



Société anonyme au capital de 19 775 052 €  
Siège social : Zone Industrielle de la Vigne aux Loups - 23 rue Bossuet 91160 Longjumeau  
745 751 958 R.C.S. Evry

## RESULTATS 2010

<i>en millions d'euros</i>	2009	2010
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>152,5</b>	<b>158,5</b>
<i>dont Synthèse Pharmaceutique</i>	<i>109,3</i>	<i>99,4</i>
<i>dont Chimie Fine de Spécialité</i>	<i>43,3</i>	<i>59,1</i>
<b>EBITDA (*)</b>	<b>17,4</b>	<b>15,9</b>
<i>Marge d'EBITDA</i>	<i>11,4%</i>	<i>10,0%</i>
<b>Résultat Opérationnel Courant (*)</b>	<b>4,0</b>	<b>3,2</b>
Coûts de restructuration	-4,2	-2,2
Résultat financier	-4,4	-4,2
<b>Résultat avant impôts et hors coûts de restructuration</b>	<b>-0,4</b>	<b>-1,0</b>
Impôts (**)	3,1	-0,9
<b>Résultat Net</b>	<b>-1,4</b>	<b>-4,2</b>
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>72,1</b>	<b>70,4</b>
<b>Endettement net</b>	<b>48,1</b>	<b>48,5</b>
<i>Taux d'endettement</i>	<i>0,67</i>	<i>0,69</i>
<b>Actif Net part du Groupe par action</b>	<b>14,3</b>	<b>13,5</b>

(\*) y compris Crédit d'Impôt Recherche pour 2,6 M€ en 2009 et 2,7 M€ en 2010

(\*\*) en 2009, prise en compte d'un actif d'impôt pour 3,1 M€ consécutif à l'entrée d'une nouvelle entité dans le périmètre d'intégration fiscale du Groupe

Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification sera émis après finalisation des procédures requises pour les besoins de la publication du rapport financier annuel.

Le Conseil d'Administration, dans sa séance du 15 février 2011, a arrêté les comptes de l'exercice 2010.

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe Dynaction est en hausse de 3,9 % par rapport à celui de 2009 avec des évolutions contrastées entre les 2 pôles d'activités.

Synthèse Pharmaceutique (environ 2/3 du chiffre d'affaires du Groupe)

Une année 2010 en recul de 9 % affectée par un fléchissement de l'activité « Pharma exclusive » (façonnage pour les grands donneurs d'ordre et les start-up) en raison principalement :

- d'une baisse des volumes produits en 2010 après une année 2009 exceptionnelle, et de l'application à partir de juin 2010 des nouvelles conditions de prix et de volume du contrat nous liant à Sanofi Aventis,
- d'un report à 2012 des productions d'un principe actif par un laboratoire européen suite à une révision de son programme de lancement,
- d'un effet de décalage de la crise de 2008/2009 qui s'exprime en 2010 en chimie pharmaceutique au travers d'une politique de prudence des clients pharmaceutiques dans la gestion de leurs stocks, le nettoyage de leurs « pipeline » produits et la diminution de leurs programmes de R&D,
- de l'arrêt de production, suite à une décision négative des autorités de santé US en juin 2010, d'un produit en phase de lancement commercial. Tandis que les produits « Pharma non exclusive » (Principes Actifs Génériques développés pour compte propre) poursuivent leur croissance sans parvenir à compenser les autres segments de ce marché.

### Chimie Fine de Spécialité (environ 1/3 du chiffre d'affaires du Groupe)

L'activité Chimie Fine de Spécialité retrouve en 2010 une croissance de 36,5% répartie assez uniformément sur ses trois segments d'activité, marquant une nette sortie de crise, sans encore revenir aux niveaux historiques précédant 2008.

L'exercice est également marqué par la signature de contrats de partenariats pluri-annuels dans le domaine des polymères spéciaux, le développement des gammes de produits propriétaires et le déploiement à l'international avec une bonne progression des ventes de PCAS China.

Au total, le résultat opérationnel courant de l'année 2010 s'inscrit en légère baisse par rapport à celui de 2009.

Le résultat net 2010 du Groupe Dynaction affiche une perte de 4,2 millions d'euros qui intègre des coûts exceptionnels de restructuration du site d'Aramon (2,2 M€) particulièrement touché par la baisse d'activité de la Synthèse Pharmaceutique.

Au 2<sup>ème</sup> semestre 2010, PCAS a pris le contrôle total de Protéus renforçant ainsi et élargissant ses possibilités de développement dans le domaine de la chimie verte, jusqu'alors limitées à la biocatalyse pour l'industrie pharmaceutique. PCAS continuera également de soutenir le développement de Protéus dans ses autres domaines d'activité, en particulier la bioénergie et l'environnement, le cas échéant, en partenariat avec des industriels des secteurs concernés.

### **Perspectives**

La progression attendue des ventes en Synthèse Pharmaceutique et Chimie Fine de Spécialités, couplée aux effets des nouvelles mesures d'adaptation prises en fin d'année 2010 ainsi qu'à une poursuite de gestion rigoureuse de l'ensemble des coûts, doivent permettre d'enregistrer une progression sensible du résultat en 2011.

Par ailleurs, des démarches sont engagées en vue d'un refinancement de la dette de PCAS pour assurer le remboursement de l'OBSAR 2012 ainsi que le financement des développements futurs. L'objectif est de finaliser ces discussions au cours du premier semestre 2011.

Au-delà de la croissance naturelle de ses principaux marchés, les principaux moteurs de la croissance de PCAS au cours des prochaines années demeurent :

- . Une augmentation du nombre de produits propriétaires tant en Synthèse Pharmaceutique (Principes Actifs génériques) qu'en Chimie fine de Spécialité (produits de performance, polymères spéciaux...), grâce à un effort soutenu, innovant et ciblé en R&D ;
- . L'extension géographique de la présence commerciale et logistique du Groupe, dans la continuité des implantations réalisées en 2010 par PCAS China en Chine et PCAS Nanosyn en Californie, générant déjà 2,8 millions de chiffre d'affaires ;
- . Le développement de nouvelles technologies, en particulier dans le domaine de la chimie verte et du développement durable.

**Prochain rendez-vous :**  
**Assemblée Générale le 20 avril 2011, 11h00 à Longjumeau**

Dynaction est une holding industrielle centrée sur un pôle unique de développement : <b>La Chimie Fine, métier de sa filiale PCAS</b> dans laquelle elle détient une participation majoritaire de 63,80 %
---

Longjumeau, le 16 février 2011