droit préférentiel de souscription)**

L'Assemblée générale extraordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et du rapport spécial des commissaires aux comptes et après avoir constaté la libération intégrale du capital, dans le cadre des articles L. 225-127, L. 225-129, L. 225-129-2, L. 228-91 et L. 228-92 du Code de commerce, délègue au Conseil d'administration, avec faculté de subdélégation au Directeur général ou, en accord avec ce dernier, à un ou plusieurs Directeurs généraux délégués, sa compétence à l'effet de décider, en une ou plusieurs fois et sur ses seules décisions, dans les proportions et aux époques qu'il appréciera, tant en France qu'à l'étranger, l'émission avec maintien du droit préférentiel de souscription d'actions ou de toutes autres valeurs mobilières donnant accès, par tous moyens immédiatement et/ou à terme, au capital de la Société, par l'attribution, au choix de la Société, soit d'actions nouvelles, soit d'actions existantes de la Société, soit une combinaison des deux, ou donnant droit à l'attribution de titres de créances de la Société. La souscription pourra être opérée soit en espèces, soit par compensation de créances.

Les valeurs mobilières donnant accès au capital ou à l'attribution de titres de créances de la Société, ainsi émises pourront consister en des titres de créance ou être associées à l'émission de tels titres, ou encore en permettre l'émission comme titres intermédiaires. Elles pourront revêtir notamment la forme de titres subordonnés ou non à durée déterminée ou non, et être libellées en euros ou sa contre-valeur en devises ou en unités monétaires composites. Les émissions de bons de souscription à des actions de la Société pourront être réalisées par offre de souscription, mais également par attribution gratuite aux propriétaires d'actions anciennes, étant précisé que le Conseil d'administration aura la faculté de décider que les droits d'attribution formant rompus ne seront pas négociables et que les titres correspondants seront vendus.

Le montant nominal total des valeurs mobilières susceptibles d'être émises en vertu de cette délégation ne pourra pas dépasser soixante-quinze (75) M€, s'il s'agit de titres représentant une quotité du capital, et trois cents (300) M€ ou sa contre-valeur en devises ou en unités monétaires composites, s'il s'agit de titres de créance.

L'Assemblée générale autorise également le Conseil d'administration, pour permettre aux titulaires de valeurs mobilières d'exercer leur droit d'attribution d'actions nouvelles de la Société, à augmenter le capital social d'un montant nominal maximum de soixante-quinze (75) M€ auquel s'ajoutera, éventuellement, le montant nominal des actions à émettre en supplément pour protéger les droits des titulaires de valeurs mobilières donnant droit à des actions de la Société, conformément à la loi.

Le montant nominal total des titres de créances pouvant être émis à terme ne pourra excéder trois cents (300) M€, ou sa contre-valeur en devises ou en unités monétaires composites, ce montant sera majoré de toute prime éventuelle de remboursement au-dessus du pair.

Le Conseil d'administration pourra, conformément à la loi, instituer, en cas d'émission ou d'attribution d'actions nouvelles, s'il le juge utile, un droit de souscription à titre réductible en vertu duquel les actions qui n'auraient pas été souscrites à titre irréductible seront attribuées aux actionnaires qui auront souscrit un nombre d'actions supérieur à celui auquel ils pouvaient souscrire à titre irréductible, proportionnellement aux droits de souscription dont ils disposent, et en tout état de cause, dans la limite de leurs demandes.

Si les souscriptions à titre irréductible et, le cas échéant, à titre réductible, n'ont pas absorbé la totalité de l'émission, le Conseil pourra limiter l'émission au montant des souscriptions reçues, à condition que celui-ci atteigne les trois quarts au moins de l'émission décidée.

En outre, l'Assemblée générale autorise le Conseil d'administration si les souscriptions à titre irréductible et, le cas échéant, à titre réductible, n'ont pas absorbé la totalité de l'émission d'actions ou de valeurs mobilières, à répartir librement tout ou partie des actions ou des valeurs mobilières non souscrites et/ou offrir au public tout ou partie des actions ou des valeurs mobilières non souscrites.

Cette délégation emporte de plein droit, en cas d'attribution d'actions nouvelles, au profit des titulaires de valeurs mobilières à émettre, renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription aux actions auxquelles ces valeurs mobilières donneront droit.

Cette délégation, donnée pour une période de vingt-six mois à compter de la présente Assemblée, met fin à celle donnée par l'Assemblée générale extraordinaire du 6 mai 2011.

Dans les limites fixées par l'Assemblée générale et conformément à la loi, le Conseil d'administration dispose de tous les pouvoirs pour décider de la ou des émissions, pour en fixer les conditions, la nature et caractéristiques, notamment le prix d'émission avec ou sans prime des actions et des autres valeurs mobilières à émettre et la date, même rétroactive, à compter de laquelle les actions nouvelles porteront jouissance, déterminer le mode de libération des actions ou des valeurs mobilières donnant accès au capital à émettre immédiatement ou à terme, pour constater la réalisation des augmentations de capital qui en résulteraient, pour imputer les frais d'émission sur la prime, pour procéder à la modification des statuts et pour demander l'admission, le cas échéant, sur un marché réglementé des actions et autres valeurs mobilières ainsi émises.

Le Conseil d'administration pourra en particulier :

- fixer, en cas d'émission immédiate ou à terme de titres de créance, le montant, la durée, la monnaie d'émission, le caractère subordonné ou non, le taux d'intérêt fixe, variable, à coupon zéro, indexé ou autre et sa date de paiement, les conditions de capitalisation de l'intérêt, les modalités et le prix de remboursement fixe ou variable, avec ou sans prime, les modalités d'amortissement en fonction des conditions du marché, du ou des emprunts, ainsi que les conditions dans lesquelles ils donneront droit à des actions de la Société et les autres modalités d'émission (y compris, le fait de leur conférer des garanties ou des sûretés) ;
- modifier, pendant la durée de vie des titres concernés, les modalités des valeurs mobilières émises ou à émettre dans le respect des formalités applicables ;
- prendre toutes mesures pour protéger les titulaires de droits et valeurs mobilières donnant accès à terme au capital de la Société ;
- suspendre éventuellement l'exercice des droits attachés à ces valeurs mobilières pendant un délai fixé en conformité avec les dispositions légales et réglementaires ;
- arrêter les caractéristiques des valeurs mobilières donnant droit à l'attribution des titres de créances ainsi que des titres de créance auxquels les valeurs mobilières donneraient droit à attribution, notamment leur valeur nominale et leur date de jouissance, leur prix d'émission, le cas échéant avec prime, leur taux d'intérêt, fixe et/ou variable, et sa date de paiement, ou en cas de titres à taux variable, les modalités de détermination de leur taux d'intérêt, ou encore les conditions de capitalisation de l'intérêt ;
- conclure tous accords, notamment, avec tous établissements de crédit, prendre toutes mesures et effectuer toutes formalités en vue d'assurer la réalisation et la bonne fin de toute émission décidée en vertu de la présente Assemblée.

#### QUINZIÈME RÉSOLUTION

##### **(Autorisation à conférer au Conseil d'administration à l'effet d'augmenter le montant de l'émission initiale dans le cadre d'augmentations de capital réalisées avec maintien du droit préférentiel de souscription)**

L'Assemblée générale extraordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration et du rapport des commissaires aux comptes, autorise le Conseil d'administration, avec faculté de subdélégation au Directeur général ou, en accord avec ce dernier, à un ou plusieurs Directeurs généraux délégués, conformément aux dispositions de l'article L. 225-135-1 du Code de commerce, lors de toute émission réalisée en vertu de la quatorzième résolution de la présente Assemblée et sur ses seules décisions, à émettre un nombre d'actions ou de valeurs mobilières supérieur à celui initialement fixé au même prix que celui retenu pour l'émission initiale, dans les conditions de l'article L. 225-135-1 du Code de commerce et dans la limite du plafond prévu par la quatorzième résolution et du plafond global prévu à la seizième résolution.

Cette autorisation donnée pour une période de vingt-six mois à compter de la présente Assemblée, met fin à celle donnée par l'Assemblée générale extraordinaire du 6 mai 2011.

#### SEIZIÈME RÉSOLUTION

##### **(Limitation globale des autorisations financières conférées au Conseil d'administration)**

L'Assemblée générale extraordinaire, après avoir pris connaissance du rapport du Conseil d'administration, et sous réserve de l'adoption des quatorzième et quinzième résolutions qui précèdent, décide que :

- le montant nominal global des émissions de titres de créance qui pourront être réalisées, immédiatement et/ou à terme, sur la base de ces résolutions ne pourra dépasser trois cents (300) M€ ou sa contre-valeur en devises ou en unités monétaires composites ; ce montant étant majoré, le cas échéant, de toute prime de remboursement au-dessus du pair ;
- le montant nominal global des augmentations de capital qui pourront être réalisées, autrement que par incorporation au capital de réserves, bénéfiques, primes ou autres sommes dont la capitalisation serait admise, immédiatement et/ou à terme, sur la base de ces résolutions, ne pourra dépasser soixante-quinze (75) M€, compte non tenu du montant nominal des actions à émettre en supplément pour préserver les droits des titulaires de valeurs mobilières conformément à la loi.

L'Assemblée générale prend acte que le montant nominal global de soixante-quinze (75) M€ n'inclut pas le montant nominal des actions à attribuer aux actionnaires en paiement du dividende en actions.

#### DIX-SEPTIÈME RÉSOLUTION

##### **(Pouvoirs pour formalités)**

L'Assemblée générale confère tous pouvoirs au porteur d'un extrait ou d'une copie du présent procès-verbal à l'effet d'accomplir toutes formalités de publicité, de dépôt et autres qu'il appartiendra.



Conception et réalisation : **agence aristophane**

Crédit photos : Nathalie Darbellay, Photothèque Groupe Casino, Zoom 95, Andres Mayr, Fernando Mousalli, Steve Murez,  
Johan Meallier, Hervé Thouroude, Photothèque Groupe GO Sport, D.R.

Imprimé sur Satimat Green, papier en partie recyclé certifié FSC, et sur papier Cocoon offset, papier 100% recyclé certifié FSC.



# FINATIS

RAPPORT ANNUEL  
2012

—

