



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Paris, le 24 février 2011

Aéroports de Paris De solides résultats 2010

Des résultats annuels en croissance en dépit d'un trafic quasi stable (+ 0,4 %) sur l'année :

- **Chiffre d'affaires en hausse de 4,0 % à 2 739 millions d'euros**
- **EBITDA¹ en hausse de 5,0 % à 927 millions d'euros, grâce aux activités commerciales et immobilières**
- **Résultat net part du Groupe en hausse de 11,3 % à 300 millions d'euros**
- **Chiffre d'affaires par passager des boutiques en zone réservée en hausse de 15,3 % à 14,3 euros**

Reprise du trafic au second semestre 2010

Poursuite de l'engagement d'amélioration de la qualité de service à travers un programme d'investissement ambitieux de 514 millions d'euros² en 2011

Renforcement des partenariats dans les commerces :

- **Ambition nouvelle avec Lagardère Services sur le core business et la presse et souvenirs**
- **Projet de création d'une co-entreprise Publicité avec JCDecaux³**

Perspectives 2011 :

- **Hypothèse de croissance du trafic comprise entre 4 et 5 %**
- **Croissance du chiffre d'affaires et de l'EBITDA légèrement supérieure à celle observée en 2010**

Pierre Graff, Président-directeur général d'Aéroports de Paris, a déclaré :

"Malgré un trafic quasi stable sur l'année 2010, Aéroports de Paris a su démontrer la solidité de son modèle économique et la pertinence de sa stratégie en générant un chiffre d'affaires et un EBITDA en croissance respectivement de 4 et 5 %. Ces résultats, supérieurs aux perspectives annoncées, sont principalement tirés par la performance des commerces, dont le chiffre d'affaires par passager affiche une hausse de plus de 15 % à 14,3 €. Pour l'avenir, cette solidité nous permet de poursuivre une politique d'investissement soutenue dans notre cœur de métier aéroportuaire visant à améliorer la satisfaction de nos clients. Nous tenons également à renforcer notre partenariat dans les domaines de la publicité et des commerces pour améliorer la qualité de notre offre.

Depuis le début de l'année, nous observons une reprise du trafic encourageante. Pour 2011, nous faisons désormais l'hypothèse d'un trafic passager en hausse de 4 à 5 %. Dans ces conditions, la croissance du chiffre d'affaires et de l'EBITDA devrait être en 2011 légèrement supérieure à celle observée en 2010."

¹ Résultat opérationnel courant majoré des dotations aux amortissements et des dépréciations d'immobilisations nettes de reprises

² Montant des investissements du périmètre régulé en euros 2011

³ Sous réserve de l'approbation des autorités de la concurrence compétentes



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Faits marquants de la période

Evolution du trafic

Sur l'année 2010, le trafic passager augmente de 0,4 % pour atteindre 83,4 millions de passagers contre 83,0 millions en 2009. Il progresse de 0,4 % à Paris-Charles de Gaulle (58,2 millions de passagers) et de 0,4 % à Paris-Orly (25,2 millions de passagers). Le trafic du 1^{er} semestre 2010 est en baisse de 2,1 % et celui du 2nd semestre 2010 est en hausse de 2,8 %. Hors événements exceptionnels (volcan et intempéries du mois de décembre 2010), le trafic aurait enregistré une croissance de 2,4 %.

Le mix trafic évolue favorablement avec :

- un trafic international hors Europe (40,2 % du total) en croissance de 2,2 % dont une hausse de 9,0 % pour le Moyen-Orient (4,9 % du trafic total), 2,9 % pour les DOM-TOM (3,8 % du trafic total), 2,3 % pour l'Afrique (12,2 % du trafic total), 2,0 % pour l'Asie/Pacifique (6,3 % du trafic total), 0,9 % pour l'Amérique du Nord (9,8 % du trafic total) et malgré la baisse de 3,7 % du trafic vers l'Amérique Latine (3,2 % du trafic total),
- un trafic avec l'Europe hors France (41,2 % du total) quasi stable (-0,1 %),
- et un trafic avec la métropole (18,6 % du total) en baisse de 2,1 %.

Le taux de correspondance est en baisse de 1,5 point, à 23,2 %.

En 2010, les compagnies à bas coût (low-cost), qui représentent 12,8 % du trafic total, voient leur nombre de passagers augmenter de 5,7 % par rapport à 2009. Cette performance tient notamment à la poursuite de la croissance de compagnies telles qu'easyJet et Vueling.

Le nombre de mouvements d'avions est en baisse de 4,2 % à 707 578. Le taux de remplissage annuel moyen des avions s'établit à 76,0 %, en hausse de 2,0 points par rapport à 2009.

Sur l'aéroport de Paris-Le Bourget, le trafic augmente de 3,0 % à 56 466 mouvements.

L'activité fret et poste augmente de 15,9 % avec 2 501 685 tonnes transportées.

Projet de co-entreprise entre Aéroports de Paris et JCDecaux

Aéroports de Paris et JCDecaux ont annoncé le 28 décembre 2010 leur intention de créer une co-entreprise pour l'exploitation et la commercialisation des dispositifs publicitaires et, à titre accessoire, d'un média télévisuel dédié à la relation passager/aéroport, sur les aéroports de Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget.

Cette nouvelle entité, dont l'activité devrait débuter à compter du 1^{er} juillet 2011, serait détenue à parts égales entre Aéroports de Paris et JCDecaux et opérerait pour une durée de neuf ans et demi. Sa constitution sera préalablement soumise aux autorités européennes de la concurrence.



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Croissance du chiffre d'affaires, de l'EBITDA et du résultat net du Groupe en 2010 malgré un trafic quasi stable

En millions d'euros	2010	2009	2010 / 2009
Chiffre d'affaires ¹	2 739	2 633	+ 4,0 %
EBITDA ²	927	883	+ 5,0 %
Résultat opérationnel courant ³	543	518	+ 4,8 %
Résultat opérationnel	542	513	+ 5,8 %
Résultat financier	-100	-114	-12,5 %
Résultat net part du Groupe	300	269	+ 11,3 %

Malgré un trafic passager quasi stable sur l'année, le **chiffre d'affaires** consolidé s'établit en hausse de 4,0 % à 2 739 millions d'euros en 2010. Cette croissance a été principalement soutenue par :

- la forte progression des revenus issus des commerces et services (+ 8,5 %) grâce à la bonne performance des activités commerciales qui profitent de la hausse du chiffre d'affaires par passagers en zone réservée de 15,3 %,
- la poursuite du développement de l'immobilier (+ 8,9 %) et en particulier grâce à la bonne tenue du chiffre d'affaires externe (+ 10,7 %), sous l'effet notamment de l'acquisition de Roissy Continental Square, de nouvelles locations, et malgré la résiliation de certains baux et l'impact négatif des clauses d'indexation,
- l'impact sur le 1^{er} trimestre 2010 des hausses tarifaires appliquées au 1^{er} avril 2009 conformément au contrat de régulation économique 2006-2010 et à l'augmentation de la taxe d'aéroport de 9,5 € à 10,0 € par passager au départ au 1^{er} janvier 2010,
- la croissance des activités des filiales (+ 4,2 %) et de l'escale et des prestations annexes (+ 5,2 %),
- et malgré l'impact de l'interruption du trafic suite à l'éruption du volcan islandais estimé à 23 millions d'euros et le gel des tarifs appliqué au 1^{er} avril 2010.

L'**EBITDA** poursuit sa croissance (+ 5,0 % à 927 millions d'euros), grâce à des charges courantes qui progressent plus faiblement (+ 3,1 % à 1 855 millions d'euros) que le chiffre d'affaires. Le taux de marge progresse de 0,3 point à 33,8 %.

Les achats consommés progressent de 15,9 % à 217 millions d'euros, en raison de la progression des achats de marchandises des filiales, en particulier Société de Distribution Aéroportuaire et Duty Free Paris dont le chiffre d'affaires est en hausse respectivement de 11,7 % et 111,4 % et d'un effet de périmètre à la suite de l'acquisition de Masternaut International et de ses filiales (le groupe Masternaut) par Hub télécom fin 2009,

Les services extérieurs sont en baisse de 1,9 % à 660 millions d'euros sous l'effet de la modification des modalités d'exécution de l'activité de tri des bagages au terminal 1 de l'aéroport

¹ Produits des activités ordinaires

² EBITDA : résultat opérationnel courant majoré des dotations aux amortissements et des dépréciations d'immobilisations nettes de reprises

³ Résultat opérationnel courant : résultat opérationnel avant l'impact de certains produits et charges non courants



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Paris-Charles de Gaulle¹, et du ralentissement de l'exécution de certains chantiers menés par ADPI.

Les charges de personnel du groupe sont en progression de 6,0 % à 793 millions d'euros. Les effectifs de la maison mère sont en baisse de 1,0 % et les charges de personnel correspondantes augmentent de 4,6 % à 541 millions d'euros, compte tenu d'une provision de 8 millions d'euros liée à la nouvelle taxation des mutuelles. Les effectifs du groupe Alyzia sont en baisse de 1,0 % et les charges de personnel sont en progression de 4,2 %. Les effectifs et les charges de personnel des autres filiales progressent respectivement de 16,3 % et de 15,9 % en raison notamment de l'intégration du groupe Masternaut.

Le montant des impôts et taxes diminue de 2,5 %, à 160 millions d'euros, sous l'effet du remplacement de la taxe professionnelle par la contribution économique territoriale et malgré la hausse des taxes foncières.

Pour 2010, le plan d'économies est en ligne avec l'objectif de 62 millions d'euros. Pour l'avenir, en raison de notre volonté d'accentuer nos efforts au bénéfice de la satisfaction de nos clients, le montant des économies cumulées devrait être compris entre 80 et 85 millions d'euros en 2013. Pour autant, notre objectif d'EBITDA pour 2015 est maintenu.

Les dotations aux amortissements progressent de 5,2 % à 384 millions d'euros en raison de l'acquisition de Roissy Continental Square et de la montée en puissance de certains projets tels que la jonction A-C du terminal 2 de l'aéroport de Paris-Charles de Gaulle. Le **résultat opérationnel courant** est en hausse de 4,8 % à 543 millions d'euros.

Le **résultat opérationnel** s'établit à 542 millions d'euros, en hausse de 5,8 %, l'année 2009 ayant été marquée par la comptabilisation de 6 millions d'euros de charges non récurrentes, pour l'essentiel liées au plan de réorganisation de l'activité d'assistance en escale.

Le **résultat financier** est une charge de 100 millions d'euros, en baisse de 12,5 %. Il s'explique par la diminution des charges d'intérêt liées aux opérations obligataires réalisées depuis le début de l'année, par la baisse des taux et par la hausse des gains de change sur les activités internationales.

La quote-part des sociétés mises en équivalence s'élève à 11 millions d'euros contre 12 millions en 2009. La charge d'impôt est en hausse de 9,3 % à 153 millions d'euros et le **résultat net part du Groupe** s'établit à 300 millions d'euros, en progression de 11,3 %.

Le ratio dette nette / capitaux propres s'élève à 66 % au 31 décembre 2010 contre 72 % à fin 2009.

L'endettement net du Groupe s'élève à 2 240 millions d'euros au 31 décembre 2010 contre 2 337 millions d'euros au 31 décembre 2009. Cette baisse s'explique essentiellement par la hausse de la trésorerie.

¹ Depuis le 1^{er} novembre 2009, les compagnies aériennes traitent directement avec les prestataires d'assistance en escale pour l'activité de tri des bagages au terminal 1 de l'aéroport de Paris – Charles de Gaulle, le service correspondant n'étant plus assuré, sauf exceptions, par Aéroports de Paris



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Résultats par segment

Légère progression des revenus aéronautiques

En millions d'euros	2010	2009	2010 / 2009
Chiffre d'affaires	1 450	1 430	+ 1,4 %
<i>Redevances aéronautiques</i>	795	783	+ 1,6 %
<i>Redevances spécialisées</i>	172	168	+ 2,9 %
<i>Taxe d'aéroport</i>	436	434	+ 0,6 %
<i>Autres produits</i>	46	46	+ 1,2 %
EBITDA	337	343	- 2,0 %
Résultat opérationnel courant	105	113	- 7,4 %

Le produit des redevances aéronautiques¹ est en légère hausse de 1,6 % à 795 millions d'euros sous l'effet de l'augmentation tarifaire en vigueur du 1^{er} avril 2009 au 31 mars 2010, de l'évolution favorable du mix trafic et malgré le gel des tarifs appliqué au 1^{er} avril 2010.

Le produit des redevances spécialisées est en hausse de 2,9 % à 172 millions d'euros.

Le tarif de la taxe d'aéroport, dédiée principalement au financement des activités de sûreté, atteint 10,0 euros par passager au départ en 2010 (9,5 euros en 2009). Le produit de cette taxe s'élève à 436 millions d'euros et inclut 18 millions d'euros de produit à recevoir.

Les autres produits sont constitués notamment de refacturations à la Direction des Services de la Navigation Aérienne et de locations liées à l'exploitation des aérogares. Ils s'élèvent à 46 millions d'euros, en hausse de 1,2 %.

L'**EBITDA** du segment est en baisse de 2,0 % à 337 millions d'euros, ce qui porte le taux de marge brute à 23,2 % contre 24,1 %, soit une baisse de 0,9 point par rapport à 2009. Cette baisse est attribuable à la hausse des charges courantes plus rapide que le chiffre d'affaires.

Les dotations aux amortissements sont quasi stables à 232 millions d'euros (+ 0,6 %). Le résultat opérationnel courant est en baisse de 7,4 %, à 105 millions d'euros. A périmètre constant, le **résultat opérationnel courant** est en baisse de 13,2 %².

¹ Redevances passagers, atterrissage (qui inclut depuis le 1^{er} avril 2009 la redevance balisage), stationnement (qui inclut depuis le 1^{er} avril 2009 la redevance carburant)

² Changement en 2010 du mode de répartition des charges et des actifs liés à l'exploitation de CDGVal. Impact segment Activités Aéronautiques : augmentation du résultat opérationnel courant de 7 millions d'euros en 2009 (augmentation des charges de 2 millions d'euros et diminution des dotations aux amortissements de 9 millions d'euros)



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Très bonne performance des Commerces et Services soutenue par les boutiques en zone réservée

En millions d'euros	2010	2009	2010 / 2009
Chiffre d'affaires	944	840	+ 8,5 %
EBITDA	440	402	+ 9,3 %
Résultat opérationnel courant	346	321	+ 7,9 %

Décomposition du chiffre d'affaires :

En millions d'euros	2010	2009	2010 / 2009
Chiffre d'affaires	944	870	+ 8,5 %
Activités commerciales	426	375	+ 13,6 %
<i>Redevances</i>	282	251	+ 12,7 %
<i>Chiffre d'affaires filiales</i>	223	193	+ 15,9 %
<i>Eliminations</i>	-80	-68	+16,6 %
Parcs et accès	150	143	+ 4,8 %
Prestations industrielles	65	64	+ 0,9 %
Recettes locatives	95	104	- 8,4 %
Autres produits	207	182	+ 13,3 %

Les **redevances** provenant des boutiques, des bars et restaurants, de la publicité, des activités de banques et de change et des loueurs de voitures sont en hausse de 12,7 % à 282 millions d'euros. Au sein de cet ensemble, et malgré un trafic quasi stable, le chiffre d'affaires des boutiques en zone réservée progressent de 16,1 % soutenues par la poursuite de l'augmentation du chiffre d'affaires par passager. Ce dernier progresse de 15,3 % à 14,3 euros, grâce aux bonnes performances de la mode et du luxe, notamment au terminal 2E, grâce au fort développement de faisceaux rémunérateurs comme la Chine et au développement de concepts performants, notamment dans l'horlogerie, la gastronomie et le vin.

Le **chiffre d'affaires provenant des filiales** progresse de 15,9 % à 223 millions d'euros¹ porté par les bonnes performances des boutiques en zone réservée et la montée en puissance de Duty Free Paris, créée début 2009.

Le chiffre d'affaires des **parcs et accès** est en hausse de 4,8 % à 150 millions d'euros, porté par la progression de la dépense moyenne par client.

Le chiffre d'affaires des **prestations industrielles** (fourniture d'électricité et d'eau) est quasi stable à 65 millions d'euros (+ 0,9 %).

Le chiffre d'affaires généré par les **recettes locatives** (locations en aérogares) diminue de 8,4 % à 95 millions d'euros à la suite de la restitution de locaux d'activités par les compagnies aériennes ou d'assistance en escale.

Les **autres produits** sont essentiellement constitués de prestations internes.

¹ Part Aéroports de Paris (50 %), dont 207 millions d'euros pour Société de Distribution Aéroportuaire



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

A périmètre constant, le chiffre d'affaires du segment Commerces et Services est en hausse de 6,6 %¹.

L'**EBITDA** du segment progresse de 9,3 % à 440 millions d'euros. Le taux de marge brute s'établit ainsi à 46,6 %, en hausse de 0,3 point par rapport à 2009.

Les dotations aux amortissements sont en hausse de 14,9 % à 94 millions d'euros. Le résultat opérationnel courant est en hausse de 7,9 %, à 346 millions d'euros. A périmètre constant, le **résultat opérationnel courant** est en hausse de 10,5 %.

Croissance de l'Immobilier sous l'effet de l'acquisition de Roissy Continental Square

En millions d'euros	2010	2009	2010 / 2009
Chiffre d'affaires	233	214	+ 8,9 %
EBITDA	122	117	+ 4,9 %
Résultat Opérationnel Courant	83	83	+ 0,3%

Le **chiffre d'affaires** du segment immobilier poursuit son développement (+ 8,9 %) à 233 millions d'euros grâce à la croissance du chiffre d'affaires externe². Ce dernier s'élève à 184 millions d'euros (+ 10,7 %), soutenu par l'acquisition de Roissy Continental Square pour 13,5 millions d'euros (ensemble immobilier situé sur la plate-forme de Paris-Charles de Gaulle) et les commercialisations récentes (extension du hub de FedEx notamment). Il subit cependant l'impact négatif de la crise (arrêt d'activité d'opérateurs dans le secteur du fret notamment) et de la clause d'indexation des contrats sur l'indice du coût de la construction (- 0,87 % en moyenne sur les bâtiments et - 4,1 % en moyenne sur les terrains appliquée au 1^{er} janvier 2010). Le chiffre d'affaires interne s'élève à 49 millions d'euros, en hausse de 2,6 %.

L'**EBITDA** s'établit en hausse de 4,9 % à 122 millions d'euros, dont 7 millions d'euros provenant de Continental Square. La baisse des charges courantes de 2,7 % étant compensée par un effet de base défavorable, 2009 ayant été positivement impacté par des éléments non récurrents (reprises de provisions nettes de charges) à hauteur de 8 millions d'euros.

En 2010, un accord entre la direction d'Aéroports de Paris et les organisations syndicales a été trouvé sur la réorganisation de la direction de l'immobilier qui permettra de mieux répondre aux exigences de ses clients. Les charges liées à cette réorganisation ont été provisionnées à hauteur de 4 millions d'euros.

Les dotations aux amortissements sont en hausse de 16,0 %, à 39 millions d'euros. Le **résultat opérationnel courant** ressort stable à 83 millions d'euros (+ 0,3 %), dont 4 millions d'euros provenant de Continental Square. Hors éléments non récurrents, le résultat opérationnel courant s'établit en hausse de 15,5 %.

¹ Changement en 2010 du mode de répartition des charges et des actifs liés à l'exploitation de CDGVal. Impact segment Commerces et Services : diminution du résultat opérationnel courant de 7,5 millions d'euros en 2009 (augmentation du chiffre d'affaires interne de 15,4 millions d'euros, augmentation des charges de 13,5 millions d'euros et augmentation des dotations aux amortissements de 9,4 millions d'euros)

² Réalisé avec des tiers



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Le segment *Escale et prestations annexes* reste déficitaire

En millions d'euros	2010	2009	2010 / 2009
Chiffre d'affaires	197	187	+ 5,2 %
<i>Assistance en escale</i>	141	134	+ 5,3 %
<i>Sûreté</i>	56	53	+ 4,9 %
EBITDA	-3,1	-2,5	+ 20,6 %
Résultat opérationnel courant	-5,2	-4,8	+ 6,8 %

Le **chiffre d'affaires** de l'assistance en escale et des prestations annexes est en hausse de 5,2 % en 2010 à 197 millions d'euros :

- malgré un trafic stable, le chiffre d'affaires de l'activité d'assistance en escale est en hausse de 5,3 %, les gains de nouveaux contrats ayant compensé les pertes de contrats et le manque à gagner lié aux cessations d'activité de certaines compagnies clientes telles que Sky Europe. Le chiffre d'affaire additionnel généré par le transfert des activités de manutention bagages du terminal 1 de l'aéroport de Paris-Charles de Gaulle¹ s'élève à 8 millions d'euros,
- l'activité de sûreté est en hausse de 4,9 % à 56 millions d'euros grâce aux gains réalisés sur les nouveaux marchés récemment conclus.

Malgré la réorganisation et la mise en œuvre du plan d'économies, le déficit est stabilisé. L'**EBITDA** s'établit en baisse à - 3,1 millions d'euros contre - 2,5 millions d'euros en 2009.

Le **résultat opérationnel courant** s'établit à - 5,2 millions d'euros contre - 4,8 millions d'euros en 2009.

Croissance des autres activités portée par des acquisitions récentes

En millions d'euros	2010	2009	2010 / 2009
Chiffre d'affaires	262	252	+ 4,2%
EBITDA	31	23	+ 35,3%
Résultat opérationnel courant	15	7	+ 114,7%

Hub télécom bénéficie d'un effet de périmètre lié à l'acquisition en 2009 du groupe Masternaut. Le chiffre d'affaires consolidé de Hub télécom est en hausse de 23,8 %, à 145 millions d'euros, dont 31 millions d'euros liés à l'acquisition du groupe Masternaut. L'EBITDA s'élève à 26 millions d'euros, en hausse de 67,0 %. Le résultat opérationnel courant s'établit à 11 millions d'euros (multiplié par 10 par rapport à 2009).

ADPI voit son activité se réduire en 2010, en raison du ralentissement de l'exécution de chantiers en Arabie Saoudite et en Libye. Son chiffre d'affaires s'élève à 100 millions d'euros, en baisse de 15,7 %. En raison de provisions pour pertes à terminaison à hauteur de 3 millions d'euros, l'EBITDA s'établit à 1 million d'euros et le résultat opérationnel courant à 0,4 million d'euros. A fin

¹ Depuis le 1^{er} novembre 2009, les compagnies aériennes traitent directement avec les prestataires d'assistance en escale pour l'activité de tri des bagages au terminal 1 de l'aéroport de Paris – Charles de Gaulle, le service correspondant n'étant plus assuré, sauf exceptions, par Aéroports de Paris



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

juin, le carnet de commandes reste élevé : il s'établit à 189 millions d'euros. Le Groupe n'est pas en mesure d'évaluer les éventuelles conséquences, notamment financières, des événements récents en Libye sur l'exécution du contrat relatif à l'assistance à maîtrise d'ouvrage pour la construction du nouvel aéroport de Tripoli. En 2010, le chiffre d'affaires d'ADPI en Libye est de 23 millions d'euros. Néanmoins, le Groupe suit attentivement l'évolution de la situation sur place.

Aéroports de Paris Management voit son chiffre d'affaires augmenter de 11,2 % à 12 millions d'euros alimenté par les contrats déjà en cours en 2009. L'EBITDA s'élève à 2 millions d'euros et le résultat opérationnel courant à 2 millions d'euros.

Perspectives

Pour 2011, sur la base d'une hypothèse de croissance du trafic de passagers de 4 à 5 %, Aéroports de Paris anticipe une croissance du chiffre d'affaires et de l'EBITDA consolidés légèrement supérieure à celle observée en 2010.

L'objectif d'EBITDA 2015 est maintenu : en hausse de 40% par rapport à l'EBITDA 2009.

Renforcement du développement commercial des co-entreprises avec Lagardère Services

Aéroports de Paris et Lagardère Services ont annoncé le 24 février 2011 prolonger jusqu'au 31 octobre 2019 leur partenariat au sein de la Société de Distribution Aéroportuaire, opératrice des activités alcool/tabac/parfum/cosmétiques et gastronomie des aéroports Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly.

Ce partenariat est étendu à l'exploitation de boutiques de presse, de livres, de boissons fraîches et sandwiches et de souvenirs par la création, avec Relay France, d'une co-entreprise dédiée à ces activités. Cette nouvelle entité, dont l'activité devrait débuter à compter du 1^{er} juillet 2011, serait détenue à hauteur de 49% par Aéroports de Paris, 49% par Relay et 2% par Société de Distribution Aéroportuaire, et opérerait jusqu'au 31 octobre 2019. Sa constitution sera préalablement soumise aux autorités européennes de la concurrence.

Ce partenariat a pour objectif d'accélérer la croissance des activités commerciales des aéroports parisiens, tout en poursuivant l'amélioration de la qualité de service et de la satisfaction des passagers.

Proposition tarifaire

A compter du 1^{er} avril 2011, les tarifs des redevances seront augmentés, en moyenne et à périmètre constant, de 1,49 %. Cette progression, conformément aux dispositions du contrat de régulation économique 2011-2015, correspond à l'inflation constatée sur la période allant de septembre 2009 à septembre 2010.

Tarif de la taxe d'aéroport

Le tarif de la taxe d'aéroport a été porté à compter du 1^{er} janvier 2011 à 11,5 euros par passager au départ (10,0 euros en 2010) et à 1,0 euros par tonne de fret ou de courrier (comme en 2010).

Dividende soumis au vote de l'Assemblée générale

Le Conseil d'Administration du 24 février 2011 a décidé de soumettre au vote de la prochaine Assemblée Générale annuelle, devant se réunir le 5 mai 2011, la distribution d'un dividende de 1,52 euro par action, au titre de l'exercice 2010. Sous réserve du vote en Assemblée Générale



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

annuelle, la date de mise en paiement interviendrait le 19 mai 2011 (contre le 10 juin 2010 pour les dividendes versés au titre de l'exercice 2009). Ce dividende correspond à un taux de distribution de 50 % du résultat net consolidé part du Groupe de l'exercice 2010, en ligne avec l'objectif de distribution de dividendes d'Aéroports de Paris.

Agenda

- Vendredi 25 février 2011 : Réunion analystes à 10h30, retransmise en direct sur le site internet : <http://www.aeroportsdeparis.fr/ADP/fr-FR/Groupe/Finance/>
- Jeudi 5 mai 2011 : Assemblée générale des actionnaires
- Vendredi 13 mai 2011 : chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2011

Relations Investisseurs

Florence Dalon / Vincent Bouchery : + 33 1 43 35 70 58 - invest@adp.fr

Contact presse

Christine d'Argentré / Charlotte de Chavagnac : + 33 1 43 35 70 70.

Site internet : www.aeroportsdeparis.fr

Les informations financières présentées dans ce communiqué sont issues des comptes consolidés d'Aéroports de Paris. Les procédures d'audit ont été effectuées et le rapport d'audit relatif à la certification des comptes consolidés d'Aéroports de Paris au 31 décembre 2010 est en cours d'émission.

Déclarations prospectives

Des déclarations prospectives figurent dans ce communiqué de presse. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des données, hypothèses et estimations considérées comme raisonnables par Aéroports de Paris. Elles comprennent notamment des informations relatives à la situation financière, aux résultats et à l'activité d'Aéroports de Paris. Ces données, hypothèses et estimations sont sujettes à des risques (dont ceux décrits dans le document de référence déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 22 mars 2010 sous le numéro D. 010-0135 et modifié par le rectificatif du document de référence déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 29 mars 2010 sous le numéro D. 010-0135-R01) et des incertitudes qui, pour beaucoup d'entre eux ne peuvent être maîtrisés par Aéroports de Paris et ne sont que difficilement prévisibles. Ils peuvent entraîner des résultats substantiellement différents de ceux prévus ou suggérés dans ces déclarations.

Aéroports de Paris

Siège social : 291, boulevard Raspail, 75014 PARIS

Société anonyme au capital de 296 881 806 euros

552 016 628 RCS Paris

Aéroports de Paris construit, aménage et exploite des plates-formes aéroportuaires parmi lesquelles Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget. Avec 83 millions de passagers accueillis en 2010, Aéroports de Paris est le 2^{ème} groupe aéroportuaire européen pour le trafic de passagers et le 1^{er} pour le fret et le courrier.

Bénéficiant d'une situation géographique exceptionnelle et d'une forte zone de chalandise, le Groupe poursuit une stratégie de développement de ses capacités d'accueil et d'amélioration de sa qualité de services et entend développer les commerces et l'immobilier. En 2010, le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé à 2 739 millions d'euros et le résultat net à 300 millions d'euros.



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Annexes

Compte de résultat consolidé

<i>(en milliers d'euros)</i>	Année 2010	Année 2009
Produit des activités ordinaires	2 739 005	2 633 434
Autres produits opérationnels courants	11 214	9 835
Production immobilisée	44 864	42 240
Production stockée	1 547	1 125
Achats consommés	(217 162)	(187 360)
Charges de personnel	(792 713)	(747 809)
Autres charges opérationnelles courantes	(846 831)	(863 814)
Dotations aux amortissements	(383 462)	(364 539)
Dépréciations d'actifs, nettes de reprises	2 912	(4 393)
Dotations aux provisions, nettes des reprises	(16 336)	(343)
Résultat opérationnel courant	543 040	518 376
Autres produits et charges opérationnels	(806)	(5 817)
Résultat opérationnel	542 234	512 559
Produits financiers	82 271	88 962
Charges financières	(181 957)	(202 896)
Résultat financier	(99 686)	(113 934)
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	11 252	11 664
Résultat avant impôt	453 800	410 290
Impôts sur les résultats	(153 424)	(140 422)
Résultat de la période	300 376	269 868
<i>Résultat attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle</i>	<i>309</i>	<i>381</i>
<i>Résultat attribuable aux propriétaires de la société mère</i>	<i>300 067</i>	<i>269 487</i>
Résultats par action attribuables aux propriétaires de la société mère:		
Résultat de base par action (en euros)	3,03	2,73
Résultat dilué par action (en euros)	3,03	2,73

Communiqué de presse



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Bilan consolidé

ACTIFS	Au	Au
<i>(en milliers d'euros)</i>	31.12.2010	31.12.2009
Immobilisations incorporelles	91 993	83 077
Immobilisations corporelles	5 547 710	5 433 688
Immeubles de placement	429 618	429 106
Participations dans les entreprises mises en équivalence	417 110	408 204
Autres actifs financiers non courants	135 733	55 585
Actifs d'impôt différé	6 192	1 519
Actifs non courants	6 628 356	6 411 180
Stocks	20 396	18 301
Clients et comptes rattachés	637 450	597 583
Autres créances et charges constatées d'avance.....	106 390	108 678
Autres actifs financiers courants	81 077	98 228
Actifs d'impôt exigible	1 406	2 362
Trésorerie et équivalents de trésorerie	808 315	744 844
Actifs courants	1 655 035	1 569 995
TOTAL DES ACTIFS	8 283 390	7 981 175
CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS		
<i>(en milliers d'euros)</i>	Au	Au
	31.12.2010	31.12.2009
Capital	296 882	296 882
Primes liées au capital	542 747	542 747
Actions propres	-	(4 218)
Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	(135)	(3 264)
Résultats non distribués	2 566 296	2 398 885
Capitaux propres - part du Groupe	3 405 791	3 231 033
Participations ne donnant pas le contrôle	1 843	1 392
Total des capitaux propres	3 407 634	3 232 425
Emprunts et dettes financières à long terme	2 766 219	2 574 549
Provisions pour engagements sociaux - part à plus d'un an	320 334	309 315
Passif d'impôt différé	193 531	164 301
Autres passifs non courants	62 214	49 591
Passifs non courants	3 342 298	3 097 756
Fournisseurs et comptes rattachés	448 491	452 007
Autres dettes et produits constatés d'avance	560 866	517 831
Emprunts et dettes financières à court terme	407 145	584 067
Provisions pour engagements sociaux - part à moins d'un an	22 031	24 227
Autres provisions courantes	81 036	64 699
Passif d'impôt exigible	13 889	8 164
Passifs courants	1 533 458	1 650 994
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	8 283 390	7 981 175

Communiqué de presse



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>(en milliers d'euros)</i>	Année 2010	Année 2009
Résultat opérationnel	542 234	512 559
Charges (produits) sans effet sur la trésorerie :		
- Amortissements, dépréciations et provisions	409 175	340 702
- Plus-values nettes de cession d'actifs immobilisés	1 285	(1 907)
- Autres	(2 691)	(1 004)
Produits financiers nets hors coût de l'endettement	1 280	495
Capacité d'autofinancement opérationnelle avant impôt	951 283	850 845
Augmentation des stocks	(3 093)	(886)
Augmentation des clients et autres débiteurs	(39 182)	(45 016)
Augmentation (diminution) des fournisseurs et autres créditeurs	(2 585)	71 564
Variation du besoin en fonds de roulement	(44 860)	25 662
Impôts sur le résultat payés	(118 347)	(112 163)
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	788 076	764 344
Cessions de filiales (nettes de la trésorerie cédée) et entreprises associées.....	1 071	-
Acquisition de filiales (nette de la trésorerie acquise)	(325)	(75 218)
Investissements corporels et incorporels	(500 756)	(428 991)
Acquisitions de participations non intégrées	(544)	(559)
Variation des autres actifs financiers	(13 484)	3 874
Produits provenant des cessions d'immobilisations corporelles	2 834	5 072
Produits provenant des cessions de participations non consolidées	1	-
Dividendes reçus	6 545	7 244
Variation des dettes et avances sur acquisitions d'immobilisations	28 146	(37 796)
Flux de trésorerie utilisés pour les activités d'investissement	(476 512)	(526 374)
Subventions reçues au cours de la période	9 624	3 598
Cessions nettes d'actions propres	4 372	678
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(135 573)	(136 489)
Dividendes versés aux minoritaires dans les filiales	(515)	(9)
Encaissements provenant des emprunts à long terme	437 504	374 131
Remboursement des emprunts à long terme	(463 251)	(11 903)
Variation des autres passifs financiers	714	(455)
Intérêts payés.....	(186 516)	(145 785)
Produits financiers encaissés	81 608	55 076
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	(252 034)	138 842
Incidences des variations de cours des devises	318	(145)
Variation de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	59 848	376 668
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	741 272	364 605
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période	801 121	741 272

Communiqué de presse