

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### Thomson : Résultats annuels 2008 (non-audités)

- **Résultats non-audités 2008**
  - Le chiffre d'affaires net pour l'année 2008 s'élève à 4,8 milliards d'euros, en baisse de 7,7% à taux de change constant par rapport à l'année 2007.
  - Perte nette de 1,9 milliard d'euros pour l'année 2008, incluant un impact négatif de 1,6 milliard d'euros lié aux dépréciations d'actifs et de survalueur et aux charges de restructurations.
  - La dette financière nette à la fin de l'année 2008 s'établit à 2,1 milliards d'euros, avec un niveau de trésorerie de 769 millions d'euros.
  - Le Groupe étudie actuellement avec ses principaux créanciers et des investisseurs potentiels des solutions d'amélioration de son bilan en adéquation avec son orientation stratégique.
  
- **Cessions d'actifs et programmes de réduction de coûts**
  - Le Groupe a engagé les processus de cession de Grass Valley (équipements de diffusion), de PRN (publicité sur le lieu de vente) et de Screenvision (régie publicitaire pour le cinéma), comme annoncé le 28 janvier 2009.
  - Le Groupe a lancé des programmes d'amélioration de la performance opérationnelle, visant à réaliser des économies de coûts de l'ordre de 120 millions d'euros par an. Ces économies devraient commencer à se matérialiser dès 2009, et seront complètement réalisées d'ici 2011.
  
- **Recentrage stratégique**
  - Thomson a décidé de se recentrer autour de ses clients créateurs de contenu, en s'appuyant sur ses positions de leader mondial

**dans ce domaine d'activité, sur la force de la marque Technicolor auprès des studios de cinéma et de télévision, sur ses activités de produit d'accès (décodeurs et passerelles d'accès), et sur sa recherche et son expertise dans le domaine des licences.**

**- Performance récente**

- **L'évolution du chiffre d'affaires sur les deux premiers mois de l'année 2009 montre une amélioration par rapport à la tendance observée sur 2008.**
- **Le Groupe annonce aujourd'hui le renouvellement et l'extension de son contrat pluriannuel de duplication et de distribution de DVD avec Disney, ainsi qu'un accord avec Paramount pour la création d'un studio de post-production audio sur le site de Paramount à Hollywood.**
- **Le Groupe estime qu'actuellement le niveau de trésorerie nécessaire à la bonne marche de ses opérations s'élève à environ 250 millions d'euros.**

**Paris, le 9 mars 2009 – Le Conseil d'Administration de Thomson (Euronext Paris : 18453 ; NYSE : TMS) s'est réuni aujourd'hui pour arrêter les résultats annuels 2008 du Groupe.**

Frédéric Rose, Directeur-général de Thomson, a déclaré :

*« Nos résultats non-audités 2008 reflètent un environnement de marché difficile et sont principalement impactés par des dépréciations d'actifs. Thomson a donc pris les mesures nécessaires pour améliorer sa performance opérationnelle et sa situation financière. Nous poursuivons activement des discussions constructives avec nos créanciers, dans l'intérêt de l'ensemble des parties prenantes.*

*A l'avenir Thomson va recentrer ses activités autour de ses clients créateurs de contenu. A cet égard, les deux contrats que nous annonçons aujourd'hui avec Disney et Paramount sont des signes encourageants en ce début d'année 2009. »*

## Résumé des résultats consolidés 2008 (non-audités)

Tous les chiffres sont provisoires et soumis à la finalisation des travaux d'audit.

En millions d'euros	2008	2007	Variation
Chiffre d'affaires net des activités poursuivies	4 840	5 540	(700)
EBIT des activités poursuivies	(1 303)	380	(1 683)
Charges financières nettes	(396)	(103)	(293)
Résultat net des sociétés mises en équivalence	(4)	1	(5)
Impôt sur les résultats	(106)	(27)	(79)
Résultat net des activités poursuivies	(1 809)	251	(2 060)
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(124)	(274)	150
Résultat net, part du groupe	(1 930)	(23)	(1 907)
Flux de trésorerie d'exploitation <sup>1</sup>	(591)	114	(705)
Dette financière nette	2 116	1 258	858

## Résumé des indicateurs ajustés - (non-audités)

En millions d'euros	2008	2007	Variation
EBIT ajusté <sup>2</sup> + Amortissements	526	736	(210)
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	10,9%	13,3%	
EBIT ajusté <sup>2</sup>	156	360	(204)
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	3,2%	6,5%	
Résultat net ajusté, part du groupe <sup>3</sup>	(284)	(77)	(207)

<sup>1</sup> Le flux de trésorerie d'exploitation est défini comme flux de trésorerie opérationnel moins les investissements (nets des cessions).

<sup>2</sup> L'EBIT ajusté est défini comme EBIT des activités poursuivies avant amortissements, dépréciations d'actifs et de survaleur, plus values / (pertes), autres éléments non-récurrents et coûts de restructurations.

<sup>3</sup> Le résultat net ajusté part du groupe est défini comme le résultat net du groupe avant dépréciation d'actifs, plus values / (pertes), autres éléments non-récurrents, dépréciation d'actifs et de survaleur, coûts de restructurations et charges financières non-cash.

## Eléments Clés

- Le chiffre d'affaires net de Thomson au quatrième trimestre 2008 s'est inscrit en baisse de 8,4% à taux de change courant et de 8,2% à taux de change constant par rapport au quatrième trimestre 2007. Cette évolution est en ligne avec la baisse enregistrée au troisième trimestre 2008 de 7,9% à taux de change constant (par rapport au troisième trimestre de 2007). La performance du groupe au dernier trimestre a été affectée par une demande plus faible dans un grand nombre de nos activités, et plus particulièrement dans les activités publicitaires et de systèmes d'équipements de diffusion professionnelle.
- Le chiffre d'affaires net pour l'année 2008 a affiché une baisse de 12,6% à taux de change courant par rapport à l'année 2007 et de 7,7% à taux de change constant. Le groupe a souffert de divers événements défavorables, dont l'impact de la grève des scénaristes à Hollywood, des baisses de prix lors de renouvellements et de renégociations prévues de certains contrats dans les services liés aux activités de Film et de DVD, et un faible niveau d'activité dans d'autres activités en particulier publicitaires et de systèmes d'équipements de diffusion professionnelle. Ces impacts négatifs ont été partiellement compensés par la croissance enregistrée par certaines autres activités, notamment les disques haute définition (Blu-Ray) avec une forte augmentation des volumes dans la seconde moitié de 2008, et les produits d'accès pour les cablo-opérateurs, suite au contrat signé avec Comcast pour l'approvisionnement de convertisseurs numériques, marquant le premier déploiement du groupe sur le marché de la vidéo par le câble aux États-Unis.
- L'EBIT ajusté des amortissements des activités poursuivies est passé de 736 millions d'euros en 2007 à 526 millions d'euros en 2008. Cette baisse est due en partie au déclin du chiffre d'affaires enregistré en 2008, ainsi qu'aux retards dans l'ajustement de la structure de coûts du groupe à une plus faible activité, en particulier dans les activités de film et d'équipements de diffusion professionnelle.
- L'EBIT des opérations poursuivies a baissé de (1 683) millions d'euros à (1 303) millions en 2008. Cette baisse de l'EBIT est principalement attribuable à (1 459) millions de dépréciations d'actifs et de survaleur, et de charges de restructurations.
- Le résultat net part du groupe a baissé de (1 907) millions d'euros à (1 930) millions d'euros en 2008, reflétant, au-delà de la diminution de l'EBIT, une hausse des charges financières ((396) millions d'euros par rapport à (103) millions d'euros en 2007), principalement due à l'impact de la revalorisation à la baisse de la participation financière du Groupe dans Videocon, et à une charge d'impôts plus élevée ((106) millions d'euros par rapport à (27) millions d'euros en 2007). La perte nette ajustée part du groupe est de (284) millions d'euros en 2008 comparé à (77) millions d'euros en 2007, soit une baisse de (207) millions d'euros.
- Thomson a généré un flux de trésorerie d'exploitation négatif de (591) millions d'euros pour l'ensemble de l'année 2008, dont (161) millions d'euros

provenant des activités arrêtées ou en cours de cession. Hors activités arrêtées ou en cours de cession, les investissements nets se sont élevés à (274) millions d'euros, tandis que le groupe a connu une hausse importante de son besoin en fonds de roulement à (417) millions d'euros ((327) millions d'euros, déduction faite des dépréciations d'actifs) et des frais de restructurations de (58) millions d'euros. La charge fiscale en cash des activités poursuivies et les charges financières nettes s'élèvent à (181) millions d'euros. La hausse du besoin en fonds de roulement est liée à une réduction par rapport à 2007 du recours à l'affacturage pour (250) millions d'euros et une réduction des avances clients, ainsi qu'à l'alignement progressif du cycle de paiement des fournisseurs avec les conditions contractuelles. Ces réductions ont été rendues nécessaires dans un environnement commercial plus difficile et un marché du crédit plus restrictif.

- La dette financière nette s'élève à 2,1 milliards d'euros à la fin de l'année 2008, soit une augmentation de 858 millions depuis la fin de l'année 2007. L'évolution de la dette nette s'explique par (i) le flux de trésorerie d'exploitation négatif du groupe en 2008, dont (250) millions d'euros de réduction de l'affacturage, (ii) un impact négatif non cash de (173) millions d'euros du aux effets des mouvements de change sur la dette de Thomson et aux ajustements à la valeur de marché des instruments dérivés, et (iii) les paiements en cash liés au coupon de l'obligation perpétuelle, les investissements, les décaissements de collatéraux et autres éléments pour (94) millions d'euros.
- Le groupe présente à la fin de l'année 2008 un déficit de capitaux propres s'élevant à (134) millions d'euros (2007: 2 055 millions d'euros), résultant de la perte nette de (1 930) millions d'euros et d'éléments non-cash ayant impacté directement les capitaux propres de (216) millions d'euros (dépréciation des actions Videocon et effets de change).
- Le Conseil propose de ne pas verser de dividende au titre de l'exercice 2008.
- L'évolution du chiffre d'affaires pour les deux premiers mois de 2009 montre des éléments d'amélioration par rapport à la tendance 2008.
- Dans les premiers mois de 2009, les créateurs de contenu ont continué à démontrer leur confiance dans Thomson.

o Thomson a aujourd'hui étendu avec Walt Disney Studios Home Entertainment ses accords existants multi-territoriaux concernant la réplique et la distribution de DVD. Pendant la durée de l'accord pluriannuel, Thomson s'engage à fournir des services de gestion de fret à Walt Disney Studios Home Entertainment en Amérique du Nord en plus de ses services existants.

o Paramount Pictures et Thomson annoncent aujourd'hui leur projet de création d'un studio de post production audio sur le site de Paramount à Hollywood. La nouvelle unité audio deviendra la pièce maîtresse du village de post-production Paramount, offrant une vaste gamme de services de post-production pour le divertissement filmé, la production TV et les producteurs commerciaux.

## Indicateurs ajustés

Comme cela a été annoncé le 28 Janvier 2009, le Groupe a nommé PriceWaterhouseCoopers comme expert indépendant pour mener une analyse des survaleurs et autres actifs du groupe, en prenant en compte les nouvelles conditions de marchés auxquelles Thomson doit faire face, ainsi que la nouvelle orientation stratégique du Groupe. Compte tenu de l'impact significatif des dépréciations d'actifs sur les résultats 2008, Thomson présente, en plus des résultats publiés et dans le but de fournir une vision plus comparable de l'évolution de sa performance opérationnelle, un ensemble d'indicateurs ajustés qui excluent les effets non cash de ces dépréciations d'actifs, les coûts de restructurations ainsi que les charges financières non cash.

Ces ajustements, dont un résumé est présenté sur la page suivante, ont un impact total positif sur le résultat net du Groupe de 1 646 millions d'euros pour 2008, contre un impact négatif de (54) millions d'euros pour 2007.

En 2008, Thomson a enregistré des coûts de restructurations de (204) millions d'euros liés aux activités poursuivies, des dépréciations d'actifs d'un montant de (367) millions d'euros et des dépréciations de survaleur de (739) millions d'euros.

- Les dépréciations d'actifs incorporels s'élèvent à (219) millions d'euros, principalement liées à l'alignement de la valeur des relations clients dans nos activités Technicolor due à la pression sur les volumes et les prix dans les medias physiques (film et DVD). Les dépréciations d'actifs corporels s'élèvent à (136) millions d'euros, essentiellement liées à la sortie anticipée de certaines activités de la division Film et à l'impact des dépenses d'investissement sur la rentabilité de nos contrats dans nos activités de services aux diffuseurs de contenus.
- La dépréciation de survaleur est pour l'essentiel liée à notre activité Grass Valley (378 millions d'euros) à la suite de la forte dégradation des conditions de marché et des retards dans les programmes de développement. La survaleur dans la division DVD du Groupe a été réduite de (139) millions d'euros pour tenir compte de la baisse des volumes et de la pression sur les prix au-delà de ce qui avait été anticipé auparavant. La survaleur dans les activités de Service de Film et de Contenu du Groupe a été diminuée de (143) millions d'euros pour tenir compte de l'érosion des prix dans la réplique photochimique, et pour prendre en compte la décision du Management de sortir des activités de cinéma numérique en 2009.

## Résumé des indicateurs consolidés (non-audités)

En millions d'euros	2008	2007	Variation
<b>EBIT des activités poursuivies</b>	<b>(1 303)</b>	<b>380</b>	<b>(1 683)</b>
Dépréciations d'actifs incluses dans les coûts de production et les coûts opérationnels	(120)	(9)	
Coûts de restructurations, nets	(204)	(82)	
Pertes liées aux dépréciations sur actifs opérationnels non courants	(1 106)	(6)	
Autres revenus / (charges)	(29)	117	
<b>EBIT ajusté</b>	<b>156</b>	<b>360</b>	<b>(204)</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	3,2%	6,5%	
Amortissements	370	376	(6)
<b>EBIT ajusté + Amortissements</b>	<b>526</b>	<b>736</b>	<b>(210)</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	10,9%	13,3%	
Résultat net, part du groupe	(1 930)	(23)	(1 907)
Total des ajustements inclus dans l'EBIT ajusté	1 459	(20)	
Ajustements non cash sur charges financières <sup>4</sup>	187	(34)	
<b>Total des ajustements du compte de résultat</b>	<b>1 646</b>	<b>(54)</b>	
<b>Résultat net ajusté, part du groupe</b>	<b>(284)</b>	<b>(77)</b>	<b>(207)</b>

## Cadre stratégique et plan d'action

Le groupe a décidé de se recentrer sur les services aux créateurs de contenu, en s'appuyant sur ses positions de leader mondial sur ces activités, sur la force de la marque Technicolor auprès des studios de cinéma et de télévision, sur ses activités de produit d'accès (décodeurs et passerelles d'accès), et sur sa recherche et son expertise dans le domaine des licences.

## Amélioration du bilan - Non-respect des clauses conventionnelles (*covenants*)

Les placements privés obligataires du Groupe comportent deux clauses conventionnelles (*covenants*) : (i) le ratio dette nette sur capitaux propres au 31 décembre 2008 ne doit pas excéder un et (ii) le ratio résultat des activités poursuivies avant charges de restructurations, charges financières et impôts sur charges d'intérêts nets ajustés doit être au moins égal à trois. Ces deux ratios seront déterminés par référence aux montants qui figureront dans les comptes consolidés 2008, quand ils auront été certifiés par les commissaires aux comptes. Sur la base des comptes non audités, le Groupe considère qu'il ne respectera pas ces deux clauses conventionnelles lorsque ses comptes consolidés certifiés seront disponibles, au plus tard à la fin du mois d'avril 2009. En outre, le montant des capitaux propres non audités du Groupe au 31 décembre 2008 étant négatif, le Groupe considère que, lorsque les comptes consolidés certifiés seront disponibles, il est vraisemblable qu'il ne respectera pas non plus certaines limitations relatives au montant de l'endettement garanti par des sûretés consenties par le Groupe et au montant de l'endettement des filiales, qui figurent dans le contrat de crédit syndiqué et les placements privés obligataires et qui sont également déterminées par référence au montant des capitaux propres du Groupe au 31 décembre 2008. Le non-respect des clauses conventionnelles et des limitations mentionnées ci-dessus permettra aux créanciers obligataires et/ou aux prêteurs au titre du crédit syndiqué de provoquer la déchéance du terme de l'essentiel de la dette non subordonnée du Groupe.

<sup>4</sup> En 2007: Revalorisation à juste valeur de la composante dérivée de l'obligation convertible SLP. En 2008: Revalorisation de la participation financière dans Videocon et effets de change sur la couverture US\$.

Comme indiqué ci dessus, Thomson devra faire face, à la date à laquelle ses comptes annuels 2008 certifiés par ses commissaires aux comptes seront disponibles, au non respect de certaines clauses conventionnelles (*covenants*) figurant dans les contrats de financement. Le Conseil d'administration a porté le plus grand soin à l'examen des perspectives de continuité d'exploitation de la société pour les 12 prochains mois et a déterminé qu'il pouvait arrêter les comptes suivant ce principe, (i) sur la base des prévisions de trésorerie indiquant que, si le Groupe parvient à éviter une déchéance du terme de sa dette non subordonnée pendant cette période, il sera en mesure de répondre à ses besoins de trésorerie jusqu'au 31 décembre 2009 au minimum, et (ii) grâce à la possibilité d'entamer des procédures judiciaires selon la loi française pour suspendre les effets éventuels d'une telle déchéance du terme.

Thomson a présenté son orientation stratégique à ses principaux créanciers et à des investisseurs potentiels et a entamé un dialogue sur la structure de son bilan, le niveau de son endettement et les moyens d'empêcher la déchéance du terme de la dette non subordonnée du Groupe. Il n'est pas possible à ce stade de prévoir l'issue de ce dialogue.

### **Repositionnement du portefeuille**

Conformément au cadre stratégique du groupe, Thomson a lancé le processus de cession des actifs Grass Valley et PRN ; des conseils financiers ont déjà été mandatés à cet effet. Le processus de cession des actifs Screenvision sera lancé prochainement en accord avec ITV. La société prévoit de conclure ces cessions avant la fin de l'année. La téléphonie résidentielle, le cinéma numérique, ainsi que quelques activités de moindre taille doivent également faire l'objet d'une cession ou d'une fermeture au cours de l'année. Les activités faisant l'objet de ce programme de cessions et de fermetures ont généré un chiffre d'affaires cumulé d'1,1 milliard d'euros en 2008.

### **Amélioration de la performance opérationnelle et réduction de coûts**

Suite à la revue opérationnelle et financière de entreprise par la nouvelle équipe de direction au quatrième trimestre 2008, le groupe a établi un plan d'amélioration opérationnelle, notamment en lançant des mesures de réduction des coûts afin d'améliorer son efficacité et sa rentabilité globale. Les actions menées en 2008 et 2009 devraient générer environ 120 millions d'euros d'économies annuelles, qui s'amorceront en 2009 et auront un plein impact en 2011.

### **Evolutions stratégiques**

Sur la base de l'évaluation stratégique des perspectives des marchés clés du groupe et de l'évolution des besoins de sa clientèle de créateurs de contenu, le groupe a décidé de se focaliser sur quatre domaines clés :

- **Services de création de contenu.** Le groupe s'appuiera sur sa position actuelle dans le domaine des effets spéciaux et de l'animation afin d'étendre ses capacités en matière de création de contenu et répondre à la demande croissante dans ce secteur.
- **Expansion géographique sélective dans certaines activités.** Thomson explorera des possibilités d'expansion géographique, en particulier en Europe de l'ouest, afin d'étendre ses capacités à une clientèle croissante en dehors de l'Amérique du nord.
- **Distribution numérique.** Le groupe combinera ses services de diffusion de contenu électronique avec son activité de décodeurs et de passerelles d'accès afin de capter la croissance dans le marché naissant de la distribution de contenu vidéo en ligne par le biais d'opérateurs de réseaux. La présence du groupe dans le marché des décodeurs et des passerelles



d'accès représente un avantage significatif afin d'accompagner les studios de cinéma et de télévision souhaitant renforcer leur position dans la chaîne de valeurs de la diffusion de contenu électronique aux clients finaux.

- **Programmes de recherche et licences.** La recherche et le développement de technologies soutenant les activités du groupe restent une priorité pour le groupe et les investissements dans ces domaines seront maintenus aux niveaux historiques récents. Cependant, ces investissements seront réorientés afin de s'aligner avec la nouvelle stratégie du groupe. De plus, une stratégie d'acquisitions sélectives de portefeuilles de brevets sera adoptée afin de maintenir un portefeuille de propriété intellectuelle solide qui soutiendra notre chiffre d'affaires dans le domaine des licences.

## Éléments clés divisionnels

- **Technicolor**

En millions d'euros	Q4 2008	Q4 2007	H2 2008	H2 2007
Chiffre d'affaires	627	711	1 149	1 309
Variation à taux de change constant	(11,0)%		(8,2)%	
EBIT ajusté + Amortissements			169	214
Marge d'EBIT ajusté + Amortissements (%)			14,7%	16,3%
<b>Indicateurs de performance clés</b>				
Volumes de DVD (m)	428	484	793	886
Variation	(11,6)%		(10,5)%	
Métrage de films (milliards de pieds)	0,85	1,22	1,94	2,39
Variation	(30,0)%		(18,7)%	

Le chiffre d'affaires au quatrième trimestre a souffert du fort impact de l'environnement économique difficile sur l'activité de publicité « hors du domicile » (PRN et Screenvision). La grève des scénaristes (*Writers Guild of America*) au début de l'année et l'anticipation par les studios d'une grève éventuelle des acteurs (*Screen Actors Guild*) ont pesé sur les activités de film, de post-production et de création de contenu du groupe. Le chiffre d'affaires a également été impacté par la perte déjà annoncée d'un contrat de répliation de film auprès d'un client important en Amérique du nord. La baisse de la rentabilité de la division au deuxième semestre 2008 a résulté principalement de la baisse significative du chiffre d'affaires de l'activité publicité « hors du domicile » et de retards dans l'ajustement de la structure des coûts à des moindres volumes, en particulier dans l'activité Film.

- **Thomson GV**

En millions d'euros	Q4 2008	Q4 2007	H2 2008	H2 2007
Chiffre d'affaires	730	765	1 271	1 416
Variation à taux de change constant	(5,0)%		(8,7)%	
EBIT ajusté + Amortissements			72	105
Marge d'EBIT ajusté + Amortissements (%)			5,7%	7,4%
<b>Indicateurs de performance clés</b>				
Cable (m)	3,6	1,7	4,9	2,7
Satellite (m)	3,1	2,7	5,5	5,4
Telecom (m)	3,4	3,2	5,9	5,8
<b>Total Produits d'Accès (m)</b>	<b>10,0</b>	<b>7,6</b>	<b>16,4</b>	<b>13,9</b>
Variation	32,3%		17,6%	

Le chiffre d'affaires au quatrième trimestre a eu une performance contrastée avec des tendances positives dans l'activité de produits d'accès, contrebalancées par une demande réduite et un environnement économique plus difficile qui ont impacté les commandes chez Grass Valley. La décision du Groupe de sortir des activités de téléphonie résidentielle en Amérique du Nord s'est traduite par une baisse significative du chiffre d'affaires. Dans l'activité des produits d'accès, le Groupe a enregistré une forte croissance de ses volumes (+32% par rapport à la même période en 2007), due à des gains de parts de marché et à un meilleur mix produit, particulièrement auprès de ses clients opérateurs satellite et câble aux Etats-Unis. Globalement, le chiffre d'affaires 2008 a reflété la résistance des activités du Groupe dans le domaine des produits d'accès, alors que les conditions économiques ont pesé sur les investissements des clients en équipements de diffusion professionnelle. La baisse importante du chiffre d'affaires dans le domaine de la téléphonie résidentielle et les services de régie de diffusion professionnelle a eu un impact significatif sur la profitabilité de la division au cours du deuxième semestre 2008.

- **LR&I**

En millions d'euros	Q4 2008	Q4 2007	H2 2008	H2 2007
Chiffre d'affaires	107	124	211	221
Variation à taux de change constant	(13,7)%		(4,3)%	
EBIT ajusté + Amortissements			160	155
Marge d'EBIT ajusté + Amortissements (%)			75,8%	70,1%

En 2008, le chiffre d'affaire de l'activité Licences a bénéficié de revenus stables provenant du pool MPEG-LA et de l'impact positif du développement de nouveaux programmes tels que le LCD et la télévision numérique. Cependant, le chiffre d'affaires du quatrième trimestre 2008 n'a pas bénéficié du même niveau d'éléments non récurrents qu'au quatrième trimestre 2007, suite à la décision du Groupe de retarder la signature de nouveaux contrats de télévision numérique, ceci afin de mieux valoriser des brevets associés. Malgré une baisse du chiffre d'affaires de l'activité Licences, l'optimisation continue de la structure des coûts a permis une amélioration de la marge d'EBIT ajusté plus amortissements de 70,1% au deuxième semestre 2007 à 75,8% au deuxième semestre 2008.

- **Activités arrêtées ou en cours de cession**

L'EBIT des activités arrêtées ou en cours de cession s'est élevé à (120) millions d'euros en 2008. Cette perte est due principalement (i) à une perte liée à la fermeture des activités Solutions Silicium annoncée au premier semestre et s'élevant à (80) millions d'euros, dont (47) millions d'euros de frais de restructurations, (ii) une perte de (19) millions d'euros liée aux ajustements après clôture dans le cadre de la vente des activités US AVA (audio, vidéo & accessoires) à Audiovox et l'achèvement de la fermeture des activités européennes, (iii) une perte de (20) millions d'euros pour Displays liée à des provisions comptabilisées pour des risques qui pourraient survenir dans le cadre de la cession de l'activité Tubes.

Une présentation aux analystes sera donnée par Frédéric Rose, Directeur-général, et Stéphane Rougeot, Directeur Financier, à 15h00 CET à l'hôtel Pershing Hall, 49 rue Pierre Charon, 75008 Paris. Cette présentation sera accessible par conférence téléphonique.

\*\*\*

Thomson est une société cotée sur NYSE Euronext Paris et sur NYSE stock exchanges. Ce communiqué de presse contient certaines déclarations, y compris la communication des anticipations de l'équipe dirigeante pour l'avenir, qui constituent des « énoncés prospectifs » au sens de la « sphère de sécurité » énumérée dans la loi américaine de 1995 sur la réforme des litiges relatifs aux valeurs privées (Private Securities Litigation Reform Act). De telles déclarations sont fondées sur les anticipations et convictions actuelles de l'équipe dirigeante et sont tributaires d'un certain nombre de facteurs (nombre d'entre eux étant en dehors du contrôle de Thomson) et incertitudes en conséquence desquels les résultats réels peuvent différer sensiblement des résultats futurs évoqués explicitement ou implicitement par les énoncés prospectifs, du fait de l'évolution de la conjoncture mondiale et des marchés et également des conditions propres à l'activité de Thomson et à son cadre réglementaire. Pour obtenir plus d'informations sur les facteurs potentiels susceptibles d'avoir un impact sur les résultats financiers de Thomson, veuillez consulter l'information réglementée fournie par Thomson et les documents déposés auprès de la Securities and Exchange Commission.

### **Contacts Thomson**

Communication Externe : +33 1 41 86 53 93

Relations Investisseurs : +33 1 41 86 55 95

### **Calendrier**

Assemblée générale: 16 juin 2009

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE (non-audité)

<i>(En millions d'euros)</i>	<b>31 décembre</b>		
	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>Activités poursuivies</b>			
Chiffre d'affaires	4 840	5 540	5 691
Coût de l'activité	(3 904)	(4 251)	(4 342)
<b>Marge brute</b>	<b>936</b>	<b>1 289</b>	<b>1 349</b>
Frais commerciaux et administratifs	(665)	(685)	(653)
Frais de recherche et développement	(235)	(253)	(243)
Coûts de restructurations	(204)	(82)	(65)
Pertes de valeur sur actifs non-courants opérationnels	(1 106)	(6)	(3)
Autres produits (charges)	(29)	117	167
<b>Résultat des activités poursuivies avant charges financières nettes et impôts</b>	<b>(1 303)</b>	<b>380</b>	<b>552</b>
Produits d'intérêts	18	19	18
Charges d'intérêts	(108)	(120)	(108)
Autres produits (charges) financiers nets	(306)	(2)	(112)
<b>Charges financières nettes</b>	<b>(396)</b>	<b>(103)</b>	<b>(202)</b>
Résultat des sociétés mises en équivalence	(4)	1	(86)
Impôt sur les résultats	(106)	(27)	-
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>(1 809)</b>	<b>251</b>	<b>264</b>
<b>Activités arrêtées ou en cours de cession</b>			
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(124)	(274)	(209)
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>(1 933)</b>	<b>(23)</b>	<b>55</b>
Résultat net attribuable aux actionnaires de Thomson SA	(1 930)	(23)	55
Résultat net attribuable aux minoritaires	(3)	-	-
	<b>31 décembre</b>		
	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Nombre moyen d'actions ordinaires de base disponibles (actions propres déduites)	262 940 152	262 787 361	261 188 858
<b>Résultat net par action des activités poursuivies</b>			
- de base	(6,94)	0,88	0,94
- dilué	(6,94)	0,76	0,88
<b>Résultat net par action des activités arrêtées ou en cours de cession</b>			
- de base	(0,47)	(1,04)	(0,80)
- dilué	(0,47)	(0,95)	(0,73)
<b>Résultat net total par action</b>			
- de base (1)	(7,41)	(0,16)	0,14
- dilué (1)	(7,41)	(0,19)	0,15

(1) Les dividendes relatifs aux titres super subordonnés (même s'ils n'ont aucun impact sur le résultat net consolidé) sont déduits du résultat dans le cadre du calcul du résultat par action,

## BILAN CONSOLIDE (non audité)

<i>(en millions d'euros)</i>	<u>31 décembre 2008</u>	<u>31 décembre 2007</u>	<u>31 décembre 2006</u>
<b>ACTIF</b>			
<b>Actifs non courants</b>			
Immobilisations corporelles	541	693	813
Ecarts d'acquisition	926	1 645	1 714
Immobilisations incorporelles	673	938	1 071
Titres des sociétés mises en équivalence	7	10	12
Actifs financiers disponibles à la vente	52	397	266
Instruments financiers dérivés	-	16	7
Avances sur contrats clients	131	122	129
Impôts différés actifs	515	503	397
Créance d'impôt	21	67	58
Autres actifs non courants	41	53	52
<b>Total actifs non courants</b>	<u><b>2 907</b></u>	<u><b>4 444</b></u>	<u><b>4 519</b></u>
<b>Actifs courants</b>			
Stocks et en-cours	270	332	366
Clients et effets à recevoir	968	918	1 018
Comptes courants avec les sociétés liées	4	12	97
Instruments financiers dérivés	85	17	8
Créance d'impôt	32	10	5
Autres actifs courants	485	464	530
Trésorerie mise en nantissement	38	-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	769	572	1 311
Actifs destinés à être cédés	33	1	264
<b>Total actifs courants</b>	<u><b>2 684</b></u>	<u><b>2 326</b></u>	<u><b>3 599</b></u>
<b>Total actif</b>	<u><u><b>5 591</b></u></u>	<u><u><b>6 770</b></u></u>	<u><u><b>8 118</b></u></u>

## BILAN CONSOLIDE (non audité)

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>31 décembre 2008</b>	<b>31 décembre 2007</b>	<b>31 décembre 2006</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b>			
<b>Capitaux propres</b>			
Capital social <i>(269 890 028 actions au 31 décembre 2008 de valeur nominale 3,75 €)</i>	1 012	1 012	1 027
Actions propres	(159)	(154)	(225)
Primes d'émission	1 643	1 539	1 686
Titres super subordonnés	500	500	500
Autres réserves	139	282	64
Réserves consolidées	(2 998)	(932)	(886)
Ecart de conversion	(272)	(202)	(54)
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Thomson SA</b>	<b>(135)</b>	<b>2 045</b>	<b>2 112</b>
Intérêts minoritaires	1	10	7
<b>Total capitaux propres</b>	<b>(134)</b>	<b>2 055</b>	<b>2 119</b>
<b>Dettes non courantes</b>			
Dettes financières	22	1 078	1 393
Provisions pour retraites et avantages assimilés	332	352	505
Provisions pour restructurations	17	25	48
Instruments financiers dérivés	-	11	51
Autres provisions	103	50	107
Impôts différés passifs	284	204	143
Autres dettes non courantes	45	59	71
<b>Total dettes non courantes</b>	<b>803</b>	<b>1 779</b>	<b>2 318</b>
<b>Dettes courantes</b>			
Dettes financières	2 862	745	1 276
Instruments dérivés	46	35	10
Provisions pour retraites et avantages assimilés	71	51	67
Provisions pour restructurations	115	75	72
Autres provisions	102	89	86
Fournisseurs et effets à payer	968	1 160	1 032
Provisions pour dettes sociales	155	168	165
Dettes d'impôt courant	32	58	57
Autres dettes courantes	548	547	671
Dettes liées à l'acquisition de filiales	1	7	13
Passifs liés aux actifs destinés à être cédés	22	1	232
<b>Total dettes courantes</b>	<b>4 922</b>	<b>2 936</b>	<b>3 681</b>
<b>Total passif</b>	<b>5 725</b>	<b>4 715</b>	<b>5 999</b>
<b>Total des capitaux propres et du passif</b>	<b>5 591</b>	<b>6 770</b>	<b>8 118</b>

	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>(1 933)</b>	<b>(23)</b>	<b>55</b>
<b>Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession</b>	<b>(124)</b>	<b>(274)</b>	<b>(209)</b>
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>(1 809)</b>	<b>251</b>	<b>264</b>
<i>Ajustements pour réconcilier le résultat net des activités poursuivies avec la variation nette de la trésorerie d'exploitation</i>			
Amortissements d'actifs (1)	537	375	447
Dépréciations d'actifs (2)	1 155	22	3
Variation nette des provisions (3)	129	(130)	(155)
(Gains) / pertes sur cessions d'actifs	-	(55)	(9)
(Produits) et charges d'intérêts	90	101	90
Autres (dont impôts)	189	17	95
Variation du besoin en fonds de roulement et des autres actifs et passifs	(327)	55	(8)
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>	<b>(36)</b>	<b>636</b>	<b>727</b>
Intérêts payés (4)	(90)	(95)	(151)
Intérêts reçus	7	11	14
Impôts payés sur les résultats	(37)	(69)	(42)
<b>Variation nette de la trésorerie d'exploitation des activités poursuivies</b>	<b>(156)</b>	<b>483</b>	<b>548</b>
Flux de trésorerie d'exploitation nets utilisés par les activités arrêtées ou en cours de cession	(162)	(202)	(133)
<b>Variation nette de la trésorerie d'exploitation (I)</b>	<b>(318)</b>	<b>281</b>	<b>415</b>
Acquisition de titres de participation net de la trésorerie acquise	(16)	(51)	(255)
Produit de cession net de titres de participations	(2)	42	125
Cession (Acquisition) d'actifs financiers de gestion de trésorerie	-	-	8
Acquisition d'immobilisations corporelles	(182)	(175)	(156)
Cession d'immobilisations corporelles	6	111	70
Acquisition d'immobilisations incorporelles incluant les coûts de développement capitalisés	(98)	(89)	(112)
Trésorerie mise en nantissement	(35)	-	-
Prêts remboursés par / (accordés à) des tiers	(3)	-	17
<b>Variation nette de la trésorerie d'investissement des activités poursuivies</b>	<b>(330)</b>	<b>(162)</b>	<b>(303)</b>
Flux de trésorerie d'investissement nets provenant de / (utilisés par) les activités arrêtées ou en cours de cession	(21)	23	(163)
<b>Variation nette de la trésorerie d'investissement (II)</b>	<b>(351)</b>	<b>(139)</b>	<b>(466)</b>
Rachat d'actions propres et autres opérations sur fonds propres	1	(7)	8
Remboursement d'obligations convertibles	(367)	-	(611)
Augmentation des dettes financières	1 610	162	1 121
Remboursement des dettes financières	(345)	(898)	(26)
Dividendes et distributions versés aux actionnaires	(29)	(117)	(107)
Dividendes et distributions versés aux minoritaires	-	-	(2)
<b>Variation nette de la trésorerie de financement des activités poursuivies</b>	<b>870</b>	<b>(860)</b>	<b>383</b>
Flux de trésorerie de financement nets utilisés par les activités arrêtées ou en cours de cession	-	(1)	(10)
<b>Variation nette de la trésorerie de financement (III)</b>	<b>870</b>	<b>(861)</b>	<b>373</b>
<b>Augmentation / (diminution) nette de la trésorerie (I+II+III)</b>	<b>201</b>	<b>(719)</b>	<b>322</b>
<b>Trésorerie à l'ouverture de la période</b>	<b>572</b>	<b>1 311</b>	<b>996</b>
Effet des variations de change sur la trésorerie	(4)	(20)	(7)
<b>Trésorerie à la clôture de la période</b>	<b>769</b>	<b>572</b>	<b>1 311</b>

### **TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES (non audité)**

(1) Inclus 151 millions d'euros de dépréciation des titres Videocon en 2008,

(2) Inclus 49 millions d'euros de dépréciations d'actifs liés principalement aux plans de restructurations 2008,

(3) Inclus (63) millions d'euros de charges sans contrepartie de trésorerie en 2007 et (167) millions d'euros en 2006 correspondant aux gains nets de la réduction du régime de couverture médicale,

(4) Inclus 59 millions d'euros de prime d'intérêts versée lors du remboursement de l'obligation convertible en 2006