



Paris, le 29 avril 2009

## RESULTATS 2008

### UNE ANNEE DE CONSOLIDATION POUR LE GROUPE MACIF

Avec un chiffre d'affaires consolidé de 4 964 milliards d'euros (-1,10%) et un résultat net IFRS groupe de 100 millions d'euros, le groupe Macif a réalisé un exercice globalement favorable. Le groupe a continué à se développer en Assurance de Personnes (+10,5%) et a légèrement progressé sur l'activité Dommages (+1,93%). En Epargne/Assurance-vie, l'épargne gérée a progressé ; les français ayant eu tendance à se détourner des placements en actions au profit des contrats en euros pour sécuriser leur épargne.

#### LES RESULTATS 2008 : 2<sup>EME</sup> EXERCICE COMPTABLE AUX NORMES IFRS

L'exercice 2008 a vu la réalisation d'un certain nombre d'opérations majeures dans le cadre de la stratégie de développement du groupe Macif fondée sur une vision à long terme.

Le groupe Macif a déterminé ses orientations stratégiques à horizon 2015 dans le cadre d'un **nouveau projet d'entreprise**. Il a également poursuivi la construction de son **alliance avec la Maif et le Groupe Caisses d'Epargne en particulier sur son projet d'offre bancaire**. Parallèlement, le Groupe a procédé à différents types d'investissement : partenariat avec la société Nationale d'Assurance Algérienne, augmentation de sa participation dans Tuw-Tuw en Pologne, entrée au capital de Solairedirect, acteur majeur de l'électricité propre en France...

Enfin, l'année 2008 a été marquée par **de nombreuses innovations** : **Sygéo**, solution complète de géosécurisation automobile ; **Idmacif.fr**, le premier distributeur automatique d'assurance en ligne ; un **nouveau contrat Assurance habitation** avec des garanties innovantes et des solutions en terme de développement durable et de prévention ; le **dispositif non et mal voyants** pour rendre l'assurance accessible à tous.

#### RESULTATS 2008 DU GROUPE MACIF

CA consolidé : 4,964 milliards € (- 1,10%) – Résultats net IFRS groupe : 100 millions €

#### COMPTES CONSOLIDES IFRS

En millions d'euros	2007	2008	Variation
CA consolidé	5 019	4 964	- 1,10%
CA Dommages*	2 535	2 584	+ 1,93%
CA Épargne / Assurance-vie*	1 895	1 729	- 8,76%
CA Santé Prévoyance*	589	651	+ 10,50%
Résultat net consolidé part du groupe*	102	100	- 1,96%

\* Après retraitement du contrat RPFA

Les fonds propres du groupe en normes françaises s'élèvent à 1,786 milliard d'euros en 2008 en progression de 15%. La couverture de la marge ajustée avec les fonds propres durs du Groupe représente 141% du besoin de marge en 2008 contre 137% en 2007.

Cette année encore, le groupe Macif maintient sa position de leader en Assurance Auto et renforce sa position sur le marché des Assurances de Personnes. Hors filiales, la mutuelle compte **4,754 millions de sociétaires** (+ 0,4%) pour **16,7 millions de contrats gérés à fin 2008**. Elle conserve un taux de fidélisation très élevé (94%) ainsi qu'un taux de résiliation à l'initiative des sociétaires (4%) parmi les plus bas du marché.



## **BRANCHE DOMMAGES : LA MACIF CONFORTE SA PLACE DE 1<sup>ERE</sup> SOCIETE D'ASSURANCE AUTO ET 2 ROUES EN FRANCE EN NOMBRE DE VEHICULES ASSURES**

### **ASSURANCES AUTO (tous types de véhicules)**

La Macif est la première société d'assurance auto et 2 roues en France en nombre de véhicules assurés avec **5,687 millions de véhicules (+ 0,7%)** pour un chiffre d'affaires de **1,713 milliard d'euros (+0,7%)**.

La Macif assure **4,897 millions de véhicules particuliers 4 roues** dont 1,054 million de véhicules « plus propres et/ou plus sûrs ». **Le taux de pénétration du parc automobile français est de 13%**.

**En Assurance 2 roues**, la Macif détient **plus de 25% de parts de marché**, avec **688 330 véhicules 2 roues assurés**.

### **ASSURANCE HABITATION**

Sur le marché de l'**Assurance Habitation**, la Macif progresse légèrement avec **4,014 millions de contrats (+ 0,9%)** pour un chiffre d'affaires de 506 millions d'euros.

### **ASSURANCES TRANSPORTS, FLOTTES AUTOMOBILES, ENTREPRISES ET MARCHES DE NICHE (MACIFILIA)**

Macifilia, la filiale d'Assurances transports, flottes auto, entreprises et marchés de niche, a réalisé un chiffre d'affaires de **114 millions d'euros (- 1,5%) pour un portefeuille de 588 977 assurés**. A noter la croissance du produit Panne Mécanique, avec un chiffre d'affaires en hausse de + 59%.

L'année 2008 constitue la première année de mise en œuvre du Plan Stratégique de Refondation de Macifilia visant à la refonte de son organisation et de son système d'information, à la mise en œuvre d'outils de pilotage de la performance et d'actions de dynamisation commerciale.

## **BRANCHE ASSURANCES DE PERSONNES : + 10,5 % SUR 2008**

En 2008, la branche Assurances de Personnes a **progressé de 10,5% pour atteindre un chiffre d'affaires de 651 millions d'euros** (périmètre Macif, Macif-Mutualité, SMIP et ICIRS Prévoyance – hors épargne salariale). Elle est composée des activités suivantes :

- **Santé individuelle : 275,4 millions d'euros** de chiffre d'affaires pour 383 000 adhérents,
- **Santé et Prévoyance collectives : 118,5 millions d'euros** de chiffre d'affaires pour 168 181 assurés,
- **Prévoyance individuelle : 257 millions d'euros** de chiffre d'affaires pour 4 718 958 contrats (dont 4,073 millions de contrats Régime de Prévoyance Familiale Accident).

## **BRANCHE ÉPARGNE / ASSURANCE-VIE : + 6,5% DE PROGRESSION DES ENCOURS**

---

Mutavie affiche une **progression de 6,5% des encours qui s'élèvent à 12,710 milliards d'euros**, alors que le marché de l'assurance-vie connaît une stabilité. Les encaissements s'élèvent à 1,726 milliard d'euros, en baisse de 8,8%. Mutavie suit ainsi la tendance du marché (- 11%) mais dans une moindre mesure du fait de sa part de marché infime sur les multisupports.

La branche Epargne / Assurance-vie du groupe Macif compte **867 990 souscripteurs (+ 6,8%)** et près d'un million de souscriptions en 2008.

La stratégie commerciale de Mutavie, axée sur la commercialisation de masse du contrat Livret Vie, totalement sûr, a été particulièrement en phase avec le marché cette année, les épargnants recherchant avant tout, la sécurité pour leur épargne. Livret Vie représente à lui seul 61% de l'épargne gérée.

## **MACIF GESTION : + 15% SUR 2008**

---

En dépit d'un contexte financier mondial marqué par une baisse généralisée des marchés boursiers de l'ordre de 40%, le chiffre d'affaires de Macif Gestion a connu une progression en passant de 6,86 millions d'euros en 2007 à **7,86 millions d'euros pour 2008, soit une hausse de 15%**. En effet, pour la première fois, le chiffre d'affaires intègre le mandat de gestion MMF Mutavie sur la gestion de l'ensemble des placements actions du groupe.

L'épargne gérée s'élève à 1,460 milliard d'euros dont 1 milliard en Investissement Socialement Responsable.

## **LES PERSPECTIVES 2009**

---

Le début d'année a été tristement marqué par les tempêtes. Après le passage de la **tempête Klaus**, le groupe Macif a comptabilisé plus 49 000 déclarations de sinistres France entière dont près de 34 000 en région Sud-Ouest Pyrénées pour un coût global de plus de 54 millions d'euros. Grâce à la forte mobilisation de ses équipes, le groupe Macif a pu indemniser en deux mois près de 60% des dossiers de sociétaires.

### **→ PROJET D'ENTREPRISE : UNE NOUVELLE AMBITION MUTUALISTE POUR 2015**

Avec son nouveau projet d'entreprise, le groupe Macif s'est fixé les objectifs suivants :

- **accroître sa performance,**
- **améliorer sa gouvernance et renforcer la proximité avec ses sociétaires,**
- **réaffirmer la valeur sociale au cœur de son projet politique.**

Le texte de ce projet d'entreprise a permis de définir une **série de 19 plans d'actions opérationnels** tels que : adapter notre gouvernance, créer du lien avec nos sociétaires, définir et faire partager notre identité, améliorer notre pilotage et notre maîtrise économique...Chacun de ces plans d'actions est piloté par un binôme composé d'un élu nommé par le conseil d'administration et d'un collaborateur de la technostructure nommé par le directeur général.

### **→ CREATION D'UN GRAND POLE 100% MUTUALISTE ET SOLIDAIRE AVEC LA MAIF ET LA MATMUT**

En mars dernier, le groupe Macif a annoncé aux côtés de la Maif et de la Matmut la signature d'une lettre d'intention en vue de renforcer leurs coopérations sur le marché français de l'assurance et des services financiers. Ce rapprochement va prendre la forme juridique d'une SGAM, Société de Groupe d'Assurance Mutuelle, qui devrait être effective d'ici la fin de l'année 2009. Des réflexions approfondies sont maintenant menées pour définir les champs de coopération, le mode de gouvernance, les organes de direction de la future SGAM, ainsi que les modalités de la solidarité financière. Ce processus d'organisation s'achèvera à la fin de l'année.

## → DEMARRAGE PROGRESSIF DE L'ACTIVITE BANCAIRE

Cette année sera marquée par le lancement de l'offre bancaire de la Macif à destination de ses 4,754 millions de sociétaires et clients. Cette nouvelle solution bancaire est à l'image de la Macif, empreinte des valeurs du groupe : relation de confiance, gestion plus transparente, simplicité et accessibilité des produits.

Cette nouvelle activité commerciale pour le groupe sera déployée de façon progressive au sein de son réseau de fin 2009 à juin 2010. En créant une activité de banque au quotidien, la Macif entend se donner les moyens de fidéliser ses sociétaires en les accompagnant davantage dans leur parcours de vie. Le groupe Macif a pour ambition d'équiper 8% de son sociétariat, soit 300 000 comptes actifs, à horizon 2015.

## → CLOTURE DU BILAN CARBONE DU GROUPE

Pendant un an et demi, le groupe Macif a réalisé son bilan carbone sur l'ensemble de ses entités (11 régions, 3 filiales et le siège social) avec l'aide de 7 bureaux d'études et 15 comités de pilotage mobilisant plus de 100 collaborateurs.

Les principaux postes d'émissions constatés sont en phase avec les standards du secteur, à savoir : le transport, l'énergie et les consommables. Des plans d'actions vont être prochainement mis en œuvre dont l'organisation d'un plan de déplacement d'entreprise, déjà initié dans sa phase pilote sur Niort auprès de 2 400 collaborateurs ainsi que les régions Macif Provence Méditerranée, Centre, Sud-Ouest Pyrénées et Macif Mutualité à Tours.

## → DEVELOPPEMENT A L'INTERNATIONAL

Le partenariat stratégique conclu avec la **SAA, premier assureur du marché algérien**, devrait aboutir d'ici la fin de l'année à la création d'une compagnie d'assurance vie commune.

La Macif est également devenue **l'actionnaire majoritaire à 51% de Sagrès**, structure Non-Vie implantée au Portugal.

### ***Contacts presse***

#### **GROUPE MACIF**

Julie Terzulli - 01 55 31 62 67 / 06 25 93 24 43 - [jterzulli@macif.fr](mailto:jterzulli@macif.fr)

Valérie Imparato – 01 55 31 63 85 – [vimparato@macif.fr](mailto:vimparato@macif.fr)