

# Etats financiers consolidés condensés au 30 juin 2009

1. Bilan consolidé .....	2
2. Compte de résultat consolidé – Etat du résultat global.....	4
3. Tableau des variations des capitaux propres consolidés.....	5
4. Tableau des flux de trésorerie consolidés .....	6
5. Notes aux états financiers consolidés.....	7
5.1. Principes comptables.....	7
5.1.1. Information relative au Groupe HAVAS .....	7
5.1.2. Arrêté des comptes.....	7
5.1.3. Déclaration de conformité, principes et modalités de consolidation.....	7
5.1.4. Nouvelles normes applicables en 2009 .....	7
5.1.5. Estimations .....	8
5.2. Notes aux états financiers .....	9
5.2.1. Périmètre de consolidation .....	9
5.2.2. Ecart d'acquisition.....	9
5.2.3. Trésorerie et équivalents de trésorerie nets.....	10
5.2.4. Dette financière.....	10
5.2.5. Provisions .....	13
5.2.6. Plans d'options de souscription ou d'acquisition d'actions.....	14
5.2.7. Bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions remboursables (BSAAR) ..	15
5.2.8. Impôt sur les bénéfices .....	15
5.2.9. Charges de personnel.....	16
5.2.10. Autres charges et produits d'exploitation .....	16
5.2.11. Autres charges et produits opérationnels.....	17
5.2.12. Secteurs opérationnels .....	17
5.2.13. Résultat financier .....	19
5.2.14. Résultat par action.....	19
5.2.15. Informations relatives aux parties liées.....	20
5.2.16. Obligations contractuelles et engagements hors bilan.....	20
5.2.17. Evènements postérieurs à la période de reporting .....	20

## 1. Bilan consolidé

ACTIF (montants en millions d'euros)	Notes	30.06.09 Net	31.12.08 Net
<b>Actifs non courants</b>			
Ecarts d'acquisition	5.2.2	1 419	1 411
Immobilisations incorporelles		28	26
Immobilisations corporelles		87	93
Participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence		3	2
Actifs financiers disponibles à la vente		10	8
Impôt différé		102	94
Autres actifs financiers non courants		12	14
<b>Total Actifs non courants</b>		<b>1 661</b>	<b>1 648</b>
<b>Actifs courants</b>			
Stocks et en-cours		41	43
Clients		1 153	1 250
Actifs d'impôt courant		21	39
Autres débiteurs		545	581
Autres actifs financiers courants		35	36
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.2.3	299	912
<b>Total Actifs courants</b>		<b>2 094</b>	<b>2 861</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>3 755</b>	<b>4 509</b>

<b>PASSIF (montants en millions d'euros)</b>	<b>Notes</b>	<b>30.06.09 Net</b>	<b>31.12.08 Net</b>
<b>Capitaux propres - Part des Propriétaires de la société-mère</b>		<b>1 040</b>	<b>1 013</b>
Capital		172	172
Primes liées au capital		1 466	1 466
Options des instruments financiers composés		206	206
Réserves consolidées		(724)	(750)
Ecart de conversion		(80)	(81)
<b>Intérêts minoritaires</b>		<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Total Capitaux propres</b>	<b>3</b>	<b>1 042</b>	<b>1 015</b>
<b>Passifs non courants</b>			
Emprunts et dettes financières à long-terme	5.2.4	355	353
Dettes sur rachat d'intérêts minoritaires et compléments de prix	5.2.4	39	46
Provisions et avantages au personnel à long terme	5.2.5	52	63
Impôt différé		1	1
Autres passifs non courants		2	3
<b>Total Passifs non courants</b>		<b>449</b>	<b>466</b>
<b>Passifs courants</b>			
Emprunts et dettes financières	5.2.4	40	539
Découverts bancaires	5.2.3 - 5.2.4	29	34
Dettes sur rachat d'intérêts minoritaires et compléments de prix	5.2.4	15	19
Provisions	5.2.5	35	38
Dettes fournisseurs		1 060	1 160
Dettes d'impôt		38	40
Autres créiteurs		1 000	1 146
Autres passifs courants		47	52
<b>Total Passifs courants</b>		<b>2 264</b>	<b>3 028</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>3 755</b>	<b>4 509</b>

## 2. Compte de résultat consolidé – Etat du résultat global

Montants en millions d'euros	Notes	1er Semestre 2009	1er Semestre 2008	Exercice 2008
<b>Revenu</b>	5.2.12	<b>700</b>	<b>755</b>	<b>1 568</b>
Charges de personnel	5.2.9	(447)	(475)	(975)
Autres charges et produits d'exploitation	5.2.10	(182)	(198)	(405)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	5.2.12	<b>71</b>	<b>82</b>	<b>188</b>
Autres charges opérationnelles	5.2.11 - 5.2.12	(9)		(8)
Autres produits opérationnels	5.2.11 - 5.2.12	1	9	9
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>63</b>	<b>91</b>	<b>189</b>
Produits de trésorerie		5	17	37
Coût de l'endettement		(13)	(35)	(70)
Autres charges et produits financiers			(1)	
<b>Résultat financier</b>	5.2.13	<b>(8)</b>	<b>(19)</b>	<b>(33)</b>
<b>Résultat des sociétés intégrées</b>		<b>55</b>	<b>72</b>	<b>156</b>
Charge d'impôt	5.2.8	(14)	(20)	(44)
<b>Résultat net des sociétés intégrées</b>		<b>41</b>	<b>52</b>	<b>112</b>
Quote-part de résultat dans les sociétés mises en équivalence				
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>41</b>	<b>52</b>	<b>112</b>
Intérêts minoritaires		(1)	(3)	(8)
<b>Résultat net, part des Propriétaires de la société-mère</b>		<b>40</b>	<b>49</b>	<b>104</b>
<b>Bénéfice par action en euro</b>	5.2.14			
De base et dilué		<b>0,09</b>	<b>0,11</b>	<b>0,24</b>

Montants en millions d'euros	1er Semestre 2009	1er Semestre 2008	Exercice 2008
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>41</b>	<b>52</b>	<b>112</b>
Quote-part affectée en réduction des écarts d'acquisition (1)	(1)	(3)	(8)
Pertes et gains actuariels comptabilisés en capitaux propres (2)	3	3	(1)
Impôts différés sur les pertes et gains actuariels		(1)	
Pertes et gains sur évaluation à la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente	1	(1)	(3)
Gains nets sur les couvertures des flux de trésorerie	(4)	5	(16)
Stock-options (3)	4	(34)	(28)
Écarts de conversion sur opérations à l'étranger (4)	1	(30)	(5)
<b>Total des produits et charges comptabilisés</b>	<b>45</b>	<b>(9)</b>	<b>51</b>
Attribuable aux :			
- Propriétaires de la société-mère	45	(9)	51
- Intérêts minoritaires	0	0	0

- (1) Quote-part de résultat des minoritaires faisant l'objet d'un engagement de rachat par le Groupe.
- (2) En application de l'Amendement à la norme IAS 19, 3,3 millions d'euros de gains actuariels net d'impôt sont comptabilisés en capitaux propres au premier semestre 2009 comparés à un gain net de 2,6 millions d'euros au premier semestre 2008. Au 31 décembre 2008, HAVAS avait constaté une perte actuarielle nette d'impôt de 1,5 millions.
- (3) Un plan de stock-options sur une filiale consolidée dont le règlement était prévu à l'origine en titres Havas SA permettant une comptabilisation, selon la norme IFRS 2, en « equity settled », se dénouera finalement en trésorerie. Ce plan a généré un impact sur les capitaux propres au 31 décembre 2008 de -37,9 millions d'euros. Ce plan est désormais inscrit en charges de personnel.

L'effet des plans de stock-options au premier semestre 2009 est principalement relatif aux plans HAVAS SA réglés en actions.

- (4) Au premier semestre 2009, la faible variation des écarts de conversion s'explique par une dépréciation du dollar US pour -7,5 millions d'euros, et du dollar canadien pour -2,4 millions d'euros, compensée par une hausse de la livre sterling pour 9,3 millions d'euros.

Au premier semestre 2008, l'impact des écarts de conversion s'expliquait principalement par une dépréciation du dollar US par rapport à l'Euro pour -23,7 millions d'euros.

Au titre de l'exercice 2008, l'impact des écarts de conversion s'avérait relativement faible, essentiellement en raison d'une dépréciation de la livre sterling pour -23,7 millions d'euros compensée par l'effet du redressement du dollar US pour 24,3 millions d'euros.

### 3. Tableau des variations des capitaux propres consolidés

Montants en millions d'euros	Nbre d'actions émises en millier	Part des Propriétaires de la société-mère								Intrants minoritaires	Total capitaux propres
		Capital (1)	Primes	Réserves et résultat consolidés	Composante option des instruments composés	Pertes latentes / instruments financiers	Pertes et gains actuariels	Ecarts de conversion	Total		
<b>Capitaux propres consolidés au 01.01.2008</b>	<b>429 850</b>	<b>172</b>	<b>1 466</b>	<b>(788)</b>	<b>202</b>	<b>7</b>	<b>(7)</b>	<b>(76)</b>	<b>976</b>	<b>2</b>	<b>978</b>
Distrib. de dividendes (2)				(17)					(17)		(17)
Stock-options	19			(29)					(29)		(29)
OB SAAR					4				4		4
Résultat de la période				49					49		49
Autres prod. et ch. comptabilisés						4	2	(30)	(24)		(24)
<b>Capitaux propres consolidés au 30.06.2008</b>	<b>429 869</b>	<b>172</b>	<b>1 466</b>	<b>(785)</b>	<b>206</b>	<b>11</b>	<b>(5)</b>	<b>(106)</b>	<b>959</b>	<b>2</b>	<b>961</b>

<b>Capitaux propres consolidés au 01.01.2009</b>	<b>429 869</b>	<b>172</b>	<b>1 466</b>	<b>(730)</b>	<b>206</b>	<b>(12)</b>	<b>(8)</b>	<b>(81)</b>	<b>1 013</b>	<b>2</b>	<b>1 015</b>
Distrib. de dividendes (2)				(17)					(17)		(17)
Stock-options				4					4		4
OB SAAR				(1)					(1)		(1)
Résultat de la période				40					40		40
Autres prod. et ch. comptabilisés						(3)	3	1	1		1
<b>Capitaux propres consolidés au 30.06.2009</b>	<b>429 869</b>	<b>172</b>	<b>1 466</b>	<b>(704)</b>	<b>206</b>	<b>(15)</b>	<b>(5)</b>	<b>(80)</b>	<b>1 040</b>	<b>2</b>	<b>1 042</b>

(1) La valeur nominale des actions ordinaires est de 0,4 euro.

(2) Le dividende par action HAVAS SA mis en paiement les 10 juin 2009 et 5 juin 2008 était de 0,04 euro.

## 4. Tableau des flux de trésorerie consolidés

Montants en millions d'euros	1er Semestre 2009	1er Semestre 2008	Exercice 2008
<b>OPERATIONS LIEES A L'ACTIVITE</b>			
Résultat net :			
Part des Propriétaires de la société-mère	40	49	104
Intérêts minoritaires	1	3	8
Opérations sans incidence sur la trésorerie :			
Amortissements et provisions	5	5	31
Impôts différés	(8)	(14)	12
Plus ou moins-values de cession	1	(8)	(1)
Charges liées aux plans d' options réglés en actions	4	5	10
Intérêts courus		8	15
Coût de l'endettement financier net (hors intérêts courus)	7	9	19
Autres opérations	1	5	1
Variation des créances clients	109	18	156
Variation des dettes fournisseurs	(123)	(4)	(87)
Variation des avances et acomptes reçus	(2)	13	3
Variation des autres débiteurs et créditeurs	(95)	(113)	40
<b>FLUX NETS D'ACTIVITE</b>	<b>(60)</b>	<b>(24)</b>	<b>311</b>
<b>OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
<b>Acquisitions d'immobilisations</b>	<b>(26)</b>	<b>(67)</b>	<b>(109)</b>
Incorporelles et corporelles	(14)	(20)	(46)
Titres de participation	(10)	(35)	(47)
Prêts et avances consentis	(2)	(12)	(16)
<b>Cessions et réductions d'immobilisations</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>
Incorporelles et corporelles	1	1	2
Titres de participation	2		
Remboursements des prêts et avances		1	3
<b>FLUX NETS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(23)</b>	<b>(65)</b>	<b>(104)</b>
<b>OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>			
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(17)	(17)	(17)
Dividendes versés aux minoritaires	(5)	(3)	(6)
Augmentation de capital			1
Emissions d'emprunts obligataires		98	98
Remboursements d'emprunts convertibles	(456)		(11)
Emissions d'emprunts	5	1	45
Remboursements d'emprunts	(52)	(6)	(9)
Intérêts financiers nets versés	(7)	(9)	(19)
<b>FLUX NETS DE FINANCEMENT</b>	<b>(532)</b>	<b>64</b>	<b>82</b>
Incidence des variations de cours des devises	7	(5)	(3)
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>(608)</b>	<b>(30)</b>	<b>286</b>
<b>TRESORERIE NETTE A L'OUVERTURE (cf note 5.2.3)</b>	<b>878</b>	<b>592</b>	<b>592</b>
<b>TRESORERIE NETTE A LA CLOTURE (cf note 5.2.3)</b>	<b>270</b>	<b>562</b>	<b>878</b>

## 5. Notes aux états financiers consolidés

### 5.1. Principes comptables

#### 5.1.1. Information relative au Groupe HAVAS

HAVAS SA est une société anonyme cotée et immatriculée en France. L'euro est la monnaie fonctionnelle de HAVAS SA. Les états financiers consolidés du Groupe HAVAS (le « Groupe » ou « HAVAS ») sont présentés en millions d'euros (M€) sauf indication contraire.

#### 5.1.2. Arrêté des comptes

Les états financiers condensés intermédiaires du Groupe HAVAS au 30 juin 2009 ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration qui les a arrêtés par une délibération en date du 31 août 2009.

#### 5.1.3. Déclaration de conformité, principes et modalités de consolidation

En application du règlement européen 1606/2002 du 19 juillet 2002 sur les normes internationales, les états financiers condensés intermédiaires du Groupe HAVAS au 30 juin 2009 ont été établis selon les règles comptables et principes d'évaluation prescrits par les normes IFRS en vigueur au 30 juin 2009 telles qu'adoptées par l'Union Européenne à cette date. Ces normes sont accessibles sur le site internet de l'Union Européenne à l'adresse suivante :

[http://ec.europa.eu/internal\\_market/accounting/ias\\_fr.htm#adopted-commission](http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias_fr.htm#adopted-commission)

Les données relatives au premier semestre 2008 et à l'exercice 2008, présentées à titre comparatif, ont été établies selon les mêmes principes et règles comptables.

Conformément à la norme IAS 34, ces états financiers n'incluent pas l'ensemble des notes requises dans les comptes annuels mais une sélection de notes explicatives. Ils doivent être lus en liaison avec les états financiers du Groupe au 31 décembre 2008.

#### 5.1.4. Nouvelles normes applicables en 2009

Les normes et amendements suivants sont d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2009 :

- Norme IAS 1 Révisée « Présentation des états financiers »,
- Norme IAS 23 Révisée « Coûts d'emprunt »,
- Norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels »,
- Amendements aux normes IAS 32 « Instruments financiers remboursables au gré du porteur et obligations à la suite d'une liquidation » et IAS 1 « Présentation des états financiers », et
- Amendement à la norme IFRS 2 « Conditions d'acquisition et annulation ».

La révision de la norme IAS 1 conduit essentiellement à l'introduction d'un nouvel état de résultat global. Cet état intègre les produits et charges présentés dans le compte de résultat ainsi que les autres éléments du résultat global.

HAVAS ayant opté pour l'option SORIE de la norme IAS 19, cet état est présenté depuis 2005.

La révision de la norme IAS 23 impose dorénavant l'incorporation des coûts d'emprunt dans le coût d'un actif dès lors qu'ils sont directement attribuables à l'acquisition, la construction ou la production de cet actif qui nécessite une longue période de préparation avant de pouvoir être utilisé ou vendu. Cette prescription ne trouve pas d'application dans les activités du Groupe HAVAS.

La norme IFRS 8 remplace la norme IAS 14 « Information sectorielle ». L'application de cette nouvelle norme constitue un changement de méthode comptable qui produit peu d'effets sur la présentation des comptes du Groupe HAVAS.

Selon les amendements aux normes IAS 32 et IAS 1, les instruments financiers émis par les entreprises, et qui comportent des caractéristiques proches des actions doivent être traités comme des instruments de capitaux propres et non en tant que passifs.

HAVAS n'a pas été conduit à modifier ses traitements comptables du fait de l'application de ces nouveaux textes.

L'Amendement à la norme IAS 2, d'une part, clarifie les conditions d'acquisition des droits qui sont soit des conditions de service, soit des conditions de performance, et d'autre part, indique que toutes les annulations doivent obéir au même traitement comptable quel que soit l'origine de prise de décision.

#### 5.1.5. Estimations

Dans le cadre de la préparation des comptes consolidés, le Groupe est amené à effectuer des estimations et formuler des hypothèses qui affectent les montants de certains éléments d'actif et de passif, des produits et des charges ainsi que certaines informations figurant dans les états financiers. Les résultats définitifs peuvent diverger sensiblement de ces estimations, en fonction d'hypothèses ou de situations qui pourraient s'avérer différentes de celles envisagées.

Lorsque des événements survenus au cours du premier semestre requièrent une révision des estimations ou hypothèses retenues pour l'exercice précédent, ceux-ci sont mentionnés dans les notes ci-après.



## 5.2. Notes aux états financiers

### 5.2.1. Périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation du Groupe HAVAS a peu évolué depuis la précédente clôture. Le nombre de sociétés consolidées s'élève à 349 au 30 juin 2009 comparé à 342 au 31 décembre 2008.

### 5.2.2. Ecart d'acquisition

La valeur nette comptable des écarts d'acquisition et des marques est revue au minimum une fois par an et lorsque des événements ou circonstances indiquent qu'une réduction de valeur est susceptible d'être intervenue. De tels événements ou circonstances sont liés à des changements significatifs défavorables présentant un caractère durable et affectant soit l'environnement économique, soit les hypothèses ou objectifs retenus antérieurement. Une perte de valeur est constatée lorsque la valeur recouvrable des actifs testés devient durablement inférieure à la valeur nette comptable.

Ainsi, le Groupe procède à des tests de dépréciation d'écarts d'acquisition sur ses unités génératrices de trésorerie (UGT) ou groupes d'UGT susceptibles de présenter un risque de perte de valeur sur le premier semestre 2009. Les analyses effectuées n'impliquent pas de nécessité de dépréciation au 30 juin 2009.

Les écarts d'acquisition, nets de dépréciation, ont évolué au cours des premiers semestres 2009 et 2008, et de l'exercice 2008 comme suit :

<b>Montants en millions d'euros</b>	<b>1er Semestre 2009</b>	<b>1er Semestre 2008</b>	<b>Exercice 2008</b>
<b>Valeurs en début de période</b>	<b>1 411</b>	<b>1 378</b>	<b>1 378</b>
Acquisitions de sociétés (1)		39	45
Ajustements sur engagements de rachats d'intérêts minoritaires	(1)		
Ajustements de compléments de prix		2	8
Variation de périmètre (2)		6	6
Dépréciation de la période			(3)
Ecart de conversion (3)	9	(36)	(23)
<b>Valeurs en fin de période</b>	<b>1 419</b>	<b>1 389</b>	<b>1 411</b>

(1) Les acquisitions au premier semestre 2008 portent essentiellement sur deux agences britanniques, à savoir BLM Holdings Ltd renommée Arena BLM Holdings Ltd, et Cake Group Limited.

(2) La variation de périmètre en 2008 correspond au passage de mise en équivalence à l'intégration globale d'une filiale pour 9,8 millions d'euros, et à deux cessions pour -4,3 millions d'euros.

(3) L'effet positif au premier semestre 2009 est principalement dû à une revalorisation de la livre sterling par rapport à l'Euro, alors que l'impact négatif au premier semestre 2008 était essentiellement dû à la baisse du dollar US par rapport à l'Euro. L'impact négatif de 2008 était dû à la dépréciation de la livre sterling par rapport à l'Euro, partiellement compensée par l'effet d'un redressement du cours du dollar US.

### 5.2.3. Trésorerie et équivalents de trésorerie nets

La situation de la trésorerie nette se présente comme suit :

<b>Montants en millions d'euros</b>	<b>30.06.09</b>	<b>31.12.08</b>
Disponibilités	252	337
Placements monétaires sans risque	47	575
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>299</b>	<b>912</b>
Découverts bancaires	(29)	(34)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie nets</b>	<b>270</b>	<b>878</b>

Au 30 juin 2009, les placements monétaires sans risque sont essentiellement constitués de sicav monétaires régulières. La baisse significative de la trésorerie nette résulte essentiellement du remboursement de l'OCEANE 2002 au 2 janvier 2009.

Au 31 décembre 2008, ils comprenaient 97,8 millions d'euros de sicav monétaires régulières et 477,0 millions d'euros de certificats de dépôt négociables.

Les placements monétaires sans risque sont transformables en disponibilités à tout moment.

La trésorerie figurant dans le tableau des flux de trésorerie est constituée de la trésorerie et équivalents de trésorerie diminuée des découverts bancaires qui font partie intégrante de la gestion de trésorerie.

### 5.2.4. Dette financière

#### 5.2.4.1. Synthèse de la dette nette

<b>Montants en millions d'euros</b>	<b>30.06.09</b>	<b>31.12.08</b>
OCEANE		439
OBSAAR	355	353
Emprunts bancaires	26	70
Autres dettes financières	15	30
<b>Emprunts et dettes financières</b>	<b>396</b>	<b>892</b>
Découverts bancaires	29	34
Dettes liées aux compléments de prix	17	25
Dettes liées aux rachats de minoritaires	36	40
<b>Total des dettes financières</b>	<b>478</b>	<b>991</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(299)	(912)
<b>Dette financière nette</b>	<b>179</b>	<b>79</b>

## 5.2.4.2. OCEANE / OBSAAR

### ➤ OCEANE 4% mai 2002 / janvier 2009

40 807 693 obligations en circulation au 31 décembre 2008 ont été remboursées au pair le 2 janvier 2009 pour un montant total 456,2 millions d'euros comprenant un coupon total de 17,5 millions d'euros.

### ➤ OBSAAR

HAVAS SA a émis en décembre 2006 un emprunt d'un montant de 270,0 millions d'euros représenté par 27 000 obligations à bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions remboursables (OBSAAR) par tranches sensiblement égales les 1<sup>er</sup> décembre 2011, 2012 et 2013. Chaque obligation comportait 1 555 BSAAR immédiatement détachables. Le produit net de l'émission représentait 267,6 millions d'euros.

La dette financière au bilan représentant l'OBSAAR 2006 s'élève à 260,1 millions d'euros au 30 juin 2009 et 258,8 millions d'euros au 31 décembre 2008.

Le 8 février 2008, HAVAS SA a émis un nouvel emprunt d'un montant de 100,0 millions d'euros représenté par 10 000 OBSAAR à rembourser par tranches sensiblement égales les 8 février 2013, 2014 et 2015. Chaque obligation comportait 1 500 BSAAR immédiatement détachables. Le produit net de l'émission représentait 98,5 millions d'euros.

Le montant représentatif de la dette financière de l'OBSAAR 2008 au bilan s'élève à 94,8 millions d'euros au 30 juin 2009 et 94,4 millions d'euros au 31 décembre 2008.

Dans le cadre de ces deux lignes d'OBSAAR, HAVAS s'est engagé à respecter les ratios ci-dessous à chaque clôture annuelle :

<b>Ratios financiers (Covenants)</b>	<b>2008</b>	<b>Après 2008</b>
EBITDA Ajusté / Charge Financière Nette	>3,5 : 1	>3,5 : 1
Dette Financière Nette Ajustée / EBITDA Ajusté	<3,2 : 1	<3,0 : 1

Ces ratios ont été respectés au 31 décembre 2008.

Le tableau ci-dessous récapitule les mouvements sur les BSAAR au cours du premier semestre 2009 :

	<b>BSAAR</b>	
<b>Date d'attribution</b>	<b>2008</b>	<b>2006</b>
<b>Nombre de BSAAR restant à exercer au</b>		
<b>31.12.08</b>	<b>13 427 792</b>	<b>39 708 016</b>
Rachats	(50 000)	(1 081 990)
<b>Nombre de BSAAR restant à exercer au</b>		
<b>30.06.09</b>	<b>13 377 792</b>	<b>38 626 026</b>

#### 5.2.4.3. Emprunts bancaires

Le Groupe a utilisé des lignes de crédit auprès d'établissements bancaires pour un montant total de 25,9 millions d'euros dont principalement 8,0 millions d'euros en Allemagne, 6,3 millions d'euros à Hong Kong, et 3,6 millions d'euros en Chine. Il s'agit de tirages à brève échéance. Ces emprunts ne sont pas soumis à des ratios financiers dans la mesure où HAVAS SA garantit leur remboursement.

En décembre 2007, HAVAS SA avait obtenu trois lignes de crédit de 5 et 6 ans de maturité auprès de trois établissements bancaires de premier plan pour un montant global maximum de 180 millions d'euros qui sera progressivement réduit à 160 millions d'euros fin 2010, à 110 millions d'euros fin 2011, à 25 millions d'euros fin 2012 jusqu'à l'échéance finale fin 2013.

De plus, en juillet 2008, HAVAS SA avait obtenu une ligne de crédit de 4 ans de maturité pour un montant de 30 millions d'euros, ce qui porte le montant total des lignes de crédit confirmées à 210 millions d'euros.

Le taux d'intérêt applicable pour l'ensemble de ces lignes de crédit est Euribor + marge, laquelle dépend du ratio « Dette Financière Nette Ajustée / EBITDA Ajusté ».

Ces lignes de crédit sont soumises aux ratios financiers (*covenants*) identiques à ceux applicables aux OBSAAR (cf. ci-dessus).

Au 30 juin 2009, ces lignes de crédit sont totalement disponibles, soit 210,0 millions d'euros. A la même date, le montant total disponible des lignes de crédit non confirmées, sous forme d'autorisation de découvert, s'élève à 240,8 millions d'euros.

Par ailleurs, au premier semestre 2009, HAVAS a mis en place un programme d'émission de billets de trésorerie portant sur un montant maximum de 300,0 millions d'euros.

Au 30 juin 2009, aucun billet n'a été émis.

Les « Autres dettes financières », soit 15,3 millions d'euros, incluent 13,4 millions d'euros relatifs à la juste valeur d'un swap de taux d'intérêt affecté à la couverture de l'OBSAAR 2006.

#### 5.2.4.4. Echéances des emprunts et dettes financières à long terme au 30 juin 2009

Montants en millions d'euros	2e Semestre							Après
	Total	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2014
OBSAAR	355			88	82	120	32	33
Emprunts bancaires	26	26						
Autres dettes financières	15	15						
Intérêts courus	0							
<b>Total</b>	<b>396</b>	<b>41</b>	<b>0</b>	<b>88</b>	<b>82</b>	<b>120</b>	<b>32</b>	<b>33</b>
Moins la part à moins d'un an	(41)	(41)						
<b>Total Emprunts et dettes financières à long terme</b>	<b>355</b>		<b>0</b>	<b>88</b>	<b>82</b>	<b>120</b>	<b>32</b>	<b>33</b>

Les intérêts des OBSAAR sont payés trimestriellement.

#### 5.2.5. Provisions

Le tableau ci-dessous récapitule les variations de provisions au cours du premier semestre 2009 :

Montants en millions d'euros	Non courant : Provisions et avantages au personnel à long terme				Courant : Provisions			Total
	Risques fiscaux	Pensions et retraites (1)	Locaux vacants (2)	Sous-total	Litiges (3)	Autres provisions	Sous-total	
<b>31.12.2008</b>	<b>14</b>	<b>38</b>	<b>11</b>	<b>63</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>38</b>	<b>101</b>
Dotation		2	1	3	2		2	5
Reprise de provisions utilisées	(1)	(4)	(3)	(8)	(2)	(2)	(4)	(12)
Reprise de provisions non utilisées	(4)			(4)	(1)	(2)	(3)	(7)
Variation de change et autre	1	(3)		(2)		2	2	0
<b>30.06.2009</b>	<b>10</b>	<b>33</b>	<b>9</b>	<b>52</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>35</b>	<b>87</b>

- (1) En application de l'amendement à la norme IAS 19, les gains actuariels avant impôt constatés en capitaux propres (cf. Tableau des variations des capitaux propres consolidés) s'élevaient à 3,2 millions d'euros au 30 juin 2009. Ils sont présentés en déduction dans la ligne « Variation de change et autre » de ce tableau.
- (2) Les provisions pour locaux concernent principalement des locaux vacants suite à la restructuration menée par le Groupe en 2003. Au 30 juin 2009, les baux relatifs à ces locaux ont des durées de vie résiduelles allant jusqu'à 4,5 années.
- (3) Les litiges avec certains anciens cadres dirigeants sont plus amplement décrits en note 6.2.30 du document de référence 2008. A ce titre, la provision au 30 juin 2009 s'élève à 5,6 millions d'euros.

## 5.2.6. Plans d'options de souscription ou d'acquisition d'actions

### ➤ Plans sur actions HAVAS SA

Le Groupe a accordé des options d'achat ou de souscription d'actions de HAVAS SA dont les droits sont entièrement acquis à la date du 31 décembre 2004 et qui n'ont pas fait l'objet d'une comptabilisation dans les comptes comme le permet l'exemption accordée par les normes IFRS.

Le tableau ci-après récapitule l'ensemble des mouvements constatés sur les plans de stock- options, y compris les plans attribués avant le 7 novembre 2002.

	30.06.09		31.12.08	
	Nombre d'options	Prix unitaire moyen pondéré en €	Nombre d'options	Prix unitaire moyen pondéré en €
<b>Nombre d'options vivantes en début de période</b>	<b>37 208 093</b>	<b>4,01</b>	<b>41 936 287</b>	<b>4,75</b>
Exercées	0		(19 007)	2,37
Annulées	(3 310 831)	6,23	(4 709 187)	10,60
<b>Nombre d'options vivantes en fin de période</b>	<b>33 897 262</b>	<b>3,79</b>	<b>37 208 093</b>	<b>4,01</b>
<b>Nombre d'options exerçables en fin de période</b>	<b>9 445 262</b>	<b>3,84</b>	<b>12 121 093</b>	<b>4,50</b>

### ➤ Plans sur actions de filiales consolidées

Le 29 septembre 2004, le Groupe a accordé 104 734 options de souscription d'actions de sa filiale Euro RSCG SA à 35 dirigeants et salariés du groupe Euro RSCG SA.

Suite au départ de quatre salariés en 2006 et 2008, le nombre d'options en circulation au 30 juin 2009 s'élève à 101 867. Elles seront exerçables en totalité en septembre 2009. Lors de l'exercice des options, les actions Euro RSCG SA à émettre font l'objet de promesses de vente à HAVAS SA par les bénéficiaires et d'achat par HAVAS SA. Ce plan sera finalement dénoué en trésorerie.

Dans le cadre de la négociation avec les bénéficiaires de 83 521 options pour le plafonnement de la plus-value potentielle réalisable, HAVAS SA a accepté et versé un dépôt de garantie remboursable de 24,1 millions d'euros. Ce montant est comptabilisé en « Autres actifs financiers ». Au 30 juin 2009, la dette comptabilisée afférente à ce plan s'élève à 37,5 millions d'euros.

## 5.2.7. Bons de souscription et/ou d'acquisition d'actions remboursables (BSAAR)

### ➤ BSAAR 2006

Les BSAAR attachés aux OBSAAR émises en décembre 2006 ont été proposés à certains cadres et mandataires sociaux du Groupe au prix unitaire de 0,34 euro, validé par un expert indépendant. Cette valeur étant toutefois différente de la valorisation de l'option telle que calculée conformément à la norme IFRS 2, l'écart entre les deux valeurs représente une charge de personnel à étaler sur la période d'acquisition des droits, soit 0,6 million d'euros au premier semestre 2009.

Ils ne sont pas cessibles avant le 30 novembre 2010. Chaque bénéficiaire s'est engagé à céder ses BSAAR à HAVAS SA au cas où il quitterait le Groupe avant la date à laquelle ils sont exerçables, et ce au prix auquel il les a achetés. Ils pourront être exercés à tout moment à compter du 1<sup>er</sup> décembre 2010, date à laquelle ils seront cotés sur le marché d'Euronext Paris et ce jusqu'au 1<sup>er</sup> décembre 2013. Un BSAAR donne droit à souscrire ou acquérir une action nouvelle ou existante HAVAS SA au prix de 4,30 euros.

### ➤ BSAAR 2008

Les BSAAR attachés aux OBSAAR émises en février 2008 sont similaires à ceux des OBSAAR 2006 tant en procédure de mise en place qu'en traitement comptable. Le prix unitaire du BSAAR est de 0,34 euro. L'écart entre valeur de l'option et le prix proposé représente également une charge de personnel à étaler sur la période d'acquisition des droits, soit 0,2 million d'euros au premier semestre 2009.

Ils ne sont pas cessibles avant la date de leur admission aux négociations sur le marché d'Euronext Paris, prévue pour le 8 février 2012. Ils pourront être exercés à tout moment à compter de cette date, et ce jusqu'au 7<sup>e</sup> anniversaire de leur date d'émission. Un BSAAR donne droit à souscrire ou acquérir une action nouvelle ou existante HAVAS SA au prix de 3,85 euros.

## 5.2.8. Impôt sur les bénéfices

<b>Montants en millions d'euros</b>	<b>1er Semestre 2009</b>	<b>1er Semestre 2008</b>
Résultat courant des sociétés intégrées	55	72
Charge d'impôt	(14)	(20)
<b>Taux d'impôt effectif</b>	<b>26%</b>	<b>28%</b>

### 5.2.9. Charges de personnel

<b>Montants en millions d'euros</b>	<b>1er Semestre 2009</b>	<b>1er Semestre 2008</b>
Rémunérations et charges diverses	(444)	(472)
Charges liées aux plans de souscription / acquisition d'actions réglés en actions	(4)	(5)
Charges liées aux plans de souscription / acquisition d'actions réglés en espèces	1	2
<b>Total</b>	<b>(447)</b>	<b>(475)</b>

La dette relative aux plans réglés en espèces s'élève à 38,8 millions d'euros et 39,2 millions d'euros respectivement aux bilans au 30 juin 2009 et 31 décembre 2008.

### 5.2.10. Autres charges et produits d'exploitation

<b>Montants en millions d'euros</b>	<b>1er Semestre 2009</b>	<b>1er Semestre 2008</b>
<b>Charges</b>	<b>(188)</b>	<b>(204)</b>
Dotations aux amortissements	(19)	(17)
Autres charges	(169)	(187)
<b>Produits</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
Autres produits	6	6
<b>Total</b>	<b>(182)</b>	<b>(198)</b>



### 5.2.11. Autres charges et produits opérationnels

	1er Semestre 2009	1er Semestre 2008
<b>Montants en millions d'euros</b>		
<b>Autres charges opérationnelles</b>	<b>(9)</b>	<b>0</b>
Restructuration	(9)	
<b>Autres produits opérationnels</b>	<b>1</b>	<b>9</b>
Plus et moins-values sur cessions d'immobilisations	1	9
<b>Total</b>	<b>(8)</b>	<b>9</b>

Au premier semestre 2009, les montants liés aux restructurations inhabituelles et significatives ont été imputés en « Autres charges opérationnelles » afin de faciliter la compréhension de la performance opérationnelle courante du Groupe.

Au premier semestre 2008, la cession de Mc Kinney, une agence américaine, a généré une plus-value nette de 8,8 millions d'euros.

### 5.2.12. Secteurs opérationnels

Toutes les activités du Groupe présentent les mêmes caractéristiques. Elles sont complémentaires et fonctionnent selon le même modèle économique. L'organisation opérationnelle du Groupe s'oriente depuis plusieurs années vers une offre globale à chaque client du Groupe, offre comprenant notamment les activités de publicité traditionnelle, les médias et le digital.

Le reporting interne présente ainsi une analyse par zone géographique intégrant les différentes activités, et permettant une comparabilité dans le temps. Le périmètre opérationnel de ces activités est adapté en fonction des évolutions managériales et des synergies attendues.

L'application de la norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels » n'a pas eu d'effet significatif sur les comptes consolidés du Groupe HAVAS. Ainsi, les états financiers condensés des périodes comparatives n'ont pas été affectés par l'application rétrospective de ce changement de méthode comptable.

## ➤ 1<sup>er</sup> semestre 2009

Montants en millions d'euros	France	Europe	Grande- Bretagne	Amérique du Nord	Autres	Eliminations	Total
<b>Rubriques du compte de résultat</b>							
<b>Revenu</b>							
<i>Revenu externe</i>	160	160	81	231	68	0	700
<i>Revenu intra-secteur</i>	2	1			1	(4)	0
<b>Total Revenu</b>	<b>162</b>	<b>161</b>	<b>81</b>	<b>231</b>	<b>69</b>	<b>(4)</b>	<b>700</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>							
	<b>13</b>	<b>23</b>	<b>9</b>	<b>27</b>	<b>(1)</b>		<b>71</b>
Autres charges et produits opérationnels	1	(7)		(2)			(8)
Dotations aux amortissements	(4)	(4)	(2)	(7)	(2)		(19)

## ➤ 1<sup>er</sup> semestre 2008

Montants en millions d'euros	France	Europe	Grande- Bretagne	Amérique du Nord	Autres	Eliminations	Total
<b>Rubriques du compte de résultat</b>							
<b>Revenu</b>							
<i>Revenu externe</i>	164	187	97	234	73	0	755
<i>Revenu intra-secteur</i>	4				1	(5)	0
<b>Total Revenu</b>	<b>168</b>	<b>187</b>	<b>97</b>	<b>234</b>	<b>74</b>	<b>(5)</b>	<b>755</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>							
	<b>9</b>	<b>30</b>	<b>12</b>	<b>27</b>	<b>4</b>		<b>82</b>
Autres charges et produits opérationnels			1	8			9
Dotations aux amortissements	(4)	(4)	(2)	(6)	(1)		(17)

### 5.2.13. Résultat financier

Le résultat financier des premiers semestres 2009 et 2008 se détaille comme suit :

<b>Montants en millions d'euros</b>	<b>1er Semestre 2009</b>	<b>1er Semestre 2008</b>
<b>Produits de trésorerie</b>	<b>5</b>	<b>17</b>
<b>Coût de l'endettement</b>	<b>(13)</b>	<b>(35)</b>
-OCEANE		(16)
-OB SAAR	(8)	(9)
-Autres	(5)	(10)
<b>Autres charges et produits financiers</b>	<b>0</b>	<b>(1)</b>
Pertes et gains de change	1	(1)
Autres	(1)	
<b>Résultat financier</b>	<b>(8)</b>	<b>(19)</b>

### 5.2.14. Résultat par action

	<b>1er Semestre 2009</b>	<b>1er Semestre 2008</b>
Résultat net, part des Propriétaires de la société-mère, en millions d'euros	40	49
Nombre d'actions moyen en circulation en milliers	429 869	429 862
<b>Résultat net, part des Propriétaires de la société-mère, par action de base en euro</b>	<b>0,09</b>	<b>0,11</b>
<i>Impact des instruments dilutifs (options)</i>		
En milliers d'options	0	188
En millions d'euros	0	0
Résultat net ajusté de l'impact des instruments dilutifs, part des Propriétaires de la société-mère, en millions d'euros	40	49
Nombre d'actions dilué en milliers	429 869	430 050
<b>Résultat net, part des Propriétaires de la société-mère, dilué par action en euro</b>	<b>0,09</b>	<b>0,11</b>

Le nombre d'options de souscription ou d'achat d'actions et de BSAAR non exercés s'élève à 85 901 080 et 91 269 716 options, respectivement, au 30 juin 2009 et 2008.

Seuls 188 041 équivalents actions ont été pris en compte dans le résultat net dilué par action au 30 juin 2008 dans la mesure où les options et bons de souscription restants sont « hors de la monnaie ».

Par ailleurs, des obligations convertibles (OCEANE 2002) en 48 389 622 actions nouvelles ou existantes n'ont pas été pris compte dans le calcul du résultat net dilué par action au 30 juin 2008 dû à leur effet relutif. Ces obligations ont été remboursées le 2 janvier 2009.

#### 5.2.15. Informations relatives aux parties liées

Le Groupe n'a pas conclu de nouvelle transaction significative avec les parties liées au cours des premiers semestres 2009 et 2008. Les transactions réalisées tant avec des entités contrôlées par la famille de Fernando Rodés Vilà et Leopoldo Rodés Castañe, tous deux administrateurs de HAVAS SA, qu'avec le groupe Bolloré sont conclues à des conditions de marché et sont plus amplement décrites dans le document de référence 2008.

#### 5.2.16. Obligations contractuelles et engagements hors bilan

Le Groupe n'a pas pris d'engagements significatifs au cours du premier semestre 2009.

#### 5.2.17. Evènements postérieurs à la période de reporting

Néant.