



## Résultats 2010 15 mars 2011

Bolloré

- **Chiffre d'affaires : 7 milliards d'euros en hausse de 17 % par rapport à 2009.**
- **Résultat opérationnel : 243 millions d'euros, en progression de 40 %.**
- **Résultat net : 358 millions d'euros, multiplié par 3.  
Résultat net part du Groupe : 317 millions d'euros.**
- **Dividende proposé : 3 euros<sup>(1)</sup> contre 1,30 euro au titre de l'exercice 2009.**
- **Gearing<sup>(2)</sup> stable, malgré l'acquisition de titres cotés pour 370 millions d'euros.**

Le Conseil d'administration de Bolloré, réuni le 15 mars 2011, a arrêté les comptes de l'exercice 2010.

Le chiffre d'affaires consolidé 2010 s'établit à 7 010 millions d'euros en progression de 17 % (+15 % à périmètre et change constants).

Le résultat opérationnel ressort à 243 millions d'euros, en hausse de 40 % par rapport à l'exercice 2009. Il prend en compte :

- la poursuite de la croissance des résultats opérationnels du secteur transport et logistique, à 363 millions d'euros, qui continue ses développements dans les domaines de la logistique et de la manutention portuaire ;
- les bons résultats de l'activité distribution d'énergie, à 37 millions d'euros, après une année 2009 exceptionnelle ;
- les bonnes performances de l'industrie qui profite de la nette amélioration des résultats d'IER et des films plastiques, les dépenses de développement engagées dans le stockage d'électricité (batteries, supercapacités, véhicules électriques) demeurent par ailleurs très élevées ;
- les résultats des autres activités qui bénéficient de la progression des recettes publicitaires et des performances des plantations.

Le résultat financier, à 9 millions d'euros, intègre la revalorisation des titres Aegis désormais déconsolidés (impact de 40 millions d'euros), ainsi que la diminution du coût de financement liée à la baisse des taux d'intérêt. Il est, en revanche, pénalisé par la baisse des dividendes reçus de Vallourec.

La part dans le résultat net des entreprises associées ressort à 200 millions d'euros, contre 72 millions d'euros en 2009. Elle intègre 149 millions d'euros de résultat sur Havas (progression des résultats et reprise de provision de 115 millions d'euros sur les titres Havas consécutive à la forte remontée du cours de bourse) et 45 millions d'euros de résultat des plantations.

Après 94 millions d'euros d'impôts, le résultat net consolidé s'établit à 358 millions d'euros, contre 120 millions d'euros en 2009. Le résultat net part du Groupe ressort à 317 millions d'euros contre 94 millions d'euros un an plus tôt.

Les fonds propres s'élèvent à 4 035 millions d'euros, en progression de 959 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2009, compte tenu des résultats et de la remontée des valeurs boursières.

L'endettement net s'établit à 1 760 millions d'euros, en hausse de 443 millions d'euros correspondant pour 370 millions d'euros à l'acquisition de titres cotés (Mediobanca et Generali).

Compte tenu de ces éléments, le ratio endettement net sur fonds propres est pratiquement inchangé à 44 %.

La valeur boursière du portefeuille de titres cotés (Vallourec, Havas, Aegis, Socfinasia, Socfinal...) s'élève à 2,2 milliards d'euros au 31 décembre 2010, dont 275 millions d'euros de titres Vallourec vendus à terme, à échéance mai 2011.

(1) dont 2 euros d'acompte versé en octobre 2010

(2) ratio d'endettement net sur fonds propres

Chiffres clés consolidés de Bolloré (en millions d'euros)	2010	2009	2008
Chiffre d'affaires	7 010	6 011	7 216
Ebitda	425	354	276
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>243</b>	<b>174</b>	<b>143</b>
Résultat financier	9	(36)	124
Part dans le résultat net des entreprises associées	200	72	(125)
Impôts	(94)	(79)	(57)
Résultat des activités destinées à la vente	0	(11)	(19)
<b>Résultat net</b>	<b>358</b>	<b>120</b>	<b>66</b>
<b>dont part du Groupe</b>	<b>317</b>	<b>94</b>	<b>50</b>
	31 décembre 2010	31 décembre 2009	31 décembre 2008
Capitaux propres	<b>4 035</b>	<b>3 076</b>	<b>2 470</b>
dont part du Groupe	3 736	2 844	2 295
Endettement net	<b>1 760</b>	<b>1 317</b>	<b>1 398</b>
Ratio endettement net/fonds propres	44 %	43 %	57 %

Résultat opérationnel par activité (en millions d'euros)	2010	2009
Transport et logistique	363	317
Distribution d'énergie	37	49
Industrie	(70)	(104)
Médias, télécoms, plantations, holdings	(87)	(88)
<b>Résultat opérationnel <sup>(1)</sup></b>	<b>243</b>	<b>174</b>

(1) dont 14 millions d'euros de crédit d'impôt recherche comptabilisés en résultat opérationnel en 2010 contre 8 millions d'euros venant en diminution de l'impôt 2009

Les procédures d'audit sur les comptes consolidés ont été effectuées. Le rapport de certification sera émis après vérification du rapport de gestion.