

## RESULTATS ANNUELS 2010

### • Résultat opérationnel en progression à +1,7 M€

Les comptes de Guillemot Corporation pour l'exercice 2010 clos au 31 décembre 2010 s'établissent comme suit :

(en millions d'euros) 1 <sup>er</sup> janvier 2010 – 31 décembre 2010	31/12/2010	31/12/2009
Chiffre d'affaires	60,5	61,2
Hercules	40,9	46,8
Thrustmaster	19,6	14,4
Résultat opérationnel courant *	1,7	-0,9
Résultat financier	-0,7	-3,4
Résultat net consolidé	0,8	-4,5
Résultat par action	0,06€	-0,31€

\* Après stock options

(Comptes audités, rapport des Commissaires aux Comptes relatif à la certification en cours d'émission)

Pendant l'exercice 2010, le Groupe a étendu sa zone de commercialisation qui passe de 35 à plus de 50 pays. La croissance des nouvelles gammes de périphériques numériques Hercules et la dynamique des accessoires de jeux Thrustmaster ont compensé les moindres ventes de netbooks et d'OEM et généré une amélioration significative de la marge brute de l'exercice qui passe de 23,4 millions à 27,9 millions d'euros. Ceci a contribué au retour à la rentabilité avec un résultat opérationnel courant de 1,7 million d'euros contre -0,9 million sur l'exercice précédent.

Le résultat financier de -0,7 million d'euros prend en compte la baisse de 1,5 million d'euros de la valeur du portefeuille de valeurs mobilières de placement et la situation nette de change positive de 0,9 million d'euros.

Le résultat net consolidé redevient positif à 0,8 million d'euros.

### Principaux éléments du bilan

(en millions d'euros)	31/12/2010	31/12/2009
Capitaux propres	22,7	21,5
Endettement net *	1,8	-1,0
Actifs financiers courants (VMP)	7,3	8,8
Stocks	10,7	9,8

\* Les Valeurs Mobilières de Placement ne sont pas prises en compte dans le calcul de l'endettement net.

Les capitaux propres progressent à 22,7 millions d'euros. L'endettement net du Groupe s'établit à 1,8 million d'euros avant prise en compte du portefeuille de valeurs mobilières de placement valorisé à 7,3 millions d'euros.

### Perspectives 2011

**Hercules** : En 2011, le Groupe bénéficiera de l'accroissement de sa zone de commercialisation pour exploiter pleinement le potentiel de développement mondial de ses produits audio et de convergence numérique.

**Thrustmaster** : La croissance s'appuiera sur le lancement de la nouvelle console portable Nintendo® 3DS™ et sur ses accessoires de pilotage haut de gamme aujourd'hui en pleine expansion.

Le Groupe prévoit un exercice en croissance et une rentabilité opérationnelle positive.

Guillemot Corporation est concepteur et fabricant de matériels et d'accessoires de loisirs interactifs. Le Groupe propose une gamme de produits diversifiée sous les marques *Hercules* et *Thrustmaster*. Acteur sur ce marché depuis 1984, le Groupe Guillemot Corporation est désormais présent dans 11 pays dont la France, l'Allemagne, la Grande-Bretagne, les Etats-Unis, le Canada, la Belgique, la Hollande, Hong-Kong, l'Espagne, la Roumanie et l'Italie et diffuse ses produits dans plus de 50 pays. La mission du Groupe est d'offrir des produits performants et ergonomiques pour maximiser les satisfactions des utilisateurs de loisirs numériques interactifs.

## ANNEXES

(Toutes les données sont en milliers d'euros)

### Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2010

(en milliers d'euros)	31.12.10	31.12.09
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>60 471</b>	<b>61 248</b>
Achats	-34 139	-33 039
Charges externes	-13 472	-11 125
Charges de personnel	-8 622	-8 979
Impôts et taxes	-461	-387
Dotations aux amortissements	-1 542	-1 910
Dotations aux provisions	-861	-1 109
Variation des stocks	1 558	-4 829
Autres produits d'exploitation	260	135
Autres charges d'exploitation	-1 447	-867
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 745</b>	<b>-862</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 745</b>	<b>-862</b>
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	8	2
Coût de l'endettement financier brut	128	206
Coût de l'endettement financier net	-120	-204
Autres produits financiers	1 072	271
Autres charges financières	-1 659	-3 481
Charge d'impôt	-206	-219
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>832</b>	<b>-4 495</b>
<b>dont résultat net des activités arrêtées</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Part des intérêts minoritaires	0	0
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>832</b>	<b>-4 495</b>
Résultat de base par action	0,06 €	-0,31 €
Résultat dilué par action	0,05 €	-0,28 €

## Bilan consolidé au 31 décembre 2010

<b>ACTIF</b> (en milliers d'euros)	<b>Net</b> <b>31.12.10</b>	<b>Net</b> <b>31.12.09</b>
Ecarts d'acquisition	888	888
Immobilisations incorporelles	3 391	3 758
Immobilisations corporelles	3 637	3 890
Actifs financiers	293	158
Actifs d'impôts exigibles	0	0
Impôts différés actifs	0	0
<b>Actifs non courants</b>	<b>8 209</b>	<b>8 694</b>
Stocks	10 768	9 833
Clients	14 901	13 095
Autres créances	2 657	2 384
Actifs financiers	7 283	8 841
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 446	7 362
Actifs d'impôts exigibles	5	74
<b>Actifs courants</b>	<b>39 060</b>	<b>41 589</b>
<b>Total Actif</b>	<b>47 269</b>	<b>50 283</b>

<b>PASSIF</b> (en milliers d'euros)	<b>31.12.10</b>	<b>31.12.09</b>
Capital	11 524	11 524
Primes	10 433	10 433
Réserves et résultat consolidé	195	-766
Ecarts de conversion	509	316
<b>Capitaux propres groupe</b>	<b>22 661</b>	<b>21 507</b>
Intérêts minoritaires	0	0
<b>Capitaux propres de l'ensemble</b>	<b>22 661</b>	<b>21 507</b>
Engagements envers le personnel	260	263
Emprunts	789	1 787
Autres dettes	1 666	2 102
Impôts différés passifs	0	0
<b>Passifs non courants</b>	<b>2 715</b>	<b>4 152</b>
Fournisseurs	14 049	16 567
Emprunts à court terme	2 367	2 432
Dettes fiscales	382	997
Autres dettes	4 790	4 345
Provisions	305	283
<b>Passifs courants</b>	<b>21 893</b>	<b>24 624</b>
<b>Total Passif</b>	<b>47 269</b>	<b>50 283</b>

(1) de l'entreprise mère consolidante

(2) dont résultat net de l'exercice 832 milliers d'euros

## Tableau consolidé des flux de trésorerie au 31 décembre 2010

(en milliers d'euros) 31.12.10 31.12.09

	31.12.10	31.12.09
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>		
Résultat net des sociétés intégrées	832	-4 495
+ Dotations aux amortissements et provisions (à l'exclusion de celles liées à l'actif circulant)	1 622	2 149
- Reprises des amortissements et provisions	-71	-19
-/+ Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	1 527	3 343
+/- Charges et produits liés aux stock options	176	381
-/+ Plus et moins-values de cession	0	0
Variation des impôts différés	0	0
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net</b>	<b>4 086</b>	<b>1 359</b>
Coût de l'endettement financier net	120	204
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net</b>	<b>4 206</b>	<b>1 563</b>
Ecart de conversion sur la marge brute d'autofinancement	1	10
Stocks	-787	5 601
Clients	-1 743	-904
Fournisseurs	-2 532	4 584
Autres	-878	-1 391
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-5 940</b>	<b>7 890</b>
<hr/>		
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités opérationnelles</b>	<b>-1 853</b>	<b>9 259</b>
<hr/>		
<b>Flux de trésorerie liés aux investissements</b>		
Décaiss/ acquisitions d'immobilisations incorporelles	-27	-28
Décaiss/ acquisitions d'immobilisations corporelles	-815	-1 043
Encaiss/ cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	0	1
Décaiss/ acquisitions d'immobilisations financières	-149	-53
Encaiss/ cessions d'immobilisations financières	6	2
Trésorerie nette / acquisitions et cessions de filiales	0	0
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>-985</b>	<b>-1 121</b>
<hr/>		
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
Augmentation de capital ou apports en numéraire	0	0
Rachat et reventes d'actions propres	0	0
Emprunts	0	3 000
Remboursement de comptes courants d'actionnaires	-77	-456
Remboursement des emprunts	-2 384	-2 166
Autres flux liés aux opérations de financement	0	-6
<b>Total des flux liés aux opérations de financement</b>	<b>-2 461</b>	<b>372</b>
<hr/>		
<b>Incidence des écarts de conversion</b>	<b>66</b>	<b>29</b>
<hr/>		
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>-5 233</b>	<b>8 539</b>
Trésorerie nette à l'ouverture de l'exercice	7 323	-1 216
Trésorerie nette à la clôture de l'exercice	2 090	7 323