



***ETATS FINANCIERS  
CONSOLIDÉS  
AU 31 DECEMBRE 2011  
SYNTHETIQUES***

## 1.- Etat de la situation financière-actif consolidé

En milliers d'euros	Annexe Note n°	31/12/2011 Net	31/12/2010 Net
<b>Actifs non courants</b>		<b>16 689</b>	<b>25 523</b>
Ecart d'acquisition	3.1	4 846	5 033
Immobilisations incorporelles	3.2	465	7 804
Immobilisations corporelles	3.3	273	497
Titres des entreprises associées	3.4	0	0
Actifs financiers	3.5	533	5 908
<b>Actifs d'impôt différé</b>	<b>3.6</b>	<b>10 572</b>	<b>6 281</b>
<b>Actifs courants</b>		<b>93 491</b>	<b>126 865</b>
Stocks et en cours	3.7	14 592	17 474
Clients	3.8	30 078	36 310
Autres débiteurs et actifs courants	3.8	13 631	13 389
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3.9	35 191	59 015
<b>Instruments financiers dérivés</b>	<b>3.10</b>	<b>0</b>	<b>677</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>		<b>110 180</b>	<b>152 387</b>

## 2.- Etat de la situation financière-passif consolidé

En milliers d'euros	Annexe Note n°	31/12/2011	31/12/2010
<b>Capitaux propres</b>		<b>38 288</b>	<b>64 354</b>
Capital	3.11	2 287	2 287
Prime d'émission	3.12	76 312	76 312
Réserves consolidées		-22 915	-15 632
Ecart de conversion		-1 294	-1 132
Actions propres	3.13	-2 068	-1 975
Paiement en actions	3.14	2 306	1 904
Intérêts minoritaires	3.15	109	34
Résultat consolidé de l'exercice		-16 448	2 556
<b>Passifs non courants</b>		<b>1 804</b>	<b>24 317</b>
Provisions à long terme	3.17	117	925
Passifs financiers	3.16	0	17 081
Impôts différés		1 687	6 311
<b>Passifs courants</b>		<b>70 084</b>	<b>63 716</b>
Provisions à court terme	3.17	468	1 724
Passifs financiers	3.19	16 257	3 438
Dettes d'impôt	3.18	0	0
Fournisseurs et autres créiteurs	3.18	53 359	58 554
<b>Instruments financiers dérivés</b>	3.10	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>110 180</b>	<b>152 387</b>

### 3.- Etat du résultat global consolidé

En milliers d'euros	Annexe Note n°	31/12/2011	31/12/2010 Retraité*	31/12/2010 Publié
<b>Chiffre d'affaires</b>	4.1	<b>292 088</b>	<b>220 383</b>	<b>240 203</b>
Coût des ventes		-253 250	-185 831	-198 457
<b>Marge brute</b>		<b>38 838</b>	<b>34 552</b>	<b>41 746</b>
Coûts de logistique		-5 921	-5 525	-7 336
Coûts d'engineering		-670	-410	-2 967
Coûts de marketing		-2 549	-2 019	-5 827
Coûts commerciaux		-7 181	-6 806	-8 232
Frais généraux et administratifs		-6 376	-6 268	-8 812
<b>Coût des opérations</b>		<b>-22 697</b>	<b>-21 028</b>	<b>-33 172</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>16 142</b>	<b>13 524</b>	<b>8 574</b>
Autres produits opérationnels	4.3	0	97	1 210
Autres charges opérationnelles	4.3	0	-426	-4 669
<b>Autres produits et charges opérationnels</b>		<b>0</b>	<b>-329</b>	<b>-3 459</b>
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>16 142</b>	<b>13 195</b>	<b>5 115</b>
Coût de l'endettement financier net	4.4	-2 071	-615	-638
Variation de juste valeur des instruments financiers	4.4	0	11	-27
Autres produits et charges financiers	4.4	-204	156	282
Charge d'impôts	4.5	-5 653	1 206	-2 070
Résultat des activités abandonnées	4.3	-24 553	-11 291	0
<b>Résultat net</b>		<b>-16 339</b>	<b>2 662</b>	<b>2 662</b>
Intérêts minoritaires		109	22	106
<b>Résultat net Part du Groupe</b>		<b>-16 448</b>	<b>2 640</b>	<b>2 556</b>
<i>Résultat part du groupe par action</i>	4.6	<i>-0,719</i>	<i>0,112</i>	<i>0,112</i>
<i>Résultat part du groupe dilué par action</i>	4.6	<i>-0,697</i>	<i>0,085</i>	<i>0,085</i>
<b>Résultat net de la période (a)</b>		<b>-16 448</b>	<b>2 640</b>	<b>2 662</b>
Ecarts de conversion		-162	0	-239
Evaluation Juste Valeur des actifs financiers disponibles à la vente		-69	67	67
<b>Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres (b)</b>		<b>-231</b>	<b>67</b>	<b>-172</b>
<b>Résultat Global de la période (a)+(b)</b>		<b>-16 679</b>	<b>2 707</b>	<b>2 490</b>
Dont Part du Groupe		-16 788	2 685	2 384
Dont Part des minoritaires		109	22	106

\* Le compte de résultat au 31 décembre 2010 est retraité des données de l'activité Manufacture sortie du périmètre au 30 juin 2011 et qui figurent sur la ligne "résultat des activités abandonnées"

La charge d'impôt au titre de l'exercice 2010 n'a pas fait l'objet d'un retraitements en activités abandonnées

#### 4.- Tableau des flux de trésorerie consolidé

En milliers d'euros	2011	2010 retraité	2010 publié
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>			
<b>Résultat Net lié à l'activité poursuivie</b>	<b>7 434</b>	<b>13 953</b>	<b>2 662</b>
<b>Résultat Net lié aux activités abandonnées *</b>	<b>-23 773</b>	<b>-11 291</b>	
Résultat net des sociétés intégrées - Part du Groupe	7 325	13 931	2 556
Résultat net des sociétés intégrées - Part des minoritaires	109	22	106
Élimination des charges / produits sans incidence sur la trésorerie liés à l'activité poursuivie :			
=> Amortissements et provisions	-300	559	6 708
=> Variation de juste valeur des dérivés	-96	39	30
=> Plus et moins values de cessions nettes d'impôts	219	979	131
=> Charges et produits calculés liés aux paiements en actions	418	-814	-814
=> Elimination du coût de l'endettement financier net	2 666	1 234	1 234
=> Impôts différés; charge impôt	5 653	-1 206	2 070
=> Autres variations			392
<b>Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>15 994</b>	<b>14 744</b>	<b>12 413</b>
<b>Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées abandonnées *</b>	<b>6 814</b>	<b>-2 666</b>	
Variation du BFR liée à l'activité hors impôts	4 045	9 944	6 779
Impôts payés	-5 653	1 206	-2 070
<b>Flux nets de trésorerie générés par l'activité</b>	<b>14 386</b>	<b>25 894</b>	<b>17 122</b>
<b>Flux nets de trésorerie générés par l'activité abandonnée *</b>	<b>10 283</b>	<b>-7 743</b>	
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissements</b>			
Acquisitions d'immobilisations	-478	-81	-3 278
Acquisitions d'immobilisations financières	0	35	-6 069
Cession d'actifs financiers	0	1 034	3 540
Variation des prêts et avances consentis	6 066	-19 794	-217
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissements</b>	<b>5 588</b>	<b>-18 806</b>	<b>-6 024</b>
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissements des activités abandonnées*</b>	<b>-27 729</b>	<b>11 753</b>	
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>			
Augmentation de capital	0	42	42
Variation des emprunts	-20 036	-3 320	-3 320
Intérêts financiers nets versés ou courus	-1 560	-1 234	-1 234
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>-21 596</b>	<b>-4 512</b>	<b>-4 512</b>
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement des activités abandonnées *</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Incidence de la variation des taux de change			
<i>Incidence des taux de change des activités abandonnées</i>			
Impact de la trésorerie des sociétés sortantes	-4 742		
<b>Flux de trésorerie liés aux activités abandonnées</b>			
<b>Variation de trésorerie des activités poursuivies</b>	<b>-1 622</b>	<b>2 576</b>	<b>6 586</b>
<b>Variation de trésorerie des activités abandonnées *</b>	<b>-22 188</b>	<b>4 010</b>	
<b>VARIATION DE TRESORERIE TOTALE</b>	<b>-23 810</b>	<b>6 586</b>	<b>6 586</b>
Trésorerie d'ouverture	58 967	52 290	52 290
Incidence de la variation des taux de change des activités abandonnées	0	91	91
Trésorerie de clôture	35 157	58 967	58 967
<b>VARIATION DE TRESORERIE TOTALE</b>	<b>-23 810</b>	<b>6 586</b>	<b>6 586</b>

\* présentation des flux liés aux activités abandonnées par nature d'opération

