



## COMMUNIQUE DE PRESSE RESULTATS 2008

Neuilly sur Seine – le 11 mars 2009

### - Solides performances

- Marge opérationnelle ajustée<sup>1</sup> de 12,5 %
- Marge opérationnelle ajustée<sup>1</sup> de 13,9 % au second semestre 2008

### - Bilan renforcé par une forte génération de trésorerie

- Flux de trésorerie des activités opérationnelles : 90,8M€ en 2008, contre 65,4M en 2007
- Trésorerie nette : 77,5M€ au 31 décembre 2008

Chiffres clés (en millions d'Euros)	2006	2007	2008
Chiffre d'affaires	506,2	567,9	728,0
Marge brute ajustée en % du chiffre d'affaires <sup>1</sup>	32,1 %	36,7 %	38,4 %
Résultat opérationnel ajusté <sup>1</sup>	33,4	65,0	91,2
en % du chiffre d'affaires	6,6 %	11,4 %	12,5 %
Résultat net ajusté <sup>1</sup>	16,3	45,2	55,5
Trésorerie nette	(33)	(2,5)	77,5

Philippe Lazare, Directeur Général d'Ingenico, a commenté : « En 2008, nous avons enregistré une croissance continue, une marge opérationnelle ajustée de 12,5 %, affichant ainsi une performance financière conforme à nos attentes.

2008 a été une année de transformation pour Ingenico. Tout d'abord, nous avons renforcé notre leadership grâce à l'intégration réussie de Sagem Monetel et Landi. Ensuite, nous avons lancé de nouveaux produits innovants qui ont reçu un accueil favorable de nos clients et prospects. Enfin, nous avons mis en œuvre notre nouvelle approche des services « Beyond Payment ». Les conditions de marché actuelles sont difficiles et nous nous attachons à accélérer l'impact des synergies et à accroître la rentabilité. Forts d'un bilan solide et d'un modèle d'entreprise résistant, nous sommes confiants en la capacité d'Ingenico à sortir de cette période de ralentissement avec une position concurrentielle renforcée. »

*Pour rendre pertinente la comparaison avec les comptes 2007, certaines données, figurant dans le présent communiqué de presse s'entendent entre le compte de résultat ajusté de 2008 et celui ajusté de 2007. L'information financière ajustée diffère de l'information financière IFRS du fait qu'elle ne tient pas compte des écritures liées aux acquisitions ni des charges de restructuration liées à ces opérations. La base de préparation de l'information financière ajustée figure en annexe 1.*

<sup>1</sup> Données ajustées, avant allocation du prix d'acquisition et des coûts de restructuration

beyond  
payment



## Les chiffres clés

(en millions d'Euros)	2007	2008	Variation à taux courant (en %)
Chiffre d'affaires	567,9	<b>728,0</b>	+28 %
Marge brute ajustée (2)	208,2	<b>279,4</b>	+34 %
Résultat opérationnel courant ajusté (2)	65,0	<b>91,2</b>	+40%
% du chiffre d'affaires	11,4%	<b>12,5%</b>	1,1bp
Résultat opérationnel courant (IFRS)	62,5	<b>72,0</b>	+15 %
Autres produits et charges opérationnels	(5,5)	<b>(14,5)</b>	NA
Résultat financier (IFRS)	(8,8)	<b>(7,4)</b>	NA
Impôt	(8,7)	<b>(13,4)</b>	NA
Résultat net ajusté (2)	45,2	<b>55,5</b>	+23 %
Résultat net (IFRS)	39,5	<b>36,7</b>	NA

	31.12.2007	31.12.2008	Variation (M€)
Fonds propres (IFRS)	195,9	<b>455,1</b>	+259,2
(Dettes nettes) / Trésorerie nette (IFRS)	(2,5)	<b>77,5</b>	+80,0

## Chiffre d'affaires

Malgré le ralentissement économique, la Société a poursuivi sa croissance et augmenté son chiffre d'affaires de 7 % (3) en 2008 comparativement à 2007, ce qui constitue une très bonne performance, dès lors que cette croissance tient compte, comme attendu, d'un recul d'environ 20M€ du chiffre d'affaires du fait des redondances commerciales liées à la fusion des activités de Sagem Monotel et de celles d'Ingenico.

En 2008, la croissance a principalement été soutenue par les pays émergents, mais aussi par les marchés traditionnels. Toutes les régions, à l'exception des Etats-Unis, affichent une progression de leur chiffre d'affaires pro forma comprise entre 3 % et 38 % (4), le plus fort taux de croissance étant attribuable à la région EEMEA (Europe de l'Est, Moyen-Orient, Afrique, Inde, Asie du Sud Est) et à la Chine/Asie Pacifique, qui a bénéficié de la contribution de Fujian Landi, acquise en juin 2008.

<sup>2</sup> Données ajustées, avant allocation du prix d'acquisition et des coûts de restructuration

<sup>3</sup> La croissance est calculée à partir du chiffre d'affaires pro forma 2007 et 2008 et comprend *Sagem Monotel*, à taux de change constant

<sup>4</sup> En excluant l'effet des redondances commerciales qui ont été principalement constatées en Europe du Sud



En 2008, Ingenico s'est attaché à renforcer son leadership dans l'innovation des terminaux. La Société a développé son vaste portefeuille de produits en offrant des terminaux présentant des fonctionnalités sans contact et de mobilité, ainsi que des interfaces conviviales (écran plus grand, couleur) afin de conserver son avance technologique sur les terminaux et de préparer son orientation stratégique vers les services. La nouvelle vision stratégique « Beyond Payment » d'Ingenico consiste à exploiter l'utilisation des points de paiement pour fournir à ses clients des solutions sécurisées, innovantes et globales qui leur permettront de faire face aux nouveaux défis du marché des paiements, de renforcer la fidélisation de leur clientèle et de générer de nouveaux revenus.

Enfin, la Société a également confirmé son leadership dans les solutions de paiement et obtenu la première homologation PCI-PED 2.0 du marché pour un terminal CounterTop.

### **Marge brute ajustée**

La marge brute ajustée ressort à 279,4M€ en 2008, contre 208,2M€ en 2007. La marge brute ajustée représente 38,4% du chiffre d'affaires en 2008, comparativement à 36,7% en 2007.

La marge brute ajustée a enregistré une progression constante durant 2008, passant de 37,2% au premier semestre 2008 à 39,2% au second semestre 2008.

Cette performance s'explique par les premières synergies d'achat résultant de l'acquisition de Sagem Monotel, conjuguées à la poursuite de l'amélioration des marges sur l'activité « Software et Services ». La marge brute ajustée de cette activité est passée de 24,9% en 2007 à 33,4% du chiffre d'affaires en 2008 grâce à un meilleur mix produits et à une diminution des coûts de garanties liée à une plus grande fiabilité des produits.

### **Charges opérationnelles**

En 2008, les charges opérationnelles ajustées s'élèvent à 188,2M€ en 2008, contre 143,2M€ en 2007, soit une augmentation de 45M€.

Cette hausse des charges opérationnelles ajustée résulte principalement de deux facteurs :

- 38M€ pour les variations de périmètre des activités. Rappelons que la Société a acquis Sagem Monotel en mars 2008, et Landi en juin 2008
- 6M€ pour le développement des activités de Services. Ingenico a créé une nouvelle équipe pour mettre en œuvre sa stratégie « Beyond Payment », qui consiste à faire évoluer la chaîne de valeur des terminaux vers les services, et à accroître sa part de chiffre d'affaires récurrent. Ingenico a également commencé à déployer un réseau mondial de télécommunication au premier semestre 2008 afin de répondre à la demande nouvelle des banques et des distributeurs.

La variation des charges opérationnelles en 2008 comprend également 2M€ au titre des premières synergies résultant de l'acquisition de Sagem Monotel.

En 2008, les charges opérationnelles ajustées en pourcentage du chiffre d'affaires ressortent à 25,8 %, contre 25,2 % en 2007. Les charges opérationnelles ajustées en pourcentage du chiffre d'affaires ont reculé pendant l'année, passant de 26,5% au premier semestre 2008 à 25,3% au second semestre 2008.



## Résultat ajusté des activités ordinaires

La croissance du chiffre d'affaires, l'amélioration de la marge brute ajustée et la maîtrise des charges opérationnelles ajustées ont permis de dégager un résultat opérationnel courant 91,2M€ en 2008, contre 65,0M€ en 2007, représentant une augmentation de 40%.

Le résultat opérationnel courant avant éléments non récurrents a progressé de façon continue depuis 2006, passant de 6,6% en 2006 à 11,4% en 2007 et à 12,5% en 2008. Au second semestre 2008, le résultat opérationnel courant avant éléments non récurrents ajusté représentait 13,9% du chiffre d'affaires.

## Résultat des activités ordinaires

Le résultat opérationnel courant s'est élevé à 72,0M€ en 2008, contre 62,5M€ en 2007, incluant 19,2M€ d'allocation du prix d'acquisition (Planet, Sagem Monetel et Landi) en 2008, contre 2,4M€ en 2007 (Planet).

*La réconciliation entre les états financiers en IFRS et les états financiers ajustés non audités figure à l'annexe 1.*

## Autres produits et charges opérationnels

En 2008, La Société a enregistré d'autres charges opérationnelles à hauteur de 14,5M€, contre 5,5M€ en 2007, dont 9,1M€ sont principalement attribuables aux coûts de restructuration liés à la rationalisation du centre de R&D de Barcelone.

## Résultat financier

Le résultat financier s'est élevé à -7,4M€ en 2008, contre -8,8M€ en 2007.

La variation du résultat financier en 2008 comparativement à 2007 est due à la conjugaison des facteurs suivants :

- la baisse significative des charges financières nettes de -6,0M€ en 2007 à -0,6M€ en 2008, la Société ayant remboursé ses dettes financières à l'issue de la conversion de l'Océane émise au premier semestre 2008. Au 31 décembre 2008, la trésorerie nette s'élevait à 77,5M€, tandis que la dette nette s'établissait à 2,5M€ au 31 décembre 2007 ;
- l'augmentation des gains et pertes de change et autres charges financières, qui sont passées de -2,8M€ à 6,8M€, s'expliquant principalement par l'environnement très difficile des taux de change en 2008.

## Impôt

En 2008, la Société a comptabilisé une charge d'impôt de 13,4M€, contre 8,7M€ en 2007, représentant des taux d'imposition de 27% et 18%, respectivement.



## Résultat net

Le résultat net s'est établi à 36,7M€ en 2008, contre 39,5M€ en 2007. En 2008, le résultat net a reculé en raison de l'impact de l'allocation du prix d'acquisition (Planet, Sagem Monetel et Landi) et des coûts de restructuration.

En retraitant l'impact de l'allocation du prix d'acquisition et des coûts de restructuration, le résultat net se serait élevé à 55,5M€ en 2008 contre 45,2M€ en 2007, en hausse de 23 %.

## Résultat net pro forma

A titre indicatif, sur une base pro-forma, c'est-à-dire en intégrant les données financières de Sagem Monetel sur l'ensemble de l'année 2008, le chiffre d'affaires se serait élevé à 780M€ (soit 7% de croissance à taux constant), la marge opérationnelle courante ajustée (5) à 12,6%.

*La base de préparation du compte de résultat pro forma (non audité) pour l'exercice 2008 incluant Ingenico et Sagem Monetel figure en annexe 3.*

## Flux de trésorerie

Les flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles ont enregistré une très forte croissance et ont représenté 90,8M€ en 2008, contre 65,4M€ en 2007. Ceci résulte à la fois de l'amélioration de la rentabilité opérationnelle et de la maîtrise du besoin en fonds de roulement en 2008.

Après investissements (CAPEX), ces flux de trésorerie ont progressé dans une moindre mesure, à 69,5M€ en 2008, contre 52,9M€ en 2007, les dépenses d'investissement ayant progressé, comme prévu, de 12,5M€ en 2007 à 21,3M€ en 2008, avec les variations de périmètre d'activité et l'intensification des efforts de recherche et développement.

Ces flux ont plus que largement compensé la distribution de dividendes de 10,8M€ et l'achat d'actions propres pour 24,5M€. Au 31 décembre 2008, la Société détenait 1 624 290 actions en propre.

## Bilan renforcé avec une trésorerie nette de €77.5m et des fonds propres de €451.1m

Du fait de la solide génération de trésorerie et de la conversion de l'Océane en 2008, la trésorerie nette s'élevait à 77,5M€ au 31 décembre 2008, contre -2,5M€ au 31 décembre 2007, soit une hausse de 80M€ en 2008.

Les fonds propres ont significativement augmenté, passant de 195,9M€ à 451,1M€, principalement en raison de l'apport des activités Sagem et de la conversion de l'Océane.

## Dividende

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale du 15 mai 2009 de distribuer un dividende de 0,25 euro par action.

---

<sup>5</sup> Données ajustées, avant allocation du prix d'acquisition et des coûts de restructuration



## Perspectives

La conjoncture mondiale s'est récemment détériorée, mais les conditions de marché sont très différentes d'un pays à l'autre. Ingenico, présent dans 125 pays, estime avoir une bonne visibilité sur son activité. Aujourd'hui, la performance est conforme aux attentes de la direction dans toutes les régions, à l'exception de l'Amérique du Nord et de l'Amérique latine, qui souffrent respectivement de la baisse significative du commerce de détail et du décalage des commandes des clients. Dans ce contexte, Ingenico anticipe un premier trimestre faible, équilibré par un second trimestre 2009 en forte progression. Ingenico estime que le lancement de ses nouveaux terminaux innovants au second semestre 2009, combiné à la montée en puissance des services « Beyond Payment » qui reçoivent un très bon accueil de ses prospects, représentent des opportunités de croissance sur la seconde partie de l'année 2009.

Dans la conjoncture difficile actuelle, la direction d'Ingenico met clairement la priorité sur la préservation de la trésorerie et de la rentabilité. La direction s'attache à accélérer l'impact des synergies et à accroître la rentabilité, tout en continuant d'exercer un contrôle strict des besoins en fonds de roulement.

Enfin, Ingenico estime que sa présence géographique équilibrée, la contribution des nouvelles économies à la croissance du chiffre d'affaires et le lancement des terminaux et des services innovants représentent des facteurs de différenciation clés dans l'environnement actuel. Ingenico estime par ailleurs que son modèle est résistant, son organisation sans usine est flexible, et son bilan solide, ce qui représente des éléments extrêmement précieux dans les conditions de marché actuelles difficiles.

Considérant ces tendances, la Société anticipe un chiffre d'affaires pro-forma au minimum stable en 2009 et pouvant croître jusqu'à 5%, et une marge opérationnelle ajustée comprise entre 12,5% et 13,5% en 2009.

## CONFERENCE TELEPHONIQUE

Les résultats pour l'année 2008 seront commentés lors de la conférence téléphonique de la société qui aura lieu le 12 mars 2009 à 15h30.

*Le présent document contient des données de nature prospective. Les tendances et objectifs indiqués dans le présent document sont fondés sur des données, hypothèses et estimations, considérées comme raisonnables par Ingenico. Ces données, hypothèses et estimations, sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison des incertitudes liées notamment aux résultats d'Ingenico et des sociétés dont les titres lui seront apportés, ainsi que de leurs filiales. Ces données de nature prospective ne constituent en aucun cas une garantie de performance future, présentent des risques et des incertitudes et les résultats réels sont susceptibles d'être substantiellement différents de ceux figurant dans ces données de nature prospective. Ingenico ne prend donc pas d'engagement ferme sur la réalisation des objectifs de croissance figurant dans le présent document. Ingenico et ses filiales, dirigeants, représentants, employés et conseils respectifs n'acceptent aucune responsabilité de quelque nature que ce soit au titre de ces informations prospectives. Le présent document ne constitue en aucun cas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'acquisition ou de souscription de valeurs mobilières ou instruments financiers.*



## À propos d'Ingenico (ING)

Dans le monde entier, les banques et les professionnels du commerce confient à Ingenico l'acceptation sécurisée et performante de leurs transactions électroniques. Les solutions Ingenico s'appuient sur des technologies éprouvées, des standards établis et une ergonomie inégalée pour offrir un niveau optimal de fiabilité, de polyvalence et de confort d'utilisation. Cette large gamme de produits est complétée par un ensemble de services et de partenariats qui permettent aux professionnels de nombreux secteurs d'activités d'accepter des transactions en toute circonstance. Plus d'informations sur : [www.ingenico.com](http://www.ingenico.com).

ISIN code	Bloomberg	Reuters
FR0000125346	ING FP	ING.PA

INGENICO – Contact investisseurs  
**Catherine Blanchet**  
Directeur des relations investisseurs  
[catherine.blanchet@ingenico.com](mailto:catherine.blanchet@ingenico.com)  
01.46.25.82.20

INGENICO – Contact presse  
**Max-Paul Sebag**  
Directeur Relations Publiques CEO  
[Max-paul.sebag@ingenico.com](mailto:Max-paul.sebag@ingenico.com)  
01.41.44.68.56

### Prochains évènements :

Conférence téléphonique des résultats annuels : le 12 mars à 15h30  
Publication du CA du 1<sup>er</sup> trimestre 2009 : le 22 avril 2009



## ANNEXE 1 : Base de préparation de l'information financière

Les états financiers consolidés résumés, présentés à l'annexe 2, ont été préparés conformément à la norme IAS 34, « Information financière intermédiaire ».

Des informations financières complémentaires établies sur une base ajustée (non audité), qui peuvent différer des principes comptables internationaux (IFRS), sont également présentées ; il s'agit en particulier des ajustements du coût des ventes, ainsi que la présentation des charges d'exploitation et du résultat opérationnel courant, de la marge opérationnelle et du résultat net, hors dépenses non récurrentes liées à l'acquisition en 2008 de Sagem Monetel, des charges de réorganisation liées au rapprochement, ou celles résultant du traitement comptable du rapprochement. Les charges résultant du traitement comptable du rapprochement comprennent l'amortissement des actifs incorporels reconnus lors de la comptabilisation de cette opération, et l'annulation de l'effet de la comptabilisation des stocks en valeur de revente. Les dépenses non récurrentes liées à ce rapprochement correspondent aux dépenses qui n'auraient pas été comptabilisées en l'absence d'opération : prestations de conseil indispensables à la réussite de l'intégration. Les charges de réorganisation liées au rapprochement incluent les coûts liés aux réductions d'effectifs dans les fonctions centrales (notamment les coûts de licenciement).

Ingenico considère que ces indicateurs, sont utiles, car ils offrent un complément d'information permettant de mieux apprécier sa performance financière passée et future. De plus, la Direction de la Société utilise ces agrégats afin de planifier et d'évaluer sa performance opérationnelle. Ces informations peuvent ne pas être comparables à des agrégats utilisés par d'autres sociétés même s'ils portent le même nom.

### Résultats IFRS et réconciliation entre résultats ajustés et IFRS

La société fournit ci-après des tableaux de passage entre les comptes de résultat IFRS et les comptes de résultat ajustés non audités pour le semestre clos le 31 décembre 2008 et pour le semestre clos le 31 décembre 2007. Pour l'année 2008, cette réconciliation comprend : 11.4 millions d'euros d'amortissement et d'immobilisation incorporelles, 7.7 millions liés à la revalorisation des stocks et 9.1 millions d'euros de coûts de restructuration.

Le lecteur trouvera également ci-après une description plus détaillée des ajustements apportés aux comptes de résultat IFRS.





## Compte de résultat consolidé pour l'année 2008

### Tableau de passage de l'information financière IFRS vers l'information financière ajustée (non auditée)

2008 (en millions d'Euros)	Information financière (IFRS)	Charges liées au rapprochement	Ajustement stocks	Amortissement des incorporelles	Information financière ajustée
Chiffre d'affaires	728				728
Coût des ventes	(456.3)		7.7		(448.6)
Marge brute	271.7		7.7		279.4
Etudes et recherche	(61.8)			6	(55.8)
Frais commerciaux	(59.0)			5.4	(53.6)
Frais généraux et administratifs	(78.8)				(78.8)
Résultat opérationnel courant (Ebit)	72		7.7	11.4	91.2
Autres produits et charges opérationnels	(14.5)	9.1			(5.4)
Résultat opérationnel	57.5	9.1	7.7	11.4	85.7
Résultat financier	(7.4)				(7.4)
Impôts	(13.4)	(3)	(2.6)	(3.8)	(22.8)
Résultat net	36.7	6.1	5.1	7.6	55.5



## Compte de résultat consolidé pour l'année 2007

### Tableau de passage de l'information financière IFRS vers l'information financière ajustée (non auditée)

2007 (en millions d'Euros)	Information financière (IFRS)	Charges liées au rapprochement	Ajustement stocks	Amortissement des incorporelles	Information financière ajustée
Chiffre d'affaires	567.9				567.9
Coût des ventes	(359.8)		0.1		(359.7)
Marge brute	208.1		0.1		208.2
Etudes et recherche	(43.0)				(43.0)
Frais commerciaux	(40.2)			2.3	(37.9)
Frais généraux et administratifs	(62.4)				(62.4)
Résultat opérationnel courant (Ebit)	62.5		0.1	2.3	65.0
Autres produits et charges opérationnels	(5.5)	6.1			0.6
Résultat opérationnel	57.0	6.1	0.1	2.3	65.6
Résultat financier	(8.8)				(8.8)
Impôts	(8.7)	(2.0)	0	(0.8)	(11.6)
Résultat net	39.5	4.1	0.1	1.5	45.2



## ANNEXE 2 : Compte de résultat, Bilan, Tableau de trésorerie

Les comptes IFRS complets sont disponibles sur le site internet ingenico.com

### 1. COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE RESUME (AUDITE)

(en milliers d'euros)	Notes	2006	2007	2008
<b>Chiffre d'affaires</b>	7	506 222	567 857	728 017
Coût des ventes		-343 724	-359 795	-456 358
<b>Marge brute</b>		162 499	208 061	271 659
Charges commerciales et Marketing		-35 425	-40 205	-59 012
Frais de recherche et développement		-39 822	-42 962	-61 828
Frais administratifs		-54 171	-62 386	-78 838
<b>Résultat opérationnel courant</b>	7	33 081	62 508	71 981
Autres produits opérationnels	9	6 795	3 150	10 239
Autres charges opérationnelles	9	-8 683	-8 636	-24 710
<b>Résultat opérationnel</b>		31 193	57 023	57 510
Coût de l'endettement financier	10	-9 152	-7 202	-2 656
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	10	1 524	1 195	2 095
Autres produits et charges financiers	10	-221	-2 822	-6 885
<b>Résultat avant impôt</b>		23 344	48 194	50 064
Impôt	11	-7 371	-8 702	-13 382
<b>Résultat de la période</b>		15 973	39 492	36 682
Attribuable à :				
- actionnaires d'INGENICO SA		15 984	39 447	36 683
- intérêts minoritaires		-12	45	-1
<b>Résultat par action (en euros)</b>	21			
Résultat				
- de base		0,54	1,24	0,83
- dilué		0,53	1,21	0,82



## 2. BILAN CONSOLIDE RESUME (AUDITE)

Actif (en milliers d'euros)	Notes	2006	2007	2008
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>				
Goodwill	12	89 987	106 324	221 437
Autres immobilisations incorporelles	12	21 361	23 576	103 257
Immobilisations corporelles	13	16 801	17 829	25 361
Actifs financiers	14	899	1 295	3 265
Impôts différés actifs	11	14 393	19 391	20 631
Autres actifs non courants	15	6 544	2 338	1 030
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>149 984</b>	<b>170 752</b>	<b>374 979</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>				
Stocks	16	49 960	52 472	77 211
Clients et créances d'exploitation	17	125 982	138 938	177 390
Autres actifs courants	18	5 802	6 917	3 577
Créances d'impôts courants	27	506	4 111	8 602
Instruments financiers dérivés	23	965	274	162
Placements	22	58 736	21 338	2 847
Trésorerie et équivalents de trésorerie	22	67 625	87 479	142 770
Actifs destinés à être cédés	19	0	0	0
<b>Total des actifs courants</b>		<b>309 575</b>	<b>311 529</b>	<b>412 560</b>
<b>Total actif</b>		<b>459 559</b>	<b>482 281</b>	<b>787 539</b>
<b>Passif</b> (en milliers d'euros)				
		<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
	<b>20</b>			
Capital		32 109	32 931	47 793
Primes d'émission et d'apport		117 014	123 581	371 538
Autres réserves		-5 018	36 487	44 000
Ecart de conversion		2 746	2 878	-8 229
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires d'INGENICO SA</b>		<b>146 852</b>	<b>195 877</b>	<b>455 102</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>		<b>45</b>	<b>47</b>	<b>0</b>
<b>Total capitaux propres</b>		<b>146 897</b>	<b>195 924</b>	<b>455 102</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>				
Dettes financières à long terme	22	121 300	84 132	61 018
Provisions pour retraite et engagements assimilés	24	7 555	6 115	4 776
Autres provisions	25	5 361	9 387	10 645
Impôts différés passifs	11	734	835	24 216
Autres dettes non courantes	28	1 931	1 697	4 827
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>136 881</b>	<b>102 166</b>	<b>105 482</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>				
Dettes financières à court terme	22	38 103	27 142	7 149
Autres provisions	25	3 662	7 589	10 310
Dettes fournisseurs et autres dettes courantes	26	94 484	110 260	153 960
Dettes d'impôt courant	27	2 116	2 280	5 184
Instruments financiers dérivés	23	141	1 713	2 472
Dettes diverses	28	37 276	35 209	47 880
Passifs destinés à être cédés	29		0	0
<b>Total des passifs courants</b>		<b>175 781</b>	<b>184 191</b>	<b>226 955</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>312 662</b>	<b>286 357</b>	<b>332 437</b>
<b>Total des capitaux propres et des passifs</b>		<b>459 559</b>	<b>482 281</b>	<b>787 539</b>



### 3. TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE (AUDITE)

(en milliers d'euros)	2006	2007	2008
<b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>			
Résultat de la période	15 973	39 492	36 682
Ajustements pour :			
Elimination de la charge (produit) d'impôt	7 371	8 702	13 382
Elimination des amortissements et provisions	6 420	28 966	32 956
Elimination des profits/pertes de réévaluation (juste valeur)	-2 099	2 331	1 124
Elimination des résultats de cession d'actifs	-571	-2 854	1 605
Elimination des charges (produits) d'intérêts nettes	6 610	2 268	854
Elimination des produits de dividendes	0	0	0
Coût des paiements fondés sur des actions	5 875	6 439	8 539
Intérêts versés	-5 554	-6 545	-4 399
Impôts payés	-5 937	-13 606	-24 632
<b>Résultat opérationnel avant variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>28 089</b>	<b>65 194</b>	<b>66 111</b>
Variation du besoin en fonds de roulement			
stocks	-7 012	-1 108	979
créances et autres débiteurs	15 790	-19 427	16 173
dettes fournisseurs et autres créditeurs	929	20 731	7 544
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>	<b>37 795</b>	<b>65 390</b>	<b>90 808</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-10 468	-15 778	-21 752
Produit de cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	178	3 376	429
Acquisition de filiales sous déduction de la trésorerie acquise	1 347	-18 176	-336
Cession de filiales sous déduction de la trésorerie cédée	8 075	0	0
Placements	3	35 172	11 180
Prêts et avances consentis	-97	-615	-2 273
Remboursements reçus sur prêts	108	172	576
Intérêts encaissés	2 934	5 703	1 748
Dividendes reçus	0	-2	0
Variation nette des placements à court terme	31	-992	-1 333
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>2 111</b>	<b>8 860</b>	<b>-11 761</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Augmentation de capital	1 702	3 648	1 210
Rachat d'actions propres	-8 142	0	-24 524
Emissions d'emprunts	320	26 842	63 153
Remboursements d'emprunts	-21 670	-69 408	-35 378
Variation des autres dettes financières	-106	463	0
Dividendes versés aux actionnaires	-3	-3 161	-10 771
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>-27 899</b>	<b>-41 615</b>	<b>-5 868</b>
Incidence de la variation de cours des devises	-2 164	296	-1 100
Part capitaux propres du rachat des océanes	2 312	-6 082	-3 062
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>12 155</b>	<b>26 848</b>	<b>69 016</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie d'ouverture	31 091	43 246	70 096
Trésorerie et équivalents de trésorerie de clôture (1)	43 246	70 096	139 112

#### Commentaires

	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2008
<b>(1) Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>			
Opcvm (uniquement pour la partie qui a un caractère de disponibilités)	9 513	44 668	98 286
Disponibilités	58 018	42 811	44 485
Comptes créditeurs de banque	-24 284	-17 382	-3 657
<b>Total Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>43 246</b>	<b>70 097</b>	<b>139 113</b>
opcvm (ayant un caractère de placement) évalué à juste valeur par le compte de résultat	58 736	13 651	1 083
Actifs disponibles à la vente		7 687	1 763
<b>Total Trésorerie et équivalents de trésorerie et placements</b>	<b>101 982</b>	<b>91 435</b>	<b>141 960</b>



### ANNEXE 3 : COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE PRO FORMA NON AUDITE D'INGENICO ET SAGEM MONÉTIQUE POUR LA PERIODE DU 1<sup>er</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2008

Devise: millions d'euros	Données	Données	Ajustement	Ajustement	Ajustement	Données
	consolidées Ingenico	consolidées Sagem Monétique				
	1 jan - 31 dec 2008	1 jan - 31 mar 2008	(2)	(3)	(4)	1 jan - 31 dec 2008
Chiffre d'affaires	728,0	52,8				780,8
Coût des ventes	(456,4)	(35,3)				(491,6)
<b>Marge brute</b>	<b>271,7</b>	<b>17,6</b>	-	-	-	<b>289,2</b>
Charges commerciales et Marketing	(59,0)	(3,3)			(0,9)	(63,2)
Frais de R&D	(61,8)	(4,5)		1,1	(2,0)	(67,3)
Frais administratifs	(78,8)	(3,0)				(81,8)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>72,0</b>	<b>6,7</b>	-	1,1	(2,9)	<b>76,9</b>
Autres produits/charges opérationnelles	(14,5)	(0,1)			-	(14,5)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>57,5</b>	<b>6,7</b>	-	1,1	(2,9)	<b>62,3</b>
Résultat financier	(7,4)	(0,3)				(7,7)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>50,1</b>	<b>6,4</b>	-	1,1	(2,9)	<b>54,6</b>
Impôt	(13,4)	(2,3)		(0,4)	1,0	(15,1)
<b>Résultat de la période</b>	<b>36,7</b>	<b>4,1</b>	-	0,7	(1,9)	<b>39,5</b>

#### Description des ajustements pro forma portés au compte de résultat consolidé non audité

(1) Les transactions réalisées par Sagem Monétique entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 mars 2008 ont été intégrées dans le compte de résultat consolidé pro forma non audité.

(2) Les stocks de Sagem Monétique ont fait l'objet d'une évaluation à la juste valeur en date du 31 mars 2008 ayant conduit à une réévaluation de 6,1m€ avant impôt. Il n'a pas été procédé à une évaluation de la juste valeur des stocks au 31 décembre 2007 pour les besoins de l'information pro forma, les niveaux de stocks étant proches (20,6m€ au 31 décembre 2007 et 21,7m€ au 31 mars 2008). Ainsi, la réévaluation faite au 31 mars 2008 a été retenue pour un montant identique au 1<sup>er</sup> janvier 2008.

Cet ajustement est inclus dans les données consolidées Ingenico 1<sup>er</sup> janvier – 31 décembre 2008.

(3) Les frais de recherche et développement (R&D) engagés par Sagem Monétique étaient comptabilisés en charge. Ces frais font l'objet d'un suivi détaillé (nature des coûts engagés dont heures de développement internes, montant des coûts par nature, date de mise en service, etc.). Compte tenu d'une durée d'amortissement des frais capitalisables de R&D de 3 ans selon les principes comptables Ingenico, une analyse a été conduite sur les projets développés à compter de 2005 afin d'analyser leur caractère immobilisable. Sur les 33 projets concernés sur la période 1<sup>er</sup> janvier 2005 – 31 mars 2008, 21 auraient été activés selon les critères Ingenico. Le montant des charges enregistrées au premier trimestre 2008 chez Sagem Monétique au titre de ces projets a été neutralisé dans le compte de résultat consolidé pro forma non audité. L'amortissement théorique des projets activés, calculé sur une durée de 5 ans à compter de la mise en service du projet, est inclus dans l'amortissement des actifs incorporels reconnus dans le cadre du regroupement d'entreprises.

(4) Les ajustements relatifs aux actifs incorporels correspondent à la dotation aux amortissements du premier trimestre 2008 des actifs incorporels reconnus dans le cadre du regroupement d'entreprises, à savoir d'une part la clientèle et d'autre part les technologies existantes et en cours de développement dont les frais de R&D des 21 projets qui avaient été passés en charge chez Sagem Monétique. Ces amortissements, calculés selon les durées décrites à la note Bilan d'ouverture de Sagem Monétique s'élèvent à 2,9m€ avant impôt et 1,9m€ après constatation de l'impôt différé afférent pour le premier trimestre 2008.