



## Nette reprise de l'activité au troisième trimestre 2009

En millions d'euro	2009	2008
CA 1 <sup>er</sup> trimestre	205.5	291.9
CA 2 <sup>ème</sup> trimestre	224.3	318.7
CA 3 <sup>ème</sup> trimestre	259.5	318.2
<b>CA total sur 9 mois</b>	<b>689.3</b>	<b>928.8</b>

Le chiffre d'affaires du Groupe SYNERGIE s'est élevé à 689,3 M€ au 30 septembre 2009 (-25,8% par rapport à 2008), la tendance s'étant améliorée au cours du troisième trimestre où la variation n'a été que de -18,4% pour l'ensemble consolidé.

### En France

Au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre, l'activité s'est établie à 171 M€ en France, en retrait de seulement 20,9%, alors que le marché a reculé de 25,3%, selon l'indicateur publié par le Prisme, confirmant ainsi une excellente résistance par rapport aux principaux acteurs du marché.

Les mesures stratégiques prises début 2009 ont notamment permis aux nouveaux secteurs d'ingénierie sociale, d'accompagnement et de placement de progresser de 20%. Un fort effet de levier devrait y être constaté lors des prochains mois grâce aux importants marchés attribués par Pôle Emploi dont SYNERGIE est désormais partenaire.

### En Europe et au Canada

A l'International, où SYNERGIE fort de sa présence dans 12 pays, réalise plus du tiers de son chiffre d'affaires consolidé, une reprise significative a été constatée, avec un chiffre d'affaires sur le 3<sup>ème</sup> trimestre de 88,5 M€ n'ayant fléchi que de 13,1% par rapport à 2008, confirmant ainsi des perspectives très encourageantes.

### Situation financière

Le net redressement des activités au cours du troisième trimestre, conjugué aux économies de charges de structure effectuées depuis le début de l'année, produit un effet de levier significatif sur la marge opérationnelle et le résultat net qui sont en forte hausse par rapport au premier semestre.

Comme précisé lors de la publication des résultats au 30 juin, les décisions stratégiques prises afin de mobiliser l'ensemble des collaborateurs (maîtrise accrue des charges générales, regroupement d'agences, suivi drastique du recouvrement client, accélération de la diversification des activités...), permettent de profiter au mieux de la reprise constatée et de gagner de nouvelles parts de marchés tant en France qu'à l'International.

Enfin, la trésorerie très positive du Groupe (43 M€ net de tout endettement au 30 septembre 2009), renforce ses capacités à saisir toute opportunité de croissance externe et à poursuivre son développement en tant que leader dans la Gestion des Ressources Humaines.

Coté au compartiment B de NYSE Euronext Paris (ISIN FR0000032658), SYNERGIE est un acteur majeur et indépendant dans la gestion globale des Ressources Humaines avec un réseau de 535 agences en Europe et au Canada. SYNERGIE fait partie des indices CAC Small 90, CAC Mid and Small 190 et SBF 250.

■ ISIN FR0000032658 ■ Reuters SDGI.PA ■ Bloomberg SDG FP

[www.synergie.fr](http://www.synergie.fr)