

## Chiffre d'affaires 9 mois et du 3<sup>ème</sup> trimestre 2009/2010

- **Un niveau d'activité en ligne avec les attentes : nouvelle amélioration du taux de croissance du chiffre d'affaires du T3 par rapport aux trimestres précédents**
- **Confirmation des objectifs pour l'exercice 2009/2010**
- **Renforcement de la capacité financière suite au refinancement du Groupe**
- **Zodiac Aerospace renoue avec la croissance externe**
- **Signes encourageants de redémarrage de l'industrie aéronautique dans un contexte de taux de change plus favorable**

*Plaisir, le 15 juin 2010* - Le Groupe Zodiac Aerospace a réalisé au cours des 9 premiers mois de son exercice 2009/2010 un chiffre d'affaires de 1549,1 millions d'euros, en retrait de 7,6% par rapport à la même période de l'exercice précédent, et de 4,1% à périmètre et taux de change constants, compte tenu d'un effet de change négatif (-3,5%).

En millions d'euros	9 mois 2009/2010	9 mois 2008/2009	Δ	Taux de change	Croissance organique
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>363,0</b>	366,3	-0,9%	-1,7%	+0,8%
<b>Aircraft Systems</b>	<b>346,6</b>	442,9	-21,7%	-3,7%	-18,0%
<b>Cabin Interiors</b>	<b>839,5</b>	866,9	-3,2%	-4,1%	+0,9%
<b>Total Groupe</b>	<b>1549,1</b>	1676,1	-7,6%	-3,5%	-4,1%
€/\$	<b>1,40</b>	1,33			

### UN NIVEAU D'ACTIVITÉ EN LIGNE AVEC LES ATTENTES

L'activité du troisième trimestre a continué à subir comme attendu l'effet du cycle tardif qui frappe depuis le milieu de l'année 2009 l'ensemble de l'industrie du secteur des équipementiers aéronautiques. Conformément au scénario établi pour l'exercice 2009/2010, la variation du chiffre d'affaires du troisième trimestre montre une amélioration par rapport aux trimestres précédents, avec croissance de 3,1% à périmètre et taux de change constants, contre un recul de 5,7% au deuxième trimestre et de 9,7% au premier trimestre.

- **AeroSafety & Technology**

La branche AeroSafety & Technology s'inscrit dans cette tendance d'amélioration séquentielle. La branche affiche une progression organique de 3,1% de son chiffre d'affaires au 3<sup>ème</sup> trimestre, profitant notamment de la bonne tenue des activités d'évacuation d'urgence.

- **Aircraft Systems**

La branche Aircraft affiche un chiffre d'affaires en recul de 12,3% en organique au troisième trimestre, lié à la baisse d'activité sur les segments de l'aviation d'affaires et de l'aviation régionale, mais montre une amélioration par rapport aux trimestres précédents.

- **Cabin Interiors**

La branche Cabin Interiors affiche une forte progression de son activité au troisième trimestre, de 10,9% en organique, contre +1,3% au 2<sup>ème</sup> trimestre et -9,0% au 1er trimestre. La branche est portée par une reprise de l'activité sièges, et montre aussi des améliorations dans les activités d'intérieurs de cabine et d'équipements de cabine.

## ÉLÉMENTS MARQUANTS DU TROISIÈME TRIMESTRE

### **Réorganisation des financements du groupe**

Le groupe a négocié en mai dernier un nouveau financement sous forme d'un "Club deal" pour un montant de 1 milliard d'euros, qui se substituera au crédit existant de 929M€ dont 238 M€ venaient à échéance le 11 juin 2010 et 691 M€ le 14 juin 2011. Sa documentation finale sera signée avant fin juin.

Ce financement est soumis au respect du seul ratio « dette financière nette / EBITDA », qui doit être inférieur ou égal à 3,5 à la clôture de chaque exercice jusqu'au 31 août 2011, puis à 3,25 au 31 août 2012 et 3,00 au 31 août 2013.

Ce nouveau crédit revolving d'une maturité de 4 ans viendra à échéance en totalité en juin 2014. Il donne au groupe les moyens de poursuivre sa stratégie de croissance externe.

Le remboursement par anticipation du précédent crédit syndiqué se traduit par la comptabilisation de 1,4 M€ en charges financières non récurrentes correspondant au solde des frais de mise en place de ce crédit, qui étaient amortis sur sa durée de vie initiale.

### **Zodiac Aerospace renoue avec la croissance externe**

IN-FLEX, filiale du Groupe Zodiac Aerospace, a procédé au rachat de la société Quinson, qui fabrique des équipements hydrauliques pour les circuits de circulation de carburant. Cette société, qui emploie 16 personnes, viendra renforcer l'offre de sa division Hydraulique & Composants (branche Aircraft Systems).

### **Gestion des changes**

Afin d'assurer une meilleure lisibilité de ses performances dans une période de forte volatilité des taux de change, Zodiac Aerospace avait couvert 50% de son exposition de transaction du second semestre de son exercice 2009/2010 à une parité €/ \$ de 1,36 et a couvert 35% de son exposition de transaction estimée pour 2010/2011 à un cours moyen €/ \$ de 1,26.

### **Nouveaux programmes**

- **Bombardier CSeries** : Au cours du troisième trimestre de l'exercice 2009/2010, le groupe a été sélectionné pour la fourniture des toboggans d'évacuation de l'avion régional CSeries de Bombardier. Le groupe avait déjà été sélectionné pour fournir l'ensemble de la cabine de ce nouvel appareil.
- **Boeing 787** : le programme Boeing 787 poursuit son programme d'essais en vol en vue d'une certification au quatrième trimestre 2010. Les entités de Zodiac Aerospace préparent la montée en cadence industrielle de ce programme, certaines d'entre elles ont commencé à livrer des équipements.

### **Zodiac Aerospace emménage à Plaisir**

Depuis le 17 mai 2010, Zodiac Aerospace a emménagé dans ses nouveaux locaux situés à Plaisir. Conformément aux statuts du Groupe, le changement de siège social sera soumis aux votes des actionnaires lors de la prochaine assemblée générale. Ce transfert concerne aussi les sociétés du Groupe qui étaient localisées à Issy les Moulineaux, en particulier Aérazure et Sicma.

La nouvelle adresse est : 61 rue Pierre Curie – BP1 – 78373 PLAISIR Cedex

## PERSPECTIVES

### **2009/2010, objectifs confirmés**

L'effet mécanique du cycle qui a frappé le secteur mi 2009 se traduira comme attendu par une légère baisse organique de l'activité du groupe pour l'exercice 2009/2010. Dans ce contexte, Zodiac Aerospace confirme son objectif d'une rentabilité opérationnelle de 8% sur la base d'un cours moyen euro/dollar de 1,50 et avec une sensibilité de l'ordre de 1 point de taux de ROC pour une variation de 10 cents de la parité euro/dollar. Cela signifie que le taux de dollar moyen, aujourd'hui plus favorable, et renforcé par des couvertures de change partielles sur la seconde partie de l'exercice, se traduira par un taux de marge supérieur à 8%. Le Groupe devrait afficher un bénéfice net en ligne avec le Résultat Opérationnel Courant.

### **Perspectives encourageantes pour 2010/2011**

La situation économique du secteur devrait sensiblement s'améliorer au cours de l'exercice 2010/2011 comme semblent le confirmer les premiers signes de reprise observés dans le trafic aérien et les intentions de livraisons des principaux constructeurs. Zodiac Aerospace devrait alors bénéficier pleinement de son positionnement sur tous les nouveaux programmes, et en particulier, de la montée en cadence du Boeing 787, ainsi que d'une meilleure organisation des activités après-vente dans l'offre Zodiac Services et d'une structure de production optimisée.

---

<b>Prochains rendez-vous :</b>	<b>Chiffre d'affaires annuel</b>	20 septembre 2010*
	<i>* après bourse</i>	

---

#### **CONTACT ZODIAC AEROSPACE**

Pierre-Antony VASTRA  
 Tél : +33 (0)1 61 34 25 68  
[PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com](mailto:PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com)  
 61, rue Pierre Curie – BP1  
 78373 PLAISIR CEDEX

#### **CONTACTS KEIMA COMMUNICATION**

Emmanuel DOVERGNE  
 Tél : 01 56 43 44 63 / [emmanuel.dovergne@keima.fr](mailto:emmanuel.dovergne@keima.fr)  
 Sibylle DESCAMPS (Presse)  
 Tél : 01 56 43 44 62 / [sibylle.descamps@keima.fr](mailto:sibylle.descamps@keima.fr)

---

# Annexes

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2009/2010	2 <sup>ème</sup> trimestre 2009/2010	3 <sup>ème</sup> trimestre 2009/2010	9 mois 2009/2010
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	107,8	118,4	136,9	<b>363,0</b>
<b>Aircraft Systems</b>	111,0	108,3	127,3	<b>346,6</b>
<b>Cabin Interiors</b>	252,7	267,7	319,0	<b>839,5</b>
<b>Total Groupe</b>	471,5	494,3	583,3	<b>1549,1</b>
€/ \$	1,48	1,42	1,32	<b>1,40</b>

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2008/2009	2 <sup>ème</sup> trimestre 2008/2009	3 <sup>ème</sup> trimestre 2008/2009	9 mois 2008/2009
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	114,7	119,8	131,7	<b>366,3</b>
<b>Aircraft Systems</b>	141,5	154,1	147,3	<b>442,9</b>
<b>Cabin Interiors</b>	297,7	279,6	289,7	<b>866,9</b>
<b>Total Groupe</b>	553,9	553,5	568,7	<b>1676,1</b>
€/ \$	1,35	1,32	1,33	<b>1,33</b>

## VARIATIONS

(Exercice 2009/10 par rapport à 2008/09)

A données publiées	T1	T2	T3	9 mois
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	-6,1%	-1,2%	+3,9%	<b>-0,9%</b>
<b>Aircraft Systems</b>	-21,5%	-29,8%	-13,5%	<b>-21,7%</b>
<b>Cabin Interiors</b>	-15,1%	-4,2%	+10,1%	<b>-3,2%</b>
<b>Total Groupe</b>	-14,9%	-10,7%	+2,6%	<b>-7,6%</b>

En organique	T1	T2	T3	9 mois
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	-3,0%	+2,0%	+3,1%	<b>+0,8%</b>
<b>Aircraft Systems</b>	-16,6%	-24,9%	-12,3%	<b>-18,0%</b>
<b>Cabin Interiors</b>	-9,0%	+1,3%	+10,9%	<b>+0,9%</b>
<b>Total Groupe</b>	-9,7%	-5,7%	+3,1%	<b>-4,1%</b>