



## Mise à disposition du Document de Référence 2010

Havas a déposé le 4 avril 2011 son Document de Référence 2010 auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF).

Ce document est tenu à la disposition du public dans les conditions prévues par la réglementation en vigueur. Il peut également être consulté sur le site internet de la société ([www.havas.fr](http://www.havas.fr)), rubriques « Investisseurs / Assemblée Générale » et « Investisseurs / Rapport Annuel » ainsi que sur le site internet de l'AMF ([www.amf-france.org](http://www.amf-france.org)).

Le Document de Référence inclut, notamment, le rapport financier annuel, le rapport du Président du Conseil d'Administration sur la composition, les conditions de préparation et d'organisation des travaux du Conseil d'Administration et sur les procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par la Société, les rapports des Commissaires aux Comptes et leurs honoraires ainsi que le descriptif du programme de rachat d'actions et le document mentionnant les informations publiées ou rendues publiques au cours des douze derniers mois.

### A propos d'Havas

Havas (Euronext Paris SA : HAV.PA) est un Groupe mondial de conseil en communication. Basé à Paris, Havas développe ses activités autour de ses deux Business Units : Havas Worldwide et Havas Media, afin de favoriser les synergies et renforcer davantage le positionnement de Havas en tant que groupe le plus intégré du secteur. Havas Worldwide comprend le réseau Euro RSCG Worldwide ainsi que des agences à forte identité locale : Arnold aux Etats-Unis et en Grande Bretagne, H et W&Cie en France ...

Havas Media comprend les réseaux MPG, Arena Media, Havas Sports & Entertainment et Havas Digital. Groupe multiculturel et décentralisé, Havas est présent dans plus de 75 pays au travers de ses agences et ses accords d'affiliation. Le Groupe offre une large gamme de services de conseil en communication, comprenant la publicité traditionnelle, le marketing direct, le média planning et l'achat média, la communication d'entreprise, la promotion des ventes, la conception, les ressources humaines, le marketing sportif, la communication interactive multimédia et les relations publiques. Havas dispose d'un effectif d'environ 14 000 collaborateurs.

De plus amples informations sur Havas sont disponibles sur le site de la société : [www.havas.fr](http://www.havas.fr)

### Contacts :

#### **Communication :**

**Lorella Gessa**  
**Directrice de la Communication du Groupe Havas**  
Tel: +33 (0)1 58 47 90 36  
[lorella.gessa@havas.com](mailto:lorella.gessa@havas.com)

#### **Relations Investisseurs :**

**Hervé Philippe**  
**Directeur Général Délégué du Groupe Havas**  
Tel: +33 (0)1 58 47 91 23  
[relations.actionnaires@havas.com](mailto:relations.actionnaires@havas.com)

**Elsa Cardarelli**  
**Directrice des Relations Investisseurs du Groupe Havas**  
Tel: +33 (0)1 58 47 90 58  
[elsa.cardarelli@havas.com](mailto:elsa.cardarelli@havas.com)