

## RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2015-2016

### Résultats en ligne avec les attentes

- Chiffre d'affaires de 774 millions d'euros en croissance de 1,5% sur une base comparable<sup>1</sup>
- Forte rentabilité : marge d'EBITDA de 77,5%
- Résultat net attribuable au Groupe de 188 millions d'euros en progression de 17%, marge nette de 24%
- Carnet de commandes de 5,8 milliards d'euros représentant près de 4 années de chiffres d'affaires
- Confirmation des objectifs financiers de l'exercice en cours, chiffre d'affaires dans le bas de la fourchette

Paris, le 17 février 2016 – Le Conseil d'administration d'Eutelsat Communications (ISIN : FR0010221234 - Euronext Paris : ETL) a arrêté les résultats financiers du premier semestre clos le 31 décembre 2015.

Informations financières clés	6 mois clos le 31/12/2014	6 mois clos le 31/12/2015	Variation réelle	Variation comparable
<b>Chiffre d'affaires - M€</b>	722,8	<b>774,4</b>	<b>+ 7,1%</b>	<b>+ 1,5%<sup>1</sup></b>
<b>Rentabilité</b>				
EBITDA <sup>2</sup> - M€	559,6	<b>600,3</b>	<b>+ 7,3%</b>	-
Marge d'EBITDA - %	77,4	<b>77,5</b>	<b>+ 0,1 pt</b>	-
Résultat net attribuable au Groupe - M€	160,7	<b>188,0</b>	<b>+ 17,0%</b>	-
<b>Structure financière</b>				
Dette nette – M€	3 807,0	<b>3 723,3</b>	<b>- 83,7M€</b>	-
Dette nette / EBITDA - X	3,5	<b>3,2</b>	-	-
<b>Carnet de commandes – Mds €</b>	6,1	<b>5,8</b>	<b>- 5%</b>	-

Commentant l'activité du premier semestre, Michel de Rosen, Président-directeur général, a déclaré : « Les résultats semestriels sont en ligne avec les attentes. Au deuxième semestre, la montée en puissance des satellites lancés récemment en couverture des marchés de forte croissance, notamment EUTELSAT 8 West B pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord, EUTELSAT 115 West B pour les Amériques et EUTELSAT 36C pour la Russie et l'Afrique Subsaharienne devraient nous permettre d'atteindre nos objectifs annuels.

D'importants développements ont eu lieu au premier semestre marquant des avancées par rapport à nos axes de croissance, en particulier dans le domaine de l'Internet Haut-Débit. Tout d'abord, la commande d'un satellite multifaisceaux à propulsion tout-électrique marque une nouvelle étape dans nos efforts pour développer l'Internet Haut-Débit en Afrique, et fait suite à la location de capacité sur le satellite AMOS-6. Ensuite, le partenariat avec ViaSat annoncé ce mois-ci permettra aux deux Groupes de s'appuyer sur leurs ressources et leurs atouts respectifs au bénéfice de la performance commerciale du satellite KA-SAT.

Sur la base de notre plan de déploiement ciblé, et grâce à notre positionnement sur des marchés et des applications en forte croissance, nous sommes bien placés pour saisir les opportunités offertes par notre industrie. Dans ce contexte, je me réjouis d'accueillir Rodolphe Belmer, qui va devenir Directeur Général du Groupe à compter du 1er mars, à un moment clé pour le développement d'Eutelsat. »

**Note:** Ce communiqué contient des chiffres provenant des Etats financiers consolidés semestriels. Les Etats financiers consolidés semestriels, établis selon le référentiel IFRS, ont fait l'objet d'un examen limité par les commissaires aux comptes de la société, ont été revus par le Comité d'Audit le 15 février 2016 et arrêtés par le Conseil d'administration d'Eutelsat Communications le 16 février 2016.

<sup>1</sup> A taux de change et périmètre constants et hors revenus non-récurrents.

<sup>2</sup> Résultat opérationnel avant dotation aux amortissements, dépréciation d'actifs et autres produits et (charges) opérationnels.

## FAITS MARQUANTS RÉCENTS

Deux nouveaux satellites sont entrés en service en octobre 2015 : d'abord EUTELSAT 8 West B qui renforce la couverture du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord, et dans un second temps, EUTELSAT 115 WEST B qui apporte des ressources additionnelles aux Amériques.

Le satellite EUTELSAT 36C a été lancé le 25 décembre 2015 et la charge utile en bande Ku est entrée en service en février. Il remplacera EUTELSAT 36A et apportera des capacités supplémentaires en Vidéo en couverture de la Russie et de l'Afrique Subsaharienne. Le satellite comporte également une charge utile multifaisceaux en bande Ka permettant de servir le marché de l'Internet haut-débit en Russie qui sera opérationnelle plus tard dans l'année.

EUTELSAT 9B a été lancé le 29 janvier 2016 et entrera en service en mars. Il s'agit pour l'essentiel d'un satellite de remplacement qui dessert les marchés d'Europe occidentale et orientale.

Les initiatives visant à servir le marché du haut-débit en Afrique, lancées avec la location de la charge utile en bande Ka sur le satellite AMOS-6 en partenariat avec Facebook, se sont poursuivies avec la commande d'un satellite entièrement multifaisceaux dédié à ce marché, dont le lancement est attendu en 2019. Affichant un meilleur niveau de performance, ce satellite élargira également les zones de couverture offertes.

Le 9 février 2016, Eutelsat et ViaSat ont créé une coentreprise qui s'appuie sur leurs ressources et leurs atouts respectifs pour opérer et étendre l'empreinte commerciale du satellite KA-SAT. Les deux groupes envisagent également de collaborer à long terme pour de la capacité satellitaire additionnelle dédiée à l'Internet haut-débit en Europe.

## ANALYSE DU CHIFFRE D'AFFAIRES<sup>3</sup>

En millions d'euros	S1 2014-2015	S1 2015-2016	Variation réelle	Variation à taux de change constant
Applications Vidéo	452,4	<b>468,9</b>	+3,7%	+1,5%
Services de Données	107,4	<b>118,0</b>	+9,9%	-3,1%
Services à Valeur Ajoutée	51,4	<b>55,1</b>	+7,3%	+6,7%
Services aux gouvernements	92,2	<b>106,2</b>	+15,2%	-1,5%
Autres revenus	19,4	<b>26,1</b>	+34,5%	+30,7%
<b>Sous-total</b>	<b>722,8</b>	<b>774,4</b>	<b>+7,1%</b>	<b>+1,5%</b>
Revenus non-récurrents	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>722,8</b>	<b>774,4</b>	<b>+7,1%</b>	<b>+1,5%</b>
Taux de change EUR/USD	1,31	<b>1,11</b>	-	-

**Le chiffre d'affaires total du Groupe** au premier semestre ressort à 774,4 millions d'euros, soit une croissance de 1,5% à taux de change constant et de 7,1% sur la base des chiffres publiés l'an dernier. L'appréciation du dollar par rapport à l'euro représente en effet un impact positif de 5,6 points de croissance du chiffre d'affaires, en particulier dans les Services aux gouvernements et dans une moindre mesure dans les Services de Données.

Au deuxième trimestre, le chiffre d'affaires du Groupe ressort à 386,7 millions d'euros, en progression de 1,0% à taux de change constant et de 5,9% sur la base des chiffres publiés.

### APPLICATIONS VIDÉO (63% du chiffre d'affaires)

Au **premier semestre**, le chiffre d'affaires des **Applications Vidéo** ressort à 468,9 millions d'euros, en hausse de 1,5% à taux de change constant. Cette croissance reflète l'entrée en service du satellite EUTELSAT 8 West B au début du deuxième trimestre qui apporte de la capacité incrémentale au Moyen-Orient et en Afrique du Nord. Des tendances

<sup>3</sup> i) les taux de croissance sont exprimés par rapport aux données de la période correspondante de l'exercice précédent, sont à taux de change constant et sont hors revenus non-récurrents. ii) Les contributions de chaque application au chiffre d'affaires sont calculées hors « autres revenus » et « revenus non-récurrents ».

favorables pour Fransat (bouquet de télévision par satellite du groupe Eutelsat) ainsi qu'aux positions orbitales 7° Est (Turquie et Afrique orientale) et 16° Est (Europe centrale et Afrique subsaharienne) contribuent également à la croissance permettant de compenser, d'une part, des revenus plus faibles à la position orbitale HOT BIRD suite au non-renouvellement de capacité par certains distributeurs au cours du précédent exercice, et, d'autre part, l'impact négatif de la renégociation de certains contrats avec des clients russes.

Au **deuxième trimestre**, le chiffre d'affaires ressort à 239,5 millions d'euros, en croissance de 4,7% à taux de change constant.

Au 31 décembre 2015, les satellites d'Eutelsat diffusaient plus de 6 000 chaînes au total, soit une progression annuelle de 4,6% (soit +263 chaînes). La Haute Définition continue de monter en puissance puisque les satellites d'Eutelsat diffusaient 757 chaînes en Haute Définition au 31 décembre 2015 contre 657 l'année dernière, soit un taux de pénétration de 12,6% contre 11,4% un an plus tôt. Trois chaînes UHD sont désormais diffusées sur la flotte d'Eutelsat : une à la position orbitale HOT BIRD (FunBox 4K) et deux à 36° Est (Insight UHD et Tricolor UHD).

### **SERVICES DE DONNÉES (16% du chiffre d'affaires)**

Au **premier semestre**, le chiffre d'affaires des **Services de Données** est en recul de 3,1% au premier semestre à taux de change constant à 118,0 millions d'euros. Cette évolution reflète le reclassement de contrats vers les Services aux gouvernements. Si l'on exclut ces éléments, les revenus sont quasiment stables.

Cette performance reflète l'entrée en service du satellite EUTELSAT 115 West B mi-octobre qui apporte des capacités additionnelles en couverture des Amériques, des tendances qui restent défavorables en Europe, en Afrique et au Moyen-Orient, ainsi que la baisse du chiffre d'affaires à 53° Est du fait de la rationalisation des ressources à cette position orbitale en mai 2015.

Au **deuxième trimestre**, au cours duquel l'essentiel des reclassements a eu lieu, le chiffre d'affaires des Services de Données est en recul de 5,2% à taux de change constant à 59,3 millions d'euros.

Début décembre, Eutelsat a mis fin à un contrat portant sur la capacité en bande Ka du satellite EUTELSAT 3B, suite au non-paiement de la prestation, avec un impact de l'ordre de 7 millions de dollars sur le chiffre d'affaires de l'exercice en cours. Les options possibles pour la revente de cette capacité ré-orientable sont en cours d'examen.

### **SERVICES À VALEUR AJOUTÉE (7% du chiffre d'affaires)**

Au **premier semestre**, le chiffre d'affaires des **Services à Valeur Ajoutée** s'établit à 55,1 millions d'euros en croissance de 6,7% à taux de change constant. Au 31 décembre 2015, 190 000 terminaux étaient activés sur KA-SAT (contre 175 000 un an plus tôt et 190 000 au 30 septembre 2015), le ralentissement de la croissance reflétant la congestion de certains faisceaux dans des zones qui étaient auparavant fortement contributrices à la croissance, notamment en France et au Royaume-Uni, ainsi qu'un niveau de *churn* plus élevé.

Au **deuxième trimestre**, le chiffre d'affaires a enregistré une hausse de 0,7% à taux de change constant pour s'établir à 25,4 millions d'euros, le ralentissement de la croissance traduisant notamment des ventes de terminaux moins élevées. Comme chaque année, le chiffre d'affaires trimestriel reflète également la saisonnalité du marché maritime.

Le partenariat récemment signé avec ViaSat permettra d'améliorer la distribution des services Internet haut-débit dans les zones où les ventes ont été jusqu'à présent moins dynamiques.

### **SERVICES AUX GOUVERNEMENTS (14% du chiffre d'affaires)**

Au **premier semestre**, le chiffre d'affaires des **Services aux gouvernements** s'établit à 106,2 millions d'euros en baisse de 1,5%, un chiffre qui inclut les reclassements mentionnés ci-dessus. Si l'on excluait ces éléments, le chiffre d'affaires serait en baisse d'environ 5% à taux de change constant.

Sur la base des chiffres publiés, le chiffre d'affaires est en hausse de 15,2%.

Cette évolution reflète la résiliation anticipée d'un contrat avec un distributeur au premier trimestre ainsi que l'effet report défavorable des renouvellements de contrats des douze derniers mois, éléments qui sont partiellement compensés par des volumes accrus aux positions orbitales 3° Est, 21° Est, 36° Est et 172° Est.

Au **deuxième trimestre**, le chiffre d'affaires a enregistré un recul de 2,2% à taux de change constant (+11,4% sur la base des chiffres publiés) pour s'établir à 53,2 millions d'euros.

## AUTRES REVENUS<sup>4</sup> ET REVENUS NON-RÉCURRENTS

Les **autres revenus** se sont élevés à 26,1 millions d'euros au 31 décembre 2015 (contre 19,4 millions d'euros au 31 décembre 2014) et reflètent notamment l'impact des accords avec SES à la position orbitale 28,5° Est. Au premier trimestre, les autres revenus incluaient également une indemnité relative à la résiliation anticipée mentionnée ci-dessus.

Il n'y a pas de **revenus non-récurrents** au 31 décembre 2015.

## RÉPÉTEURS OPÉRATIONNELS ET LOUÉS

Au 31 décembre 2015, le nombre de répéteurs opérationnels s'établit à 1 268 unités, soit une hausse de 91 unités sur 12 mois qui reflète principalement l'entrée en service d'EUTELSAT 8 WEST B et d'EUTELSAT 115 WEST B.

Le taux de remplissage s'établit à 73,9%, contre 77,3% un an plus tôt, une évolution qui reflète l'impact de la nouvelle capacité. L'augmentation du nombre de répéteurs loués (912 au 30 septembre, 938 au 31 décembre) résulte principalement des répéteurs additionnels vendus sur ces nouveaux satellites.

	31 décembre 2014	30 septembre 2015	31 décembre 2015
Nombre de répéteurs opérationnels <sup>5</sup>	1 177	1 175	1 268
Nombre de répéteurs loués <sup>6</sup>	910	912	938
Taux de remplissage	77,3%	77,6%	73,9%

**Note:** Données calculées sur la base du nombre de répéteurs équivalents à 36 Mhz hors capacité HTS (82 faisceaux de KA-SAT et 5 faisceaux d'EUTELSAT 3B en bande Ka).

## CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes<sup>7</sup> s'établit à 5,8 milliards d'euros au 31 décembre 2015, en baisse de 5% sur un an. Il équivaut à 3,9 fois le chiffre d'affaires de l'exercice 2014-2015. Les Applications Vidéo représentent 83% du carnet de commandes.

Le carnet de commandes est en légère baisse de 3% par rapport à fin septembre 2015, compte tenu de sa consommation naturelle et de la fin du contrat pour la bande Ka sur EUTELSAT 3B, éléments qui sont partiellement compensés par de nouveaux contrats notamment à 7/8° Ouest et pour Eutelsat Americas.

	31 décembre 2014	30 septembre 2015	31 décembre 2015
Valeur des contrats (en milliards d'euros)	6,1	6,0	5,8
En années de chiffre d'affaires de l'exercice précédent	4,4	4,1	3,9
Poids des Applications Vidéo	84%	83%	83%

<sup>4</sup> Les Autres revenus incluent principalement certaines indemnités liées au règlement de litiges commerciaux, le financement par l'Union européenne et d'autres organismes de certains programmes de recherche, l'effet de couverture de change euros/dollars, la rémunération de services de conseil ou d'ingénierie fournis à des tiers, ainsi que des indemnités de fin de contrat.

<sup>5</sup> Nombre de répéteurs sur les satellites en orbite stable, hors capacité de secours.

<sup>6</sup> Nombre de répéteurs loués sur les satellites en orbite stable.

<sup>7</sup> Le carnet de commandes représente le chiffre d'affaires futur correspondant aux contrats d'attribution de capacité (y compris les contrats pour les satellites en cours d'approvisionnement).

## RENTABILITÉ ET GÉNÉRATION DE TRÉSORERIE

L'EBITDA du Groupe ressort à 600 millions d'euros contre 560 millions d'euros au 31 décembre 2014. La marge d'EBITDA s'établit à 77,5%, quasiment inchangée par rapport à l'an dernier (77,4%). Comme les années précédentes, le phasage des coûts est légèrement favorable au premier semestre.

Le résultat net attribuable au Groupe ressort à 188 millions d'euros comparé à 161 millions d'euros un an plus tôt, soit une hausse de 17,0%. Il représente une marge nette de 24,3%. Cette évolution reflète la croissance de l'EBITDA, une augmentation des dotations aux amortissements (+ 6 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent) compte tenu de l'entrée en service d'EUTELSAT 8 West B et d'EUTELSAT 115 West B en octobre 2015, et un résultat financier de -63 millions d'euros (contre -56 millions d'euros un an plus tôt) dont l'évolution traduit l'impact positif du refinancement d'un crédit *in fine* en avril 2015, des intérêts capitalisés plus élevés et la variation du résultat de change. Le taux d'impôt ressort à 37,7%.

Les flux de trésorerie provenant des opérations d'exploitation du Groupe ressortent à 447 millions d'euros au premier semestre, soit 58% du chiffre d'affaires contre 504 millions d'euros un an plus tôt. Cette évolution reflète principalement la croissance du résultat net (+27 millions d'euros) ainsi que des décaissements d'impôts plus élevés (variation négative à hauteur de 52 millions d'euros) du fait de l'évolution du résultat avant impôt et du calendrier des versements, et un léger effet négatif lié à l'évolution du Besoin en Fonds de Roulement (à hauteur de 18 millions d'euros).

Les investissements « *cash* » se sont élevés à 171 millions d'euros au premier semestre 2015-2016, compte tenu du phasage des différents programmes de satellites.

## STRUCTURE FINANCIÈRE

L'endettement net s'élevait au 31 décembre 2015 à 3 723 millions d'euros, en légère baisse par rapport aux 3 841 millions d'euros au 30 juin 2015. La génération de *cash-flow* libre couvre le paiement du dividende (109 millions d'euros), les intérêts et autres frais financiers payés (20 millions d'euros) et la variation de la valeur de la part change du *cross-currency swap* (19 millions d'euros). Le ratio d'endettement net rapporté à l'EBITDA s'établit à 3,2, en légère amélioration, comparé à 3,4 au 30 juin 2015.

La maturité moyenne de l'endettement du Groupe s'établit désormais à 3,6 années (4,1 années au 30 juin 2015). Le coût moyen de la dette tirée par le Groupe (après effet des instruments de couverture) s'élève à 3,6% au premier semestre de l'exercice 2015-2016 (3,8% au premier semestre de l'exercice précédent).

La liquidité du Groupe reste importante avec 563 millions d'euros de trésorerie et des lignes de crédit disponibles non utilisées à hauteur de 650 millions d'euros.

## DIVIDENDE

L'Assemblée Générale du 5 novembre 2015 a décidé la mise en distribution, au titre de l'exercice clos le 30 juin 2015, d'un dividende de 1,09 euro par action, avec, au choix de l'actionnaire, une option pour le paiement de la totalité du dividende soit en numéraire soit en actions nouvelles de la Société. 61% des droits ont été exercés en faveur du réinvestissement du dividende en actions. 5 802 297 actions nouvelles ont été créées portant le capital social d'Eutelsat Communications à 232 774 635 actions ordinaires. Par ailleurs, un montant de 97 millions d'euros a été versé le 10 décembre 2015 pour la partie du dividende payable en numéraire.

## PERSPECTIVES

Sur la base de la performance du premier semestre, Eutelsat s'attend à atteindre son objectif annuel d'une croissance de 2 à 3% du chiffre d'affaires, à taux de change constant et hors revenus non-récurrents, compte tenu de la montée en puissance des nouveaux satellites récemment entrés en service et de l'arrivée de capacité additionnelle au deuxième semestre. Toutefois, compte tenu de la fin d'un contrat pour de la capacité HTS sur le satellite EUTELSAT 3B et du ralentissement de la croissance sur KA-SAT, le chiffre d'affaires est désormais attendu dans le bas de cette fourchette.

L'objectif de marge d'EBITDA est maintenu au-dessus de 76,5%.

Tous les autres objectifs publiés en juillet 2015 sont également confirmés, sur la base du plan de déploiement nominal publié ci-dessous.

## PLAN DE DÉPLOIEMENT DE LA FLOTTE

Les opérations suivantes ont eu lieu au cours du premier semestre :

- En juillet 2015, EUTELSAT 28A a été relocalisé à 33° Est, où il opère sous le nom d'Eutelsat 33C.
- Le 20 août 2015, le satellite EUTELSAT 8 West B a été lancé. Il est entré en service à la position 7/8° Ouest début octobre. EUTELSAT 8 West C a été relocalisé à 33° Est où il opère désormais sous le nom EUTELSAT 33D et EUTELSAT 8 West A a été relocalisé à 12,5° Ouest où il opère sous le nom EUTELSAT 12 West B. EUTELSAT 12 West A a été relocalisé à 36° Ouest et renommé EUTELSAT 36 West A.
- En octobre 2015, EUTELSAT 115 West B est entré en service.
- En octobre 2015, EUTELSAT 33B a terminé sa vie opérationnelle.
- Le 25 décembre 2015, EUTELSAT 36C a été lancé. Il est entré en service mi-février.
- Le 29 janvier 2016, EUTELSAT 9B a été lancé.

Le calendrier des lancements futurs est donné dans le tableau ci-dessous. Le seul changement par rapport à la dernière mise à jour trimestrielle est le report du lancement d'EUTELSAT 117 WEST B, désormais attendu au deuxième trimestre de l'année calendaire 2016 (il était attendu au premier trimestre de l'année calendaire 2016 auparavant).

Satellite <sup>1</sup>	Position orbitale	Date de lancement (année civile)	Marchés principaux	Couverture	Nombre de répéteurs physiques	Nombre de répéteurs équivalents à 36 Mhz / faisceaux	Dont capacité incrémentale (répéteurs équivalents à 36 Mhz / faisceaux)
EUTELSAT 65 West A	65° Ouest	mars 2016	Vidéo, Données, haut débit	Amérique latine	24 Ku, 10 C, jusqu'à 24 faisceaux HTS Ka	24 Ku; 15 C; 24 faisceaux HTS Ka (37.5 Gbps)	24 Ku; 15 C; 24 faisceaux HTS Ka (37.5 Gbps)
EUTELSAT 117 West B	116,8° Ouest	T2 2016	Vidéo, Données, Services aux gouvernements	Amérique latine	40 Ku	48 Ku	48 Ku
EUTELSAT 172B	172° Est	S1 2017	Données, Services aux gouvernements, mobilité	Asie-Pacifique	36 Ku (capacité régulière), 14 C, 11 faisceaux HTS Ku	42 Ku (capacité régulière), 24 C, 11 faisceaux HTS Ku (1,8 Gbps)	19 Ku (capacité régulière); 11 faisceaux HTS Ku (1,8 Gbps)
EUTELSAT Quantum	A déterminer	2019	Données, Services aux gouvernements, mobilité	Flexible	12 chaînes" Quantum"	Non applicable	Non applicable
Satellite «haut débit en Afrique »	A déterminer	2019	Haut Débit	Afrique	65 faisceaux HTS	75 Gbps <sup>2</sup>	75 Gbps <sup>2</sup>

<sup>1</sup> Les satellites seront généralement opérationnels 1 à 2 mois après leur lancement pour les satellites à propulsion chimique. Concernant les satellites à propulsion électrique, 7 à 9 mois seront nécessaires entre la date de lancement et l'entrée en service pour EUTELSAT 117 West B, et environ 4 mois seront nécessaires pour EUTELSAT 172B.

<sup>2</sup> Capacité totale pour la mission de base. Une option permet de doubler cette capacité.

### Commandes de nouvelles capacités

En juillet 2015, le premier satellite « Eutelsat Quantum » a été commandé à Airbus Defence and Space pour un lancement attendu en 2019.

En octobre 2015, Eutelsat a signé un accord portant sur la location de la charge utile en bande Ka sur le satellite AMOS-6 qui va permettre de délivrer des services haut-débit en Afrique fin 2016.

En octobre 2015, Eutelsat a commandé un satellite multifaisceaux auprès de Thales Alenia Space (TAS) qui sera lancé en 2019 et apportera d'importantes ressources supplémentaires permettant de servir les marchés du haut-débit en Afrique.

## GOUVERNANCE

L'Assemblée Générale d'Eutelsat Communications du 5 novembre 2015 a renouvelé le mandat de Lord Birt pour une durée de quatre ans. Par ailleurs, Jean d'Arthuys et Ana Garcia Fau ont été nommés administrateurs pour une durée de quatre ans. Bpifrance participations est désormais représenté par Stéphanie Frachet.

A l'issue de l'Assemblée générale, le Conseil d'administration est composé de 10 membres dont 5 femmes.

Rodolphe Belmer a rejoint Eutelsat le 1<sup>er</sup> décembre 2015 en tant que Directeur général délégué. Il succèdera à Michel de Rosen en qualité de Directeur général à compter du 1<sup>er</sup> Mars 2016.

## ÉVÈNEMENTS RÉCENTS

### Partenariat avec ViaSat

Le 9 février 2016, Eutelsat et ViaSat ont créé une coentreprise qui s'appuie sur leurs ressources et leurs atouts respectifs pour opérer et étendre l'empreinte commerciale du satellite KA-SAT. Les deux groupes envisagent également d'être partenaires à long terme pour de la capacité satellitaire additionnelle dédiée à l'Internet haut-débit en Europe. Dans le cadre de cet accord, ViaSat versera un montant de 132,5 millions d'euros en contrepartie d'une participation de 49% dans l'activité existante d'Internet Haut-Débit en Europe. Ces fonds seront destinés à des projets de satellites dédiés à l'Internet Haut-Débit, en sus des investissements « cash » tels que définis dans les perspectives financières.

\* \* \*

### Conférence téléphonique sur les résultats du premier semestre de l'exercice 2015-2016

Eutelsat Communications tiendra une conférence téléphonique le **mercredi 17 février 2016 à 09h30 CET**.

Pour vous connecter, composez l'un des numéros suivants :

- 01 72 00 15 10 (depuis la France)
- + 44 (0) 203 043 2440 (depuis le Royaume-Uni)
- + 1 877 887 4163 (depuis les États-Unis)

Code d'accès: 722213#

**La présentation sera également accessible en direct par webcast sur le site Internet :**

**<http://www.eutelsat.com/fr/investisseurs.html>**

Une retransmission de cette conférence téléphonique sera disponible à partir du 17 février à 14h00 CET jusqu'au 24 février à 9h00 CET, en composant l'un des numéros suivants :

- 01 72 00 15 00 (depuis la France)
- + 44 (0) 203 367 9460 (depuis le Royaume-Uni)
- +1 877 64 230 18 (depuis les États-Unis)

Code d'accès: 299147#

### Documentation

Les comptes consolidés sont disponibles sur <http://www.eutelsat.com/investors/index.html>

### Calendrier financier

*Le calendrier financier ci-dessous est donné à titre indicatif seulement. Il est susceptible de modifications et sera régulièrement mis à jour.*

- 12 mai 2016 : chiffre d'affaires du troisième trimestre de l'exercice 2015-2016
- 29 juillet 2016 : résultats annuels de l'exercice 2015-2016

### À propos d'Eutelsat Communications :

Créé en 1977, Eutelsat Communications (NYSE Euronext Paris : ETL, code ISIN : FR0010221234) est l'un des premiers opérateurs mondiaux de satellites de télécommunications et bénéficie de l'une des plus longues expériences dans ce domaine. Avec une flotte de 40 satellites, le Groupe commercialise de la capacité auprès d'un portefeuille de clients constitué notamment de télédiffuseurs, d'associations de télédiffusion, d'opérateurs de bouquets de télévision, de fournisseurs de services vidéo, de données et d'accès Internet, d'entreprises et d'administrations. Les satellites d'Eutelsat offrent une couverture de l'Europe, du Moyen-Orient, de l'Afrique, de l'Asie-Pacifique et du continent américain, permettant d'établir des communications en n'importe quel point du territoire, utilisées pour des applications vidéo, des services de données et de haut débit ou des services aux gouvernements. Eutelsat, qui a son siège à Paris, s'appuie sur un réseau de bureaux commerciaux et de téléports situés dans le monde entier. Ses équipes, qui réunissent 1 000 collaborateurs originaires de 32 pays, disposent d'une expertise technologique de haut niveau dans leurs domaines d'activités et travaillent en étroite collaboration avec leurs clients pour offrir une qualité de service de premier ordre. [www.eutelsat.fr](http://www.eutelsat.fr)

**Contacts :**

<b>Relations Presse :</b>			<b>Relations Investisseurs :</b>		
	Tél :	Email :		Tél :	Email :
Vanessa O'Connor	+ 33 1 53 98 37 91	<a href="mailto:voconnor@eutelsat.com">voconnor@eutelsat.com</a>	Joanna Darlington	+ 33 1 53 98 31 07	<a href="mailto:jdarlington@eutelsat.com">jdarlington@eutelsat.com</a>
Marie-Sophie Ecuier	+ 33 1 53 98 37 91	<a href="mailto:mecuer@eutelsat.com">mecuer@eutelsat.com</a>	Cédric Pugni	+ 33 1 53 98 31 54	<a href="mailto:cpugni@eutelsat.com">cpugni@eutelsat.com</a>



**ANNEXES**

**Extrait du compte de résultat consolidé (en millions d'euros)**

Six mois clos le 31 décembre	2014	2015	Variation
Chiffre d'affaires	722,8	774,4	+7,1%
Charges opérationnelles	(163,2)	(174,1)	+6,7%
<b>EBITDA</b>	<b>559,6</b>	<b>600,3</b>	<b>+7,3%</b>
Dotations aux amortissements	(232,3)	(238,0)	+2,4%
Autres produits et charges opérationnels	(2,1)	(1,2)	-39,3%
Résultat opérationnel	325,2	361,0	+11,0%
Résultat financier	(56,2)	(63,4)	+12,8%
Impôts sur les sociétés	(108,6)	(112,3)	+3,3%
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	7,7	10,0	+30,2%
Part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(7,2)	(7,3)	+0,8%
<b>Résultat net attribuable au Groupe</b>	<b>160,7</b>	<b>188,0</b>	<b>+17,0%</b>

**Ratio d'endettement net / EBITDA**

		31 déc. 2014	31 déc. 2015
Dette nette en début de période (30 juin)	M€	3 779	3 841
Dette nette en fin de période (31 décembre)	M€	3 807	3 723
<b>Dette nette / EBITDA (sur les 12 derniers mois)</b>	X	3,5	3,2

**Variation de l'endettement net (en millions d'euros)**

	Semestre clos le 31/12/2015
<b>Trésorerie provenant des opérations d'exploitation</b>	<b>446,7</b>
Investissements	(170,8)
<b>Flux de trésorerie opérationnelle disponible</b>	<b>275,9</b>
Paiement de charges financières, net	(20,5)
Distribution aux actionnaires (y compris participations ne donnant pas le contrôle)	(109,0)
Variation de la part change du <i>cross-currency swap</i>	(18,7)
Autres	(9,9)
<b>Diminution (augmentation) de la dette nette</b>	<b>(117,8)</b>

**Investissements tels que définis dans les perspectives (en millions d'euros)**

	Semestre clos le 31/12/2015
Acquisitions de satellites et autres immobilisations corporelles et incorporelles	161
Remboursement des crédits exports et contrats de location longues durée	10
<b>Investissements tels que définis dans les perspectives</b>	<b>171</b>

### Chiffre d'affaires trimestriel par application

En millions d'euros	Trimestre clos le					
	30/09/2014 publié	31/12/2014 publié	31/03/2015 publié	30/06/2015 publié	30/09/2015 publié	31/12/2015 publié
Applications Vidéo	227,6	224,8	225,3	235,3	229,4	239,5
Services de Données	51,2	56,2	58,1	61,1	58,8	59,3
Services à Valeur Ajoutée	26,3	25,1	23,4	27,6	29,7	25,4
Services aux gouvernements	44,5	47,7	49,5	54,7	53,0	53,2
Autres revenus	8,0	11,4	11,4	7,1	16,7	9,4
<b>Sous-total</b>	<b>357,6</b>	<b>365,3</b>	<b>367,7</b>	<b>385,9</b>	<b>387,7</b>	<b>386,7</b>
Revenus non-récurrents	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>357,6</b>	<b>365,3</b>	<b>367,7</b>	<b>385,9</b>	<b>387,7</b>	<b>386,7</b>

### Disclaimer

Les déclarations prospectives contenues dans le présent document sont fournies aux seules fins d'illustration et reposent sur les appréciations et les hypothèses de la Direction de la Société à la date où elles sont prononcées.

Ces déclarations prospectives sont tributaires de certains facteurs de risque identifiés ou inconnus. Cités à titre purement indicatif, ces risques comprennent notamment tout retard de lancement ou de projet d'investissement en orbite ou au sol, notamment tout retard dans le lancement programmé d'un satellite ; l'impact de la crise financière sur la situation économique d'un client ou d'un fournisseur ; l'évolution du marché des Services Fixes par Satellite ; le développement de la Télévision Numérique Terrestre et de la télévision Haute Définition ; le développement du haut débit par satellite ; la capacité d'Eutelsat Communications à développer et à commercialiser les Services à Valeur Ajoutée et à répondre aux besoins de ses marchés ; la rentabilité de sa stratégie d'expansion en orbite ; la perte totale ou partielle d'un satellite en cours de lancement ou en orbite ; les conditions d'approvisionnement des satellites et des lanceurs ; toute défaillance dans le lancement d'un satellite en nom propre ou tiers susceptible d'affecter le calendrier des lancements à venir ; tout litige ; l'aptitude à établir et à entretenir des liens stratégiques dans les principales applications, ainsi que l'impact des acquisitions et des investissements à venir.

Eutelsat Communications décline expressément tout engagement ou obligation de mise à jour ou de révision de toute projection, prévision ou estimation contenue dans le présent document en vue de refléter un changement affectant les événements, conditions, hypothèses ou circonstances sur lesquels ces déclarations prospectives sont fondées, sauf si la législation applicable en la matière le requiert.