



Rapport semestriel d'activité 2009

1. Principes et méthodes comptables

Les états financiers condensés intermédiaires du Groupe HAVAS au 30 juin 2009 ont été établis selon les règles comptables et principes d'évaluation prescrits par les normes IFRS en vigueur au 30 juin 2009 telles qu'adoptées par l'Union Européenne à cette date. Ces normes sont accessibles sur le site internet de l'Union Européenne à l'adresse suivante :

http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr.htm#adopted-commission

Les données relatives au premier semestre 2008 et à l'exercice 2008, présentées à titre comparatif, ont été établies selon les mêmes principes et règles comptables.

Conformément à la norme IAS 34, ces états financiers n'incluent pas l'ensemble des notes requises dans les comptes annuels mais une sélection de notes explicatives. Ils doivent être lus en liaison avec les états financiers du Groupe au 31 décembre 2008.

2. Activité et faits marquants du 1^{er} semestre 2009

Le premier semestre 2009 est caractérisé par une aggravation de la récession mondiale. Dans ce contexte, le Groupe HAVAS a su adapter sa structure opérationnelle et financière, ce qui se traduit par une bonne résistance et performance de ses opérations. HAVAS enregistre également une poursuite du dynamisme de son New Business net atteignant 813 millions d'euros en termes de « *billings* » au 1^{er} semestre 2009.

Ainsi, le revenu du Groupe s'élève à 699,5 millions d'euros au 1^{er} semestre 2009 comparés à 755,4 millions d'euros au 1^{er} semestre 2008, ce qui représente une baisse de 7,4%, à taux de change courants. A taux de change constants, cette baisse atteint 9,2%.

Hors variations de change et de périmètre, la croissance organique est de -9,2% sur le 1^{er} semestre 2009.

Résultats consolidés

Le résultat opérationnel courant s'élève à 71,2 millions d'euros au 1^{er} semestre 2009 comparés à 81,9 millions d'euros au 1^{er} semestre 2008, ce qui représente une baisse de 10,7 millions d'euros. Les taux de marge sur revenu sont, respectivement, 10,2% et 10,9%.

Le résultat opérationnel s'élève à 63,0 millions d'euros sur le 1^{er} semestre 2009, comparés à 90,8 millions d'euros sur le 1^{er} semestre 2008.

La baisse de 27,8 millions d'euros s'explique notamment par des charges de restructuration consolidées au 1^{er} semestre 2009 pour 8,7 millions d'euros et par une plus-value de cession non récurrente de 8,4 millions d'euros réalisée au 1^{er} semestre 2008.

Le résultat financier de (7,5) millions d'euros au 1^{er} semestre 2009 est en forte amélioration par rapport aux (18,7) millions d'euros au 1^{er} semestre 2008.

Ceci s'explique par la diminution des charges d'intérêt liée au remboursement de l'OCEANE 2002, le 2 janvier 2009, et par l'amélioration du besoin en fonds de roulement du Groupe.

Le taux effectif d'impôt ressort à 26% au 1^{er} semestre 2009 comparé à 28% au 1^{er} semestre 2008.

Le résultat net consolidé, part du Groupe, atteint 39,6 millions d'euros au premier 1^{er} semestre 2009 comparés à 48,6 millions d'euros au 1^{er} semestre 2008, ce qui représente un bénéfice par action, sur une base diluée, de 0,09 € par rapport à 0,11 € au 1^{er} semestre 2008.

3. Informations relatives aux parties liées

Le Groupe n'a pas conclu de nouvelle transaction significative avec les parties liées au cours des premiers semestres 2009 et 2008. Les transactions réalisées tant avec des entités contrôlées par la famille de Fernando Rodés Vilà et Leopoldo Rodés Castañe, tous deux administrateurs de Havas SA, qu'avec le groupe Bolloré sont conclues à des conditions de marché et sont plus amplement décrites dans le document de référence 2008.

4. Bilan et tableau de financement du 1^{er} semestre

Les capitaux propres, part des propriétaires de la société-mère, atteignent 1 039,7 millions d'euros au 30 juin 2009 comparés aux 1 013,3 millions d'euros au 31 décembre 2008, en progression de 26,4 millions d'euros.

La dette nette au 30 juin 2009 s'établit à 179,1 millions d'euros par rapport à 79,2 millions d'euros au 31 décembre 2008. L'augmentation de l'endettement net s'explique principalement de la manière suivante :

- une variation du besoin en fonds de roulement traditionnellement négative sur le premier semestre à 111,3 millions d'euros, montant partiellement compensé par une capacité d'autofinancement positive, portant ainsi les flux en provenance de l'activité à un montant net négatif de 60,1 millions d'euros ;
- des investissements incorporels et corporels pour un montant de 13,1 millions d'euros, net des produits de cessions ;
- des investissements financiers, nets des désinvestissements, à hauteur de 9,7 millions d'euros comprenant notamment les paiements de compléments de prix et de rachat d'intérêts minoritaires, ainsi que des prêts et dépôts de garantie ; et
- un paiement de dividende d'un montant total de 21,9 million d'euros dont 17,2 millions d'euros aux actionnaires d'HAVAS SA.

Comparée au 30 juin 2008, la dette nette du Groupe est en réduction sensible de 47%.

5. Risques et incertitudes

La conjoncture économique reste très incertaine. HAVAS a accompli des efforts importants de rationalisation pour préserver une rentabilité satisfaisante. Le Groupe demeure vigilant sur l'évolution des facteurs économiques internationaux et, confiant dans ses capacités de réaction.