

Communiqué / Release

Paris, 11 mars 2011 -- Dans le cadre de la position – recommandation émise par l'AMF le 17 Novembre 2010, Atos Origin souhaite préciser la définition et le mode de calcul des flux de trésorerie utilisés lors de ses récentes publications et en particulier dans le communiqué de presse du 16 Février 2011 sur ses résultats 2010.

Le Groupe utilisera à l'avenir et de manière permanente les termes suivants :

- **Flux de trésorerie opérationnel** : c'est le flux de trésorerie provenant de l'exploitation, il correspond à la différence entre l'Excédent Brut Opérationnel, les investissements opérationnels nets et la variation du besoin en fonds de roulement.
- **Flux de trésorerie disponible** : représenté par la variation de trésorerie nette ou d'endettement financier net corrigée des variations de capital, des dividendes versés aux actionnaires, et des acquisitions et cessions significatives de la période (le seuil de matérialité étant fixé à un prix excédant 0,15% du chiffre d'affaires du Groupe). Cet indicateur de génération de trésorerie est celui sur lequel le Groupe communique en priorité et pour lequel le terme cash flow opérationnel a été utilisé dans le communiqué du 16 février 2011.
- **Flux net de trésorerie** : c'est la variation de l'endettement net ou de la trésorerie nette.

Le mode de calcul de ces trois indicateurs est présenté dans le tableau de flux de trésorerie ci-dessous :

.../...

Paris, 11 March 2011 -- In the context of the position – recommendation issued by the AMF (Autorité des Marchés Financiers) on November 17th 2010, Atos Origin would like to precise the definition and the mode of calculation of the cash flows used on its recent releases and particularly in the press release of February 16th 2011 on 2010 results.

The Group will use in the future and on a permanent way, the following terms:

- **Cash flow from operations**: Cash flow coming from the operations and calculated as a difference between the OMDA (Operating Margin DA), the net capital expenditures and the change in working capital.
- **Free cash flow**: represented by the change in net cash or net debt, excluding equity changes, dividends paid to shareholders, net material acquisitions / disposals (with a price exceeding 0.15% of Group revenue). The free cash flow is the indicator of cash generation on which the Group communicates on priority and for which the term Operating Cash Flow was used in the press release of February 16th 2011.
- **Change in net debt (cash)**: is the change in net debt or net cash.

The mode of calculation of these three indicators is presented in the cash flow statement hereunder:

Communiqué / Release



| TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE (millions d'euros) | CASH FLOW STATEMENT (EUR million) | 2010 | 2009 |
|---|---|--------------|--------------|
| EBO (Excédent Brut Opérationnel) | OMDA | 532.5 | 500.5 |
| - Investissements opérationnels nets | Net capital expenditures | -176.2 | -197.5 |
| +/- Variation du besoin en fonds de roulement | Change in working capital | 53.2 | 34.6 |
| = Flux de trésorerie opérationnel | Cash flow from operations | 409.5 | 337.6 |
| - Impôts payés | Tax paid | -61.5 | -39.5 |
| - Coût de l'endettement financier net | Net cost of financial debt | -18.4 | -13.3 |
| - Dépenses de réorganisation et de rationalisation provenant des autres produits et charges opérationnels | Cash out of staff restructuring and rationalisation in other operating income | -167.6 | -135.0 |
| - Dividendes versés aux participations ne donnant pas le contrôle | Dividends paid to non controlling interests | -4.5 | -4.3 |
| - Investissements nets à long terme* | Net long term investments* | 0.0 | -14.1 |
| +/- Rachat et revente d'actions propres | Purchase and sale of treasury stocks | 7.3 | 5.7 |
| +/- Autres variations** | Other changes** | -22.0 | -20.3 |
| = Flux de trésorerie disponible | Free cash flow | 142.8 | 116.8 |
| +/- Acquisition / cessions matérielles (solde net) | Net material acquisitions / disposals | -142.6 | 0.0 |
| +/- Augmentations (réductions) de capital | Capital increase (decrease) | 0.0 | 0.0 |
| + Obligations convertibles en actions - part capitaux propres | Portion of bonds convertible in equity | 0.0 | 47.8 |
| - Dividendes payés aux actionnaires | Dividends paid to shareholders | 0.0 | 0.0 |
| = Flux net de trésorerie | Change in net debt (cash) | 0.2 | 164.6 |
| ENDETTEMENT NET D'OUVERTURE | OPENING NET DEBT | 139.4 | 304.0 |
| ENDETTEMENT NET DE CLOTURE | CLOSING NET DEBT | 139.2 | 139.4 |
| <i>* Dépôt de garantie à long terme, et acquisitions / cessions dont le prix est inférieur à 0,15% du chiffre d'affaires total du Groupe</i> | <i>* Long term deposits, and acquisitions / disposals with a price not exceeding 0.15% of Group revenue</i> | | |
| <i>**Ecart de change, participation des salariés transférée en fonds d'emprunts, vente d'actifs opérationnels, autres éléments financiers et opérationnels décaissés hors charges de réorganisation ou de rationalisation</i> | <i>**Translation differences, profit-sharing amounts payable to French employees transferred to debt, disposal of operational assets, other financial items and other operating income with cash impact excluding restructuring and rationalisation</i> | | |

Contact Relations Investisseurs / Investor Relations :

Gilles Arditti

Tel: +33 (0) 1 73 26 00 66

gilles.arditti@atosorigin.com