

## RESULTATS ANNUELS 2008

Les comptes de Guillemot Corporation pour l'exercice 2008 clos au 31 décembre 2008 s'établissent comme suit :

(en millions d'euros) 1 <sup>er</sup> janvier 2008 – 31 décembre 2008	31/12/2008	31/12/2007
Chiffre d'affaires	49,6	43,3
<i>Hercules</i>	31,6	27,6
<i>Thrustmaster</i>	18,0	15,7
Résultat opérationnel courant *	0,5	2,8
Résultat financier	-22,8	24,4
Résultat net consolidé	-22,3	26,4
Résultat par action	-1,52€	1,82€

\* Après stock options

En 2008, le Groupe a mené une stratégie de déploiement commercial international avec des ventes hors Union Européenne en progression de 42% et d'élargissement de ses gammes de produits vers deux nouveaux secteurs à fort potentiel : les netbooks et les accessoires pour les consoles de jeux Nintendo. Ceci s'est traduit par un chiffre d'affaires de 49,6 millions d'euros en croissance de 14,5% pour Hercules et de 14,7% pour Thrustmaster.

Le résultat opérationnel courant ressort à 0,5 millions d'euros pour l'exercice 2008, affecté par les investissements de lancement de la nouvelle gamme de netbooks eCAFÉ™ pour environ 1,5 millions d'euros et par le tassement de la croissance au quatrième trimestre.

Le Groupe détient un portefeuille de valeurs mobilières de placement constitué de titres Ubisoft Entertainment et Gameloft. Ce portefeuille, après avoir engendré un important produit financier de 24,3 millions d'euros en 2007, est revenu à des cours proches de ceux de fin 2006 engendrant par là même une charge de 20,9 millions d'euros dans l'exercice. Cette charge est la principale composante du résultat financier qui s'établit à -22,8 millions d'euros, comprenant également une perte de change nette de 1,6 millions d'euros liée à la forte hausse du dollar au second semestre. Le résultat net consolidé s'élève donc à -22,3 millions d'euros contre 26,4 millions d'euros à période comparable.

### Eléments du bilan

(en millions d'euros)	31/12/2008	31/12/2007
Capitaux propres	25,5	47,4
Endettement net *	7,2	2,7
Actifs financiers courants (VMP)	12,2	36,1

\* Les Valeurs Mobilières de Placement ne sont pas prises en compte dans le calcul de l'endettement net.

Le bilan du Groupe présente les caractéristiques suivantes :

- Les capitaux propres passent de 47,4 millions d'euros à 25,5 millions d'euros, liés à la baisse de valeur du portefeuille des titres Ubisoft Entertainment et Gameloft détenus par le Groupe. Le portefeuille, composé de 863 874 titres Ubisoft et de 68 023 titres Gameloft, a au 31 décembre 2008 une valeur marché de 12,2 millions d'euros, les cours retenus étant respectivement de 13,95€ et de 1,50€.

- L'endettement net passe de 2,7 à 7,2 millions d'euros (hors VMP). L'augmentation de l'endettement net est liée principalement à la hausse du stock de fin de l'année qui passe de 7,1 à 15,3 millions d'euros. Une politique active d'optimisation des stocks a été mise en place pour accélérer les rotations.

### Situation financière solide

Le Groupe conserve une structure financière solide, ses actifs financiers courants excédant son endettement net (hors VMP) de 5 millions d'euros au 31 décembre 2008.

### Perspectives 2009

La bonne tenue des ventes au premier trimestre, alliée au décollage de la gamme de netbooks eCAFÉ™ maintenant commercialisée dans treize pays et dont le marché devrait presque doubler en 2009 selon Gartner à 21 millions d'unités, permet de tableer sur une progression du chiffre d'affaires. Le Groupe va poursuivre ses investissements dans le développement des nouvelles gammes pour accroître ses parts de marché dans les secteurs à fort potentiel.

Guillemot Corporation est concepteur et fabricant de matériels et d'accessoires de loisirs interactifs. Le Groupe propose une gamme de produits diversifiée sous les marques *Hercules* et *Thrustmaster*. Acteur sur ce marché depuis 1984, le Groupe Guillemot Corporation est désormais présent dans 11 pays dont la France, l'Allemagne, la Grande-Bretagne, les Etats-Unis, le Canada, la Belgique, la Hollande, Hong-Kong, la Roumanie et l'Italie et diffuse ses produits dans plus de 30 pays. La mission du Groupe est d'offrir des produits performants et ergonomiques pour maximiser les satisfactions des utilisateurs de loisirs numériques interactifs.

## ANNEXES

(Toutes les données sont en milliers d'euros)

### Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2008

(en milliers d'euros)	31.12.08	31.12.07
<b>Chiffre d'affaires net</b>	49 553	43 294
Achats consommés	-34 079	-22 008
Charges externes	-12 714	-9 873
Charges de personnel	-8 394	-7 120
Impôts et taxes	-404	-334
Dotations aux amortissements	-1 166	-932
Dotations aux provisions	-928	-100
Variation des stocks de produits finis	9 077	818
Autres produits et charges d'exploitation	-460	-938
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>485</b>	<b>2 807</b>
Autres produits opérationnels	0	0
Autres charges opérationnelles	0	0
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>485</b>	<b>2 807</b>
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	93	207
Coût de l'endettement financier brut	323	364
Coût de l'endettement financier net	-230	-157
Autres charges et produits financiers	-22 545	24 529
Charge d'impôt	-21	-756
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>-22 311</b>	<b>26 423</b>
<b>dont résultat net des activités arrêtées</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Part des intérêts minoritaires	0	0
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>-22 311</b>	<b>26 423</b>
Résultat de base par action	-1,52 €	1,82 €
Résultat dilué par action	-1,36 €	1,70 €

## Bilan consolidé au 31 décembre 2008

<b>ACTIF</b>	<b>Net</b>	<b>Net</b>
(en milliers d'euros)	<b>31.12.08</b>	<b>31.12.07</b>
Ecarts d'acquisition	888	888
Immobilisations incorporelles	3 935	2 793
Immobilisations corporelles	3 845	3 798
Actifs financiers	84	139
Actifs d'impôts exigibles	0	249
Impôts différés actifs	0	0
<b>Actifs non courants</b>	<b>8 752</b>	<b>7 867</b>
Stocks	15 325	7 134
Clients	12 115	9 372
Autres créances	2 069	1 953
Actifs financiers	12 153	36 055
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 121	6 579
Actifs d'impôts exigibles	329	1 900
<b>Actifs courants</b>	<b>44 112</b>	<b>62 993</b>
<b>Total Actif</b>	<b>52 864</b>	<b>70 860</b>
<b>PASSIF</b>	<b>31.12.08</b>	<b>31.12.07</b>
(en milliers d'euros)		
Capital (1)	11 524	11 519
Primes (1)	10 433	10 426
Réserves et résultat consolidé (2)	3 330	25 313
Ecarts de conversion	254	108
<b>Capitaux propres groupe</b>	<b>25 541</b>	<b>47 366</b>
Intérêts minoritaires	0	0
<b>Capitaux propres de l'ensemble</b>	<b>25 541</b>	<b>47 366</b>
Engagements envers le personnel	237	194
Emprunts	1 410	3 053
Autres dettes	2 179	2 635
Impôts différés passifs	0	526
<b>Passifs non courants</b>	<b>3 826</b>	<b>6 408</b>
Fournisseurs	11 969	9 872
Emprunts à court terme	5 282	2 240
Dettes fiscales	1 189	279
Autres dettes	4 974	4 633
Provisions	83	62
<b>Passifs courants</b>	<b>23 497</b>	<b>17 086</b>
<b>Total Passif</b>	<b>52 864</b>	<b>70 860</b>

(1) de l'entreprise mère consolidante

(2) dont résultat net de l'exercice -22 311 milliers d'euros

## Tableau consolidé des flux de trésorerie au 31 décembre 2008

(en milliers d'euros)	31.12.08	31.12.07
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>		
Résultat net des sociétés intégrées	-22 311	26 423
+ Dotations aux amortissements et provisions (à l'exclusion de celles liées à l'actif circulant)	1 263	988
- Reprises des amortissements et provisions	-27	-485
-/+ Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	18 262	-22 940
+/- Charges et produits liés aux stock options	389	361
-/+ Plus et moins-values de cession	2 639	-1 441
Variation des impôts différés	-526	526
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net</b>	<b>-311</b>	<b>3 432</b>
Coût de l'endettement financier net	230	157
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net</b>	<b>-81</b>	<b>3 589</b>
Ecart de conversion sur la marge brute d'autofinancement	81	-17
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-6 296</b>	<b>-1 024</b>
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles</b>	<b>-6 526</b>	<b>2 391</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux investissements</b>		
Décaiss/ acquisitions d'immobilisations incorporelles	-64	-40
Décaiss/ acquisitions d'immobilisations corporelles	-929	-599
Encaiss/ cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	4	1 457
Décaiss/ acquisitions d'immobilisations financières	-9	-227
Encaiss/ cessions d'immobilisations financières	3 006	4 175
Trésorerie nette / acquisitions et cessions de filiales	0	0
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>2 008</b>	<b>4 766</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
Augmentation de capital ou apports en numéraire	12	0
Rachat et reventes d'actions propres	0	0
Emprunts	0	5 750
Remboursement de comptes courants d'actionnaires	-1 303	-4 162
Remboursement des emprunts	-1 904	-7 660
Autres flux liés aux opérations de financement	-5	0
<b>Total des flux liés aux opérations de financement</b>	<b>-3 200</b>	<b>-6 072</b>
<b>Incidence des écarts de conversion</b>	<b>-54</b>	<b>5</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-7 772</b>	<b>1 090</b>
Trésorerie nette à l'ouverture de l'exercice	6 556	5 466
Trésorerie nette à la clôture de l'exercice	-1 216	6 556