



Activité du 1^{er} trimestre 2013

Le chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2013 du pôle Foncière est en hausse de 4% par rapport à celui du 1^{er} trimestre 2012, celui du pôle Promotion est en baisse de 12%. Le chiffre d'affaires consolidé du 1^{er} trimestre ressort en baisse de 8% à 316,7 millions d'euros.

POLE FONCIERE

- Hausse de 4% du chiffre d'affaires du pôle Foncière liée aux effets de variations de périmètre et à une activité locative soutenue en 2012 et début 2013. A périmètre constant, le chiffre d'affaires est en amélioration de 1% ;
- Renouvellement de 6 baux portant sur 19 000 m² permettant de sécuriser 2,1 millions d'euros sur une durée moyenne ferme de 10 ans ;
- Par ailleurs, dans le cadre de la rationalisation du patrimoine, réalisation en avril 2013 des cessions annoncées de 11 plateformes logistiques pour 145 millions d'euros et 849 logements en bloc pour 43 millions d'euros.

POLE PROMOTION

- Promotion Logement : le contexte de marché ralenti (fin du dispositif *Scellier*, mise en place progressive du dispositif *Duflot*, politique plus restrictive des établissements bancaires en matière de financement, ...) entraîne une baisse de 7% des réservations (en valeur) par rapport au 1^{er} trimestre 2012. Le taux d'avancement des chantiers est en dégradation au 1^{er} trimestre 2013 (expliqué notamment par la période d'intempéries hivernales particulièrement importante), ce qui entraîne une diminution du chiffre d'affaires de l'activité de 16% ;
- Promotion Tertiaire : stabilité du chiffre d'affaires à périmètre constant à 77 millions d'euros par rapport au 1^{er} trimestre 2012 ;
- Backlog à fin mars 2013 : 1 073 millions d'euros pour le résidentiel (stable par rapport à fin 2012) et 521 millions d'euros pour le tertiaire (en retrait de 9% à périmètre constant) ;
- Finalisation en avril 2013 de la cession de l'activité d'Ingénierie.

POLE SERVICES

- Cession en avril 2013 de la société Icade Suretis, spécialisée dans l'exploitation de services de sécurité et la télésurveillance ;
- Compte tenu des cessions d'activités réalisées courant 2012 (Icade Résidences Services, société spécialisée dans la gestion de résidences étudiantes) et début 2013, baisse de 43% du chiffre d'affaires du pôle Services. A périmètre constant, le chiffre d'affaires est en diminution de 12%.



CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDE

Au 31 mars 2013, le chiffre d'affaires consolidé d'Icade enregistre une diminution de 7,8% et s'élève à 316,7 millions d'euros contre 343,5 millions d'euros au 31 mars 2012.

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	31/03/2013	31/03/2012	Variation en %
Foncière	103,2	99,6	+3,7 %
Promotion	207,8	236,5	(12,1) %
Services	11,2	19,7	(42,9) %
Autres (*)	(5,5)	(12,2)	(54,5) %
TOTAL ICADE	316,7	343,5	(7,8) %

(*) L'activité « Autres » est constituée par les charges dites de « siège » du groupe Icade et par les éliminations des opérations intra-groupe d'Icade.

POLE FONCIERE

1. Chiffre d'affaires et revenus locatifs

Le chiffre d'affaires du pôle Foncière représente, au 31 mars 2013, 103,2 millions d'euros en augmentation de 3,7% par rapport au 31 mars 2012. Cette hausse s'explique non seulement par l'effet en année pleine des acquisitions de cliniques réalisées au second semestre 2012, mais aussi par des commercialisations complémentaires (H₂O, Factory ...), la livraison du bâtiment de Villejuif Tolbiac réalisées en 2012 et dans une moindre mesure par l'effet de l'indexation. La diminution du chiffre d'affaires du pôle Bureaux est liée aux arbitrages intervenus en 2012 notamment un immeuble mature situé avenue de Messine et au départ du locataire Scor sur la Tour PB5 au 31 décembre 2012.

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	31/03/2013	31/03/2012 retraité	Reclass.	31/03/2012	Variation en %	Variation Périmètre constant
Bureaux France	29,5	32,6	(0,1)	32,7	(9,5)%	(1,5)%
Parcs Tertiaires	24,7	23,7	0,1	23,6	4,3%	4,9%
Actifs stratégiques	54,2	56,3		56,3	(3,7)%	1,2%
Commerces et Centre Co.	6,2	6,3		6,3	(1,5)%	(1,5)%
Santé (*)	29,5	21,6		21,6	36,9%	2,9%
Actifs alternatifs	35,7	27,9		27,9	28,2%	1,9%
Actifs non stratégiques	13,6	15,5	0,1	15,4	(12,6)%	(2,1)%
Intra-groupe métiers Foncière	(0,3)	(0,1)	(0,1)			
POLE FONCIERE	103,2	99,6		99,6	3,7%	0,7%

(*) le % de détention moyen représente 91,5% au 1^{er} trimestre 2012 et 62,8% au 1^{er} trimestre 2013



Les revenus locatifs sont en amélioration de 3,9 millions par rapport au 31 mars 2012.

Revenus locatifs (en millions d'euros)	31/03/2012	Acquisitions	Cessions	Indexation	Activité locative	Autres	31/03/2013
Bureaux France	32,1	0,6	(3,2)	0,7	(0,5)	(0,1)	29,6
Parcs Tertiaires	23,7		(0,2)	1,0	(0,3)		24,2
Actifs stratégiques	55,8	0,6	(3,3)	1,7	(0,8)	(0,1)	53,8
Commerces et Centres Co.	6,3			0,2	(0,3)		6,2
Santé	21,6	7,3		0,7	(0,1)		29,5
Actifs alternatifs	27,9	7,3		0,9	(0,4)		35,7
Actifs non stratégiques	15,4		(1,6)	0,1	(0,4)		13,5
Intra-groupe métiers Foncière							
POLE FONCIERE	99,1	7,9	(5,0)	2,8	(1,6)	(0,1)	103,0

Les acquisitions et livraisons d'actifs ont généré 7,9 millions d'euros de revenus complémentaires sur les trois premiers mois de l'année qui se décomposent pour l'essentiel :

- Des revenus locatifs liés aux acquisitions des cliniques intervenues en 2012. Les revenus complémentaires générés s'élèvent à 7,3 millions d'euros.
- Des revenus locatifs de 0,6 million d'euros en provenance de l'immeuble Villejuif-Tolbiac livré au premier trimestre 2012.

Les cessions et restructurations d'actifs intervenues en 2012 ont généré une perte de revenus locatifs de 5,0 millions d'euros, dont 1,6 million d'euros relatifs aux cessions d'activités non stratégiques (Allemagne et Foncière Logement) et 3,3 millions d'euros liés aux activités stratégiques et notamment, la cession en décembre 2012 de l'actif situé au 7 avenue de Messine, à Paris représente 1,2 million d'euros de diminution de loyers et les surfaces de la Tour PB5 neutralisées pour restructuration qui représentent une perte de loyers de 1,3 million d'euros.

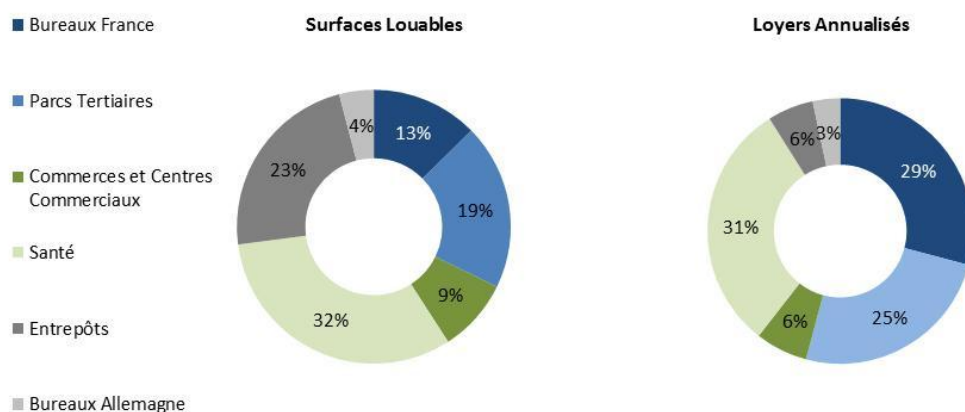
L'activité locative (locations, relocations, renouvellements, départs) a généré une baisse de 1,6 millions d'euros de revenus qui s'explique notamment par les éléments suivants :

- une baisse de 0,5 million d'euros sur les Bureaux France :
 - dont 0,6 million d'euros liés au départ fin 2012 du locataire Scor et remplacé partiellement sur la Tour PB5 ;
 - dont 0,5 million d'euros liés à l'effet de renouvellements de baux et de sorties de locataires ;
 - dont une hausse de 0,6 million d'euros provenant des commercialisations réalisées au second semestre 2012 et en début de l'année 2013 sur les immeubles de bureaux H₂O et Factory.
- l'activité de renouvellement locatif sur les activités non stratégiques représente une perte de revenu de 0,4 million d'euros au premier trimestre 2012.



2. Activité Locative

Répartition des indicateurs par activité



Classes d'actif	Surfaces Louables	Surfaces Louées	Taux d'Occupat ^o Financier	Loyers IFRS Indexés	Durée Résiduelle Ferme des Baux (années)
Bureaux France	308 467	286 272	94,1%	118,5 (*)	5,8
Parcs Tertiaires	478 756	440 489	90,7%	96,9	4,0
Parc du Pont de Flandre	90 513	77 211	84,8%	23,9	5,5
Parc des Portes de Paris	305 116	282 839	90,7%	49,4	3,3
Parc du Mauvin	16 305	15 148	92,4%	2,0	2,8
Parc du Millénaire	66 822	65 292	97,9%	21,7	4,0
Commerces et Centres Commerciaux	211 346	208 385	96,6%	24,6	4,5
Centres Commerciaux	53 482	50 521	94,4%	14,6	1,7
Commerces Mr Bricolage	157 864	157 864	100,0%	10,0	8,6
Santé	783 267	783 267	100,0%	118,1	9,5
Entrepôts	561 987	507 230	90,4%	21,7	4,6
Bureaux Allemagne	99 502	85 424	90,2%	12,9	7,2
FONCIERE TERTIAIRE	2 443 324	2 311 068	94,7%	392,7	6,4

(*) dont 5,8 millions d'euros de chiffre d'affaires de 4 PPP consolidés mais non présents dans les autres indicateurs de gestion

Le taux d'occupation financier est de 94,7% au 31 mars 2013, quasi stable par rapport au 31 décembre 2012 (94,8%).

Avant effet de l'intégration des 4 PPP (Partenariats Publics Privés) consolidés, les loyers courant IFRS sont en augmentation de 1,2% par rapport au 31 décembre 2012 du fait essentiellement de l'indexation constatée sur la période.



Nouvelles Signatures

Icade a enregistré sur le premier trimestre 2013, la signature de 20 **nouveaux baux** portant sur près de 4 000 m² (dont 3 400 m² sur le patrimoine stratégique) et représentant 0,6 million d'euros de loyers annualisés.

Renouvellements

Icade a poursuivi en 2013 sa politique locative qui consiste à proposer à ses principaux locataires le **renouvellement** de leur bail afin de sécuriser durablement ses *cash-flows*. Ce travail d'asset management s'est traduit à fin mars 2013 par la signature de 6 baux portant sur 18 900 m².

Les renouvellements ont ainsi permis de sécuriser 2,1 millions d'euros de loyers sur une période ferme moyenne de 10,3 ans. La perte de revenus locatifs liée aux renouvellements réalisés représente 0,1% des loyers courant IFRS.

Départs de Locataires

Les départs du 1^{er} trimestre 2013 ont porté sur 28 baux (7 500 m²) et représentent une perte de loyers annualisés de 1,5 million d'euros.

Sur le patrimoine stratégique, les départs représentent 23 baux (6 400 m²). Ils se décomposent :

- Icade se réserve la possibilité de maintenir une vacance volontaire sur certains actifs afin de permettre une certaine flexibilité en terme d'asset management. Cela se traduit par la signature de baux de courtes durées (baux dérogatoires de 24 mois) qui à l'échéance ne peuvent pas faire l'objet d'un renouvellement. Les surfaces libérées en 2013 liées à l'échéance de baux dérogatoires représentent 2 750 m².
- Le solde, soit environ 3 650 m² correspond à des départs volontaires de locataires à l'échéance de leurs baux.

Echéancier des Baux par Activité

Au 31 mars 2013, la **durée moyenne ferme des baux** s'établit à 6,4 ans, stable par rapport au 31 décembre 2012.



3. Investissements

Icade a poursuivi la valorisation de son patrimoine afin d'augmenter à terme la production de cash-flows. Le montant des investissements s'élève à 28,9 millions d'euros sur les 3 premiers mois de l'année.

Actifs (en millions d'euros)	Total	Acquisitions d'Actifs	Restructura- tions d'Actifs	Constructions Extensions	Rénovation Gros Entretien
Bureaux France	14,7		9,7		5,0
Parcs Tertiaires	11,5		0,2	2,5	8,7
Actifs stratégiques	26,2		10,0	2,5	13,8
Commerces et Centres Co.	0,3				0,3
Santé	0,9	0,8		0,1	
Actifs alternatifs	1,2	0,8		0,1	0,3
Actifs non stratégiques	1,5				1,5
Intra-groupe métiers Foncière					
POLE FONCIERE	28,9	0,8	10,0	2,6	15,6

Le principal investissement du 1^{er} trimestre 2013 correspond à la poursuite de la restructuration de la Tour EQHO, pour un montant de 9,7 millions d'euros, dont la livraison est prévue en juillet 2013.

Les travaux de remise en état locatif et de commercialisation des parcs tertiaires représentent 8,7 millions d'euros au 1^{er} trimestre 2013.

4. Arbitrages

Sur le 1^{er} trimestre 2013, les cessions réalisées représentent 3,9 millions d'euros portant sur les logements (22 ventes à l'unité), conformément à la poursuite de la stratégie du groupe.

En avril 2013, Icade a finalisé deux cessions annoncées lors de la publication des comptes 2012 et a signé deux nouvelles promesses :

- La vente de 11 plateformes logistiques pour un montant de 145,0 millions d'euros ;
- La vente en bloc de 849 logements situés à Sarcelles (95) pour un montant de 43,2 millions d'euros ;
- La signature d'une promesse de vente concernant des lots de copropriété de bureaux situés au 7, rue Armand Moisant à Paris (15^{ème}) pour un montant de 7 millions d'euros ;
- La signature d'une promesse de vente concernant 2 entrepôts situés respectivement à Ris Orangis (départ. 91 - 9 700 m²) et Cholet (départ. 49 - 6 900 m²) pour un montant total de 5,6 millions d'euros.



POLE PROMOTION

Le pôle Promotion réalise un chiffre d'affaires de 207,8 millions d'euros au 31 mars 2013, en recul de 12,1% par rapport au 31 mars 2012, principalement sur l'activité Promotion Logement.

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	31/03/2013	31/03/2012 retraité	Reclasse- ments (*)	31/03/2012	Variation en %
Promotion Logement	131,1	156,2		156,2	(16,0) %
Promotion Tertiaire	76,7	82,1	(0,9)	83,0	(6,6) %
Aménagement PNE	0,0	0,9	+ 0,9	0,0	ns
Intra-métier promotion	0,0	(2,7)		(2,7)	
TOTAL POLE PROMOTION	207,8	236,5	0,0	236,5	(12,1) %

(*) transfert de l'activité Aménagement PNE de la Promotion Tertiaire vers Aménagement PNE

Promotion Logement

Principaux indicateurs	31/03/2013	31/03/2012 retraité	Reclasse- ments (**)	31/03/2012	Variation en %
<u>Réservations</u>					
. en nombre (logements et lots)	664	936	(9)	945	(29,1) %
. en valeur (en millions d'euros)	179,9	193,2	(2,6)	195,8	(6,9) %
<u>Ventes actées</u>					
. en nombre (logements et lots)	943	800	13	787	+ 17,9 %
. en valeur (en millions d'euros)	216,0	174,4	4,2	170,2	+ 23,9 %
<u>Stocks d'invendus</u>					
. en nombre (logements et lots)	160	173		173	(7,5) %
. en valeur (en millions d'euros)	28,8	29,0		29,0	(0,7) %
Taux de désistement	29 %	22 %		22 %	
Taux d'écoulement	4,6 %	6,5 %		6,5 %	
<u>Portefeuille foncier</u>					
. en nombre (logements et lots)	7 753	7 505		7 505	+ 3,3 %
. en valeur prévisionnel (en millions d'euros)	1 770	1 613		1 613	+ 9,7 %

(**) Reclassement de l'activité PNE Logement vers la Promotion Logement

Le chiffre d'affaires de l'activité Promotion Logement s'élève à 131,1 millions d'euros au 31 mars 2013, soit une baisse de 16% par rapport au 31 mars 2012. Cette diminution s'explique principalement par une période d'intempéries hivernales particulièrement importante et par le démarrage de plusieurs opérations au 1^{er} trimestre 2013 qui induit un taux d'avancement technique limité dans les comptes du 31 mars 2013.

Les ventes notariées augmentent en nombre de 18% et de 24% en montant au 31 mars 2013 pour s'établir à 216,0 millions d'euros pour 943 logements et lots contre 174,4 millions d'euros et 800 logements et lots au 31 mars 2012.



Les réservations au 31 mars 2013 atteignent 664 lots (dont 395 logements réservés en bloc à des institutionnels correspondants à environ 38% des réservations brutes) pour un chiffre d'affaires de 179,9 millions d'euros, contre 936 lots pour 193,2 millions d'euros au 31 mars 2012, soit une baisse de 29,1% en nombre et de 6,9% en montant.

Cette baisse des réservations a pour origine :

- La fin du dispositif *Scellier* et la mise en place progressive du dispositif *Duflot*,
- La politique plus restrictive des banques en matière de financement,
- Les inquiétudes de la clientèle face à une conjoncture financière et économique incertaine et leur attentisme par rapport à une baisse imminente des prix de l'immobilier relayée par le discours des médias.

Au 31 mars 2013, le taux de désistement moyen des 3 premiers mois de l'année (après le délai légal de rétractation de 7 jours) atteint 29% des réservations contre 22% au 31 mars 2012.

Le taux moyen d'écoulement du stock ressort à 4,6% au 31 mars 2013 à comparer à 6,5% au 31 mars 2012.

Le stock de logements restant à vendre sur lots achevés et livrés diminue en nombre de lots de 6,6% par rapport au 31 mars 2012 pour s'établir à 114 lots actuellement (correspondant à 19,2 millions d'euros de chiffre d'affaires attendu).

Le portefeuille foncier sous option reste élevé et représente un potentiel de construction de 7 753 logements et lots pour un chiffre d'affaires prévisionnel de 1 770 millions d'euros, en hausse de 3,3% (en nombre) par rapport au 31 mars 2012.

Le *backlog* de l'activité logements est en hausse de 2,5% par rapport au 31 mars 2012 et s'élève à 1 073,6 millions d'euros au 31 mars 2013. Par rapport au 31 décembre 2012, celui-ci est en légère baisse de 0,7%.

Promotion Tertiaire (bureaux, centres commerciaux, public-santé & ingénierie)

Le chiffre d'affaires de l'activité Promotion Tertiaire (bureaux, centres commerciaux, public-santé & ingénierie) s'établit à 76,7 millions d'euros au 31 mars 2013, soit une baisse de 6,6 % par rapport au 31 mars 2012. Cette diminution est liée aux effets de variation de périmètre. En effet, Icade a officialisé en avril 2013 la cession de l'activité d'Ingénierie du bâtiment du pôle Promotion. A périmètre constant, le chiffre d'affaires de l'activité Promotion Tertiaire est en amélioration de 0,5%.

Les opérations livrées depuis le 1^{er} janvier 2013 sont :

- L'école de l'association JCLT de Monnaie (37) : 1 720 m²
- Les logements et centre paroissial de Veigne (37) : 3 142 m²

Un contrat a été signé depuis le 1^{er} janvier 2013 :

- Etablissement médico-physique de réadaptation à Saint-Nazaire : 9 934 m²

Au 31 mars 2013, Icade dispose d'un portefeuille de projets dans le domaine de la Promotion Tertiaire bureaux et centres commerciaux de 897 794 m², comprenant des projets en cours de réalisation pour 312 556 m² et des projets en cours de montage pour 585 238 m².



Au 31 mars 2013, le portefeuille de projets d'Icade dans le domaine de la promotion public-santé correspond à 270 652 m² comprenant des projets en cours de réalisation pour 115 854 m² (dont 10 000 m² en PPP) et des projets en cours de montage pour 154 798 m².

Le *backlog* de l'activité tertiaire est en baisse de 14,7% par rapport au 31 décembre 2012 et se situe à 521,4 millions d'euros. Cette diminution est liée essentiellement aux lancements des opérations tertiaires comme sur les immeubles Pushed Slab à Partis 13^{ème}, l'opération Landy à Saint-Denis ou les opérations Pyrénées à Paris 20^{ème} et Urba Green à Joinville qui ont généré du chiffre d'affaires à l'avancement au premier trimestre 2013 ainsi qu'à une baisse du carnet de commandes AMO (-5 millions d'euros soit -7,2% par rapport au 31 décembre 2012).

POLE SERVICES

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)	31/03/2013	31/03/2012	Variation en %
Property Management	7,6	8,0	(4,9) %
Conseil et Solutions	1,7	2,7	(37,2) %
Dont Icade Solutions Immobilière (ISI)	1,2	1,8	(34,1) %
Dont autres	0,5	0,9	(43,6) %
Intra-métier services	(0,1)	(0,1)	(63,3) %
Activité cédées ou en cours de cession	1,9	9,1	ns
TOTAL POLE SERVICES	11,2	19,7	(42,9) %

Le chiffre d'affaires du pôle Services atteint 11,2 millions d'euros au 31 mars 2013 contre 19,7 millions au 31 mars 2012. Cette évolution est liée essentiellement aux effets de variation de périmètre. En effet, la cession en 2012 de la filiale spécialisée dans la gestion de résidences étudiantes, Icade Résidences Services, entraînent une perte de chiffre d'affaires de 7,1 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires à périmètre constant représente 9,2 millions d'euros au 31 mars 2013 en diminution de 12,4 % par rapport au 31 mars 2012.

Cette diminution au 31 mars provient essentiellement :

- D'une baisse du chiffre d'affaires de l'activité Property Management par rapport au 31 mars 2012 liée essentiellement à la rationalisation stratégique du portefeuille de mandats de gérance pour 0,9 million d'euros ;
- D'une baisse du chiffre d'affaires d'Icade Solutions Immobilière (ISI) qui regroupe les sociétés de conseil et d'expertise immobilier compte tenu de la conjoncture ;
- D'une activité de Transaction qui affiche un chiffre d'affaires de 0,5 million d'euros en retrait de 44% par rapport à mars 2012, lié essentiellement à la diminution du portefeuille des promesses en cours.

Le recentrage des activités s'est poursuivi avec la cession de la société Icade Suretis, spécialisée dans l'exploitation de services de sécurité et la télésurveillance.



ELIMINATIONS INTRA-GROUPE

Les éliminations intra-groupes s'élèvent à 8,0 millions d'euros au 31 mars 2013 contre 13,3 millions d'euros au 31 mars 2012.

Au 31 mars 2013, 1,1 million d'euros se rapportent aux opérations réalisées par le pôle Promotion pour le compte du pôle Foncière. Elles ont principalement porté sur les immeubles en cours de restructuration (Tour Egho) et sur les projets de construction du Millénaire 3 et de l'immeuble pré-commercialisé à Veolia Environnement.

POINT SUR LA POLITIQUE DE FINANCEMENT

Icade confirme une situation de passif saine et liquide et dispose au 31 mars 2013 de lignes de back-up non tirées pour montant de 895 millions d'euros.

FAITS MARQUANTS

Concernant l'**opération de rapprochement avec Silic**, lors de l'audience de plaidoirie du 21 mars 2013, la Cour d'appel de Paris, qui doit statuer sur des recours en annulation de la décision de conformité de l'AMF du 24 avril 2012, a indiqué qu'elle rendrait sa décision le 20 juin 2013. Le calendrier de l'offre sera précisé après cette décision.

Icade souligne l'intérêt stratégique de cette opération qui permet de créer la foncière incontournable du Grand Paris.

nous donnons
vie à la ville



Foncière-développeur

PROCHAINS EVENEMENTS

Résultats semestriels : Jeudi 24 juillet 2013, post-clôture

A PROPOS D'ICADE

Icade est une société immobilière cotée, filiale de la Caisse des Dépôts : investisseur, promoteur et prestataire de services dans l'immobilier privé et public. La maîtrise de ses différents métiers permet à Icade d'apporter des solutions globales, durables, innovantes et adaptées aux besoins de ses clients.

En 2012, Icade a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 1 499,3 millions d'euros et un cash-flow net courant de 251,4 millions d'euros. Au 31 décembre 2012, l'actif net réévalué triple net EPRA atteint 4 190,1 millions d'euros soit 80,7 euros par action.

Ce communiqué ne constitue pas une offre, ou une sollicitation d'offre de vente ou d'échange de titres, ni une recommandation, de souscription, d'achat ou de vente de titres d'Icade. La distribution de ce communiqué peut être limitée dans certains pays par la législation ou la réglementation. Les personnes entrant par conséquent en possession de ce communiqué sont tenues de s'informer et de respecter ces restrictions. Dans les limites autorisées par la loi applicable, Icade décline toute responsabilité ou tout engagement quant à la violation d'une quelconque de ces restrictions par quelque personne que ce soit.

CONTACTS

Nathalie Palladitcheff

Membre du comité exécutif, en charge des finances, du juridique, de l'informatique et du pôle Services à l'immobilier

+33 (0)1 41 57 72 60

nathalie.palladitcheff@icade.fr

Nicolas Dutreuil

Directeur du corporate et des financements, en charge des relations investisseurs

+33 (0) 1 41 57 71 50

nicolas.dutreuil@icade.fr