

The world is how we shape it*

sopra  steria



2026

Rapport financier semestriel

au 30 juin 2026

www.soprasteria.com

*Le monde est tel que nous le façonnons

Sommaire

1. Rapport semestriel d'activité	1
1. Activité et faits marquants des six premiers mois	2
2. Facteurs de risque et transactions avec les parties liées	6
3. Objectifs financiers 2026	7
4. Événements postérieurs à la clôture du 30 juin 2026	7
5. Organigramme simplifié au 30 juin 2026	8
Annexe/Glossaire	9
 2. Comptes consolidés semestriels condensés	 10
État du résultat net consolidé	11
État du résultat global consolidé	12
État de la situation financière consolidée	13
État des variations des capitaux propres consolidés	14
Tableau des flux de trésorerie consolidés	15
Notes aux comptes consolidés semestriels condensés	16
 RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE 2026	 35
ATTESTATION DU RESPONSABLE DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL	36

1. Rapport semestriel d'activité

1.	Activité et faits marquants des six premiers mois	2
1.1.	Présentation de l'information sectorielle	2
1.2.	Détail de la performance opérationnelle du 1 ^{er} semestre 2026	2
1.3.	Commentaires sur les éléments constitutifs du résultat net du 1 ^{er} semestre 2026	4
1.4.	Situation financière au 30 juin 2026	4
1.5.	Programme de rachat d'actions	5
1.6.	Effectifs	5
1.7.	Croissance externe et variations de périmètre	5
2.	Facteurs de risque et transactions avec les parties liées	6
2.1.	Facteurs de risque	6
2.2.	Transactions avec les parties liées	6
3.	Objectifs financiers 2026	7
4.	Événements postérieurs à la clôture du 30 juin 2026	7
5.	Organigramme simplifié au 30 juin 2026	8
6.	Annexe/Glossaire	9

1. Activité et faits marquants des six premiers mois

Rajesh Krishnamurthy, Directeur général de Sopra Steria Group, a déclaré :

« Au deuxième trimestre 2026, Sopra Steria a confirmé la solidité de son modèle, portée par son positionnement sur des marchés verticaux à fort potentiel de développement et particulièrement sensibles aux enjeux de souveraineté numérique.

La dynamique de croissance de nos activités s'est améliorée par rapport au premier trimestre. Cette progression, conjuguée à nos perspectives pour le second semestre, nous permet de relever notre objectif annuel de croissance organique du chiffre d'affaires.

Mes premiers mois passés à la tête de Sopra Steria ont renforcé une conviction : la combinaison de nos expertises, de la confiance que nous portent nos clients et de notre positionnement sur des marchés stratégiques constitue un véritable avantage compétitif pour réussir la prochaine étape de notre développement.

L'IA générative et agentique, la cybersécurité et la souveraineté numérique redessinent durablement les besoins de nos clients et créent de nouvelles opportunités de croissance. Nous abordons cette nouvelle phase avec confiance et un objectif clair : accélérer notre capacité d'exécution afin de faire de ces évolutions un puissant levier de croissance durable et rentable. »

SOPRA STERIA : RÉSULTATS SEMESTRIELS 2026

		S1 2026			S1 2025	
		Montant	Taux de marge	Variation	Montant	Taux de marge
Principaux éléments du compte de résultat						
Chiffre d'affaires	M€	2 958,9		+ 4,1 %	2 843,7	
Croissance organique	%	+ 3,0 %				
Résultat opérationnel d'activité	M€	284,5	9,6 %	8,8 %	261,4	9,2 %
Résultat opérationnel courant	M€	263,9	8,9 %	12,8 %	234,0	8,2 %
Résultat opérationnel	M€	223,5	7,6 %	3,8 %	215,3	7,6 %
Résultat net - part du Groupe	M€	146,3	4,9 %	3,0 %	142,0	5,0 %
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	M	19,21		- 1,4 %	19,49	
Résultat de base par action	€	7,62		4,5 %	7,29	
Résultat courant de base par action	€	9,44		18,0 %	8,01	

		30/06/2026		30/06/2025
		Montant	Variation	Montant
Principaux éléments de bilan				
Dette financière nette	M€	618,7	- 11,2 %	696,8
Capitaux propres (part du Groupe)	M€	2 078,0	5,6 %	1 968,6

1.1. Présentation de l'information sectorielle

Dans le cadre de l'évolution du modèle opérationnel et de la hausse des investissements centraux, Sopra Steria a décidé d'ajuster l'allocation des coûts relatifs aux lignes de services et aux verticaux. Les investissements consentis sur les lignes de services (conseil, DPS, cyber) et les verticaux (aéronautique, défense-sécurité-espace, services financiers), historiquement affectés au pôle France, sont dorénavant imputés sur tous les pôles. Cet ajustement n'a aucun effet sur le résultat opérationnel d'activité du Groupe.

Les résultats opérationnels d'activité 2025 des différents pôles, tels que présentés dans les commentaires ci-dessous, ont été retraités avec la méthodologie 2026 de façon à pouvoir être comparés sur la même base.

1.2. Détail de la performance opérationnelle du 1^{er} semestre 2026

Le **chiffre d'affaires** du Groupe s'est élevé à 2 958,9 M€, en croissance de 4,1 % par rapport au 1^{er} semestre 2025. Retraité de l'impact des variations de devises (-2,5 M€) et d'un effet périmètre de +30,8 M€ lié à la consolidation d'Aurexia, Neocase, Starion et Nexova, la croissance organique du chiffre d'affaires a été de 3,0 %. L'impact dilutif de l'arrêt du programme SFT, planifié depuis début 2023, a été de 1,8 points⁽¹⁾.

Sans cet impact, la croissance organique sous-jacente des activités du Groupe a été de 4,9 %, tirée notamment par le secteur aéronautique (+12 %) et la défense-sécurité-espace (+10 %). Le 2^{ème} trimestre a été soutenu et a montré une accélération à +5,3 % par rapport au 1^{er} trimestre (+4,4 %). Cette accélération a été portée par le conseil, la défense-sécurité-espace, une amélioration des tendances en Belgique et en Allemagne ainsi que par une bonne performance des solutions dédiées aux ressources humaines et à l'immobilier.

(1) Comme annoncé lors de la publication des résultats annuels le 26 février 2026, l'impact négatif prévu sur chacun des 3 derniers trimestres de l'année est d'un peu plus de 2 points

Le **résultat opérationnel d'activité** du Groupe s'est élevé à 284,5 M€, en hausse de 8,8 % par rapport au 1^{er} semestre 2025. Le taux de marge a progressé à 9,6 % contre 9,2 % au 1^{er} semestre 2025.

En **France** (44 % de l'activité), le chiffre d'affaires semestriel s'est élevé à 1 315,6 M€. La croissance organique s'est maintenue à un niveau élevé de +7,1 % (+7,2 % au 1^{er} trimestre, +7,1 % au 2^{ème} trimestre). À l'exception du secteur énergie & télécommunication, tous les verticaux du pôle ont affiché une croissance positive. Les verticaux les plus dynamiques ont été le secteur public, les transports, l'aéronautique, la défense-sécurité-espace et les services financiers. Le taux de marge opérationnelle d'activité du semestre s'est établi à 9,5 % en contraction par rapport au 1^{er} semestre 2025 (10,2 %) principalement du fait d'une hausse temporaire du taux de sous-traitance liée au démarrage de certains grands projets.

Au **Royaume-Uni** (15 % de l'activité), le chiffre d'affaires s'est élevé à 454,1 M€, en hausse organique de 2,5 %. Cette croissance a été portée par les activités de *business process services* de nouvelle génération, les plateformes pour les services financiers et la défense ainsi que les services liés aux nouvelles technologies. Le taux de marge opérationnelle d'activité s'est établi à 9,5 % en amélioration par rapport au 1^{er} semestre 2025 (8,7 %).

Hors SFT, le chiffre d'affaires du pôle **Europe** (971,4 M€) a enregistré une croissance organique de 3,0 %. La Suisse, l'Italie et l'Espagne sont restés dynamiques tout comme la Scandinavie qui a connu une accélération au 2^{ème} trimestre. L'Allemagne et la Belgique, en amélioration sur la 2^{ème} partie du semestre, ont été à peu près stables. Les Pays-Bas sont restés modérément décroissants. Un retour à la croissance pour ces 3 derniers pays est anticipé au cours du second semestre. **SFT** a enregistré un chiffre d'affaires de 37,0 M€ (85,8 M€ au 1^{er} semestre 2025), conforme aux prévisions. Au total, le pôle **Europe** (34 % du total Groupe), a réalisé un chiffre d'affaires de 1 008,4 M€, en recul organique de 2,0 %. Le taux de marge opérationnelle d'activité du pôle Europe s'est établi à 9,1 % (7,4 % au 1^{er} semestre 2025). La plupart des pays ont contribué à cette amélioration, en particulier l'Allemagne, mais aussi SFT qui a bénéficié de reprises de provisions dans le cadre de l'arrêt du programme.

Le pôle **Solutions** (6 % de l'activité) a enregistré un chiffre d'affaires de 180,9 M€, en croissance organique de 5,3 %. L'activité des solutions dédiées aux ressources humaines (65 % de l'activité du pôle) a progressé de 4,3 %. L'activité dédiée à l'immobilier a continué à enregistrer une croissance soutenue. Le taux de marge opérationnelle pour le pôle s'est élevé à 14,0 % (14,4 % au 1^{er} semestre 2025).

SOPRA STERIA : CHIFFRE D'AFFAIRES PAR PÔLE D'ACTIVITÉ (M€/ %) – 2^E TRIMESTRE 2026

	2 ^e trimestre 2026	2 ^e trimestre 2025 retraité ⁽¹⁾	2 ^e trimestre 2025 publié	Croissance organique	Croissance totale
France	665,5	621,5	605,3	+ 7,1 %	+ 9,9 %
Royaume-Uni	234,1	232,0	236,9	+ 0,9 %	- 1,2 %
Europe	500,6	513,0	503,1	- 2,4 %	- 0,5 %
dont SFT	5,1	38,1	38,1	- 86,6 %	- 86,6 %
Solutions	95,6	87,2	83,5	+ 9,6 %	+ 14,5 %
SOPRA STERIA GROUP	1 495,7	1 453,7	1 428,8	+ 2,9 %	+ 4,7 %
dont impact SFT				- 2,4 %	- 2,5 %

(1) Chiffre d'affaires à périmètre, taux de change 2026

SOPRA STERIA : CHIFFRE D'AFFAIRES PAR PÔLE D'ACTIVITÉ (M€/ %) – 1^{ER} SEMESTRE 2026

	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025 retraité ⁽¹⁾	1 ^{er} semestre 2025 publié	Croissance organique	Croissance totale
France	1 315,6	1 228,2	1 207,9	+ 7,1 %	+ 8,9 %
Royaume-Uni	454,1	443,1	456,2	+ 2,5 %	- 0,5 %
Europe	1 008,4	1 029,0	1 015,2	- 2,0 %	- 0,7 %
dont SFT	37,0	85,8	85,8	- 56,9 %	- 56,9 %
Solutions	180,9	171,7	164,4	+ 5,3 %	+ 10,0 %
SOPRA STERIA GROUP	2 958,9	2 872,0	2 843,7	+ 3,0 %	+ 4,1 %
dont impact SFT				- 1,9 %	- 1,8 %

(1) Chiffre d'affaires à périmètre, taux de change 2026

RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ

Activité et faits marquants des six premiers mois

SOPRA STERIA : PERFORMANCE PAR PÔLE D'ACTIVITÉ – 1^{ER} SEMESTRE 2026

	1 ^{er} semestre 2026		1 ^{er} semestre 2025 ⁽¹⁾		1 ^{er} semestre 2025 publié	
	(en millions d'euros)	(en %)	(en millions d'euros)	(en %)	(en millions d'euros)	(en %)
France						
Chiffre d'affaires	1 315,6		1 207,9		1 207,9	
Résultat opérationnel d'activité	124,4	9,5 %	123,1	10,2 %	110,9	9,2 %
Résultat opérationnel courant	117,8	9,0 %	112,5	9,3 %	102,6	8,5 %
Résultat opérationnel	106,2	8,1 %	108,2	9,0 %	97,8	8,1 %
Royaume-Uni						
Chiffre d'affaires	454,1		456,2		456,2	
Résultat opérationnel d'activité	43,4	9,5 %	39,8	8,7 %	43,5	9,5 %
Résultat opérationnel courant	37,8	8,3 %	32,5	7,1 %	36,1	7,9 %
Résultat opérationnel	38,1	8,4 %	28,7	6,3 %	32,4	7,1 %
Europe						
Chiffre d'affaires	1 008,4		1 015,2		1 015,2	
Résultat opérationnel d'activité	91,4	9,1 %	74,8	7,4 %	82,0	8,1 %
Résultat opérationnel courant	83,3	8,3 %	66,0	6,5 %	73,2	7,2 %
Résultat opérationnel	54,3	5,4 %	56,7	5,6 %	63,9	6,3 %
Solutions						
Chiffre d'affaires	180,9		164,4		164,4	
Résultat opérationnel d'activité	25,3	14,0 %	23,7	14,4 %	25,0	15,2 %
Résultat opérationnel courant	25,0	13,8 %	22,9	13,9 %	22,0	13,4 %
Résultat opérationnel	25,0	13,8 %	21,7	13,2 %	21,2	12,9 %

(1) A méthodologie d'allocation des coûts 2026

1.3. Commentaires sur les éléments constitutifs du résultat net du 1^{er} semestre 2026

Le **résultat opérationnel courant** s'est élevé à 263,9 M€, en hausse de 12,8 % par rapport au 1^{er} semestre 2025. Il intègre une charge de 9,5 M€ liée aux paiements fondés en actions (15,9 M€ au 1^{er} semestre 2025) et une charge de 11,1 M€ d'amortissements liés aux actifs incorporels affectés (11,6 M€ au 1^{er} semestre 2025).

Le **résultat opérationnel** s'est établi à 223,5 M€, en progression de 3,8 %, après prise en compte de - 40,4 M€ d'autres produits et charges opérationnels (-18,6 M€ au 1^{er} semestre 2025). La part des autres produits et charges opérationnels relative à l'arrêt du programme SFT en 2026 s'est élevée à -19,4 M€ sur le semestre.

Les **charges financières nettes** se sont établies à 19,7 M€ (18,1 M€ au 1^{er} semestre 2025).

La **charge d'impôt** a été de 55,5 M€ contre 46,7 M€ au 1^{er} semestre 2025. Le taux d'imposition du 1^{er} semestre s'élève à 27,2 %. L'impact de la surtaxe exceptionnelle temporaire en France est d'environ 2 points sur le taux d'imposition.

Le **résultat net des entreprises associées** a été de 0,0 M€ (-1,9 M€ au 1^{er} semestre 2025).

Le **résultat net de l'ensemble consolidé** s'est élevé à 148,3 M€ (148,6 M€ au 1^{er} semestre 2025).

Après prise en compte des intérêts ne conférant pas le contrôle à hauteur de 2,0 M€, le **résultat net part du Groupe** s'est établi à 146,3 M€ en progression de 3,0 % par rapport au 1^{er} semestre 2025.

Le **résultat de base par action** s'est élevé à 7,62 € en hausse de 4,5 % par rapport au 1^{er} semestre 2025.

1.4. Situation financière au 30 juin 2026

Le **flux net de trésorerie disponible** du 1^{er} semestre, historiquement marqué par une forte saisonnalité semestrielle, s'est élevé à - 143,6 M€ (- 145,9 M€ au 1^{er} semestre 2025). Il intègre des décaissements non récurrents à hauteur de 29 M€ (surtaxe exceptionnelle et temporaire en France, modification du calendrier de perception des charges sociales en Norvège, restructurations liées à SFT). Les encours clients et comptes rattachés représentaient 49,4 % du chiffre d'affaires au 30 juin, ratio inférieur à la moyenne des dix dernières années (51,9 %). Le flux de trésorerie disponible généré au 1^{er} semestre est en ligne avec l'objectif annuel.

La **dette financière nette** s'est établie à 618,7 M€ au 30 juin 2026. Elle intègre notamment le décaissement des dividendes (102,7 M€), les sommes consacrées aux rachats d'actions au cours du 1^{er} semestre (42,7 M€) et les décaissements liés aux variations de périmètre et aux

investissements financiers (87,2 M€). La dette financière nette représentait à fin juin 2026 1,1x l'EBITDA pro forma sur 12 mois glissants avant impact IFRS 16 contre 1,2x au 30 juin 2025 (covenant financier fixé à 3x maximum).

Le 25 juin 2026⁽¹⁾, Sopra Steria a signé un **contrat de financement Schuldschein** d'un montant total de 300 M€. Il comprend deux tranches : une tranche de 217 M€ à 5 ans à taux variable et une tranche de 83 M€ à 7 ans majoritairement à taux variable. Ce refinancement permet de couvrir les deux tranches de l'Euro PP (250 M€ au total) arrivant à échéance en juillet 2026 et juillet 2027. Réalisé avec succès, il octroie au Groupe une extension de ses maturités et une diversification de ses sources de financement sur la base d'un coût pondéré inférieur à 4 % à la date de signature du contrat.

(1) Mise en œuvre du contrat le 3 juillet 2026

1.5. Programme de rachat d'actions

Le programme de 150 M€ de rachat d'actions finalisé le 28 janvier 2025 a donné lieu à l'annulation de 858 163 actions (soit 4,2 % du capital) le 28 avril 2026.

Sur la période d'achats comprise entre le 27 mai 2026 et le 29 juillet 2026, Sopra Steria a acheté 271 471 actions, soit 1,4 % des actions en circulation, au prix moyen de 147,35 euros par action et pour un montant total de 40 M€.

Les actions ainsi rachetées sont destinées à être annulées. Sopra GMT, holding d'animation du Groupe Sopra Steria, fera en sorte de ne pas franchir le seuil de 30 % des droits de vote de Sopra Steria Group au résultat de l'annulation des actions rachetées⁽¹⁾.

1.6. Effectifs

À la fin juin 2026 et en intégrant les récentes acquisitions, l'effectif⁽²⁾ s'est établi à 51 929 personnes, à comparer à 50 304 personnes au 30 juin 2025.

L'effectif des **centres de services internationaux** était, à la même date, de 8 753 collaborateurs.

Le **taux d'attrition**⁽³⁾ de l'effectif s'est établi au 30 juin 2026 à 14,3 % à comparer à 16,1 % au 30 juin de l'année précédente.

SOPRA STERIA : RÉPARTITION DES EFFECTIFS* - 30/06/2026

	30/06/2026	30/06/2025
France	20 032	19 560
Europe	22 880	22 659
Hors Europe	264	233
Centres de services internationaux	8 753	7 852
TOTAL	51 929	50 304

* Effectifs hors stagiaires conformément à la norme CSRD

1.7. Croissance externe et variations de périmètre

Le 30 avril 2026, Sopra Steria a annoncé la finalisation des acquisitions de **Starion et Nexova** créant un acteur européen de référence dans le spatial et la cybersécurité doté d'une taille critique dans le domaine de l'espace avec plus de 200 M€ de chiffre d'affaires et près de 2 000 collaborateurs. Starion et Nexova sont consolidés depuis le 1^{er} mai 2026.

Le 27 mai 2026, Sopra Steria a annoncé être entré en négociations exclusives en vue d'acquérir la société **Digital Product Simulation** afin de renforcer ses activités de PLM (gestion du cycle de vie produit). Cette opération renforcerait ses expertises en ingénierie numérique et compléterait son offre de bout en bout dans le domaine du PLM, notamment en simulation et sur la plateforme 3DEXPERIENCE® de Dassault Systèmes. L'acquisition de cette activité, ayant généré environ 12 M€⁽⁴⁾ de chiffre d'affaires IFRS en 2025, devrait être finalisée prochainement.

Le 28 mai 2026, Sopra Steria a annoncé être entré en négociations exclusives en vue d'acquérir l'activité **Manufacturing Engineering de Daher Industrial Services** afin de renforcer ses expertises en ingénierie aéronautique. Cette activité a réalisé en 2025 un chiffre d'affaires de plus de 42 M€, principalement auprès d'Airbus dont elle est un partenaire stratégique historique depuis 1995. Cette acquisition devrait être finalisée au cours du 2^{ème} semestre 2026.

Le 9 juillet 2026, Sopra Steria a acquis le fonds de commerce de la société **UAVIA**, dotée d'une équipe d'une vingtaine de personnes, spécialisée dans les solutions de pilotage, supervision et automatisation de drones répondant aux besoins d'inspection industrielle, de surveillance de sites sensibles, de gestion d'infrastructures critiques et de sécurité publique.

(1) Afin d'éviter un tel franchissement, Sopra GMT, préalablement à cette annulation, ajustera à la baisse le nombre de droits de vote qu'elle détient dans Sopra Steria Group par mise au porteur d'actions.
 (2) Effectif hors stagiaires conformément aux exigences des normes issues de la CSRD.
 (3) Taux d'attrition incluant les « étoiles filantes » parties moins de 6 mois après avoir été recrutées conformément aux exigences des normes issues de la CSRD.
 (4) Le chiffre d'affaires non-IFRS ressort à environ 17 M€, incluant près de 6,3 M€ d'activité de distribution de logiciels. Conformément à la norme IFRS 15, lorsque Sopra Steria agit en tant qu'agent, seule la commission nette est reconnue en chiffre d'affaires dans les comptes consolidés.

2. Facteurs de risque et transactions avec les parties liées

2.1. Facteurs de risque

Les principaux facteurs de risques sont de même nature que ceux qui sont exposés dans la section 1 du chapitre 2 du Document d'enregistrement universel de 2025 (pages 42 à 50), déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF), le 13 mars 2026 accessible sur le site Internet de la Société via l'adresse suivante : <https://www.soprasteria.com>. À la date de rédaction du présent rapport, aucun autre risque significatif que ceux mentionnés dans le Document d'enregistrement universel de 2025 n'a été identifié.

Les risques les plus importants, spécifiques à Sopra Steria, sont présentés ci-après, par catégorie et par ordre décroissant de criticité (résultant du croisement entre la probabilité de survenance et de l'ampleur estimée de leur sévérité), en prenant en compte les mesures d'atténuation mises en œuvre.

Le tableau ci-dessous présente le résultat de cette évaluation en termes d'importance résiduelle selon une échelle à trois niveaux, de moins important (●) à plus important (●●●).

Cette présentation des risques résiduels n'a donc pas vocation à présenter l'ensemble des risques de Sopra Steria. L'appréciation de cet ordre d'importance peut être modifiée à tout moment, particulièrement en raison de la survenance de faits nouveaux externes, de l'évolution des activités ou de l'évolution des effets des mesures de maîtrise des risques.

Pour chacun des risques, le descriptif du risque est précisé dans la section 1 du chapitre 2 du Document d'enregistrement universel de 2025 (pages 42 à 50) en expliquant de quelle manière il pourrait affecter Sopra Steria ainsi que les principaux éléments de maîtrise du risque, à savoir, la gouvernance, les politiques, les procédures et les contrôles et plans d'action dédiés.

Catégories/Risques	Degré d'importance résiduelle	Page du Document d'enregistrement universel 2025
Risques liés à la stratégie et à l'environnement externe		
Adéquation et évolutions des offres	●●●	44
Acquisitions	●●	44
Réduction d'activité d'un client majeur ou d'un vertical	●●	45
Attaques réputationnelles	●	45
Risques liés aux activités opérationnelles		
Répercussions des crises exogènes majeures	●●●	46
Cybersécurité, protection des systèmes et des données ⁽¹⁾	●●	47
Avant-vente et exécution des projets et services managés/opérés	●●	48
Risques liés aux Ressources Humaines		
Attractivité des talents ⁽¹⁾	●●	49
Développement des compétences et fidélisation des personnes clés ⁽¹⁾	●●	49 - 50
Risques liés à des obligations réglementaires		
Conformité ⁽¹⁾	●	50

(1) Voir également Chapitre 4, Rapport de durabilité du Document d'enregistrement universel 2025

2.2. Transactions avec les parties liées

Ces transactions sont décrites dans la note 15 des notes aux états financiers consolidés condensés du présent rapport (page 34).

3. Objectifs financiers 2026

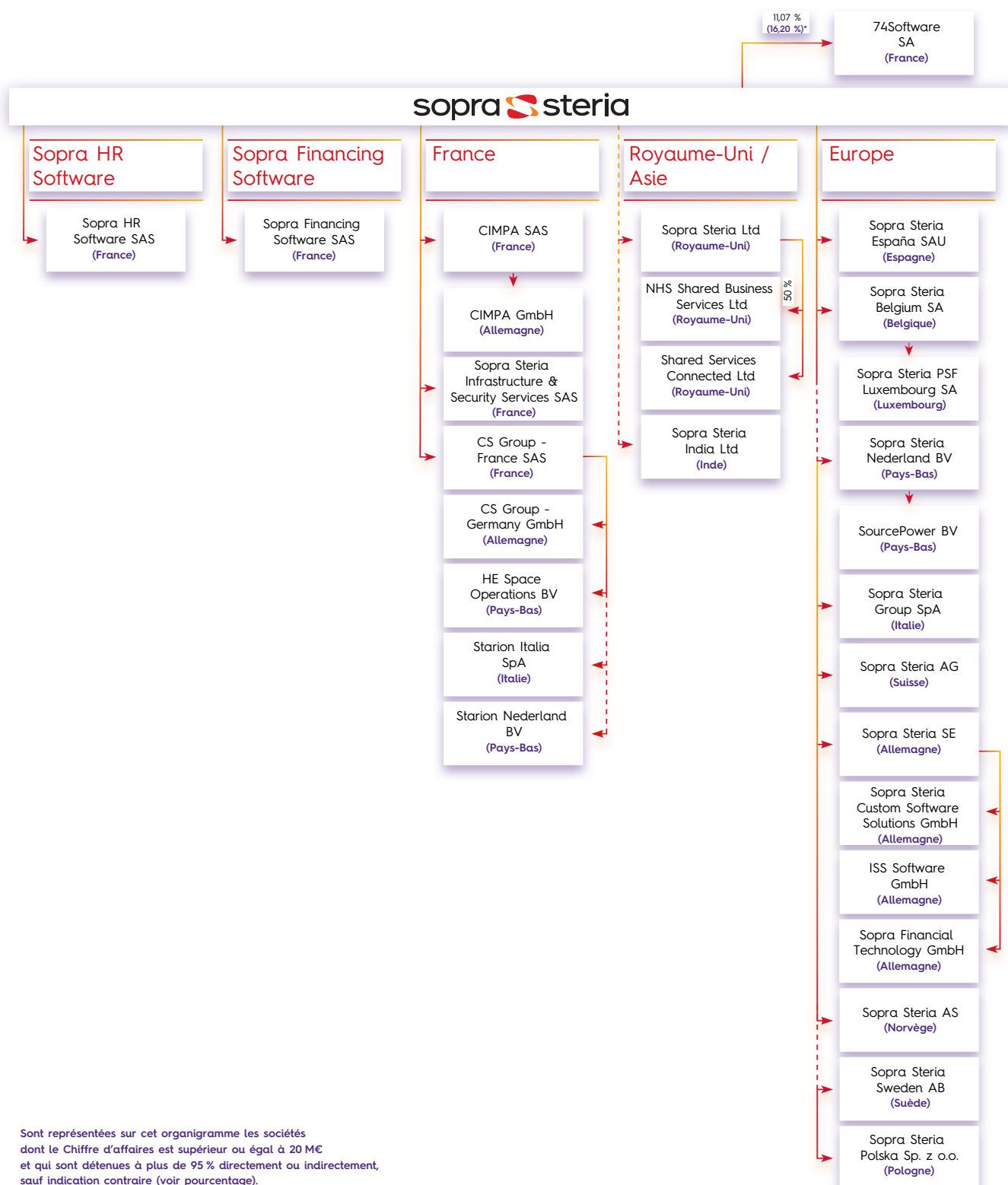
Sur la base de la croissance enregistrée au 1^{er} semestre 2026 et des perspectives pour le 2^{ème} semestre, Sopra Steria relève son objectif annuel de croissance organique de chiffre d'affaires. Les autres objectifs 2026 sont confirmés :

- Taux de croissance organique du chiffre d'affaires compris entre + 2,0 % et + 2,5 % (à comparer à + 1,0 % à + 2,0 % précédemment), incluant un impact dilutif non récurrent d'environ 2 points lié à l'arrêt du programme SFT ;
- Taux de marge opérationnelle d'activité d'au moins 9,5 % ;
- Flux net de trésorerie disponible d'environ 5 % du chiffre d'affaires.

4. Événements postérieurs à la clôture du 30 juin 2026

Aucun événement n'est intervenu postérieurement à la clôture du premier semestre 2026 à l'exception du refinancement Schuldschein mentionné en note 12.3 et de l'acquisition de la société Digital Product Simulation mentionnée en note 2.2. dans le chapitre 2 du présent document.

5. Organigramme simplifié au 30 juin 2026



— détention directe
..... détention indirecte

Annexe/Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité sur la même période pour l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'enregistrement universel, correspond au Résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions incluses dans le Résultat opérationnel d'activité.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'enregistrement universel, correspond au Résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de Stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (*Free Cash Flow*) se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des loyers décaissés, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.
- **Taux d'intercontrats** : nombre de jours entre deux contrats hors formation, maladie, congés, avant-vente sur le nombre total de jours productibles

2. Comptes consolidés semestriels condensés

État du résultat net consolidé	11
État du résultat global consolidé	12
État de la situation financière consolidée	13
État des variations des capitaux propres consolidés	14
Tableau des flux de trésorerie consolidés	15
Notes aux comptes consolidés semestriels condensés	16

État du résultat net consolidé

(en millions d'euros)	Notes	1 ^{er} Semestre 2026	1 ^{er} Semestre 2025
Chiffre d'affaires	4.1	2 958,9	2 843,7
Charges de personnel	5.1	-1 918,6	-1 839,6
Achats et charges externes		-676,5	-657,9
Impôts et taxes		-20,9	-15,4
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations		-59,2	-84,1
Autres produits et charges opérationnels courants		0,7	14,7
Résultat opérationnel d'activité		284,5	261,4
en % du CA		9,6%	9,2%
Charges liées aux stock-options et assimilées	5.4	-9,5	-15,9
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés		-11,1	-11,6
Résultat opérationnel courant		263,9	234,0
en % du CA		8,9%	8,2%
Autres produits et charges opérationnels	4.2	-40,4	-18,6
Résultat opérationnel		223,5	215,3
en % du CA		7,6%	7,6%
Coût de l'endettement financier net	12.1.1	-8,2	-10,4
Autres produits et charges financiers	12.1.2	-11,5	-7,6
Charge d'impôt	6	-55,5	-46,7
Résultat net des entreprises associées		-0,0	-1,9
Résultat net des activités poursuivies		148,3	148,6
Résultat net des activités abandonnées		-	-
Résultat net de l'ensemble consolidé		148,3	148,6
en % du CA		5,0%	5,2%
Intérêts ne conférant pas le contrôle		2,0	6,6
RESULTAT NET PART DU GROUPE		146,3	142,0
en % du CA		4,9%	5,0%
RESULTAT PAR ACTION (en euros)	Notes		
Résultat de base par action	14.2	7,62	7,29
Résultat dilué par action	14.2	7,59	7,21

État du résultat global consolidé

(en millions d'euros)

	Notes	1 ^{er} Semestre 2026	1 ^{er} Semestre 2025
Résultat net de l'ensemble consolidé		148,3	148,6
Autres éléments du résultat global :			
Ecart actuariels liés aux engagements de retraite	5.3	-2,0	-10,6
Effets d'impôts		-0,2	-1,4
Eléments relatifs aux entreprises associées		-	-
Variation de la juste valeur des actifs financiers (titres non consolidés)	7.1	-20,5	41,8
Sous-total des éléments non recyclables en résultat		-22,7	29,7
Différences de conversion		15,0	-46,6
Variation des couvertures d'investissement net		-3,4	9,5
Effets d'impôts sur couvertures d'investissement net		1,0	-2,8
Variation des couvertures de flux de trésorerie		0,3	-19,4
Effets d'impôts sur couvertures de flux de trésorerie		0,2	4,9
Eléments relatifs aux entreprises associées		-	-
Sous-total des éléments recyclables en résultat		13,1	-54,5
Total des autres éléments du résultat global nets d'impôts		-9,6	-24,7
RESULTAT GLOBAL		138,7	123,8
Intérêts ne conférant pas le contrôle		2,4	4,6
Part du Groupe		136,3	119,3

État de la situation financière consolidée

ACTIF (en millions d'euros)	Notes	30/06/2026	31/12/2025
Ecart d'acquisition	8.1	2 466,7	2 375,6
Immobilisations incorporelles	8.2	219,8	233,6
Immobilisations corporelles	8.2	137,1	125,8
Droits d'utilisation des biens pris en location		430,2	385,1
Titres de participation mis en équivalence	10	1,0	1,0
Autres actifs non courants	7.1	241,7	226,1
Engagements de retraite et assimilés	5.3	27,2	26,5
Impôts différés actifs		105,2	104,6
Actif non courant		3 628,8	3 478,3
Clients et comptes rattachés	7.2	1 461,6	1 290,1
Autres actifs courants		433,0	394,4
Trésorerie et équivalents de trésorerie		270,4	511,8
Actif courant		2 165,1	2 196,3
Actifs destinés à être cédés		-	-
TOTAL DE L'ACTIF		5 793,9	5 674,6

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF (en millions d'euros)	Notes	30/06/2026	31/12/2025
Capital		19,7	20,5
Primes		531,5	531,5
Réserves consolidées et autres réserves		1 526,9	1 536,7
Capitaux propres - part du Groupe		2 078,0	2 088,8
Intérêts ne conférant pas le contrôle		61,8	59,0
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	14.1	2 139,8	2 147,7
Emprunts et dettes financières - part non courante	12.2	467,0	520,5
Dettes sur biens pris en location - part non courante		401,3	327,3
Impôts différés passifs		44,1	45,1
Engagements de retraite et assimilés	5.3	200,9	201,4
Provisions non courantes	11.1	47,9	45,3
Autres dettes non courantes	7.4	21,2	24,8
Passif non courant		1 182,4	1 164,3
Emprunts et dettes financières - part courante	12.2	422,1	238,1
Dettes sur biens pris en location - part courante		102,8	99,2
Provisions courantes	11.1	43,3	61,7
Fournisseurs et comptes rattachés		388,1	349,2
Autres dettes courantes	7.5	1 515,4	1 614,5
Passif courant		2 471,7	2 362,6
Passifs destinés à être cédés		0,0	-
TOTAL DU PASSIF		3 654,1	3 526,9
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF		5 793,9	5 674,6

État des variations des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Capital	Primes	Actions propres	Réserves et résultats consolidés	Autres éléments du résultat global	Total part du Groupe	Intérêts ne conférant pas le contrôle	Total
AU 31/12/2024	20,5	531,5	-210,9	1 589,0	-2,7	1 927,4	57,1	1 984,5
Opérations sur capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Paiements fondés sur des actions	-	-	-	11,3	-	11,3	0,6	11,9
Opérations sur titres autodétenus	-	-	-4,5	-2,1	-	-6,6	-	-6,6
Dividendes ordinaires	-	-	-	-90,2	-	-90,2	-	-90,2
Variations de périmètre	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres mouvements	-	-	-	-2,7	10,2	7,4	-0,8	6,6
Transactions avec les actionnaires	-	-	-4,5	-83,7	10,2	-78,1	-0,3	-78,3
Résultat net de la période	-	-	-	142,0	-	142,0	6,6	148,6
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-22,7	-22,7	-2,0	-24,7
Résultat global de la période	-	-	-	142,0	-22,7	119,3	4,6	123,8
AU 30/06/2025	20,5	531,5	-215,5	1 647,3	-15,2	1 968,6	61,4	2 030,0
Opérations sur capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Paiements fondés sur des actions	-	-	-	3,6	-	3,6	0,0	3,6
Opérations sur titres autodétenus	-	-	32,1	-27,0	-	5,1	-	5,1
Dividendes ordinaires	-	-	-	0,0	-	0,0	-2,4	-2,4
Variations de périmètre	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres mouvements	-	-	-	-0,9	1,9	0,9	0,0	0,9
Transactions avec les actionnaires	-	-	32,1	-24,3	1,9	9,7	-2,3	7,3
Résultat net de la période	-	-	-	154,8	-	154,8	0,8	155,6
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-44,4	-44,4	-0,9	-45,2
Résultat global de la période	-	-	-	154,8	-44,4	110,5	-0,1	110,4
AU 31/12/2025	20,5	531,5	-183,3	1 777,8	-57,7	2 088,8	59,0	2 147,7
Opérations sur capital	-0,9	-	150,0	-151,0	-	-1,8	-	-1,8
Paiements fondés sur des actions	-	-	-	7,9	-	7,9	0,4	8,3
Opérations sur titres autodétenus	-	-	-47,7	-2,6	-	-50,4	-	-50,4
Dividendes ordinaires	-	-	-	-102,7	-	-102,7	-	-102,7
Variations de périmètre	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres mouvements	-	-	-	0,0	-0,0	0,0	-0,0	0,0
Transactions avec les actionnaires	-0,9	-	102,3	-248,4	-0,0	-147,0	0,4	-146,6
Résultat net de la période	-	-	-	146,3	-	146,3	2,0	148,3
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-10,0	-10,0	0,4	-9,6
Résultat global de la période	-	-	-	146,3	-10,0	136,3	2,4	138,7
AU 30/06/2026	19,7	531,5	-81,1	1 675,6	-67,7	2 078,0	61,8	2 139,8

Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	Notes	1 ^{er} Semestre 2026	1 ^{er} Semestre 2025
Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle)		148,3	148,6
Dotations nettes aux amortissements et provisions		77,0	71,8
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur		0,6	8,7
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés		8,3	11,9
Plus et moins-values de cession		-1,5	-3,2
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence		0,0	1,9
Coût de l'endettement financier net (y compris liés aux dettes sur biens pris en location)	12.1.1	16,5	16,7
Dividendes de titres non consolidés		-0,0	-0,0
Charge d'impôt	6	55,5	46,7
Flux de trésorerie généré par l'activité avant variations des besoins en fonds de roulement (A)		304,7	303,1
Impôt versé (B)		-48,5	-23,2
Variation du besoin en fonds de roulement (B.F.R.) lié à l'activité (C)		-294,3	-321,2
Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)		-38,1	-41,2
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles		-36,8	-32,5
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		0,1	3,6
Décaissements liés aux acquisitions d'actifs financiers		-6,0	-2,6
Encaissements liés aux cessions d'actifs financiers		-	0,6
Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie		-74,1	-19,2
Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)		0,0	0,0
Encaissements / (Décaissements) liés aux prêts et avances consentis		0,9	0,9
Intérêts financiers nets reçus		3,1	3,1
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)		-112,8	-46,2
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentation de capital		-0,0	0,0
Rachats et reventes d'actions propres		-42,7	-50,1
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		-102,7	-90,2
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		-0,0	-0,0
Encaissements/(Décaissements) liés aux emprunts	13.1	120,8	35,0
Loyers décaissés		-56,4	-61,2
Intérêts financiers nets versés (hors intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)		-9,6	-13,6
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies		-4,1	-4,0
Autres flux liés aux opérations de financement		0,4	0,4
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)		-94,3	-183,7
Incidence des variations des cours des devises (G)		4,2	-5,3
VARIATION DE TRESORERIE NETTE (D+E+F+G)		-240,9	-276,5
Trésorerie d'ouverture		511,3	422,9
Trésorerie de clôture		270,3	146,4

Notes aux comptes consolidés semestriels condensés

Note 1	Résumé des principales méthodes comptables	17	Note 8	Immobilisations incorporelles et corporelles	24
1.1.	Base de préparation	17	8.1.	Écarts d'acquisition	24
1.2.	Application de nouvelles normes et interprétations	17	8.2.	Immobilisations incorporelles et corporelles	24
1.3.	Estimations et jugements comptables déterminants	17	Note 9	Contrats de location	24
Note 2	Périmètre de consolidation	18	Note 10	Titres mis en équivalence	24
2.1.	Principales acquisitions	18	Note 11	Provisions et passifs éventuels	25
2.2.	Autres évolutions du périmètre	18	11.1.	Provisions courantes et non courantes	25
Note 3	Information sectorielle	18	11.2.	Passifs éventuels	25
3.1.	Résultats sectoriels	18	Note 12	Financement et gestion des risques financiers	26
3.2.	Ventilation par pays du chiffre d'affaires	19	12.1.	Charges et produits financiers	26
Note 4	Résultat opérationnel	19	12.2.	Endettement financier net	26
4.1.	Analyse du chiffre d'affaires par pôle	19	12.3.	Gestion des risques financiers	27
4.2.	Autres produits et charges opérationnels non courants	19	Note 13	Flux de trésorerie	30
Note 5	Avantages au personnel	20	13.1.	Variation de l'endettement financier net	30
5.1.	Charges de personnel	20	13.2.	Rapprochement du BFR avec le tableau de flux de trésorerie	32
5.2.	Effectifs	20	13.3.	Autres flux de trésorerie du tableau des flux de trésorerie consolidés	32
5.3.	Engagements de retraite et assimilés	20	Note 14	Capitaux propres et résultat par action	33
5.4.	Charges liées aux stock-options et assimilées	21	14.1.	Capitaux propres	33
Note 6	Charge d'impôt sur les résultats	22	14.2.	Résultats par action	33
Note 7	Éléments du besoin en fonds de roulement et autres actifs et passifs financiers	22	Note 15	Transactions avec les parties liées	34
7.1.	Autres actifs financiers non courants	22	Note 16	Engagements hors bilan	34
7.2.	Clients et comptes rattachés	22	Note 17	Événements postérieurs à la clôture de la période	34
7.3.	Autres actifs courants	23			
7.4.	Autres dettes non courantes	23			
7.5.	Autres dettes courantes	23			

NOTE 1 RÉSUMÉ DES PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les comptes consolidés semestriels condensés au 30 juin 2026 du Groupe ont été arrêtés par le Conseil d'administration réuni le 28 juillet 2026.

1.1. Base de préparation

Les états financiers consolidés au 30 juin 2026 ont été établis conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire », norme du référentiel IFRS, publiée par l'IASB (*International Accounting Standards Board*) et adoptée dans l'Union européenne et disponible sur le site Internet : <https://finance.ec.europa.eu/capital-markets-union-and-financial-markets/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-reporting.fr>.

Les principes comptables des comptes consolidés condensés au 30 juin 2026 sont identiques à ceux adoptés dans les comptes consolidés au 31 décembre 2025 et décrits dans le Document d'enregistrement universel 2025, déposé le 13 mars 2026 auprès de l'AMF sous le n° D.25-0097, disponible sur le site Internet <https://www.soprasteria.com>, au chapitre 5 note 1, à l'exception des nouvelles normes et interprétations applicables à compter du 1^{er} janvier 2026 présentées en note 1.2.

1.2. Application de nouvelles normes et interprétations

1.2.1. Nouvelles normes et interprétations d'application obligatoire

Les nouvelles normes et amendements de normes existantes adoptés par l'Union européenne et d'application obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2026 consistent principalement en des amendements à IFRS 9 et à IFRS 7 « Classification et évaluation des instruments financiers ». Ils clarifient la date de comptabilisation et de décomptabilisation des actifs et des passifs financiers. Son application n'a pas d'effet significatif sur les états financiers consolidés du Groupe.

Les amendements à IFRS 9 et à IFRS 7 relatifs aux « Contrats faisant référence à l'électricité produite à partir de sources naturelles » n'ont aucun effet sur les états financiers consolidés du Groupe.

1.2.2. Normes et interprétations publiées par l'IASB mais non appliquées par anticipation

IFRS 18 « Présentation et informations à fournir dans les états financiers » est d'application obligatoire au 1^{er} janvier 2027 et peut être appliqué de manière anticipée au 1^{er} janvier 2026. Cette norme consiste principalement en un changement significatif de présentation du compte de résultat, en de nouvelles informations à communiquer dans les notes aux états financiers, notamment sur les indicateurs de performance, et en des modifications plus limitées du tableau des flux de trésorerie et du bilan.

Le Groupe est toujours en cours d'évaluation des principaux changements induits par l'application de ces nouvelles règles.

Parallèlement, le Groupe participe aux échanges menés au sein de Numeum, syndicat français des professionnels du numérique, pour identifier les problématiques posées par l'application de la nouvelle norme et déterminer des modalités de présentation des performances opérationnelles.

1.3. Estimations et jugements comptables déterminants

La préparation des états financiers intermédiaires implique de procéder à des estimations et de retenir des hypothèses concernant l'évaluation de certains actifs et passifs inscrits au bilan consolidé, ainsi que certains éléments du compte de résultat. La Direction du Groupe est également amenée à exercer son jugement lors de l'application de ses méthodes comptables.

Ces estimations et jugements, continuellement mis à jour, sont fondés d'une part sur les informations historiques et d'autre part sur l'anticipation d'événements futurs jugés raisonnables au vu des circonstances. Compte tenu de la part d'incertitude relative à la réalisation des hypothèses concernant le futur, les estimations comptables qui en découlent peuvent différer des résultats effectifs se révélant ultérieurement.

Les hypothèses et estimations susceptibles d'entraîner un ajustement significatif de la valeur comptable des actifs et des passifs au cours de la période suivante concernent principalement :

- la reconnaissance des revenus en particulier pour ce qui concerne les contrats de construction (cf. note 4.1) ;
- les avantages au personnel postérieurs à l'emploi (cf. note 5.3) ;
- la valorisation d'actifs d'impôts différés ;
- la valeur recouvrable des immobilisations incorporelles et corporelles et notamment des écarts d'acquisition (cf. note 8) ;
- les durées de location et les valorisations des actifs et passifs des biens pris en location (cf. note 9) ;
- les provisions pour risques (cf. note 11).

Ces jugements et estimations comptables tiennent compte de la trajectoire de réduction des émissions de gaz à effet de serre et notamment de la démarche de transition des activités vers l'objectif de neutralité climatique du programme Climate Neutral Now. Cette trajectoire est notamment reflétée au travers des conditions d'une de ses lignes de financement (cf. note 12) et des derniers plans d'attribution d'actions gratuites de performance (cf. note 5).

NOTE 2 PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

2.1. Principales acquisitions

Le 30 avril 2026, le Groupe a pris le contrôle de 100 % de Starion et de Nexova et de leurs filiales. Cette acquisition est réalisée via sa filiale CS Groupe France SAS. Starion est un spécialiste européen de l'ingénierie des systèmes pour le spatial, la défense et les infrastructures critiques. Nexova est un acteur reconnu en cybersécurité. Cette opération vise à créer un acteur industriel européen de référence dans les services numériques souverains et sécurisés pour les secteurs du spatial et de la cybersécurité.

L'affectation du prix d'acquisition au 30 juin 2026 est provisoire et les évaluations des actifs acquis et des passifs assumés sont en cours. À ce stade, un écart d'acquisition de 78,8 M€ a été comptabilisé au 30 juin 2026. Il est identifiable en note 8.1.1.

Le chiffre d'affaires des entités acquises de la période, soit deux mois, s'élève à 16,9 M€.

2.2. Autres évolutions du périmètre

Aucune autre évolution significative du périmètre n'est intervenue au cours du premier semestre 2026.

Le Groupe a annoncé être en négociations exclusives pour le rachat de Digital Product Simulation par sa filiale Cimpa SAS en France. Cette société de conseil en ingénierie numérique est spécialisée dans la conception et la simulation appliquée au développement de produits industriels. Sa prise de contrôle effective est fixée au 31 juillet 2026.

Le Groupe a aussi annoncé le projet d'acquisition de l'activité Manufacturing Engineering de Daher Industrial Services, filiale du Groupe Daher. Le groupe renforcera ainsi ses expertises en ingénierie aéronautique. La prise de contrôle devrait être finalisée au cours du second semestre.

NOTE 3 INFORMATION SECTORIELLE

3.1. Résultats sectoriels

(en millions d'euros)	France		Royaume-Uni		Europe		Solutions		Total Groupe	
	S1 2026	S1 2025	S1 2026	S1 2025	S1 2026	S1 2025	S1 2026	S1 2025	S1 2026	S1 2025
Chiffre d'affaires	1 315,6	1 207,9	454,1	456,2	1 008,4	1 015,2	180,9	164,4	2 958,9	2 843,7
Charges de personnel	-867,7	-834,4	-249,2	-260,7	-696,6	-671,5	-105,0	-73,0	-1 918,6	-1 839,6
Achats et charges externes	-309,5	-280,5	-134,7	-136,4	-198,2	-223,7	-34,2	-17,3	-676,5	-657,9
Résultat opérationnel d'activité	124,4	123,1	43,4	39,8	91,4	74,8	25,3	23,7	284,5	261,4
En % du chiffre d'affaires	9,5%	10,2%	9,5%	8,7%	9,1%	7,4%	14,0%	14,4%	9,6%	9,2%
Résultat opérationnel courant	117,8	112,5	37,8	32,5	83,3	66,0	25,0	22,9	263,9	234,0
En % du chiffre d'affaires	9,0%	9,3%	8,3%	7,1%	8,3%	6,5%	13,8%	13,9%	8,9%	8,2%
Résultat opérationnel	106,2	108,2	38,1	28,7	54,3	56,7	25,0	21,7	223,5	215,3
En % du chiffre d'affaires	8,1%	9,0%	8,4%	6,3%	5,4%	5,6%	13,8%	13,2%	7,6%	7,6%

Le Groupe a procédé en 2026 à la revue des charges centrales portées par sa société mère Sopra Steria Group, plus particulièrement les charges des structures des Verticaux et des lignes de services Groupe. Elles étaient historiquement portées, par défaut, par le secteur opérationnel France. Comme l'ensemble des entités opérationnelles en bénéficiaire, la direction générale a souhaité les leur imputer en 2026.

Afin de faciliter la comparaison de la performance opérationnelle entre 2025 et 2026, les données du premier semestre 2025 ont donc été retraitées selon la même logique. La colonne 2025 du tableau ci-dessus présente des informations retraitées pour chaque secteur opérationnel. Le total reste identique. Les données telles que publiées au premier semestre 2025 sont consultables dans le rapport financier semestriel mis en ligne le 28 juillet 2025 au chapitre 2 dans la note 3.1. *Résultats sectoriels* en page 20.

3.2. Ventilation par pays du chiffre d'affaires

(en millions d'euros)	France	Royaume-Uni	Autres pays d'Europe et autres zones	TOTAL
1 ^{er} semestre 2025	1 270,5	460,3	1 112,9	2 843,7
1^{er} semestre 2026	1 384,4	459,9	1 114,7	2 958,9

Les pays ne sont pas représentatifs des secteurs opérationnels présentés en note 3.1 et correspondent à des zones géographiques.

NOTE 4 RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

4.1. Analyse du chiffre d'affaires par pôle

(en millions d'euros)	1 ^{er} Semestre 2026		1 ^{er} Semestre 2025	
France	1 315,6	44,5%	1 207,9	42,5%
Royaume-Uni	454,1	15,3%	456,2	16,0%
Europe	1 008,4	34,1%	1 015,2	35,7%
Solutions	180,9	6,1%	164,4	5,8%
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES	2 958,9	100,0%	2 843,7	100,0%

Le chiffre d'affaires est constitué pour l'essentiel de prestations dont le revenu est reconnu selon la méthode de l'avancement.

4.2. Autres produits et charges opérationnels non courants

(en millions d'euros)	1 ^{er} Semestre 2026	1 ^{er} Semestre 2025
Frais liés aux regroupements d'entreprises (honoraires, commissions...)	-1,7	-0,6
Coûts nets de restructuration et de réorganisation	-29,2	-18,9
■ dont coût des départs	-25,4	-19,6
■ dont intégration et réorganisation des activités	-3,8	0,7
Dépréciations d'actifs	-	-0,9
Autres charges opérationnelles	-9,5	1,7
Total des autres charges opérationnelles	-40,4	-18,7
Autres produits opérationnels	-	0,0
Total des autres produits opérationnels	-	0,0
TOTAL	-40,4	-18,6

Les autres produits et charges opérationnels du premier semestre 2026 sont constitués principalement de coûts d'adaptation des ressources en Allemagne, en Scandinavie, en Belgique / Luxembourg et aux Pays-Bas (respectivement - 17,0 M€, - 3,9 M€, - 1,7 M€ et - 1,4 M€). En Allemagne, ce coût est essentiellement la conséquence de l'arrêt planifié du programme SFT. Il est complété, sur ce même programme, par des coûts de réorganisation des activités consistant en une dépréciation à hauteur de 3,0 M€ des droits d'utilisation des biens pris en location.

Les autres charges opérationnelles comprennent le coût de résolution d'un litige client significatif relatif aux activités antérieurement sous la responsabilité de Sopra Banking Software. Il s'élève à 7,1 M€.

Au premier semestre 2025, les autres produits et charges opérationnels étaient constitués principalement de coûts d'adaptation des ressources en France, en Allemagne, au Royaume-Uni et en Belgique / Luxembourg (respectivement - 5,9 M€, - 3,5 M€, - 2,4 M€ et - 3,2 M€).

NOTE 5 AVANTAGES AU PERSONNEL

5.1. Charges de personnel

(en millions d'euros)	1 ^{er} Semestre 2026	1 ^{er} Semestre 2025
Salaires et traitements	-1 427,1	-1 378,8
Charges sociales	-474,2	-448,0
Charge nette liée aux avantages postérieurs à l'emploi et assimilés	-17,3	-12,8
TOTAL	-1 918,6	-1 839,6

5.2. Effectifs

Effectifs fin de période	1 ^{er} Semestre 2026	1 ^{er} Semestre 2025
France	20 032	19 560
International	31 897	30 744
TOTAL	51 929	50 304

Effectifs moyens	1 ^{er} Semestre 2026	1 ^{er} Semestre 2025
France	19 897	19 620
International	31 196	30 569
TOTAL	51 093	50 189

5.3. Engagements de retraite et assimilés

Les engagements de retraite et assimilés se décomposent de la façon suivante :

(en millions d'euros)	30/06/2026	31/12/2025
Avantages postérieurs à l'emploi à l'actif	-27,2	-26,5
Avantages postérieurs à l'emploi au passif	182,2	184,7
Avantages postérieurs à l'emploi nets	155,0	158,2
Autres avantages à long terme	18,7	16,7
TOTAL	173,7	174,9

Les avantages postérieurs à l'emploi concernent principalement les engagements du Groupe vis-à-vis de ses employés au titre des indemnités de fin de carrière en France, des régimes de retraite à prestations définies au Royaume-Uni et en Allemagne. Marginalement, ils comprennent aussi des indemnités de départ dans certains autres pays et des régimes à prestations définies aux Pays-Bas et en Belgique.

Le passif net représenté par les engagements de retraite et avantages assimilés est estimé sur la base des dernières évaluations disponibles à la date de clôture de l'exercice précédent, à l'exception, en France, des indemnités versées de départ à la retraite comptabilisées sur la période en diminution du passif. L'évaluation de celui au Royaume-Uni a fait l'objet d'une mise à jour complète des hypothèses financières et de population. Les autres n'ont pas été ajustés, les taux d'actualisation déterminés au 30 juin 2026 étant peu différents de ceux utilisés pour les projections au 31 décembre dernier.

L'évolution des passifs nets des principaux régimes d'avantages postérieurs à l'emploi au cours du premier semestre 2026 est présentée ci-dessous :

(en millions d'euros)	Fonds de pension à prestations définies Royaume-Uni	Indemnités de fin de carrière France	Fonds de pension à prestations définies Allemagne	Autres	Total
Passif net au 1^{er} janvier 2026	-17,9	136,8	38,0	1,3	158,2
Charge nette comptabilisée dans le compte de résultat	-0,2	6,9	0,8	-0,0	7,5
▪ dont dotations opérationnelles liées au coût des services rendus	0,6	4,2	0,1	-0,0	4,9
▪ dont charges nettes d'intérêts	-0,9	2,7	0,8	0,0	2,6
Charge nette comptabilisée en Autres éléments du résultat global	2,0	-	-	-	2,0
▪ dont rendement des actifs du régime	23,6	-	-	-	23,6
▪ dont écarts d'expérience	8,4	-	-	-	8,4
▪ dont effet des changements dans les hypothèses financières	-29,6	-	-	-	-29,6
▪ dont effet du plafonnement des actifs	-0,4	-	-	-	-0,4
Cotisations	-4,7	0,0	-	-	-4,7
▪ dont cotisations de l'employeur	-4,7	-	-	-	-4,7
▪ dont cotisations du participant au régime	-	0,0	-	-	0,0
Prestations servies	-	-6,2	-1,2	-	-7,5
Différences de change	-0,2	0,0	-	0,0	-0,2
Variations de périmètre	-	-	-	-	-
Autres mouvements	-	-0,3	-	-	-0,3
PASSIF / ACTIF NET AU 30 JUIN 2026	-21,1	137,1	37,6	1,2	155,0

5.4. Charges liées aux stock-options et assimilées

5.4.1. Plan d'attribution d'actions gratuites de performance

Le Conseil d'administration de Sopra Steria Group, réuni le 26 mai 2026, faisant usage de l'autorisation donnée par la vingt-quatrième résolution adoptée par l'Assemblée générale mixte du 20 mai 2026, a décidé la mise en oeuvre d'un Plan d'incitation à long terme (LTI) portant sur un total de 158 000 droits à actions de performance. Les droits à actions sont subordonnés par le Conseil d'administration à une condition de présence, à des conditions de performance économique et à des conditions de performances RSE. La condition de présence sera vérifiée au 30 juin 2029. La réalisation des conditions de performance et RSE sera mesurée, pour chacun des trois exercices sociaux 2026, 2027 et 2028, par la moyenne pondérée :

- des taux d'atteinte annuels des objectifs de performance économique (soit 80 % des conditions d'attribution). Les critères portent sur la croissance organique du chiffre d'affaires consolidé, sur le ROA (Résultat opérationnel d'activité) exprimé en pourcentage du chiffre d'affaires et sur le flux net de trésorerie consolidé (free cash-flow) ;
- des taux d'atteinte annuels des critères RSE (soit 20 % des conditions d'attribution). Ils portent, d'une part, sur la féminisation des instances dirigeantes en prenant en compte la proportion de femmes dans l'encadrement supérieur du Groupe (défini comme les deux niveaux hiérarchiques les plus élevés). Ils intègrent, d'autre part, le taux de réduction des émissions annuelles de gaz à effet de serre du Groupe.

Par ailleurs, un bonus de fidélisation a été octroyé par le Conseil d'administration de Sopra Steria Group, réuni le 20 mai 2026, au Directeur général, Monsieur Rajesh Krishnamurthy, sous la forme d'une attribution exceptionnelle de droits à actions Sopra Steria Group à horizon cinq ans à vocation d'alignement des intérêts à la prise de fonction. Elle représente 5 000 droits à actions gratuites de performance sous condition d'une évolution du cours de l'action Sopra Steria Group au moins égale à l'évolution moyenne du cours des actions de dix sociétés du secteur de la technologie constituant un panel de référence sur la période couvrant les exercices 2026-2030. Ces droits seront perdus en cas de départ ou de changement de fonctions avant le terme de la condition de présence.

La charge comptabilisée au cours du 1^{er} semestre 2026 au titre des différents plans d'incitation à long terme (LTI) en cours se décompose de la façon suivante :

- Plan 2026 : - 0,5 M€ ;
- Plan 2025 : - 1,8 M€ ;
- Plan 2023 : - 1,6 M€.

5.4.2. Plan d'actionnariat salarié

Au Royaume-Uni, un plan spécifique, Share Incentive Plan, se poursuit et représente une charge de - 0,8 M€ au 1^{er} semestre 2026. Au cours de la même période, il a été complété ponctuellement par une attribution de 5 actions à 5 607 collaborateurs britanniques éligibles. Elle représente une charge de - 3,6 M€.

NOTE 6 CHARGE D'IMPÔT SUR LES RÉSULTATS

(en millions d'euros)	1 ^{er} Semestre 2026	1 ^{er} Semestre 2025
Impôts courants	-54,9	-33,6
Impôts différés	-0,5	-13,1
TOTAL	-55,5	-46,7

Au premier semestre 2026, le taux effectif d'impôt du Groupe s'établit à 27,2 %, à comparer à un taux effectif de 23,7 % reconnu au cours du premier semestre 2025. L'impôt courant comprend, en France, en 2026 (comme en 2025), l'effet de la contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises pour - 4,9 M€ (- 1,8 M€ au premier semestre 2025) dont la part assise sur le résultat 2025 s'élève à - 3,1 M€.

Enfin, la réforme fiscale internationale et le modèle du Pilier 2 n'ont pas d'effet sur la charge d'impôt de la période.

NOTE 7 ÉLÉMENTS DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT ET AUTRES ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS

Ces éléments comprennent les autres actifs financiers non courants, les clients et comptes rattachés, les autres actifs courants, les autres dettes non courantes et les fournisseurs et autres dettes courantes.

7.1. Autres actifs financiers non courants

(en millions d'euros)	30/06/2026	31/12/2025
Titres non consolidés	148,1	163,5
Autres prêts et créances	92,7	61,7
Instruments dérivés	0,9	0,9
TOTAL	241,7	226,1

La valeur de la participation dans 74Software détenue à hauteur de 11,07 % représente 117,3 M€ au 30 juin 2026 (136,7 M€ au 31 décembre 2025).

Par ailleurs, les *autres prêts et créances* comprennent au 30 juin 2026 des créances de Crédit d'Impôt Recherche en France à hauteur de 43,6 M€ et des créances financières de sous-location pour 30,1 M€ (cf. note 9).

7.2. Clients et comptes rattachés

(en millions d'euros)	30/06/2026	31/12/2025
Créances clients - valeur brute	767,0	765,0
Dépréciation des créances clients	-9,3	-10,2
Créances clients - valeur nette	757,7	754,8
Actifs sur contrats clients	703,9	535,3
TOTAL	1 461,6	1 290,1

À titre de comparaison par rapport au 30 juin 2026, les *actifs sur contrats clients* s'élevaient à 713,2 M€ au 30 juin 2025 et à 535,3 M€ au 31 décembre 2025.

L'évolution par rapport au 31 décembre 2025 (+ 31,5 %) reflète la saisonnalité habituelle, la variation moyenne observée sur les onze dernières années entre le solde au 30 juin et celui au 31 décembre de l'exercice précédent s'élevant à + 38,0 %.

Par ailleurs, au 30 juin 2026, les *actifs sur contrats clients* représentent 23,8 % du chiffre d'affaires, à comparer à une moyenne de 25,5 % déterminée pour ce même rapport sur les onze arrêts semestriels précédents.

La qualité des créances reste stable du fait de la politique Grands comptes du Groupe. La part des dépréciations restent négligeable en comparaison du total des créances clients comme elle l'était au titre des exercices antérieurs.

Par ailleurs, les provisions pour risques clients, risques projets et pertes sur contrats (cf. note 11.1) rapportées au total des *créances clients et comptes rattachés* sont marginales : elles s'élèvent à 3,1 % à comparer à 3,0 % calculé sur la base des soldes au 31 décembre des onze exercices précédents.

7.3. Autres actifs courants

Aucun évènement significatif n'a impacté les autres actifs courants au 30 juin 2026. Leur solde est présenté en note 13.2.

7.4. Autres dettes non courantes

(en millions d'euros)	30/06/2026	31/12/2025
Autres dettes - part à plus d'un an	9,7	12,5
Instruments financiers dérivés	11,6	12,3
TOTAL	21,2	24,8

Les *Autres dettes non courantes* comprennent les obligations de financement du Groupe dans des fonds de Corporate Ventures à hauteur de 6,4 M€.

7.5. Autres dettes courantes

Le 26 mai 2026, le Groupe a confié à un prestataire de services d'investissement un mandat de rachat d'actions portant sur un montant de 40 M€. Les actions ainsi rachetées sont destinées à être annulées. Une dette de 40,0 M€ a été comptabilisée en dettes diverses à la date de l'engagement. Elle diminue au fur et à mesure des rachats d'actions en vue d'être annulées. Au 30 juin 2026, elle s'élève à 9,5 M€.

Par ailleurs, les *passifs sur contrats clients* s'élèvent à 413,4 M€ au 30 juin 2026 (491,0 M€ au 31 décembre 2025). Ils représentent 14,0 % du *chiffre d'affaires*. Sur les dix exercices précédents, les *passifs sur contrats clients* ont représenté 14,7 % du *chiffre d'affaires* au 30 juin, rapport s'établissant à 7,7 % sur la base des données annuelles au 31 décembre.

Aucun autre évènement significatif n'a impacté les autres dettes courantes au 30 juin 2026. Leur solde est présenté en note 13.2.

NOTE 8 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

8.1. Écarts d'acquisition

8.1.1. Tableau de variation des écarts d'acquisition

Les mouvements intervenus au cours du premier semestre 2026 sont les suivants :

(en millions d'euros)	01/01/2026	Acquisitions	Dépréciations	Conversion	Autres mouvements	30/06/2026
France	900,6	78,8	-	-	-	979,4
Royaume-Uni	591,9	-	-	7,4	-	599,3
Europe ⁽¹⁾	825,6	-	-	4,4	-	829,9
Solutions ⁽²⁾	57,5	-	-	-	-	58,0
TOTAL	2 375,6	78,8	-	11,7	-	2 466,7

(1) Europe est le regroupement des UGT suivantes testées séparément : Allemagne, Scandinavie, Espagne, Italie, Suisse, Belux, Pays-Bas et Sopra Financial Technology.

(2) Solutions est le regroupement des UGT suivantes testées séparément : HR Software et Sopra Solutions.

8.1.2. Tests de dépréciation

Au 30 juin 2026, le Groupe n'identifie pas d'indice de perte de valeur.

8.2. Immobilisations incorporelles et corporelles

Les principales variations des immobilisations incorporelles et corporelles proviennent de l'activité ordinaire. Aucun évènement significatif n'est intervenu au cours du semestre. Et, il n'y a pas de dépense de développement comptabilisée en immobilisations incorporelles sur le premier semestre 2026 (comme en 2025).

Le montant des logiciels acquis et autres immobilisations incorporelles s'élève à 79,3 M€ au 30 juin (82,0 M€ au 31 décembre 2025). Ils comprennent essentiellement des coûts de construction des nouvelles plateformes de services d'exécution de processus métiers au Royaume-Uni, notamment dans le domaine de la défense et de la santé.

NOTE 9 CONTRATS DE LOCATION

Au cours du premier semestre 2026, le Groupe a procédé à la mise en sous-location de certains de ses locaux, essentiellement en France, sur des durées équivalentes aux durées résiduelles des baux principaux et selon des caractéristiques symétriques. Ces contrats, qualifiés de location-financement, ont entraîné la reconnaissance à l'actif du bilan de créances financières (cf. note 7.1 Autres actifs financiers non courants) en remplacement des droits d'utilisation des biens pris en location correspondants. Ces opérations ont généré un résultat ponctuel de 1,6 M€ comptabilisé en *Autres produits et charges opérationnels courants* inclus dans le *Résultat opérationnel d'activité*. Par principe, il correspond à la différence entre la valeur nette comptable du droit d'utilisation et la créance financière constituée des loyers actualisés à recevoir à la date de prise d'effet du contrat de sous-location. Par ces opérations, les droits d'utilisation des biens pris en location ont diminué de 25,5 M€. Les dettes sur les biens pris en location concernés ne sont pas modifiées.

Les variations des droits d'utilisation des biens pris en location du Groupe sont marquées, en dehors de ces opérations de sous-locations, principalement par des prises à bail en Inde et en Espagne et des réévaluations de loyers augmentant ainsi les droits d'utilisation des biens pris en location. Les dettes sur les biens pris en location évoluent symétriquement.

NOTE 10 TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE

Les participations mises en équivalence sont négligeables et aucun évènement significatif n'est intervenu au cours du premier semestre 2026.

NOTE 11 PROVISIONS ET PASSIFS ÉVENTUELS

11.1. Provisions courantes et non courantes

(en millions d'euros)	01/01/2026	Variations de périmètre	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Autres	Ecart de conversion	30/06/2026	Part non courante	Part courante
Litiges	9,1	-	6,2	-4,2	-0,2	1,7	0,0	12,5	10,6	1,9
Pertes sur contrats	22,3	-	0,2	-19,2	-	4,5	0,1	7,8	5,1	2,7
Risques fiscaux autres que l'impôt	10,4	-	0,4	-0,9	-	0,0	0,0	10,0	8,2	1,8
Restructuration	3,4	-	1,6	-1,0	-0,6	-0,8	0,0	2,5	1,9	0,6
Charges de remise en état des locaux	11,5	-	0,3	-0,3	-0,1	-	0,1	11,5	8,2	3,3
Autres risques	50,3	-	4,8	-5,8	-1,5	-1,3	0,4	46,9	14,0	32,9
TOTAL	106,9	-	13,5	-31,4	-2,4	4,0	0,6	91,2	47,9	43,3

Les provisions pour litiges couvrent des litiges prud'homaux et des indemnités de départ de collaborateurs (6,7 M€) et des litiges commerciaux avec des clients (5,6 M€).

Les provisions pour risques fiscaux autres que l'impôt concernent essentiellement les risques relatifs au crédit impôt recherche en France.

Les provisions pour restructuration correspondent principalement aux coûts de mesures ponctuelles de restructuration prises en France (0,9 M€) et en Allemagne (1,6 M€).

Les autres provisions pour risques couvrent essentiellement des risques clients et projets pour 37,1 M€ (dont 26,3 M€ au Royaume-Uni et 8,3 M€ en France) et des risques contractuels pour 5,2 M€.

11.2. Passifs éventuels

Les passifs éventuels décrits en note 11.2 du chapitre 5 du Document d'enregistrement universel 2025 au titre des états financiers consolidés au 31/12/2025 et arrêtés par le Conseil d'administration du 25/02/2026 n'ont pas évolué significativement au cours du premier semestre 2026.

NOTE 12 FINANCEMENT ET GESTION DES RISQUES FINANCIERS

12.1. Charges et produits financiers

12.1.1. Coût de l'endettement financier net

(en millions d'euros)	1 ^{er} Semestre 2026	1 ^{er} Semestre 2025
Produits d'intérêts	5,1	4,5
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	5,1	4,5
Charges d'intérêts	-13,2	-15,0
Résultat des couvertures sur endettement financier brut	-0,1	0,0
Coût de l'endettement financier brut	-13,3	-15,0
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	-8,2	-10,4

Le taux moyen des emprunts après prise en compte des couvertures est de 3,02 % au cours du premier semestre 2026, contre 3,25 % au cours du premier semestre 2025.

12.1.2. Autres produits et charges financiers

(en millions d'euros)	1 ^{er} Semestre 2026	1 ^{er} Semestre 2025
Gains et pertes de changes	0,1	0,5
Autres produits financiers	0,8	0,8
Charges d'intérêts nettes des dettes sur biens pris en location	-8,3	-6,3
Charges d'intérêts nettes sur obligations de retraite	-2,6	-1,1
Charges de désactualisation des passifs non courants	-0,6	-0,5
Variation de valeur des instruments financiers dérivés	-0,1	0,2
Plus ou moins-value sur actifs financiers cédés	0,0	0,0
Autres charges financières	-0,8	-1,2
Total des autres charges financières	-12,4	-8,9
TOTAL DES AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS	-11,5	-7,6

12.2. Endettement financier net

(en millions d'euros)	Courant	Non courant	30/06/2026	31/12/2025
Emprunts obligataires	134,6	120,0	254,6	252,2
Emprunts bancaires	123,2	288,3	411,5	410,8
Autres dettes financières diverses	164,2	58,7	222,9	95,0
Concours bancaires courants	0,1	-	0,1	0,5
Emprunts et dettes financières	422,1	467,0	889,1	758,6
Equivalents de trésorerie	-166,9	-	-166,9	-422,2
Trésorerie	-103,5	-	-103,5	-89,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-270,4	-	-270,4	-511,8
ENDETTEMENT FINANCIER NET TOTAL	151,7	467,0	618,7	246,7

Trésorerie et équivalents de trésorerie

Les équivalents de trésorerie sont constitués de placements monétaires à court terme, de dépôts à court terme et d'avance de fonds dans le cadre d'un contrat de liquidité. Ces placements sont soumis à un risque négligeable de changement de valeur. Ils sont gérés par la Direction Financière du Groupe et respectent les principes de prudence définis en interne.

Sur les 270,4 M€ de trésorerie et équivalents de trésorerie (hors concours bancaires courants) au 30 juin 2026, 200,3 M€ sont détenus par la maison mère et 70,1 M€ par les filiales. La trésorerie nette logée en Inde s'élève à 22,3 M€ au 30 juin 2026 contre 22,5 M€ au 31 décembre 2025.

Emprunts et autres dettes financières

Les sources des financements dont le Groupe dispose sont présentés en note 12.3.1. « Gestion du risque de liquidité ».

12.3. Gestion des risques financiers

12.3.1. Gestion du risque de liquidité

La politique du Groupe est, d'une part, de disposer de lignes de crédit largement supérieures aux besoins, et d'autre part, de centraliser la gestion de la trésorerie du Groupe lorsque la législation locale le permet. Ainsi les excédents de trésorerie ou les besoins de financement des filiales sont centralisés et placés ou financés auprès de la société mère Sopra Steria Group qui porte l'essentiel des financements et des lignes de crédits bancaires du Groupe.

Le 22 février 2022, le Groupe a signé, avec ses banques partenaires, un contrat consistant en une facilité de crédit multidevises, non amortissable, liée à la réalisation d'objectifs environnementaux et s'élevant à 1 100 M€. Sa composante ESG ne correspond pas à un dérivé incorporé. Elle est assise sur la réduction des émissions de gaz à effet de serre sur une base linéaire de 7 % par an pour les activités de scope 1 et 2 et partiellement 3, alignée avec un scénario d'augmentation de la température de 1,5 °C validé par SBTi. L'effort de décarbonation de ses activités s'appuie sur une réduction des émissions de gaz à effet de serre de 68 % par employé en 2028 par rapport à une base 2015. Il est mesuré à chaque exercice et se traduira, en cas de succès, par une réduction de 0,04 % par an de la marge applicable à investir dans des projets durables sous la forme de contributions. En revanche, en cas de dépassement, l'ajustement de marge à la hausse se traduira par le versement d'une contribution à des projets durables.

Ce contrat d'une durée initiale de cinq ans comprenait deux options de prorogation d'une année chacune. Ces deux options de demande de prorogation ont été exercées et ont reçu des réponses favorables des prêteurs ce qui fixe l'échéance de cette facilité de crédit au 22 février 2029.

Le 19 décembre 2023, le Groupe a signé, avec ses mêmes banques partenaires, un contrat de crédit bancaire tiré d'un montant initial de 400 M€ d'une durée de cinq ans comprenant une tranche amortissable de 280 M€ et une tranche non amortissable de 120 M€. Au 30 juin 2026, l'encours de ce crédit est de 288 M€. Ce crédit bancaire n'intègre pas de composante ESG.

Par ailleurs, le Groupe dispose de plusieurs financements bancaires bilatéraux, certains non amortissables et tirés à hauteur de 117 M€ et d'autres amortissables et non tirés à hauteur de 55 M€ dont les maturités s'étalent de 2027 à 2030.

Le Groupe diversifie ses sources de financements et dispose d'un programme de NEU MTN de 300 M€ et d'un programme de NEU CP de 700 M€. Au cours du premier semestre 2026, le Groupe a été actif sur son programme de NEU CP. Au 30 juin 2026, l'encours de NEU MTN est de 55,0 M€ avec des échéances juillet et août 2027 (55,0 M€ au 31 décembre 2025) et celui des NEU CP de 164,0 M€ avec des échéances étalées en 2026 pour 118 M€ et en 2027 pour 46 M€ (40,0 M€ au 31 décembre 2025). Le marché des NEU CP et NEU MTN est profond et présente une grande flexibilité. Le Groupe arbitre le prix de ses financements. En cas de nécessité, la facilité de crédit multidevises s'élevant à 1 100 M€ prendrait le relais des financements NEU CP et NEU MTN.

Au 30 juin 2026, le Groupe dispose de lignes de financement de 1 995,6 M€ (1 994,4 M€ au 31 décembre 2025) qui sont utilisées à hauteur de 33 % (33 % au 31 décembre 2025). La détermination de ce taux d'utilisation ne prend pas en compte l'encours de NEU CP et de NEU MTN de 219,0 M€ au 30 juin 2026.

Le montant des lignes de crédit disponibles non utilisées est de 1 155 M€, dont 1 100 M€ de RCF et 55 M€ de lignes bilatérales, (contre respectivement 1 100 M€ et 25 M€ au 31 décembre 2025) auxquelles s'ajoutent les facilités de découvert non utilisées au 30 juin 2026 de 176,4 M€ (contre 176,1 M€ au 31 décembre 2025).

Le 25 juin 2026, le Groupe a signé un contrat de financement Schuldschein d'un montant total de 300,0 M€ qui a été mis à disposition le 3 juillet 2026. Ce financement comporte trois tranches dont une tranche de 217,0 M€ à 5 ans à taux variable, deux tranches à 7 ans dont 63,0 M€ à taux variable et 20,0 M€ à taux fixe.

COMPTES CONSOLIDÉS SEMESTRIELS CONDENSÉS

Notes aux comptes consolidés semestriels condensés

Ces financements se décomposent comme suit :

	Montant autorisé au 30/06/2026		Utilisation au 30/06/2026		Taux d'utilisation	Taux Échéance au 30/06/2026	
	en M€	en M£	en M€	en M£			
Lignes de financement disponibles							
Emprunt obligataire	250,0	-	250,0	-	100%	In Fine 130 M€ 07/2026 120 M€ 07/2027	1,87%
Crédit syndiqué							
■ Crédit renouvelable multidevises	1 100,0	-	-	-	0%	02/2029	
						tranche amortissable de 168 M€ & tranche in fine de 120 M€ échéance	
■ Emprunt bancaire	288,0	-	288,0	-	100%	12/2028	3,54%
Crédits bilatéraux	172,0	-	117,0	-	68%	2027 à 2030	3,25%
Autres	9,1	-	9,1	-	100%	2026	3,53%
Découvert	176,5	-	0,1	-	0%	N/A	
Total des lignes autorisées par devises	1 995,6	-	664,2	-			
TOTAL DES LIGNES AUTORISEES EN EQUIVALENT €	1 995,6		664,2		33%		2,86%
Autres financements utilisés							
NEU CP	164,0	-	164,0	-		2026/2027	2,44%
NEU MTN > 1 an	55,0	-	55,0	-		2027	2,90%
NEU CP & NEU MTN	219,0	-	219,0	-		2026 à 2027	2,56%
Autres	5,9	-	5,9	-			
Total des financements par devises	2 220,5	-	889,1	-			
TOTAL DES FINANCEMENTS EN EQUIVALENT €			889,1				2,77%

Les taux d'intérêt sur le crédit syndiqué égalent le taux interbancaire de la monnaie concernée au moment des tirages avec un minimum à 0 %, plus une marge définie pour une période de douze mois en fonction du ratio de levier (*leverage*).

Les taux d'intérêt sur emprunt obligataire de 250 M€ émis le 5 juillet 2019 ont un taux effectif de 1,749 % sur la part à 130 M€ et de 2 % sur la part à 120 M€.

Les crédits syndiqués et l'emprunt obligataire sont soumis à des conditions contractuelles, notamment l'engagement de respecter des *covenants* financiers. Au 30 juin 2026, ces *covenants* financiers sont respectés.

L'échéancier des paiements au titre de la dette du Groupe au 30 juin 2026 est le suivant :

(en millions d'euros)	Valeur Total des flux		Moins de 1 an	1 à 2 ans	2 à 3 ans	3 à 4 ans	4 à 5 ans	Plus de 5 ans
	comptable	contractuels						
Emprunt obligataire	254,6	255,9	134,6	121,3	-	-	-	-
Emprunts bancaires	411,5	438,2	136,3	65,6	236,3	-	-	-
NEU CP & MTN	219,0	221,9	166,8	55,1	-	-	-	-
Autres dettes financières diverses	3,9	4,4	0,4	4,0	-	-	-	-
Concours bancaires courants	0,1	0,1	0,1	-	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières	889,1	920,4	438,2	246,0	236,3	-	-	-
Equivalents de trésorerie	-166,9	-166,9	-166,9	-	-	-	-	-
Trésorerie	-103,5	-103,5	-103,5	-	-	-	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	-270,4	-270,4	-270,4	-	-	-	-	-
ENDETTEMENT FINANCIER NET CONSOLIDE	618,7	650,0	167,8	246,0	236,3	-	-	-

12.3.2. Gestion du risque de taux

Le Groupe se prémunit également contre les fluctuations de taux d'intérêts en swappant à taux fixe une partie de la dette financière variable.

Au 30 juin 2026, le Groupe a souscrit à plusieurs contrats d'échange de conditions d'intérêts. Le montant du notionnel de ces contrats est de 200 M€ et leur juste valeur est de - 0,1 M€.

Le nominal des instruments dérivés de taux qualifiés en couvertures de flux de trésorerie (*Cash Flow Hedge*) s'élève à 200 M€. Le nominal des instruments dérivés de taux non éligibles à la comptabilité de couverture est nul.

Le total des dettes financières brutes soumises à un risque de taux d'intérêt s'élève à 626 M€.

Les contrats de couverture de taux existant au 30 juin 2026 permettent de réduire cette exposition.

12.3.3. Gestion du risque de change

Dans le cadre de sa politique globale de gestion des risques, le Groupe a pour pratique de systématiquement couvrir le risque de change transactionnel présentant un caractère significatif à l'échelle du Groupe.

Une gestion centralisée du risque de change transactionnel a été mise en place avec les principales entités du Groupe (en dehors de l'Inde). Sopra Steria Group intervient comme entité centralisatrice, accorde des garanties de change aux filiales et après *netting* des expositions internes couvre l'exposition résiduelle en utilisant des instruments dérivés.

La couverture du risque de change concerne essentiellement les expositions transactionnelles en lien avec les plates-formes de production du Groupe en Inde, en Pologne et en Tunisie et certains contrats commerciaux libellés en dollar américain et en couronne norvégienne. Ces couvertures portant conjointement sur des éléments facturés et des flux de trésorerie futurs, la variation de juste valeur correspondante est enregistrée en compte de résultat pour la partie facturée et en capitaux propres pour les flux de trésorerie futurs.

Au 30 juin 2026, la juste valeur de ces contrats s'élève à - 17,7 M€ pour un montant notionnel total de 354 M€.

NOTE 13 FLUX DE TRÉSORERIE

13.1. Variation de l'endettement financier net

(en millions d'euros)	31/12/2025	Encaissements/ Décaissements	Variations de périmètre	Ecarts de conversion	Autres mouvements	30/06/2026
Emprunts obligataires hors intérêts courus	250,0	-	-	-	-	250,0
Emprunts bancaires hors intérêts courus	412,9	-3,2	4,3	0,0	-	414,1
Autres dettes financières diverses hors comptes courants et intérêts courus	95,0	124,0	3,7	0,0	-	222,7
Emprunts et dettes financières au tableau des flux de trésorerie	758,0	120,8	8,0	0,0	-	886,9
Comptes-courants	-0,0	0,4	-0,0	-0,1	-0,0	0,2
Intérêts courus sur emprunts et dettes financières	0,1	1,9	-	-	-	1,9
Emprunts et dettes financières hors concours bancaires courants	758,0	123,1	8,0	-0,1	-0,0	889,0
Concours bancaires courants	-0,5	-8,0	-0,1	8,6	-	-0,1
Valeurs mobilières de placement	422,2	-254,8	-	-0,5	-	166,9
Disponibilités	89,6	17,8	-0,0	-3,9	0,0	103,5
Trésorerie nette au tableau des flux de trésorerie	511,3	-245,0	-0,1	4,2	0,0	270,3
ENDETTEMENT FINANCIER NET	246,7	368,1	8,1	-4,3	-0,0	618,7
SOIT UNE VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET			371,9			

Le Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle est mesuré à partir du Résultat opérationnel d'activité corrigé des dotations aux amortissements et provisions qu'il comprend, ce qui permet d'obtenir l'EBITDA, et d'autres éléments sans effet de trésorerie, ajusté des impôts décaissés, des coûts de restructuration et d'intégration décaissés et de la variation du besoin en fonds de roulement. Il se distingue du Flux net de trésorerie généré par l'activité du Tableau des flux de trésorerie consolidés compris dans les états financiers en page 15 car il ne comprend pas l'effet sur la trésorerie des *Autres produits et charges financiers* (cf. note 12.1.2.) contrairement au second.

Le *Flux net de trésorerie disponible (Free Cash Flow)* se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle corrigé des effets des investissements (nets des cessions) en immobilisations incorporelles et corporelles réalisés au cours de la période, des loyers décaissés, des charges et produits financiers décaissables ou encaissables et des contributions additionnelles versées pour faire face aux déficits de certains plans d'engagement de retraites à prestations définies.

Corrigé des flux de trésorerie liés à des opérations de financement, à l'incidence des variations de change sur l'endettement net et des effets des changements des méthodes comptables, il permet d'expliquer la variation de l'endettement financier net.

La génération du flux net de trésorerie dans le tableau ci-dessous est réconciliée avec la variation de la dette financière nette totale du Groupe.

(en millions d'euros)	1 ^{er} Semestre 2026	1 ^{er} Semestre 2025
Résultat opérationnel d'activité	284,5	261,4
Amortissements et provisions (hors actifs incorporels affectés)	53,2	78,9
EBITDA	337,7	340,3
Eléments non cash	-2,6	-2,6
Impôts versés	-48,5	-23,2
Dépréciations sur actifs circulants	0,4	-0,9
Variation du BFR opérationnel courant	-294,3	-335,5
Coûts non récurrents y compris coûts de réorganisation et restructurations	-31,7	-20,8
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	-39,0	-42,7
Décaissements liés aux investissements en actifs corporels et incorporels	-36,8	-32,5
Encaissements liés aux cessions d'actifs corporels et incorporels	0,1	3,6
Variations liées aux opérations d'investissement en biens corporels et incorporels	-36,7	-28,9
Loyers décaissés	-56,4	-61,2
Intérêts financiers nets (hors intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)	-7,4	-9,1
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-4,1	-4,0
Flux net de trésorerie disponible	-143,6	-145,9
Incidence de variations de périmètre	-82,1	-22,4
Incidence des décaissements sur actifs financiers	-7,1	-3,2
Incidence des encaissements sur actifs financiers	2,0	2,1
Dividendes versés	-102,7	-90,2
Dividendes reçus	0,0	0,0
Augmentations de capital	-0,0	0,0
Rachats et reventes d'actions propres	-42,7	-50,1
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	-
Flux net de trésorerie	-376,2	-309,7
Incidence des variations de change	4,3	-4,9
VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	-371,9	-314,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie - ouverture	511,3	422,9
Emprunts et dettes financières (part non courante) - ouverture	-520,5	-616,7
Emprunts et dettes financières (part courante) - ouverture	-237,6	-188,3
Endettement financier net à l'ouverture	-246,7	-382,2
Trésorerie et équivalents de trésorerie - clôture	270,3	146,4
Emprunts et dettes financières (part non courante) - clôture	-467,0	-600,8
Emprunts et dettes financières (part courante) - clôture	-422,0	-242,4
Endettement financier net à la clôture	-618,7	-696,8
VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	-371,9	-314,6

Le flux net de trésorerie disponible du 1^{er} semestre 2026 s'établit à -143,6 M€ comparé à -145,9 M€ au premier semestre 2025. Il est principalement marqué par une amélioration de la gestion du besoin en fonds de roulement compensée par un accroissement des versements d'impôts et d'effets des restructurations.

Les flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement sont marqués par des décaissements liés aux dépenses d'investissement en immobilisations corporelles et incorporelles pour 36,8 M€ et par les loyers décaissés pour 56,4 M€, en diminution par rapport à la période du premier semestre 2025.

La variation de l'endettement financier net est marquée par l'acquisition en Belgique de Starion Nexova représentant 78,2 M€ et le programme de rachat d'actions pour 30,7 M€.

Enfin, le Groupe a procédé au cours du 1^{er} semestre à la distribution d'un dividende ordinaire de 5,30 € par action entraînant un décaissement de 102,7 M€.

13.2. Rapprochement du BFR avec le tableau de flux de trésorerie

L'effet sur la génération de trésorerie des éléments du besoin en fonds de roulement lié à l'activité enregistrés au bilan s'explique de la façon suivante :

(en millions d'euros)	30/06/2025	30/06/2026	31/12/2025	Variation nette	Dont éléments hors BFR	Dont éléments de BFR	Variation des éléments de BFR sans effet de trésorerie	Impact cash au tableau des Flux
	Pour rappel	(A)	(B)	(A)-(B)			Change	Autre
Autres actifs financiers non courants	90,8	48,0	46,4	1,6	0,4	1,2	0,0	0,1
■ Autres prêts et créances	89,9	47,1	45,6	1,5	0,4	1,2	0,0	0,1
■ Autres actifs financiers non courants	0,9	0,9	0,9	0,1	0,1	-	-	-
Actif non courant	90,8	48,0	46,4	1,6	0,4	1,2	0,0	0,1
Clients et comptes rattachés	1 468,8	1 461,6	1 290,1	171,5	-	171,5	5,6	26,9
■ Créances clients	755,6	757,7	754,8	2,9	-	2,9	2,5	12,8
■ Facture à établir	713,2	703,9	535,3	168,6	-	168,6	3,0	14,0
Autres créances courantes	447,7	433,0	394,4	38,6	-8,8	47,5	1,2	33,3
Actif courant	1 916,5	1 894,7	1 684,5	210,1	-8,8	218,9	6,7	60,2
Actifs non courants destinés à être cédés	-	0,0	-	0,0	0,0	-	-0,0	-0,0
TOTAL ACTIF	2 007,3	1 942,7	1 731,0	211,7	-8,4	220,1	6,8	60,3
Engagements retraite et assimilés - Passif	-15,4	-18,7	-16,7	-2,0	-	-2,0	0,2	-3,2
■ Autres avantages à long terme	-15,4	-18,7	-16,7	-2,0	-	-2,0	0,2	-3,2
Autres dettes non courantes	-27,2	-21,2	-24,8	3,5	2,3	1,2	-0,0	-0,1
Passif non courant	-42,6	-40,0	-41,5	1,5	2,3	-0,9	0,2	-3,3
Fournisseurs	-398,0	-388,1	-349,2	-38,9	3,4	-42,3	-4,6	-18,9
Avances et acomptes reçus sur commandes	-64,2	-26,6	-33,9	7,3	-	7,3	-0,0	-0,3
Produits constatés d'avance sur projets clients	-421,1	-413,4	-491,0	77,6	-	77,6	-2,1	-16,5
Autres dettes courantes	-1 034,5	-1 075,4	-1 089,7	14,3	4,4	9,9	-5,5	-38,6
Passif courant	-1 917,8	-1 903,5	-1 963,7	60,2	7,7	52,5	-12,2	-74,3
Passifs liés à des actifs non courants destinés à être cédés	-	0,0	0,0	-0,0	-0,0	-	-	0,0
TOTAL PASSIF	-1 960,4	-1 943,5	-2 005,2	61,7	10,1	51,6	-12,1	-77,6
TOTAL BFR	46,9	-0,8	-274,2	273,4	1,7	271,7	-5,3	-17,3

13.3. Autres flux de trésorerie du tableau des flux de trésorerie consolidés

Outre les variations décrites dans le tableau de variation de l'endettement financier net, le tableau des flux de trésorerie consolidés est impacté par les mouvements intervenus au titre des activités de financement. Ces derniers comprennent essentiellement les encaissements et décaissements liés aux emprunts et dettes financières. Ils consistent principalement en la souscription et le remboursement de NEU CP, respectivement pour + 164,0 M€ et - 40,0 M€ (cf. note 12.3.1.).

NOTE 14 CAPITAUX PROPRES ET RÉSULTAT PAR ACTION

14.1. Capitaux propres

L'état des variations des capitaux propres consolidés figure à la page 14 du présent document.

14.1.1. Évolution du capital social

Le capital social de Sopra Steria Group s'élève au 30 juin 2026 à 19 689 538 €. Il est composé de 19 689 538 actions entièrement libérées d'une valeur nominale de 1 €.

Il s'élevait au 31 décembre 2025 à 20 547 701 €. En date du 28 avril 2026, le Conseil d'administration a décidé de la réduction du capital social de Sopra Steria Group par annulation de 858 163 actions auto-détenues correspondant aux actions Sopra Steria Group rachetées dans le cadre du programme de rachat d'actions. Pour rappel, ce dernier, mis en œuvre entre le 2 octobre 2024 et le 28 janvier 2025, a été réalisé pour un montant de 150,0 M€.

Cette opération a entraîné le paiement de la taxe sur les annulations d'actions pour un montant de 1,8 M€. Celle-ci est reconnue en diminution des capitaux propres.

14.1.2. Opération sur titres auto-détenus

Le 26 mai 2026, le Groupe a confié à un prestataire de services d'investissement un mandat de rachat d'actions portant sur un montant de 40,0 M€. Les actions ainsi rachetées sont destinées à être annulées.

Au 30 juin 2026, la valeur des actions propres portée en diminution des capitaux propres consolidés s'élève à 81,1 M€ et est constituée de 546 175 actions, dont 141 031 détenues par un trust anglais inclus dans le périmètre de consolidation et de 405 144 actions acquises par Sopra Steria Group, 24 587 dans le cadre du contrat de liquidité, 161 196 pour pouvoir servir les éventuels paiements fondés en actions et 219 361 dans le cadre du programme de rachat d'actions. Cette valeur inclut également, pour 9,5 M€ l'engagement résiduel au 30 juin 2026 pour servir le programme de rachat d'actions (cf. note 7.5).

14.1.3. Dividendes

L'Assemblée générale de Sopra Steria Group réunie le 20 mai 2026 a approuvé la distribution d'un dividende ordinaire de 108,9 M€ au titre de l'exercice 2025 soit 5,30 € par action. Ce dividende a été mis en paiement le 2 juin 2026 pour un montant de 102,7 M€, net du dividende revenant aux titres auto-détenus.

14.1.4. Intérêts ne conférant pas le contrôle

Le montant des intérêts ne conférant pas le contrôle au bilan concerne pour l'essentiel la part du ministère de la Santé britannique dans l'actif net de NHS SBS, soit 61,8 M€.

Au compte de résultat, les parts des intérêts ne conférant pas le contrôle représentent +2,1 M€ pour NHS SBS au Royaume-Uni.

14.2. Résultats par action

Les modalités de calcul des résultats par action sont décrites à la note 14.2 du chapitre 5 du Document d'enregistrement universel 2025.

Les actions d'autocontrôle sont détaillées en note 14.1.2.

Les instruments dilutifs sont présentés en note 5.4.1.

RESULTAT NET PART DU GROUPE PAR ACTION

	1 ^{er} Semestre 2026	1 ^{er} Semestre 2025
Résultat net - part du Groupe <i>en millions d'euros</i> (a)	146,3	142,0
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation (b)	20 244 262	20 547 701
Nombre moyen pondéré d'actions détenues en autocontrôle (c)	1 033 722	1 056 336
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle (d) = (b) - (c)	19 210 540	19 491 365
RESULTAT DE BASE PAR ACTION <i>en euros</i> (A / D)	7,62	7,29

	1 ^{er} Semestre 2026	1 ^{er} Semestre 2025
Résultat net - part du Groupe <i>en millions d'euros</i> (a)	146,3	142,0
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle (d)	19 210 540	19 491 365
Effet dilutif des instruments source d'actions ordinaires potentielles (e)	75 595	205 565
Nombre moyen pondéré de titres de capitaux propres théorique (f) = (d) + (e)	19 286 135	19 696 931
RESULTAT DILUE PAR ACTION <i>en euros</i> (A / F)	7,59	7,21

NOTE 15 TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Les accords conclus avec des parties liées au groupe Sopra Steria ont été identifiés dans le Document d'enregistrement universel 2025, déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 13 mars 2026, dans la note 15 « Transactions avec les parties liées » du chapitre 5.

Il n'y a pas eu de nouveaux accords significatifs avec des parties liées au groupe Sopra Steria au cours du premier semestre 2026 en dehors de ceux décrits dans le Document d'enregistrement universel 2025.

NOTE 16 ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les engagements hors bilan du Groupe sont ceux consentis ou reçus par Sopra Steria Group et ses filiales. Ils n'ont pas varié de manière significative par rapport à ceux du 31 décembre 2025 présentés dans la note 16 « Engagements hors bilan » du chapitre 5 du document d'enregistrement universel 2025.

NOTE 17 ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE DE LA PÉRIODE

Aucun évènement n'est intervenu postérieurement à la clôture du premier semestre 2026 à l'exception du refinancement Schuldschein mentionné en note 12.3 et de l'acquisition de la société Digital Product Simulation mentionnée en note 2.2.

Rapport des Commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2026

Période du 1^{er} janvier 2026 au 30 juin 2026

Aux actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- L'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société, relatifs à la période du 1^{er} janvier 2026 au 30 juin 2026, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- La vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

I - Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34 - norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

II - Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Paris La Défense et Paris, le 29 juillet 2026

Les commissaires aux comptes

KPMG S.A.

Xavier Niffle

Associé

Eric Lefebvre

Associé

ACA NEXIA S.A.S.

Sandrine Gimat

Associée

Attestation du responsable du Rapport financier semestriel

J'atteste, qu'à ma connaissance, les comptes consolidés condensés pour le premier semestre 2026 sont établis conformément au corps de normes comptables applicables et donnent une image fidèle et honnête du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans le périmètre de consolidation, et que le rapport semestriel d'activité figurant en pages 1 à 9, présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice et de leur incidence sur les comptes semestriels, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Fait à Paris, le 30 juillet 2026

Rajesh Krishnamurthy

Directeur général



Pour en savoir plus,
rendez-vous sur www.soprasteria.com

Société Anonyme au capital de 19 689 538 € - 326 820 065 RCS Annecy
Siège Social : PAE les Glaisins - Annecy-le-Vieux - FR 74940 Annecy - France
Direction Générale : 6 Avenue Kleber - FR 75116 Paris - France

sopra  steria

Conception & réalisation :  POMELO-PARADIGM



Sopra Steria Group

6 avenue Kléber
FR 75116 Paris
Tél. : +33(0)1 40 67 29 29
Fax : +33(0)1 40 67 29 30

contact-corp@soprasteria.com
www.soprasteria.com

