



Issy-les-Moulineaux, le 16 Décembre 2008

## Un premier impact positif des dernières acquisitions et du dollar

Chiffre d'affaires du premier trimestre 2008/2009 (au 30 novembre 2008)

- **Le chiffre d'affaires du T1 progresse de 13,4% à 553,9 M€**
- **Impact positif de l'intégration des sociétés acquises en fin d'exercice 2007/2008, et de l'amélioration de la parité de change dollar/ euro.**
- **La croissance organique ressort à + 0,4%**

Le chiffre d'affaires du Groupe Zodiac a progressé de 13,4% au cours du premier trimestre de son exercice 2008/2009. Cette forte progression provient principalement de la première consolidation des sociétés acquises à la fin de l'exercice 2007/2008 (+9,1%), ainsi que de l'amélioration de la parité de change dollar / euro. La croissance organique du chiffre d'affaire ressort à +0,4%.

### Chiffre d'affaires consolidé en milliers d'euros (Provisoire)

En milliers d'euros	Chiffre d'affaires annuel			
	Exercice 2008/2009	Exercice 2007/2008	Variation*	Croissance Organique
Branche Aerosafety & Technology	114 732	118 135	-2,9%	-3,6%
Branche Aircraft Systems	141 490	134 522	+5,2%	+0,9%
Branche Cabin Interiors	297 642	235 547	+26,4%	+2,1%
<b>Total Groupe</b>	<b>553 863</b>	<b>488 204</b>	<b>+13,4%</b>	<b>+0,4%</b>

\*Taux moyen annuel de la parité €/ \$ pour le T1 : 1,35 vs. 1,43

La **branche Aerosafety & Technology** regroupe désormais les anciennes branches Aerosafety et Technology. Au cours du premier trimestre, pour les activités aéronautiques, la performance de la branche a été marquée en positif par la bonne tenue des activités Interconnexion électrique et Systèmes d'arrêt d'urgence, et en négatif un démarrage lent de l'activité Systèmes d'évacuation.

A l'intérieur de cette branche, **le chiffre d'affaires de l'activité Airbags reste en recul**. L'analyse de la dégradation de cette activité, dans un contexte automobile négatif, conduit le Groupe à accélérer sa restructuration. En particulier, la fermeture, à horizon de la fin d'exercice, du site de Valence (Espagne) a été décidée et annoncée au personnel.

La **branche Aircraft Systems** bénéficie principalement de l'amélioration de la parité dollar / euro. L'ensemble des activités de la branche ont contribué à la croissance organique, encore portée par l'augmentation des cadences des avionneurs.

La **branche Cabin Interiors** bénéficie essentiellement de l'impact positif de la consolidation des activités acquises en fin d'exercice 2007/2008 (Driessen, TIA et Adder). L'activité Sièges USA tire la croissance organique.

### **Autres éléments marquants du trimestre**

Depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2008, Zodiac a mis en place une nouvelle organisation, baptisée Zodiac Services, destinée à fédérer les activités de services après vente de la majorité des sociétés du Groupe. Zodiac Services est structuré autour de trois grandes zones géographiques : Amérique du Nord, Europe et Asie. La mise en place de cette nouvelle organisation s'est traduite par des retards de livraisons qui ont affecté la croissance organique du T1, et sont en voie d'être résorbés.

Le 25 novembre 2008, Eclipse Aviation, le constructeur américain de « Very Light Jets » s'est placé sous la protection du Chapitre 11 de la loi sur les faillites. L'exposition de Zodiac à ce constructeur, en termes de créances, est estimée à moins de 2,5 M€.

### **Perspectives : objectifs confirmés**

Au vu de ces éléments, le Groupe Zodiac est en mesure de confirmer les objectifs communiqués au marchés en novembre dernier pour son exercice 2008/2009, en particulier un Résultat Opérationnel Courant de 306 M€.

\*\*\*\*\*

Prochains rendez-vous : 12 janvier 2009  
Assemblée générale des actionnaires

17 mars 2009  
Chiffre d'affaires du premier semestre de l'exercice 2008/2009