



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Transformation d'Ingenico pour une croissance rentable:

- **2013 : objectif de chiffre d'affaires supérieur à 1 milliard €, dont environ 40% de récurrent**
- **Revenu des transactions multiplié par 3 entre 2009 (PF) et 2013**
- **EBITDA¹ > 18% du chiffre d'affaires en 2013**

Neuilly-sur-Seine, le 9 juin 2010 - Ingenico (Euronext : FR0000125346 - ING), leader mondial des solutions de paiement, annonce aujourd'hui son plan stratégique pour la période 2010-2013. Le groupe organise aujourd'hui à 14 :30 CET à Paris une réunion investisseurs qui présentera les développements actuels et futurs du marché du paiement et la mise en œuvre du plan de transformation d'Ingenico.

Avec l'intégration réussie d'easycash, Ingenico est concentré sur la consolidation de son leadership des terminaux de point de vente tout en développant la gestion de transactions et les services à valeur ajoutée. L'objectif du groupe est de multiplier par 3 entre 2009 et 2013 le chiffre d'affaires provenant de la gestion de transactions. En conséquence, le chiffre d'affaires récurrent devrait représenter de l'ordre de 40% du chiffre d'affaires total en 2013, comparé à 28% en 2009 pro forma. En 2013, l'EBITDA devrait être supérieur à 18% du chiffre d'affaires total.

L'évolution de l'écosystème des paiements génère des fortes opportunités :

Le marché du paiement est en croissance structurelle avec le développement continu des paiements électroniques. Des modifications structurelles de son écosystème résultent des nouvelles attentes des consommateurs et des commerçants, du développement des marchés émergents, de la réglementation et des nouvelles technologies. Les tendances nouvelles du commerce entraînent une modification de l'offre qui combine paiements au point de vente, en ligne et par téléphonie mobile. L'expertise d'Ingenico dans cet écosystème complexe est un élément clé de différenciation.

¹ EBITDA : Résultat opérationnel courant avant amortissements, dépréciations et provisions, et coût des paiements fondés en actions



Principaux points du plan stratégique 2010-2013 :

- L'objectif de chiffre d'affaires supérieur à 1 milliard € en 2013 est basé sur une croissance de tous les segments - avec un accès accru aux commerçants, des terminaux points de vente à la gestion des transactions et aux services à valeur ajoutée.

- Le chiffre d'affaires des transactions devrait être multiplié par 3 en 2013, comparé à 84 millions € en 2009 pro forma. Il reposera notamment sur la croissance organique, l'internationalisation du modèle d'easycash en dehors de l'Allemagne, et des acquisitions ciblées.

- L'EBITDA devrait être supérieur à 18% du chiffre d'affaires en 2013, grâce à des optimisations de coûts de l'activité point de vente et au levier opérationnel de l'activité de gestion des transactions. Les effets de synergies avec easycash devraient générer 12 millions € d'EBITDA additionnel en 2013.

Philippe Lazare, Président-Directeur Général, a déclaré : « Nous mettons en œuvre la stratégie de transformation d'Ingenico vers les services, tout en consolidant notre leadership sur le marché des terminaux. Ingenico est en position unique pour tirer le meilleur parti de la croissance du marché du paiement. En combinant croissance organique, internationalisation de nos services et des acquisitions ciblées, nous développerons la part récurrente de notre activité, pour représenter environ 40% de notre chiffre d'affaires total en 2013, avec un levier opérationnel important. Je suis confiant dans notre capacité d'atteindre ces objectifs 2013, créateurs de valeur pour toutes les parties prenantes, notamment avec des synergies entre nos différentes activités. »

La présentation sera disponible sur le site d'Ingenico à partir de 14 :30 CET:

http://www.ingenico.com/fr/finance/publications/presentations_investisseurs/

Performance 2010 :

Compte tenu de la performance actuelle, le chiffre d'affaires 2010 devrait être dans la partie haute de nos attentes (790 à 805 millions €) avec un EBITDA compris entre 16% et 17% du chiffre d'affaires total 2010. Cette performance annuelle prend en compte les attentes pour le 1^{er} semestre 2010. En S1 2010, le chiffre d'affaires devrait être supérieur à 380 millions € à comparer à 341 millions € en 2009 pro forma. Le taux de marge opérationnelle devrait être comparable à celui de S1 2009 pro forma. Sans l'impact d'un élément non récurrent lié à problème de qualité de composant sur certains produits de l'ancienne gamme, le taux de marge aurait été de l'ordre de 10% du chiffre d'affaires. Ce problème de qualité isolé a été identifié et traité.

Le chiffre d'affaires et le résultat du 1^{er} semestre 2001 seront publiés le jeudi 29 juillet 2010, après la clôture de la Bourse de Paris.



Le présent document contient des données de nature prospective. Les tendances et objectifs indiqués dans le présent document sont fondés sur des données, hypothèses et estimations, considérées comme raisonnables par Ingenico. Ces données, hypothèses et estimations, sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison des incertitudes liées notamment aux résultats d'Ingenico et de ses filiales. Ces données de nature prospective ne constituent en aucun cas une garantie de performance future, présentent des risques et des incertitudes et les résultats réels sont susceptibles d'être substantiellement différents de ceux figurant dans ces données de nature prospective. Ingenico ne prend donc pas d'engagement ferme sur la réalisation des objectifs figurant dans le présent document. Ingenico et ses filiales, dirigeants, représentants, employés et conseils respectifs n'acceptent aucune responsabilité de quelque nature que ce soit au titre de ces informations prospectives. Le présent document ne constitue en aucun cas une offre de vente ou la sollicitation d'une offre d'acquisition ou de souscription de valeurs mobilières ou instruments financiers.

A propos d'Ingenico (Euronext: FR0000125346 – ING)

Avec plus de 15 millions de terminaux en activité dans plus de 125 pays, Ingenico est un acteur majeur des solutions de paiements. Ses 2850 collaborateurs accompagnent les commerçants, les banques et les fournisseurs de services dans l'optimisation et la sécurisation de leur solution monétique, le développement de leur offre de services et l'accroissement de leurs revenus au point de vente.

Pour plus d'information : www.ingenico.com.

INGENICO – Relations Investisseurs
Catherine Blanchet
Directeur des Relations Investisseurs
catherine.blanchet@ingenico.com
+33 1.46.25.82.20

INGENICO – Corporate Communication
Rémi Calvet
VP Communication
remi.calvet@ingenico.com
+33 1.46.25.78.23

Annexe

Éléments financiers 2009 pro forma

Afin de faciliter l'analyse de la performance d'Ingenico, les principaux éléments financiers de l'année 2009 sont retraités («2009 pro forma») pour tenir compte des changements de périmètre du Groupe au cours de l'exercice intégrant l'activité d'easycash à partir du 1er janvier 2009 et éliminant l'activité de Sagem Danemark, Manison Finlande et MoneyLine Banking Systems.

Les éléments financiers consolidés sont établis conformément aux normes IFRS. Afin de fournir des informations comparables pertinentes, les éléments financiers sont présentés sur une base ajustée, c'est-à-dire retraitée principalement de la charge d'amortissement liée à l'acquisition de nouvelles entités.

(en millions d'euros)	H1 2009 publié	2009 publié	H1 2009 pro forma	2009 pro forma
Chiffre d'affaires	317.7	700.7	341.2	761.9
Marge brute ajustée	124.7	270.9	134.9	301.6
Charges opérationnelles ajustées	-98.0	-190.8	-105.3	-207.6
Résultat opérationnel courant ajusté	26.7	80.1	29.5	93.9
Résultat opérationnel courant	17.4	60.8	15.7	66.4