

COMMUNIQUE DE PRESSE

Chiffre d'affaires du T1 2009 en hausse de 3,1% à taux de change constants

Thomson obtient le moratoire recherché avec ses créanciers jusqu'au 16 juin 2009 et poursuit les discussions sur la restructuration de son bilan

- **Chiffre d'affaires consolidé au T1 2009 en hausse de 3,1% à taux de change constants par rapport à un faible T1 2008**
 - Le chiffre d'affaires net des activités poursuivies du Groupe au T1 2009 a atteint 915 millions d'euros, en hausse de 8,5% à taux de change courants et de 3,1% à taux de change constants.
 - Chacune des trois divisions opérationnelles au sein du nouveau périmètre du Groupe ont montré une amélioration de tendance de chiffre d'affaires au T1 2009, sur la base d'un faible T1 2008.
 - L'environnement de marché reste difficile dans l'ensemble. En dépit des tendances positives au niveau du chiffre d'affaires enregistrées au T1 2009, le Groupe demeure très prudent sur l'évolution de son activité compte tenu du faible niveau de visibilité sur ses marchés.
- **Position de trésorerie**
 - La position de trésorerie estimée du Groupe à la fin du T1 2009 était de 586 millions d'euros, et sa dette financière nette estimée à 2 357 millions d'euros.
 - L'essentiel de la consommation de trésorerie sur le T1 2009 est liée à l'alignement du cycle de paiement des fournisseurs avec les conditions contractuelles, initié au T4 2008. Ce processus est désormais achevé.
 - La profitabilité du Groupe a sensiblement progressé au T1 2009, en particulier sur son nouveau périmètre. Le flux de trésorerie opérationnel du Groupe sur ce périmètre était proche de l'équilibre au T1 2009, y compris coûts de restructuration.
- **Thomson obtient le moratoire recherché avec ses créanciers jusqu'au 16 juin 2009 et poursuit les discussions sur la restructuration de son bilan**
 - Thomson a obtenu de ses créanciers la mise en place d'un moratoire suspendant les effets du non-respect des clauses conventionnelles (*covenants*) de sa dette financière non subordonnée jusqu'au 16 juin 2009, date à laquelle se tiendra l'Assemblée Générale du Groupe.
 - Ce moratoire représente une étape importante qui assure un cadre stable dans lequel le Groupe poursuit les négociations qui ont débuté en février dernier en vue de la restructuration de son bilan.
 - Ceci souligne le caractère constructif du dialogue entre Thomson et ses créanciers dans l'objectif d'une restructuration réussie du bilan du Groupe, dans l'intérêt de toutes les parties. Thomson anticipe que cette étape aura une influence positive sur ses relations au quotidien avec ses clients et ses fournisseurs.

- **Frédéric Rose devient Président-Directeur Général**

- Le Conseil d'administration a décidé de réunir les fonctions de Président du Conseil et de Directeur Général. Frédéric Rose devient Président-Directeur Général. François de Carbonnel demeure administrateur et Président du Comité d'audit.
- Monsieur Rémy Sautter, administrateur indépendant et Président du Comité des Rémunérations, est nommé Vice-président du Conseil d'administration.

Paris, 27 avril 2009 – Le Conseil d'administration de Thomson (Euronext Paris : 18453, NYSE : TMS s'est réuni le 27 avril 2009 afin d'examiner le chiffre d'affaires du premier trimestre clos au 31 mars 2009 et le statut des discussions concernant la restructuration du bilan du Groupe.

Commentaires de Frédéric Rose, Président-Directeur Général

« La croissance de notre chiffre d'affaires est un signal encourageant dans les conditions de marché actuelles, mais c'est surtout l'amélioration significative de la profitabilité et du cash flow opérationnel qui sont importants. Ces résultats témoignent de la confiance continue de nos clients et de l'engagement des salariés de Thomson. Dans ce contexte, l'accord trouvé avec nos créditeurs est une étape importante pour continuer nos discussions afin de trouver une solution équilibrée et pérenne pour la restructuration de notre bilan ».

Chiffre d'affaires du premier trimestre 2009

A partir du premier trimestre 2009, une nouvelle organisation a été mise en place sur la base de trois segments opérationnels : Technicolor, Produits d'Accès, et Technologie ; ainsi que les Fonctions Centrales du Groupe et les Autres activités.

Le chiffre d'affaires est présenté conformément aux normes IFRS et n'inclut donc pas les activités arrêtées ou en cours de cession pour le trimestre. Au T1 2008, le Groupe avait enregistré un chiffre d'affaires de 1 016 millions d'euros, dont 173 millions d'euros provenaient d'activités considérées depuis comme des activités arrêtées ou en cours de cession, principalement les activités Réseaux de Diffusion Professionnelle (PRN, Screenvision), Diffusion Professionnelle et de Réseaux (Grass Valley), et les Solutions Silicium.

En millions d'euros	T1 2009	T1 2009 A changes constants	T1 2008 Données historiques	Variation (%) Données historiques	Variation (%) A changes constants
Technicolor	410	393	407	0,5%	(3,7)%
Thomson Connect	368	355	287	28,4%	23,9%
Technologie	93	81	81	14,8%	(0,1)%
Fonctions Centrales et Autres ¹	44	41	68	(35,0)%	(39,8)%
Chiffre d'affaires des activités poursuivies	915	870	843	8,5%	3,1%
Dont nouveau périmètre	874	832	778	12,2%	6,9%
Dont périmètre de sortie ²	41	38	65	(36,6)%	(41,3)%
Taux de change moyen \$:€	1,30	1,51	1,51	-	-

¹ Les Autres activités incluent les activités de téléphonie résidentielle desquelles le Groupe a décidé de se désengager.

² Le périmètre de sortie inclut les activités de téléphonie résidentielle, dorénavant comptabilisées dans le segment Autres. Elles continuent, conformément aux normes IFRS, à être comptabilisées en tant qu'activités poursuivies du fait de leur contribution relativement limitée au chiffre d'affaires.

Principaux éléments liés à l'exploitation au premier trimestre 2009

- Le chiffre d'affaires net des activités poursuivies du Groupe au premier trimestre 2009 était en hausse de 8,5 % à taux de change courants par rapport au premier trimestre 2008, et en hausse de 3,1% à taux de change constants. Le chiffre d'affaires du nouveau périmètre, qui inclut l'ensemble des activités poursuivies à l'exception des activités de téléphonie résidentielle desquelles le Groupe a décidé de se désengager, a progressé de 6,9% à taux de change constants au T1 2009 par rapport au T1 2008.
- Au T1 2009, la plupart des activités de Technicolor ont été en croissance, ce qui a permis de compenser en grande partie l'impact de la baisse des volumes de DVD. Par ailleurs, Thomson Connect a enregistré d'une forte demande et de gains de parts de marché. Enfin, les revenus liés aux activités de Licences ont affiché une contribution stable du chiffre d'affaires avec le consortium MPEG-LA et les autres programmes clés.
- La rentabilité du Groupe a sensiblement progressé au T1 2009 sous l'effet d'une amélioration de son mix produits et des mesures de réduction de coûts, en particulier sur son nouveau périmètre. Le flux de trésorerie opérationnel³ du Groupe sur ce périmètre était proche de l'équilibre au T1 2009, y compris coûts de restructuration.
- Au premier trimestre 2009, le groupe a achevé le processus d'alignement du cycle de paiement des fournisseurs avec les conditions contractuelles, initié au T4 2008. Retraité de cet impact non-récurrent, le besoin en fonds de roulement du Groupe est resté stable au T1 2009 par rapport à son niveau de fin d'année 2008.
- La position de trésorerie estimée du Groupe à fin du T1 2009 était de 586 millions d'euros, et sa dette financière nette estimée à 2 357 millions d'euros. L'augmentation de 241 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2008 provenait essentiellement de l'augmentation du besoin en fonds de roulement résultant du processus d'alignement du cycle de paiement des fournisseurs avec les conditions contractuelles. Depuis mi-février 2009, la position de trésorerie du Groupe est relativement stable.
- Le plan de cessions précédemment annoncé progresse conformément au calendrier initial. En ce qui concerne Grass Valley, le Groupe a sélectionné des repreneurs potentiels, qui sont maintenant entrés en phase de « due-diligence ». Le Groupe maintient son objectif initial concernant la réalisation de son programme de cessions avant la fin de l'année en cours.

Thomson obtient le moratoire recherché avec ses créanciers jusqu'au 16 juin 2009 et poursuit les discussions sur la restructuration de son bilan

- Thomson est parvenu à un accord avec ses créanciers portant sur la mise en place d'un moratoire suspendant les effets du non-respect des clauses conventionnelles (covenants) de sa dette financière non subordonnée jusqu'au 16 juin 2009, date à laquelle se tiendra l'Assemblée Générale du Groupe.
- Ce moratoire représente une étape importante qui assure la continuité du cadre stable dans lequel le Groupe poursuit les négociations qui ont débuté en février dernier en vue de la restructuration de son bilan.
- Les créanciers représentant la quasi-totalité de la dette non subordonnée de Thomson, soit un encours total d'environ 2,9 milliards d'euros, ont ainsi renoncé, pendant la durée du moratoire, à leur droit de déclarer l'exigibilité anticipée de la dette à partir de la fin du mois d'avril 2009, du fait du non-respect des clauses conventionnelles (covenants) et des limitations figurant dans les placements privés obligataires et le contrat de crédit syndiqué.

³ EBIT+DA moins dépenses d'investissement et charges de restructuration.

- Dans le cadre de cet accord, Thomson et ses créanciers se sont, notamment entendus sur le report des échéances de remboursement arrivant à terme pendant la période du moratoire.

Le Conseil d'administration décide de réunir les fonctions de Président du Conseil et de Directeur Général, Frédéric Rose devenant Président-Directeur Général

- Le Conseil d'administration a choisi de modifier le mode de direction de Thomson et de réunir les fonctions de Président du Conseil d'administration et de Directeur Général, toutes deux désormais exercées par Frédéric Rose.
- Ces fonctions avaient été dissociées en mars 2008 au moment du départ de Frank Dangeard. François de Carbonnel avait été alors nommé Président du Conseil d'administration avec la double mission d'accompagner Julian Waldron, nommé Directeur Général par intérim le 28 mars, et de conduire la recherche d'un nouveau Directeur Général pour le Groupe. Cette recherche a conduit à la nomination de Frédéric Rose, effective depuis le 1^{er} septembre 2008.
- Le nouveau mode de direction de Thomson est nécessaire dans une période où la conduite opérationnelle de la société et la restructuration de son bilan demandent une gestion et une capacité de décision rapide et efficace.
- Rémy Sautter est nommé Vice-Président du Conseil d'administration. Il assurera notamment à ce titre un lien permanent entre le Président-Directeur Général et les administrateurs qu'il informera en temps réel de l'état des discussions relatives à la restructuration du bilan. Rémy Sautter est administrateur indépendant depuis 2006 et préside le Comité des Rémunérations depuis décembre 2007.
- François de Carbonnel est administrateur indépendant depuis 2007, et Président du Comité d'audit depuis Mai 2007. Le Conseil d'administration exprime sa reconnaissance à François de Carbonnel pour son travail en tant que Président du Conseil sur l'année qui vient de s'écouler. François de Carbonnel reste administrateur et Président du Comité d'audit.

Revue par Division

Technicolor

Le chiffre d'affaires du trimestre est présenté conformément aux normes IFRS et n'inclut donc pas les activités arrêtées ou en cours de cession. Au premier trimestre 2008, Technicolor avait enregistré un chiffre d'affaires de 451 millions d'euros, dont 43 millions d'euros provenaient d'activités considérées depuis comme des activités arrêtées ou en cours de cession, principalement l'activité Réseaux de Diffusion Professionnelle (PRN, Screenvision).

En millions d'euros	T1 2009	T1 2009 A changes constants	T1 2008 Données historiques	Variation (%) Données historiques	Variation (%) A changes constants
Chiffre d'affaires Technicolor, net	410	393	407	0,5%	(3,7)%
Taux de change moyen \$:€	1,30	1,51	1,51	-	-

Malgré le recul de 21% de ses volumes de répliation de DVD, Technicolor limité le recul de son chiffre d'affaires à 3,7% au T1 2009 comparé au T1 2008 à taux de change constants. Cette baisse montre une amélioration de tendance en comparaison avec la baisse de 11,5% enregistrée au T4 2008 par rapport à la même période de l'exercice précédent à taux de changes et à périmètre constants. L'amélioration de tendance observée au T1 2009 montre la capacité de Technicolor à compenser en grande partie la baisse des volumes de DVD par :

- Une amélioration du mix dans la répliation de DVD, avec des volumes de disques Blu-ray™ plus significatifs et une moindre proportion de disques vendus en kiosques ;
- La bonne tenue des activités de distribution de DVD;
- Une activité plus soutenue dans les Services de Film, et les Services créatifs, particulièrement dans l'animation et la postproduction numérique.

• Services de Contenu (production numérique, post production et gestion du contenu numérique)

Au T1 2009, les services de production numérique (effets spéciaux, animation et jeux) ont affiché une croissance dans le domaine de l'animation, mais ont été négativement impactés par un moindre niveau d'activité dans les effets spéciaux pour les films et pour la publicité.

Le chiffre d'affaires des services de post production pour les films a été stable sur la période. Alors que le premier trimestre 2008 avait été impacté par la grève des scénaristes à Hollywood, l'activité est restée relativement faible au premier trimestre 2009, reflétant l'effet des incertitudes économiques sur le niveau de dépenses des studios.

Les services de gestion du contenu ont fortement augmenté au premier trimestre 2009, bénéficiant de la croissance des volumes liés aux catalogues des studios et de la hausse d'activité dans la post production numérique, en particulier pour les supports intégrés (y compris les services de compression et de création de disques haute-définition Blu-ray™).

- **Media Physiques (Services de Film et Services de DVD)**

Indicateurs de performance	T1 2009	T1 2008	Variation (%)
Métrage de bobines de films (milliards de pieds)	0,8	0,7	9,6%
Volumes de DVD (millions d'unités)	246	312	(21,2)%

Les Services de Film ont bénéficié d'un solide catalogue de sorties et ont affiché un net regain d'activité au premier trimestre 2009. Le métrage de bobines de films a affiché une hausse globale de 10% sur la période, et de 12% en Amérique du Nord.

Les volumes de SD-DVD ont subi un net repli au premier trimestre 2009, plus particulièrement en Amérique du Nord comparé à l'Europe. Toutefois, plus de la moitié de l'impact sur le chiffre d'affaires de la baisse des volumes a été compensée par :

- Une nette amélioration du mix par rapport à la même période en 2008, résultant de la forte croissance des volumes de disques haute définition (Blu-ray™) et de moindres volumes de disques vendus en kiosques ;
- La bonne tenue des activités de distribution sur la période, résultant d'une augmentation de l'activité de gestion des retours, hausse de la distribution des stocks de DVD pour les studios, volumes plus importants des éditeurs de jeux et des studios indépendants.

- **Services aux Diffuseurs de Contenu**

Le chiffre d'affaires des Services aux Diffuseurs de Contenu a progressé au premier trimestre 2009, bénéficiant du lancement de plusieurs nouvelles chaînes de télévision pour ses clients clés basés au Royaume Uni et aux Pays Bas.

Thomson Connect

Suite à la décision annoncée en janvier 2009 de céder les activités de Grass Valley, les produits d'accès ont été regroupés au sein d'une nouvelle division nommée Thomson Connect, qui incorpore également les activités de Solutions Logicielles pour Réseaux. Les activités résiduelles de téléphonie résidentielle, sont désormais incluses dans les Autres activités.

Le chiffre d'affaires du trimestre est présenté conformément aux normes IFRS et n'inclut donc pas les activités arrêtées ou en cours de cession. Au premier trimestre 2008, Thomson Grass Valley avait enregistré un chiffre d'affaires de 465 millions d'euros, dont 178 millions d'euros provenaient de Grass Valley, désormais classifiée en activité en cours de cession, et des activités résiduelles de téléphonie résidentielle.

En millions d'euros	T1 2009	T1 2009 A changes constants	T1 2008 Données historiques	Variation (%) Données historiques	Variation (%) A changes constants
Chiffre d'affaires Thomson Connect, net	368	355	287	28,4%	23,9%
Taux de change moyen \$:€	1,30	1,51	1,51	-	-

Indicateurs de performance	T1 2009	T1 2008	Variation (%)
Câble (millions d'unités)	1,3	1,0	33,6%
Satellite (millions d'unités)	2,3	2,2	3,7%
Telecom (millions d'unités)	2,9	2,3	27,0%
Total (millions d'unités)	6,4	5,4	18,9%

La tendance dans les activités de produits d'accès observée au quatrième trimestre 2008 s'est poursuivie sur le premier trimestre 2009.

En comparaison avec un premier trimestre 2008 particulièrement faible, la forte performance des produits d'accès au premier trimestre 2009 s'explique notamment par :

- La forte croissance des volumes de décodeurs câble, résultant de livraisons en nette progression à un client clé en Amérique du Nord et d'une demande soutenue des câblo-opérateurs européens, qui a permis compenser très largement un recul important des volumes de modems pour les câblo-opérateurs ;
- Une demande soutenue des opérateurs télécoms en passerelles d'accès, particulièrement en Europe et en Amérique Latine ;
- Une nette amélioration du mix dans le domaine du Satellite, résultant de la forte demande de produits haut de gamme (HD-PVR) provenant d'un client clé en Amérique du Nord et de gains de parts de marché ; et
- Un environnement de prix stable sur le premier trimestre 2009 par rapport au quatrième trimestre 2008.

Les activités de Solutions Logicielle pour Réseaux ont été pénalisées par le recul marqué des investissements du fait de l'environnement économique défavorable.

Technologie

Le chiffre d'affaires du trimestre est présenté conformément aux normes IFRS et n'inclut donc pas les activités arrêtées ou en cours de cession. Au premier trimestre 2008, Technologie avait enregistré un chiffre d'affaires de 98 millions d'euros, dont 17 millions d'euros provenaient d'activités considérées depuis comme des activités arrêtées ou en cours de cession, principalement les activités de Solutions Silicium et de Tuners.

En millions d'euros	T1 2009	T1 2009 A changes constants	T1 2008 Données historiques	Variation (%) Données historiques	Variation (%) A changes constants
Chiffre d'affaires Technologie, net	93	81	81	14,8%	(0,1)%
Dont Licences	92	80	79	16,2%	1,0%
Taux de change moyen \$:€	1,30	1,51	1,51	-	-

Le chiffre d'affaire des Licences a légèrement progressé à taux de change constants au premier trimestre 2009 par rapport au premier trimestre 2008, avec une contribution stable du consortium MPEG-LA et des autres programmes clés. Le chiffre d'affaires du T1 2009 a bénéficié d'un effet de change favorable de 12 millions d'euros.

Fonctions Centrales et Autres Activités

Le chiffre d'affaires des Fonctions Centrales du Groupe et des Autres activités a atteint 41 millions d'euros au premier trimestre 2009 à taux de change constants, par rapport à 68 millions d'euros au premier trimestre 2008. Cette évolution a reflété la baisse du chiffre d'affaires de la téléphonie résidentielle au premier trimestre 2009, qui s'explique par la fermeture des activités nord américaines au quatrième trimestre 2008.

Frederic Rose, Président-Directeur Général, et Stéphane Rougeot, Directeur Financier, tiendront une conférence téléphonique à destination des investisseurs et analystes le 28 avril 2009 à 14h30 (heure de Paris, GMT+1).

Thomson est une société cotée sur NYSE Euronext Paris et sur NYSE stock exchanges. Ce communiqué de presse contient certaines déclarations, y compris la communication des anticipations de l'équipe dirigeante pour l'avenir, qui constituent des « énoncés prospectifs » au sens de la « sphère de sécurité » énumérée dans la loi américaine de 1995 sur la réforme des litiges relatifs aux valeurs privées (Private Securities Litigation Reform Act). De telles déclarations sont fondées sur les anticipations et convictions actuelles de l'équipe dirigeante et sont tributaires d'un certain nombre de facteurs (nombre d'entre eux étant en dehors du contrôle de Thomson) et incertitudes en conséquence desquels les résultats réels peuvent différer sensiblement des résultats futurs évoqués explicitement ou implicitement par les énoncés prospectifs, du fait de l'évolution de la conjoncture mondiale et des marchés et également des conditions propres à l'activité de Thomson et à son cadre réglementaire. Pour obtenir plus d'informations sur les facteurs potentiels susceptibles d'avoir un impact sur les résultats financiers de Thomson, veuillez consulter l'information réglementée fournie par Thomson et les documents déposés auprès de la Securities and Exchange Commission.

Liste des contacts Thomson

Communication Externe : +33 1 41 86 53 93

Relations investisseurs : +33 1 41 86 55 95

Calendrier

Publication du Rapport Annuel et du 20F pour l'année 2008 : 30 Avril 2009

Assemblée Générale Annuelle : 16 Juin 2009

APPENDICE

Chiffres d'affaires trimestriels consolidés

Données historiques en millions d'euros	T1 2009	T4 2008	T3 2008	T2 2008	T1 2008
Technicolor	410	556	474	407	407
Thomson Connect	368	528	361	402	287
Technologie	93	107	105	100	81
Corporate et Autres	44	68	65	82	68
Chiffre d'affaires des activités poursuivies	915	1 259	1 005	991	843
Dont nouveau périmètre	874	1 195	942	911	778
Dont périmètre de sortie	41	64	63	80	65
Taux de change moyen \$:€	1,30	1,31	1,50	1,57	1,51