

# COMMUNIQUE



## ASSYSTEM

### Activité du premier semestre 2009 pénalisée par la conjoncture

- **Poursuite d'une forte croissance dans le Nucléaire**
- **Fort impact de la crise de l'industrie automobile**
- **Résultat opérationnel : 3,4 millions d'euros**
- **Structure financière toujours très solide**
- **Meilleure visibilité sur le deuxième semestre**

Paris, le 6 août 2009 - Assystem S.A. (ISIN : FR0000074148 - ASY), l'un des principaux acteurs de l'ingénierie et du conseil en innovation, annonce aujourd'hui ses résultats du premier semestre clos le 30 juin 2009.

En millions d'euros	S1 2009	S1 2008
Principaux éléments du compte de résultat		
Chiffre d'affaires	<b>308,9</b>	336,5
Résultat opérationnel courant	<b>3,4</b>	20,9
Résultat opérationnel	<b>3,4</b>	20,9
<i>Marge opérationnelle</i>	<b>1,1%</b>	<b>6,2%</b>
Résultat net part du Groupe	<b>1,1</b>	13,8
Principaux éléments de flux de trésorerie		
Flux net de trésorerie opérationnelle disponible <sup>1</sup>	<b>3,4</b>	0,1
Principaux ratios de structure financière		
Endettement net <sup>2</sup> /EBITDA <sup>3</sup>	<b>0,86</b>	0,72
<i>Gearing</i>	<b>24%</b>	29%
Données par action (€)		
Bénéfice net par action non dilué	<b>0,06</b>	0,69
Bénéfice net par action dilué	<b>0,06</b>	0,68

Commentant la performance du premier semestre de l'exercice 2009, Dominique Louis, Président du Directoire, a déclaré : "Si la crise économique qui sévit dans le monde a indéniablement pesé sur les résultats d'Assystem, elle n'en constitue pas moins un facteur d'accélération de notre mutation en un Groupe plus résistant et mieux positionné sur les marchés à fort potentiel. Par ailleurs, le point bas de l'activité semble avoir été atteint au cours du deuxième trimestre : nous avons été référencés par plusieurs groupes industriels de premier plan au cours des dernières semaines et nous avons signé en juin et juillet des contrats significatifs dans l'automobile nous permettant d'envisager une reprise dans ce secteur dès le second semestre. Notre plan d'actions volontariste devrait nous permettre d'enregistrer au second semestre un résultat opérationnel courant en nette amélioration par rapport au premier semestre. En parallèle, nous poursuivons nos efforts d'amélioration de performance durable dans toutes nos entités."

<sup>1</sup> Flux net de trésorerie généré par l'activité diminué des investissements relatifs au cycle d'exploitation, net des cessions.

<sup>2</sup> Dettes financières long et court terme diminuées de la trésorerie et équivalents de trésorerie et de la juste valeur des produits dérivés de couverture de taux.

<sup>3</sup> L'EBITDA est défini comme la somme du résultat opérationnel, des dotations aux amortissements et des dotations nettes aux provisions.

## ■ Analyse du compte de résultat du premier semestre 2009<sup>4</sup>

Le recul de 8,4% du chiffre d'affaires (-12,4% au deuxième trimestre) traduit les effets d'une conjoncture dégradée avec des performances contrastées entre les différentes divisions :

- *IPE (Energie/Nucléaire) et Facilities* (43% du chiffre d'affaires du Groupe) : en croissance de 7,0% tiré par le secteur Nucléaire (+25%) ;
- *Aéronautique* (25% du chiffre d'affaires du Groupe) : en retrait de 6,0% ;
- *Technologies/Automobile/Industries* (26% du chiffre d'affaires du Groupe) : net recul de l'activité (-28,0%) essentiellement dû à une très forte chute de l'*Automobile*;

### Chiffre d'affaires par zone géographique

En millions d'euros	S1 2009	S1 2008	Evolution organique <sup>4</sup> (%)
France	219,6	241,1	-8,9%
International	89,3	95,4	-7,0%
<b>Total</b>	<b>308,9</b>	<b>336,5</b>	<b>-8,4%</b>

Face à cette situation exceptionnelle, le Groupe a lancé un plan d'amélioration de sa performance économique en France dont les principaux axes sont:

- Fusion des divisions *Technologies, Automobile et Industries* réalisée au premier trimestre et un projet de rapprochement des divisions *IPE (Energie/Nucléaire) et Facilities* qui visent à rationaliser la structure de coûts et à réduire le taux de non facturation opérationnelle ;
- Réduction des coûts indirects d'Assystem France (-10% réalisé au premier semestre) par diminution des effectifs des fonctions support et d'encadrement (-8% réalisé au premier semestre), rationalisation des locaux et de l'informatique et réduction drastique des investissements ;
- Renforcement du développement des ressources humaines par un effort accru de formation (1 000 collaborateurs formés au 1<sup>er</sup> semestre soit 7 000 jour-hommes de formation) et de gestion prévisionnelle de l'emploi et des carrières, axé en particulier sur les expertises liées aux mutations des marchés d'Assystem.

Au 30 juin 2009, les effectifs du Groupe sont de 8 853 collaborateurs ; à périmètre comparable, ils ont diminué de 4,6% par rapport au 31 décembre 2008 et de 4,3% par rapport au 30 juin 2008.

Les premiers effets de ce plan d'actions ont permis au Groupe de dégager un résultat opérationnel bénéficiaire au premier semestre. Ce résultat a été particulièrement pénalisé par la contribution déficitaire du nouvel ensemble *Technologies, Automobile et Industries* résultant de la crise de l'industrie automobile et de la forte hausse du taux de non facturation opérationnelle. La rentabilité des divisions *IPE et Facilities* a légèrement progressé tandis que celle de la division *Aéronautique* s'est érodée. La marge opérationnelle du Groupe ressort à 1,1% contre 6,2% au premier semestre 2008 :

- En France, le taux de contribution<sup>5</sup> s'établit à 4,4% au premier semestre 2009 contre 7,8% au premier semestre 2008;
- A l'international, le recul de 6,0 millions d'euros de la contribution résulte de la baisse d'activité en Europe du Sud et en Allemagne, ainsi que des difficultés du périmètre apporté par Silver Software (contribution déficitaire de 1,5 millions d'euros) dans la coentreprise Silver Atena.

<sup>4</sup> Tous les commentaires sur la variation du chiffre d'affaires sont exprimés à périmètre et taux de change comparables.

<sup>5</sup> Contribution au résultat opérationnel avant éléments non-récurrents et coûts corporate & divers rapporté au chiffre d'affaires.

## Contribution au résultat opérationnel par zone géographique

En millions d'euros	S1 2009	S1 2008
France	9,7	18,8
International	(0,1)	5,9
Éléments non-récurrents	(0,3)	2,2
Coûts Corporate & divers	(5,9)	(6,0)
<b>Total</b>	<b>3,4</b>	<b>20,9</b>

Le coût de l'endettement financier net a diminué de 46%, à 0,7 millions d'euros, grâce au refinancement de la dette réalisé au cours de l'exercice précédent : le coût moyen de la dette ressort à 3,3% au premier semestre. Les autres produits et charges financiers représentent une charge nette de 1,0 millions d'euros et se composent principalement d'éléments sans incidence sur la trésorerie.

Le résultat net part du Groupe s'établit à 1,1 millions d'euros contre 13,8 au premier semestre 2008.

## ■ Bilan et flux de trésorerie

Le flux net de trésorerie opérationnelle disponible ressort à 3,4 millions d'euros malgré un décaissement d'impôt de 9,5 millions d'euros lié au niveau élevé du résultat fiscal 2008. Cette performance a pu être réalisée grâce à :

- une ressource de 5,3 millions d'euros liée à la diminution du besoin en fonds de roulement d'exploitation avec une amélioration de 6 jours de la rotation des comptes clients par rapport au 30 juin 2008 ;
- une diminution drastique des investissements opérationnels à 2,5 millions d'euros contre 7,1 millions d'euros au premier semestre 2008.

A 32,3 millions d'euros, l'endettement net au 30 juin 2009 s'inscrit en amélioration de 8,5 millions d'euros par rapport au 30 juin 2008. Compte tenu de la rémunération des actionnaires (9,7 millions d'euros en distribution de dividendes et 2,2 millions d'euros avec la poursuite du programme de rachat d'actions), l'endettement net au 30 juin 2009 a augmenté de 13,1 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2008.

Au 30 juin 2009, la structure financière demeure extrêmement solide avec :

- une liquidité de 110 millions d'euros comprenant une trésorerie nette courante<sup>6</sup> de 55 millions d'euros et une ligne de crédit revolving syndiqué non tirée de 55 millions d'euros.
- une dette financière avec des échéances de remboursement de 42 millions d'euros en 2011 et 24,5 millions d'euros fin 2012 et fin 2013.
- un ratio d'endettement net<sup>7</sup> sur fonds propres à 24% contre 29% au 30 juin 2008.
- un ratio d'endettement net sur EBITDA<sup>8</sup> à 0,86 contre 0,72 au 30 juin 2008.

<sup>6</sup> Trésorerie et autres actifs financiers court terme, net des autres dettes financières court terme et de la juste valeur des produits dérivés de couverture de taux.

<sup>7</sup> Dettes financières long et court terme diminuées de la trésorerie et équivalents de trésorerie et de la juste valeur des produits dérivés de couverture de taux.

<sup>8</sup> L'EBITDA est défini comme la somme du résultat opérationnel, des dotations aux amortissements et des dotations nettes aux provisions, calculé sur 12 mois glissants.

## ■ Perspectives

Les divisions *IPE et Facilities* devraient poursuivre leur développement : Assystem y dispose d'une forte visibilité en 2009 et à moyen-terme, grâce à son savoir-faire dans l'Énergie et plus particulièrement dans le Nucléaire, comme en témoignent les contrats significatifs signés au cours du semestre écoulé sur le projet ITER, la filière EPR et le cycle du combustible.

Dans les autres secteurs, malgré une conjoncture qui reste difficile, la visibilité du Groupe sur le second semestre s'accroît grâce à :

- Des contrats signés récemment, en particulier avec Renault ;
- Des contrats en cours de négociation suite à de nouveaux référencements par des acteurs de premier plan de l'industrie ;

L'objectif prioritaire d'Assystem est de ramener le taux de non facturation opérationnelle à un niveau normal au plus tard début 2010. Le résultat opérationnel courant de l'exercice 2009 devrait alors être compris entre 13 et 18 millions d'euros. Le plan d'actions vise à retrouver au cours du premier semestre 2010 la rentabilité des opérations (hors éléments exceptionnels) de 2008.

## ■ Calendrier financier

5 novembre 2009, après la clôture du marché : activité au 30 septembre 2009.

## ANNEXES

### Informations sur le capital au 30/06/2009

#### Nombre de titres

Actions ordinaires émises	20 041 375	Après annulation de 560 152 actions
Titres détenus en auto contrôle	585 853	
Nombre de BSAR 2012 <sup>9</sup>	559 937	Prix d'exercice : 10,15 €
Nombre de BSAR 2013 <sup>10</sup>	4 892 734	Prix d'exercice : 35,00 €
Nombre de BSAAR 2015 <sup>11</sup>	3 250 000	Prix d'exercice : 11,10 €
Options de souscription d'actions en circulation	271 608	Prix d'exercice : 13,19 €
Options d'achat d'actions en circulation	96 373	Prix d'exercice : 11,77 €
Actions gratuites en circulation	168 400	
Nombre d'actions pour le calcul du bénéfice par action :		
Nombre moyen pondéré d'actions	19 627 473	
Nombre moyen pondéré d'actions dilué	19 795 873	

### Actionnariat au 30 juin 2009<sup>12</sup>

En pourcentage	Droits économiques	Droits de vote <sup>13</sup>
Dominique Louis / HDL / H2DA <sup>14</sup> / CEFID <sup>15</sup> / EEC	27,4	33,9
Caisse des Dépôts et Consignations <sup>16</sup>	17,6	16,0
Membres du Conseil de Surveillance et du Directoire	3,0	3,0
FCP Salariés	1,2	2,0
Public (y compris salariés)	47,9	45,1
Autocontrôle	2,9	0,0

*Groupe de dimension européenne, leader dans le domaine de l'Ingénierie et du Conseil en Innovation, Assystem centre ses activités autour de la mise en œuvre des technologies dans les produits innovants, les processus de production et les infrastructures. Assystem, c'est désormais près de 9 000 collaborateurs et près de 30% de l'activité à l'étranger (dans 13 pays).*

### Assystem S.A. – EuronextParis - Code ISIN : FR0000074148

Contacts analystes et investisseurs : Jean-François Lours, tél : 01 55 65 03 10

[www.assystem.com](http://www.assystem.com)

Contact presse : Cyril Levy-Pey, RLPV Conseil

Tél : 01 42 70 31 29 - Port : 06 08 46 41 41 - Email : [levy-pey@rlpv.com](mailto:levy-pey@rlpv.com)

<sup>9</sup> Parité d'exercice : 1,13, Période d'exercice : jusqu'au 31 mars 2012, forçage possible à partir du 31/01/2009 si le cours de l'action est supérieur à 17,5€

<sup>10</sup> Parité d'exercice : 1,0, Période d'exercice : jusqu'au 31 juillet 2013, forçage possible à partir du 31/07/2010 si le cours de l'action est supérieur à 52,5€

<sup>11</sup> Parité d'exercice : 1,0, Période d'exercice : jusqu'au 9 juillet 2015, forçage possible à partir du 09/07/2013 si le cours de l'action est supérieur à 15,54€

<sup>12</sup> Selon les informations portées à la connaissance de la société.

<sup>13</sup> A distinguer des droits de vote théoriques retenus pour l'appréciation des franchissements de seuil.

<sup>14</sup> Détenue par HDL (60,6%) et certains membres du directoire.

<sup>15</sup> Détenue par HDL, Dominique Louis et Michel Combes.

<sup>16</sup> En juillet 2009, la Caisse des Dépôts et Consignation a apporté 15% du capital d'Assystem au FSI (Fonds Stratégique d'Investissement)

## Bilan consolidé

*En millions d'Euros*

<b>Actif</b>	<b>30/06/09</b>	<b>31/12/08</b>	<b>30/06/08</b>
Goodwill	85,8	83,1	83,6
Immobilisations incorporelles	11,0	12,8	12,9
Immobilisations corporelles	14,9	16,7	16,4
Immeubles de placement	1,9	1,9	0,7
Participations dans des entreprises associées	1,0	1,0	3,4
Actifs financiers disponibles à la vente	2,8	2,8	0,2
Autres actifs financiers et dérivés non courants	5,2	5,5	4,7
Impôts différés actifs	4,0	4,1	1,1
<b>Total de l'actif non courant</b>	<b>126,6</b>	<b>127,9</b>	<b>123,0</b>
Clients et comptes rattachés	220,5	252,0	263,4
Autres créances	16,8	20,6	96,3
Créances d'impôt sur les résultats	6,2	0,6	1,6
Autres actifs financiers et dérivés courants			4,3
Trésorerie & Equivalents de trésorerie	61,9	73,6	69,2
<b>Total de l'actif courant</b>	<b>305,4</b>	<b>346,8</b>	<b>434,8</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>432,0</b>	<b>474,7</b>	<b>557,8</b>
<b>Passif</b>	<b>30/06/09</b>	<b>31/12/08</b>	<b>30/06/08</b>
Capital	20,0	20,6	22,0
Primes	63,3	67,4	80,5
Réserves consolidées	46,8	24,4	26,6
Résultat net	1,1	25,8	13,9
<b>Capitaux propres part du groupe</b>	<b>131,2</b>	<b>138,2</b>	<b>143,0</b>
Intérêts minoritaires	1,0	1,0	
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>132,2</b>	<b>139,2</b>	<b>143,0</b>
Emprunts obligataires	86,7	85,6	76,4
Autres passifs financiers et dérivés non courants	0,4	0,6	27,7
Provisions	0,9	1,6	1,2
Avantages du personnel	11,0	10,7	10,1
Autres passifs non courants	7,3	6,9	
Impôts différés passifs		0,3	5,9
<b>Passif non courant</b>	<b>106,3</b>	<b>105,7</b>	<b>121,3</b>
Autres passifs financiers et dérivés courants	7,1	6,6	10,2
Provisions	8,1	8,6	9,9
Fournisseurs et comptes rattachés	27,5	38,7	35,7
Dettes d'impôt sur les résultats	0,6	4,2	1,0
Autres passifs courants	150,2	171,7	236,7
<b>Passif courant</b>	<b>193,5</b>	<b>229,8</b>	<b>293,5</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>432,0</b>	<b>474,7</b>	<b>557,8</b>

## Compte de résultat consolidé

En millions d'Euros

	30/06/09	30/06/08	30/06/07
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>308,9</b>	<b>336,5</b>	<b>324,1</b>
Charges de personnel	(239,8)	(245,0)	(231,5)
Impôts et taxes	(3,6)	(3,4)	(4,0)
Dotations aux amortissements et provisions	(5,2)	(5,8)	(10,9)
Autres charges et produits d'exploitation	(56,9)	(61,4)	(65,9)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>3,4</b>	<b>20,9</b>	<b>11,8</b>
Autres produits opérationnels			
Autres charges opérationnelles			
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>3,4</b>	<b>20,9</b>	<b>11,8</b>
Quote part de résultat dans le résultat net des entreprises associées		0,3	0,1
Coût de l'endettement financier net	(0,7)	(1,3)	(1,8)
Autres produits et charges financiers	(1,0)	(0,6)	(1,1)
<b>Résultat avant impôt des activités poursuivies</b>	<b>1,7</b>	<b>19,3</b>	<b>9,0</b>
Impôts sur les résultats	(1,0)	(5,4)	(3,3)
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>0,7</b>	<b>13,9</b>	<b>5,7</b>
Résultat lié aux activités abandonnées		(0,1)	(0,2)
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>0,7</b>	<b>13,8</b>	<b>5,5</b>
<b>Attribuable :</b>			
Aux actionnaires d'Assystem SA	1,1	13,8	5,5
Aux intérêts minoritaires	(0,4)		
En euro			
Résultat de base par action	0,06	0,69	0,26
Résultat dilué par action	0,06	0,68	0,25
Résultat de base par action des activités poursuivies	0,06	0,69	0,27
Résultat dilué par action des activités poursuivies	0,06	0,68	0,26
Résultat de base par action des activités abandonnées		-0,005	-0,01
Résultat dilué par action des activités abandonnées		-0,005	-0,01

## Tableau des flux de trésorerie consolidé

En millions d'Euros

	30/06/09	30/06/08	30/06/07
<b>ACTIVITE</b>			
Résultat net des activités poursuivies de l'ensemble consolidé	0,7	13,9	5,7
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité	9,5	10,8	15,0
Variation du besoin net en fonds de roulement	5,3	(14,7)	(9,8)
Impôts sur les sociétés décaissés	(9,5)	(2,8)	(1,4)
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>6,0</b>	<b>7,2</b>	<b>9,5</b>
<b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
Acquisitions d'immobilisations nettes de la variation des fournisseurs	(2,5)	(7,1)	(6,7)
Cessions d'immobilisations nettes de la variation des créances	0,3		0,3
	(2,5)	(7,1)	(6,4)
Acquisitions nettes de titres			(0,1)
Cessions nettes de titres			(0,1)
Prêts consentis aux sociétés classées en actifs disponibles à la vente		0,2	(0,2)
Prêts remboursés par les sociétés classées en actifs disponibles à la vente			0,1
Dividendes reçus		0,7	
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>(2,5)</b>	<b>(6,2)</b>	<b>(6,6)</b>
<b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Emissions d'emprunts			4,4
Remboursements d'emprunts et variation des autres dettes financières	(0,7)	(3,8)	(1,1)
Intérêts payés	(1,0)	(2,2)	(2,2)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(9,7)	(7,6)	
Augmentations de capital	0,2	0,8	
Acquisitions et cessions d'actions propres	(2,4)	(5,9)	0,1
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>(13,6)</b>	<b>(18,7)</b>	<b>1,2</b>
<b>Variation de la trésorerie nette des activités poursuivies</b>	<b>(10,1)</b>	<b>(17,7)</b>	<b>4,1</b>
<b>Trésorerie nette d'ouverture</b>	<b>70,1</b>	<b>80,4</b>	<b>37,2</b>
<b>ACTIVITES ABANDONNEES</b>			
Flux net de trésorerie généré par l'activité		(0,1)	(0,6)
<b>Variation de la trésorerie nette des activités abandonnées</b>		<b>(0,1)</b>	<b>(0,6)</b>
Incidences de la variation des cours des devises	(0,4)	0,5	0,3
<b>Variation de la trésorerie nette des activités poursuivies</b>	<b>(10,1)</b>	<b>(17,7)</b>	<b>4,1</b>
<b>Trésorerie nette de clôture</b>	<b>59,6</b>	<b>63,1</b>	<b>41,0</b>



## Etat des produits et charges comptabilisés au cours de la période

En millions d'Euros

	30/06/09	30/06/08	30/06/07
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>0,7</b>	<b>13,8</b>	<b>5,5</b>
Gains et pertes actuariels sur engagements de retraite (Brut)		0,2	1,2
Effet de l'impôt			(0,4)
Gains et pertes actuariels sur engagements de retraite (Net)		0,2	0,8
Gains et pertes sur instruments financiers de couverture (Brut)	(1,5)	0,8	1,5
Effet de l'impôt	0,5	(0,3)	(0,5)
Gains et pertes sur instruments financiers de couverture (Net)	(1,0)	0,5	1,0
Gains et pertes de change non réalisés	4,1	(2,2)	0,3
Frais sur opérations liées à l'émission d'instruments de capitaux propres (Brut)		(0,1)	
Effet de l'impôt			
Frais sur opérations liées à l'émission d'instruments de capitaux propres (Net)		(0,1)	
<b>Total des produits et des charges directement enregistrés dans les capitaux propres</b>	<b>3,1</b>	<b>(1,6)</b>	<b>2,1</b>
<b>Total des produits et charges comptabilisés au cours de la période</b>	<b>3,8</b>	<b>12,2</b>	<b>7,6</b>

**Attribuable :**

Aux actionnaires d'Assystem SA	4,2	12,2	7,6
Aux intérêts minoritaires	(0,4)		

## Tableau de variation des capitaux propres consolidés

En millions d'Euros

	Capital	Primes	Réserve de conversion	Réserve couverture	Gains et pertes actuariels	Autres réserves	Produits et charges directement imputés aux capitaux propres	Autres réserves	Capitaux propres part groupe	Intérêts minoritaires	Capitaux propres de l'ensemble consolidé
<b>Capitaux propres au 1er janvier 2007</b>	<b>21,7</b>	<b>79,0</b>	<b>0,9</b>	<b>2,7</b>	<b>(4,6)</b>	<b>0,4</b>	<b>(0,6)</b>	<b>31,0</b>	<b>131,1</b>	<b>-</b>	<b>131,1</b>
Distribution de dividendes								(2,1)	(2,1)		(2,1)
Paiement fondé sur des actions et attribution gratuite d'actions								0,2	0,2		0,2
Opérations sur titres auto détenus (Nettes d'impôt)								0,2	0,2		0,2
Total des produits et charges comptabilisés au cours de la période			0,3	1,5	1,2	(0,9)	2,1	5,5	7,6		7,6
<b>Capitaux propres au 30 juin 2007</b>	<b>21,7</b>	<b>79,0</b>	<b>1,2</b>	<b>4,2</b>	<b>(3,4)</b>	<b>(0,5)</b>	<b>1,5</b>	<b>34,8</b>	<b>137,0</b>	<b>-</b>	<b>137,0</b>
<b>Capitaux propres au 1er janvier 2008</b>	<b>21,9</b>	<b>79,9</b>	<b>(1,0)</b>	<b>3,1</b>	<b>(3,6)</b>		<b>(1,5)</b>	<b>41,5</b>	<b>141,8</b>	<b>-</b>	<b>141,8</b>
Distribution de dividendes								(7,6)	(7,6)		(7,6)
Augmentations de capital en numéraire	0,2	0,6							0,8		0,8
Paiement fondé sur des actions et attribution gratuite d'actions								0,5	0,5		0,5
Opérations sur titres auto détenus (Nettes d'impôt)								(4,7)	(4,7)		(4,7)
Total des produits et charges comptabilisés au cours de la période			(2,2)	0,8	0,2	(0,4)	(1,6)	13,8	12,2		12,2
<b>Capitaux propres au 30 juin 2008</b>	<b>22,1</b>	<b>80,5</b>	<b>(3,2)</b>	<b>3,9</b>	<b>(3,4)</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(3,1)</b>	<b>43,5</b>	<b>143,0</b>		<b>143,0</b>
<b>Capitaux propres au 1er janvier 2009</b>	<b>20,6</b>	<b>67,4</b>	<b>(10,1)</b>	<b>(2,5)</b>	<b>(3,6)</b>	<b>1,9</b>	<b>(14,3)</b>	<b>64,5</b>	<b>138,2</b>	<b>1,0</b>	<b>139,2</b>
Distribution de dividendes								(9,7)	(9,7)		(9,7)
Augmentations de capital en numéraire										0,2	0,2
Réduction de capital	(0,6)	(4,0)						4,6			
Paiement fondé sur des actions et attribution gratuite d'actions								0,5	0,5		0,5
Opérations sur titres auto détenus (Nettes d'impôt)								(2,0)	(2,0)		(2,0)
Total des produits et charges comptabilisés au cours de la période			4,1	(1,5)		0,5	3,1	1,1	4,2	(0,4)	3,8
Autres										0,2	0,2
<b>Capitaux propres au 30 juin 2009</b>	<b>20,0</b>	<b>63,4</b>	<b>(6,0)</b>	<b>(4,0)</b>	<b>(3,6)</b>	<b>2,4</b>	<b>(11,2)</b>	<b>59,0</b>	<b>131,2</b>	<b>1,0</b>	<b>132,2</b>