



## Résultats annuels 2007/2008 (\*)

<i>en Milliers d'euros</i>	<b>2007/2008</b>	<b>2006/2007 retraité</b>	<b>2006/2007 Publié</b>
<b>CA</b>	<b>30 113</b>	<b>38 570</b>	<b>52 545</b>
Achats consommés	- 11 773	- 17 954	- 27 483
Charges de personnel	- 9 653	- 8 445	- 13 366
Charges externes	- 10 210	- 9 378	- 15 300
Dotations aux amortissements et provisions	- 4 908	- 3 356	- 6 724
Résultat Opérationnel courant	<b>- 6 201</b>	<b>-968</b>	<b>- 9 679</b>
Produits et charges opérationnels non courants (Dépréciation goodwill, concessions )	- 22 435	1 155	1 155
Résultat financier	- 1 471	- 163	- 901
Résultat net des activités abandonnées (Harmony)	<b>- 18 714</b>	<b>- 9 279</b>	
Résultat Net de l'ensemble consolidé	<b>- 49 104</b>	<b>- 9 966</b>	<b>- 9 966</b>
	<b>31/08/2008</b>		<b>31/08/2007</b>
Endettement Net	34 574		22 614
Capitaux Propres	1 307		50 411

(\*) Comptes en cours de certification

**Le Conseil d'Administration du 13 février 2009 a arrêté les comptes annuels consolidés arrêtés au 31/08/08 de la SA PONCIN YACHTS.**

### Résultats

Compte tenu la baisse historique du marché de la plaisance enregistré depuis 2007, de la mise sous sauvegarde de la maison mère PONCIN YACHTS et de sa filiale HARMONY YACHTS et de l'arrêt de la fabrication jusqu'à cession totale des stocks des HARMONY, le groupe PONCIN YACHTS a du prendre les mesures comptables suivantes :

- Dépréciation de tous les actifs liés à la gamme HARMONY (moules, frais de recherche et de développement, stock de produits finis et de matières premières).
- Dépréciation de tous les goodwill ( CATANA et HARMONY).
- Dépréciation des actifs d'impôts.

Ainsi, l'impact d'HARMONY, la dépréciation des goodwill et des actifs d'impôts justifient près de 42 M€ de pertes sur l'exercice.

La présentation des comptes a du être modifiée puisque l'ensemble des éléments relatifs à l'activité HARMONY, y compris le chiffre d'affaires, ont été placés sur une ligne « résultat net des activités abandonnées ». Cette nouvelle présentation explique le décalage avec le chiffre d'affaires publié en octobre dernier.

## **Faits marquants**

Dans un marché en net repli depuis l'automne 2007, les activités de construction de navires du groupe ont connu des évolutions très contrastées au 31/08/08

**Sans surprise, le plan de développement intensif de CATANA (5 nouveaux multicoques haut de gamme en deux ans) et la livraison du premier MAXI CATANA 28m ont entraîné sur l'exercice des coûts élevés et une augmentation des effectifs désorganisant sur le plan industriel.**

Sur la fin de l'exercice, CATANA s'est attachée à finaliser le développement et la mise en fabrication du nouveau CATANA 41 afin que ce dernier soit commercialisé dès le salon du Grand Pavois (septembre 2008) et le salon nautique de Paris (décembre 2008).

**Ces efforts permettent à CATANA de disposer aujourd'hui d'une gamme complète tant dans les tailles historiques du chantier que dans son nouveau département de grands bateaux semi-custom ( CATANA 65 et MAXI CATANA 25-28m)**

**La société KELT** a terminé le développement et lancé commercialement trois modèles WHITE SHARK ( WHITE SHARK 185, WHITE SHARK 228 et WHITE SHARK 298) ainsi qu'un nouveau modèle semi rigide SEA HAWK ( SEA HAWK 225).

Ces nouveaux modèles qui ponctuent une gamme intégralement renouvelée s'inscrivent toutefois dans une rationalisation du mixte produit, vers des unités plus rémunératrices en marge qui éliminent de facto les petits modèles à trop faible contribution.

Dès l'été 2008, la société a accéléré sa réorientation industrielle en abandonnant sa stratégie de volumes au profit d'une fabrication à la commande qui, associée avec une compression drastique des frais généraux, permet à Kelt de poursuivre son redressement.

Enfin, dans un marché des monocoques en très net repli, **la gamme HARMONY**, dernière venue sur le marché, qui n'a pas bénéficié de l'amortisseur que constitue un fort réseau d'agents, a logiquement été impactée avec pour conséquences la chute de ses ventes et la hausse du stock de produits finis des HARMONY.

Cette forte hausse des stocks d'HARMONY a provoqué des difficultés de trésorerie conduisant le groupe, dès le 30 mai 2008, à mettre sous le régime de la sauvegarde la maison mère PONCIN YACHTS, porteuse des dettes bancaires (22 M€) ainsi que la société HARMONY YACHTS, pour renégocier la dette bancaire tout en élaborant son plan de retournement.

## Plan de retournement

Dans un marché en manque de visibilité et dont le retrait cette année pourrait atteindre jusqu'à 50%, les deux principaux axes retenus par le groupe dans son plan de retournement ont été la maîtrise du BFR et l'exploitation des niches haut de gamme.

**La fabrication à la commande est devenue une politique industrielle globale du groupe.** Dans ce cadre, la fabrication des HARMONY a été stoppée jusqu'à la cession totale des stocks et les ressources industrielles de l'usine de Marans ont été réaffectées à la fabrication du nouveau CATANA 41 et du nouveau monocoque LOCWIND 16m, un bateau de niche haut de gamme.

Pour s'adapter à cette nouvelle politique moins consommatrice de trésorerie, les effectifs de l'usine de Marans et de Vannes ont été nettement réduits (arrêt des intérimaires, des CDD, non remplacement et licenciements économiques) et des mesures de chômage technique ont été mises en place dans deux des trois usines du groupe (Marans et Vannes).

Le **pôle Services**, valeur sûre du groupe par sa rentabilité récurrente poursuit son renforcement dans l'activité de fabrication de catamarans de charter. Cette activité est d'ailleurs de plus en plus déterminante pour la clientèle haut de gamme du groupe, très demandeuse de services et de proximité avec son chantier.

Le renouvellement de la période de sauvegarde des sociétés PONCIN YACHTS et HARMONY YACHTS jusqu'au 31 mai 2009 devrait permettre au groupe d'achever sereinement la renégociation de sa dette bancaire ainsi que son plan de retournement.

*PONCIN YACHTS est spécialisé dans la conception, la construction et la commercialisation de navires de plaisance  
PONCIN YACHTS est coté sur le compartiment C d'Euronext Paris  
Code ISIN : FR0010193052 - Code Reuters : PONY.PA - Code Bloomberg : PONY FP  
Société de bourse : GILBERT DUPONT*

---

Contacts :

### **PONCIN YACHTS**

David Etien – Directeur Financier  
d.etien@groupeponcin.com  
Tel. : 05 46 00 87 41

### **ALTEDIA FINANCE**

J.Gacoin / S.Kennis  
jgacoin@altdia.fr  
Tel : 01 44 91 52 49