

Rapport financier semestriel au 30 juin 2020



* Le monde est tel que nous le façonnons.

The world is how we shape it*

sopra  steria

Sommaire

1. Rapport semestriel d'activité	1
1. Activité et faits marquants des six premiers mois	2
2. Facteurs de risque et transactions avec les parties liées	6
3. Perspectives	7
4. Événements postérieurs à la clôture du 30 juin 2020	7
Annexe/Glossaire	8
2. Comptes consolidés semestriels condensés	9
État du résultat net consolidé	10
État du résultat global consolidé	11
État de la situation financière consolidée	12
État des variations des capitaux propres consolidés	13
Tableau des flux de trésorerie consolidés	14
Notes aux états financiers consolidés condensés	15
RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE	38
ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL	39

1. Rapport semestriel d'activité

1.	Activité et faits marquants des six premiers mois	2
1.1.	Compte de résultat consolidé au 1 ^{er} semestre 2020	2
1.2.	Détail de la performance opérationnelle du 1 ^{er} semestre 2020 par pôle d'activité	3
1.3.	Effectifs	5
1.4.	Situation financière au 30 juin 2020	5
1.5.	Opérations de croissance externe	5
2.	Facteurs de risque et transactions avec les parties liées	6
2.1.	Facteurs de risque	6
2.2.	Transactions avec les parties liées	6
3.	Perspectives	7
4.	Événements postérieurs à la clôture du 30 juin 2020	7
	Annexe/Glossaire	8

1. Activité et faits marquants des six premiers mois

1.1. Compte de résultat consolidé au 1^{er} semestre 2020 ⁽¹⁾

	1 ^{er} semestre 2020		1 ^{er} semestre 2019	
	(en millions d'euros)	(en %)	(en millions d'euros)	(en %)
Chiffre d'affaires	2 166,7		2 207,1	
Charges de personnel	- 1 386,2		- 1 338,5	
Charges d'exploitation	- 558,2		- 636,1	
Dotations aux amortissements et aux provisions	- 89,6		- 81,5	
Résultat opérationnel d'activité	132,8	6,1 %	151,0	6,8 %
Charges liées aux paiements en actions	- 2,2		- 4,3	
Dotations aux amortissements sur incorporels affectés	- 19,1		- 13,6	
Résultat opérationnel courant	111,6	5,1 %	133,1	6,0 %
Autres produits et charges opérationnels	- 23,8		- 17,8	
Résultat opérationnel	87,7	4,0 %	115,3	5,2 %
Coût de l'endettement financier net	- 5,1		- 4,4	
Autres produits et charges financiers	- 6,7		- 7,7	
Charges d'impôt	- 23,7		- 34,4	
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	-2,1		- 2,0	
Résultat net	50,2	2,3 %	66,8	3,0 %
Part du Groupe	43,7	2,0 %	60,9	2,8 %
Intérêts minoritaires	6,5		5,9	
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle (en millions)	20,23		20,22	
Résultat de base par action (en euros)	2,16		3,01	

Dès le début de la crise Covid-19, au mois de mars 2020, la priorité a été donnée à la protection de la santé des collaborateurs et à la continuité de service. Dans la phase aiguë de la crise, l'utilisation du télétravail a été généralisée à plus de 90 % des collaborateurs et la gouvernance a été ajustée avec une gestion du groupe en cycle court. Des programmes de réduction des coûts ont été lancés dès le mois d'avril.

Avec le développement de la pandémie et les mesures de restriction de déplacements et de confinement des populations, la diminution des commandes clients ou de volumétrie sur les contrats existants a été assez générale. Elle a cependant eu une ampleur diverse d'un secteur d'activité à l'autre. Le secteur aéronautique, qui représentait, à la fin du 1^{er} trimestre 2020, environ 10 % du chiffre d'affaires du Groupe, a été particulièrement et durablement touché avec une baisse tendancielle d'activité comprise entre 20 % et 30 % à partir du 2^{ème} trimestre.

Dans ce contexte de crise, Sopra Steria a pu s'appuyer sur un profil résilient. Ses activités s'articulent autour de contrats de nature récurrente pour environ 40 % de son chiffre d'affaires (Business

Process Services, gestion d'infrastructures informatiques, maintenance applicative, maintenance des activités logicielles). Sa présence dans le secteur public est par ailleurs importante puisqu'il représente environ un tiers de son chiffre d'affaires. Enfin, sa stratégie commerciale repose sur une focalisation sur des clients stratégiques essentiellement constitués de grands comptes.

Ainsi, le **chiffre d'affaires** de Sopra Steria a fait preuve d'une certaine résistance. Il s'est établi à 2 166,7 M€ au 30 juin 2020, en retrait de 1,8 % par rapport au 1^{er} semestre 2019. L'effet périmètre a été positif de 30,8 M€ et l'effet des variations de devises a été négatif de 12,5 M€. **A taux de change et périmètre constants**, le chiffre d'affaires a reculé de 2,6 %, une variation qui se situe dans le haut de la fourchette d'objectifs (entre -2 % et -6 %) communiquée le 24 avril 2020, lors de la publication du chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre.

Le **résultat opérationnel d'activité** s'est, quant à lui, établi à 132,8 M€, faisant apparaître un taux de marge de 6,1 % (6,8 % au 1^{er} semestre 2019).

(1) Les indicateurs alternatifs de performance sont définis dans le glossaire disponible à la page 8 du présent document.

Commentaires sur les éléments constitutifs du résultat net du 1^{er} semestre 2020

- **Le résultat opérationnel courant** s'est élevé à 111,6 M€. Il intègre une charge de 2,2 M€ liée aux paiements fondés en actions et une charge de 19,1 M€ d'amortissements liés aux actifs incorporels affectés.
- **Le résultat opérationnel** s'est établi à 87,7 M€ après prise en compte de -23,8 M€ d'autres produits et charges opérationnels (-17,8 M€ au 1^{er} semestre 2019) dont -7,7 M€ sont relatifs à des surcoûts Covid-19. Les charges de réorganisation et de restructuration ont été de 15,7 M€.
- **La charge d'impôt** s'est élevée à 23,7 M€ contre 34,4 M€ au 1^{er} semestre 2019, faisant ressortir un taux d'imposition Groupe de 31,2 %.
- **La quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence** (Axway Software) a représenté -1,9 M€ (-2,0 M€ au 1^{er} semestre 2019).
- Après prise en compte des **intérêts minoritaires** de 6,5 M€, **le résultat net part du Groupe** a atteint 43,7 M€ (60,9 M€ au 1^{er} semestre 2019).
- **Le résultat de base par action** s'est élevé à 2,2 € (3,0 € par action au 1^{er} semestre 2019).

1.2. Détail de la performance opérationnelle du 1^{er} semestre 2020 par pôle d'activité

I SOPRA STERIA : CHIFFRE D'AFFAIRES PAR PÔLE D'ACTIVITÉ (M€/%) – 1^{ER} SEMESTRE 2020

	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019 Retraité*	1 ^{er} semestre 2019	Croissance organique	Croissance totale
France	864,6	914,7	914,9	- 5,5 %	- 5,5 %
Royaume-Uni	338,5	355,1	429,6	- 4,7 %	- 21,2 %
Autre Europe	638,8	599,4	534,9	+ 6,6 %	+ 19,4 %
Sopra Banking Software	205,4	230,6	204,0	- 10,9 %	+ 0,7 %
Autres solutions	119,4	125,6	123,6	- 5,0 %	- 3,4 %
SOPRA STERIA GROUP	2 166,7	2 225,4	2 207,1	- 2,6 %	- 1,8 %

* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2020.

I SOPRA STERIA : CHIFFRE D'AFFAIRES PAR PÔLE D'ACTIVITÉ (M€/%) – 2^E TRIMESTRE 2020

	2 ^e trimestre 2020	2 ^e trimestre 2019 Retraité*	2 ^e trimestre 2019	Croissance organique	Croissance totale
France	400,0	457,7	457,8	- 12,6 %	- 12,6 %
Royaume-Uni	157,2	177,3	216,2	- 11,3 %	- 27,3 %
Autre Europe	311,9	298,1	267,5	+ 4,6 %	+ 16,6 %
Sopra Banking Software	99,7	123,8	110,8	- 19,5 %	- 10,0 %
Autres solutions	57,8	64,4	63,4	- 10,2 %	- 8,8 %
SOPRA STERIA GROUP	1 026,7	1 121,3	1 115,7	- 8,4 %	- 8,0 %

* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2020.

I SOPRA STERIA : PERFORMANCE PAR PÔLE D'ACTIVITÉ – 1^{ER} SEMESTRE 2020

	1 ^{er} semestre 2020		1 ^{er} semestre 2019	
	(en millions d'euros)	(en %)	(en millions d'euros)	(en %)
France				
Chiffre d'affaires	864,6		914,9	
Résultat opérationnel d'activité	70,8	8,2 %	85,2	9,3 %
Résultat opérationnel courant	65,3	7,6 %	81,7	8,9 %
Résultat opérationnel	58,6	6,8 %	76,1	8,3 %
Royaume-Uni				
Chiffre d'affaires	338,5		429,6	
Résultat opérationnel d'activité	15,5	4,6 %	26,4	6,1 %
Résultat opérationnel courant	9,4	2,8 %	20,4	4,7 %
Résultat opérationnel	- 0,7	- 0,2 %	19,8	4,6 %
Autre Europe				
Chiffre d'affaires	638,8		534,9	
Résultat opérationnel d'activité	47,4	7,4 %	34,5	6,5 %
Résultat opérationnel courant	45,2	7,1 %	32,7	6,1 %
Résultat opérationnel	40,6	6,4 %	28,6	5,4 %
Sopra Banking Software				
Chiffre d'affaires	205,4		204,0	
Résultat opérationnel d'activité	- 6,7	- 3,3 %	- 9,5	- 4,7 %
Résultat opérationnel courant	- 13,9	- 6,8 %	- 15,6	- 7,6 %
Résultat opérationnel	- 16,1	- 7,8 %	- 21,2	- 10,4 %
Autres Solutions				
Chiffre d'affaires	119,4		123,6	
Résultat opérationnel d'activité	5,9	5,0 %	14,5	11,7 %
Résultat opérationnel courant	5,5	4,6 %	13,9	11,2 %
Résultat opérationnel	5,3	4,5 %	11,9	9,6 %

En France, le chiffre d'affaires s'est établi à 864,6 M€, en décroissance organique de 5,5 %. Le recul a été le plus fort dans le Product Lifecycle Management et le conseil, particulièrement sur le 2^{ème} trimestre, alors que la gestion d'infrastructures informatiques a affiché une moindre décroissance. En termes de marchés verticaux, la baisse d'activité a été particulièrement significative dans le secteur aéronautique au 2^{ème} trimestre. Ce secteur représentait environ 20 % du chiffre d'affaires de la zone à la fin du 1^{er} trimestre 2020. En revanche, la défense et le secteur public sont restés très dynamiques sur le semestre. Au 30 juin 2020, le taux de marge opérationnelle d'activité s'est élevé à 8,2 % (9,3 % au 30 juin 2019).

Au Royaume-Uni, le chiffre d'affaires s'est élevé à 338,5 M€, en contraction organique de 4,7 %. Cette évolution s'explique principalement par une baisse d'activité dans le secteur privé et la suspension, entre la fin mars et la fin mai, du service d'octroi des visas pour le compte du gouvernement britannique. Une reprise progressive de ce service est enclenchée depuis le début du mois de juin. L'activité des co-entreprises dans le secteur public (NHS SBS et SSCL) n'a, quant à elle, pas été affectée. Leur chiffre d'affaires s'est accru sur la période de 4,9 % de façon organique et une accélération de la croissance est anticipée sur le 2^{ème} semestre. Dans le reste du secteur public, la défense et la sécurité ont assez bien résisté. Au 30 juin 2020, le taux de marge opérationnelle d'activité s'est établi à 4,6 % (6,1 % au 30 juin 2019).

Sur le pôle **Autre Europe**, le chiffre d'affaires a enregistré une croissance organique de 6,6 % pour atteindre 638,8 M€. Cette progression provient de la forte croissance enregistrée en Scandinavie (+9,4 %) et du développement de l'activité liée à

l'exploitation par Sopra Financial Technology du système d'information des banques Sparda en Allemagne (chiffre d'affaires de 107,9 M€ au 1^{er} semestre). Les autres pays de la zone ont connu une activité stable ou en légère décroissance sur la période. Au 30 juin 2020, le taux de marge opérationnelle d'activité s'est élevé à 7,4 % (6,5 % au 30 juin 2019).

Le chiffre d'affaires de **Sopra Banking Software** s'est établi à 205,4 M€, en recul organique de 10,9 %. Cette variation s'explique par une décroissance des ventes de licences et une érosion des activités de services pendant la période de confinement. Les plans de marche produits ont été poursuivis comme prévu pour Sopra Banking Platform et pour Sopra Financing Platform. A ce titre, la nouvelle version Cassiopae 4.7, lancée le 31 mars, fonctionne pour plusieurs clients de l'activité de crédits spécialisés et une démarche régulière de montée de versions est dorénavant en place. Au 30 juin 2020, le taux de marge opérationnelle d'activité a été de -3,3 % (-4,7 % au 30 juin 2019).

Le pôle **Autres Solutions** a enregistré un chiffre d'affaires de 119,4 M€, en décroissance organique de 5,0 % qui s'explique par une baisse des ventes de licences, le décalage de certains projets et la diminution temporaire de la volumétrie de services externalisés pendant la période de confinement. Les évolutions ont été assez comparables sur les deux lignes d'activité. L'écart de revenu constaté par rapport aux anticipations de croissance initiales a impacté le taux de marge opérationnelle d'activité du pôle qui s'est établi, au 30 juin 2020, à 5,0 % à comparer à 11,7 % au 30 juin 2019. Une nette amélioration de la profitabilité est attendue au 2^{ème} semestre 2020.

1.3. Effectifs

Au 30 juin 2020, l'effectif total du Groupe était de 46 603 personnes dont 19,1 % sur les zones X-Shore, (44 959 personnes au 30 juin 2019).

1.4. Situation financière au 30 juin 2020

Au 30 juin 2020, la **situation financière** de Sopra Steria est solide tant du point de vue de ses ratios financiers que de sa liquidité.

Malgré une diminution des résultats et une saisonnalité traditionnellement défavorable sur le 1^{er} semestre de l'année et grâce à une gestion stricte du besoin en fonds de roulement, le **flux net de trésorerie disponible** du 1^{er} semestre 2020 a été positif et

s'est établi à 37,1 M€, (-21,8 M€ au 1^{er} semestre 2019). Il intègre 57 M€ d'éléments positifs à caractère non récurrent.

La **dette financière nette** s'est établie à 495,9 M€ au 30 juin 2020, légèrement inférieure à son niveau du 31 décembre 2019 (513,9 M€). Elle représentait 1,27x l'EBITDA pro forma glissant sur 12 mois avant impact IFRS 16, à comparer à 1,63x au 30 juin 2019 (covenant financier fixé à 3x maximum).

1.5. Opérations de croissance externe

Au cours du 1^{er} semestre 2020, le Groupe a annoncé le projet d'acquisition de Sodifrance.

Le projet d'acquisition de Sodifrance, annoncé le 21 février 2020, visant à créer un leader français des services du numérique dédiés au secteur de l'assurance et de la protection sociale, se poursuit. L'acquisition du bloc de contrôle représentant 94,03 % du capital

social de Sodifrance, pourrait être réalisée à la fin du 3^e trimestre 2020 avant de donner lieu au dépôt, auprès de l'Autorité des marchés financiers, d'une Offre Publique de Retrait suivie d'une procédure de retrait obligatoire sur les actions restant en circulation (cf. communiqués de presse du 21 février et du 9 juillet 2020).

2. Facteurs de risque et transactions avec les parties liées

2.1. Facteurs de risque

Une description des principaux risques est disponible dans le Document d'enregistrement universel de 2019, déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF), le 10 avril 2020 accessible sur le site Internet de la société *via* l'adresse suivante : <https://www.soprasteria.com/>

Les principaux facteurs de risques sont de même nature que ceux qui sont exposés dans la section 1 du chapitre 2 du Document d'enregistrement universel de 2019 (pages 36 à 44). Les facteurs de risques les plus significatifs pour Sopra Steria, sont présentés ci-après. Les plus importants en termes de probabilité d'occurrence et d'ampleur quant à leur impact étant mentionnés en premier pour chaque catégorie de risques dans le tableau ci-dessous. Pour chacun des facteurs de risques, le descriptif du risque est précisé en expliquant de quelle manière il peut affecter Sopra Steria ainsi que les éléments de gestion et de maîtrise du risque, à savoir, les politiques, procédures et plans d'action.

La pandémie de covid-19 continue de générer pour Sopra Steria un environnement particulièrement incertain. La rapidité d'évolution de cet environnement et sa volatilité ne permettent pas au Groupe d'évaluer précisément et exhaustivement, à ce stade, les conséquences sur les risques auxquels le Groupe est confronté. Les premiers impacts de cette crise sont reflétés dans le présent chapitre, section « 1. Activité des six premiers mois » et le chapitre 2 « Comptes consolidés semestriels condensés ». Les risques majeurs identifiés dans le Document d'enregistrement universel de 2019 restent valables. Est cependant regardé avec une attention particulière le risque lié à la perte d'un client ou d'un marché majeur, certains des clients significatifs du Groupe agissant dans les secteurs d'activité les plus touchés par la crise, notamment l'aéronautique. L'évolution de l'évaluation de ce risque pourra être influencée au cours des prochains mois par l'étendue et la durée de la crise sanitaire et économique.

I PRÉSENTATION SYNTHÉTIQUE DES FACTEURS DE RISQUE

Risques liés à la stratégie et aux évolutions des marchés	Degré d'importance
Adaptation à l'évolution des marchés et à la transformation digitale	Élevé
Perte d'un client ou d'un marché majeur	Moyen
Impact du Brexit	Moyen
Risques liés aux activités opérationnelles	
Difficultés à attirer, développer, fidéliser les talents et/ou perte de rôles clés DPEF ⁽¹⁾	Élevé
Perte, altération ou divulgation de données	Élevé
Défaillance dans la gestion des projets clients (avant-vente, exécution)	Élevé
Indisponibilité des services et infrastructures informatiques et/ou interruption d'activité de sites	Moyen
Risques liés à des obligations réglementaires	
Non-conformité, manquement à l'éthique DPEF ⁽¹⁾	Élevé
Risques liés aux engagements relatifs aux régimes de retraite	Moyen

(1) **DPEF** Ce risque répond également aux attentes de la réglementation prévue par les articles L. 225-102-1, III et R. 225-105 du Code de commerce, dite Déclaration de performance extra-financière.

Ces principaux risques sont détaillés, un à un dans le Document d'enregistrement universel 2019, tant en matière de description du risque, qu'en matière de gestion du risque.

Les informations relevant d'obligations spécifiques, dont les autres risques prévus par le Code de commerce sont présentées dans la section 1 « Informations relevant d'obligations spécifiques – Autres risques » du chapitre 8 du Document d'enregistrement universel 2019 (pages 272 à 275). Le degré d'importance de ces risques est de niveau « faible ».

2.2. Transactions avec les parties liées

Ces transactions sont décrites dans la note 15 des Notes aux états financiers consolidés condensés du présent rapport (page 37).

3. Perspectives

Sur la base de l'environnement connu à fin juillet 2020, les objectifs que se fixe Sopra Steria pour l'ensemble de l'exercice 2020 sont les suivants :

- Variation organique du chiffre d'affaires comprise entre -2 % et -4 %.
- Taux de marge opérationnelle d'activité comprise entre 6 % et 7 %.
- Flux net de trésorerie disponible compris entre 80 M€ et 120 M€.

L'environnement général reste cependant très incertain. Une résurgence des mesures de restriction de circulation et/ou de distanciation physique dans les zones d'implantation de Sopra Steria pourraient venir dégrader la situation tout comme d'éventuelles décisions d'ajustement supplémentaire de coûts que pourraient prendre certains clients au cours du 2^{ème} semestre.

4. Événements postérieurs à la clôture du 30 juin 2020

■ Sodifrance

Le 9 juillet 2020 Sopra Steria a annoncé, par voie de presse, avoir signé le contrat d'acquisition d'un bloc de contrôle représentant 94,03 % du capital de Sodifrance à un prix équivalent à 62,8 M€ pour 100 % du capital. La réalisation de l'acquisition devrait intervenir courant septembre 2020. L'offre publique de retrait pourrait avoir lieu en octobre 2020 et le retrait obligatoire au mois de novembre 2020.

■ SAB

Les actionnaires minoritaires de SAB ont notifié dans le courant du mois de juillet leur volonté d'exercer leur option de vente sur les 30% du capital qu'ils détiennent encore. Le Groupe dispose de 30 jours à compter de la date de notification pour procéder à ce versement.

Annexe/Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité sur la même période pour l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'enregistrement universel, correspond au Résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions incluses dans le Résultat opérationnel d'activité.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'enregistrement universel, correspond au Résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (*Free cash flow*) se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des loyers décaissés, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.

2. Comptes consolidés semestriels condensés

État du résultat net consolidé	10
État du résultat global consolidé	11
État de la situation financière consolidée	12
État des variations des capitaux propres consolidés	13
Tableau des flux de trésorerie consolidés	14
Notes aux états financiers consolidés condensés	15
Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle	38
Attestation du responsable du Rapport financier semestriel	39

État du résultat net consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Chiffre d'affaires	4.1	2 166,7	2 207,1
Charges de personnel	5.1	- 1 386,2	- 1 338,5
Achats et charges externes		- 547,9	- 625,1
Impôts et taxes		- 18,1	- 16,1
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations		- 89,6	- 81,5
Autres produits et charges opérationnels courants		7,9	5,1
Résultat opérationnel d'activité		132,8	151,0
<i>en % du CA</i>		6,1%	6,8 %
Charges liées aux stock-options et assimilées	5.4	- 2,2	- 4,3
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	8.2	- 19,1	- 13,6
Résultat opérationnel courant		111,6	133,1
<i>en % du CA</i>		5,1%	6,0 %
Autres produits et charges opérationnels	4.2	- 23,8	- 17,8
Résultat opérationnel		87,7	115,3
<i>en % du CA</i>		4,0%	5,2 %
Coût de l'endettement financier net	12.1.1	- 5,1	- 4,4
Autres produits et charges financiers	12.1.2	- 6,7	- 7,7
Charge d'impôt	6	- 23,7	- 34,4
Résultat net des entreprises associées	10.1	- 2,1	- 2,0
Résultat net des activités poursuivies		50,2	66,8
Résultat net des activités cédées		-	-
Résultat net de l'ensemble consolidé		50,2	66,8
<i>en % du CA</i>		2,3%	3,0 %
Intérêts ne conférant pas le contrôle	14.1.4	6,5	5,9
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE		43,7	60,9
<i>en % du CA</i>		2,0%	2,8 %
RÉSULTAT PAR ACTION (EN EUROS)			
Résultat de base par action	14.2	2,16	3,01
Résultat dilué par action	14.2	2,15	3,00

État du résultat global consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Résultat net de l'ensemble consolidé		50,2	66,8
Autres éléments du résultat global :			
Écarts actuariels liés aux engagements de retraite	5.3	- 2,7	- 62,2
Effets d'impôts		6,5	12,5
Éléments relatifs aux entreprises associées		-	- 0,2
Variation de la juste valeur des actifs financiers (titres non consolidés)		- 1,4	2,4
Sous-total des éléments comptabilisés par capitaux propres et non recyclables en résultat		2,4	- 47,5
Différences de conversion		- 66,9	5,1
Variation des couvertures d'investissement net		18,6	- 0,2
Effets d'impôts sur couvertures d'investissement net		- 6,4	0,1
Variation des couvertures de flux de trésorerie		0,6	2,4
Effets d'impôts sur couvertures de flux de trésorerie		- 0,4	- 0,8
Éléments relatifs aux entreprises associées		0,6	0,3
Sous-total des éléments comptabilisés par capitaux propres et recyclables en résultat		- 53,7	6,7
Total des autres éléments du résultat global nets d'impôts		- 51,3	- 40,8
RÉSULTAT GLOBAL		- 1,1	26,0
Intérêts ne conférant pas le contrôle		2,2	3,9
Part du Groupe		- 3,3	22,1

État de la situation financière consolidée

Actif (en millions d'euros)	Notes	30/06/2020	31/12/2019
Écarts d'acquisition	8.1	1 771,3	1 813,9
Immobilisations incorporelles	8.2	236,3	272,9
Immobilisations corporelles	8.2	138,4	143,4
Droits d'utilisation des biens pris en location	9	315,3	320,4
Titres de participation mis en équivalence	10.2	195,4	195,0
Autres actifs non courants	7.1	62,4	58,3
Engagements de retraite et assimilés	5.3	1,9	2,0
Impôts différés actifs	6	125,0	120,0
Actif non courant		2 845,9	2 926,0
Clients et comptes rattachés	7.2	1 056,2	1 074,3
Autres actifs courants		397,6	348,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12.2	216,3	197,5
Actif courant		1 670,1	1 620,1
Actifs destinés à la vente		-	-
TOTAL DE L'ACTIF		4 516,0	4 546,2

Capitaux propres et passif (en millions d'euros)	Notes	30/06/2020	31/12/2019
Capital		20,5	20,5
Primes		531,5	531,5
Réserves consolidées et autres réserves		843,7	820,7
Capitaux propres – part du Groupe		1 395,7	1 372,7
Intérêts ne conférant pas le contrôle		46,3	49,5
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	14.1	1 442,1	1 422,2
Emprunts et dettes financières – part non courante	12.2	487,8	494,4
Dettes sur biens pris en location – part non courante	9.2	245,6	257,2
Impôts différés passifs	6	34,3	22,0
Engagements de retraite et assimilés	5.3	338,9	352,0
Provisions non courantes	11.1	62,3	62,3
Autres dettes non courantes		99,3	112,2
Passif non courant		1 268,3	1 300,0
Emprunts et dettes financières – part courante	12.2	224,3	217,1
Dettes sur biens pris en location – part courante	9.2	91,8	84,9
Provisions courantes	11.1	18,8	14,8
Fournisseurs et comptes rattachés		251,8	286,3
Autres dettes courantes		1 218,9	1 220,9
Passif courant		1 805,7	1 823,9
Passifs destinés à la vente		-	-
TOTAL DU PASSIF		3 073,9	3 124,0
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF		4 516,0	4 546,2

État des variations des capitaux propres consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	Capital	Primes	Actions propres	Réserves et résultats consolidés	Autres éléments du résultat global	Total part du Groupe	Intérêts ne conférant pas le contrôle	Total
Au 31/12/2018	20,5	531,5	- 42,8	903,9	- 116,9	1 296,2	32,9	1 329,2
Opérations sur capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Paievements fondés sur des actions	-	-	-	3,6	-	3,6	0,1	3,7
Opérations sur titres autodétenus	-	-	6,6	- 7,5	-	- 0,9	-	- 0,9
Dividendes ordinaires	-	-	-	- 38,0	-	- 38,0	- 2,3	- 40,3
Variations de périmètre	-	-	-	-	-	-	-	-
Première application d'IFRS 16	-	-	-	- 20,4	-	- 20,4	- 0,4	- 20,8
Autres mouvements	-	-	-	0,9	- 0,1	0,9	- 5,0	- 4,1
Transactions avec les actionnaires	-	-	6,6	- 61,4	- 0,1	- 54,8	- 7,6	- 62,4
Résultat net de la période	-	-	-	60,9	-	60,9	5,9	66,8
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	- 38,8	- 38,8	- 2,0	- 40,8
Résultat global de la période	-	-	-	60,9	- 38,8	22,1	3,9	26,0
Au 30/06/2019	20,5	531,5	- 36,3	903,5	- 155,7	1 263,5	29,2	1 292,7
Opérations sur capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Paievements fondés sur des actions	-	-	-	5,3	-	5,3	0,1	5,4
Opérations sur titres autodétenus	-	-	- 9,8	- 1,5	-	- 11,4	-	- 11,4
Dividendes ordinaires	-	-	-	0,5	-	0,5	-	0,5
Variations de périmètre	-	-	-	- 0,5	-	- 0,5	20,8	20,3
Première application d'IFRS 16	-	-	-	- 2,5	-	- 2,5	-	- 2,5
Autres mouvements	-	-	-	- 36,2	-	- 36,3	- 10,4	- 46,7
Transactions avec les actionnaires	-	-	- 9,8	- 35,0	- 0,0	- 44,8	10,5	- 34,4
Résultat net de la période	-	-	-	99,4	-	99,4	6,9	106,3
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	54,6	54,6	2,9	57,5
Résultat global de la période	-	-	-	99,4	54,6	154,0	9,8	163,8
Au 31/12/2019	20,5	531,5	- 46,1	967,9	- 101,2	1 372,7	49,5	1 422,2
Opérations sur capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Paievements fondés sur des actions	-	-	-	2,5	-	2,5	0,1	2,6
Opérations sur titres autodétenus	-	-	12,4	- 7,8	-	4,7	-	4,7
Dividendes ordinaires	-	-	-	-	-	-	- 2,3	- 2,3
Variations de périmètre	-	-	-	-	-	-	- 3,4	- 3,4
Autres mouvements	-	-	-	19,3	-	19,3	0,1	19,4
Transactions avec les actionnaires	-	-	12,4	14,0	0,0	26,4	-5,4	21,0
Résultat net de la période	-	-	-	43,7	-	43,7	6,5	50,2
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	- 47,0	- 47,0	- 4,3	- 51,3
Résultat global de la période	-	-	-	43,7	- 47,0	-3,3	2,2	- 1,1
AU 30/06/2020	20,5	531,5	- 33,7	1 025,6	- 148,2	1 395,7	46,3	1 442,1

Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	Notes	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle)		50,2	66,8
Dotations nettes aux amortissements et provisions		116,1	101,2
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur		- 0,7	- 2,6
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	5.4	2,6	3,7
Plus et moins-values de cession		1,2	- 1,9
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	10.1	2,1	2,0
Coût de l'endettement financier net (y compris liés aux dettes sur biens pris en location)	12.1.1	9,0	8,9
Charge d'impôt	6	23,7	34,4
Flux de trésorerie généré par l'activité avant variations des besoins en fonds de roulement (A)		204,0	212,5
Impôt versé (B)		- 43,3	- 34,3
Variation du besoin en fonds de roulement (BFR) lié à l'activité (C)	13.1	- 25,7	- 112,2
Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A + B + C)		135,0	66,0
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	13.1	- 25,2	- 20,6
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		0,1	-
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières		- 1,2	- 0,2
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières		- 0,0	0,1
Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie		- 8,3	2,0
Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)		-	-
Encaissements/(Décaissements) liés aux prêts et avances consentis		0,3	- 1,0
Intérêts financiers nets reçus		-	0,1
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)		- 34,4	- 19,6
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentation de capital		-	-
Rachats et reventes d'actions propres		- 6,9	- 3,4
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		-	-
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		- 2,3	- 2,3
Encaissements/(Décaissements) liés aux emprunts	13.1	8,9	95,9
Loyers décaissés		- 55,8	- 51,1
Intérêts financiers nets versés (hors intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)		- 2,3	- 0,4
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	13.1	- 11,9	- 11,7
Autres flux liés aux opérations de financement		0,1	- 0,1
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)		- 70,3	27,0
Incidence des variations des cours des devises (G)		- 7,2	0,5
VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D + E + F + G)		23,1	73,9
Trésorerie d'ouverture		192,6	159,8
Trésorerie de clôture	13	215,8	233,7

Notes aux états financiers consolidés condensés

Note 1	Résumé des principales méthodes comptables	16	Note 8	Immobilisations incorporelles et corporelles	25
1.1.	Base de préparation	16	8.1.	Écarts d'acquisition	25
1.2.	Application de nouvelles normes et interprétations	16	8.2.	Immobilisations incorporelles et corporelles	26
1.3.	Impact de la crise liée à la Covid-19 sur les états financiers consolidés de la période	16	Note 9	Contrats de location	26
1.4.	Estimations et jugements comptables déterminants	17	Note 10	Titres mis en équivalence	26
Note 2	Périmètre de consolidation	17	10.1.	Résultat net des entreprises associées	26
Note 3	Information sectorielle	18	10.2.	Valeur au bilan des entreprises associées	27
3.1.	Résultats sectoriels	18	Note 11	Provisions et passifs éventuels	28
3.2.	Ventilation par pays du chiffre d'affaires	19	11.1.	Provisions courantes et non courantes	28
Note 4	Résultat opérationnel	20	11.2.	Passifs éventuels	28
4.1.	Chiffre d'affaires	20	Note 12	Financement et gestion des risques financiers	29
4.2.	Autres produits et charges opérationnels non courants	20	12.1.	Charges et produits financiers	29
Note 5	Avantages au personnel	21	12.2.	Emprunts et dettes financières - Endettement net	29
5.1.	Charges de personnel	21	12.3.	Instruments financiers et gestion des risques de taux et de change	30
5.2.	Effectifs	21	Note 13	Flux de trésorerie	34
5.3.	Engagements de retraite et assimilés	21	13.1.	Variation de l'endettement financier net	34
5.4.	Charges liées aux stock-options et assimilées	22	13.2.	Autres flux de trésorerie du tableau des flux de trésorerie consolidés	36
Note 6	Charge d'impôt sur les résultats	23	Note 14	Capitaux propres et résultat par action	36
Note 7	Éléments du besoin en fonds de roulement et autres actifs et passifs financiers	24	14.1.	Capitaux propres	36
7.1.	Autres actifs financiers non courants	24	14.2.	Résultats par action	36
7.2.	Clients et comptes rattachés	24	Note 15	Transactions avec les parties liées	37
7.3.	Autres actifs courants	24	Note 16	Engagements hors bilan	37
7.4.	Autres dettes non courantes	24	Note 17	Événements postérieurs à la clôture de la période	37
7.5.	Autres dettes courantes	25			

RÉSUMÉ DES PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers consolidés au 30 juin 2020 du Groupe ont été arrêtés par le Conseil d'administration réuni le 28 juillet 2020.

1.1. Base de préparation

Les états financiers consolidés au 30 juin 2020 ont été établis conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire », norme du référentiel IFRS, publiée par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) et adoptée dans l'Union européenne et disponible sur le site Internet : http://ec.europa.eu/finance/company-reporting/ifrs-financial-statements/index_fr.htm.

Les principes comptables des comptes consolidés condensés au 30 juin 2020 sont identiques à ceux adoptés dans les comptes consolidés au 31 décembre 2019 et décrits dans le document d'enregistrement universel 2019, déposé le 10 avril 2020 auprès de l'AMF sous le n° D.20-0286, disponible sur le site Internet <https://www.soprasteria.com>, au chapitre 5 note 1, à l'exception des nouvelles normes et interprétations applicables à compter du 1^{er} janvier 2020 présentées en note 1.2.

1.2. Application de nouvelles normes et interprétations

Les nouvelles normes, amendements de normes existantes et interprétations adoptés par l'Union européenne et d'application obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2020 sont principalement les suivantes :

- amendement à IFRS 3 « Définition d'un business ». Cet amendement est sans impact sur la période ;
- amendement à IFRS 9, IAS 39 et IFRS 7 « Réforme IBOR ». À ce stade, le Groupe n'a pas identifié d'impact significatif de cet amendement.

Par ailleurs, l'amendement à IFRS 16 « Allègements de loyer liés à la Covid-19 » n'a pas encore à ce jour été adopté par l'Union européenne. Il vise à traiter un allègement de loyer obtenu en raison de la Covid-19 comme si ce n'était pas une modification de contrat et à reconnaître l'impact immédiatement dans le résultat de la période. L'effet de son application n'est pas significatif dans le compte de résultat du Groupe sur la période.

1.3. Impact de la crise liée à la Covid-19 sur les états financiers consolidés de la période

La pandémie de la Covid-19 a fait surgir des difficultés opérationnelles majeures en termes de poursuite des activités, d'adaptation des organisations, de mise en sécurité des personnes et de prise en compte des mesures sanitaires. Elle a des effets tant sur les états financiers consolidés du Groupe que sur les estimations qu'il utilise pour évaluer certains actifs et passifs ou certains produits ou charges et sur le risque de liquidité.

En termes de présentation des états financiers, la performance du Groupe a été impactée de manière diffuse sur l'ensemble des lignes de son compte de résultat. Ni l'Autorité des marchés financiers (AMF) ni l'Autorité des normes comptables en France (ANC) ne recommandent d'utiliser les rubriques du résultat non courant pour traduire systématiquement les conséquences de l'évènement Covid-19 ; elles privilégient une explication ciblée poste à poste dans les annexes et ne proposent d'inscrire dans les rubriques du résultat non courant que les produits et les charges qui y sont portés de façon usuelle.

Ainsi, le Groupe fait porter la totalité de la sous-activité induite par la crise dans son Résultat opérationnel d'activité. Elle s'est traduite par la suspension ou l'arrêt de contrats avec les clients matérialisés par la baisse du chiffre d'affaires, compensés partiellement par une diminution des charges de personnel liée à la mise en œuvre des dispositifs d'activité partielle et à la réduction de certains postes de charges tels que, par exemple, les frais de déplacement ou la sous-traitance. À côté de cela, il a commencé à mettre en œuvre dans certains pays, des mesures de restructuration et de réorganisation de ses activités dont les effets sont comptabilisés en *Autres produits et charges opérationnels* du *Résultat opérationnel* (cf. note 4.2.) en complément des mesures qui avaient été décidées antérieurement à la crise.

En outre, les conséquences de la crise ont mis en évidence des pertes de valeur. Ainsi, quelques actifs (licence d'exploitation par exemple) sont dépréciés car les avantages économiques attendus ne peuvent désormais plus justifier la valeur comptable. La crise de la Covid-19 est l'unique raison de cette situation. L'impact de ces dépréciations d'actif est comptabilisé en *Autres produits et charges opérationnels* du *Résultat opérationnel* (cf. note 4.2.) en complément des mesures qui avaient déjà été décidées antérieurement à la crise.

Enfin, le Groupe a fait face à des surcoûts logistiques pour permettre aux collaborateurs de poursuivre leurs activités professionnelles en télétravail et pour remédier aux problématiques sanitaires, notamment de distanciation sociale, dans l'ensemble de ses bureaux et à des surcoûts sociaux liés à l'isolement des salariés infectés ou à des personnels dans l'impossibilité d'être rapatriés dans leurs pays d'origine et de travailler. Ces surcoûts uniques et inhabituels sont considérés comme des *Autres produits et charges opérationnels* du *Résultat opérationnel* (cf. note 4.2.).

La crise a également des effets sur les estimations qu'il utilise pour évaluer certains actifs et passifs ou certains produits ou charges. En particulier, cela est principalement pertinent et structurant pour les hypothèses et estimations servant à l'évaluation de la valeur recouvrable des immobilisations incorporelles et principalement des écarts d'acquisition. Le Groupe a jugé que les conséquences de la crise de la Covid-19 constituaient un indice de perte de valeur et a donc mis en œuvre des tests de dépréciation. La démarche utilisée et leurs résultats sont décrits en note 8.1.

Enfin, l'appréciation des conséquences de la crise sur le risque de liquidité est détaillée en note 12.3.1.

1.4. Estimations et jugements comptables déterminants

La préparation des états financiers intermédiaires implique de procéder à des estimations et de retenir des hypothèses concernant l'évaluation de certains actifs et passifs inscrits au bilan consolidé, ainsi que certains éléments du compte de résultat. La Direction du Groupe est également amenée à exercer son jugement lors de l'application de ses méthodes comptables.

Ces estimations et jugements, continuellement mis à jour, sont fondés d'une part sur les informations historiques et d'autre part sur l'anticipation d'événements futurs jugés raisonnables au vu des circonstances. Compte tenu de la part d'incertitude relative à la réalisation des hypothèses concernant le futur, les estimations comptables qui en découlent peuvent différer des résultats effectifs se révélant ultérieurement.

Les hypothèses et estimations susceptibles d'entraîner un ajustement significatif de la valeur comptable des actifs et des passifs au cours de la période suivante concernent principalement :

- l'évaluation de la valeur recouvrable des immobilisations incorporelles et corporelles et notamment des écarts d'acquisition particulièrement structurante en cette période (cf. note 8) ;
- l'estimation de la valeur recouvrable des titres des entreprises associées inscrits au bilan (cf. note 10.2) ;
- l'évaluation des engagements de retraite (cf. note 5.3.) ;
- la reconnaissance du revenu (cf. note 4.1.) ;
- les durées de location et les valorisations des actifs et passifs des biens pris en location (cf. note 9) ;
- la valorisation d'actifs d'impôts différés ;
- les dettes sur détenteurs d'intérêts ne conférant pas le contrôle (cf. note 14.1.4.) ;
- les provisions pour risques (cf. note 11.1.).

NOTE 2

PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

- **SAB** – Le 3 juillet 2019, Sopra Steria a acquis, *via* sa filiale Sopra Banking Software, 70 % du capital de SAB, groupe considéré comme un des principaux éditeurs de logiciels de Core Banking en France.

Les activités de SAB et de ses filiales sont consolidées dans les comptes de Sopra Steria à compter du 3 juillet 2019. Dans le cadre de cette acquisition Sopra Banking Software a accordé aux actionnaires minoritaires de SAB une option de vente de leurs

titres, soit les 30 % non encore détenus par le Groupe. Cette option est exerçable au cours du deuxième semestre de l'exercice 2020.

Les travaux d'inventaire des actifs acquis et des passifs repris ont permis à ce stade l'identification, la valorisation et la reconnaissance de relations clients pour 8,4 M€ et de logiciels métiers pour 9,2 M€. Cette activité est rattachée à l'unité génératrice de trésorerie Sopra Banking Software.

L'allocation du Goodwill est définitive et se décompose de la façon suivante :

<i>(en millions d'euros)</i>	SAB
Total des actifs acquis	56,9
Total des passifs repris	- 49,1
Total actifs nets acquis/(passifs nets repris)	7,8
Intérêts minoritaires	2,3
Prix d'acquisition	70,4
ÉCART D'ACQUISITION	65,0

- **Sopra Financial Technology GmbH** – Le 2 août 2019, Sopra Steria Group, société mère du Groupe, a acquis 51 % du capital de la société Sopra Financial Technology GmbH, l'entité chargée du développement, de la maintenance et de l'exploitation du système d'information commun aux banques coopératives du réseau allemand Sparda.

L'identification des actifs acquis et des passifs repris est définitive. Ces travaux ont permis la valorisation et la reconnaissance de logiciels métiers à hauteur de 8,0 M€.

Sopra Financial Technology GmbH fait l'objet d'un suivi individuel de sa performance et le management de Sopra Steria l'identifie comme un secteur opérationnel distinct. Ses caractéristiques opérationnelles font qu'elle est constitutive d'une unité génératrice de trésorerie qui lui est propre et qui est incluse dans le regroupement Autre Europe.

L'allocation du goodwill se décompose de la façon suivante :

(en millions d'euros)	SFT
Total des actifs acquis	151,5
Total des passifs repris	119,5
Total actifs nets acquis/(passifs nets repris)	32,1
Intérêts minoritaires	15,7
Prix d'acquisition	22,6
ÉCART D'ACQUISITION	6,3

■ **Autres** – Le Groupe a acquis en France le 10 janvier 2020 via sa filiale Galitt 100 % d'ADN'Co, société de conseil sur le marché des systèmes de paiement. Les actifs acquis et les passifs assumés s'élevaient à 0,2 M€ et l'écart d'acquisition provisoire à 2,0 M€.

Le Groupe a réalisé le 2 mars 2020 l'acquisition au Royaume-Uni de cpartners, société de conseil spécialisée dans l'expérience

utilisateur et le design ergonomique, par l'intermédiaire de sa filiale Sopra Steria Ltd. Les actifs acquis et les passifs assumés s'élevaient à -0,1 M€ et l'écart d'acquisition provisoire à 5,8 M€.

Aucun autre mouvement de périmètre significatif n'est intervenu au cours du premier semestre 2020.

NOTE 3 INFORMATION SECTORIELLE

3.1. Résultats sectoriels

a. France

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2020		1 ^{er} semestre 2019	
Chiffre d'affaires	864,6		914,9	
Résultat opérationnel d'activité	70,8	8,2%	85,2	9,3 %
Résultat opérationnel courant	65,3	7,6%	81,7	8,9 %
Résultat opérationnel	58,6	6,8%	76,1	8,3 %

b. Royaume-Uni

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2020		1 ^{er} semestre 2019	
Chiffre d'affaires	338,5		429,6	
Résultat opérationnel d'activité	15,5	4,6%	26,4	6,1 %
Résultat opérationnel courant	9,4	2,8%	20,4	4,7 %
Résultat opérationnel	-0,7	-0,2%	19,8	4,6 %

c. Autre Europe

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2020		1 ^{er} semestre 2019	
Chiffre d'affaires	638,8		534,9	
Résultat opérationnel d'activité	47,4	7,4%	34,5	6,5 %
Résultat opérationnel courant	45,2	7,1%	32,7	6,1 %
Résultat opérationnel	40,6	6,4%	28,6	5,4 %

d. Sopra Banking Software

<i>(en millions d'euros)</i>	1 ^{er} semestre 2020		1 ^{er} semestre 2019	
Chiffre d'affaires	205,4		204,0	
Résultat opérationnel d'activité	- 6,7	- 3,3%	- 9,5	- 4,7 %
Résultat opérationnel courant	- 13,9	- 6,8%	- 15,6	- 7,6 %
Résultat opérationnel	- 16,1	- 7,8%	- 21,2	- 10,4 %

e. Autres Solutions

<i>(en millions d'euros)</i>	1 ^{er} semestre 2020		1 ^{er} semestre 2019	
Chiffre d'affaires	119,4		123,6	
Résultat opérationnel d'activité	5,9	5,0%	14,5	11,7 %
Résultat opérationnel courant	5,5	4,6%	13,9	11,2 %
Résultat opérationnel	5,3	4,5%	11,9	9,6 %

f. Groupe

<i>(en millions d'euros)</i>	1 ^{er} semestre 2020		1 ^{er} semestre 2019	
Chiffre d'affaires	2 166,7		2 207,1	
Résultat opérationnel d'activité	132,8	6,1%	151,0	6,8 %
Résultat opérationnel courant	111,6	5,1%	133,1	6,0 %
Résultat opérationnel	87,7	4,0%	115,3	5,2 %

3.2. Ventilation par pays du chiffre d'affaires

<i>(en millions d'euros)</i>	France	Étranger	Total
1 ^{er} semestre 2019	1 071,5	1 135,6	2 207,1
1^{er} semestre 2020	1 037,7	1 129,0	2 166,7

4.1. Chiffre d'affaires

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2020		1 ^{er} semestre 2019	
France	864,6	39,9%	914,9	41,5 %
Royaume-Uni	338,5	15,6%	429,6	19,5 %
Autre Europe	638,8	29,5%	534,9	24,2 %
Sopra Banking Software	205,4	9,5%	204,0	9,2 %
Autres Solutions	119,4	5,5%	123,6	5,6 %
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES	2 166,7	100,0%	2 207,1	100,0 %

Le chiffre d'affaires est constitué pour l'essentiel de prestations dont le revenu est reconnu selon la méthode de l'avancement.

4.2. Autres produits et charges opérationnels non courants

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Frais liés aux regroupements d'entreprises (honoraires, commissions...)	- 0,5	- 2,3
Coûts nets de restructuration et de réorganisation	- 15,7	- 14,3
■ dont intégration et réorganisation des activités	- 0,1	- 1,2
■ dont coût des départs	- 15,6	- 13,1
Dépréciations d'actifs	- 3,1	- 0,4
Autres charges opérationnelles	- 4,4	- 0,8
Total des autres charges opérationnelles	- 23,8	- 17,8
Autres produits opérationnels	-	-
Total des autres produits opérationnels	-	-
TOTAL	- 23,8	- 17,8

Les autres produits et charges opérationnels du premier semestre 2020 se composent d'une part des charges et produits usuellement comptabilisés dans ce poste et comparable à ceux du premier semestre 2019 et d'autre part de coûts résultant des conséquences de la Covid-19 pour 7,7 M€. Les premiers se composent essentiellement de coûts de restructurations et de réorganisations des activités réalisés principalement au Royaume-Uni, en France et en Allemagne pour 13,9 M€. Ils sont complétés également de certains coûts induits par la crise du coronavirus. Ainsi, le Groupe a décidé de certaines mesures de restructuration pour 1,3 M€ au 30 juin 2020, essentiellement au Royaume-Uni, en Suède et en Espagne. En complément, il a aussi décidé de restructurer certaines de ses activités, significativement et durablement touchées par la

crise comme celles dans le secteur aéronautique, et a mis en œuvre pour certains des personnels concernés des plans de montée en compétences pour les repositionner à terme sur des métiers éloignés de leur formation initiale et moins touchés par la crise. Leurs coûts s'élèvent à 0,6 M€ au 30 juin 2020, majoritairement en France.

Les surcoûts logistiques et sociaux décrits en note 1.3. s'élèvent respectivement à 1,7 M€ et à 1,4 M€. Ils sont inclus dans les *Autres charges opérationnelles*.

Enfin, les dépréciations d'actifs représentent 3,1 M€ (cf. note 1.3.) dont 2,5 M€ du fait de la crise (cf. note 1.3.). Elles concernent la licence d'exploitation du projet Visa au Royaume-Uni. Elles sont comptabilisées en *Autres charges opérationnelles*.

NOTE 5 AVANTAGES AU PERSONNEL

5.1. Charges de personnel

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Salaires et traitements	- 1 058,3	- 1 008,8
Charges sociales	- 325,1	- 310,8
Charge nette liée aux avantages postérieurs à l'emploi et assimilés	- 2,7	- 18,8
TOTAL	- 1 386,2	- 1 338,5

Des mesures d'activité partielle ont été mises en place du fait de la crise de la Covid-19 dans différents pays où le Groupe est implanté. Les indemnités compensatrices reçues à ce titre des différents gouvernements et comptabilisées en diminution des charges de personnel s'élèvent à 7,4 M€.

Le management du Groupe a décidé d'abonder les indemnités versées par certains gouvernements dans le cadre de dispositifs d'activité partielle, afin de préserver le niveau de rémunération des collaborateurs concernés. Le coût de cette décision s'élève à 2,9 M€.

5.2. Effectifs

Effectifs fin de période	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
France	19 636	19 343
International	26 967	25 616
TOTAL	46 603	44 959

5.3. Engagements de retraite et assimilés

Les engagements de retraite et assimilés se décomposent de la façon suivante :

(en millions d'euros)	30/06/2020	31/12/2019
Avantages postérieurs à l'emploi à l'actif	- 1,9	- 2,0
Avantages postérieurs à l'emploi au passif	328,7	341,8
Avantages postérieurs à l'emploi nets	326,8	339,7
Autres avantages à long terme	10,2	10,2
TOTAL	337,0	350,0

Les avantages postérieurs à l'emploi concernent principalement les engagements du Groupe vis-à-vis de ses employés au titre des indemnités de fin de carrière en France, des régimes de retraite à prestations définies au Royaume-Uni et en Allemagne. Marginalement, ils comprennent aussi des indemnités de départ en Inde et dans certains pays africains et un régime à prestations définies en Belgique.

Le passif net représenté par les engagements de retraite et avantages assimilés est calculé à la date de clôture des comptes sur la base des dernières évaluations disponibles à la date de clôture de l'exercice précédent. Une revue des hypothèses actuarielles a été réalisée afin de tenir compte des évolutions éventuelles du semestre ou d'impacts ponctuels. La valeur de marché des actifs de couverture est revue à la date de clôture.

L'évolution des passifs nets des principaux régimes d'avantages postérieurs à l'emploi au cours du premier semestre 2020 est présentée ci-dessous :

<i>(en millions d'euros)</i>	Fonds de pension à prestations définies Royaume-Uni	Indemnités de fin de carrière France	Fonds de pension à prestations définies Allemagne	Autres	Total
Passif net au 31 décembre 2019	135,7	138,0	62,1	3,9	339,7
Charge nette comptabilisée dans le compte de résultat	3,2	5,6	0,5	0,4	9,7
■ <i>dont dotations opérationnelles liées au coût des services rendus</i>	2,0	5,0	0,2	0,4	7,5
■ <i>dont charges nettes d'intérêts</i>	1,2	0,6	0,3	0,0	2,2
Charge nette comptabilisée en capitaux propres	-	2,7	0,1	- 0,1	2,7
■ <i>dont rendement des actifs du régime</i>	- 120,9	0,0	-	- 0,1	- 121,0
■ <i>dont écarts d'expérience</i>	- 9,1	1,7	- 0,4	-	- 7,7
■ <i>dont effet des changements dans les hypothèses financières</i>	130,0	0,9	0,5	-	131,4
Cotisations	- 13,9	- 1,6	- 1,0	- 0,3	- 16,8
■ <i>dont cotisations de l'employeur</i>	- 13,9	- 1,6	- 1,0	- 0,3	- 16,8
■ <i>dont cotisations du participant au régime</i>	-	-	-	-	-
Différences de change	- 8,7	-	-	-	- 8,7
Variations de périmètre	-	0,1	-	-	0,1
Autres mouvements	-	-	-	0,1	0,1
PASSIF NET AU 30 JUIN 2020	116,3	144,8	61,6	4,0	326,8

Les hypothèses actuarielles utilisées au 30 juin 2020 pour valoriser ces passifs sont les suivantes :

	Royaume-Uni	France	Allemagne	Autres
Taux d'actualisation	1,58%	0,51% à 1,09%	0,08% à 0,87%	0,40% à 9,38%
Taux d'inflation ou d'augmentation des salaires	2,81%	2,00% à 2,50%	1,80% à 2,50%	3,00% à 10,00%

Au 31 décembre 2019, elles étaient de :

	Royaume-Uni	France	Allemagne	Autres
Taux d'actualisation	2,07 %	0,08 % à 1,09 %	0,08 % à 0,87 %	0,40 % à 6,35 %
Taux d'inflation ou d'augmentation des salaires	2,92 %	2,00 % à 2,50 %	2,00 % à 2,50 %	3,00 % à 7,00 %

5.4. Charges liées aux stock-options et assimilées

5.4.1. Plan d'attribution d'actions gratuites

Aucun nouveau plan d'actions gratuites n'a été mis en place en complément de ceux décidés les 24 février 2017 et 16 février 2018 et décrits en note 5.4.1. chapitre 5 « Comptes consolidés » du Rapport financier annuel 2019.

Les charges liées aux plans d'attribution gratuite d'actions de performance s'élevèrent à 2,2 M€ au cours du 1^{er} semestre 2020 et sont basées sur la moyenne des performances historiques.

5.4.2. Plan d'actionnariat salarié

Aucun programme d'actionnariat salarié n'a été lancé au cours du 1^{er} semestre 2020.

NOTE 6 CHARGE D'IMPÔT SUR LES RÉSULTATS

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Impôts courants	- 19,3	- 33,8
Impôts différés	- 4,3	- 0,6
TOTAL	- 23,7	- 34,4

Sur le premier semestre 2020, le taux effectif d'impôt du Groupe s'établit à 31,2 %, à comparer à un taux effectif de 33,4 % reconnu au cours du premier semestre 2019.

La variation des impôts différés nets est la suivante :

(en millions d'euros)	30/06/2020	31/12/2019
En début de période	98,1	79,6
Variations de périmètre	- 3,3	14,2
Impôts imputés au compte de résultat	- 4,3	- 8,7
Impôts imputés en capitaux propres	6,1	4,3
Écarts de conversion	- 1,4	0,9
Autres mouvements	- 4,5	7,8
EN FIN DE PÉRIODE	90,7	98,1

La variation des déficits fiscaux reportables est détaillée ci-dessous :

(en millions d'euros)	France	Royaume-Uni	Espagne	Scandinavie	Autres pays	Total
31 décembre 2019	207,4	5,2	7,6	12,9	22,1	255,2
Variations de périmètre	0,3	-	-	-	-	0,3
Création	-	0,5	0,2	1,1	7,1	8,9
Utilisation	- 7,2	-	-	- 0,2	- 0,2	- 7,5
Expiration	-	-	-	-	-	-
Écarts de conversion	-	- 0,4	-	- 0,1	- 1,3	- 1,7
Autres mouvements	19,5	-	-	22,6	1,0	43,1
30 JUIN 2020	220,0	5,4	7,8	36,4	28,7	298,3
Base impôts différés activés	150,7	-	3,8	1,1	11,4	167,1
Base impôts différés non activés	69,3	5,4	4,0	35,3	17,3	131,2
Impôts différés activés	38,9	-	1,0	0,2	3,2	43,3
Impôts différés non activés	17,9	0,1	1,0	7,6	4,1	30,7

À ce stade, le Groupe n'a pas identifié de difficultés de recouvrabilité de ses impôts différés actifs liés à ses déficits fiscaux reportables. Le Groupe procédera à un réexamen de sa situation lors de la clôture annuelle 2020.

NOTE 7

ÉLÉMENTS DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT
ET AUTRES ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS

Ces éléments comprennent les autres actifs financiers non courants, les clients et comptes rattachés, les autres actifs courants, les autres dettes non courantes et les fournisseurs et autres dettes courantes.

7.1. Autres actifs financiers non courants

(en millions d'euros)	30/06/2020	31/12/2019
Titres non consolidés	19,6	19,8
Autres prêts et créances	41,1	36,4
Instruments dérivés	1,7	2,2
TOTAL	62,4	58,3

Les titres non consolidés sont constitués pour le montant le plus important des titres CS Communication & Systèmes (8,9 M€ au 30 juin 2020).

7.2. Clients et comptes rattachés

(en millions d'euros)	30/06/2020	31/12/2019
Créances clients – valeur brute	605,7	758,8
Dépréciation des créances clients	- 18,7	- 21,1
Créances clients – valeur nette	587,0	737,7
Actifs sur contrats clients	469,3	336,6
TOTAL	1 056,2	1 074,3

7.3. Autres actifs courants

Aucun évènement significatif n'a impacté les autres actifs courants au 30 juin 2020.

7.4. Autres dettes non courantes

(en millions d'euros)	30/06/2020	31/12/2019
Options de vente accordées	67,8	77,3
Autres dettes – part à plus d'un an	30,6	31,2
Instruments financiers dérivés	1,0	3,7
TOTAL	99,3	112,2

Au Royaume-Uni, le droit de vente accordé par le Groupe au Cabinet Office sur les actions que ce dernier détient dans la joint-venture SSCL, exerçable du 1^{er} janvier 2022 au 31 décembre 2023, représente une dette non courante de 67,8 M€ au 30 juin 2020.

7.5. Autres dettes courantes

Les autres dettes courantes comprennent les dettes relatives aux options de vente de leurs titres accordées aux actionnaires minoritaires de Tecfit, société holding de Galitt, antérieurement classée en dette non courante et exerçable au mois d'avril 2021, et de SAB (cf. note 2), exerçable au cours du second semestre de l'exercice 2020. Elles représentent 40,5 M€ au 30 juin 2020.

Ce poste comprend également l'engagement du Groupe d'acheter ses propres actions pour servir ses plans d'attributions d'actions gratuites de performance à hauteur de 5,3 M€.

NOTE 8

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

8.1. Écarts d'acquisition

8.1.1. Tableau de variation des écarts d'acquisition

Les mouvements intervenus au cours du premier semestre 2020 sont les suivants :

(en millions d'euros)	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette comptable
31 décembre 2019	1 894,4	80,5	1 813,9
Acquisitions			
■ CX Partners	5,8	-	5,8
■ ADN'Co	2,0	-	2,0
Ajustements sur regroupements d'entreprises	5,8	-	5,8
Écarts de conversion	- 58,1	- 1,9	- 56,2
30 JUIN 2020	1 849,9	78,6	1 771,3

Les ajustements sur regroupements d'entreprises sont décrits en note 2 *Périmètre de consolidation*.

8.1.2. Répartition des écarts d'acquisition par UGT

Les valeurs nettes comptables des écarts d'acquisition se répartissent par UGT de la façon suivante :

(en millions d'euros)	30/06/2020	31/12/2019
France	500,7	498,7
Royaume-Uni	563,1	598,0
Autre Europe ⁽¹⁾	326,8	334,0
Sopra Banking Software	364,5	367,0
Sopra HR Software	16,2	16,2
TOTAL	1 771,3	1 813,9

(1) Autre Europe est le regroupement des UGT suivantes testées séparément : Allemagne, Scandinavie, Espagne, Italie, Suisse, Belgique, Luxembourg et Sopra Financial Technology.

8.1.3. Tests de dépréciation

Le Groupe réalise des tests de valeur annuellement ou lorsque des indicateurs de perte de valeur se manifestent. Il juge que les conséquences de la crise de la Covid-19 constituent un indice de perte de valeur.

Le Groupe a donc réalisé au 30 juin 2020 des tests de valeur. Il a tout d'abord procédé à une revue de ses paramètres de taux d'actualisation et de taux de croissance à l'infini par rapport au 31 décembre dernier. Les taux d'actualisation retenus sont identiques à ceux du 31 décembre dernier et ne prennent donc pas en compte une prime de risque additionnelle liée à la Covid-19.

Les paramètres suivants ont été utilisés :

	Taux d'actualisation		Taux de croissance à l'infini	
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2020	31/12/2019
France	8,5 %	8,5 %	2,0 %	2,1 %
Royaume-Uni	9,2 %	9,2 %	2,0 %	2,1 %
Autres Europe	8,4 à 9,8 %	8,4 à 9,8 %	2,0 %	2,1 %
Sopra Banking Software	8,5 %	8,5 %	2,0 %	2,1 %
Sopra HR Software	8,5 %	8,5 %	2,0 %	2,1 %

Ensuite, à ce stade et dans la limite de sa connaissance actuelle des effets de la crise et de ses incertitudes, le Groupe a réalisé des estimations de retour à une situation d'activité et de rentabilité d'avant crise, unité génératrice de trésorerie par unité génératrice de trésorerie et en fonction des activités ou contrats majeurs impactés à l'intérieur de celles-ci. Ces tests ne conduisent pas à comptabiliser une dépréciation.

En complément, le Groupe a fait varier ces hypothèses de 1,0 point. Ainsi, une baisse du taux de croissance à l'infini de 1,0 point, ou une hausse de 1,0 point du taux d'actualisation, ou la combinaison des deux ne conduiraient pas à constater de dépréciation à l'exception dans cette dernière situation de l'UGT Sopra Banking Software. Pour celle-ci, le Groupe serait amené à déprécier ses actifs incorporels à partir d'une augmentation du taux d'actualisation supérieure à 0,75 point concomitante à une diminution de 0,75 point du taux de croissance à l'infini.

Enfin, le Groupe a aussi procédé à des tests supplémentaires de sensibilité à la baisse du taux de marge opérationnelle de l'UGT

Sopra Banking Software. Ainsi, le Groupe pourrait être amené à déprécier les actifs de cette UGT au-delà d'une diminution du taux de marge opérationnelle de 3,2 points, toutes choses étant égales par ailleurs.

8.2. Immobilisations incorporelles et corporelles

Aucune variation significative des immobilisations incorporelles et corporelles en dehors de l'activité courante n'est intervenue au cours du premier semestre 2020.

En ce qui concerne les actifs incorporels affectés lors de l'allocation du prix d'acquisition dans le cadre de regroupements d'entreprises, le Groupe a procédé à l'amortissement accéléré de la relation clientèle de Cimpa. Elle est liée aux clients du secteur aéronautique. L'impact au 30 juin 2020 s'élève à (-) 3,8 M€.

NOTE 9 CONTRATS DE LOCATION

Aucun événement significatif au cours du premier semestre 2020 n'a impacté les contrats de location.

NOTE 10 TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE

10.1. Résultat net des entreprises associées

(en millions d'euros)	30/06/2020	% de détention	31/12/2019	% de détention
Quote-part de résultat d'Axway Software	- 1,9	32,44%	1,8	32,57 %
Quote-part de résultat de Holocare	- 0,1	66,67%	-	-
TOTAL	- 2,1		1,8	

10.2. Valeur au bilan des entreprises associées

La valeur au bilan des entreprises associées correspond principalement à la valeur des titres Axway Software. Cette dernière varie de la façon suivante :

<i>(en millions d'euros)</i>	Valeur brute	Dépréciation	Valeur nette comptable
31 décembre 2019	195,0	-	195,0
Variations de périmètre	-	-	-
Opérations sur capital	-	-	-
Dividendes versés	-	-	-
Résultat net	- 1,9	-	- 1,9
Écarts de conversion	0,6	-	0,6
Variation du pourcentage d'intérêts	- 0,5	-	- 0,5
Cession	-	-	-
Autres mouvements	0,5	-	0,5
30 JUIN 2020	193,7	-	193,7

Au 30 juin 2020, les titres Axway Software détenus par Sopra Steria Group représentent 32,44 % du capital, contre 32,57 % au 31 décembre 2019.

Au 30 juin 2020, en raison du contexte actuel, le management d'Axway Software a procédé à une réestimation de la valeur d'utilité.

Elle ne démontre pas de perte de valeur à ce stade. La saisonnalité de l'activité d'Axway Software ne permet pas de préjuger de la rentabilité annuelle de la société et le Groupe procédera à un réexamen de la valeur d'utilité lors de la clôture des comptes annuels 2020.

NOTE 11 PROVISIONS ET PASSIFS ÉVENTUELS

11.1. Provisions courantes et non courantes

(en millions d'euros)	01/01/2020	Variation de périmètre	Dotation	Reprise utilisée	Reprise non utilisée	Autre	Écart de conversion	30/06/2020	Part non courante	Part courante
Litiges	4,1	-	0,3	- 0,1	- 0,2	- 0,1	-	3,9	2,5	1,4
Pertes sur contrats	0,6	-	0,4	- 0,4	-	-	-	0,6	-	0,6
Risques fiscaux	40,8	-	-	-	-	-	-	40,8	40,2	0,6
Restructuration	4,0	-	2,6	- 2,3	- 0,2	-	-	4,1	-	4,1
Charges de remise en état des locaux	8,8	-	0,7	- 0,2	- 0,8	0,2	- 0,4	8,2	7,3	0,9
Autres risques	18,6	-	6,5	- 0,4	- 0,1	- 0,3	- 0,8	23,6	12,3	11,2
TOTAL	77,0	-	10,5	- 3,5	- 1,4	- 0,3	- 1,2	81,2	62,3	18,8

Les provisions pour litiges couvrent principalement des litiges prud'homaux et des indemnités de départ de collaborateurs (3,0 M€ au 30 juin 2020 contre 3,1 M€ au 31 décembre 2019).

Les provisions pour risques fiscaux autres que l'impôt sur le résultat concernent essentiellement les risques relatifs au crédit impôt recherche en France.

Les provisions pour restructuration correspondent aux coûts de mesures ponctuelles de restructuration prises en Allemagne

(3,3 M€) et à des coûts d'intégration Sopra Steria principalement liés aux locaux (0,8 M€ en France).

Les autres provisions pour risques couvrent essentiellement des risques clients et projets pour 12,2 M€ (dont 3,5 M€ au Royaume-Uni, 1,9 M€ en Allemagne et 6,2 M€ sur Sopra Banking Software), des risques contractuels (2,9 M€) et des risques sociaux (4,2 M€).

11.2. Passifs éventuels

Les passifs éventuels décrits à la note 11.2. chapitre 5 du Document d'enregistrement universel 2019 n'ont pas évolué significativement au cours du premier semestre 2020.

NOTE 12 FINANCEMENT ET GESTION DES RISQUES FINANCIERS

12.1. Charges et produits financiers

12.1.1. Coût de l'endettement financier net

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Produits d'intérêts	0,7	2,5
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	0,7	2,5
Charges d'intérêts	- 5,3	- 6,3
Résultat des couvertures sur endettement financier brut	- 0,5	- 0,6
Coût de l'endettement financier brut	- 5,7	- 6,8
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	- 5,1	- 4,4

La baisse de 1,8 M€ des produits financiers résulte de la baisse de l'encours moyen des placements en Inde (25,9 M€ en 2020, contre 44,7 M€ en 2019).

Le taux moyen des emprunts après prise en compte des couvertures est de 1,63 % au cours du premier semestre 2020, contre 1,62 % au cours du premier semestre 2019.

12.1.2. Autres produits et charges financiers

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Gains et pertes de changes	- 0,6	0,6
Autres produits financiers	0,3	0,6
Charges d'intérêts nettes des dettes sur biens pris en location	- 3,9	- 4,5
Charges d'intérêts nettes sur obligations de retraite	- 2,2	- 3,4
Charges de désactualisation des passifs non courants	- 0,3	- 0,5
Variation de valeur des instruments financiers dérivés	0,2	-
Autres charges financières	- 0,3	- 0,5
Total des autres charges financières	- 6,4	- 8,9
TOTAL DES AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS	- 6,7	- 7,7

12.2. Emprunts et dettes financières – Endettement net

(en millions d'euros)	Courant	Non courant	30/06/2020	31/12/2019
Emprunts obligataires	4,6	249,4	254,0	251,6
Emprunts bancaires	83,8	135,6	219,4	223,5
Autres dettes financières diverses	135,4	102,8	238,2	231,4
Concours bancaires courants	0,5	-	0,5	4,9
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES	224,3	487,8	712,2	711,4
Valeurs mobilières de placement	- 26,4	-	- 26,4	- 23,5
Disponibilités	- 189,9	-	- 189,9	- 174,0
ENDETTEMENT FINANCIER NET	8,1	487,8	495,9	513,9

Valeurs mobilières de placement et disponibilités

Les valeurs mobilières de placement et autres placements sont constitués de placements monétaires à court terme, de dépôts à court terme et d'avance de fonds dans le cadre d'un contrat de liquidité. Ces placements sont soumis à un risque négligeable de changement de valeur.

Sur les 216,3 M€ de trésorerie et équivalents de trésorerie (hors concours bancaires courants) au 30 juin 2020, 149,5 M€ sont détenus par la maison mère et 66,7 M€ par les filiales. Parmi ces dernières, les entités indiennes contribuent à la trésorerie nette à hauteur de 28,7 M€ au 30 juin 2020 contre 52,9 M€ au 30 juin 2019 suite à des dividendes distribués.

Emprunts et autres dettes financières

Le Groupe dispose :

- de lignes de financement bancaires s'élevant à un équivalent euro de 1 348 M€ comprenant un crédit syndiqué, une ligne bilatérale non tirée de 50 M€, un emprunt de 60 M€ non amortissable à échéance janvier 2021 rémunéré à taux fixe et des lignes de découvert. Ces lignes de financement bancaires sont utilisées à hauteur de 18 % au 30 juin 2020. Hormis l'emprunt de 60 M€, ces lignes sont à taux variables et font l'objet de couverture du risque de taux d'intérêts ;

- de l'emprunt obligataire de 250 M€ mis en place en juillet 2019, auprès d'investisseurs institutionnels de premier rang et qui se décompose de deux souches, l'une de 130 M€ à 7 ans assortie d'un taux fixe annuel de 1,749 %, l'autre de 120 M€ à 8 ans assortie d'un taux fixe annuel de 2,0 %.
- d'un programme de NEU CP d'un montant maximum de 700 M€ utilisé à hauteur de 121 M€ et rémunéré sur la base des taux variables et d'une marge lors de chaque émission ;
- d'un programme de NEU MTN d'un montant maximum de 300 M€ utilisé à hauteur de 104 M€ et rémunéré sur la base de taux fixes ou de taux variables et d'une marge lors de chaque émission. Les échéances des NEU MTN émis vont de deux à trois ans. Au cours du premier semestre 2020, le Groupe a remboursé 65 M€ de NEU MTN négociés en 2018 et a émis 70 M€ de NEU MTN à échéance 2 ans.

Le crédit syndiqué et l'emprunt obligataire sont soumis à des conditions contractuelles, notamment l'engagement de respecter des covenants financiers. Au 30 juin 2020, ces covenants financiers sont respectés.

12.3. Instruments financiers et gestion des risques de taux et de change

12.3.1. Gestion du risque de liquidité

La politique du Groupe est, d'une part, de disposer de lignes de crédit largement supérieures aux besoins, et d'autre part, de centraliser la gestion de la trésorerie du Groupe lorsque la législation locale le permet. Ainsi les excédents de trésorerie ou les besoins de financement des filiales sont centralisés et placés ou financés auprès de la société mère Sopra Steria Group qui porte l'essentiel des financements et des lignes de crédits bancaires du Groupe.

Au cours du premier semestre 2020, la crise de la Covid-19 n'a pas eu de conséquences significatives sur la liquidité du Groupe en raison des financements existant et de la génération de trésorerie sur la période. Le Groupe a renouvelé les 65 M€ de NEU MTN à échéance janvier 2020 en les refinançant à hauteur de 70 M€ et n'a pas été impacté de manière significative par la fermeture temporaire du marché des NEU CP pour les emprunteurs non notés.

Le Groupe vise à diversifier ses sources de financements. Il a lancé en décembre 2017 un programme de NEU MTN de 300 M€ en complément du programme de NEU CP de 700 M€. Par ailleurs les lignes bilatérales (à taux fixe) s'élèvent à un total de 110 M€, avec des échéances situées entre 2021 et 2024. Au 30 juin 2020, les lignes bilatérales sont utilisées à hauteur de 60 M€ (60 M€ au 31 décembre 2019).

Au 30 juin 2020, le Groupe dispose de lignes de financement de 1 598,1 M€ (1 599,5 M€ au 31 décembre 2019) qui sont utilisées à hauteur de 30 % (31% au 31 décembre 2019).

Le montant des lignes de crédit disponibles non utilisées est de 1 111 M€, dont 900 M€ de RCF et 50 M€ de lignes bilatérales, (contre respectivement 900 M€ et 50 M€ au 31 décembre 2019 auquel s'ajoutent les facilités de découvert non utilisées au 30 juin 2020 de 161 M€ (contre 157 M€ au 31 décembre 2019).

Hormis le crédit syndiqué, les crédits bilatéraux et l'emprunt obligataire, le Groupe se finance essentiellement *via* l'émission de NEU CP (billets de trésorerie court terme) et de NEU MTN. Ces financements se décomposent comme suit :

	Montant autorisé au 30/06/2020		Utilisation au 30/06/2020		Taux d'utilisation	Échéance	Taux au 30/06/2020
	(en M€)	(en M€)	(en M€)	(en M€)			
Lignes de financement disponibles							
Emprunt obligataire	250,0	-	250,0	-	100%	<i>In fine</i> 130 M€ 07/2026 120 M€ 07/2027	1,87%
Crédit syndiqué							
■ Tranche A	112,0	-	112,0	-	100%	Amortissable jusqu'en 2023	1,00%
■ Tranche B		44,8		44,8	100%	amortissable jusqu'en 2023	1,14%
Crédit renouvelable multidevises	900,0	-	-	-	0%	<i>In fine</i> 07/2023	
Crédits bilatéraux	110,0	-	60,0	-	55%	2021 à 2024	0,40%
Autres	15,5	-	15,5	-	100%	2020/2021	0,00%
Découvert	161,5	-	0,5	-	0%	N/A	0,57%
Total des lignes autorisées par devises	1 549,0	44,8	438,0	44,8			
TOTAL DES LIGNES AUTORISÉES EN ÉQUIVALENT (EN EUROS)	1 598,1		487,1		30%		1,35%
Autres financements utilisés							
NEU CP & NEU MTN	N/A	N/A	225,0		N/A	2020 à 2023	0,13%
Autres			-		N/A		N/A
Total des financements par devises			663,0	44,8			
TOTAL DES FINANCEMENTS EN ÉQUIVALENT (EN EUROS)			712,1				0,97%

Les taux d'intérêt sur le crédit syndiqué égalent le taux interbancaire de la monnaie concernée au moment des tirages avec un minimum à 0 %, plus une marge définie pour une période de six mois en fonction du ratio de levier (*leverage*).

Les taux d'intérêt sur emprunt obligataire de 250 M€ émis le 5 juillet 2019 ont un taux effectif de 1,749 % sur la part à 130 M€ et de 2 % sur la part à 120 M€.

Le crédit syndiqué et l'emprunt obligataire sont soumis à des conditions parmi lesquelles figurent des covenants financiers.

Deux ratios financiers sont calculés semestriellement sur la base des comptes consolidés, sur une base glissante de 12 mois :

- le premier, dit ratio de levier (*leverage*), calcule le rapport dette financière nette/EBITDA *pro forma* ;
- le second, dit ratio de couverture des intérêts (*interest coverage*), calcule le rapport EBITDA *pro forma*/coût de l'endettement financier net.

Le premier ratio financier ne doit pas dépasser 3,0 à chaque date de calcul. Le deuxième ratio ne doit pas devenir inférieur à 5,0.

La dette financière nette désigne, sur une base consolidée, l'ensemble des emprunts et dettes financières assimilées (excluant les dettes intra-groupe et les dettes sur biens pris en location) diminué de la trésorerie et des équivalents de trésorerie disponibles.

L'EBITDA *pro forma* est le Résultat opérationnel d'activité (ROA) consolidé hors dotations aux amortissements et provisions incluses dans le Résultat opérationnel d'activité avant impact IFRS 16 « Contrats de location » (cf. note 1.4.1. du chapitre 5 du Document d'enregistrement universel 2019). Il est établi sur une base glissante de 12 mois et donc retraité de façon à l'exprimer sur la base d'un périmètre constant sur 12 mois.

Au 30 juin 2020, le ratio dette financière nette/EBITDA *pro forma* est respecté, à savoir 1,27 au regard du *covenant* de 3,0. Il se calcule de la façon suivante :

(en millions d'euros)	30/06/2020	31/12/2019
Emprunts & dettes financières (< 1 an)	224,3	217,1
Emprunts & dettes financières (> 1 an)	487,8	494,4
Trésorerie & équivalents de trésorerie	- 216,3	- 197,5
Autres garanties financières	-	-
Dette financière nette (y compris garanties financières)	495,9	513,9
EBITDA <i>pro forma</i>	390,0	408,3
RATIO DETTE FINANCIÈRE NETTE/EBITDA PRO FORMA	1,27	1,26

Concernant le deuxième ratio, l'EBITDA *pro forma* est tel que défini ci-dessus et le coût de l'endettement financier net est également calculé sur une base de douze mois glissants.

Au 30 juin 2020, le ratio EBITDA *pro forma*/coût de l'endettement financier net est respecté, à savoir 36,82 au regard du *covenant* de 5,0. Il se calcule de la façon suivante :

(en millions d'euros)	30/06/2020	31/12/2019
EBITDA <i>pro forma</i>	390,0	408,3
Coût de l'endettement financier net	10,6	9,9
RATIO EBITDA PRO FORMA/COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	36,82	41,35

En sus du respect des engagements financiers décrits ci-dessus, les deux principales lignes de financement du Groupe contiennent également un certain nombre :

- d'engagements de faire tout à fait classiques pour ce genre de financement ;
- de cas de défaut tels que défaut de paiement, inexactitude d'une déclaration, défaut croisé, faillite, survenance d'un événement ayant un effet significatif défavorable ;
- de clauses de remboursement anticipé en totalité en cas de changement de contrôle de la Société tel que défini.

Par ailleurs, la convention de crédit prévoit un certain nombre de cas de remboursement anticipé du prêt, en tout ou partie selon le cas, ou de renégociation avec les banques :

- remboursement anticipé en cas de cession de tous ou substantiellement tous les actifs de la Société ;
- remboursement à hauteur des produits des cessions d'actifs (au-delà d'un seuil) ;
- remboursement à hauteur de toute nouvelle dette souscrite par la Société (au-delà d'un seuil) ;
- renégociation des conditions de financement en cas de désorganisation des marchés financiers – *i.e.* Clause de *Market disruption*. Cette clause ne peut être mise en œuvre que si un nombre minimum de banques se trouve exceptionnellement dans l'impossibilité de se refinancer sur le marché des capitaux le jour où le tirage est demandé compte tenu de l'évolution des taux. Le but de cette clause est de trouver un taux de substitution.

Au 30 juin 2020, l'échéancier des paiements au titre de la dette du Groupe se présente comme suit :

(en millions d'euros)	Valeur comptable	Total des flux contractuels	Moins de 1 an	1 à 2 ans	2 à 3 ans	3 à 4 ans	4 à 5 ans	Plus de 5 ans
Emprunt obligataire	254,0	286,8	4,7	4,5	4,6	4,6	4,6	263,9
Emprunts bancaires	219,4	231,4	87,6	13,6	13,9	116,3	-	-
NEU CP & MTN	225,0	226,5	135,6	70,5	20,3	0,1	-	-
Autres dettes financières diverses	13,2	13,2	0,4	12,8	-	-	-	-
Concours bancaires courants	0,5	0,5	0,5	-	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières	712,2	758,5	228,8	101,5	38,8	120,9	4,6	263,9
Valeurs mobilières de placement	- 27,9	- 27,9	- 27,9	-	-	-	-	-
Disponibilités	- 188,3	- 188,3	- 188,3	-	-	-	-	-
ENDETTEMENT FINANCIER NET CONSOLIDÉ	495,9	542,2	12,5	101,5	38,8	120,9	4,6	263,9

Au 30 juin 2020, la répartition par nature et devise de l'endettement brut du Groupe se présente comme suit :

(en millions d'euros)	Devises d'origine			Total
	Euro	Livre Sterling	Autres	
Emprunt obligataire	254,0	-	-	254,0
Emprunts auprès établissements de crédit	94,4	42,0	-	136,4
Emprunts auprès établissements de crédit – part < 1 an	76,0	7,0	-	82,9
NEU CP (Billets de trésorerie) & MTN	225,0	-	-	225,0
Autres dettes financières diverses	13,2	-	-	13,2
Concours bancaires (trésorerie passive)	0,5	-	-	0,5
ENDETTEMENT FINANCIER BRUT	663,1	49,0	-	712,1

Le portefeuille de valeurs mobilières de placement du Groupe se décompose de la façon suivante au 30 juin 2020 :

(en millions d'euros)	Placements court terme	Avance de fonds contrat de liquidité	Total du portefeuille de valeurs mobilières
Position à l'actif	26,4	1,6	27,9
POSITION NETTE GLOBALE	26,4	1,6	27,9

Les placements court terme sont gérés par la Direction Financière du Groupe et respectent les principes de prudence définis en interne.

12.3.2. Gestion du risque de taux

Le Groupe se prémunit également contre les fluctuations de taux d'intérêts en swappant à taux fixe une partie de la dette financière variable.

Au 30 juin 2020, le Groupe a souscrit à plusieurs contrats d'échange de conditions d'intérêts. Le montant du notionnel de ces contrats est de 325 M€ et leur juste valeur est de -1,6 M€.

Le nominal des instruments dérivés de taux qualifiés en couvertures de flux de trésorerie (*Cash Flow Hedge*) s'élève à 275 M€. Le nominal des instruments dérivés de taux non éligibles à la comptabilité de couverture s'élève à 50 M€.

Le total des dettes financières brutes soumises à un risque de taux d'intérêt s'élève à 367 M€.

Les contrats de couverture de taux existant au 30 juin 2020 permettent de réduire cette exposition.

La crise de la Covid-19 n'a pas eu d'effet significatif sur la gestion du risque de taux.

12.3.3. Gestion du risque de change

Dans le cadre de sa politique globale de gestion des risques, le Groupe a pour pratique de systématiquement couvrir le risque de change transactionnel présentant un caractère significatif à l'échelle du Groupe.

Une gestion centralisée du risque de change transactionnel a été mise en place avec les principales entités du Groupe (en dehors de l'Inde). Sopra Steria Group intervient comme entité centralisatrice, accorde des garanties de change aux filiales et après *netting* des expositions internes couvre l'exposition résiduelle en utilisant des instruments dérivés.

La couverture du risque de change concerne essentiellement les expositions transactionnelles en lien avec les plates-formes de production du Groupe en Inde, en Pologne et en Tunisie et certains contrats commerciaux libellés en dollar américain. Ces couvertures portant conjointement sur des éléments facturés et des flux de trésorerie futurs, la variation de juste valeur correspondante est enregistrée en compte de résultat pour la partie facturée et en capitaux propres pour les flux de trésorerie futurs.

Au 30 juin 2020, la juste valeur de ces contrats s'élève à 6,8 M€ pour un montant notionnel total de 227 M€.

La crise de la Covid-19 n'a pas eu d'effet significatif sur la gestion du risque de change.

NOTE 13 FLUX DE TRÉSORERIE

13.1. Variation de l'endettement financier net

(en millions d'euros)	31/12/2019	Encaissements/ (Décaissements)	Variations de périmètre	Écarts de conversion	Autres mouvements	30/06/2020
Emprunts obligataires hors intérêts courus	250,0	-	-	-	-	250,0
Emprunts bancaires hors intérêts courus	225,6	- 0,1	-	- 3,6	- 0,9	221,2
Autres dettes financières diverses hors comptes courants et intérêts courus	231,4	8,9	-	- 2,9	0,9	238,3
Emprunts et dettes financières au tableau des flux de trésorerie	707,0	8,9	-	- 6,5	-	709,4
Comptes-courants	-	0,1	-	- 0,1	-	-
Intérêts courus sur emprunts et dettes financières	-0,5	2,8	-	-	-	2,3
Emprunts et dettes financières hors concours bancaires courants	706,5	11,7	-	- 6,6	-	711,7
Concours bancaires courants	-4,9	20,9	-	- 16,5	-	- 0,5
Valeurs mobilières de placement	23,5	4,2	-	- 1,3	-	26,4
Disponibilités	174,0	4,9	0,4	10,6	-	189,9
Trésorerie nette au tableau des flux de trésorerie	192,6	30,0	0,4	- 7,2	-	215,8
ENDETTEMENT FINANCIER NET	513,9	- 18,2	- 0,4	0,6	-	495,9
Soit une variation de l'endettement financier net			- 18,00			

Le Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle est mesuré à partir du Résultat opérationnel d'activité corrigé des dotations aux amortissements et provisions qu'il comprend, ce qui permet d'obtenir l'EBITDA, et d'autres éléments sans effet de trésorerie, ajusté des impôts décaissés, des coûts de restructuration et d'intégration décaissés et de la variation du besoin en fonds de roulement. Il se distingue du Flux net de trésorerie généré par l'activité du Tableau des flux de trésorerie consolidés compris dans les états financiers en page 14 car il ne comprend pas l'effet sur la trésorerie des *Autres produits et charges financiers* (cf. note 12.1.2.) contrairement au second.

Le Flux net de trésorerie disponible (*Free Cash Flow*) se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité corrigé des effets des investissements (nets des cessions) en immobilisations incorporelles et corporelles réalisés au cours de la période, des loyers décaissés, des charges et produits financiers décaissables ou encaissables et des contributions additionnelles versées pour faire face aux déficits de certains plans d'engagement de retraites à prestations définies.

Corrigé des flux de trésorerie liés à des opérations de financement, à l'incidence des variations de change sur l'endettement net et des effets des changements des méthodes comptables, il permet d'expliquer la variation de l'endettement financier net.

<i>(en millions d'euros)</i>	1^{er} semestre 2020	1^{er} semestre 2019
Résultat opérationnel d'activité	132,8	151,0
Amortissements et provisions (hors actifs incorporels affectés)	88,7	81,5
EBITDA	221,5	232,5
Éléments non cash	0,8	- 3,7
Impôts versés	- 43,3	- 34,3
Dépréciations sur actifs circulants	2,4	- 0,9
Variation du BFR opérationnel	- 25,7	- 112,2
Coûts de réorganisation et restructurations	- 20,0	- 16,7
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	135,7	64,8
Décaissements liés aux investissements en actifs corporels et incorporels	- 25,2	- 20,6
Encaissements liés aux cessions d'actifs corporels et incorporels	0,1	0,0
Variations liées aux opérations d'investissement en biens corporels et incorporels	- 25,2	- 20,6
Loyers décaissés	- 55,8	- 51,1
Intérêts financiers nets (hors intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)	- 5,8	- 3,2
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	- 11,9	- 11,7
Flux net de trésorerie disponible	37,1	- 21,8
Incidence de variations de périmètre	- 8,3	7,3
Incidence des décaissements sur immobilisations financières	- 2,0	- 1,9
Incidence des encaissements sur immobilisations financières	1,1	0,8
Dividendes versés	- 2,3	- 2,3
Dividendes reçus	-	-
Augmentations de capital	-	-
Rachats et reventes d'actions propres	- 6,9	- 3,4
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	-
Flux net de trésorerie	18,7	- 21,1
Incidence des variations de change	- 0,6	0,8
Incidence des changements de méthodes comptables (IFRS 16)	-	16,9
VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	18,0	- 3,4
Trésorerie et équivalents de trésorerie – ouverture	192,6	159,8
Emprunts et dettes financières (part non courante) – ouverture	- 494,4	- 338,3
Emprunts et dettes financières (part courante) – ouverture	- 212,2	- 442,4
Endettement financier net à l'ouverture	- 513,9	- 620,9
Trésorerie et équivalents de trésorerie – clôture	215,8	233,7
Emprunts et dettes financières (part non courante) – clôture	- 487,8	- 265,0
Emprunts et dettes financières (part courante) – clôture	- 223,9	- 592,9
Endettement financier net à la clôture	- 495,9	- 624,3
VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	18,0	- 3,4

Le flux net de trésorerie disponible du 1^{er} semestre, traditionnellement négatif en raison de la saisonnalité habituellement constatée, s'établit à 37,1 M€ comparé à (-) 21,8 M€ au premier semestre 2019. Malgré une diminution des résultats et la saisonnalité il est resté positif grâce à une gestion stricte du besoin en fonds de roulement. Par ailleurs, il a bénéficié de mesures gouvernementales de report favorables à la trésorerie de l'ordre de 57 M€ (en particulier, reports du versement de TVA au Royaume-Uni, décalage du paiement de l'intéressement en France...).

Les flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement sont marqués par des décaissements liés aux dépenses d'investissement en immobilisations corporelles et incorporelles pour 25,2 M€ et par les loyers décaissés pour 55,8 M€.

Enfin, le flux net de trésorerie disponible comprend aussi les contributions additionnelles versées au titre de la réduction des déficits des régimes d'engagements postérieurs à l'emploi à prestations définies pour 11,9 M€ au Royaume-Uni.

Par ailleurs, la dette financière nette varie négativement du fait des acquisitions et ajustements de prix constatés au premier semestre 2020 (cf. note 2).

13.2. Autres flux de trésorerie du tableau des flux de trésorerie consolidés

Les flux de trésorerie générés par les activités de financement comprennent essentiellement les encaissements et décaissements liés aux emprunts et dettes financières qui sont constitués principalement de la mise en place de NEU MTN et de la variation des NEU CP (cf. note 12.3.1.).

NOTE 14

CAPITAUX PROPRES ET RÉSULTAT PAR ACTION

14.1. Capitaux propres

L'état des variations des capitaux propres consolidés figure à la page 13 du présent document.

14.1.1. Évolution du capital social

Le capital social de Sopra Steria Group s'élève au 30 juin 2020 à 20 547 701 €. Il est composé de 20 547 701 actions entièrement libérées d'une valeur nominale de 1 €.

14.1.2. Opération sur titres autodétenus

Au 30 juin 2020, la valeur des actions propres portée en diminution des capitaux propres consolidés s'élève à 33,7 M€ et est constituée de 275 919 actions, dont 260 933 détenues par des trusts anglais inclus dans le périmètre de consolidation, de 6 822 acquises au titre du programme de rachat d'actions permettant de servir les paiements fondés en actions, et de 8 164 actions acquises dans le cadre du contrat de liquidité.

14.1.3. Dividendes

Le Conseil d'administration du 9 avril 2020 a décidé de proposer à l'Assemblée générale du 9 juin 2020 de ne pas verser de dividende au titre de l'exercice 2019. Cette dernière a approuvé cette résolution.

14.1.4. Puts sur intérêts minoritaires

Les variations de valeur des options de vente accordées aux détenteurs d'intérêts ne conférant pas le contrôle et comptabilisées dans les réserves consolidées en part du Groupe s'élèvent à 6,1 M€ (cf. note 7.4. et 7.5.). Elles font partie des autres mouvements dans l'état de variation des capitaux propres consolidés.

14.1.5. Intérêts ne conférant pas le contrôle

Du fait du traitement comptable du droit de vente accordé sur les titres SSCL, Tecfit (Galitt) et SAB (cf. principe comptable exprimé en note 14.1.5. du chapitre 5 du document d'enregistrement universel 2019), le montant des intérêts ne conférant pas le contrôle au bilan concerne pour l'essentiel la part du ministère de la Santé britannique dans l'actif net de NHS SBS, soit 29,0 M€ et en Allemagne SFT GmbH pour 19,4 M€.

Au compte de résultat, les parts des intérêts ne conférant pas le contrôle représentent respectivement 2,2 M€ et 1,1 M€ pour SSCL et NHS SBS et 2,6 M€ pour SFT GmbH.

14.2. Résultats par action

	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Résultat net – part du Groupe (en millions d'euros) (a)	43,7	60,9
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (b)	20 547 701	20 547 701
Nombre moyen pondéré d'actions détenues en autocontrôle (c)	316 595	326 619
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle (d) = (b) - (c)	20 231 106	20 221 082
Résultat de base par action (en euros) (a/d)	2,16	3,01

	1 ^{er} semestre 2020	1 ^{er} semestre 2019
Résultat net – part du Groupe (en millions d'euros) (a)	43,7	60,9
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle (d)	20 231 106	20 221 082
Effet dilutif des instruments source d'actions ordinaires potentielles (e)	107 705	47 851
Nombre moyen pondéré de titres de capitaux propres théorique (f) = (d) + (e)	20 338 811	20 268 933
Résultat dilué par action (en euros) (a/f)	2,15	3,00

Les modalités de calcul des résultats par action sont décrites à la note 14.2. du chapitre 5 du Document d'enregistrement universel 2019.

Les actions d'autocontrôle sont détaillées en note 14.1.2. Les instruments dilutifs sont présentés en note 5.4.1.

NOTE 15 TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Les accords conclus avec des parties liées au groupe Sopra Steria ont été identifiés dans le Document d'enregistrement universel 2019, déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 10 avril 2020, dans la note 15 *Transactions avec les parties liées* du chapitre 5.

En dehors de ceux décrits dans le Document d'enregistrement universel 2019, il n'y a pas eu de nouveaux accords avec des parties liées au groupe Sopra Steria au cours du premier semestre 2020.

NOTE 16 ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les engagements hors bilan du Groupe sont ceux consentis ou reçus par Sopra Steria Group et ses filiales. Ils n'ont pas varié de manière significative par rapport à ceux du 31 décembre 2019 présentés

dans la note 16 *Engagements hors bilan* du chapitre 5 du Document d'enregistrement universel 2019.

NOTE 17 ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE DE LA PÉRIODE

Le 9 juillet 2020 Sopra Steria a annoncé avoir signé le contrat d'acquisition d'un bloc de contrôle représentant 94,03 % du capital de Sodifrance à un prix équivalent à 62,8 M€ pour 100 % du capital. La réalisation de l'acquisition devrait intervenir courant septembre 2020. L'offre publique de retrait pourrait avoir lieu en octobre 2020 et le retrait obligatoire au mois de novembre 2020.

Les actionnaires minoritaires de SAB ont notifié dans le courant du mois de juillet leur volonté d'exercer leur option de vente sur les 30% du capital qu'ils détiennent encore. Le Groupe dispose de 30 jours à compter de la date de notification pour procéder à ce versement.

Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société Sopra Steria Group, relatifs à la période du 1^{er} janvier 2020 au 30 juin 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'administration le 28 juillet 2020, sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise liée au Covid-19 et de difficultés à appréhender ses incidences et les perspectives d'avenir. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

I - CONCLUSION SUR LES COMPTES

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 1.3 des comptes consolidés semestriels condensés concernant les impacts de la crise liée à la Covid-19 sur les états financiers consolidés de la période.

II - VÉRIFICATION SPÉCIFIQUE

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le Rapport semestriel d'activité établi le 28 juillet 2020 commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Fait à Paris et à Courbevoie, le 30 juillet 2020,
Les Commissaires aux comptes

Auditeurs & Conseils Associés – ACA Nexia
Olivier Juramie

Mazars
Bruno Pouget

Attestation du responsable du Rapport financier semestriel

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat du groupe Sopra Steria et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le Rapport semestriel d'activité figurant en pages 1 à 8, présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant des six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre les parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Fait à Paris, le 31 juillet 2020

Vincent Paris
Directeur général



Sopra Steria Group

Direction générale
6 avenue Kleber
FR 75116 Paris
Tél. : +33(0)1 40 67 29 29
Fax : +33(0)1 40 67 29 30

contact-corp@soprasteria.com



Pour en savoir plus rendez-vous sur :
www.soprasteria.com

LABRADOR +33 (0)1 53 06 30 80
INFORMATION DESIGN

sopra  steria