

ENSEMBLE AMÉLIORER LES VIES

2022 Informations financières
consolidées
au 31 décembre



08

Informations financières consolidées concernant le patrimoine, la situation financière et les résultats du Groupe

| | |
|---|---|
| 8.1 - États financiers consolidés en normes IFRS pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 31 décembre 2021 | 2 |
| 8.1.1 - Compte de résultat consolidé | 2 |
| 8.1.2 - État du résultat global de la période | 3 |
| 8.1.3 - Bilan consolidé | 4 |
| 8.1.4 - Tableau des flux de trésorerie consolidés | 6 |
| 8.1.5 - Tableau de variation des capitaux propres consolidés | 7 |
| 8.1.6 - Notes annexes aux états financiers consolidés | 8 |

8.1 - États financiers consolidés en normes IFRS pour les exercices clos les 31 décembre 2022 et 31 décembre 2021

8.1.1 - Compte de résultat consolidé

| <i>(en millions d'euros)</i> | Période de 12 mois close le | |
|--|-----------------------------|------------------|
| | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
| Chiffre d'affaires (notes 2.1 et 2.2) | 8 339,4 | 6 994,2 |
| Charges opérationnelles (note 2.3) | | |
| Coût des ventes | (4 192,7) | (3 439,2) |
| Frais administratifs et commerciaux | (2 054,6) | (1 765,0) |
| Frais de recherche et développement | (357,4) | (329,1) |
| Autres produits (charges) opérationnels | (288,2) | (116,8) |
| Résultat opérationnel | 1 446,5 | 1 344,1 |
| Charges financières | (108,6) | (92,4) |
| Produits financiers | 45,8 | 6,8 |
| Gains (pertes) de change | (0,4) | (1,5) |
| Résultat financier | (63,2) | (87,1) |
| Résultat avant impôts | 1 383,3 | 1 257,0 |
| Impôts sur le résultat (note 2.4) | (383,8) | (351,9) |
| Résultat des entités mises en équivalence | 0,0 | 0,0 |
| Résultat net de la période | 999,5 | 905,1 |
| Dont : | | |
| – Résultat net part du Groupe | 999,5 | 904,5 |
| – Intérêts minoritaires | 0,0 | 0,6 |
| Résultat net par action <i>(en euros)</i> (note 4.1.3) | 3,749 | 3,389 |
| Résultat net dilué par action <i>(en euros)</i> (note 4.1.3) | 3,726 | 3,366 |

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

8.1.2 - État du résultat global de la période

| <i>(en millions d'euros)</i> | Période de 12 mois close le | |
|--|-----------------------------|------------------|
| | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
| Résultat net de la période | 999,5 | 905,1 |
| <i>Éléments du résultat global pouvant être appelés à un reclassement ultérieur dans la section résultat net</i> | | |
| Réserves de conversion | 291,5 | 340,7 |
| Autres (note 5.1.1.1) | 56,3 | 5,0 |
| Impôts sur éléments directement reconnus en capitaux propres | 4,9 | 7,9 |
| <i>Éléments du résultat global qui ne seront pas reclassés ultérieurement dans la section résultat net</i> | | |
| Écarts actuariels (note 4.5.1.1) | 26,5 | 32,4 |
| Impôts différés sur écarts actuariels | (6,2) | (7,1) |
| Autres (note 5.1.1.1) | 0,0 | 0,0 |
| Résultat global de la période | 1 372,5 | 1 284,0 |
| Dont : | | |
| – Groupe | 1 372,4 | 1 283,2 |
| – Intérêts minoritaires | 0,1 | 0,8 |

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

8.1.3 - Bilan consolidé

ACTIF

| <i>(en millions d'euros)</i> | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|--|------------------|------------------|
| Actifs non courants | | |
| Immobilisations incorporelles (note 3.1) | 2 534,7 | 2 485,3 |
| Goodwill (note 3.2) | 5 567,4 | 5 241,2 |
| Immobilisations corporelles (note 3.3) | 746,0 | 719,2 |
| Droits d'utilisation d'actifs (note 3.4) | 266,2 | 268,4 |
| Titres mis en équivalence | 0,0 | 0,0 |
| Autres titres immobilisés | 1,9 | 2,4 |
| Autres actifs non courants | 62,1 | 62,6 |
| Impôts différés (note 4.7) | 133,6 | 116,3 |
| TOTAL ACTIFS NON COURANTS | 9 311,9 | 8 895,4 |
| Actifs courants | | |
| Stocks (note 3.5) | 1 357,4 | 1 252,7 |
| Créances clients et comptes rattachés (note 3.6) | 958,1 | 728,5 |
| Créances d'impôt courant ou exigible | 120,5 | 115,1 |
| Autres créances courantes (note 3.7) | 255,4 | 240,4 |
| Autres actifs financiers courants | 65,1 | 6,4 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 3.8) | 2 346,8 | 2 788,3 |
| TOTAL ACTIFS COURANTS | 5 103,3 | 5 131,4 |
| TOTAL ACTIF | 14 415,2 | 14 026,8 |

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers.

PASSIF

| <i>(en millions d'euros)</i> | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|---|------------------|------------------|
| Capitaux propres | | |
| Capital social (note 4.1) | 1 067,3 | 1 069,8 |
| Réserves (notes 4.2 et 4.3.1) | 5 900,3 | 5 268,5 |
| Réserves de conversion (note 4.3.2) | (330,4) | (621,8) |
| Capitaux propres revenant au Groupe | 6 637,2 | 5 716,5 |
| Intérêts minoritaires | 5,6 | 3,8 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES | 6 642,8 | 5 720,3 |
| Passifs non courants | | |
| Provisions non courantes (note 4.4. et 4.5.2) | 217,4 | 196,6 |
| Avantages postérieurs à l'emploi (note 4.5.1) | 130,1 | 170,7 |
| Emprunts non courants (note 4.6.1) | 4 014,4 | 4 485,9 |
| Impôts différés (note 4.7) | 914,6 | 866,5 |
| TOTAL PASSIFS NON COURANTS | 5 276,5 | 5 719,7 |
| Passifs courants | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 852,5 | 810,5 |
| Dettes d'impôt courant ou exigible | 48,6 | 39,6 |
| Provisions courantes (note 4.4) | 146,4 | 135,8 |
| Autres passifs courants (note 4.8) | 795,1 | 774,3 |
| Emprunts courants (note 4.6.2) | 651,3 | 826,6 |
| Autres passifs financiers courants | 2,0 | 0,0 |
| TOTAL PASSIFS COURANTS | 2 495,9 | 2 586,8 |
| TOTAL PASSIF | 14 415,2 | 14 026,8 |

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

8.1.4 - Tableau des flux de trésorerie consolidés

| (en millions d'euros) | Période de 12 mois close le | |
|---|-----------------------------|------------------|
| | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
| Résultat net de la période | 999,5 | 905,1 |
| Mouvements des actifs et passifs n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie : | | |
| – Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles (note 2.3) | 162,4 | 111,6 |
| – Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles (note 2.3) | 114,7 | 98,7 |
| – Amortissements et dépréciations des frais de développement capitalisés (note 2.3) | 31,9 | 28,3 |
| – Amortissements et dépréciations des droits d'utilisation d'actifs (note 3.4) | 75,2 | 67,8 |
| – Amortissement des charges financières | 3,6 | 3,7 |
| – Perte de valeur des <i>goodwill</i> (note 3.2) | 28,2 | 0,0 |
| – Variation des impôts différés non courants | 12,6 | 44,5 |
| – Variation des autres actifs et passifs non courants (notes 4.4 et 4.5) | 68,3 | 46,0 |
| – Pertes (gains) de change latents | (7,1) | 11,5 |
| – Résultat des entités mises en équivalence | 0,0 | 0,0 |
| – Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie | (4,1) | 0,2 |
| – (Plus-values) moins-values sur cessions d'actifs | (0,6) | 0,7 |
| Variation du besoin en fonds de roulement : | | |
| – Stocks (note 3.5) | (47,6) | (351,3) |
| – Créances clients et comptes rattachés (note 3.6) | (157,8) | 3,0 |
| – Dettes fournisseurs et comptes rattachés | (13,7) | 140,1 |
| – Autres actifs et passifs opérationnels (notes 3.7 et 4.8) | (29,3) | 2,8 |
| Flux de trésorerie des opérations courantes | 1 236,2 | 1 112,7 |
| – Produit résultant des cessions d'actifs | 5,0 | 10,2 |
| – Investissements (notes 3.1 et 3.3) | (177,6) | (139,9) |
| – Frais de développement capitalisés | (28,1) | (30,6) |
| – Variation des autres actifs et passifs financiers non courants | (27,2) | (10,4) |
| – Acquisition de filiales (sous déduction de la trésorerie acquise) (note 1.3.2) | (235,6) | (296,2) |
| Flux de trésorerie des opérations d'investissements | (463,5) | (466,9) |
| – Augmentation de capital et prime d'émission (note 4.1.1) | 0,0 | 0,0 |
| – Cession (rachat) d'actions propres et contrat de liquidité (note 4.1.2) | (44,6) | (91,7) |
| – Dividendes payés par Legrand (note 4.1.3) | (439,3) | (377,9) |
| – Dividendes payés par des filiales de Legrand | 0,0 | 0,0 |
| – Nouveaux financements long terme (note 4.6) | 100,0 | 794,9 |
| – Remboursement des financements long terme* (note 4.6) | (106,9) | (74,2) |
| – Frais d'émission de la dette | 0,0 | (3,0) |
| – Augmentation (diminution) des financements court terme (note 4.6) | (740,3) | (886,6) |
| – Acquisition de parts d'intérêts sans prise de contrôle des filiales (note 1.3.2) | (3,3) | (48,6) |
| Flux de trésorerie des opérations financières | (1 234,4) | (687,1) |
| Effet net des conversions sur la trésorerie | 20,2 | 37,9 |
| Variation nette de la trésorerie | (441,5) | (3,4) |
| Trésorerie au début de la période | 2 788,3 | 2 791,7 |
| Trésorerie à la fin de la période (note 3.8) | 2 346,8 | 2 788,3 |
| Détail de certains éléments : | | |
| – intérêts payés au cours de la période** | 79,1 | 76,9 |
| – impôts sur les bénéfices payés au cours de la période | 360,7 | 300,9 |

* Dont 75,0 millions d'euros de remboursement de dettes financières de location pour la période de 12 mois close le 31 décembre 2022 (67,5 millions d'euros pour la période de 12 mois close le 31 décembre 2021).

** Les intérêts payés sont inclus dans les flux de trésorerie des opérations courantes ; dont 7,1 millions d'euros d'intérêts liés aux dettes financières de location pour la période de 12 mois close le 31 décembre 2022 (6,9 millions d'euros pour la période de 12 mois close le 31 décembre 2021).

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

8.1.5 - Tableau de variation des capitaux propres consolidés

| (en millions d'euros) | Capitaux propres revenant au Groupe | | | | | Intérêts minoritaires | Total des capitaux propres |
|---|-------------------------------------|----------------|---------------------------|-----------------------|----------------|--------------------------|----------------------------------|
| | Capital social | Réserves | Réserves de conversion | Écarts actuariels* | Total | | |
| Au 31 décembre 2020 | 1 069,8 | 4 881,2 | (962,3) | (92,9) | 4 895,8 | 10,2 | 4 906,0 |
| Résultat net de la période | | 904,5 | | | 904,5 | 0,6 | 905,1 |
| Autres éléments du résultat global | | 12,9 | 340,5 | 25,3 | 378,7 | 0,2 | 378,9 |
| Résultat global de la période | | 917,4 | 340,5 | 25,3 | 1 283,2 | 0,8 | 1 284,0 |
| Dividendes versés | | (377,9) | | | (377,9) | 0,0 | (377,9) |
| Augmentation de capital et prime d'émission | 0,0 | 0,0 | | | 0,0 | | 0,0 |
| Annulation d'actions propres | 0,0 | 0,0 | | | 0,0 | | 0,0 |
| Cession nette (rachat net) d'actions propres et contrat de liquidité | | (91,7) | | | (91,7) | | (91,7) |
| Variation de périmètre** | | (22,8) | | | (22,8) | (7,2) | (30,0) |
| Impôts courants sur rachats d'actions propres | | (0,6) | | | (0,6) | | (0,6) |
| Paiements fondés sur des actions | | 30,5 | | | 30,5 | | 30,5 |
| Au 31 décembre 2021 | 1 069,8 | 5 336,1 | (621,8) | (67,6) | 5 716,5 | 3,8 | 5 720,3 |
| Résultat net de la période | | 999,5 | | | 999,5 | 0,0 | 999,5 |
| Autres éléments du résultat global | | 61,2 | 291,4 | 20,3 | 372,9 | 0,1 | 373,0 |
| Résultat global de la période | | 1 060,7 | 291,4 | 20,3 | 1 372,4 | 0,1 | 1 372,5 |
| Dividendes versés | | (439,3) | | | (439,3) | 0,0 | (439,3) |
| Augmentation de capital et prime d'émission (note 4.1.1) | 0,0 | 0,0 | | | 0,0 | | 0,0 |
| Annulation d'actions propres (note 4.1.1) | (2,5) | (47,3) | | | (49,8) | | (49,8) |
| Cession nette (rachat net) d'actions propres et contrat de liquidité (note 4.1.2) | | 5,2 | | | 5,2 | | 5,2 |
| Variation de périmètre** | | (1,9) | | | (1,9) | 1,7 | (0,2) |
| Impôts courants sur rachats d'actions propres | | 0,3 | | | 0,3 | | 0,3 |
| Paiements fondés sur des actions (note 4.2) | | 33,8 | | | 33,8 | | 33,8 |
| Au 31 décembre 2022 | 1 067,3 | 5 947,6 | (330,4) | (47,3) | 6 637,2 | 5,6 | 6 642,8 |

* Nets d'impôts différés.

** Correspond principalement aux augmentations des pourcentages d'intérêt par complément d'acquisition, ainsi qu'aux puts sur intérêts minoritaires.

Les notes annexes font partie intégrante de ces états financiers consolidés.

8.1.6 - Notes annexes aux états financiers consolidés

| | |
|---|-----------|
| Chiffres clés | 9 |
| NOTE 1 - Bases de préparation des comptes consolidés | 10 |
| NOTE 1.1 Informations générales | 10 |
| NOTE 1.2 Principes comptables | 12 |
| NOTE 1.3 Opérations et événements importants de la période | 12 |
| NOTE 1.4 Périmètre de consolidation | 13 |
| NOTE 2 - Résultats de l'exercice | 15 |
| NOTE 2.1 Informations sectorielles | 15 |
| NOTE 2.2 Chiffre d'affaires | 18 |
| NOTE 2.3 Principales charges opérationnelles par nature | 19 |
| NOTE 2.4 Impôts sur le résultat | 19 |
| NOTE 3 - Détails sur les éléments non courants et courants de l'actif | 20 |
| NOTE 3.1 Immobilisations incorporelles | 20 |
| NOTE 3.2 <i>Goodwill</i> | 22 |
| NOTE 3.3 Immobilisations corporelles | 24 |
| NOTE 3.4 Droits d'utilisation d'actifs et contrats de location | 26 |
| NOTE 3.5 Stocks | 28 |
| NOTE 3.6 Créances clients et comptes rattachés | 29 |
| NOTE 3.7 Autres créances courantes | 29 |
| NOTE 3.8 Trésorerie et équivalents de trésorerie | 30 |
| NOTE 4 - Détails sur les éléments non courants et courants du passif | 30 |
| NOTE 4.1 Capital social et résultat net par action | 30 |
| NOTE 4.2 Plans de souscription ou d'achat d'actions et plans d'actions de performance | 31 |
| NOTE 4.3 Réserves et réserves de conversion | 37 |
| NOTE 4.4 Provisions | 38 |
| NOTE 4.5 Avantages long terme au personnel | 39 |
| NOTE 4.6 Emprunts non courants et courants | 43 |
| NOTE 4.7 Impôts différés | 46 |
| NOTE 4.8 Autres passifs courants | 47 |
| NOTE 5 - Autres informations | 47 |
| NOTE 5.1 Instruments financiers et gestion des risques | 47 |
| NOTE 5.2 Enjeux climatiques | 51 |
| NOTE 5.3 Informations relatives aux parties liées | 53 |
| NOTE 5.4 Engagements hors bilan | 53 |
| NOTE 5.5 Litiges et passifs éventuels | 54 |
| NOTE 5.6 Honoraires des Commissaires aux comptes | 54 |
| NOTE 5.7 Événements postérieurs à la clôture | 54 |
| NOTE 5.8 Réconciliation des chiffres clés | 54 |

CHIFFRES CLÉS

Chiffres clés

| (en millions d'euros) | 2022 | 2021 |
|--|---|----------------|
| Chiffre d'affaires | 8 339,4 | 6 994,2 |
| Résultat opérationnel ajusté | 1 701,5 | 1 434,0 |
| En % du chiffre d'affaires | 20,4 % | 20,5 % |
| | 20,7 % avant ⁽¹⁾ acquisitions | |
| Résultat opérationnel | 1 446,5 | 1 344,1 |
| En % du chiffre d'affaires | 17,3 % | 19,2 % |
| Résultat net part du Groupe ajusté | 1 146,6 | 904,5 |
| En % du chiffre d'affaires | 13,7 % | 12,9 % |
| Résultat net part du Groupe | 999,5 | 904,5 |
| En % du chiffre d'affaires | 12,0 % | 12,9 % |
| Cash flow libre normalisé | 1 210,4 | 1 074,1 |
| En % du chiffre d'affaires | 14,5 % | 15,4 % |
| Cash flow libre | 1 035,5 | 952,4 |
| En % du chiffre d'affaires | 12,4 % | 13,6 % |
| Dette financière nette au 31 décembre | 2 318,9 | 2 524,2 |

(1) À périmètre 2021.

Le résultat opérationnel ajusté est défini comme le résultat opérationnel ajusté : i/ des amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et des autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ii/ des dépréciations d'actifs en Russie, ainsi que, iii/ le cas échéant, des pertes de valeur de goodwill.

Le résultat net part du Groupe ajusté 2022 exclut l'effet comptable des charges d'un montant de 147,1 millions d'euros provenant des dépréciations d'actifs en Russie.

Le cash flow libre est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

Le cash flow libre normalisé est défini comme la somme des flux de trésorerie des opérations courantes, sur la base d'un besoin en fonds de roulement représentant 10 % du chiffre d'affaires des 12 derniers mois à structure et taux de change constants et rapporté à la période considérée, et du produit résultant des cessions d'actifs, minorée des investissements et des frais de développement capitalisés.

La dette financière nette est définie comme la somme des emprunts courants et des emprunts non courants minorée de la trésorerie et équivalents de trésorerie et des valeurs mobilières de placement.

La réconciliation des chiffres clés avec les états financiers est disponible dans la note 5.8.

NOTE 1 - Bases de préparation des comptes consolidés**NOTE 1.1 Informations générales**

Legrand (« la Société ») et ses filiales (collectivement « Legrand » ou « le Groupe ») constituent le spécialiste mondial des infrastructures électriques et numériques du bâtiment.

Le Groupe compte des filiales de production ou de distribution et des bureaux dans près de 90 pays et vend ses produits dans plus de 170 pays.

La Société est une société anonyme (K65D) immatriculée et domiciliée en France. Son siège social se situe 128, avenue du Maréchal de Lattre de Tassigny – 87000 Limoges (France).

Le 6 avril 2022, le document d'enregistrement universel au titre de l'exercice 2021 a été déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers sous le numéro D.22-0245.

Les présents états financiers consolidés couvrent la période du 1^{er} janvier 2022 au 31 décembre 2022, ils ont été arrêtés le 8 février 2023 par le Conseil d'administration.

Tous les montants sont présentés en millions d'euros avec un chiffre après la virgule, sauf indication contraire. Certains totaux peuvent présenter des écarts d'arrondis.

NOTE 1.2 Principes comptables

Legrand est une société anonyme de droit français, soumise à l'ensemble des textes régissant les sociétés commerciales en France, et en particulier, aux dispositions du Code de commerce.

Les comptes consolidés du Groupe ont été établis pour la période de douze mois close le 31 décembre 2022, conformément aux normes IFRS (*International Financial Reporting Standards*) et aux publications du Comité d'interprétations IFRS (*IFRS Interpretations Committee*) telles qu'adoptées par l'Union européenne et d'application obligatoire ou par anticipation au 1^{er} janvier 2022.

Les textes publiés par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) et non adoptés au niveau européen ne sont pas applicables au Groupe.

La présentation des états financiers en normes IFRS repose sur certaines estimations comptables déterminantes. Elle exige aussi que la Direction exerce son jugement dans l'application des principes comptables. Les domaines complexes ou impliquant une marge d'appréciation élevée, ou ceux dans lesquels les hypothèses et les estimations ont une incidence importante sur les états financiers consolidés sont indiqués en note 1.2.3.

Les comptes consolidés sont établis selon la convention des coûts historiques à l'exception de certaines catégories d'actifs et de passifs conformément aux règles édictées par les IFRS. Les catégories concernées sont mentionnées dans la note 5.1.1.2.

NOTE 1.2.1 Nouvelles normes, amendements ou interprétations pouvant avoir une incidence sur les états financiers du Groupe**NOTE 1.2.1.1 Nouvelles normes, amendements ou interprétations appliqués par le Groupe de manière obligatoire à compter du 1^{er} janvier 2022, avec incidence sur les états financiers 2022 du Groupe**

Non applicable.

NOTE 1.2.1.2 Nouvelles normes, amendements ou interprétations appliqués par le Groupe de manière obligatoire à compter du 1^{er} janvier 2022, sans incidence sur les états financiers 2022 du Groupe

Non applicable.

NOTE 1.2.1.3 Nouvelles normes, amendements ou nouvelles interprétations adoptés par l'Union européenne d'application obligatoire au Groupe à compter des exercices futurs**Amendement à IAS 12 – Impôts sur les résultats**

En mai 2021, l'IASB a publié un amendement à la norme IAS 12 – Impôts sur les résultats.

Cet amendement consiste à réduire le champ d'application de l'exemption relative à la comptabilisation initiale de l'impôt

différé pour des transactions telles que les obligations relatives au démantèlement et les contrats de location.

Cet amendement est d'application obligatoire pour les exercices ouverts au plus tard à compter du 1^{er} janvier 2023.

Aucun impact matériel pour le Groupe n'est attendu de cet amendement.

NOTE 1.2.1.4 Nouvelles normes, amendements ou nouvelles interprétations non encore adoptés par l'Union européenne d'application obligatoire au Groupe à compter des exercices futurs

Amendement à IAS 1 – Classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants

En janvier 2020, l'IASB a publié un amendement à la norme IAS 1 – Classement des passifs en tant que passifs courants et non courants.

Cet amendement vise à préciser les critères de classement d'un passif en tant que passif courant ou non courant.

Cet amendement, qui n'a pas encore été adopté par l'Union européenne, devrait être d'application obligatoire pour les exercices ouverts au plus tard à compter du 1^{er} janvier 2023.

Le Groupe a examiné cet amendement afin de déterminer les impacts dans les états financiers et les modifications qu'il pourrait entraîner dans les informations communiquées.

Aucun impact matériel pour le Groupe n'est attendu de cet amendement.

NOTE 1.2.1.5 Normes nouvellement applicables par le Groupe

IAS 29 – Information financière dans les économies hyperinflationnistes

Le 16 mars 2022, l'*International Practices Task Force* (IPTF) du *Center for Audit Quality* (CAQ), référence habituelle pour identifier les pays en hyperinflation, a intégré la Turquie dans la liste des économies hyperinflationnistes.

La norme IAS 29 prévoit de retraiter les états financiers d'une entité dont la monnaie fonctionnelle est déterminée

dans une devise hyperinflationniste. Conformément aux prescriptions de la norme, le Groupe a identifié et évalué les retraitements nécessaires à la présentation appropriée des impacts de la devise hyperinflationniste turque dans les états financiers consolidés.

L'application de la norme IAS 29 n'a pas eu d'incidence significative sur l'exercice 2022.

NOTE 1.2.2 Principes de consolidation

Les filiales sont consolidées si elles sont contrôlées par le Groupe.

Le Groupe exerce un contrôle exclusif sur une entité lorsqu'il détient le pouvoir sur cette entité, c'est-à-dire qu'il dispose de droits substantifs pour diriger les activités clés de l'entité, qu'il a une exposition ou des droits aux rendements variables de cette entité ; et lorsqu'il a la capacité d'agir sur ces rendements.

De telles entités sont consolidées par intégration globale à compter de la date à laquelle le contrôle est transféré au Groupe. Elles sont déconsolidées à la date à laquelle ce contrôle cesse.

Toute entité sur laquelle le Groupe exerce :

- soit une influence notable (situation qui se produit généralement lorsque la participation du Groupe représente plus de 20 % des droits de vote sans toutefois lui conférer de droits substantifs pour diriger les activités clés de l'entité) ;

- soit un contrôle conjoint (situation où la participation confère au Groupe des droits substantifs pour diriger conjointement avec un partenaire les activités clés de l'entité, *i.e.* ne confère pas au Groupe le contrôle exclusif) ;

est consolidée par mise en équivalence.

De telles entités sont initialement constatées au coût d'acquisition et consolidées à compter de la date à laquelle le contrôle est transféré au Groupe. Elles sont déconsolidées à la date à laquelle ce contrôle cesse.

Les éléments comptables portés dans les états financiers de chacune des entités du Groupe sont mesurés dans la monnaie du principal espace économique dans lequel elles exercent leurs activités (« monnaie fonctionnelle »). Les états financiers consolidés sont présentés en euro, qui est la monnaie fonctionnelle et de présentation de la Société.

08

NOTE 1.2.3 Utilisation de jugements et d'estimations

La préparation des états financiers conformes aux IFRS exige que la Direction réalise des estimations et formule des hypothèses qui se traduisent dans la détermination des actifs et des passifs inscrits au bilan, des actifs et passifs éventuels, ainsi que des produits et charges enregistrés dans

le compte de résultat de la période comptable considérée. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

Ces estimations et ces appréciations sont régulièrement revues et se fondent sur l'expérience historique et d'autres facteurs, notamment sur des anticipations d'événements futurs jugées raisonnables compte tenu des circonstances.

NOTE 1.2.3.1 Perte de valeur des goodwill et dépréciation des autres immobilisations incorporelles

Le Groupe effectue au moins une fois par an un test de perte de valeur des marques à durée d'utilité indéfinie et des goodwill, ainsi qu'à chaque fois que des indicateurs montrent qu'une perte de valeur a pu être encourue.

Les immobilisations incorporelles dont la durée d'utilité est définie sont amorties sur leur durée d'utilité et font également l'objet de tests de dépréciation quand apparaissent certains indicateurs de dépréciation.

Des événements futurs pourraient amener le Groupe à conclure à l'existence de dépréciations ou de pertes de valeur de certains actifs incorporels associés aux activités acquises. Toute perte de valeur résultante pourrait avoir une incidence défavorable non négligeable sur la situation financière consolidée et sur le résultat opérationnel du Groupe.

Les prévisions de flux de trésorerie futurs actualisés (utilisés pour les tests périodiques de perte de valeur des *goodwill* et des marques à durée d'utilité indéfinie) reposent sur des estimations réalisées par la Direction sur des hypothèses clés, en particulier sur les taux d'actualisation, les taux de croissance et de rentabilité moyen terme.

NOTE 1.2.3.2 Comptabilisation des impôts sur le résultat

Dans le cadre de la préparation des comptes consolidés, le Groupe est tenu d'évaluer les impôts sur le résultat dans chacun des pays où il est implanté. Cette opération consiste à estimer l'exposition réelle actuelle à l'impôt et à évaluer les différences temporelles découlant d'un traitement différent de postes, comme les produits ou les charges constatés d'avance, aux fins fiscales et comptables. Ces différences donnent lieu à des impôts différés actifs et passifs, qui sont constatés dans le bilan consolidé.

Le Groupe doit ensuite évaluer la recouvrabilité des actifs d'impôts différés sur le bénéfice imposable. Seuls sont activés les impôts différés pour lesquels la recouvrabilité est

probable, sur la base des prévisions de bénéfice fiscal validées par le *management*.

Le Groupe n'a pas reconnu la totalité des impôts différés actifs car il n'est pas probable qu'il pourra utiliser une partie de ces actifs avant leur expiration, cette partie se composant essentiellement de pertes d'exploitation nettes reportées sur les exercices suivants et de crédits d'impôts étrangers. L'appréciation est fondée sur les estimations du *management* du bénéfice imposable futur par territoire d'activité et sur le délai pendant lequel les impôts différés actifs seront recouvrables.

NOTE 1.2.3.3 Autres actifs et passifs soumis à estimation

Les autres actifs et passifs soumis à l'utilisation d'estimations comprennent les provisions pour retraite, la dépréciation des autres actifs (créances clients, stocks, actifs financiers), les paiements fondés sur des actions, les provisions pour

risques et charges, les droits d'utilisation d'actifs, les frais de développement capitalisés ainsi que les ristournes de fin d'année qui pourraient être accordées aux clients.

NOTE 1.3 Opérations et événements importants de la période

Valorisation des actifs en Russie

Les activités de Legrand en Russie ont représenté en 2022 environ 1,5 % des ventes annuelles du Groupe. Au 31 décembre 2022, l'exposition bilantielle du Groupe relative à ses activités en Russie, y compris réserves de conversion, s'élève à environ 200 millions d'euros.

Sur ce montant, une dépréciation d'actifs de 147,9 millions d'euros a été constatée dans les comptes consolidés 2022 majoritairement en autres produits et charges opérationnels du Groupe et ce sans impact sur le résultat opérationnel ajusté.

Les impacts sur le résultat opérationnel du Groupe se décomposent comme suit :

- amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs enregistrés en frais administratifs et commerciaux : 2,0 millions d'euros,
- amortissements et dépréciations liés aux revalorisations d'actifs enregistrés en autres produits et charges opérationnels : 117,7 millions d'euros et,
- perte de valeur des *goodwill* : 28,2 millions d'euros

L'impact sur le résultat net est de 147,4 millions d'euros et sur le résultat net part du Groupe de 147,1 millions d'euros.

L'impact bilan au taux de clôture est de 134,8 millions d'euros et se décompose comme suit : 54,5 millions d'euros sur les stocks, 34,7 millions d'euros sur les immobilisations corporelles, 26,2 millions d'euros sur le *goodwill* et le reliquat en actif circulant, l'impact complémentaire impactant les réserves de conversion. Le recyclage des réserves de conversion (perte latente de 44,6 millions d'euros au 31 décembre 2022) sera comptabilisé au compte de résultat lors de la cession effective, sans effet sur la trésorerie.

Au vu de l'évolution de la situation, et notamment de l'accroissement des difficultés opérationnelles et des incertitudes, Legrand a annoncé en janvier 2023 son intention de se désengager de Russie et examine ses différentes options pour assurer un transfert de ses activités dans les meilleures conditions. Legrand considère que ce désengagement constitue la meilleure option afin de poursuivre le respect des réglementations applicables et de préserver à long terme une continuité des activités locales pour ses collaborateurs et ses clients.

NOTE 1.4 Périmètre de consolidation

NOTE 1.4.1 Liste des principales sociétés consolidées

Les états financiers consolidés comprennent les états financiers de Legrand et des 229 filiales qu'elle contrôle.

La liste suivante indique les principales filiales opérationnelles consolidées au 31 décembre 2022, toutes détenues à 100 % et consolidées par intégration globale :

Europe

| | | |
|------------------------|-------------|----------------------|
| Legrand Group Belgium | Belgique | Diegem |
| Legrand Group España | Espagne | Madrid |
| Ensto Building Systems | Finlande | Porvoo |
| Legrand France | France | Limoges |
| Legrand SNC | France | Limoges |
| Legrand ZRT | Hongrie | Szentes |
| Bticino SpA | Italie | Varese |
| Legrand Nederland B.V. | Pays-Bas | Boxtel |
| Legrand Polska | Pologne | Zabkowice |
| Legrand Electric | Royaume-Uni | Birmingham |
| Legrand LLC | Russie | Moscou |
| Inform Elektronik | Turquie | Pelitti |
| Legrand Elektrik | Turquie | Gebze |
| Netatmo | France | Boulogne-Billancourt |

Amérique du Nord et Centrale

| | | |
|--------------------------------------|------------|------------------|
| Approved Network LLC | États-Unis | Westlake Village |
| Finelite Inc. | États-Unis | Union City |
| Focal Point LLC | États-Unis | Chicago |
| Kenall Manufacturing Co. | États-Unis | Kenosha |
| Legrand AV Inc. | États-Unis | Eden Prairie |
| Ortronics Inc. | États-Unis | New London |
| Pass & Seymour Inc. | États-Unis | Syracuse |
| Pinnacle Architectural Lighting Inc. | États-Unis | Denver |
| Raritan Inc. | États-Unis | Somerset |
| Server Technology Inc. | États-Unis | Reno |
| Starline Holdings LLC | États-Unis | Canonsburg |
| The WattStopper Inc. | États-Unis | Santa Clara |
| The Wiremold Company | États-Unis | West Hartford |
| Bticino de Mexico SA de CV | Mexique | Querétaro |

Reste du Monde

| | | |
|---|-----------|-----------|
| Legrand Group Pty Ltd | Australie | Sydney |
| GL Eletro-Eletronicos Ltda | Brésil | Sao Paulo |
| HDL Da Amazonia Industria Eletronica Ltda | Brésil | Manaus |
| Electro Andina Ltda | Chili | Santiago |
| DongGuan Rocom Electric | Chine | Dongguan |
| TCL International Electrical | Chine | Huizhou |
| TCL Wuxi | Chine | Wuxi |
| Legrand Colombia | Colombie | Bogota |
| Novateur Electrical and Digital Systems | Inde | Bombay |

NOTE 1.4.2 Évolution du périmètre de consolidation

Le calendrier d'intégration, dans les comptes consolidés, des acquisitions réalisées depuis fin 2020 est le suivant :

| 2021 | 31 mars | 30 juin | 30 septembre | 31 décembre |
|----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Intégration globale | | | | |
| Champion One | Au bilan uniquement | 6 mois de résultat | 9 mois de résultat | 12 mois de résultat |
| Compose | Au bilan uniquement | 6 mois de résultat | 9 mois de résultat | 12 mois de résultat |
| Ecotap | | | Au bilan uniquement | 6 mois de résultat |
| Ensto Building Systems | | | | 2 mois de résultat |
| Geiger | | | | Au bilan uniquement |
| 2022 | | | | |
| | 31 mars | 30 juin | 30 septembre | 31 décembre |
| Intégration globale | | | | |
| Champion One | 3 mois de résultat | 6 mois de résultat | 9 mois de résultat | 12 mois de résultat |
| Compose | 3 mois de résultat | 6 mois de résultat | 9 mois de résultat | 12 mois de résultat |
| Ecotap | 3 mois de résultat | 6 mois de résultat | 9 mois de résultat | 12 mois de résultat |
| Ensto Building Systems | 3 mois de résultat | 6 mois de résultat | 9 mois de résultat | 12 mois de résultat |
| Geiger | Au bilan uniquement | 6 mois de résultat | 9 mois de résultat | 12 mois de résultat |
| Emos | Au bilan uniquement | Au bilan uniquement | Au bilan uniquement | 9 mois de résultat |
| Usystems | | Au bilan uniquement | Au bilan uniquement | 7 mois de résultat |
| A. & H. Meyer | | | Au bilan uniquement | Au bilan uniquement |
| Power Control | | | Au bilan uniquement | Au bilan uniquement |
| Voltadis | | | Au bilan uniquement | Au bilan uniquement |
| Encelium | | | | Au bilan uniquement |

Au cours de l'exercice 2022, le Groupe a annoncé les acquisitions suivantes :

- Emos, leader en Europe Centrale et Orientale des composants d'installation électrique. Basé en République tchèque, Emos réalise un chiffre d'affaires annuel d'environ 85 millions d'euros ;
- Usystems, spécialiste de solutions pour *datacenters*. Les solutions de refroidissement et d'armoires d'Usystems permettent à ses clients de réduire les consommations d'énergie dans les *datacenters* et donc leur empreinte carbone. Fondé en 2003 et basé à Bedford au Royaume-Uni, Usystems emploie environ 70 personnes et réalise un chiffre d'affaires annuel d'environ 11 millions d'euros, dont 50 % aux États-Unis ;
- A. & H. Meyer leader allemand des solutions de connectique pour mobilier tertiaire (*power in furniture*). Basé à Dörentrop en Allemagne, A. & H. Meyer compte près de 200 collaborateurs et réalise des ventes annuelles de plus de 20 millions d'euros ;
- Power Control, spécialiste britannique en *UPS* (équipement, services et maintenance). Basé à Sheffield au Royaume-Uni, Power Control réalise un chiffre d'affaires annuel d'environ 15 millions d'euros et compte plus de 70 collaborateurs ;
- Voltadis, acteur français des services pour *datacenters*. De la conception à la mise en service, en passant par la fourniture et l'installation, Voltadis propose un accompagnement complet dans la définition de systèmes d'alimentation électrique pour les salles grises de *datacenters*. Basé à Cournon d'Auvergne en France, Voltadis emploie environ 20 personnes avec un chiffre d'affaires annuel d'environ 13 millions d'euros ;
- Encelium, acteur américain des systèmes d'éclairage pour bâtiments tertiaires, proposant des solutions à forte efficacité énergétique, en particulier connectées. Situé à Boston (Massachusetts) aux États-Unis, Encelium enregistre des ventes annuelles de plus de 20 millions de dollars américains.

Le montant des acquisitions de filiales, sous déduction de la trésorerie acquise, s'est élevé à 235,6 millions d'euros au cours de l'exercice 2022.

Au 31 décembre 2022, ces acquisitions ont donné lieu à la comptabilisation d'actifs incorporels hors *goodwill* de 16,7 millions d'euros, d'autres actifs nets des passifs acquis de 55,1 millions d'euros, et d'un *goodwill* provisoire de 163,8 millions d'euros.

NOTE 2 - Résultats de l'exercice

NOTE 2.1 Informations sectorielles

Conformément à IFRS 8, les secteurs opérationnels sont déterminés sur la base du *reporting* mis à la disposition du principal décideur opérationnel et du *management* du Groupe.

Compte tenu du caractère local des activités de Legrand, la gestion du Groupe est organisée par pays ou groupe de pays et le *reporting* interne est réparti en trois secteurs opérationnels :

- l'Europe qui regroupe la France, l'Italie et le Reste de l'Europe (qui comprend principalement l'Allemagne, le Benelux, l'Ibérie (l'Espagne et le Portugal), la Pologne, le Royaume-Uni, la Russie, et la Turquie) ;
- l'Amérique du Nord et Centrale qui comprend le Canada, les États-Unis, le Mexique ainsi que les pays d'Amérique centrale ; et

- le Reste du Monde qui comprend principalement l'Amérique du Sud (qui comprend notamment le Brésil, le Chili et la Colombie), l'Australie, la Chine et l'Inde.

Ces trois secteurs opérationnels sont placés sous la responsabilité de trois dirigeants de secteur qui rendent compte directement au principal décideur opérationnel du Groupe.

Les modèles économiques des filiales de ces secteurs sont très similaires. En effet, leurs ventes sont constituées de produits d'infrastructure électrique et numérique du bâtiment pour l'essentiel à destination d'installateurs électriciens principalement par l'intermédiaire de distributeurs tiers.

Période de 12 mois close le 31 décembre 2022

| (en millions d'euros) | Europe | Amérique du Nord et centrale | Reste du Monde | Total |
|--|-------------------------------|------------------------------------|-------------------|----------------|
| Chiffre d'affaires à tiers | 3 506,4 ⁽¹⁾ | 3 428,4 ⁽²⁾ | 1 404,6 | 8 339,4 |
| Coût des ventes | (1 668,7) | (1 743,9) | (780,1) | (4 192,7) |
| Frais administratifs, commerciaux, R&D | (1 034,2) | (1 044,8) | (333,0) | (2 412,0) |
| Autres produits (charges) opérationnels | (222,1) | (49,5) | (16,6) | (288,2) |
| Résultat opérationnel | 581,4 | 590,2 | 274,9 | 1 446,5 |
| – dont i/ amortissements, frais et produits liés aux acquisitions et ii/ dépréciations d'actifs en Russie | | | | |
| – enregistrés en frais administratifs, commerciaux, R&D | (24,8) ⁽³⁾ | (78,4) | (5,9) | (109,1) |
| – enregistrés en autres produits (charges) opérationnels | (117,7) ⁽⁴⁾ | 0,0 | 0,0 | (117,7) |
| – dont perte de valeur des goodwill | (28,2) ⁽⁵⁾ | 0,0 | 0,0 | (28,2) |
| Résultat opérationnel ajusté | 752,1 | 668,6 | 280,8 | 1 701,5 |
| – dont amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles | (110,8) | (26,8) | (24,4) | (162,0) |
| – dont amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles | (8,7) | (2,3) | (1,3) | (12,3) |
| – dont amortissements et dépréciations des frais de développement | (30,9) | 0,0 | (1,0) | (31,9) |
| – dont amortissements et dépréciations des droits d'utilisation d'actifs | (28,9) | (24,9) | (21,4) | (75,2) |
| – dont charges liées aux restructurations | (25,5) | (18,1) | (6,1) | (49,7) |
| Investissements | (113,6) | (31,1) | (32,9) | (177,6) |
| Frais de développement capitalisés | (26,6) | 0,0 | (1,5) | (28,1) |
| Immobilisations corporelles nettes | 453,6 | 159,1 | 133,3 | 746,0 |
| Total actifs courants | 3 166,4 | 1 106,7 | 830,2 | 5 103,3 |
| Total passifs courants | 1 550,5 | 512,3 | 433,1 | 2 495,9 |

(1) Dont France : 1 297,5 millions d'euros.

(2) Dont États-Unis : 3 174,6 millions d'euros.

(3) Dont Russie : (2,0) millions d'euros.

(4) Dont Russie : (117,7) millions d'euros.

(5) Dont Russie : (28,2) millions d'euros

Période de 12 mois close le 31 décembre 2021

| <i>(en millions d'euros)</i> | Europe | Amérique du Nord et centrale | Reste du Monde | Total |
|--|-------------------------------|------------------------------------|-------------------|----------------|
| Chiffre d'affaires à tiers | 2 993,3 ⁽¹⁾ | 2 747,8 ⁽²⁾ | 1 253,1 | 6 994,2 |
| Coût des ventes | (1 357,3) | (1 358,7) | (723,2) | (3 439,2) |
| Frais administratifs, commerciaux, R&D | (907,3) | (886,1) | (300,7) | (2 094,1) |
| Autres produits (charges) opérationnels | (59,0) | (38,8) | (19,0) | (116,8) |
| Résultat opérationnel | 669,7 | 464,2 | 210,2 | 1 344,1 |
| – dont i/ amortissements, frais et produits liés aux acquisitions et ii/ dépréciations d'actifs en Russie | | | | |
| enregistrés en frais administratifs, commerciaux, R&D | (15,4) | (71,8) | (5,5) | (92,7) |
| enregistrés en autres produits (charges) opérationnels | 0,0 | 2,8 | 0,0 | 2,8 |
| – dont perte de valeur des <i>goodwill</i> | | | | 0,0 |
| Résultat opérationnel ajusté | 685,1 | 533,2 | 215,7 | 1 434,0 |
| – dont amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles | (63,9) | (25,6) | (21,7) | (111,2) |
| – dont amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles | (8,5) | (2,2) | (1,1) | (11,8) |
| – dont amortissements et dépréciations des frais de développement | (27,4) | 0,0 | (0,9) | (28,3) |
| – dont amortissements et dépréciations des droits d'utilisation d'actifs | (26,3) | (22,4) | (19,1) | (67,8) |
| – dont charges liées aux restructurations | (24,7) | (11,6) | 1,5 | (34,8) |
| Investissements | (87,9) | (21,4) | (30,6) | (139,9) |
| Frais de développement capitalisés | (29,3) | 0,0 | (1,3) | (30,6) |
| Immobilisations corporelles nettes | 442,3 | 146,8 | 130,1 | 719,2 |
| Total actifs courants | 3 395,2 | 869,4 | 866,8 | 5 131,4 |
| Total passifs courants | 1 638,3 | 475,7 | 472,8 | 2 586,8 |

(1) Dont France : 1 200,1 millions d'euros.

(2) Dont États-Unis : 2 551,0 millions d'euros.

NOTE 2.2 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires du Groupe provient très majoritairement de la vente de produits auprès de distributeurs généralistes ou spécialistes, dont les deux principaux représentaient en 2022 plus de 16 % du chiffre d'affaires net consolidé. Le Groupe estime qu'aucun autre client ne représente plus de 5 % du chiffre d'affaires consolidé.

Les contrats avec les clients distributeurs sont signés pour une durée d'un an. En règle générale, il n'existe dans ces contrats qu'une obligation de performance unique consistant à vendre et livrer des produits au client (l'obligation de performance relative à la livraison étant non matérielle dans le cadre des contrats avec les clients).

Dans le cadre de ces contrats, le Groupe porte les principaux risques et avantages liés à la vente des produits, et agit donc en tant que principal (et non agent).

La comptabilisation du chiffre d'affaires est généralement effectuée à une date donnée, correspondant à la date à laquelle le contrôle de l'actif (produits ou, plus rarement, services) est transféré au client, soit généralement à la date d'expédition dans le cas des ventes de produits. Dans le cas spécifique des ventes de services dont le client consomme

les avantages au fur et à mesure de leur fourniture, la comptabilisation du chiffre d'affaires est effectuée en continu, *i.e.* est étalée sur la période de fourniture des services au client.

Les contrats avec les clients incluent généralement des paiements variables en leur faveur, principalement des remises et ristournes différées, et dans une moindre mesure des retours commerciaux. Ces paiements variables faits aux clients sont estimés pour leur montant le plus probable et comptabilisés au moment de la comptabilisation du chiffre d'affaires. Par défaut, les paiements variables faits aux clients sont comptabilisés en diminution du chiffre d'affaires. Seuls les paiements faits aux clients en contrepartie du transfert par ces clients de produits ou de services sont comptabilisés en frais commerciaux, pour la partie de ces paiements correspondant à la juste valeur des produits ou services transférés.

Le chiffre d'affaires du Groupe s'établit à 8 339,4 millions d'euros en 2022, en augmentation totale par rapport à 2021 de (+ 19,2 %), du fait d'une croissance organique (+ 9,7 %), de l'accroissement de périmètre lié aux acquisitions (+ 3,0 %) et d'effets de change défavorables (+ 5,5 %).

L'évolution du chiffre d'affaires par destination se ventile de la façon suivante :

| Chiffre d'affaires (en millions d'euros sauf %) | Période de 12 mois close le 31 décembre | | | | | |
|---|---|----------------|------------------|------------------------|-------------------------------------|--------------|
| | 2022 | 2021 | Variation totale | Variation de périmètre | Croissance organique ⁽¹⁾ | Effet change |
| Europe | 3 343,7 | 2 859,7 | 16,9 % | 7,1 % | 9,8 % | (0,6 %) |
| Amérique du Nord et centrale | 3 378,4 | 2 700,7 | 25,1 % | 0,2 % | 11,1 % | 12,3 % |
| Reste du Monde | 1 617,3 | 1 433,8 | 12,8 % | 0,1 % | 6,6 % | 5,7 % |
| Total consolidé | 8 339,4 | 6 994,2 | 19,2 % | 3,0 % | 9,7 % | 5,5 % |

(1) À structure et taux de change constants.

Le Groupe commercialise ses produits à destination de pays matures ainsi que de nombreuses nouvelles économies (Europe de l'Est et Turquie dans le secteur opérationnel Europe ; Amérique centrale et Mexique dans le secteur

opérationnel Amérique du Nord et centrale ; Asie hors Corée du Sud, Amérique du Sud, Afrique et Moyen-Orient dans le secteur opérationnel Reste du Monde).

Le chiffre d'affaires par destination réalisé dans ces deux ensembles géographiques se ventile de la façon suivante :

| (en millions d'euros) | Période de 12 mois close le | |
|-----------------------|-----------------------------|------------------|
| | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
| Pays matures | 6 202,7 | 5 169,2 |
| Nouvelles économies | 2 136,7 | 1 825,0 |
| TOTAL | 8 339,4 | 6 994,2 |

NOTE 2.3 Principales charges opérationnelles par nature

Les charges opérationnelles comprennent les catégories de coûts suivantes :

| (en millions d'euros) | Période de 12 mois close le | |
|--|-----------------------------|------------------|
| | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
| Consommation de matières premières et composants | (3 021,0) | (2 418,1) |
| Charges de personnel | (1 854,6) | (1 695,0) |
| Autres charges externes | (1 344,9) | (1 113,8) |
| Amortissements des droits d'utilisation d'actifs | (75,2) | (67,8) |
| Amortissements des immobilisations corporelles | (162,4) | (111,6) |
| Amortissements des immobilisations incorporelles | (146,6) | (127,0) |
| Charges liées aux restructurations | (49,7) | (34,8) |
| Perte de valeur des <i>goodwill</i> | (28,2) | 0,0 |
| Autres | (210,3) | (82,0) |
| TOTAL DES CHARGES OPÉRATIONNELLES | (6 892,9) | (5 650,1) |

Les « autres » charges opérationnelles contiennent principalement les dotations et reprises des dépréciations stocks (note 3.5), des dépréciations clients (note 3.6), et des provisions pour risques (note 4.4), dont (117,7) millions d'euros au titre de la dépréciation des actifs en Russie.

Les effectifs moyens du Groupe au 31 décembre 2022 représentaient 37 931 personnes (38 207 au 31 décembre 2021), dont 30 387 effectifs moyens de *back office* et 7 544 effectifs moyens de *front office* (respectivement 30 965 et 7 242 au 31 décembre 2021).

NOTE 2.4 Impôts sur le résultat

La charge d'impôts s'analyse comme suit :

| (en millions d'euros) | Période de 12 mois close le | |
|--------------------------|-----------------------------|------------------|
| | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
| Impôts courants | (378,2) | (298,6) |
| Impôts différés | (5,6) | (53,3) |
| IMPOSITION TOTALE | (383,8) | (351,9) |

Le rapprochement entre la charge d'impôts totale de la période et l'impôt calculé au taux normal applicable en France s'analyse comme suit, sachant que le résultat avant impôts s'élève à 1 383,3 millions d'euros au 31 décembre 2022 (1 257,0 millions d'euros au 31 décembre 2021) :

| (Taux d'imposition) | Période de 12 mois close le | |
|---|-----------------------------|------------------|
| | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
| Taux normal d'imposition en France | 25,83 % | 28,41 % |
| Augmentations (diminutions) : | | |
| – impact des taux étrangers | (1,82 %) | (4,37 %) |
| – éléments non imposables | 2,70 % | (0,48 %) |
| – éléments imposables à des taux spécifiques | (0,20 %) | (0,28 %) |
| – autres | 0,96 % | 4,31 % |
| | 27,47 % | 27,59 % |
| Effet sur les impôts différés : | | |
| – des changements de taux d'imposition | 0,02 % | 0,10 % |
| – de la reconnaissance ou non d'actifs d'impôts | 0,25 % | 0,31 % |
| TAUX D'IMPOSITION EFFECTIF | 27,74 % | 28,00 % |

Les dépréciations d'actifs en Russie de (147,9) millions d'euros sont majoritairement des éléments non imposables et, retraité de ces éléments, le taux d'imposition effectif serait de 25,1 %.

NOTE 3 - Détails sur les éléments non courants et courants de l'actif**NOTE 3.1 Immobilisations incorporelles**

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|--|------------------|------------------|
| Marques | 1 882,2 | 1 849,6 |
| Brevets | 127,4 | 125,5 |
| Relations clients | 349,8 | 358,3 |
| Autres immobilisations incorporelles | 175,3 | 151,9 |
| VALEUR NETTE À LA FIN DE LA PÉRIODE | 2 534,7 | 2 485,3 |

NOTE 3.1.1 Marques à durée d'utilité indéfinie et définie

Les marques Legrand et Bticino représentent près de 98 % de la valeur totale des marques à durée d'utilité indéfinie. Ces marques à durée d'utilité indéfinie sont d'utilisation internationale. De ce fait, chacune d'entre elles contribue à l'ensemble des unités génératrices de trésorerie.

Elles sont appelées à contribuer indéfiniment à la trésorerie future du Groupe, dans la mesure où il est envisagé de continuer à les utiliser indéfiniment. Une revue de la durée d'utilité de ces marques est faite régulièrement par le Groupe.

Les marques qui ont une durée d'utilité définie sont amorties sur leur durée d'utilité estimée entre :

- 10 ans lorsque la Direction envisage de les remplacer progressivement par une des marques principales du Groupe ; et
- 20 ans lorsque la Direction n'envisage le remplacement par une des marques principales du Groupe que sur le long terme, ou si en l'absence d'une telle intention, elle suppose que ces marques peuvent être menacées par un concurrent sur le long terme.

Les dotations aux amortissements relatives aux marques sont comprises dans les frais administratifs et commerciaux du compte de résultat.

Les marques s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|---|------------------|------------------|
| Valeur brute au début de la période | 2 264,2 | 2 185,4 |
| – Acquisitions | 58,3 | 21,8 |
| – Cessions | (0,7) | 0,0 |
| – Effet de conversion | 40,2 | 57,0 |
| Valeur brute à la fin de la période | 2 362,0 | 2 264,2 |
| Amortissements et dépréciations cumulés au début de la période | (414,6) | (350,5) |
| – Dotations | (50,4) | (39,9) |
| – Reprises | 0,5 | 0,0 |
| – Effet de conversion | (15,3) | (24,2) |
| Amortissements et dépréciations cumulés à la fin de la période | (479,8) | (414,6) |
| VALEUR NETTE À LA FIN DE LA PÉRIODE | 1 882,2 | 1 849,6 |

Aucune dépréciation significative n'a été comptabilisée à ce jour sur ces marques.

Pour les besoins de tests de perte de valeur, les valeurs nettes comptables des marques à durée d'utilité indéfinie

sont intégrées dans les tests de perte de valeur des *goodwill* au niveau des regroupements d'UGT (note 3.2). Ces tests sont réalisés chaque année au cours du quatrième trimestre, ainsi qu'à chaque fois que des indicateurs montrent qu'une perte de valeur a pu être encourue.

NOTE 3.1.2 Brevets

Les brevets s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|---|------------------|------------------|
| Valeur brute au début de la période | 780,2 | 758,7 |
| – Acquisitions | 16,7 | 5,1 |
| – Cessions | 0,0 | 0,0 |
| – Effet de conversion | 12,7 | 16,4 |
| Valeur brute à la fin de la période | 809,6 | 780,2 |
| Amortissements et dépréciations cumulés au début de la période | (654,7) | (629,4) |
| – Dotations | (20,2) | (16,7) |
| – Reprises | 0,0 | 0,0 |
| – Effet de conversion | (7,3) | (8,6) |
| Amortissements et dépréciations cumulés à la fin de la période | (682,2) | (654,7) |
| VALEUR NETTE À LA FIN DE LA PÉRIODE | 127,4 | 125,5 |

Aucune dépréciation significative n'a été comptabilisée à ce jour sur ces brevets.

NOTE 3.1.3 Relations clients

Les relations clients sont reconnues dans le cadre de regroupements d'entreprises, lorsque l'entité acquise bénéficie de relations contractuelles avec des clients clés.

Ces relations clients sont évaluées selon la méthode du surprofit (*Excess Earnings Approach*), et sont amorties sur une période comprise entre 3 et 20 ans.

Les relations clients s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|---|------------------|------------------|
| Valeur brute au début de la période | 531,6 | 458,5 |
| – Acquisitions | 0,0 | 32,2 |
| – Ajustements | 0,0 | 0,0 |
| – Cessions | 0,0 | 0,0 |
| – Effet de conversion | 28,7 | 40,9 |
| Valeur brute à la fin de la période | 560,3 | 531,6 |
| Amortissements et dépréciations cumulés au début de la période | (173,3) | (131,3) |
| – Dotations | (31,2) | (29,8) |
| – Reprises | 0,0 | 0,0 |
| – Effet de conversion | (6,0) | (12,3) |
| Amortissements et dépréciations cumulés à la fin de la période | (210,5) | (173,3) |
| VALEUR NETTE À LA FIN DE LA PÉRIODE | 349,8 | 358,3 |

Aucune dépréciation significative n'a été comptabilisée à ce jour sur ces relations clients.

NOTE 3.1.4 Autres immobilisations incorporelles

Les autres immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût diminué du cumul des amortissements et des éventuelles dépréciations. Elles incluent notamment :

- des coûts liés aux projets de développement (relatifs à la conception et aux tests de produits nouveaux ou améliorés). Ils sont amortis linéairement à compter de la date de vente du produit sur la période de ses bénéfices attendus, celle-ci n'excédant pas 10 ans. Les coûts liés aux projets qui ne répondent pas aux critères de capitalisation d'IAS 38 sont comptabilisés en frais de recherche et

développement de l'exercice au cours duquel ils sont encourus ;

- des logiciels. Le plus souvent acquis auprès d'un fournisseur externe, ils sont amortis généralement sur une durée de 3 ans. Le Groupe a examiné les impacts de l'interprétation de la norme IAS 38 « Coûts de configuration ou de personnalisation d'un logiciel dans le cadre d'un contrat de type SaaS (*Software as a Service*) », impacts qui ne sont pas matériels au 31 décembre 2022.

Les autres immobilisations incorporelles s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|--|------------------|------------------|
| Frais de développement capitalisés | 487,1 | 459,3 |
| Logiciels | 174,0 | 159,8 |
| Autres | 55,8 | 32,0 |
| Valeur brute à la fin de la période | 716,9 | 651,1 |
| Amortissements et dépréciations cumulés à la fin de la période | (541,6) | (499,2) |
| VALEUR NETTE À LA FIN DE LA PÉRIODE | 175,3 | 151,9 |

Aucune dépréciation significative n'a été comptabilisée à ce jour sur ces éléments.

NOTE 3.2 Goodwill

Pour déterminer le *goodwill* résultant de chaque regroupement d'entreprises, le Groupe applique la méthode du *goodwill* partiel dans laquelle le *goodwill* résulte de la différence entre, d'une part, le coût d'acquisition du regroupement d'entreprises, et, d'autre part, la quote-part du Groupe dans le montant net des actifs acquis et passifs assumés évalués à leur juste valeur à la date d'acquisition.

Dans cette méthode, aucun *goodwill* n'est affecté aux minoritaires. Les variations de pourcentage d'intérêt dans une société contrôlée sont comptabilisées directement en capitaux propres sans constatation d'un *goodwill* complémentaire.

Les *goodwill* font l'objet d'un test de perte de valeur chaque année au cours du quatrième trimestre, ainsi qu'à chaque fois que des indicateurs montrent qu'une perte de valeur a pu être encourue.

Chaque UGT (unités génératrices de trésorerie) correspond au pays ou à un groupe de pays, lorsqu'il s'agit d'un ensemble de marchés homogènes ou d'une zone économique disposant d'une direction commune. Le niveau d'analyse auquel le Groupe apprécie la valeur recouvrable

des *goodwill* correspond aux regroupements des UGT, à savoir les trois secteurs opérationnels (note 2.1), ces trois secteurs opérationnels correspondant au niveau de suivi de la performance et d'allocation des ressources par le Comité de Direction.

La valeur d'utilité est estimée par actualisation de flux de trésorerie futurs sur une période de cinq ans et d'une valeur terminale calculée à partir des données de la dernière année. Ces flux sont issus des plans à moyen terme revus par le *management* du Groupe, et ce en cohérence avec les dernières données externes disponibles sur l'évolution attendue des marchés dans lesquels le Groupe opère. Au-delà de cette période de 5 ans, les flux sont extrapolés en appliquant un taux de croissance à l'infini.

Le Groupe détermine ses taux d'actualisation selon le modèle d'évaluation des actifs financiers. Les calculs sont réalisés par pays, sur la base des données de marché observées et des évaluations d'organismes spécialisés (données moyennes sur les 3 dernières années). Le coût de la dette utilisé dans les calculs est le même pour tous les pays (égal au coût de la dette du Groupe).

Les *goodwill* s'analysent comme suit :

| <i>(en millions d'euros)</i> | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|--|------------------|------------------|
| Europe | 1 975,5 | 1 833,8 |
| Amérique du Nord et centrale | 2 933,8 | 2 750,6 |
| Reste du Monde | 658,1 | 656,8 |
| VALEUR NETTE À LA FIN DE LA PÉRIODE | 5 567,4 | 5 241,2 |

Le regroupement Amérique du Nord et centrale correspond à une unité génératrice de trésorerie (UGT) à part entière, tandis que les regroupements Europe et Reste du Monde incluent chacun plusieurs UGT.

Les variations des *goodwill* s'analysent comme suit :

| <i>(en millions d'euros)</i> | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|--|------------------|------------------|
| Valeur brute au début de la période | 5 277,9 | 4 840,4 |
| – Acquisitions | 163,8 | 271,5 |
| – Ajustements* | (12,2) | (86,1) |
| – Effet de conversion | 200,7 | 252,1 |
| Valeur brute à la fin de la période | 5 630,2 | 5 277,9 |
| Pertes de valeur au début de la période | (36,7) | (36,7) |
| – Perte de valeur | (28,2) | 0,0 |
| – Effet de conversion | 2,1 | 0,0 |
| Pertes de valeur à la fin de la période | (62,8) | (36,7) |
| VALEUR NETTE À LA FIN DE LA PÉRIODE | 5 567,4 | 5 241,2 |

* Les ajustements correspondent à la différence entre l'allocation définitive et provisoire du goodwill, ainsi qu'aux impacts d'IAS 29.

Les allocations définitives de prix d'acquisition, réalisées au plus tard un an à compter de la date du regroupement d'entreprises, s'établissent comme suit (hors réévaluations de stocks) :

| <i>(en millions d'euros)</i> | Période de 12 mois close le | |
|--|-----------------------------|------------------|
| | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
| – Marques | 58,2 | 21,8 |
| – Impôts différés sur marques | (12,6) | (1,0) |
| – Brevets | 16,7 | 5,1 |
| – Impôts différés sur brevets | (3,3) | (1,4) |
| – Autres immobilisations incorporelles | 0,0 | 32,2 |
| – Impôts différés sur autres immobilisations incorporelles | 0,0 | 0,0 |

Pour la période close au 31 décembre 2022, les paramètres relatifs aux tests de perte de valeur des *goodwill* sont les suivants :

| (en millions d'euros) | Méthode pour déterminer la valeur recouvrable | Valeur nette comptable du goodwill | Valeur d'utilité | |
|--|---|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|
| | | | Taux d'actualisation (avant impôts) | Taux de croissance à l'infini |
| Europe | | 1 975,5 | 10,3 à 35,2 % | 2,0 à 15,0 % |
| Amérique du Nord et centrale | Valeur d'utilité | 2 933,8 | 11,3 % | 2,0 % |
| Reste du Monde | | 658,1 | 11,4 à 18,8 % | 2,0 à 5,0 % |
| VALEUR NETTE À LA FIN DE LA PÉRIODE | | 5 567,4 | | |

Pour la période close le 31 décembre 2022 une perte de valeur comptable relative aux *goodwill* est comptabilisée pour 28,2 millions d'euros au titre de la Russie.

En outre, une analyse de sensibilité sur les taux d'actualisation, les taux de croissance à long terme et les

taux de marge opérationnelle (évolution défavorable de 100 points de base pour ces 3 facteurs) a été menée au niveau de chaque regroupement des autres UGT et ne conduirait pas à la constatation de perte de valeur.

Pour la période close au 31 décembre 2021, les paramètres relatifs aux tests de perte de valeur des *goodwill* étaient les suivants :

| (en millions d'euros) | Méthode pour déterminer la valeur recouvrable | Valeur nette comptable du goodwill | Valeur d'utilité | |
|--|---|------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|
| | | | Taux d'actualisation (avant impôts) | Taux de croissance à l'infini |
| Europe | | 1 833,8 | 7,7 à 22,9 % | 2,0 à 5,0 % |
| Amérique du Nord et centrale | Valeur d'utilité | 2 750,6 | 8,7 % | 3,1 % |
| Reste du Monde | | 656,8 | 9,4 à 14,6 % | 2,0 à 5,0 % |
| VALEUR NETTE À LA FIN DE LA PÉRIODE | | 5 241,2 | | |

Pour la période close le 31 décembre 2021 aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée.

NOTE 3.3 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont amorties linéairement sur leur durée d'utilité respective. Les principales durées d'utilité retenues sont les suivantes :

| | |
|--------------------------------|------------|
| Constructions légères | 25 ans |
| Constructions traditionnelles | 40 ans |
| Matériel industriel | 8 à 10 ans |
| Outillage | 5 ans |
| Aménagements des constructions | 15 ans |

La variation des immobilisations corporelles sur l'exercice 2022 s'analyse comme suit :

| | 31 décembre 2022 | | | | |
|--|------------------|----------------|--------------------------|--|------------------|
| <i>(en millions d'euros)</i> | Terrains | Constructions | Matériel et outillage | Immobilisations en cours et autres | Total |
| Valeur brute | | | | | |
| Au début de la période | 49,4 | 630,9 | 1 918,0 | 368,8 | 2 967,1 |
| – Acquisitions | 0,0 | 4,7 | 33,2 | 123,8 | 161,7 |
| – Cessions | (0,2) | (20,3) | (73,6) | (16,3) | (110,4) |
| – Transferts et changements du périmètre de consolidation | 0,7 | 62,7 | 52,9 | (83,0) | 33,3 |
| – Effet de conversion | 0,8 | 5,9 | 7,7 | 7,4 | 21,8 |
| À la fin de la période | 50,7 | 683,9 | 1 938,2 | 400,7 | 3 073,5 |
| Amortissements et dépréciations | | | | | |
| Au début de la période | (0,2) | (435,2) | (1 607,8) | (204,7) | (2 247,9) |
| – Dotations | (0,2) | (46,8) | (97,2) | (18,2) | (162,4) |
| – Reprises | 0,1 | 18,3 | 72,5 | 15,3 | 106,2 |
| – Transferts et changements du périmètre de consolidation | 0,1 | (7,2) | (3,4) | (1,5) | (12,0) |
| – Effet de conversion | 0,0 | (1,7) | (5,2) | (4,5) | (11,4) |
| À la fin de la période | (0,2) | (472,6) | (1 641,1) | (213,6) | (2 327,5) |
| Valeur nette | | | | | |
| Au début de la période | 49,2 | 195,7 | 310,2 | 164,1 | 719,2 |
| – Acquisitions / Dotations | (0,2) | (42,1) | (64,0) | 105,6 | (0,7) |
| – Cessions / Reprises | (0,1) | (2,0) | (1,1) | (1,0) | (4,2) |
| – Transferts et changements du périmètre de consolidation | 0,8 | 55,5 | 49,5 | (84,5) | 21,3 |
| – Effet de conversion | 0,8 | 4,2 | 2,5 | 2,9 | 10,4 |
| À la fin de la période | 50,5 | 211,3 | 297,1 | 187,1 | 746,0 |

La variation des immobilisations corporelles sur l'exercice 2021 s'analysait comme suit :

| | 31 décembre 2021 | | | | |
|---|------------------|----------------|-----------------------|------------------------------------|------------------|
| (en millions d'euros) | Terrains | Constructions | Matériel et outillage | Immobilisations en cours et autres | Total |
| Valeur brute | | | | | |
| Au début de la période | 47,0 | 618,8 | 1 819,6 | 343,2 | 2 828,6 |
| – Acquisitions | 0,1 | 2,3 | 32,6 | 96,7 | 131,7 |
| – Cessions | (0,7) | (18,8) | (51,9) | (15,7) | (87,1) |
| – Transferts et changements du périmètre de consolidation | 0,8 | 16,9 | 87,3 | (67,0) | 38,0 |
| – Effet de conversion | 2,2 | 11,7 | 30,4 | 11,6 | 55,9 |
| À la fin de la période | 49,4 | 630,9 | 1 918,0 | 368,8 | 2 967,1 |
| Amortissements et dépréciations | | | | | |
| Au début de la période | (0,2) | (424,7) | (1 532,7) | (190,1) | (2 147,7) |
| – Dotations | 0,0 | (17,3) | (77,5) | (16,8) | (111,6) |
| – Reprises | 0,4 | 15,5 | 50,7 | 11,1 | 77,7 |
| – Transferts et changements du périmètre de consolidation | (0,4) | (2,4) | (25,2) | (0,4) | (28,4) |
| – Effet de conversion | 0,0 | (6,3) | (23,1) | (8,5) | (37,9) |
| À la fin de la période | (0,2) | (435,2) | (1 607,8) | (204,7) | (2 247,9) |
| Valeur nette | | | | | |
| Au début de la période | 46,8 | 194,1 | 286,9 | 153,1 | 680,9 |
| – Acquisitions / Dotations | 0,1 | (15,0) | (44,9) | 79,9 | 20,1 |
| – Cessions / Reprises | (0,3) | (3,3) | (1,2) | (4,6) | (9,4) |
| – Transferts et changements du périmètre de consolidation | 0,4 | 14,5 | 62,1 | (67,4) | 9,6 |
| – Effet de conversion | 2,2 | 5,4 | 7,3 | 3,1 | 18,0 |
| À la fin de la période | 49,2 | 195,7 | 310,2 | 164,1 | 719,2 |

NOTE 3.4 Droits d'utilisation d'actifs et contrats de location

Les droits d'utilisation d'actifs sont évalués initialement pour une valeur égale principalement à la somme :

- des valeurs initiales de dettes financières de location ;
- des avances de loyers (incluant le premier paiement de loyer dans le cas de paiements effectués en début de contrat) ; et
- des frais de remise en état.

La valeur des droits d'utilisation d'actifs est ensuite réévaluée chaque fois que la valeur de la dette financière de location est réévaluée.

Les droits d'utilisation d'actifs sont amortis de façon linéaire sur la durée estimée des contrats de location. Cette dernière est déterminée en prenant en compte l'existence d'options de renouvellement et d'options de fin anticipée, dès lors que l'exercice de ces options dépend de la décision du Groupe.

Plus spécifiquement, quelle que soit la nature de ces options, lorsque des dépenses d'investissement significatives sont réalisées sur des constructions louées, la durée d'amortissement des immobilisations corporelles liées à ces investissements est utilisée pour déterminer la durée estimée des contrats de location de ces constructions.

Les dettes financières de location sont évaluées initialement à la valeur actualisée des paiements futurs de loyer (excluant les paiements variables et les paiements pour des services, mais incluant, le cas échéant, la valeur de l'option d'achat dans le cas où l'exercice de cette option est jugée probable), en utilisant comme taux d'actualisation le taux d'intérêt qui serait applicable à une entité du Groupe pour la devise et pour la maturité correspondant à la durée estimée du contrat de location.

Les dettes financières de location sont réévaluées à chaque modification des paiements futurs de loyer, résultant d'un changement d'indice ou de taux, ou d'un changement sur la durée du contrat de location (suite à l'exercice *a posteriori* d'une option de renouvellement ou de fin anticipée).

L'échéancier des dettes financières de location est indiqué en note 4.6.1.

Le Groupe a choisi de ne pas reconnaître de droits d'utilisation d'actifs et de dettes financières de location pour les contrats de location court terme (d'une durée ne dépassant pas un an) et/ou les contrats de location concernant des actifs de faible valeur.

La variation des droits d'utilisation d'actifs sur l'exercice 2022 s'analyse comme suit :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | | | |
|---|------------------|-----------------------|---------------|----------------|
| | Constructions | Matériel et outillage | Autres | Total |
| Valeur brute | | | | |
| Au début de la période | 504,5 | 5,5 | 60,0 | 570,0 |
| – Augmentations | 56,4 | 0,6 | 7,1 | 64,1 |
| – Diminutions | (5,5) | (0,1) | (0,7) | (6,3) |
| – Transferts et changements du périmètre de consolidation | 9,7 | 0,1 | 1,2 | 11,0 |
| – Effet de conversion | 10,6 | 0,1 | 1,3 | 12,0 |
| À la fin de la période | 575,7 | 6,2 | 68,9 | 650,8 |
| Amortissements et dépréciations | | | | |
| Au début de la période | (265,7) | (3,3) | (32,6) | (301,6) |
| – Dotations | (67,4) | (0,8) | (7,0) | (75,2) |
| – Reprises | 1,4 | 0,0 | 0,2 | 1,6 |
| – Transferts et changements du périmètre de consolidation | (2,7) | 0,0 | (0,4) | (3,1) |
| – Effet de conversion | (5,6) | 0,0 | (0,7) | (6,3) |
| À la fin de la période | (340,0) | (4,1) | (40,5) | (384,6) |
| Valeur nette | | | | |
| Au début de la période | 238,8 | 2,2 | 27,4 | 268,4 |
| – Augmentations / Dotations | (11,0) | (0,2) | 0,1 | (11,1) |
| – Diminutions / Reprises | (4,1) | (0,1) | (0,5) | (4,7) |
| – Transferts et changements du périmètre de consolidation | 7,0 | 0,1 | 0,8 | 7,9 |
| – Effet de conversion | 5,0 | 0,1 | 0,6 | 5,7 |
| À la fin de la période | 235,7 | 2,1 | 28,4 | 266,2 |

Les droits d'utilisation d'actifs relatifs aux constructions résultent principalement de contrats de location pour des sites de production, des bureaux commerciaux et des entrepôts. La plupart de ces contrats de location intègrent à la fois des options de renouvellement et de fin anticipée, mais très peu d'entre eux contiennent des options d'achat ou des frais de remise en état. Par conséquent, les droits d'utilisation d'actifs correspondants n'incluent aucun montant significatif relatif à des options d'achat ou des frais de remise en état.

Les droits d'utilisation d'actifs relatifs au matériel et outillage comprennent essentiellement des machines industrielles.

Les autres droits d'utilisation d'actifs concernent principalement des véhicules, engins de manutention et certains matériels informatiques. Bien que la plupart de ces

contrats de location contiennent des options d'achat, ces options ne sont pas exercées en général.

Les options de renouvellement non incluses dans la valeur des dettes financières de location au 31 décembre 2022 représentent une valeur actualisée d'environ 86 millions d'euros.

Une partie significative de cette valeur correspond aux options de renouvellement relatives à des contrats de location de constructions aux États-Unis, l'exercice desquelles dépendant uniquement de la décision du Groupe. L'exercice de ces options de renouvellement, représentant une durée de location supplémentaire de 5 à 10 ans selon les contrats, n'est pas jugé certain par le *management* à ce jour et n'aurait pas lieu avant plusieurs années.

La variation des droits d'utilisation d'actifs sur l'exercice 2021 s'analysait comme suit :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2021 | | | |
|---|------------------|-----------------------|---------------|----------------|
| | Constructions | Matériel et outillage | Autres | Total |
| Valeur brute | | | | |
| Au début de la période | 460,7 | 6,7 | 64,5 | 531,9 |
| – Augmentations | 53,7 | 0,5 | 6,2 | 60,4 |
| – Diminutions | (42,2) | (1,9) | (13,2) | (57,3) |
| – Changements du périmètre de consolidation | 12,8 | 0,0 | 0,3 | 13,1 |
| – Effet de conversion | 19,5 | 0,2 | 2,2 | 21,9 |
| À la fin de la période | 504,5 | 5,5 | 60,0 | 570,0 |
| Amortissements et dépréciations | | | | |
| Au début de la période | (222,1) | (3,9) | (37,6) | (263,6) |
| – Dotations | (61,0) | (0,6) | (6,2) | (67,8) |
| – Reprises | 29,7 | 1,3 | 12,3 | 43,3 |
| – Changements du périmètre de consolidation | (1,2) | 0,0 | (0,1) | (1,3) |
| – Effet de conversion | (11,1) | (0,1) | (1,0) | (12,2) |
| À la fin de la période | (265,7) | (3,3) | (32,6) | (301,6) |
| Valeur nette | | | | |
| Au début de la période | 238,6 | 2,8 | 26,9 | 268,3 |
| – Augmentations / Dotations | (7,3) | (0,1) | 0,0 | (7,4) |
| – Diminutions / Reprises | (12,5) | (0,6) | (0,9) | (14,0) |
| – Changements du périmètre de consolidation | 11,6 | 0,0 | 0,2 | 11,8 |
| – Effet de conversion | 8,4 | 0,1 | 1,2 | 9,7 |
| À la fin de la période | 238,8 | 2,2 | 27,4 | 268,4 |

NOTE 3.5 Stocks

Les stocks sont comptabilisés à la valeur la plus basse entre le coût d'acquisition ou le coût de production, et la valeur réalisable nette. Le coût d'acquisition ou le coût de production est principalement déterminé sur la base du premier entré, premier sorti (FIFO). La valeur réalisable nette est le prix de vente estimatif dans le cadre de l'activité courante, déduction faite des frais de vente variables applicables.

Une provision pour dépréciation est constatée lorsque les stocks sont considérés comme complètement ou partiellement obsolètes, et, pour les stocks de produits finis, lorsque leur valeur réalisable nette devient inférieure à leur valeur nette comptable.

Les stocks s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|---|------------------------|------------------|
| Matières premières, fournitures et emballages | 619,2 | 529,3 |
| Produits semi-finis | 137,4 | 145,7 |
| Produits finis | 842,7 | 727,4 |
| Valeur brute à la fin de la période | 1 599,3 | 1 402,4 |
| Dépréciation | (241,9) ⁽¹⁾ | (149,7) |
| VALEUR NETTE À LA FIN DE LA PÉRIODE | 1 357,4 | 1 252,7 |

(1) Dont dépréciation des stocks en Russie (note 1.3) : (54,5) millions d'euros

NOTE 3.6 Créances clients et comptes rattachés

Les créances clients et comptes rattachés sont initialement comptabilisés à leur juste valeur, puis ultérieurement évalués à leur coût amorti.

Conformément à IFRS 9, les pertes de valeur attendues des créances clients et comptes rattachés sont estimées sur la base d'une table de dépréciation utilisant des taux de dépréciation en fonction de la durée des retards de paiement.

Par ailleurs, une perte de valeur peut être constatée au compte de résultat lorsqu'il existe un indice objectif de dépréciation tel que :

- le défaut de paiement de la contrepartie ; ou
- une dégradation du rating de crédit de la contrepartie ou de son environnement économique.

Les créances clients s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|--|------------------|------------------|
| Créances clients et comptes rattachés | 1 058,7 | 826,6 |
| Dépréciation | (100,6) | (98,1) |
| VALEUR NETTE À LA FIN DE LA PÉRIODE | 958,1 | 728,5 |

Le Groupe a recours à des contrats de cession de créances pour se protéger du risque de non-recouvrement.

314,7 millions d'euros de créances clients ont été transférés dans le cadre de ces contrats de cession de créances sur l'exercice 2022. Les frais en résultant, comptabilisés dans le résultat financier, ont représenté un montant inférieur à 1 million d'euros.

Au 31 décembre 2022, ces contrats de cession de créances, qui transfèrent aux sociétés d'affacturage la totalité des risques de crédit et de retard de paiement, ont permis au Groupe de décomptabiliser des créances clients pour un montant de 73,4 millions d'euros (79,6 millions d'euros au 31 décembre 2021). Les seuls risques non transférés se limitent au risque de dilution, historiquement très faible.

Les créances clients dont l'échéance est dépassée s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|--|------------------|------------------|
| Échéances inférieures à 3 mois | 214,2 | 151,7 |
| Échéances comprises entre 3 et 12 mois | 44,5 | 40,4 |
| Échéances supérieures à 12 mois | 40,3 | 35,3 |
| TOTAL | 299,0 | 227,4 |

Ces créances sont dépréciées à hauteur de 77,5 millions d'euros au 31 décembre 2022 (76,4 millions d'euros au 31 décembre 2021). La répartition par échéance de ces dépréciations est la suivante :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|--|------------------|------------------|
| Dépréciations des échéances inférieures à 3 mois | 9,2 | 13,6 |
| Dépréciations des échéances comprises entre 3 et 12 mois | 28,0 | 27,5 |
| Dépréciations des échéances supérieures à 12 mois | 40,3 | 35,3 |
| TOTAL | 77,5 | 76,4 |

NOTE 3.7 Autres créances courantes

Les autres créances courantes s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|---|------------------|------------------|
| Avances au personnel | 2,1 | 2,6 |
| Avances aux fournisseurs | 80,6 | 80,8 |
| Créances fiscales (hors impôts sur le résultat) | 124,8 | 121,4 |
| Autres créances | 47,9 | 35,6 |
| VALEUR NETTE À LA FIN DE LA PÉRIODE | 255,4 | 240,4 |

Ces actifs sont valorisés au coût amorti.

NOTE 3.8 Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se composent de la trésorerie, de dépôts à terme et d'autres actifs financiers liquides (possibilité de sortie inférieure ou égale à 3 mois), facilement convertibles en un montant de trésorerie connu et soumis à un risque négligeable de changement de valeur. Certains de ces autres actifs financiers peuvent avoir une échéance initiale supérieure ou égale à un an, tout en étant très facilement convertibles.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie non disponibles à court terme pour le Groupe correspondent aux comptes

bancaires de certaines filiales pour lesquelles les conditions de rapatriement des fonds s'avèrent complexes à court terme pour des raisons principalement réglementaires.

La trésorerie et équivalents de trésorerie s'élèvent à 2 346,8 millions d'euros au 31 décembre 2022 (2 788,3 millions d'euros au 31 décembre 2021). Sur ce montant, 13,4 millions d'euros ne sont pas disponibles à court terme pour le Groupe au 31 décembre 2022 (7,3 millions d'euros au 31 décembre 2021).

NOTE 4 - Détails sur les éléments non courants et courants du passif**NOTE 4.1 Capital social et résultat net par action**

Le capital social au 31 décembre 2022 est de 1 067 270 984 euros représenté par 266 817 746 actions de 4 euros de nominal chacune, auxquelles correspondent 266 817 746 droits de vote théoriques et 266 668 231 droits de vote exerçables (déduction faite des actions détenues par le Groupe à cette date).

Le Groupe détient 149 515 actions au 31 décembre 2022 contre 678 176 actions au 31 décembre 2021, soit une diminution de 528 661 actions correspondant :

- au rachat net de 450 000 actions en dehors du contrat de liquidité ;

- au transfert de 426 945 actions aux salariés dans le cadre des plans d'attribution d'actions de performance ;
- à l'annulation de 630 000 actions ;
- à l'acquisition nette de 78 284 actions dans le cadre du contrat de liquidité (note 4.1.2.2).

Sur les 149 515 actions détenues par le Groupe au 31 décembre 2022, 38 285 actions ont été affectées selon les objectifs d'affectation décrits en note 4.1.2.1, et 111 230 actions sont détenues dans le cadre du contrat de liquidité.

NOTE 4.1.1 Évolution du capital social

Le détail ci-dessous donne l'évolution du capital social au cours de l'exercice 2022 :

| | Nombre d'actions | Nominal | Valeur du capital (en euros) | Prime d'émission (en euros) |
|------------------------------|--------------------|----------|------------------------------|-----------------------------|
| Au 31 décembre 2021 | 267 447 746 | 4 | 1 069 790 984 | 539 064 770 |
| Annulation d'actions propres | (630 000) | 4 | (2 520 000) | (47 307 842) |
| Au 31 décembre 2022 | 266 817 746 | 4 | 1 067 270 984 | 491 756 928 |

NOTE 4.1.2 Rachat d'actions et contrat de liquidité

Au 31 décembre 2022, le Groupe détient 149 515 actions (678 176 au 31 décembre 2021 dont 645 230 au titre de

rachat d'actions et 32 946 dans le cadre du contrat de liquidité) dont le détail s'analyse comme suit :

NOTE 4.1.2.1 Rachat d'actions

Au cours de l'exercice 2022, le Groupe a racheté 450 000 actions pour une valeur de 38,1 millions d'euros.

Au 31 décembre 2022, le Groupe détient 38 285 actions pour une valeur d'acquisition de 3,2 millions d'euros, affectées à la mise en œuvre de tout plan d'actions de performance.

NOTE 4.1.2.2 Contrat de liquidité

Le Groupe a confié à un organisme financier la mise en œuvre d'un contrat de liquidité portant sur ses actions cotées sur le marché Euronext Paris. Ce contrat est conforme à la décision AMF du 2 juillet 2018 relative à l'instauration des contrats de liquidité sur titres de capital au titre de pratique de marché admise.

Au 31 décembre 2022, le Groupe détient 111 230 actions dans le cadre du contrat de liquidité, pour une valeur d'acquisition de 8,6 millions d'euros.

Les mouvements sur l'exercice 2022, au titre de ce contrat, se sont traduits par un flux de trésorerie négatif de 6,5 millions d'euros et correspondent aux rachats, nets de cessions, de 78 284 actions.

NOTE 4.1.3 Résultat net par action

Le résultat par action est calculé en divisant le résultat net part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (hors actions auto-détenues) au cours de la période.

Le résultat dilué par action est calculé, selon la méthode du rachat d'actions, en divisant le résultat net part du Groupe, par

le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (hors actions auto-détenues) au cours de la période ajusté de l'effet des actions ordinaires potentielles dilutives. Le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires retenu pour les calculs exposés ci-dessus prend en compte l'impact des rachats et cessions d'actions au cours de la période.

Le résultat net par action calculé sur le nombre moyen d'actions ordinaires se présente comme suit :

| | | Période de 12 mois close le | |
|--|-----|-----------------------------|------------------|
| | | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
| Résultat net part du Groupe (<i>en millions d'euros</i>) | A | 999,5 | 904,5 |
| Nombre moyen d'actions (hors autodétention) | B | 266 608 415 | 266 896 342 |
| <i>Dilution moyenne provenant des :</i> | | | |
| – Actions de performance | | 1 676 317 | 1 788 044 |
| Nombre moyen d'actions après dilution (hors autodétention) | C | 268 284 732 | 268 684 386 |
| Options et actions de performance restantes en fin de période | | 1 877 203 | 1 837 364 |
| Cession nette (rachat net) d'actions propres et contrat de liquidité durant la période | | (528 284) | (1 135 219) |
| Actions de performance transférées durant la période | | 426 945 | 582 450 |
| Résultat net par action (<i>en euros</i>) | A/B | 3,749 | 3,389 |
| Résultat net dilué par action (<i>en euros</i>) | A/C | 3,726 | 3,366 |
| Dividendes versés par action (<i>en euros</i>) | | 1,650 | 1,420 |

Le résultat net part du Groupe est impacté en 2022 d'un effet comptable des charges de 147,1 millions d'euros, provenant des dépréciations d'actifs en Russie.

Le résultat net par action et le résultat net dilué par action ajusté de ces effets sont donc :

| | | Période de 12 mois close le | |
|---|-----|-----------------------------|------------------|
| | | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
| Résultat net part du Groupe ajusté (<i>en millions d'euros</i>) | D | 1 146,6 | 904,5 |
| Résultat net ajusté par action (<i>euros</i>) | D/B | 4,301 | 3,389 |
| Résultat net ajusté dilué par action (<i>euros</i>) | D/C | 4,274 | 3,366 |

Comme indiqué précédemment, au cours de l'exercice 2022, le Groupe :

- a transféré 426 945 actions dans le cadre des plans d'attribution d'actions de performance, provenant de 411 715 actions rachetées sur la période et de 15 230 actions rachetées sur les périodes précédentes ; et
- a procédé à des acquisitions nettes de 78 284 actions dans le cadre du contrat de liquidité.

Ces mouvements d'actions ont été pris en compte *pro rata temporis* dans le nombre moyen d'actions sur l'exercice 2022, conformément à IAS 33. Si l'émission, le transfert et le rachat de ces actions étaient intervenus le 1^{er} janvier 2022, les résultats nets par action et dilué par action auraient été respectivement de 3,748 euros et 3,728 euros au 31 décembre 2022.

Au cours de l'exercice 2021, le Groupe :

- a transféré 582 450 actions dans le cadre des plans d'attribution d'actions de performance, provenant de 554 770 actions rachetées sur la période et de 27 680 actions rachetées sur les périodes précédentes ; et
- a procédé à des cessions nettes de 64 781 actions dans le cadre du contrat de liquidité.

Ces mouvements d'actions ont été pris en compte *pro rata temporis* dans le nombre moyen d'actions sur l'exercice 2021, conformément à IAS 33. Si l'émission, le transfert et le rachat de ces actions étaient intervenus le 1^{er} janvier 2021, les résultats nets par action de base et dilué par action auraient été respectivement de 3,391 euros et 3,364 euros au 31 décembre 2021.

NOTE 4.2 Plans de souscription ou d'achat d'actions et plans d'actions de performance

Lors de l'octroi d'options ou d'actions de performance, le Groupe évalue la juste valeur des instruments à la date de l'octroi. Le Groupe utilise pour les valoriser soit le modèle mathématique Black & Scholes, soit le modèle binomial. Les

évolutions de valeur postérieures à la date d'octroi sont sans effet sur l'évaluation de cette juste valeur qui est constatée en frais de personnel sur la période d'acquisition des droits avec contrepartie en réserves.

La charge comptabilisée en frais de personnel est en revanche ajustée, à chaque date de clôture (pendant la période d'acquisition des droits), pour tenir compte de

l'évolution du nombre d'actions et/ou options que l'on s'attend à remettre *in fine* aux salariés, sauf lorsque la condition de performance est liée au cours de bourse.

NOTE 4.2.1 Plans d'actions de performance

Le Conseil d'administration de la Société a approuvé la mise en œuvre des plans d'actions de performance mentionnés ci-dessous :

| | Plans 2018 | Plans 2019 | Plans 2020 | Plans 2021 | Plans 2022 |
|---|--|--|--|--|--|
| Date d'Assemblée | 30/05/2018 | 30/05/2018 | 30/05/2018 | 26/05/2021 | 26/05/2021 |
| Date du Conseil d'administration | 30/05/2018 | 29/05/2019 | 26/05/2020 | 26/05/2021 | 25/05/2022 |
| Nombre total d'actions de performance attribuées gratuitement | 524 123 ⁽¹⁾ | 617 818 | 461 861 | 491 477 | 514 981 |
| <i>dont le nombre d'actions de performance attribuées gratuitement au dirigeant mandataire social</i> | 19 546 ⁽¹⁾ | 22 954 | 11 544 | 20 544 | 22 534 |
| – Benoît Coquart | 19 546 | 22 954 | 11 544 | 20 544 | 22 534 |
| Charge IFRS 2 totale (en millions d'euros) | 28,5 ⁽²⁾ | 31,0 ⁽²⁾ | 22,8 ⁽²⁾ | 35,2 ⁽²⁾ | 31,9 ⁽²⁾ |
| Date d'acquisition des actions | 16/06/2021 ⁽³⁾ 16/06/2022 ⁽⁴⁾ | 16/06/2022 ⁽³⁾ 16/06/2023 ⁽⁴⁾ | 16/06/2023 ⁽³⁾ 14/06/2024 ⁽⁴⁾ | 14/06/2024 ⁽³⁾ 12/06/2025 ⁽⁴⁾ | 11/06/2025 ⁽⁷⁾ 10/06/2026 ⁽⁸⁾ |
| Date de fin de période de conservation | 31/05/2023 ⁽³⁾ 16/06/2022 ⁽⁴⁾ | 31/05/2024 ⁽³⁾ 16/06/2023 ⁽⁴⁾ | 28/05/2025 ⁽³⁾ 14/06/2024 ⁽⁴⁾ | 27/05/2026 ⁽³⁾ 12/06/2025 ⁽⁴⁾ | 26/05/2027 ⁽⁷⁾ 11/06/2026 ⁽⁸⁾ |
| Nombre d'actions de performance ajustées au titre des conditions de performance | (37 046) ⁽⁵⁾ | (1 906) ⁽⁶⁾ | 5 332 ⁽⁶⁾ | | |
| Nombre cumulé d'actions de performance annulées ou caduques | (96 365) | (66 332) | (23 584) | (21 606) | (6 698) |
| Nombre d'actions de performance souscrites au 31 décembre 2022 | (390 712) | (93 274) | (866) | | |
| ACTIONS DE PERFORMANCE ATTRIBUÉES GRATUITEMENT RESTANTES AU 31 DÉCEMBRE 2022 | 0 | 456 306 | 442 743 | 469 871 | 508 283 |

(1) Compte tenu des modalités de paiement du dividende décidées par l'Assemblée Générale Mixte annuelle de la Société, le 29 mai 2019, il a été procédé à un ajustement du nombre d'actions de performance attribuées, dans les conditions prévues à l'article L.228-99 du Code de commerce, de façon à tenir compte de l'incidence de cette opération sur les intérêts des bénéficiaires des actions de performance.

(2) Charge totale par plan évaluée à la date du Conseil d'administration avec une hypothèse de réalisation de 100 % pour chaque critère de performance. Cette charge est à étaler sur les périodes d'acquisition.

(3) Date applicable au dirigeant mandataire social et aux membres du Comité de Direction.

(4) Date applicable aux autres bénéficiaires hors dirigeant mandataire social et membres du Comité de Direction.

(5) Pourcentage d'atteinte des conditions de performance : se référer à la note 4.2.1.2.

(6) Ajustements estimés à la date de préparation des états financiers consolidés.

(7) Date applicable au dirigeant mandataire social et à 5 membres du Comité de Direction.

(8) Date applicable aux autres bénéficiaires hors dirigeant mandataire social et à 3 membres du Comité de Direction.

Si l'ensemble des actions de performance des plans 2019 à 2022 étaient attribuées (soit 1 877 203 actions) et si ces actions étaient transférées suite à des augmentations de

capital, cela représenterait une dilution de 0,7 % du capital de la Société au 31 décembre 2022.

NOTE 4.2.1.1 Plans d'actions de performance 2019, 2020, 2021 et 2022

Le nombre d'actions de performance définitivement attribuées aux bénéficiaires est déterminé après application d'une condition de présence effective dans le Groupe à l'expiration de la période d'acquisition et de plusieurs critères de performance.

Pour le dirigeant mandataire social et les membres du Comité de Direction, la période d'acquisition est de de trois ans plus une période de conservation supplémentaire de deux ans ; pour les autres bénéficiaires, la période d'acquisition est de quatre ans, sans période de conservation.

Critères de performance applicables au dirigeant mandataire social et aux membres du Comité de Direction

Les critères de performance applicables au dirigeant mandataire social et aux membres du Comité de Direction ont été définis comme suit :

| Nature des critères de performance | Description des critères de performance et méthode de fixation des objectifs | Poids des critères de performance |
|--|--|-----------------------------------|
| Objectif de croissance organique du chiffre d'affaires | Objectif : moyenne arithmétique sur 3 ans des bornes (basses et hautes) de l'objectif annuel concerné Comparaison de l'objectif à la moyenne des réalisations sur 3 ans | 1/4 |
| Objectif de la marge opérationnelle ajustée avant acquisitions ⁽¹⁾ | Objectif : moyenne arithmétique sur 3 ans des bornes (basses et hautes) de l'objectif annuel concerné Comparaison de l'objectif à la moyenne des réalisations sur 3 ans | 1/4 |
| Taux d'atteinte annuels de la feuille de route RSE du Groupe | Objectif : moyenne arithmétique sur 3 ans des objectifs annuels de la feuille de route RSE du Groupe | 1/4 |
| Performance du cours de bourse de Legrand comparée à la performance de l'indice CAC 40 | Différentiel de performance entre le cours de bourse de Legrand et celui de l'indice CAC 40 sur une période de 3 ans | 1/4 |

(1) La marge opérationnelle ajustée avant acquisitions correspond au résultat opérationnel ajusté (se référer aux chiffres clés).

Critères de performance applicables aux autres bénéficiaires

Les critères de performance applicables aux autres bénéficiaires hors dirigeant mandataire social et membres du Comité de Direction ont été définis comme suit :

| Nature des critères de performance | Description des critères de performance et méthode de fixation des objectifs | Poids des critères de performance |
|---|---|-----------------------------------|
| Objectif de croissance organique du chiffre d'affaire | L'objectif à atteindre pour ce critère fixé annuellement correspond aux bornes (basses et hautes) de l'objectif annuel concerné. Le taux de réalisation annuel se mesure par rapport à l'objectif annuel. Le taux de paiement final du critère correspond à la moyenne arithmétique sur une période de trois ans des taux de réalisation annuels. | 1/3 |
| Objectif de la marge opérationnelle ajustée avant acquisitions ⁽¹⁾ | L'objectif à atteindre pour ce critère fixé annuellement correspond aux bornes (basses et hautes) de l'objectif annuel concerné. Le taux de réalisation annuel se mesure par rapport à l'objectif annuel. Le taux de paiement final du critère correspond à la moyenne arithmétique sur une période de trois ans des taux de réalisation annuels. | 1/3 |
| Taux d'atteinte annuels de la feuille de route RSE du Groupe | Le taux de réalisation annuel correspond au taux d'atteinte de la feuille de route RSE annuelle. Le taux de paiement final du critère correspond à la moyenne arithmétique sur une période de trois ans des taux de réalisation annuels. | 1/3 |

(1) La marge opérationnelle ajustée avant acquisitions correspond au résultat opérationnel ajusté (se référer aux chiffres clés).

Le taux de paiement final de chacun des critères correspond à la moyenne arithmétique sur une période de trois ans des taux de réalisation annuels.

NOTE 4.2.1.2 Suivi des conditions de performance des plans d'actions de performance

Le suivi des conditions de performance du plan 2018 du dirigeant mandataire social et des membres du Comité de Direction se détaille comme suit :

| Critères | 2018 | | 2019 | | 2020 | | Moyenne 3 ans | | |
|--|-------------------------|---------|-------------------------|---------|-------------------------|---------|-------------------------|----------|----------------|
| | Objectif ⁽¹⁾ | Réel | Objectif ⁽¹⁾ | Réel | Objectif ⁽¹⁾ | Réel | Objectif ⁽¹⁾ | Réel | Performance |
| Croissance organique du chiffre d'affaires | 2,5 % | 4,9 % | 2,0 % | 2,6 % | 1,0 % | (8,7 %) | 1,8 % | (0,4 %) | 82,0 % |
| Marge opérationnelle ajustée avant acquisitions ⁽²⁾ | 20,3 % | 20,2 % | 20,3 % | 20,4 % | 20,0 % | 19,1 % | 20,2 % | 19,9 % | 91,9 % |
| Taux d'atteinte annuels de la feuille de route RSE du Groupe | 100,0 % | 122,0 % | 100,0 % | 113,0 % | 100,0 % | 128,0 % | 100,0 % | 121,0 % | 104,2 % |
| Performance du cours de bourse de Legrand comparée à la performance de l'indice CAC 40 | | | | | | | + 8,8 % | + 17,2 % | + 150,0 % |
| Performance | | | | | | | | | 107,0 % |

(1) Objectif pour atteindre une performance de 100 % sur le critère.

(2) La marge opérationnelle ajustée avant acquisitions correspond au résultat opérationnel ajusté (se référer aux chiffres clés).

Le suivi des conditions de performance du plan 2018 des autres bénéficiaires hors dirigeant mandataire social et membres du Comité de Direction se détaille comme suit :

| Critères | 2018 | | | 2019 | | | 2020 | | | Performance par critère |
|--|-------------------------|---------|----------------|-------------------------|---------|----------------|-------------------------|---------|----------------|-------------------------|
| | Objectif ⁽¹⁾ | Réel | Performance | Objectif ⁽¹⁾ | Réel | Performance | Objectif ⁽¹⁾ | Réel | Performance | |
| Croissance organique du chiffre d'affaires | 2,5 % | 4,9 % | 128,0 % | 2,0 % | 2,6 % | 103,0 % | 1,0 % | (8,7 %) | 0,0 % | 77,0 % |
| Marge opérationnelle ajustée avant acquisitions ⁽²⁾ | 20,3 % | 20,2 % | 98,0 % | 20,3 % | 20,4 % | 102,5 % | 20,0 % | 19,1 % | 50,0 % | 83,5 % |
| Taux d'atteinte annuels de la feuille de route RSE du Groupe | 100,0 % | 122,0 % | 104,4 % | 100,0 % | 113,0 % | 102,6 % | 100,0 % | 128,0 % | 106,8 % | 104,6 % |
| Performance par année | | | 110,1 % | | | 102,7 % | | | 52,3 % | 88,4 % |

(1) Objectif pour atteindre une performance de 100 % sur le critère.

(2) La marge opérationnelle ajustée avant acquisitions correspond au résultat opérationnel ajusté (se référer aux chiffres clés).

Le suivi des conditions de performance du plan 2019 du dirigeant mandataire social et des membres du Comité de Direction se détaille comme suit :

| Critères | 2019 | | 2020 | | 2021 | | Moyenne 3 ans | | |
|--|-------------------------|---------|-------------------------|---------|-------------------------|---------|-------------------------|-----------------|------------------|
| | Objectif ⁽¹⁾ | Réel | Objectif ⁽¹⁾ | Réel | Objectif ⁽¹⁾ | Réel | Objectif ⁽¹⁾ | Réel | Performance |
| Croissance organique du chiffre d'affaires | 2,0 % | 2,6 % | 1,0 % | (8,7 %) | 3,5 % | 13,6 % | 2,2 % | 2,5 % | 101,5 % |
| Marge opérationnelle ajustée avant acquisitions ⁽²⁾ | 20,3 % | 20,4 % | 20,0 % | 19,1 % | 19,7 % | 20,8 % | 20,0 % | 20,1 % | 102,3 % |
| Taux d'atteinte annuels de la feuille de route RSE du Groupe | 100,0 % | 113,0 % | 100,0 % | 128,0 % | 100,0 % | 131,0 % | 100,0 % | 124,0 % | 104,8 % |
| Performance du cours de bourse de Legrand comparée à la performance de l'indice CAC 40 | | | | | | | + 8,8 % | + 32,6 % | + 150,0 % |
| Performance | | | | | | | | | 114,7 % |

(1) Objectif pour atteindre une performance de 100 % sur le critère.

(2) La marge opérationnelle ajustée avant acquisitions correspond au résultat opérationnel ajusté (se référer aux chiffres clés).

Le suivi des conditions de performance du plan 2019 des autres bénéficiaires hors dirigeant mandataire social et membres du Comité de Direction se détaille comme suit :

| Critères | 2019 | | | 2020 | | | 2021 | | | Performance par critère |
|--|-------------------------|---------|----------------|-------------------------|---------|---------------|-------------------------|---------|----------------|-------------------------|
| | Objectif ⁽¹⁾ | Réel | Performance | Objectif ⁽¹⁾ | Réel | Performance | Objectif ⁽¹⁾ | Réel | Performance | |
| Croissance organique du chiffre d'affaires | 2,0 % | 2,6 % | 103,0 % | 1,0 % | (8,7 %) | 0,0 % | 3,5 % | 13,6 % | 150,0 % | 84,3 % |
| Marge opérationnelle ajustée avant acquisitions ⁽²⁾ | 20,3 % | 20,4 % | 102,5 % | 20,0 % | 19,1 % | 50,0 % | 19,7 % | 20,8 % | 150,0 % | 100,8 % |
| Taux d'atteinte annuels de la feuille de route RSE du Groupe | 100,0 % | 113,0 % | 102,6 % | 100,0 % | 128,0 % | 106,8 % | 100,0 % | 131,0 % | 108,6 % | 106,0 % |
| Performance par année | | | 102,7 % | | | 52,3 % | | | 136,2 % | 97,1 % |

(1) Objectif pour atteindre une performance de 100 % sur le critère.

(2) La marge opérationnelle ajustée avant acquisitions correspond au résultat opérationnel ajusté (se référer aux chiffres clés).

Le suivi des conditions de performance du plan 2020 du dirigeant mandataire social et des membres du Comité de Direction se détaille comme suit :

| Critères | 2020 | | 2021 | | 2022 | | Moyenne 3 ans | | |
|--|-------------------------|---------|-------------------------|---------|-------------------------|---------|-------------------------|---------|---------------|
| | Objectif ⁽¹⁾ | Réel | Objectif ⁽¹⁾ | Réel | Objectif ⁽¹⁾ | Réel | Objectif ⁽¹⁾ | Réel | Performance |
| Croissance organique du chiffre d'affaires | 1,0 % | (8,7 %) | 3,5 % | 13,6 % | 5,0 % | 9,7 % | 3,2 % | 4,9 % | 107,8 % |
| Marge opérationnelle ajustée avant acquisitions ⁽²⁾ | 20,0 % | 19,1 % | 19,7 % | 20,8 % | 20,3 % | 20,7 % | 20,1 % | 20,2 % | 104,6 % |
| Taux d'atteinte annuels de la feuille de route RSE du Groupe | 100,0 % | 128,0 % | 100,0 % | 131,0 % | 100,0 % | 123,0 % | 100,0 % | 127,3 % | 106,4 % |
| Performance du cours de bourse de Legrand comparée à la performance de l'indice CAC 40 | | | | | | | + 7,5 % | + 0,6 % | + 34,5 % |
| Performance | | | | | | | | | 88,3 % |

(1) Objectif pour atteindre une performance de 100 % sur le critère.

(2) La marge opérationnelle ajustée avant acquisitions correspond au résultat opérationnel ajusté (se référer aux chiffres clés).

Le suivi des conditions de performance du plan 2020 des autres bénéficiaires hors dirigeant mandataire social et membres du Comité de Direction se détaille comme suit :

| Critères | 2020 | | 2021 | | | 2022 | | | Performance par critère | |
|--|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|----------------|
| | Objectif ⁽¹⁾ | Réel Performance | Objectif ⁽¹⁾ | Réel Performance | Objectif ⁽¹⁾ | Réel Performance | Objectif ⁽¹⁾ | Réel Performance | | |
| Croissance organique du chiffre d'affaires | 1,0 % | (8,7 %) | 0,0 % | 3,5 % | 13,6 % | 150,0 % | 5,0 % | 9,7 % | 150,0 % | 100,0 % |
| Marge opérationnelle ajustée avant acquisitions ⁽²⁾ | 20,0 % | 19,1 % | 50,0 % | 19,7 % | 20,8 % | 150,0 % | 20,3 % | 20,7 % | 110,0 % | 103,3 % |
| Taux d'atteinte annuels de la feuille de route RSE du Groupe | 100,0 % | 128,0 % | 106,8 % | 100,0 % | 131,0 % | 108,6 % | 100,0 % | 123,0 % | 104,6 % | 106,7 % |
| Performance par année | | 52,3 % | | 136,2 % | | | | 121,5 % | | 103,3 % |

(1) Objectif pour atteindre une performance de 100 % sur le critère.

(2) La marge opérationnelle ajustée avant acquisitions correspond au résultat opérationnel ajusté (se référer aux chiffres clés).

NOTE 4.2.2 Paiements fondés sur des actions (charge IFRS 2)

Le Groupe a appliqué la norme IFRS 2 pour l'ensemble de ces plans et a, de ce fait, comptabilisé une charge de 33,8 millions d'euros sur l'exercice 2022 (30,5 millions d'euros sur l'exercice 2021).

NOTE 4.3 Réserves et réserves de conversion

NOTE 4.3.1 Réserves

Les réserves consolidées non distribuées du Groupe s'élèvent à 5 900,3 millions d'euros au 31 décembre 2022.

Les réserves sociales et le résultat de la période de la Société sont distribuables à hauteur de 1 077,1 millions d'euros à cette même date.

NOTE 4.3.2 Réserves de conversion

Les actifs et passifs des entités du Groupe, dont la monnaie fonctionnelle est différente de la monnaie de présentation, sont convertis sur la base des taux de change en vigueur à la clôture des comptes. Les comptes de résultat sont convertis aux taux de change moyens de la période comptable. Les

gains ou pertes découlant de la conversion des états financiers des filiales étrangères sont directement enregistrés dans le compte « réserves de conversion » des capitaux propres, jusqu'à l'éventuelle perte de contrôle de ces sociétés.

La réserve de conversion intègre les fluctuations des devises ci-après :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|-----------------------|------------------|------------------|
| Dollar américain | 240,3 | (13,7) |
| Autres devises | (570,7) | (608,1) |
| TOTAL | (330,4) | (621,8) |

Le Groupe opère dans près de 90 pays. Il est exposé principalement à une douzaine de devises autres que l'euro et le dollar américain, dont le dollar australien, la livre britannique, la livre turque, le peso chilien, le peso mexicain, le real brésilien, le rouble russe, la roupie indienne, et le yuan chinois.

Selon la norme IFRS 9, un instrument financier non dérivé peut être qualifié d'instrument de couverture, uniquement au titre de la couverture contre le risque de change et sous réserve de remplir les conditions d'une comptabilité de couverture. Ainsi, dans le cadre d'une couverture d'un

investissement net en devises, la partie des gains et pertes de l'instrument financier qualifié de couverture qui est considérée comme efficace doit être comptabilisée en capitaux propres.

Ainsi, sur l'exercice 2022, la contrepartie de l'augmentation de la dette *Yankee* de 19,3 millions d'euros a été comptabilisée en diminution des réserves de conversion. Au 31 décembre 2022, un solde total de 83,0 millions d'euros a été comptabilisé en diminution des réserves de conversion, au titre de l'emprunt *Yankee*.

Enfin, conformément à IAS 21, les écarts de change relatifs aux créances à recevoir ou dettes à payer constituant en substance une part de l'investissement net en devises d'une entité étrangère du Groupe sont enregistrés en augmentation

des réserves de conversion pour un montant de 0,3 million d'euros sur l'exercice 2022, soit un solde de 11,6 millions d'euros au 31 décembre 2022 venant augmenter les réserves de conversion.

NOTE 4.4 Provisions

La variation des provisions sur l'exercice 2022 s'analyse comme suit :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | | | | | |
|---|--------------------|------------------------|----------------------------|------------------|-------------|--------------|
| | Garanties produits | Litiges et contentieux | Risques fiscaux et sociaux | Restructurations | Autres | Total |
| Au début de la période | 52,4 | 126,1 | 43,6 | 38,0 | 72,3 | 332,4 |
| Changements du périmètre de consolidation | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Dotations aux provisions | 26,3 | 63,9 | 7,4 | 24,7 | 16,3 | 138,6 |
| Reprises de provisions suite à leur utilisation | (7,8) | (13,3) | (6,4) | (23,6) | (13,1) | (64,2) |
| Reprises de provisions devenues sans objet | (17,8) | (26,8) | 0,0 | (1,0) | (1,8) | (47,4) |
| Reclassements | 0,0 | (0,6) | (0,2) | 0,3 | (0,3) | (0,8) |
| Effet de conversion | 0,4 | 2,0 | (0,1) | 1,0 | 1,9 | 5,2 |
| À LA FIN DE LA PÉRIODE | 53,5 | 151,3 | 44,3 | 39,4 | 75,3 | 363,8 |
| <i>dont part non courante</i> | <i>13,1</i> | <i>126,1</i> | <i>14,4</i> | <i>4,2</i> | <i>59,6</i> | <i>217,4</i> |

La variation des provisions sur l'exercice 2021 s'analysait comme suit :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2021 | | | | | |
|---|--------------------|------------------------|----------------------------|------------------|-------------|--------------|
| | Garanties produits | Litiges et contentieux | Risques fiscaux et sociaux | Restructurations | Autres | Total |
| Au début de la période | 52,0 | 127,4 | 40,8 | 36,6 | 71,3 | 328,1 |
| Changements du périmètre de consolidation | (0,1) | 0,2 | (1,5) | – | 1,9 | 0,5 |
| Dotations aux provisions | 15,3 | 25,9 | 8,3 | 20,9 | 25,4 | 95,8 |
| Reprises de provisions suite à leur utilisation | (7,9) | (16,5) | (5,3) | (19,3) | (23,4) | (72,4) |
| Reprises de provisions devenues sans objet | (8,0) | (12,7) | – | (1,3) | (5,3) | (27,3) |
| Reclassements | – | – | (0,3) | – | – | (0,3) |
| Effet de conversion | 1,1 | 1,8 | 1,6 | 1,1 | 2,4 | 8,0 |
| À LA FIN DE LA PÉRIODE | 52,4 | 126,1 | 43,6 | 38,0 | 72,3 | 332,4 |
| <i>dont part non courante</i> | <i>31,8</i> | <i>85,3</i> | <i>13,2</i> | <i>3,7</i> | <i>62,6</i> | <i>196,6</i> |

NOTE 4.5 Avantages long terme au personnel

NOTE 4.5.1 Avantages postérieurs à l'emploi

Les sociétés du Groupe gèrent plusieurs régimes de retraite. Ces régimes sont financés par des versements à des compagnies d'assurance ou à des régimes de retraite en fiducie, déterminés par des calculs actuariels périodiques. Il existe, au sein du Groupe, des régimes à cotisations définies et des régimes à prestations définies.

Un régime à cotisations définies est un régime au titre duquel le Groupe verse des cotisations définies à une entité distincte. Les cotisations versées au titre des régimes à cotisations définies sont constatées en charges lorsqu'elles sont dues. Le Groupe n'a aucune obligation légale ou implicite de verser de nouvelles cotisations si le fonds ne détient pas suffisamment d'actifs pour verser à tous les salariés les prestations relatives à leurs années de service sur la période courante et sur les périodes antérieures.

Un régime à prestations définies précise le montant des prestations que les salariés recevront à leur retraite, lequel dépend habituellement d'un ou de plusieurs facteurs tels que l'âge, le nombre d'années de cotisation et la rémunération. Le passif enregistré au bilan relatif aux régimes de retraite à prestations définies est la valeur actuelle des engagements à la date du bilan diminuée de la juste valeur des actifs du régime. Les coûts des services passés, résultant des effets des changements de régimes de retraite, sont intégralement

comptabilisés en charges dans le compte de résultat de la période au cours de laquelle ils sont intervenus.

Le Groupe comptabilise l'intégralité des écarts actuariels directement en capitaux propres, en résultat global de la période, conformément à IAS 19.

Les engagements au titre des régimes à prestations définies sont calculés en utilisant la méthode des unités de crédit projetées. Cette méthode prend en compte, sur la base d'hypothèses actuarielles, la probabilité de durée de services futurs du salarié, le niveau de rémunération futur, l'espérance de vie et la rotation du personnel. La valeur actuelle de l'engagement est déterminée en actualisant les sorties futures de fonds estimées sur la base du taux d'intérêt des obligations d'entreprises de qualité libellées dans la monnaie de paiement des prestations et dont l'échéance est proche de celle de l'engagement au titre des pensions.

Certaines sociétés du Groupe versent à leurs retraités des prestations pour soins de santé postérieures à l'emploi. L'ouverture de ces droits exige habituellement que le salarié ait terminé sa carrière dans l'une des sociétés du Groupe et qu'il y ait travaillé un nombre d'années minimal. Ces avantages sont traités comme des avantages postérieurs à l'emploi selon le régime de prestations définies.

Les avantages au personnel concernant les avantages postérieurs à l'emploi selon le régime des prestations définies se répartissent de la façon suivante :

| <i>(en millions d'euros)</i> | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|---|------------------|------------------|
| France (note 4.5.1.2) | 84,2 | 103,6 |
| Italie (note 4.5.1.3) | 27,2 | 33,9 |
| Royaume-Uni (note 4.5.1.4) | 81,5 | 123,4 |
| États-Unis (note 4.5.1.5) | 63,4 | 75,7 |
| Autres pays | 54,9 | 53,7 |
| TOTAL DES AVANTAGES POSTÉRIEURS À L'EMPLOI | 311,2 | 390,3 |

NOTE 4.5.1.1 Analyse des prestations définies de retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi

L'engagement total du Groupe au titre des régimes de retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies, y compris les engagements courants et

non courants, porte essentiellement sur la France, l'Italie, les États-Unis et le Royaume-Uni.

| <i>(en millions d'euros)</i> | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|---|------------------|------------------|
| Évolution de l'engagement | | |
| Engagement au début de la période | 390,3 | 386,8 |
| Coût des services | 9,5 | 10,0 |
| Coût de l'actualisation financière | 7,7 | 5,6 |
| Prestations versées ou inutilisées | (23,2) | (19,6) |
| Cotisations des salariés | 0,4 | 0,4 |
| Pertes (gains) actuariels | (72,6) | (24,8) |
| Réductions, liquidations, prestations spéciales de cessation d'emploi | (0,5) | (0,8) |
| Effet de conversion | (0,3) | 15,1 |
| Autres | (0,1) | 17,6 |
| TOTAL DES ENGAGEMENTS À LA FIN DE LA PÉRIODE | 311,2 | 390,3 |
| Valeur des actifs | | |
| Valeur des actifs au début de la période | 231,2 | 207,8 |
| Rendement attendu des actifs du régime | 5,0 | 3,8 |
| Cotisations patronales | 7,1 | 8,5 |
| Cotisations des participants | 1,9 | 0,4 |
| Prestations versées | (12,2) | (11,6) |
| Gains (pertes) actuariels | (46,1) | 7,6 |
| Effet de conversion | 1,7 | 14,7 |
| Autres | 0,0 | 0,0 |
| VALEUR DES ACTIFS À LA FIN DE LA PÉRIODE | 188,6 | 231,2 |
| ENGAGEMENT PROVISIONNÉ AU BILAN | 135,4 | 175,7 |
| Passif courant | 5,3 | 5,0 |
| Passif non courant | 130,1 | 170,7 |
| Actif non courant | 12,8 | 16,6 |

Les écarts actuariels d'un montant de 26,5 millions d'euros ont été comptabilisés en augmentation des capitaux propres sur l'exercice 2022.

Ces écarts actuariels de 26,5 millions d'euros correspondent à :

- des gains liés à des changements d'hypothèses financières pour 54,5 millions d'euros ;
- des gains liés à des changements d'hypothèses démographiques pour 6,5 millions d'euros ; et
- des pertes d'expérience pour 34,5 millions d'euros.

Les taux d'actualisation sont déterminés par référence aux taux de rendement des obligations de première catégorie. Ils sont arrêtés sur la base d'indices externes communément retenus comme référence :

- zone euro : iBoxx € Corporates AA 10+ ;
- Royaume-Uni : iBoxx £ Corporates AA 15+ ;
- États-Unis : Citigroup Pension Liability Index.

Une analyse de sensibilité a été réalisée sur :

- le taux d'actualisation retenu. Une diminution de 50 points de base de ce taux conduirait à une perte actuarielle supplémentaire d'environ 28 millions d'euros augmentant d'autant la valeur de l'engagement constaté au bilan au 31 décembre 2022 ; et
- le taux de revalorisation salariale. Une augmentation de 50 points de base de ce taux conduirait à une perte actuarielle supplémentaire d'environ 9,7 millions d'euros augmentant d'autant la valeur de l'engagement constaté au bilan au 31 décembre 2022.

Les versements futurs actualisés au titre des régimes de retraite et des avantages postérieurs à l'emploi du Groupe se décomposent comme suit :

(millions d'euros)

| | |
|-----------------|--------------|
| 2023 | 17,9 |
| 2024 | 18,4 |
| 2025 | 15,7 |
| 2026 | 17,2 |
| 2027 et au-delà | 242,0 |
| TOTAL | 311,2 |

L'impact du coût des services et des coûts financiers sur le résultat avant impôt de la période s'analyse comme suit :

| (en millions d'euros) | Période de 12 mois close le | |
|------------------------|-----------------------------|------------------|
| | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
| Coûts des services | (9,5) | (10,0) |
| Coûts financiers nets* | (2,7) | (1,8) |
| TOTAL | (12,2) | (11,8) |

* Le rendement attendu des actifs et les coûts financiers sont présentés pour leur montant net dans les charges financières.

Au 31 décembre 2022, l'allocation moyenne pondérée des principaux actifs des régimes de retraite s'analyse comme suit :

| (en pourcentage) | Royaume-Uni | États-Unis |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Titres de capitaux propres | 50,6 | 59,6 |
| Titres de créances | 42,1 | 31,8 |
| Fonds de compagnies d'assurance | 7,3 | 8,6 |
| TOTAL | 100,0 | 100,0 |

Ces actifs sont valorisés à la valeur de marché.

NOTE 4.5.1.2 Provisions pour indemnités de départ à la retraite et pour retraites complémentaires en France

Les provisions constituées au bilan consolidé couvrent des droits non définitivement acquis concernant les salariés encore en activité au sein du Groupe. Le Groupe n'a aucun engagement vis-à-vis d'anciens salariés, les droits définitivement acquis par ceux-ci leur ayant été payés lors de leur départ à la retraite, soit directement, soit par le biais d'un versement libératoire unique à une compagnie d'assurance spécialisée dans le service des rentes.

Le principal régime à prestations définies en vigueur en France concerne le droit à indemnités de fin de carrière. Tout salarié partant à la retraite a droit à une indemnité de départ proportionnelle à son ancienneté dans l'entreprise.

Cette indemnité est définie par la convention collective à laquelle est rattachée l'entreprise. Elle peut être issue d'un accord d'entreprise si celui-ci est plus favorable au salarié et est généralement différente selon le statut (cadre / non cadre) du salarié.

Les provisions constituées au bilan consolidé s'élèvent, pour la France, à 84,2 millions d'euros au 31 décembre 2022 (103,6 millions d'euros au 31 décembre 2021). Elles représentent la différence entre un engagement cumulé au titre des prestations définies de 84,2 millions d'euros au 31 décembre 2022 (103,6 millions d'euros au 31 décembre 2021), et la juste valeur de l'actif des plans de 0,0 million d'euro au 31 décembre 2022 (0,0 million d'euro au 31 décembre 2021).

Le calcul des engagements est effectué sur la base d'hypothèses de rotation du personnel et de mortalité, en estimant un taux de progression des rémunérations et un taux d'actualisation financière. Au 31 décembre 2022, le calcul est basé sur une hypothèse d'augmentation des salaires de 3,5 % et un taux d'actualisation de 3,7 % (respectivement 2,8 % et 1,2 % en 2021).

NOTE 4.5.1.3 Provisions pour indemnités de fin de contrat de travail en Italie

En Italie, une indemnité de fin de contrat est allouée aux salariés quel que soit le motif de la cessation de l'emploi.

Depuis janvier 2007, les indemnités de fin de contrat sont versées soit à un fonds de pension (fonds indépendant du Groupe), soit à l'Institut National de Sécurité Sociale Italienne. À compter de cette date, les cotisations effectuées au titre de l'indemnité de fin de contrat sont traitées en norme IFRS comme des régimes à cotisations définies.

Les indemnités de fin de contrat antérieures à janvier 2007 continuent d'être traitées comme des régimes à prestations

définies en accord avec les normes IFRS mais en tenant compte d'une révision actuarielle qui exclut l'effet de l'augmentation future des salaires.

La provision pour indemnités de fin de contrat ainsi constituée, correspond à l'engagement de fin 2006 et à son évolution, et s'élève à 27,2 millions d'euros au 31 décembre 2022 (33,9 millions d'euros au 31 décembre 2021).

Au 31 décembre 2022, le calcul de la provision est fondé sur un taux d'actualisation de 3,6 % (0,4 % en 2021).

NOTE 4.5.1.4 Provisions pour indemnités de départ à la retraite et autres engagements postérieurs à l'emploi au Royaume-Uni

Le régime en place au Royaume-Uni est régi par l'article 153 de la loi de finance de 2004 et est géré dans une entité juridiquement distincte du Groupe.

Les prestations sont payées directement par les fonds constitués des cotisations de l'employeur et des salariés.

Le régime est fermé aux nouveaux entrants depuis mai 2004.

L'engagement est constitué à 1,5 % de participants actifs du régime, à 35,9 % de participants dont les droits à indemnité sont clos et à 62,6 % de retraités.

Les provisions constituées au bilan consolidé s'élèvent à 0,3 million d'euros au 31 décembre 2022 (13,3 millions d'euros

au 31 décembre 2021). Elles représentent la différence entre un engagement cumulé au titre des prestations définies de 81,5 millions d'euros au 31 décembre 2022 (123,4 millions d'euros au 31 décembre 2021) et la juste valeur de l'actif des plans de 81,2 millions d'euros au 31 décembre 2022 (110,1 millions d'euros au 31 décembre 2021).

Le calcul des engagements repose sur des hypothèses de rotation du personnel et de mortalité, en estimant un taux de progression des rémunérations et un taux d'actualisation financière. Les hypothèses retenues au 31 décembre 2022 sont une augmentation des salaires de 4,3 % et un taux d'actualisation et de rendement attendu des actifs de 4,5 % (respectivement 4,7 % et 1,7 % en 2021).

NOTE 4.5.1.5 Provisions pour indemnités de départ à la retraite et autres engagements postérieurs à l'emploi aux États-Unis

Le Groupe cotise aux États-Unis à des fonds de pension pour la retraite de ses salariés, ainsi qu'à des assurances vie et de santé en faveur de certains de ses salariés retraités.

Le principal régime « *Legrand North America Retirement Plan* » fait l'objet d'un règlement du même nom en vigueur depuis janvier 2002 et dont le dernier amendement date de janvier 2008. Les cotisations minimum au régime sont déterminées par la section 430 du Code de fiscalité *Internal Revenue Code*.

Pour faire face aux obligations de ce régime, le Groupe a mis en place un *trust* avec Prudential Financial Inc. Les actifs de ce *trust* comprennent différents fonds d'investissement. L'administrateur du *trust* est Legrand North America. Wiremold Company est l'administrateur du régime, et Prudential Financial Inc. le dépositaire.

Ce régime est fermé aux nouveaux entrants à compter d'août 2006 pour les salariés mensualisés et à compter d'avril 2009

pour les salariés payés à l'heure. Depuis le 1^{er} janvier 2018, les participants actifs du régime ne peuvent plus cumuler de nouveaux droits.

L'engagement est constitué à 9,7 % de participants actifs du régime, à 20,0 % d'autres participants du régime ne cumulant plus de droits à prestations et à 70,3 % de participants retraités du régime.

La politique de financement du régime retenue est de financer au minimum le niveau requis par la loi.

Les provisions constituées au bilan consolidé s'élèvent à 0,0 million d'euro au 31 décembre 2022 (0,0 million d'euro au 31 décembre 2021). Cela vient refléter le fait que la juste valeur de l'actif des plans est supérieure à la valeur de l'engagement cumulé au titre des prestations.

Au 31 décembre 2022, le calcul est fondé sur un taux d'actualisation et de rendement attendu des actifs de 4,9 % (2,5 % en 2021).

NOTE 4.5.2 Autres avantages du personnel à long terme

Le Groupe a mis en place des plans de rémunérations pluriannuelles long terme réglés en numéraire, attribués à l'expiration d'une période de 3 ans, et sous réserve du respect d'une condition de présence, aux personnes jugées clés dans le Groupe.

En complément de la condition de présence ces plans peuvent, selon les cas, être soumis à la réalisation par le Groupe de conditions de performances économiques futures.

Suite à leur remplacement progressif par les plans de rémunérations pluriannuelles long terme réglés en instruments de capitaux propres détaillés dans la note 4.2.1, ces plans ne représentent plus de montants matériels dans les états financiers du Groupe.

NOTE 4.6 Emprunts non courants et courants

Le Groupe mène une gestion active de ses emprunts *via* la diversification de ses sources de financement, afin de renforcer ses capacités de développement à moyen terme, tout en assurant sa solidité financière à long terme.

Titres négociables

Legrand France dispose d'un programme de titres négociables à court terme (NEU CP) dont l'enveloppe a été portée de 700,0 millions d'euros à 1 200,0 millions d'euros le 25 mars 2020.

Un programme de titres négociables à moyen terme (NEU MTN) a été ouvert le 18 mars 2021 pour une enveloppe de 1 200,0 millions d'euros.

Emprunts obligataires

En avril 2012, le Groupe a émis un emprunt obligataire de 400,0 millions d'euros conclu pour une durée de 10 ans, soit à échéance le 19 avril 2022. Cet emprunt est assorti d'un coupon de 3,375 % par an et a fait l'objet d'un remboursement *in fine*.

En décembre 2015, le Groupe a émis un emprunt obligataire de 300,0 millions d'euros conclu pour une durée de 12 ans, soit à échéance le 16 décembre 2027. Cet emprunt est assorti d'un coupon de 1,875 % par an et fera l'objet d'un remboursement *in fine*.

En juillet 2017, le Groupe a émis un emprunt obligataire pour un montant total de 1,0 milliard d'euros, en deux tranches de 500,0 millions d'euros chacune, conclues pour des durées de 7 ans et 15 ans. Les dates d'échéance respectives de ces deux tranches remboursables *in fine* sont fixées au 6 juillet 2024 et au 6 juillet 2032 et leurs coupons à respectivement 0,750 % et 1,875 % par an.

En octobre 2017, le Groupe a émis un emprunt obligataire pour un montant total de 400,0 millions d'euros conclu pour une durée de 6 ans, soit à échéance le 9 octobre 2023. Cet emprunt est assorti d'un coupon à 0,5 % par an et fera l'objet d'un remboursement *in fine*.

En mars 2018, le Groupe a émis un emprunt obligataire pour un montant total de 400,0 millions d'euros conclu pour une durée de 8 ans, soit à échéance le 6 mars 2026. Cet emprunt est assorti d'un coupon à 1,0 % par an et fera l'objet d'un remboursement *in fine*.

En juin 2019, le Groupe a émis un emprunt obligataire pour un montant total de 400,0 millions d'euros conclu pour une durée de 9 ans, soit à échéance le 24 juin 2028. Cet emprunt

est assorti d'un coupon à 0,625 % par an et fera l'objet d'un remboursement *in fine*.

En mai 2020, le Groupe a émis un emprunt obligataire pour un montant total de 600,0 millions d'euros conclu pour une durée de 10 ans, soit à échéance le 20 mai 2030. Cet emprunt est assorti d'un coupon à 0,75 % par an et fera l'objet d'un remboursement *in fine*.

En octobre 2021, le Groupe a émis son premier emprunt obligataire indexé sur sa trajectoire de neutralité carbone, pour un montant total de 600,0 millions d'euros conclu pour une durée de 10 ans, soit à échéance le 6 octobre 2031. Cet emprunt est assorti d'un coupon à 0,375 % par an et fera l'objet d'un remboursement *in fine*.

L'indexation sur la trajectoire carbone se matérialise par un potentiel coupon complémentaire de 0,50 % sur la seule dernière année d'échéance de l'obligation, en cas de non atteinte des objectifs fixés.

Obligations Yankee

Le 14 février 1995, Legrand France a émis sur le marché public américain un emprunt obligataire d'un montant de 400,0 millions de dollars américains, portant intérêt fixe au taux de 8,5 % et remboursable le 15 février 2025. Les intérêts de cet emprunt sont payables à terme échu, les 15 février et 15 août de chaque année, la première échéance étant intervenue le 15 août 1995.

Le Groupe a été sollicité par des détenteurs d'obligations *Yankee* pour leur racheter des titres. Dans ce cadre, le Groupe a décidé d'acquiescer des obligations *Yankee* :

- en 2013, pour un montant représentant au total un nominal de 6,5 millions de dollars américains,
- en 2020, pour un montant représentant au total un nominal de 18,6 millions de dollars américains,
- en 2021, pour un montant représentant au total un nominal de 27,5 millions de dollars américains,
- en 2022, pour un montant représentant au total un nominal de 34,6 millions de dollars américains.

Ces obligations ont été annulées consécutivement à leur acquisition par le Groupe.

Contrat de Crédit 2011

En octobre 2011, Legrand a conclu avec six banques un Contrat de Crédit permettant au Groupe de bénéficier d'une ligne de crédit multidevises d'un montant de 900,0 millions d'euros, renouvelable par tirages successifs et d'échéance

5 ans avec option de renouvellement de deux fois un an. Dans le cadre de ce contrat, la marge appliquée au-delà des taux de marché est fixée en fonction de la notation attribuée au Groupe.

En juillet 2014, le Groupe a signé un accord d'amendement et d'extension de ce Contrat de Crédit avec l'ensemble des banques y ayant souscrit. Au terme de cet accord, la maturité maximum de la ligne de crédit a été allongée de 3 ans, soit jusqu'en juillet 2021, incluant une option de renouvellement de deux fois un an, avec des conditions financières améliorées par rapport à celles d'octobre 2011.

En décembre 2019, le Groupe a signé un nouvel accord d'amendement et d'extension de ce même Contrat de Crédit avec l'ensemble des banques y ayant souscrit.

Au terme de cet accord, la maturité de la ligne de crédit multidevises de 900,0 millions d'euros a été allongée jusqu'en décembre 2026. La marge appliquée au-delà des taux de marché reste fixée en fonction de la notation attribuée au Groupe mais est augmentée ou diminuée chaque année en fonction du taux de réalisation annuel de la feuille de route RSE du Groupe.

Le Contrat de Crédit ne fait pas l'objet de covenant.

Au 31 décembre 2022, le Groupe n'effectue pas de tirage sur cette ligne de crédit.

NOTE 4.6.1 Emprunts non courants

Ces emprunts sont initialement comptabilisés à leur juste valeur, qui tient compte le cas échéant des coûts de transaction directement attribuables à l'émission de la dette.

Ils sont ensuite évalués au coût amorti, sur la base de leur taux d'intérêt effectif.

Les emprunts non courants s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|--|------------------|------------------|
| Titres négociables | 165,0 | 220,0 |
| Emprunts obligataires | 3 300,0 | 3 700,0 |
| Obligations <i>Yankee</i> | 291,6 | 304,1 |
| Dettes financières de location | 207,5 | 217,0 |
| Autres emprunts | 66,1 | 64,1 |
| Emprunts non courants hors coûts d'émission de la dette | 4 030,2 | 4 505,2 |
| Coûts d'émission de la dette | (15,8) | (19,3) |
| TOTAL | 4 014,4 | 4 485,9 |

Aucun de ces emprunts ne fait l'objet de garanties.

Les emprunts non courants (hors coûts d'émission de la dette) sont libellés dans les monnaies suivantes, après prise en compte des instruments de couverture (se référer à la note 5.1.2.2) :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|--|------------------|------------------|
| Euro | 3 588,8 | 4 026,2 |
| Dollar américain | 375,6 | 416,7 |
| Autres devises | 65,8 | 62,3 |
| EMPRUNTS NON COURANTS HORS COÛTS D'ÉMISSION DE LA DETTE | 4 030,2 | 4 505,2 |

Les emprunts non courants (hors coûts d'émission de la dette) au 31 décembre 2022 sont remboursables selon l'échéancier suivant :

| (en millions d'euros) | Titres négociables | Emprunts obligataires | Obligations <i>Yankee</i> | Dettes financières de location | Autres emprunts |
|--|--------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------------|-----------------|
| Un à deux ans | 115,0 | 500,0 | 0,0 | 55,3 | 38,0 |
| Deux à trois ans | 50,0 | 0,0 | 291,6 | 39,6 | 9,5 |
| Trois à quatre ans | 0,0 | 400,0 | 0,0 | 30,2 | 7,3 |
| Quatre à cinq ans | 0,0 | 300,0 | 0,0 | 22,7 | 11,3 |
| Au-delà de cinq ans | 0,0 | 2 100,0 | 0,0 | 59,7 | 0,0 |
| EMPRUNTS NON COURANTS HORS COÛTS D'ÉMISSION DE LA DETTE | 165,0 | 3 300,0 | 291,6 | 207,5 | 66,1 |

Les emprunts non courants (hors coûts d'émission de la dette) au 31 décembre 2021 sont remboursables selon l'échéancier suivant :

| (en millions d'euros) | Titres négociables | Emprunts obligataires | Obligations Yankee | Dettes financières de location | Autres emprunts |
|--|--------------------|-----------------------|--------------------|--------------------------------|-----------------|
| Un à deux ans | 155,0 | 400,0 | 0,0 | 51,2 | 10,7 |
| Deux à trois ans | 65,0 | 500,0 | 0,0 | 39,0 | 37,4 |
| Trois à quatre ans | 0,0 | 0,0 | 304,1 | 30,0 | 9,0 |
| Quatre à cinq ans | 0,0 | 400,0 | 0,0 | 23,3 | 7,0 |
| Au-delà de cinq ans | 0,0 | 2 400,0 | 0,0 | 73,5 | 0,0 |
| EMPRUNTS NON COURANTS HORS COÛTS D'ÉMISSION DE LA DETTE | 220,0 | 3 700,0 | 304,1 | 217,0 | 64,1 |

Les taux d'intérêt moyens des emprunts non courants s'analysent comme suit :

| | Période de 12 mois close le | |
|--------------------------------|-----------------------------|------------------|
| | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
| Titres négociables | (0,06 %) | (0,20 %) |
| Emprunts obligataires | 0,96 % | 1,15 % |
| Obligations Yankee | 8,50 % | 8,50 % |
| Dettes financières de location | 2,50 % | 2,49 % |
| Autres emprunts | 3,84 % | 3,04 % |

NOTE 4.6.2 Emprunts courants

Les emprunts courants s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| Titres négociables | 155,0 | 320,0 |
| Emprunts obligataires | 400,0 | 400,0 |
| Dettes financières de location | 68,8 | 62,2 |
| Autres emprunts | 27,5 | 44,4 |
| TOTAL | 651,3 | 826,6 |

NOTE 4.6.3 Analyse des variations des emprunts non courants et courants

Les variations des emprunts non courants et courants s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | Flux de trésorerie | Variations n'impactant pas les flux de trésorerie | | | | 31 décembre 2021 |
|--------------------------------|------------------|--------------------|---|---------------|---------------------|-------------|------------------|
| | | | Acquisitions | Reclassements | Effet de conversion | Autres | |
| Emprunts non courants | 4 014,4 | 78,2 | 7,5 | (642,3) | 24,8 | 60,3 | 4 485,9 |
| Emprunts courants | 651,3 | (825,4) | 6,5 | 642,3 | 1,8 | (0,5) | 826,6 |
| Dettes financière brute | 4 665,7 | (747,2) | 14,0 | 0,0 | 26,6 | 59,8 | 5 312,5 |

NOTE 4.7 Impôts différés

Conformément à la norme IAS 12, les impôts différés sont comptabilisés sur la base de la différence temporelle entre la valeur fiscale des actifs et des passifs et leur valeur comptable consolidée (méthode bilantielle).

Un actif ou un passif d'impôt différé est constaté au taux d'imposition attendu pour la période de réalisation de l'actif ou de règlement du passif.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés lorsqu'ils concernent des impôts prélevés par la même administration fiscale si cette autorité fiscale le permet.

Un actif d'impôt différé est constaté dans la mesure où il est probable que l'entité concernée disposera de bénéfices imposables futurs ou des différences temporelles sur lesquels l'actif d'impôt pourra être imputé. Le Groupe devrait utiliser les actifs d'impôts différés reconnus au plus tard dans les cinq années suivant la date de clôture.

Les impôts différés constatés au bilan résultent d'écarts temporels entre les bases comptables et fiscales des actifs et passifs du bilan et s'analysent comme suit :

| <i>(en millions d'euros)</i> | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|---|------------------|------------------|
| Impôts différés constatés en France | (294,5) | (297,9) |
| Impôts différés constatés à l'étranger | (486,5) | (452,3) |
| TOTAL | (781,0) | (750,2) |
| Origine des impôts différés : | | |
| – Dépréciations pour stocks et créances clients | 66,8 | 55,0 |
| – Marges en stock | 28,7 | 26,4 |
| – Pertes fiscales reportables reconnues | 1,3 | 3,5 |
| – Contrats de location | 6,6 | 6,6 |
| – Immobilisations | (300,9) | (263,3) |
| – Marques | (438,6) | (430,7) |
| – Brevets | (16,5) | (15,5) |
| – Autres provisions | (107,6) | (110,9) |
| – Avantages postérieurs à l'emploi | 32,0 | 38,7 |
| – Juste valeur des instruments dérivés | (0,4) | (0,5) |
| – Autres | (52,4) | (59,5) |
| TOTAL | (781,0) | (750,2) |
| – dont impôts différés actifs | 133,6 | 116,3 |
| – dont impôts différés passifs | (914,6) | (866,5) |

L'échéance de reversement attendu des impôts différés s'analyse comme suit :

| <i>(en millions d'euros)</i> | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|---|------------------|------------------|
| Impôts différés actifs (passifs) se reversant à court terme | 103,5 | 90,8 |
| Impôts différés actifs (passifs) se reversant à long terme | (884,5) | (841,0) |
| TOTAL | (781,0) | (750,2) |

Les pertes fiscalement reportables s'analysent comme suit :

| <i>(en millions d'euros)</i> | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|--|------------------|------------------|
| Pertes fiscales reportables reconnues | 9,0 | 14,4 |
| Actifs d'impôts différés reconnus | 1,3 | 3,5 |
| Pertes fiscales reportables non reconnues | 148,6 | 125,6 |
| Actifs d'impôts différés non reconnus | 33,2 | 27,0 |
| Pertes fiscales reportables totales | 157,6 | 140,0 |

NOTE 4.8 Autres passifs courants

Les autres passifs courants s'analysent comme suit :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|---|------------------|------------------|
| Dettes fiscales (hors impôts sur le résultat) | 97,1 | 89,9 |
| Salaires et charges sociales | 339,1 | 345,4 |
| Participation et intéressement des salariés | 35,2 | 38,0 |
| Fournisseurs d'immobilisations | 29,2 | 29,5 |
| Charges à payer | 187,0 | 164,1 |
| Intérêts non échus | 26,5 | 36,5 |
| Produits constatés d'avance | 42,9 | 33,7 |
| Autres passifs courants | 38,1 | 37,2 |
| TOTAL | 795,1 | 774,3 |

NOTE 5 - Autres informations

NOTE 5.1 Instruments financiers et gestion des risques

NOTE 5.1.1 Instruments financiers

NOTE 5.1.1.1 Impact des instruments financiers

| (en millions d'euros) | Période de 12 mois close le | | | |
|--|----------------------------------|---|----------------------------------|---------------------------------|
| | 31 décembre 2022 | | 31 décembre 2021 | |
| | Effets sur le résultat financier | Effets sur les capitaux propres Juste Valeur Conversion | Effets sur le résultat financier | Effets sur les capitaux propres |
| Autres titres immobilisés | | 0,0 | | 0,0 |
| Créances clients et comptes rattachés | (0,7) | | (1,2) | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 16,6 | | 5,8 | 37,9 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 0,0 | | 0,0 | |
| Emprunts | (76,2) | | (71,1) | (24,5) |
| Instruments dérivés | 4,2 | 56,3 | 15,9 | (0,5) |
| TOTAL | (56,1) | 56,3 | (50,6) | 12,9 |

Conformément à IFRS 9, les autres titres immobilisés sont valorisés à la juste valeur en contrepartie des capitaux propres. La variation de juste valeur de ces titres impacte ainsi uniquement le bilan et le résultat global de la période du Groupe.

Les obligations *Yankee* libellées en dollars américains sont considérées comme une couverture d'investissement net, tel que précisé en note 4.3.2.

Le Groupe a souscrit en 2021 un instrument de couverture de taux pour un futur financement. Au 31 décembre 2022, cet instrument d'une juste valeur d'un montant de 63,3 millions d'euros (5,0 millions au 31 décembre 2021) a été comptabilisé en autres actifs financiers avec pour contrepartie la comptabilisation en capitaux propres de la variation, soit 58,3 millions d'euros (comptabilisation de couverture de flux de trésorerie).

NOTE 5.1.1.2 Bilan par catégorie des instruments financiers

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | | | | | | 31 décembre 2021 | |
|--|------------------|----------------|----------------|--|-------------------------|-------------------------|------------------|--|
| | Valeur au bilan | Coût amorti | Juste valeur | Ventilation par niveau de valorisation | | | Valeur au bilan | |
| | | | | Niveau 1 ⁽¹⁾ | Niveau 2 ⁽²⁾ | Niveau 3 ⁽³⁾ | | |
| ACTIF | | | | | | | | |
| Actifs non courants | | | | | | | | |
| Autres titres immobilisés | 1,9 | | 1,9 | | | 1,9 | 2,4 | |
| Autres actifs non courants | 62,1 | 49,3 | 12,8 | | 62,1 | | 62,6 | |
| TOTAL ACTIFS NON COURANTS | 64,0 | 49,3 | 14,7 | 0,0 | 62,1 | 1,9 | 65,0 | |
| Actifs courants | | | | | | | | |
| Créances clients et comptes rattachés | 958,1 | 958,1 | | | 958,1 | | 728,5 | |
| Autres actifs financiers courants | 65,1 | | 65,1 | | 65,1 | | 6,4 | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 2 346,8 | | 2 346,8 | | 2 346,8 | | 2 788,3 | |
| TOTAL ACTIFS COURANTS | 3 370,0 | 958,1 | 2 411,9 | 0,0 | 3 370,0 | 0,0 | 3 523,2 | |
| PASSIF | | | | | | | | |
| Passifs non courants | | | | | | | | |
| Emprunts non courants | 4 014,4 | 423,9 | 3 145,2 | 3 145,2 | 423,9 | (1,1) | 4 485,9 | |
| TOTAL PASSIFS NON COURANTS | 4 014,4 | 423,9 | 3 145,2 | 3 145,2 | 423,9 | (1,1) | 4 485,9 | |
| Passifs courants | | | | | | | | |
| Emprunts courants | 651,3 | 251,3 | 393,1 | 393,1 | 251,3 | | 826,6 | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 852,5 | 852,5 | | | 852,5 | | 810,5 | |
| Autres passifs financiers courants | 2,0 | | 2,0 | | 2,0 | | 0,0 | |
| TOTAL PASSIFS COURANTS | 1 505,8 | 1 103,8 | 395,1 | 393,1 | 1 105,8 | 0,0 | 1 637,1 | |

(1) Niveau 1 : référence directe à une cotation sur un marché actif.

(2) Niveau 2 : valorisation reposant sur des données de marché observables.

(3) Niveau 3 : valorisation reposant sur des données de marché non observables.

Conformément à IFRS 13, la valorisation à la juste valeur prend en compte le risque de défaut de la contrepartie.

La valorisation des autres passifs financiers courants est soumise à un risque de crédit propre négligeable, eu égard à la notation de la dette financière du Groupe.

NOTE 5.1.2 Gestion des risques financiers

La politique de trésorerie du Groupe est basée sur des principes de gestion globale des risques financiers et prévoit des stratégies spécifiques pour des domaines tels que le risque de taux d'intérêt, le risque de taux de change, le risque de matières premières et l'investissement des excédents de trésorerie. Le Groupe ne détient aucun instrument dérivé de nature spéculative, en application de sa politique de ne pas s'engager dans des transactions à des fins de spéculation. En conséquence, toutes les transactions portant sur des instruments financiers dérivés sont exclusivement conclues pour les besoins de la gestion de

couverture des risques de taux d'intérêt, de taux de change et de matières premières et sont à ce titre limitées en durée et en montant.

Cette politique est centralisée au niveau du Groupe. Sa mise en œuvre repose sur le service Financements et Trésorerie du Groupe. Celui-ci propose les actions les plus appropriées et les met en application après validation par la Direction Financière et la Direction Générale du Groupe. Un reporting détaillé permet en outre un suivi complet et permanent des positions du Groupe et le pilotage de la gestion des risques financiers exposés dans cette note.

NOTE 5.1.2.1 Risque de taux

Dans le cadre de sa politique de gestion du risque de taux, visant principalement à gérer le risque de hausse des taux d'intérêt, le Groupe répartit sa dette entre montant à taux fixe

et montant à taux variable. Le Groupe peut être amené à souscrire des instruments de couverture pour ses financements futurs.

La ventilation de la dette financière nette (hors coûts d'émission de la dette) entre taux fixe et taux variable, avant couverture, est la suivante :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | | | | | | 31 décembre 2021 | |
|-----------------------------|------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|------------------|------------------|-----------|
| | Moins d'1 an | 1 an à 2 ans | 2 ans à 3 ans | 3 ans à 4 ans | 4 ans à 5 ans | Au-delà de 5 ans | Total | Total |
| Actifs financiers* | | | | | | | | |
| dont à taux fixes | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| dont à taux variables | 2 346,8 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 2 346,8 | 2 788,3 |
| Passifs financiers** | | | | | | | | |
| dont à taux fixes | (475,2) | (592,2) | (340,7) | (437,5) | (334,0) | (2 159,7) | (4 339,3) | (4 974,8) |
| dont à taux variables | (176,1) | (116,1) | (50,0) | 0,0 | 0,0 | 0,0 | (342,2) | (357,0) |
| Exposition nette | | | | | | | | |
| dont à taux fixes | (475,2) | (592,2) | (340,7) | (437,5) | (334,0) | (2 159,7) | (4 339,3) | (4 974,8) |
| dont à taux variables | 2 170,7 | (116,1) | (50,0) | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 2 004,6 | 2 431,3 |

* Actifs financiers : trésorerie et valeurs mobilières de placement.

** Passifs financiers : endettement brut (hors coût d'émission de la dette).

La sensibilité du coût de l'endettement net à la variation des taux d'intérêts, avant prise en compte des opérations de couverture de change, est présentée ci-dessous :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | | 31 décembre 2021 | |
|--|---------------------------------|---|---------------------------------|---|
| | Impact en résultat avant impôts | Impact en capitaux propres avant impôts | Impact en résultat avant impôts | Impact en capitaux propres avant impôts |
| Impact du calcul d'une sensibilité + 100 bps | 18,9 | 40,4 | 18,3 | 42,3 |
| Impact du calcul d'une sensibilité - 100 bps | (18,9) | (40,4) | (18,3) | (42,3) |

L'impact en résultat avant impôts d'une hausse des taux d'intérêt de 100 points de base donnerait lieu à un produit de 18,9 millions d'euros du fait d'une exposition nette à taux variable positive.

Inversement, l'impact en résultat avant impôts d'une baisse des taux d'intérêt de 100 points de base donnerait lieu à une charge de 18,9 millions d'euros.

NOTE 5.1.2.2 Risque de change

Le Groupe opère au niveau international et est, en conséquence, exposé à un risque de change découlant de l'utilisation de plusieurs devises étrangères.

Lorsque cela est pertinent, des couvertures naturelles sont privilégiées. Si nécessaire, lorsque l'achat d'un actif est financé dans une devise différente de la devise fonctionnelle du pays, le Groupe peut procéder à des couvertures à terme pour se prémunir du risque de change.

Au 31 décembre 2022, les couvertures à terme mises en place concernent le dollar américain, le dollar australien, le dollar canadien, le dollar singapourien, le forint hongrois, la livre britannique, le peso mexicain, le yuan chinois et le zloty polonais et sont comptabilisées à leur juste valeur au bilan.

La ventilation de la dette financière nette (hors coûts d'émission de la dette) par devise de reporting est la suivante :

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | | | | 31 décembre 2021 | |
|-----------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | Actifs financiers* | Passifs financiers** | Exposition nette avant couverture | Instruments de couverture | Exposition nette après couverture | Exposition nette après couverture |
| Euro | 1 793,0 | (4 181,5) | (2 388,5) | (231,7) | (2 620,2) | (2 717,2) |
| Dollar américain | 275,2 | (403,2) | (128,0) | 20,6 | (107,4) | (168,4) |
| Autres devises | 278,6 | (96,8) | 181,8 | 211,1 | 392,9 | 342,1 |
| TOTAL | 2 346,8 | (4 681,5) | (2 334,7) | 0,0 | (2 334,7) | (2 543,5) |

* Actifs financiers : trésorerie et valeurs mobilières de placement.

** Passifs financiers : endettement brut (hors coût d'émission de la dette).

La sensibilité de l'endettement brut à la variation du taux de change de l'euro par rapport aux autres devises, avant prise en compte des opérations de couverture effectives, est présentée ci-dessous :

| | 31 décembre 2022 | | 31 décembre 2021 | |
|-----------------------|---|---|---|---|
| | Impact en résultat financier avant impôts | Impact en capitaux propres avant impôts | Impact en résultat financier avant impôts | Impact en capitaux propres avant impôts |
| (en millions d'euros) | Hausse de 10 % | | Hausse de 10 % | |
| Dollar américain | 0,0 | 39,9 | 0,3 | 42,3 |
| Autres devises | 0,2 | 9,4 | 0,0 | 10,8 |

| | 31 décembre 2022 | | 31 décembre 2021 | |
|-----------------------|---|---|---|---|
| | Impact en résultat financier avant impôts | Impact en capitaux propres avant impôts | Impact en résultat financier avant impôts | Impact en capitaux propres avant impôts |
| (en millions d'euros) | Baisse de 10 % | | Baisse de 10 % | |
| Dollar américain | 0,0 | (36,3) | (0,3) | (38,5) |
| Autres devises | (0,2) | (8,5) | 0,0 | (9,8) |

La ventilation par devise de *reporting* des actifs et passifs opérationnels courants hors impôts est la suivante :

| | 31 décembre 2022 | | 31 décembre 2021 | |
|-----------------------|--|---|------------------|------------------|
| | Actif opérationnel courant hors impôts | Passif opérationnel courant hors impôts | Exposition nette | Exposition nette |
| (en millions d'euros) | | | | |
| Euro | 754,4 | 832,0 | (77,6) | (101,9) |
| Dollar américain | 930,6 | 482,9 | 447,7 | 286,7 |
| Autres devises | 885,9 | 479,1 | 406,8 | 316,2 |
| TOTAL | 2 570,9 | 1 794,0 | 776,9 | 501,0 |

Le tableau ci-dessous présente une répartition du chiffre d'affaires et des coûts opérationnels par devise de *reporting* au 31 décembre 2022 :

| | Chiffre d'affaires | | Coûts opérationnels | |
|-----------------------|--------------------|----------------|---------------------|----------------|
| | Montant | Pourcentage | Montant | Pourcentage |
| (en millions d'euros) | | | | |
| Euro | 2 818,8 | 33,8 % | 2 376,4 | 34,5 % |
| Dollar américain | 3 318,4 | 39,8 % | 2 730,1 | 39,6 % |
| Autres devises | 2 202,2 | 26,4 % | 1 786,4 | 25,9 % |
| Total | 8 339,4 | 100,0 % | 6 892,9 | 100,0 % |

Lorsque cela est pertinent, des couvertures naturelles sont également recherchées en faisant correspondre les coûts et le chiffre d'affaires dans chacune des devises dans lesquelles le Groupe opère. Pour les montants résiduels, le Groupe peut mettre en place des couvertures optionnelles pour limiter son risque contre la hausse ou la baisse des principales devises concernées, ces couvertures ayant une échéance inférieure à 18 mois.

Le Groupe estime que, tous les autres paramètres demeurant inchangés, une hausse de 10 % du taux de

change de l'euro par rapport à toutes les autres devises entraînerait en 2022 une diminution du chiffre d'affaires d'environ 502 millions d'euros (415 millions d'euros en 2021) et du résultat opérationnel d'environ 91 millions d'euros (74 millions d'euros en 2021) ; une baisse de 10 % entraînerait en 2022 une augmentation du chiffre d'affaires d'environ 552 millions d'euros (457 millions d'euros en 2021) et du résultat opérationnel d'environ 100 millions d'euros (81 millions d'euros en 2021).

NOTE 5.1.2.3 Risque de matières premières

Le Groupe est exposé au risque de matières premières engendré par des modifications des prix des matières premières, principalement des matières plastiques et des métaux (acier, cuivre, laiton, aluminium).

Pour l'exercice 2022, les consommations de matières premières (hors composants) représentaient environ 874 millions d'euros.

Une augmentation de 10 % appliquée aux consommations ci-dessus aurait entraîné une augmentation théorique de ces frais d'environ 87 millions d'euros sur une base annuelle. Le Groupe estime que, si les circonstances le permettent, il pourrait augmenter les prix de vente de ses produits afin de compenser dans la durée l'effet de telles augmentations.

En complément, le Groupe peut recourir à des couvertures optionnelles spécifiques de montants et de durées limités afin de couvrir une partie de son risque lié à une évolution défavorable des cours de certaines matières premières, notamment le cuivre. Le Groupe n'a pas conclu de tels contrats de couverture au cours de l'exercice 2022.

NOTE 5.1.2.4 Risque de crédit

Comme indiqué à la note 2.2, une part importante du chiffre d'affaires est réalisée auprès de deux grands distributeurs. Les autres ventes sont essentiellement réalisées auprès de distributeurs de matériel électrique, mais elles sont diversifiées par le nombre des clients et la dispersion géographique. Le Groupe effectue un suivi très actif de ses créances clients : des plafonds de crédit revus régulièrement

sont fixés pour tous les clients, le recouvrement des créances fait l'objet d'un suivi rigoureux avec des relances systématiques en cas de dépassement d'échéances et avec une revue régulière de la situation avec la Direction Financière du Groupe. Lorsque la situation le justifie, le Groupe a la possibilité d'avoir recours soit à l'assurance crédit, soit au *factoring*.

NOTE 5.1.2.5 Risque de contrepartie

Les instruments financiers susceptibles de se traduire par un risque de contrepartie sont principalement les disponibilités, les dépôts bancaires, les placements à court terme ainsi que les instruments de couverture mis en place par le Groupe. Ces actifs sont placés auprès d'établissements financiers ou d'entreprises de premier plan avec pour objectif de

fragmenter l'exposition à ces contreparties. Ces stratégies sont décidées et suivies par la Direction Financière du Groupe, qui assure un suivi régulier des notations et taux de *Credit Default Swap* (contrat d'échange sur risques de crédit) de ces principales contreparties.

NOTE 5.1.2.6 Risque de liquidité

Le Groupe considère que l'élément essentiel de la gestion du risque de liquidité concerne l'accès à des sources de financement diversifiées en origine et en maturité. Cet élément constitue la base de la politique de financement mise en œuvre par le Groupe.

Ainsi, la dette financière nette qui s'élève à 2 318,9 millions d'euros au 31 décembre 2022, est totalement financée par des lignes de financement arrivant à échéance au plus tôt en 2023 et au plus tard en 2032. La maturité moyenne de la dette brute est de 4,8 ans.

Par ailleurs, Legrand est noté A- avec perspective stable par l'agence Standard & Poor's.

| Agence de notation | Dette à long terme | Perspective |
|--------------------|--------------------|-------------|
| S&P | A- | Stable |

NOTE 5.2 Enjeux climatiques

NOTE 5.2.1 Engagements climatiques

Le Groupe est engagé depuis de nombreuses années dans une démarche de réduction de ses impacts sur l'environnement. En 2021, Legrand s'est engagé à atteindre la neutralité carbone en 2050 et a validé auprès du SBTi (*Science Based Targets initiative*) ses objectifs de réductions de ses émissions de gaz à effet de serre à horizon 2030 (versus 2019) :

- 50 % ses émissions *Scope* 1 & 2 ;
- 15 % ses émissions *Scope* 3.

Pour atteindre ces objectifs long terme, le Groupe élabore des feuilles de route RSE pluriannuelles avec des objectifs de réduction concrets, permettant d'être en ligne avec la trajectoire long terme (trajectoire SBTi 2030), qui lissent les dépenses liées à ces objectifs au fil des années.

La feuille de route RSE 2022-2024, lancée en mars 2022, comporte un pilier sur le climat avec des engagements concrets de réduction des émissions de gaz à effet de serre :

- réduction de 10 % par an des émissions de gaz à effet de serre sur la durée de la feuille de route sur les *Scopes* 1 & 2 ;
- engagement des 250 fournisseurs ayant le plus d'impact carbone sur le Groupe (*Scope* 3) pour qu'ils réduisent en moyenne de 30 % leurs émissions de CO₂ à horizon 2030 pendant cette feuille de route.

En octobre 2022, Legrand a accéléré son engagement de réduction de ses consommations énergétiques, initialement prévue à (8 %) d'ici fin 2023 (versus 2021) et a annoncé se fixer un objectif de réduction de 15 % à fin 2023 (versus 2021).

Le financement du Groupe accompagne ses engagements extra-financiers et climatiques avec :

- un contrat de Crédit syndiqué multidevises pionnier, dont la marge est depuis 2019 en partie liée au taux de réalisation annuel des feuilles de route RSE ;

- une première émission obligataire *Sustainability-Linked* à 10 ans, lancée avec succès en 2021 et indexée sur la trajectoire de neutralité carbone ainsi que les objectifs 2030 de réduction d'émissions de gaz à effet de serre du Groupe, validés par le SBTi.

NOTE 5.2.2 Enjeux liés au changement climatique pour le Groupe

Risques physiques

Afin de mieux comprendre la sensibilité de Legrand aux risques physiques liés au climat, une analyse de scénario a été réalisée pour le TOP 100 des sites Legrand. L'analyse s'est concentrée sur :

- l'exposition aux événements extrêmes (fortes inondations côtières, fluviales et de surface) ;
- les impacts du changement climatique sur la capacité à travailler sur les sites (fortes chaleurs).

Deux scénarios de changement climatique limités (GIEC RCP2.6) et extrêmes (GIEC 8.5) ont été considérés. Globalement, les actifs et activités immobiliers stratégiques de Legrand apparaissent peu exposés aux risques physiques liés au climat. L'activité n'est pas sensible aux conditions climatiques et moins d'une dizaine de sites pourraient être exposés à des crues partielles côtières ou fluviales dans le cadre d'un événement tous les 100 ans.

Pour les points saillants identifiés, des mesures d'atténuation sont et seront prises.

Opportunités

Face à l'urgence climatique et l'émergence de nouveaux besoins, le Groupe propose une large offre de solutions (connectées ou non) destinées à la maîtrise des consommations d'énergie dans tous types de bâtiments.

Les ventes provenant des programmes d'efficacité énergétique ont atteint environ 22 % de ses ventes en 2022.

Enjeux réglementaires

Le paysage réglementaire évolue pour intégrer le changement climatique.

Les réglementations auxquelles le Groupe est assujéti n'entraînent aujourd'hui pas de risque sur son activité ou son équilibre financier.

Les réglementations liées au changement climatique stimulent la demande pour les produits du Groupe.

NOTE 5.2.3 Incidences comptables et financières

L'exposition actuelle du Groupe aux conséquences du changement climatique est limitée. Par conséquent, à ce stade, les impacts du changement climatique sur les états financiers sont peu significatifs.

Pour respecter ses engagements climatiques, le Groupe déploie des moyens supplémentaires, à ce stade sans impact matériel sur son modèle financier.

Les effets à court et moyen terme ont été intégrés au niveau des plans stratégiques du Groupe, sur la base desquels sont

réalisés les tests de dépréciation des actifs incorporels à durée de vie indéfinie (note 3.2). Les effets de ces changements à long terme ne sont pas chiffrables à ce stade.

Les études et réflexions du Groupe n'ont pas conduit à d'autres impacts sur les actifs et ne sont pas de nature à remettre en cause les méthodes d'évaluation de la juste valeur et des tests de sensibilité associés.

NOTE 5.3 Informations relatives aux parties liées

Au sens d'IAS 24, les seules parties liées identifiées par le Groupe sont ses principaux dirigeants, à savoir les membres du Comité de Direction et la Présidence du Conseil d'administration.

Les rémunérations allouées aux membres du Comité de Direction et à la Présidence du Conseil d'administration au titre de leurs fonctions dans le Groupe sont détaillées dans le tableau ci-dessous :

| (en millions d'euros) | Période de 12 mois close le | |
|---|-----------------------------|------------------|
| | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
| Rémunération (montants payés sur l'exercice) | 11,3 | 8,2 |
| dont rémunération fixe | 5,5 | 5,2 |
| dont rémunération variable | 5,6 | 2,9 |
| dont autres avantages à court terme ⁽¹⁾ | 0,2 | 0,1 |
| Rémunérations long terme (charge de l'exercice) ⁽²⁾ | 5,1 | 4,9 |
| Indemnités de fin de contrat (charge de l'exercice) | 0,0 | 0,0 |
| Engagements de retraite et avantages assimilés ⁽³⁾ | (0,2) | 0,3 |

(1) Les autres avantages court terme incluent les avantages en nature.

(2) Selon les plans de rémunérations réglés en instruments de capitaux propres décrits en note 4.2.1, avec hypothèse de conditions de performance à 100 %.

(3) Variation de la valeur actualisée de l'obligation (en conformité avec IAS 19).

NOTE 5.4 Engagements hors bilan

NOTE 5.4.1 Opérations spécifiques

Les engagements et échéanciers spécifiques sont traités dans les notes suivantes :

- Note 3.4 : Droits d'utilisation d'actifs ; et
- Note 4.5.1 : Avantages postérieurs à l'emploi.

NOTE 5.4.2 Opérations courantes

NOTE 5.4.2.1 Garanties financières

| (en millions d'euros) | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|---|------------------|------------------|
| Garanties concédées à des banques | 124,4 | 115,6 |
| Garanties concédées à d'autres organismes | 64,1 | 45,1 |
| TOTAL | 188,5 | 160,7 |

L'essentiel de ces garanties est concédé à des banques par la Société pour le compte de filiales du Groupe établies à l'étranger.

NOTE 5.4.2.2 Contrats de location hors champ d'application de la norme IFRS 16

Au 31 décembre 2022, le Groupe détient des contrats de location court terme ou de faible valeur ne rentrant pas dans le champ d'application de la norme IFRS 16.

Ces contrats de location concernent principalement des actifs de faible valeur. Les loyers futurs minimaux relatifs à ces engagements ne sont pas matériels au 31 décembre 2022.

NOTE 5.4.2.3 Engagements d'achat d'immobilisations

Les engagements fermes d'achat d'immobilisations s'élèvent à 20,9 millions d'euros au 31 décembre 2022.

NOTE 5.5 Litiges et passifs éventuels

Le Groupe est impliqué dans un certain nombre de litiges ou de procès découlant de son activité normale. La Direction estime avoir correctement provisionné ces risques potentiels, étant précisé qu'aucune provision n'a été constituée pour des litiges ou procès pour lesquels le Groupe considère que les critères de comptabilisation de provision ne sont pas respectés au regard des normes IFRS.

Legrand indique avoir reçu le 4 juillet 2022 une notification de griefs de l'Autorité de la concurrence portant sur la pratique des prix dérogés avec ses distributeurs sur le marché français.

Legrand confirme son attachement au strict respect de la législation en vigueur, et entend exercer pleinement ses

droits dans le cadre de la procédure contradictoire qui s'ouvre.

Dans le cadre de l'enquête sur la pratique des prix dérogés sur le marché français, Legrand indique que l'une de ses entités françaises a été mise en examen et astreinte à octroyer une sûreté de 80,5 millions d'euros.

Cette mise en examen ainsi que l'octroi de cette sûreté ne préjugent en aucun cas d'une condamnation éventuelle.

Legrand conteste fermement le bien-fondé des procédures en cours et entend démontrer avec la plus grande vigueur que sa politique commerciale est strictement conforme à la législation.

NOTE 5.6 Honoraires des Commissaires aux comptes

Le montant total des honoraires des Commissaires aux comptes de la Société figurant au compte de résultat consolidé du Groupe en 2022 se détaille comme suit :

| (en euros HT) | PricewaterhouseCoopers Audit SAS | | Deloitte & Associés | |
|---|----------------------------------|--------------|---------------------|--------------|
| Certification des comptes | 709 478 | 96 % | 663 328 | 89 % |
| Services autres que la certification des comptes (SACC) | 30 000 | 4 % | 79 000 | 11 % |
| TOTAL | 739 478 | 100 % | 742 328 | 100 % |

NOTE 5.7 Événements postérieurs à la clôture

En février 2023, le Groupe a annoncé l'acquisition de Clamper, leader brésilien des dispositifs de protection des solutions basse tension (*surge protection devices*), notamment pour les infrastructures photovoltaïques.

Basé à Belo Horizonte, Clamper compte plus de 600 collaborateurs pour un chiffre d'affaires annuel de près de 40,0 millions d'euros.

NOTE 5.8 Réconciliation des chiffres clés

Réconciliation du résultat opérationnel ajusté avec le résultat net de la période :

| (en millions d'euros) | Période de 12 mois close le | |
|---|-----------------------------|------------------|
| | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
| Résultat net de la période | 999,5 | 905,1 |
| Résultat des entités mises en équivalence | 0,0 | 0,0 |
| Impôts sur le résultat | 383,8 | 351,9 |
| (Gains)/pertes de change | 0,4 | 1,5 |
| Produits financiers | (45,8) | (6,8) |
| Charges financières | 108,6 | 92,4 |
| Résultat opérationnel | 1 446,5 | 1 344,1 |
| i/ Amortissements & dépréciations liés aux revalorisations d'actifs lors des acquisitions et autres impacts sur le compte de résultat liés aux acquisitions, ii/ dépréciations d'actifs en Russie | 226,8 | 89,9 |
| Pertes de valeur des <i>goodwill</i> | 28,2 | 0,0 |
| Résultat opérationnel ajusté | 1 701,5 | 1 434,0 |

Réconciliation de la marge brute d'autofinancement, du *cash flow* libre et du *cash flow* libre normalisé avec le résultat net de la période :

| (en millions d'euros) | Période de 12 mois close le | |
|---|-----------------------------|------------------|
| | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
| Résultat net de la période | 999,5 | 905,1 |
| Mouvements des actifs et passifs n'ayant pas entraîné de flux de trésorerie : | | |
| Amortissements et dépréciations | 416,0 | 310,1 |
| Variation des autres actifs et passifs non courants et des impôts différés non courants | 80,9 | 90,5 |
| (Gains)/pertes de change latents | (7,1) | 11,5 |
| (Plus-values) moins-values sur cessions d'actifs | (0,6) | 0,7 |
| Autres éléments n'ayant pas d'incidence sur la trésorerie | (4,1) | 0,2 |
| Marge brute d'autofinancement | 1 484,6 | 1 318,1 |
| Baisse (Hausse) du besoin en fonds de roulement | (248,4) | (205,4) |
| Flux de trésorerie des opérations courantes | 1 236,2 | 1 112,7 |
| Investissements (dont frais de développement capitalisés) | (205,7) | (170,5) |
| Produit résultant des cessions d'actifs | 5,0 | 10,2 |
| Cash flow libre | 1 035,5 | 952,4 |
| Hausse (Baisse) du besoin en fonds de roulement | 248,4 | 205,4 |
| (Hausse) Baisse du besoin en fonds de roulement normalisé | (73,5) | (83,7) |
| Cash flow libre normalisé | 1 210,4 | 1 074,1 |

Réconciliation de l'EBITDA avec le résultat net de la période :

| (en millions d'euros) | Période de 12 mois close le | |
|--|-----------------------------|------------------|
| | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
| Résultat net de la période | 999,5 | 905,1 |
| Résultat des entités mises en équivalence | 0,0 | 0,0 |
| Impôts sur le résultat | 383,8 | 351,9 |
| (Gains)/pertes de change | 0,4 | 1,5 |
| Produits financiers | (45,8) | (6,8) |
| Charges financières | 108,6 | 92,4 |
| Résultat opérationnel | 1 446,5 | 1 344,1 |
| Amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles | 237,6 | 179,4 |
| Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles (y compris frais de développement capitalisés) | 146,6 | 127,0 |
| Pertes de valeur des goodwill | 28,2 | 0,0 |
| EBITDA | 1 858,9 | 1 650,5 |

Calcul de la dette financière nette :

| <i>(en millions d'euros)</i> | Période de 12 mois close le | |
|---|-----------------------------|------------------|
| | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
| Emprunts courants | 651,3 | 826,6 |
| Emprunts non courants | 4 014,4 | 4 485,9 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | (2 346,8) | (2 788,3) |
| Dette financière nette | 2 318,9 | 2 524,2 |

Calcul du besoin en fonds de roulement :

| <i>(en millions d'euros)</i> | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2021 |
|---|------------------|------------------|
| Créances clients et comptes rattachés | 958,1 | 728,5 |
| Stocks | 1 357,4 | 1 252,7 |
| Autres créances courantes | 255,4 | 240,4 |
| Créances d'impôt courant ou exigible | 120,5 | 115,1 |
| Actifs/(passifs) d'impôts différés se reversant à court terme | 103,5 | 90,8 |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | (852,5) | (810,5) |
| Autres passifs courants | (795,1) | (774,3) |
| Dettes d'impôt courant ou exigible | (48,6) | (39,6) |
| Provisions courantes | (146,4) | (135,8) |
| Besoin en fonds de roulement | 952,3 | 667,3 |

Siège social

128, avenue de Lattre de Tassigny

87045 Limoges Cedex, France

+33 (0) 5 55 06 87 87

@ www.legrandgroup.com

🐦 @legrand