



### Examen par le conseil d'administration des résultats de l'exercice 2010

- **CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ** : 4 171,3 millions d'euros (-1,0%)
- **RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION COURANT** : 874,5 millions d'euros (-3,8 %)
- **RÉSULTAT D'EXPLOITATION** : 481,3 millions d'euros (-5,0 %)
- **RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ** : 317,9 millions d'euros (-5,8 %)
- **ENDETTEMENT FINANCIER NET** : 1 411,6 millions d'euros au 31 décembre 2010
- **CIMENTS FRANÇAIS SA : RÉSULTAT NET** de 147,5 millions d'euros
- **DIVIDENDE PROPOSÉ** : 3 euros par action, payable à partir du 3 mai 2011 (identique au dividende versé au titre de 2009)

\*\*\*\*\*

**Paris, le 4 mars 2011** - Le Conseil d'Administration de Ciments Français (Italcementi Group), qui s'est réuni le 2 mars 2011 sous la présidence de Monsieur Yves René Nanot, a examiné et arrêté les comptes sociaux et consolidés audités au 31 décembre 2010.

Au cours de l'exercice 2010, la crise économique a continué à peser sur l'activité de la plupart des pays industrialisés où opère le Groupe, bien que plus faiblement qu'en 2009. L'activité des pays émergents est restée dynamique, en particulier en Asie où l'amélioration a été significative.

Les **volumes vendus sur l'ensemble de l'année**, à périmètre historique, sont en retrait de 2,5 % dans l'activité ciment (à 45,3 millions de tonnes) et de 6,0 % dans les granulats (à 36,7 millions de tonnes). Pour le béton prêt à l'emploi, les volumes vendus sont en hausse de 1,4 % (à 11,4 millions de mètres cubes). Dans le secteur du ciment, les baisses les plus marquées ont concerné les marchés européens, tandis qu'après une période de déclin, l'Amérique du Nord a vu ses ventes légèrement progresser. Dans les pays émergents, les ventes du continent asiatique se sont sensiblement améliorées.

Au 31 décembre 2010, le Groupe a réalisé un **chiffre d'affaires consolidé** de 4 171,3 millions d'euros, en légère baisse de 1,0 % (-3,9 % à périmètre et taux de change comparables).

Les résultats opérationnels, impactés par les effets volume et prix, ont également été pénalisés par une augmentation significative des coûts variables, en particulier énergétiques. Ces impacts ont été partiellement compensés par les programmes liés à la gestion des coûts opérationnels (économie de 76,6 millions d'euros). Le **résultat brut d'exploitation courant** au 31 décembre 2010 s'élève à 874,5 millions d'euros en retrait de 3,8 %. Le **résultat d'exploitation** à 481,3 millions d'euros est en baisse de 5,0 % après prise en compte des amortissements pour 376,1 millions d'euros et des dépréciations d'actifs pour 8,0 millions d'euros.

Après des **charges financières nettes** de 67,3 millions d'euros en diminution de 8,7 %, un résultat des sociétés mises en équivalence de 18,3 millions d'euros et une charge d'impôt de 114,5 millions d'euros (+2,4 %), le **résultat net de l'ensemble consolidé** s'élève à 317,9 millions d'euros, en baisse de 5,8 %.

Le **résultat net part du Groupe** s'établit à 202,3 millions d'euros (-13,7 %), tandis que celui des minoritaires (essentiellement en Égypte et au Maroc) passe à 115,6 millions d'euros (+ 12 %).

Le montant des **investissements industriels et incorporels** réalisés par le Groupe au 31 décembre 2010 s'élève à 419,3 millions d'euros, en baisse de 30,4 % par rapport à fin 2009 en raison de l'achèvement des grands projets stratégiques.

Grâce à une gestion rigoureuse des flux financiers, en particulier de celle du fonds de roulement, l'**endettement financier** net à fin décembre 2010 est en baisse de 150,7 millions d'euros, à 1 411,6 millions d'euros contre 1 562,3 millions d'euros au 31 décembre 2009. Les **capitaux propres** s'élèvent à 4 268,0 millions d'euros contre 3 896,5 millions d'euros au 31 décembre 2009. Le **ratio d'endettement** s'établit à 33,1 % contre 40,1 % au 31 décembre 2009.

Le **résultat net de Ciments Français SA** pour 2010 est de 147,5 millions d'euros (128,4 millions d'euros en 2009).

Il sera proposé à la prochaine assemblée générale convoquée le 13 avril 2011 un **dividende** de 3 euros par action, payable à partir du 3 mai 2011.

## QUATRIÈME TRIMESTRE 2010

Au cours du 4<sup>e</sup> trimestre, le Groupe a enregistré des volumes de ventes en retrait par rapport à 2009 dans les trois métiers. Cependant, dans le même temps, les ventes de ciment ont bien progressé en Amérique du Nord. Dans le secteur des granulats, la baisse a été sensible en Europe de l'Ouest (Espagne et Grèce en particulier) et au Maroc.

Dans le béton prêt à l'emploi, les volumes vendus sont en légère baisse par rapport au 4<sup>ème</sup> trimestre 2009.

Le **chiffre d'affaires** du 4<sup>e</sup> trimestre s'élève à 976,4 millions d'euros, en baisse de 0,3 % par rapport à celui de 2009. L'ensemble des pays asiatiques, la Turquie et l'Amérique du Nord ont vu leur chiffre d'affaires progresser. Le **résultat brut d'exploitation courant**, à 211,8 millions d'euros, est en amélioration de 12,7% par rapport à 2009 grâce à une bonne maîtrise des coûts et une reprise de provisions en Égypte.

Évolution par trimestre	T4 2010	T3 2010	T2 2010	T1 2010
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>976,4</b>	<b>1 062,2</b>	<b>1 202,6</b>	<b>930,2</b>
Variation % vs. 2009	-0,3	0,0	4,8	-9,4
<b>Résultat brut d'exploitation courant</b>	<b>211,8</b>	<b>225,2</b>	<b>297,4</b>	<b>140,1</b>
Variation % vs. 2009	12,7	-13,0	9,4	-26,3
% chiffre d'affaires	21,7	21,2	24,7	15,1
<b>Résultat brut d'exploitation*</b>	<b>202,8</b>	<b>225,6</b>	<b>296,4</b>	<b>140,6</b>
Variation % vs. 2009	11,8	-11,8	7,9	-24,2
% chiffre d'affaires	20,8	21,2	24,6	15,1
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>99,8</b>	<b>128,6</b>	<b>198,1</b>	<b>54,8</b>
Variation % vs. 2009	41,3	-24,7	18,8	-44,1
% chiffre d'affaires	10,2	12,1	16,5	5,9
<b>Résultat net - Part du Groupe</b>	<b>35,0</b>	<b>64,2</b>	<b>104,2</b>	<b>(1,1)</b>
<b>Endettement financier net</b> (fin de période)	<b>1 411,6</b>	<b>1 461,6</b>	<b>1 589,4</b>	<b>1 503,0</b>

\* Par rapport au résultat brut d'exploitation courant, autres produits et charges d'exploitation de nature non récurrente inclus.

## ÉVOLUTION ÉCONOMIQUE EN 2010

### Europe de l'Ouest

<i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires		Résultat brut d'exploitation courant		Résultat brut d'exploitation		Résultat d'exploitation	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
France / Belgique	1 493,8	1 529,7	318,2	334,1	316,8	338,2	215,5	232,5
Espagne	176,5	226,8	31,6	41,7	31,1	42,6	7,7	16,5
Autre pays*	70,3	83,3	14,5	21,1	14,6	21,1	10,2	16,7
Éliminations intra-zone	(19,2)	(14,0)	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>1 721,3</b>	<b>1 825,8</b>	<b>364,4</b>	<b>396,9</b>	<b>362,4</b>	<b>401,8</b>	<b>233,4</b>	<b>265,7</b>

\* Grèce

### Amérique du Nord

<i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires		Résultat brut d'exploitation courant		Résultat brut d'exploitation		Résultat d'exploitation	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
<b>TOTAL</b>	<b>415,4</b>	<b>401,6</b>	<b>25,4</b>	<b>12,4</b>	<b>21,7</b>	<b>2,2</b>	<b>(48,2)</b>	<b>(55,7)</b>

### Europe émergente, Afrique du Nord et Moyen-Orient

<i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires		Résultat brut d'exploitation courant		Résultat brut d'exploitation		Résultat d'exploitation	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Égypte	788,7	793,0	270,7	262,2	270,5	261,5	191,1	183,2
Maroc	326,1	320,3	125,7	132,2	122,5	132,2	95,8	109,2
Autres pays*	263,0	280,9	18,5	24,1	18,9	24,1	(7,0)	(3,8)
Éliminations intra-zone	(0,5)	(0,5)	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>1 377,2</b>	<b>1 393,6</b>	<b>414,9</b>	<b>418,6</b>	<b>411,9</b>	<b>417,8</b>	<b>280,0</b>	<b>288,6</b>

\* Bulgarie, Turquie, Koweït

### Asie

<i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires		Résultat brut d'exploitation courant		Résultat brut d'exploitation		Résultat d'exploitation	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Thaïlande	180,2	160,8	15,0	22,2	14,7	15,9	(7,3)	(25,6)
Inde	169,8	171,8	36,0	60,6	35,9	60,5	20,2	47,0
Autres pays*	98,9	79,1	17,3	12,6	17,1	12,5	7,1	4,8
<b>TOTAL</b>	<b>449,0</b>	<b>411,7</b>	<b>68,2</b>	<b>95,4</b>	<b>67,7</b>	<b>88,8</b>	<b>20,0</b>	<b>26,2</b>

\* Chine et Kazakhstan

### Négoce ciment / clinker

<i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires		Résultat brut d'exploitation courant		Résultat brut d'exploitation		Résultat d'exploitation	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
<b>TOTAL</b>	<b>229,3</b>	<b>221,1</b>	<b>14,4</b>	<b>11,1</b>	<b>14,4</b>	<b>11,1</b>	<b>11,2</b>	<b>8,3</b>

## Total Groupe

<i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires		Résultat brut d'exploitation courant		Résultat brut d'exploitation		Résultat d'exploitation	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Autres* et éliminations	(20,9)	(38,3)	(12,8)	(25,5)	(12,8)	(24,5)	(15,1)	(26,8)
<b>TOTAL GROUPE</b>	<b>4 171,3</b>	<b>4 215,4</b>	<b>874,5</b>	<b>908,8</b>	<b>865,4</b>	<b>897,2</b>	<b>481,3</b>	<b>506,4</b>

\* Autres : négoce combustibles, siège et holdings

## PERSPECTIVES

L'année 2010 a vu le Groupe résister avec succès aux effets d'une crise prolongée dans les pays industrialisés et d'une certaine volatilité des marchés en forte croissance, grâce aux actions de réduction des coûts d'exploitation d'une part et à la gestion des flux de trésorerie d'autre part.

L'année 2011 présente dans l'ensemble des conditions plus positives : les marchés occidentaux les plus importants du Groupe se stabilisent et ceux d'Asie restent dynamiques. Le Groupe poursuit l'amélioration des performances de son outil industriel, notamment grâce à la contribution des nouvelles lignes de production, optimise ses processus de gestion et reste très attentif au niveau des marges.

Le résultat de l'année reste toutefois lié à deux points d'incertitude : la dynamique d'inflation des coûts et les perspectives du marché égyptien.

La cession d'actifs en Turquie, annoncée récemment, et celles qui pourraient intervenir courant 2011 contribueront, avec le contrôle des investissements industriels non stratégiques à renforcer une situation financière déjà très solide ; elles permettront de poursuivre l'action de réduction de la dette et d'assurer la croissance à moyen terme du Groupe.

\*\*\*\*

*Les procédures d'audit sur les comptes consolidés et les comptes sociaux ont été effectuées. Les rapports de certification sont en cours d'émission.*

\*\*\*\*

Les résultats de l'exercice 2010 d'Italcementi et de Ciments Français seront commentés au cours d'une réunion d'**analystes financiers** qui se tiendra à Milan, **lundi 7 mars 2011 à 15 h 30**. Cette présentation s'effectuera également en webcast et audioconférence sur les sites [www.italcementigroup.com](http://www.italcementigroup.com) et [www.cimfra.com](http://www.cimfra.com).

SUR INTERNET : [www.cimfra.com](http://www.cimfra.com) et [www.italcementigroup.com](http://www.italcementigroup.com)

**Ciments Français**  
**Relations presse**  
**Tél : + 33 (0)1 42 91 76 87**

**Ciments Français**  
**Relations Investisseurs**  
**Tél : +33 (0)1 42 91 76 76**

**AVERTISSEMENT**

*Ce communiqué peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet ([www.cimfra.com](http://www.cimfra.com)). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.*

## ANNEXES

### Groupe Ciments Français État de la situation financière

(en millions d'euros)	31 décembre 2010	31 décembre 2009	Var. %
Immobilisations corporelles	3 867,7	3 666,5	
Immeubles de placement	19,4	17,0	
Écarts d'acquisition	1 565,6	1 514,8	
Immobilisations incorporelles	65,8	67,8	
Titres de sociétés mises en équivalence	207,9	199,2	
Titres de participation	124,4	78,4	
Impôts différés actif	19,6	17,6	
Autres actifs non courants	59,3	67,2	
<b>Total actifs non courants</b>	<b>5 929,6</b>	<b>5 628,5</b>	+5,3 %
Stocks	599,5	547,8	
Clients	484,7	572,0	
Autres débiteurs courants	212,2	192,9	
Créances d'impôt	29,9	68,6	
Actifs financiers	5,1	0,8	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	489,1	497,2	
<b>Total actifs courants</b>	<b>1 820,5</b>	<b>1 879,2</b>	-3,1 %
<b>Total actif</b>	<b>7 750,2</b>	<b>7 507,7</b>	
Capital social	145,5	145,4	
Primes & réserves	1 130,7	922,9	
Actions propres	(8,4)	(8,5)	
Résultats accumulés	2 152,2	2 056,1	
<b>Capitaux propres (Part des propriétaires de la société mère du Groupe)</b>	<b>3 419,8</b>	<b>3 115,9</b>	+9,8 %
Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	848,2	780,6	
<b>Capitaux propres</b>	<b>4 268,0</b>	<b>3 896,5</b>	+9,5 %
Emprunts et dettes portant intérêts	1 582,5	1 726,5	
Provision retraite et avantages similaires	129,7	121,7	
Autres provisions	171,8	164,6	
Impôts différés passif	230,1	251,8	
Autres dettes et passifs non courants	6,9	45,2	
<b>Total passifs non courants</b>	<b>2 121,1</b>	<b>2 309,8</b>	-8,2 %
Dettes court terme et découverts bancaires	86,1	173,5	
Dettes financières (part à moins d'un an)	241,1	128,3	
Fournisseurs et autres créditeurs	473,4	438,0	
Provisions	3,5	3,4	
Dettes d'impôt	54,6	62,9	
Autres passifs courants	502,3	495,3	
<b>Total passifs courants</b>	<b>1 361,1</b>	<b>1 301,4</b>	+4,6 %
<b>Total passifs et capitaux propres</b>	<b>7 750,2</b>	<b>7 507,7</b>	

**Groupe Ciments Français**  
**Compte de résultat**

<i>(en millions d'euros)</i>	2010		2009		Var. 2010/2009 %
	Montants	%	Montants	%	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 171,3</b>	100,0	<b>4 215,4</b>	100,0	-1,0%
Autres produits de l'activité	13,6		16,4		
Production stockée	32,6		(44,4)		
Production immobilisée	24,2		18,7		
Achats et consommations	(1 720,0)		(1 566,4)		
Services extérieurs	(943,9)		(951,1)		
Charges de personnel	(649,9)		(634,6)		
Autres produits (charges) d'exploitation	(53,3)		(145,2)		
<b>Résultat brut d'exploitation courant</b>	<b>874,5</b>	21,0	<b>908,8</b>	21,6	-3,8%
Plus (moins) valeurs de cession	(1,8)		4,5		
Autres produits (charges) d'exploitation	(7,3)		(16,0)		
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>865,4</b>	20,7	<b>897,2</b>	21,3	-3,5%
Amortissements	(376,1)		(357,5)		
Dépréciations d'actifs	(8,0)		(33,3)		
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>481,3</b>	11,5	<b>506,4</b>	12,0	-5,0%
Produits financiers	35,9		24,7		
Charges financières	(109,7)		(90,8)		
Dépréciations de titres de participation	(0,4)		0,0		
Gains (pertes) de change et variations de juste valeur des instruments dérivés	7,0		(7,6)		
<b>Résultat financier</b>	<b>(67,3)</b>		<b>(73,7)</b>		-8,7%
Part de résultat des sociétés mises en équivalence	18,3		16,5		
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>432,4</b>	10,4	<b>449,2</b>	10,7	-3,7%
Impôts	(114,5)		(111,8)		
<b>Résultat net</b>	<b>317,9</b>	7,6	<b>337,3</b>	8,0	-5,8%
Dont part attribuable aux :					
- Propriétaires de la société mère du Groupe	202,3		234,3		
- Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	115,6		103,0		
<b>Résultat de base par action</b> <i>(en euros)</i>	<b>5,58</b>		<b>6,39</b>		
<b>Résultat dilué par action</b> <i>(en euros)</i>	<b>5,58</b>		<b>6,39</b>		

## Groupe Ciments Français

### État du résultat global consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	2010	2009	Var. 2010/2009 en %
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>317,9</b>	<b>337,3</b>	-5,8%
Ajustements de juste valeur sur :			
- Titres disponibles à la vente	38,4	14,8	
- Instruments dérivés de couverture	5,1	(32,8)	
Différences de conversion	195,3	(38,5)	
Impôts sur les autres éléments du résultat global	(1,8)	11,3	
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>237,0</b>	<b>(45,2)</b>	
<b>Total du résultat global</b>	<b>554,9</b>	<b>292,1</b>	
Attribuable aux :			
- Propriétaires de la société mère du Groupe	406,0	208,3	
- Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	148,9	83,9	

### Tableau des flux de trésorerie

<i>(en millions d'euros)</i>	2010	2009
Flux liés à l'activité	714,1	712,9
Variation du BFR d'exploitation	93,1	198,3
Variation autres actifs et passifs d'exploitation	(26,6)	40,5
<b>Total flux activité</b>	<b>780,6</b>	<b>951,7</b>
Investissements industriels et incorporels	(419,3)	(602,7)
Variation fournisseurs immobilisations	9,7	16,8
<b>Flux activité net des investissements industriels</b>	<b>371,0</b>	<b>365,7</b>
Investissements financiers	(10,8)	(40,8)
Désinvestissements	13,7	24,6
Dividendes payés	(185,5)	(160,0)
Variation des actions propres	0,1	(6,4)
Variation de cours des devises sur PFN	(32,5)	15,7
Autres	(5,3)	(39,3)
<b>Variation de l'endettement net</b>	<b>150,7</b>	<b>159,5</b>

### Situation financière

<i>(en millions d'euros)</i>	31 décembre 2010	31 décembre 2009	30 septembre 2010	30 juin 2010
Endettement net	1 411,6	1 562,3	1 461,6	1 589,4
Capitaux propres	4 268,0	3 896,5	4 168,4	4 327,6