



COMMUNIQUE DE PRESSE

Résultats annuels 2009 (non-audités)

- Chiffre d'affaires pour l'année 2009 en baisse de 14,5% à taux de change constants pour les activités poursuivies, et en baisse de 10,9% sur le nouveau périmètre¹
 - Dans un contexte difficile, le chiffre d'affaires des activités poursuivies pour l'année 2009 s'est élevé à 3 529 millions d'euros, en baisse de 13,9% à taux de change courants par rapport au chiffre d'affaires de l'année 2008. Le chiffre d'affaires du nouveau périmètre a reculé de 10,4% en 2009 à taux de change courants.
 - Le chiffre d'affaires des activités poursuivies du Groupe au T4 2009 a atteint 926 millions d'euros, en recul de 23,7% à taux de change constants par rapport au T4 2008. Cette baisse s'explique par une diminution significative des volumes de l'activité Connect, principalement due à un T4 2008 qui avait bénéficié de très importantes commandes de convertisseurs numériques de la part d'un câblo-opérateur américain.
- EBITDA ajusté² pour l'année 2009 de 486 millions d'euros ou 13,8% des ventes, en hausse de 1,8 point par rapport à 2008 ; EBIT ajusté³ pour l'année 2009 de 247 millions d'euros ou 7,0% des ventes, en hausse de 2,3 points par rapport à 2008
 - La hausse de 2,3 points de la marge d'EBIT ajusté, par rapport à 2008, résulte d'une amélioration de 1,8 points de la marge d'EBITDA ajusté et d'une baisse de 0,5 point des amortissements, principalement liée aux dépréciations d'actifs et de survalueur de 2008.
 - Les marges d'EBITDA ajusté et d'EBIT ajusté au second semestre 2009 ont augmenté respectivement de 2,8 points et de 3,0 points d'une année sur l'autre, en raison de l'amélioration générale du mix, et d'améliorations opérationnelles dans la plupart des activités du Groupe.
- Résultat net du Groupe pour l'année 2009 de (342) millions d'euros. Bénéfice net des activités poursuivies de 33 millions d'euros en 2009
 - Le résultat net du Groupe pour l'année 2009 a été impacté par une perte nette des activités arrêtées ou en cours de cessions de (375) millions d'euros, incluant (276) millions d'euros de dépréciations de survalueur et de dépréciations d'actifs des activités arrêtées ou en cours de cessions comptabilisées au premier semestre 2009.
 - Le résultat net du Groupe au second semestre 2009 a atteint (17) millions d'euros, impacté de la perte de (46) millions d'euros des activités arrêtées ou en cours de cession, principalement liée à l'activité Grass Valley.

¹ Le nouveau périmètre se réfère à toutes les activités poursuivies sauf l'activité de Téléphonie résidentielle, classée dans « Autres » et dont le Groupe est sorti en 2009

² EBITDA des activités poursuivies moins les charges de restructuration, moins les dépréciations d'actifs et de survalueur, et moins les autres produits et charges (voir détails page 4)

³ EBIT des activités poursuivies moins les charges de restructurations, moins dépréciations d'actifs et de survalueur, et moins autres produits et charges (voir détails page 4)



- Le flux de trésorerie d'exploitation⁴ pour l'année 2009 s'élève à (63) millions d'euros, incluant un flux de trésorerie d'exploitation positif de 177 millions d'euros au second semestre 2009.
 - Le flux de trésorerie d'exploitation de 177 millions d'euros au second semestre 2009 reflète principalement une baisse des investissements et une amélioration du fonds de roulement, résultant d'une baisse d'activité et d'une amélioration de la gestion des stocks.
 - La dette nette du Groupe s'élève à 2 176 millions d'euros au 31 décembre 2009, comparée à 2 311 millions au 30 juin 2009. Le niveau de trésorerie est de 569 millions d'euros au 31 décembre 2009.

- Priorités pour 2010
 - Dans un environnement où la visibilité reste limitée, le Groupe se concentre sur la conquête de nouveaux clients pour accroître son chiffre d'affaires au second semestre 2010. Le Groupe anticipe que l'évolution de son chiffre d'affaires au premier semestre 2010 s'inscrira dans la même tendance que celle du second semestre 2009.
 - Le Groupe va rester très concentré sur l'amélioration opérationnelle et la génération de trésorerie, afin de financer les investissements et le besoin en fonds de roulement nécessaire pour la croissance de l'activité anticipée au second semestre 2010.
 - Le Groupe entend poursuivre ses programmes de cession et d'arrêt d'activités déjà en cours, et enrayer la consommation de trésorerie liée à certaines des activités dont il compte sortir.

Paris, 17 février 2010 - Le Conseil d'Administration de Technicolor (Euronext Paris : 18453 ; NYSE : TCH) s'est réuni aujourd'hui pour arrêter les résultats annuels 2009 du Groupe.

Frédéric Rose, Directeur général de Technicolor, a déclaré :

« 2009 a été une année riche en défis, lors de laquelle Technicolor a réalisé des progrès significatifs. Alors que notre restructuration financière a clairement affecté notre capacité à conquérir de nouveaux clients importants, nous avons su tirer parti de l'année 2009 afin d'améliorer de manière visible notre rentabilité opérationnelle et notre génération de trésorerie, et ce, en dépit d'un contexte macro-économique défavorable. Exception faite des pertes opérationnelles importantes liées à Grass Valley, notre résultat net positif des activités poursuivies au second semestre est également encourageant.

La fin de notre restructuration financière, qui fait suite à la décision de sortie de sauvegarde rendue aujourd'hui par le Tribunal, va nous permettre d'entrer à nouveau dans la course pour conquérir de nouveaux clients. A cet égard, le contrat annoncé récemment avec Warner Bros., ainsi que l'attribution ces dernières semaines de marchés significatifs pour nos décodeurs et nos passerelles d'accès de la part d'un opérateur satellite américain et d'un opérateur de télécommunications européen, sont des signes positifs pour l'année à venir ».

⁴ Le flux de trésorerie d'exploitation est défini comme le flux de trésorerie opérationnel des activités du Groupe moins : la variation du besoin en fonds de roulement (et variations des autres actifs et passifs), les impôts, les charges financières et les charges non-récurrentes, impactant la trésorerie

Résumé des résultats consolidés 2009 (non-audités)

Tous les chiffres sont provisoires et soumis à la finalisation des travaux d'audit en cours.

En millions d'euros sauf mention contraire	Second Semestre			Année		
	2008	2009	Variation à taux publiés	2008	2009	Variation à taux publiés
Chiffre d'affaires des activités poursuivies <i>Variation, à taux de change constants</i>	2 264	1 728	(23,7)%	4 099	3 529	(13,9)%
dont chiffre d'affaires des activités poursuivies <i>Variation, à taux de change constants</i>	2 137	1 700	(20,5)%	3 827	3 430	(10,4)%
EBITDA des activités poursuivies En % du chiffre d'affaires	(571) (25,2)%	209 12,1%		(420) (10,2)%	375 10,6%	
EBITDA ajusté des activités poursuivies En % du chiffre d'affaires	305 13,5%	281 16,3%	(7,7)% +2,8 pt	491 12,0%	486 13,8%	(1,0)% +1,8 pt
EBIT des activités poursuivies En % du chiffre d'affaires	(762) (33,7)%	85 4,9%		(741) (18,1)%	136 3,8%	
EBIT ajusté des activités poursuivies En % du chiffre d'affaires	138 6,1%	157 9,1%	13,8% +3,0 pt	195 4,7%	247 7,0%	27,0% +2,3 pt
Charges financières nettes	(303)	(58)		(376)	(68)	
Résultat des sociétés mises en équivalence	(4)	(0)		(4)	(0)	
Impôt sur les résultats	(85)	2		(104)	(35)	
Résultat net des activités poursuivies	(1 153)	29		(1 225)	33	
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(597)	(46)		(708)	(375)	
Résultat net, part du Groupe	(1 748)	(17)		(1 930)	(342)	
Flux de trésorerie opérationnelle des activités poursuivies ⁵	150	192	28,2%	215	271	26,1%
Flux de trésorerie d'exploitation	(482)	177		(591)	(63)	
Dettes financières nettes	2 116	2 176	+60,0	2 116	2 176	+60,0

Réconciliation des indicateurs ajustés

Technicolor présente, en plus de résultats publiés et dans le but de fournir une vue plus comparable de l'évolution de sa performance opérationnelle, un ensemble d'indicateurs ajustés qui excluent les éléments suivants tels que directement indiqués dans nos états financiers:

- Coûts de restructurations, nets
- Charges de dépréciations d'actifs
- Autres produits et charges (autres éléments non récurrents)

⁵ Le flux de trésorerie opérationnelle des activités poursuivies est défini comme l'EBITDA ajusté moins les investissements d'exploitation et les coûts de restructurations ayant un impact sur la trésorerie

Ces ajustements, dont la réconciliation est présentée dans le tableau ci-dessous, impactent l'EBITDA et l'EBIT des activités poursuivies pour un montant de (111) millions d'euros en 2009, par rapport à (936) millions d'euros en 2008

En millions d'euros sauf mention contraire	2008	2009	Variation
EBIT des activités poursuivies	(741)	136	(877)
Dépréciations d'actifs incluses dans les coûts des ventes et les charges opérationnelles	(79)	0	
Coûts de restructurations, nets	(166)	(41)	
Pertes liées aux dépréciations sur actifs opérationnels non courants	(666)	(80)	
Autres produits / (charges)	(25)	10	
EBIT ajusté des activités poursuivies	195	247	+52
En % du chiffre d'affaires	4,7%	7,0%	+2,3 pt
Dépréciations et amortissements (D&A)*	296	239	(57)
EBITDA ajusté des activités poursuivies	491	486	(5)
En % du chiffre d'affaires	12,0%	13,8%	+1,8 pt

*Incluent l'impact des provisions pour risques, garanties et litiges

Résumé des indicateurs par division du second semestre et de l'année 2009 (non-audités)

En millions d'euros	Second Semestre			Année		
	2008	2009	Variation à taux de change constants	2008	2009	Variation à taux de change constants
Chiffre d'affaires des activités poursuivies	2 264	1 728	(21,8)%	4 099	3 529	(14,5)%
dont: Services Entertainment	1 030	907	(9,8)%	1 845	1 705	(8,2)%
Connect	890	595	(31,9)%	1 579	1 329	(16,7)%
Technologie	211	195	(4,4)%	392	390	0,2%
EBITDA ajusté des activités poursuivies	305	281		491	486	
En % du chiffre d'affaires	13,5%	16,3%		12,0%	13,8%	
dont: Services Entertainment	145	149		214	223	
en % du chiffre d'affaires	14,1%	16,4%		11,6%	13,1%	
Connect	72	54		111	101	
en % du chiffre d'affaires	8,1%	9,1%		7,0%	7,6%	
Technologie	163	143		287	283	
en % du chiffre d'affaires	77,2%	73,5%		73,3%	72,5%	
EBIT ajusté des activités poursuivies	138	157		195	247	
en % du chiffre d'affaires	6,1%	9,1%		4,7%	7,0%	
dont: Services Entertainment	40	63		27	70	
en % du chiffre d'affaires	3,9%	7,0%		1,4%	4,1%	
Connect	38	19		47	23	
en % du chiffre d'affaires	4,3%	3,2%		3,0%	1,7%	
Technologie	153	134		270	266	
en % du chiffre d'affaires	72,2%	68,7%		68,8%	68,2%	
Flux de trésorerie opérationnelle des activités poursuivies	150	192		215	271	
Flux de trésorerie d'exploitation du Groupe	(482)	177		(591)	(63)	



Éléments clés

Chiffre d'affaires

- Le chiffre d'affaires des activités poursuivies a atteint 926 millions d'euros au quatrième trimestre 2009, en recul de 26,5% à taux de change courants et de 23,7% à taux de change constants par rapport à la même période de l'année dernière. Le chiffre d'affaires du nouveau périmètre a atteint 911 millions d'euros au quatrième trimestre 2009, en recul de 21,1% à taux de change courants par rapport au quatrième trimestre 2008.
 - L'amélioration de tendance du chiffre d'affaires des Services Entertainment au quatrième trimestre 2009 par rapport au trimestre précédent a résulté d'une croissance des Services Création et Cinéma, et de gains de parts de marché ayant partiellement compensé la baisse continue des volumes de DVD.
 - Les activités de Connect ont maintenu leurs positions de marché au quatrième trimestre 2009 par rapport au troisième trimestre 2009, mais les volumes de produits d'accès satellite ont continué à être impactés par des niveaux élevés de retours et de reconditionnements de produits précédemment déployés aux Etats Unis. La baisse des volumes par rapport au quatrième trimestre 2008 a également résulté d'un effet de base défavorable lié au très fort niveau de commandes de convertisseurs numériques pour un câblo-opérateur aux États-Unis à la fin de l'année 2008.
 - Le chiffre d'affaires de Technologie a été inférieur à celui du quatrième trimestre 2008 en raison de la vente de l'activité Solutions logicielles et technologiques (STS) en juillet 2009 et de la baisse du chiffre d'affaires des Licences en l'absence de signature de nouveau contrat significatif au quatrième trimestre 2009. Le chiffre d'affaires des Licences est resté stable au quatrième trimestre par rapport au troisième trimestre 2009, avec une contribution stable de MPEG-LA et des programmes clés.
- Avec un troisième trimestre 2009 également fortement impacté par la baisse des ventes de Connect et par la sortie des activités de téléphonie résidentielle, le chiffre d'affaires du second semestre 2009 des activités poursuivies a baissé de 23,7% à taux de change courants et de 21.8% à taux de change constants comparé à l'année dernière.
- Affecté par une situation complexe du fait de la restructuration du bilan du Groupe et de conditions macro-économiques difficiles, le chiffre d'affaires des activités poursuivies du Groupe a atteint 3 529 millions d'euros pour l'année 2009, en baisse de 13,9% à taux de change courants, et de 14,5% à taux de change constants par rapport à l'année 2008.

Indicateurs de rentabilité opérationnelle

- L'EBITDA des activités poursuivies a atteint 209 millions d'euros au second semestre 2009 par rapport à (571) millions d'euros au second semestre 2008. L'EBITDA ajusté des activités poursuivies était de 281 millions d'euros au second semestre 2009. La marge d'EBITDA ajusté du second semestre 2009 était de 16.3%, en hausse de 2.8 points par rapport au second semestre 2008, résultant de la poursuite d'améliorations opérationnelles sur la plupart des activités du Groupe, et du mix produits au sein des divisions Services Entertainment et Connect. La baisse de l'EBITDA ajusté des activités poursuivies a ainsi été limitée à 24 millions d'euros au second semestre 2009 par rapport au second semestre 2008, malgré un recul de 536 millions d'euros du chiffre d'affaires du Groupe.
- Le résultat des activités poursuivies avant charges financières et impôts (EBIT) a atteint 85 millions d'euros au second semestre 2009 par rapport à une perte de (762) millions d'euros au second semestre 2008. Sur une base ajustée, la marge d'EBIT était de 9,1% au second semestre 2009, en amélioration de 3.0 points par rapport au second semestre 2008, résultant de l'amélioration du mix sur les activités Services Entertainment et Connect, et d'améliorations opérationnelles dans la plupart des activités.



- L'EBITDA ajusté des activités poursuivies a atteint 486 millions d'euros sur l'année 2009, comparé à 491 millions d'euros en 2008. La baisse du chiffre d'affaires a été presque entièrement compensée au niveau de l'EBITDA ajusté sous l'effet de l'amélioration globale du mix de revenus du Groupe et du plan d'amélioration opérationnelle.

Resultat Net

- Le résultat net des activités poursuivies s'est établi à 29 millions d'euros au second semestre 2009, incluant un résultat financier de (58) millions d'euros. Sur l'année 2009, le résultat net des activités poursuivies a atteint 33 millions d'euros, incluant un résultat financier de (68) millions d'euros.
- La perte nette des activités arrêtées ou en cours de cession (notamment Grass Valley, PRN et Screenvision) s'est établie à (46) millions d'euros au second semestre 2009, reflétant principalement les pertes opérationnelles de Grass Valley. La perte nette des activités arrêtées ou en cours de cession a atteint (375) millions d'euros sur l'année 2009, incluant (276) millions d'euros de dépréciations de survalueur et de dépréciations d'actifs comptabilisées au premier semestre 2009.
- La perte nette part du Groupe s'est établie à (17) millions d'euros au second semestre 2009, et à (342) millions d'euros sur l'année 2009.

Flux de trésorerie opérationnelle des activités poursuivies

- Le flux de trésorerie des investissements d'exploitation du second semestre 2009 s'est élevé à 51 millions d'euros, en baisse de 74 millions d'euros comparé au second semestre 2008 du fait d'une politique de contrôle strict des dépenses d'investissements et de moindres besoins au sein des Services Entertainment du fait des baisses de volumes de DVD. Globalement, le Groupe a réussi à compenser la légère baisse de l'EBITDA ajusté et la poursuite des actions de restructuration, tout en améliorant le flux de trésorerie opérationnelle des activités poursuivies. Celui-ci a atteint 192 millions d'euros au second semestre 2009 par rapport à 150 millions d'euros au second semestre 2008.
- Le flux de trésorerie opérationnelle des activités poursuivies a atteint 271 millions d'euros en 2009, soit une hausse de 56 millions d'euros comparé à 2008.

Dette financière et position de trésorerie

- Le flux de trésorerie d'exploitation du Groupe a atteint 177 millions d'euros au second semestre 2009, par rapport à (482) millions d'euros au second semestre 2008 principalement du fait de l'alignement du cycle de paiement des fournisseurs aux conditions contractuelles et de la baisse significative du recours à l'affacturage. Suite à la réalisation de ce processus d'alignement au premier trimestre 2009, les flux de trésorerie liés au besoin en fonds de roulement se sont nettement améliorés, principalement en raison d'un moindre niveau d'activité au sein de la division Connect.
- Le flux de trésorerie d'exploitation du Groupe s'élevait à (63) millions d'euros sur l'année 2009, incluant l'augmentation non-récurrente du besoin en fonds de roulement enregistrée au premier trimestre 2009, liée à l'alignement du cycle de paiement des fournisseurs aux conditions contractuelles.
- La dette financière nette a atteint 2 176 millions d'euros au 31 décembre 2009 par rapport à 2 311 millions au 30 juin 2009 et 2 116 millions d'euros au 31 décembre 2008.
- La position de trésorerie du Groupe s'est établie à 569 millions d'euros au 31 décembre 2009, par rapport à 511 millions d'euros au 30 juin 2009 et à 769 millions d'euros au 31 décembre 2008. Au 12 février 2010, le Groupe avait généré 47 millions d'euros de produits de cessions, provenant principalement de la vente de titres Videocon réalisée au second semestre 2009 et au début de l'année 2010.

Dividendes

Le Conseil propose de ne pas verser de dividende au titre de l'exercice 2009.

Revue par division du quatrième trimestre et du second semestre 2009

En millions d'euros	T4 2008	T4 2009	S2 2008	S2 2009
Chiffre d'affaires des activités poursuivies	1 259	926	2 264	1 728
<i>Variation, à taux publiés (%)</i>		(26,5)%		(23,7)%
<i>Variation à taux de change constants (%)</i>		(23,7)%		(21,8)%
Chiffre d'affaires du nouveau périmètre	1 195	911	2 137	1 700
<i>Variation, à taux publiés (%)</i>		(23,8)%		(20,5)%
<i>Variation à taux de change constants (%)</i>		(21,1)%		(18,6)%
dont : Services Entertainment	556	486	1 030	907
<i>Variation à taux de change constants (%)</i>		(8,3)%		(9,8)%
Connect	529	328	890	595
<i>Variation à taux de change constants (%)</i>		(36,6)%		(31,9)%
Technologie	107	97	211	195
<i>Variation à taux de change constants (%)</i>		(7,7)%		(4,4)%
EBITDA des activités poursuivies			(571)	209
Marge d'EBITDA (%)			(25,2)%	12,1%
EBITDA ajusté des activités poursuivies			305	281
<i>Variation à taux de change constants (%)</i>				(7,7)%
Marge d'EBITDA ajusté (%)			13,5%	16,3%
EBIT des activités poursuivies			(762)	85
Marge d'EBIT (%)			(33,7)%	4,9%
EBIT ajusté des activités poursuivies			138	157
<i>Variation à taux de change constants (%)</i>				+13,8%
Marge d'EBIT ajusté (%)			6,1%	9,1%



Services Entertainment (anciennement Technicolor)

Un diagramme réconciliant la nomenclature actuelle de la division Services Entertainment avec la nomenclature présentée dans le rapport annuel 2008 figure en annexe.

Le chiffre d'affaires du trimestre et la rentabilité du semestre sont présentés conformément aux normes IFRS et n'incluent donc pas les activités arrêtées ou en cours de cession. Au second semestre 2008, la division Services Entertainment avait enregistré un chiffre d'affaires de 1 149 millions d'euros, dont 118 millions d'euros provenaient des activités Réseaux de Diffusion Professionnelle (principalement PRN et Screenvision) considérées depuis comme des activités arrêtées ou en cours de cession. L'EBIT de la division Services "Entertainment" au second semestre 2008 était de (697) millions d'euros, dont (70) millions d'euros provenaient d'activités considérées depuis comme des activités arrêtées ou en cours de cession.

Indicateurs financiers de la division Services Entertainment

En millions d'euros	T4 2008	T4 2009	S2 2008	S2 2009
Chiffre d'affaires	556	486	1 030	907
<i>Variation, à taux de publiés (%)</i>		(12,6)%		(11,9)%
<i>Variation à taux de change constants (%)</i>		(8,3)%		(9,8)%
EBITDA			(505)	98
<i>Variation, à taux de publiés (%)</i>				nm
Marge d'EBITDA (%)			(49,0)%	10,8%
EBITDA ajusté			145	149
<i>Variation, à taux de publiés (%)</i>				2,6%
Marge d'EBITDA ajusté (%)			14,1%	16,4%
EBIT			(627)	13
Marge d'EBIT (%)			(60,9)%	1,4%
EBIT ajusté			40	63
Marge d'EBIT ajusté (%)			3,9%	7,0%

Les conditions de marché sont restées difficiles au second semestre 2009, avec une poursuite du déclin des volumes de DVD et un environnement économique dégradé. Ces deux facteurs se sont traduits par une réduction du nombre de sorties de nouveaux films et des dépenses publicitaires. Dans ce contexte difficile, la division Services "Entertainment" est parvenue à maintenir, voire accroître ses parts de marché, tout en continuant à réduire sa base de coûts à un rythme plus rapide que celui de la baisse de son chiffre d'affaires global.

En conséquence, l'EBITDA ajusté de la division Services Entertainment au second semestre 2009 est resté quasiment inchangé comparé au second semestre 2008, atteignant 149 millions d'euros au second semestre 2009 soit une marge de 16,4%, en progression de 2,3 points par rapport à la même période de 2008. L'EBIT ajusté a bénéficié de moindres niveaux d'amortissements et de dépréciations par rapport au second semestre 2008, reflétant l'impact des dépréciations d'actifs intervenues fin 2008.

L'EBIT de la division Services Entertainment a été négativement impacté au second semestre 2009 par 50 millions d'euros de charges de dépréciations d'actifs non-courants, principalement liées à des avances sur contrats faites en 2005 à un client basé aux Etats-Unis.



Le flux de trésorerie opérationnelle de la division Services Entertainment a progressé significativement au second semestre 2009 par rapport au second semestre 2008, reflétant une stabilité de l'EBITDA ajusté et de moindres investissements d'exploitation, du fait d'une baisse des volumes de réplique de DVD et d'un strict contrôle des investissements.

o **Services Création et Cinéma**

Les activités de Services Création et Cinéma ont augmenté au second semestre 2009 par rapport au second semestre 2008, reflétant principalement des gains de parts de marché dans les Services Création et des meilleures conditions de marché dans les Services de Film. La rentabilité et la génération de trésorerie dans les Services Création et Cinéma a progressé du fait d'une amélioration du mix dans les Services de Film et d'un niveau d'activité accru dans les activités de Production Numérique.

Le chiffre d'affaires des activités de **Services Création** a progressé au second semestre 2009 par rapport au second semestre 2008, avec une forte croissance dans les activités de Production Numérique qui a compensé l'impact de conditions de marché difficiles dans les Services de Postproduction.

- Au quatrième trimestre 2009, la Production Numérique a bénéficié d'une activité plus soutenue dans les effets spéciaux pour les films, du fait de gains de nouveaux projets majeurs (Clash of the Titans, Percy Jackson, Robin Hood). Dans un marché difficile pour la publicité, les activités d'effets spéciaux sur ce segment ont amélioré leur position de marché au cours du second semestre 2009.
- Malgré l'impact de conditions de marché difficiles ayant affecté le chiffre d'affaires des Services de Postproduction au quatrième trimestre 2009, la société estime que sa part de marché s'est accrue sur ces activités.

En dépit d'une moindre performance dans les Services de Postproduction, la rentabilité opérationnelle des activités de Services Création s'est significativement améliorée au second semestre 2009 par rapport au second semestre 2008, du fait d'une hausse de l'activité dans les effets spéciaux pour les films, du développement des activités d'animation en Inde et d'effets spéciaux pour la publicité à Los Angeles, et des mesures d'améliorations opérationnelles.

Les activités de **Services Cinéma** ont enregistré une croissance sensible de leur chiffre d'affaires au second semestre 2009. Les services de Film ont bénéficié d'un solide catalogue de sorties, venue compenser la faible performance du troisième trimestre 2009. Le métrage de bobines de film a légèrement augmenté au second semestre 2009 par rapport au second semestre 2008, avec une amélioration du mix qui a eu un impact positif sur la rentabilité et la génération de trésorerie. Le Groupe estime que sa part de marché dans les Services de Film est restée stable sur la période, tandis que les activités de Cinéma Numérique ont continué à se développer au cours du second semestre 2009.

Indicateurs de performances des Services Cinéma

En milliards de pieds	T4 2008	T4 2009	S2 2008	S2 2009
Métrage de bobines de films	0,9	1,1	1,9	2,0
Variation (%)		+23%		+2%

o **Services Distribution de Contenu Numérique**

Au cours du second semestre 2009, les activités de Services Distribution de Contenu Numérique ont été affectées par des conditions de marché difficiles.

- Les activités de Services Gestion du Contenu Numérique ont souffert de fortes pressions sur les volumes, du fait d'un moindre niveau de commandes des studios et des diffuseurs pour les services de gestion du contenu audiovisuel et sur support DVD.
- Dans un marché impacté par le recul des dépenses publicitaires, le chiffre d'affaires des activités de Services Diffuseurs de Contenu a légèrement diminué au second semestre 2009 par rapport au second semestre 2008, mais est resté stable par rapport au premier semestre 2009, avec une croissance séquentielle du chiffre d'affaires au quatrième trimestre 2009 par rapport au troisième trimestre 2009, liée à de nouvelles prestations avec les clients existants.

La rentabilité des Services Distribution de Contenu Numérique a diminué du fait d'un plus faible niveau d'activité. La génération de trésorerie s'est en revanche améliorée au second semestre 2009 par rapport au second semestre 2008, en raison de moindres besoins d'investissements dans les activités de diffusion.

o **Services de DVD**

Indicateurs de performances des Services DVD

En millions d'unités	T4 2008	T4 2009	S2 2008	S2 2009
Volumes de DVD	428	341	793	622
<i>Variation (%)</i>		<i>(20)%</i>		<i>(22)%</i>
Dont SD DVD	357	288	663	531
<i>Variation (%)</i>		<i>(19)%</i>		<i>(20)%</i>
Dont Blu-ray™	16	21	26	36
<i>Variation (%)</i>		<i>+34%</i>		<i>+38%</i>
Dont Jeux et Kiosques	55	31	104	55
<i>Variation (%)</i>		<i>(43)%</i>		<i>(47)%</i>

Au cours du quatrième trimestre 2009, les activités de Services DVD ont été négativement impactées par la faiblesse générale des volumes liés aux nouveaux films et aux catalogues des studios, qui a entraîné une forte baisse des volumes de DVD, en ligne avec les tendances du marché. Malgré une diminution du chiffre d'affaires au second semestre 2009, résultant de la baisse des volumes, la rentabilité et la génération de trésorerie des activités de Services DVD ont continué de s'améliorer en raison de mesures de réduction des coûts, d'améliorations opérationnelles, d'un meilleur mix par rapport à la même période de 2008, reflétant une forte croissance des volumes de Blu-ray™ et une diminution des volumes de disques vendus en kiosques, et d'une baisse des investissements d'exploitation dans les activités de réplcation.



Connect

Un diagramme réconciliant la nomenclature actuelle de la division Connect avec la nomenclature présentée dans le rapport annuel 2008 figure en annexe.

Le chiffre d'affaires du trimestre et la rentabilité du semestre sont présentés conformément aux normes IFRS et n'incluent donc pas les activités arrêtées ou en cours de cession. Au second semestre 2008, la division Connect avait enregistré un chiffre d'affaires de 1 271 millions d'euros, dont 381 millions d'euros provenaient d'activités considérées depuis comme des activités arrêtées ou en cours de cession, ou comme des activités Autres, principalement l'activité de Grass Valley et les activités résiduelles de téléphonie résidentielle en Europe et en Asie. L'EBIT de la division Connect au second semestre 2008 était de (590) millions d'euros, dont (544) millions d'euros provenaient d'activités considérées depuis comme des activités arrêtées ou en cours de cession, ou comme « Autres » activités.

Indicateurs financiers et de performance de Connect

En millions d'euros	T4 2008	T4 2009	S2 2008	S2 2009
Chiffre d'affaires	529	328	890	595
<i>Variation, à taux publiés (%)</i>		(37,9)%		(33,1)%
<i>Variation à taux de change constants (%)</i>		(36,6)%		(31,9)%
EBITDA			(8)	49
<i>Variation, à taux publiés (%)</i>				
Marge d'EBITDA (%)			(0,9)%	8,2%
EBITDA ajusté			72	54
<i>Variation, à taux publiés (%)</i>				(24,8)%
Marge d'EBITDA ajusté (%)			8,1%	9,1%
EBIT			(46)	14
Marge d'EBIT (%)			(5,2)%	2,3%
EBIT ajusté			38	19
Marge d'EBIT ajusté (%)			4,3%	3,2%
Indicateurs de performance				
Câble (millions d'unités)	3,5	1,7	4,9	2,9
Satellite (millions d'unités)	3,1	2,0	5,5	3,7
Telecom (millions d'unités)	3,4	2,6	5,9	5,0
Total Connect (millions d'unités)	10,0	6,4	16,4	11,6
<i>Variation (%)</i>		(36,7)%		(29,2)%

Les activités de la division Connect ont été impactées au quatrième trimestre 2009 par la capacité réduite du Groupe à remporter de nouveaux contrats dans le domaine des produits d'accès, du fait de sa situation financière. Les positions de marché de Connect sont toutefois restées stables au quatrième trimestre 2009 par rapport au trimestre précédent. Le recul des volumes d'Equipements Maison Numérique au quatrième trimestre 2009 par rapport à la même période de 2008 a reflété :

- Une baisse des commandes de décodeurs satellite sur le marché nord-américain, en raison de niveaux plus élevés de retours et de reconditionnements de produits précédemment déployés. Le Groupe estime que



les positions de marché sur le satellite sont restées stable et l'accroissement des pressions tarifaires sur la période a été partiellement compensé par une amélioration du mix.

- Une perte de part de marché auprès d'un opérateur télécom européen comme précédemment annoncé au troisième trimestre 2009.
- Un fort recul des volumes de produits d'accès pour les câblo-opérateurs, résultant principalement d'une base de comparaison défavorable par rapport au quatrième trimestre 2008, qui avait bénéficié de très importantes commandes de convertisseurs numériques de la part d'un opérateur nord-américain. Le Groupe estime que ses positions de marché sur le câble sont restées stables et l'accroissement des pressions tarifaires sur la période a été partiellement compensé par une amélioration du mix.

Le chiffre d'affaires des Plateformes de Service Logiciel est revenu au quatrième trimestre 2009 sur son niveau moyen de 2008, après trois trimestres consécutifs faibles. Cette inflexion de tendance a principalement reflété la bonne performance de l'activité de plateformes de voix sur IP.

Malgré un fort recul de son chiffre d'affaires au second semestre 2009, la division Connect est restée profitable sur la période, avec un EBITDA ajusté de 54 millions d'euros, en raison :

- d'une amélioration du mix, notamment sur les décodeurs satellite ;
- d'une réduction importante des coûts de non-qualité, liée notamment au lancement au troisième trimestre 2009 d'un programme d'optimisation des processus opérationnels et de développement produits.

La génération de trésorerie s'est également améliorée au second semestre 2009 par rapport à la même période de 2008, du fait :

- d'une légère baisse des investissements d'exploitation et des dépenses de restructurations ;
- d'une nette amélioration du besoin en fonds de roulement, en raison du moindre niveau d'activité, d'une forte baisse des stocks, et d'une gestion plus efficace des approvisionnements en composants clés.

Technologie

Un diagramme réconciliant la nomenclature actuelle de la division Technologie avec la nomenclature présentée dans le rapport annuel 2008 est présenté en annexe.

Indicateurs financiers pour la division Technologie

En millions d'euros	T4 2008	T4 2009	S2 2008	S2 2009
Variation, à taux de publiés (%)	107	97	211	195
Variation à taux de change constants (%)		(9,3)%		(7,8)%
Variation, à taux publiés (%)		(7,7)%		(4,4)%
Dont chiffre d'affaires Licences	105	96	206	194
Variation à taux change constants (%)		(8,0)%		(5,5)%
Variation, à taux de publiés (%)		(6,3)%		(2,0)%
EBITDA			138	120
Variation, à taux publiés (%)				(12,9)%
Marge d'EBITDA (%)			65,4%	61,8%
EBITDA ajusté			163	143
Variation, à taux publiés (%)				(12,2)%
Marge d'EBITDA ajusté (%)			77,2%	73,5%
EBIT			128	111
Marge d'EBIT (%)			60,4%	57,0%
EBIT ajusté			153	134
Marge d'EBIT ajusté (%)			72,2%	68,7%

Le chiffre d'affaires de la division Technologie a été impacté au second semestre 2009 par la cession de l'activité Solutions Logicielles et Technologiques à Civolution en juillet 2009. Au quatrième trimestre 2008, l'activité Solutions Logicielles et Technologiques avait généré un chiffre d'affaires d'environ 2 millions d'euros.

Au cours du second semestre 2009, les activités Licences ont bénéficié d'une contribution stable au chiffre d'affaires du consortium MPEG-LA et d'une solide performance des autres programmes clés. Le chiffre d'affaires des activités Licences est resté stable au quatrième trimestre 2009 par rapport au troisième trimestre 2009, mais a reculé par rapport au quatrième trimestre 2008, en raison de l'absence de nouveau contrat significatif.

L'EBITDA ajusté de la division Technologie a été négativement impacté au second semestre 2009 par :

- une baisse du chiffre d'affaires des activités Licences ;
- des coûts associés au lancement d'un Centre de conception et de développement avancé en Recherche et Innovation, compensé en partie par une rationalisation des centres de recherche ;
- une légère augmentation des coûts liés aux dépôts de brevets, de procédure et de maintenance. Le Groupe a pris des mesures visant à optimiser les coûts associés à la gestion de son portefeuille de brevets.

Activités Autres

- L'EBIT des activités Autres a atteint (14) millions d'euros au second semestre 2009 comparé à (153) millions d'euros au second semestre 2008, du fait des pertes liées aux activités en cours de cession, notamment l'activité de téléphonie résidentielle en Amérique du Nord. Cette amélioration de l'EBIT au second semestre 2009 par rapport à la même période de 2008 a principalement reflété la fermeture des activités résiduelles basées à Genlis et des activités Solutions Silicium, ainsi que la vente des activités Tuners, effectuées en 2008.

Activités arrêtées ou en cours de cession

- L'EBIT des Activités arrêtées ou en cours de cession a atteint (26) millions d'euros au second semestre 2009, principalement en raison des pertes liées aux activités de Grass Valley.

Frédéric Rose, Directeur Général, et Stéphane Rougeot, Directeur Financier, tiendront une conférence téléphonique à destination des investisseurs et des analystes le 18 février à 15h00 (heure de Paris, GMT+1). La présentation sera disponible sur le site Internet de Technicolor avant la conférence téléphonique.

Ce communiqué de presse ne constitue pas une offre d'achat de valeurs mobilières aux Etats-Unis. Les valeurs mobilières ne sauraient être offertes ou vendues aux Etats-Unis en l'absence d'un enregistrement ou en l'absence d'une exemption d'enregistrement.

Technicolor est une société cotée sur le marché réglementé Euronext Paris et sur le New York Stock Exchange, et ce communiqué de presse contient certaines déclarations qui constituent des « déclarations prospectives » au sens du « safe harbor » prévu par le Private Securities Litigation Reform Act des Etats-Unis de 1995. Ces déclarations prospectives sont fondées sur les anticipations et convictions actuelles de l'équipe dirigeante et sont soumises à un certain nombre de risques et incertitudes, hypothèses et autres facteurs, sur lesquels Technicolor n'a aucune emprise, et en conséquence desquels les résultats réels pourraient différer sensiblement des résultats prévisionnels évoqués explicitement ou implicitement par les déclarations prospectives, du fait de l'évolution de la conjoncture économique mondiale, des conditions commerciales, ainsi que des risques spécifiques liés à la restructuration de la dette de Technicolor et à ses activités. Pour obtenir plus d'informations sur ces risques et incertitudes, vous pouvez consulter le formulaire 20-F de Technicolor (anciennement Thomson) et les autres documents déposés auprès de la US Securities and Exchange Commission ainsi que le rapport annuel de Technicolor et les autres documents déposés auprès de l'Autorité des marchés financiers.

A propos de Technicolor

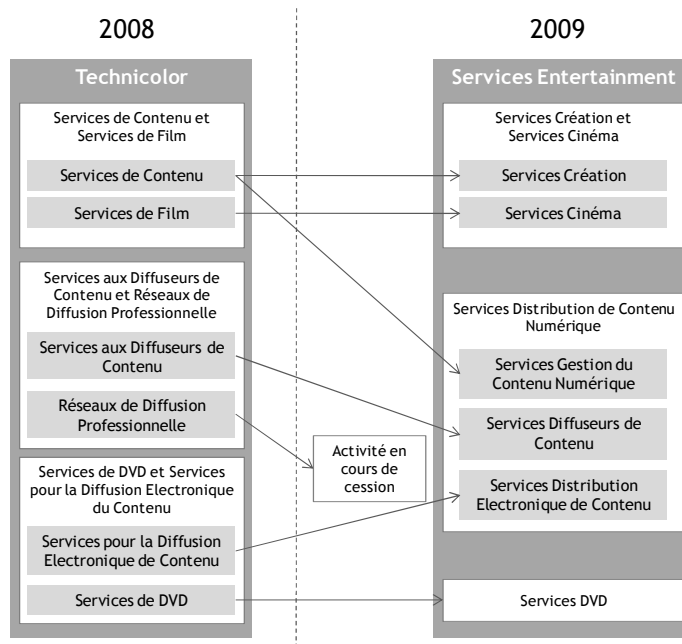
Depuis plus de 95 ans, Technicolor innove pour servir ses clients de l'industrie du divertissement, du logiciel et des jeux dans le monde entier. La société est leader dans la fourniture de services de production, de postproduction et de distribution pour les créateurs et les distributeurs de contenu. Technicolor est l'un des leaders mondiaux pour le traitement de films; le plus grand fabricant et distributeur de DVD (incluant les disques Blu-ray™) et l'un des principaux fournisseurs dans le domaine des décodeurs et des passerelles résidentielles. La société exerce également une activité de propriété intellectuelle et de licences. Pour plus d'informations : www.technicolor.com.

Communication Externe : +33 1 41 86 53 93
technicolorpressoffice@technicolor.com

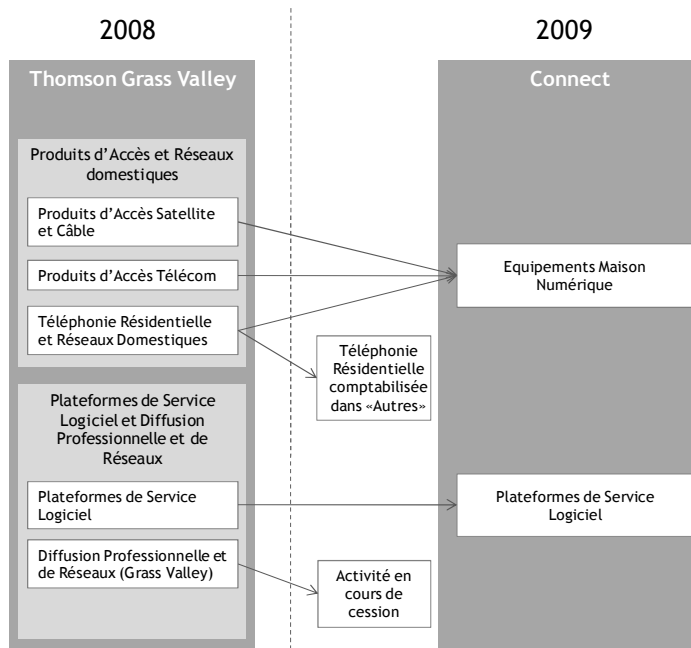
Relations Investisseurs : +33 1 41 86 55 95
investor.relations@technicolor.com

RECONCILIATION DE LA NOMENCLATURE DES ACTIVITES

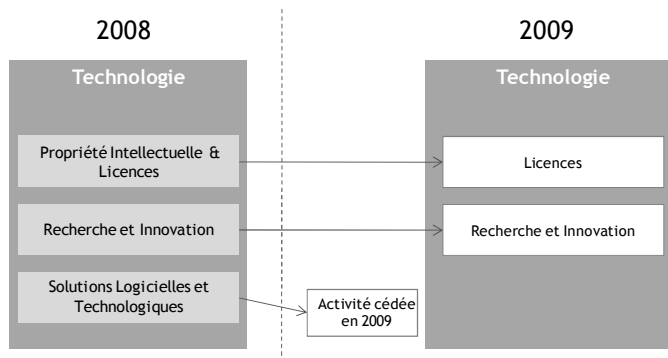
Le diagramme suivant réconcilie la nomenclature actuelle de la division Services Entertainment avec la nomenclature présentée dans le rapport annuel 2008.



Le diagramme suivant réconcilie la nomenclature actuelle de la division Connect avec la nomenclature présentée dans le rapport annuel 2008.



Le diagramme suivant réconcilie la nomenclature actuelle de la division Technologie avec la nomenclature présentée dans le rapport annuel 2008.



COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

	Exercice clos le 31 décembre		
	2009	2008 (1)	2007 (1)
<i>(En millions d'euros)</i>			
Activités poursuivies			
Chiffre d'affaires	3 529	4 099	4 681
Coût de l'activité	(2 747)	(3 355)	(3 652)
	782	744	1 029
Marge brute			
Frais commerciaux et administratifs	(382)	(459)	(463)
Frais de recherche et développement	(153)	(169)	(182)
Coûts de restructuration	(41)	(166)	(79)
Pertes de valeur nettes sur actifs non courants opérationnels	(80)	(666)	(1)
Autres produits (charges)	10	(25)	114
	136	(741)	418
Résultat des activités poursuivies avant charges financières nettes et impôts			
Produits d'intérêts	8	16	20
Charges d'intérêts	(51)	(91)	(101)
Autres produits (charges) financiers nets	(25)	(301)	4
Charges financières nettes	(68)	(376)	(77)
Résultat des sociétés mises en équivalence	-	(4)	1
Impôt sur les résultats	(35)	(104)	(26)
Résultat net des activités poursuivies	33	(1 225)	316
Activités arrêtées ou en cours de cession			
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(375)	(708)	(339)
	(342)	(1 933)	(23)
Résultat net de l'exercice			
Résultat net attribuable aux actionnaires de Technicolor SA	(342)	(1 930)	(23)
Résultat net attribuable aux minoritaires	-	(3)	-
<i>(en euro, sauf le nombre d'actions)</i>			
Nombre moyen d'actions ordinaires de base disponibles (actions propres déduites)	263 089 971	262 940 152	262 787 361
Résultat net par action des activités poursuivies			
- de base	0,13	(4,72)	1,13
- dilué	0,13	(4,72)	0,99
Résultat net par action des activités arrêtées ou en cours de cession			
- de base	(1,43)	(2,69)	(1,29)
- dilué	(1,43)	(2,69)	(1,18)
Résultat net total par action			
- de base (*)	(1,30)	(7,41)	(0,16)
- dilué (*)	(1,30)	(7,41)	(0,19)

(*) Les dividendes relatifs aux titres super subordonnés (même s'ils n'ont aucun impact sur le résultat net consolidé) sont déduits du résultat dans le cadre du calcul du résultat par action.

BILAN CONSOLIDE

<i>(en millions d'euros)</i>	<u>31 décembre 2009</u>	<u>31 décembre 2008</u>	<u>31 décembre 2007</u>
ACTIF			
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles	431	541	693
Ecarts d'acquisition	746	926	1,645
Immobilisations incorporelles	456	673	938
Titres des sociétés mises en équivalence	7	7	10
Actifs financiers disponibles à la vente	42	52	397
Instruments financiers dérivés	-	-	16
Avances sur contrats clients et remises payées d'avance	60	131	122
Impôts différés actifs	426	515	503
Créance d'impôt	20	21	67
Autres actifs non courants	37	41	53
Trésorerie mise en nantissement	13	-	-
Total actifs non courants	<u>2 238</u>	<u>2 907</u>	<u>4 444</u>
Actifs courants			
Stocks et en-cours	97	270	332
Clients et effets à recevoir	555	968	918
Comptes courants avec les sociétés liées	5	4	12
Instruments financiers dérivés	7	85	17
Créance d'impôt	15	32	10
Autres actifs courants	316	485	464
Trésorerie mise en nantissement	82	38	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	569	769	572
Actifs destinés à être cédés	436	33	1
Total actifs courants	<u>2 082</u>	<u>2 684</u>	<u>2 326</u>
Total actif	<u>4 320</u>	<u>5 591</u>	<u>6 770</u>

BILAN CONSOLIDE

<i>(en millions d'euros)</i>	<u>31 décembre 2009</u>	<u>31 décembre 2008</u>	<u>31 décembre 2007</u>
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF			
Capitaux propres			
Capital social (269 890 028 actions au 31 décembre 2009 de valeur nominale 3,75 €)	1 012	1 012	1 012
Actions propres	(156)	(159)	(154)
Primes d'émission	1 643	1 643	1 539
Titres super subordonnés	500	500	500
Autres réserves	112	139	282
Réserves consolidées	(3 340)	(2 998)	(932)
Ecart de conversion	(226)	(272)	(202)
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Technicolor SA	<u>(455)</u>	<u>(135)</u>	<u>2 045</u>
Intérêts minoritaires	2	1	10
Total capitaux propres	<u>(453)</u>	<u>(134)</u>	<u>2 055</u>
Dettes non courantes			
Dettes financières	16	22	1 078
Provisions pour retraites et avantages assimilés	310	332	352
Provisions pour restructurations	16	17	25
Instruments financiers dérivés	-	-	11
Autres provisions	92	103	50
Impôts différés passifs	198	284	204
Autres dettes non courantes	60	45	59
Total dettes non courantes	<u>692</u>	<u>803</u>	<u>1 779</u>
Dettes courantes			
Dettes financières	2 727	2 862	745
Instruments dérivés	4	46	35
Provisions pour retraites et avantages assimilés	60	71	51
Provisions pour restructurations	48	115	75
Autres provisions	68	102	89
Fournisseurs et effets à payer	435	968	1 160
Provisions pour dettes sociales	128	155	168
Dettes d'impôt courant	7	32	58
Autres dettes courantes	345	548	547
Dettes liées à l'acquisition de filiales	2	1	7
Passifs liés aux actifs destinés à être cédés	257	22	1
Total dettes courantes	<u>4 081</u>	<u>4 922</u>	<u>2 936</u>
Total passif	<u>4 773</u>	<u>5 725</u>	<u>4 715</u>
Total des capitaux propres et du passif	<u>4 320</u>	<u>5 591</u>	<u>6 770</u>

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

(en millions d'euros)

	Exercice clos le 31 décembre		
	2009	2008	2007
Résultat net de l'exercice	(342)	(1 933)	(23)
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	(375)	(708)	(339)
Résultat net des activités poursuivies	33	(1 225)	316
<i>Ajustements pour réconcilier le résultat net des activités poursuivies avec la variation nette de la trésorerie d'exploitation</i>			
Amortissements d'actifs (1)	270	452	300
Pertes de valeur d'actifs (2)	82	711	15
Variation nette des provisions (3)	(80)	94	(129)
(Gains) / pertes sur cessions d'actifs	(12)	(1)	(55)
(Produits) et charges d'intérêts	43	57	81
Autres (dont impôts)	43	185	15
Variation du besoin en fonds de roulement et des autres actifs et passifs	(120)	(335)	36
Flux de trésorerie provenant de / (utilisés par) les activités opérationnelles	259	(62)	579
Intérêts payés	(51)	(71)	(73)
Intérêts reçus	7	5	8
Impôts payés sur les résultats	(36)	(30)	(63)
Variation nette de la trésorerie d'exploitation des activités poursuivies	179	(158)	451
Flux de trésorerie d'exploitation nets utilisés par les activités arrêtées ou en cours de cession	(81)	(160)	(170)
Variation nette de la trésorerie d'exploitation (I)	98	(318)	281
Acquisition de titres de participation, net de la trésorerie acquise	(4)	(14)	(48)
Produit de cession net de titres de participations	23	5	42
Acquisition d'immobilisations corporelles	(121)	(164)	(148)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	17	3	109
Acquisition d'immobilisations incorporelles incluant les coûts de développement capitalisés	(44)	(65)	(49)
Trésorerie mise en nantissement	(59)	(35)	-
Remboursement de trésorerie mise en nantissement	3	-	-
Prêts remboursés par / (accordés à) des tiers	(8)	(3)	-
Variation nette de la trésorerie d'investissement des activités poursuivies	(193)	(273)	(94)
Flux de trésorerie d'investissement nets utilisés par les activités arrêtées ou en cours de cession	(35)	(78)	(45)
Variation nette de la trésorerie d'investissement (II)	(228)	(351)	(139)
Rachat d'actions propres et autres opérations sur fonds propres	-	1	(7)
Remboursement d'obligations convertibles	-	(367)	-
Augmentation des dettes financières	3	1 611	165
Remboursement des dettes financières	(50)	(338)	(890)
Frais payés en relation avec la restructuration de la dette et du capital du Groupe	(27)	-	-
Dividendes et distributions versés aux actionnaires	-	(29)	(117)
Variation nette de la trésorerie de financement des activités poursuivies	(74)	878	(849)
Flux de trésorerie de financement nets utilisés par les activités arrêtées ou en cours de cession	(1)	(8)	(12)
Variation nette de la trésorerie de financement (III)	(75)	870	(861)
Augmentation / (diminution) nette de la trésorerie (I+II+III)	(205)	201	(719)
Trésorerie à l'ouverture de la période	769	572	1 311
Effet des variations de change sur la trésorerie	5	(4)	(20)
Trésorerie à la clôture de la période	569	769	572

(1) Dont 151 millions d'euros de dépréciation des titres Videocon Industries en 2008 et 7 millions d'euros de dépréciation de titres non cotés en 2009

(2) Dont 2 millions d'euros en 2009 et 45 millions d'euros en 2008 de dépréciation d'actifs liés principalement aux plans de restructurations

(3) Dont (62) millions d'euros en 2007 sans impact monétaire correspondent aux gains sur la réduction du régime de couverture médicale