



RAPPORT FINANCIER ANNUEL 2010

IT LINK
SOCIETE ANONYME AU CAPITAL DE 882.173 €
SIEGE SOCIAL : 11, BOULEVARD BRUNE - 75014 PARIS
412 460 354 RCS PARIS

I Attestation du rapport financier annuel

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport de gestion ci-joint, figurant en page 62 présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels elles sont confrontées.

Serge Benchimol
Directeur Général IT Link SA

II Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Mickaël ATTIA
4, Place Sadi Carnot
13002 Marseille

Deloitte & Associés
185 avenue Charles de Gaulle
92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

IT LINK

Société Anonyme

11, Boulevard Brune
75014 Paris

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2010

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société IT LINK, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

les notes 2.12 et 4 de l'annexe exposent les règles et méthodes comptables relatives à l'évaluation des goodwill. Nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables précisées ci-dessus et les informations fournies dans les notes de l'annexe.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Marseille et Neuilly-sur-Seine, le 29 avril 2011

Les Commissaires aux Comptes

Mickaël ATTIA

Deloitte & Associés

Alain GUINOT

III Comptes Consolidés IT Link au 31 décembre 2010

Les comptes consolidés sont établis en K€.

A- Etat de la situation financière consolidée

ACTIF

<i>ACTIF</i>	<i>31/12/2010</i>	<i>31/12/2009</i>
Actifs non courants	1 470	1 470
<i>Goodwill</i>	786	786
<i>Immobilisations incorporelles</i>	3	17
<i>Immobilisations corporelles</i>	401	374
<i>Immeubles de placement</i>		
<i>Actifs biologiques</i>		
<i>Participations dans les entreprises associées</i>		
<i>Autres actifs financiers</i>	102	103
<i>Actifs d'impôt différé</i>	178	190
Actifs courants	10 936	10 770
<i>Stocks</i>		
<i>Actifs d'impôts exigibles</i>		
<i>Clients et autres débiteurs</i>	9 996	10 242
<i>Autres actifs financiers</i>		
<i>Trésorerie nette et équivalents de trésorerie</i>	940	528
Actifs détenus en vue d'être cédés		
TOTAL ACTIF	12 406	12 240

PASSIF

<i>PASSIF</i>	<i>31/12/2010</i>	<i>31/12/2009</i>
<i>Capital</i>	882	882
<i>Réserves consolidées</i>	-1324	-775
<i>Résultat</i>	847	-344
<i>Prime d'émission</i>	4320	4320
Capitaux propres - Part du Groupe	4 725	4 083
<i>Intérêts minoritaires</i>	15	10
Capitaux Propres	4 740	4 093
Passifs non courants	175	87
<i>Provisions</i>	175	87
<i>Passifs financiers</i>		
<i>Impôts différés</i>		
Passifs courants	7 491	8 060
<i>Provisions</i>	51	17
<i>Dettes FACTOR</i>	465	1 208
<i>Passifs d'impôts exigibles</i>		
<i>Fournisseurs et autres créditeurs</i>	6 975	6 835
<i>Autres passifs financiers</i>		
Passifs détenus en vue de la vente		
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	12 406	12 240

B- Compte de résultat consolidé

COMPTE DE RESULTAT	31/12/2010	31/12/2009
<i>Ventes de prestations de services</i>	26 002	22 919
<i>Autres produits des activités ordinaires</i>	261	591
Produits des activités ordinaires	26 263	23 510
<i>Charges de personnel</i>	21 131	19 967
<i>Charges externes</i>	2 901	2 613
<i>Impôts et taxes</i>	582	843
<i>Dotations aux amortissements et provisions</i>	360	211
<i>Autres produits/autres charges</i>	61	39
Coûts opérationnels courants	25 035	23 673
Résultat opérationnel courant	1 228	- 163
<i>Autres produits et charges opérationnels</i>	0	0
Résultat opérationnel	1 228	- 163
<i>Produits financiers</i>	2	3
<i>Coût de l'endettement financier brut</i>	51	67
Coût de l'endettement financier net	- 49	- 64
<i>Résultat avant impôt</i>	1 179	-227
<i>Charge d'impôt sur le résultat</i>	327	118
<i>Résultat net des activités poursuivies</i>	852	-345
Résultat net de l'ensemble consolidé	852	-345
<i>Dont :</i>		
Résultat net part du groupe	847	-344
<i>Résultat net attribuable aux intérêts minoritaires</i>	5	- 1
<i>Résultat par action</i>	0,49	-0,20
<i>Résultat dilué par action</i>	0,47	-0,19

Résultat par action

Le résultat par action correspond au résultat net part de groupe divisé par le nombre d'actions.

Le résultat dilué par action correspond au résultat net part de groupe, divisé par le nombre d'action, lui-même augmenté du nombre d'actions qui résulterait de l'exercice des diverses options de souscriptions attribuées.

C- Etat du résultat global consolidé

ETAT DU RESULTAT GLOBAL	31/12/2010	31/12/2009
<i>Résultat net de l'ensemble consolidé</i>	852	-345
<i>Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres</i>		
- <i>Juste valeur des instruments financiers de couverture</i>	0	0
- <i>Ecart de conversion</i>	0	0
- <i>Effets fiscaux des produits et charges</i>	0	0
RESULTAT GLOBAL TOTAL DE L'EXERCICE	852	-345

D- Tableau de variation des flux de trésorerie consolidée.

(en milliers d'euros)	Renvoi annexe	31/12/2010	31/12/2009
Flux de trésorerie liés à l'activité			
Résultat net des sociétés consolidées		852	(345)
Elimination des charges et des produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :			
- Amortissements et provisions		335	146
- Variation des impôts différés		12	118
- Plus values de cession		0	20
- Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence			
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées		1 199	(61)
Variation du BFR lié à l'activité		(346)	196
Flux net de trésorerie généré par l'activité (A)		853	135
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement			
Augmentation investissements Prêts		(3)	(10)
Acquisitions d'immobilisations		(230)	(150)
Cessions ou remboursements d'actifs		5	11
Incidence des variations de périmètre			
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)		(228)	(149)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement			
Augmentation de Capital			
Versement de dividendes		(252)	(267)
Dividendes versés aux minoritaires		0	-2
Augmentation (remboursement) nette des emprunts		0	0
Autres Variations (actions propres)		34	24
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)		(218)	(245)
Variation de la trésorerie (A+B+C)		407	(258)
Trésorerie d'ouverture		529	787
Trésorerie de clôture		936	529

La rubrique trésorerie et équivalents de trésorerie du bilan se compose des fonds en caisse, des soldes bancaires et des placements dans des instruments du marché monétaire.

Les montants de trésorerie figurant dans le tableau des flux de trésorerie comprennent les montants suivants inscrits au bilan :

	2010	2009
Trésorerie et équivalents de trésorerie	940	550
Découverts bancaires	-4	-21
Trésorerie de clôture	936	529

E- Tableau de variation des capitaux propres consolidés

(milliers d'Euros)	Capital	Primes	Réserves Consolidées	Résultat de l'exercice	Capitaux Propres – Part du Groupe	Intérêts Minoritaires	Totaux Capitaux Propres
Situation au 31/12/2008	882	4 320	(1 262)	715	4 657	14	4 671
Affectation du Résultat consolidé 2008	0	0	715	(715)	0	0	0
Résultat Consolidé au 31/12/2009	0	0	0	(344)	(344)	(2)	(346)
Variation des Titres d'autocontrôle	0	0	25	0	25	0	25
Autre variations	0	0	14	0	14	(2)	12
Dividende versé	0	0	(267)	0	(267)	0	(267)
Situation au 31/12/2009	882	4 320	(776)	(344)	4 082	10	4 092
Affectation du Résultat consolidé 2009	0	0	(344)	344	0	0	0
Résultat Consolidé au 31/12/2010	0	0	0	847	847	5	852
Variation des Titres d'autocontrôle	0	0	34	0	34	0	34
Autre variations	0	0	14	0	14	0	14
Dividende versé	0	0	(252)	0	(252)	0	(252)
Situation au 31/12/2010	882	4 320	(1 324)	847	4 725	15	4 740

F- Annexe aux comptes consolidés IT LINK au 31/12/2010

1. Informations générales

1.1. Evènements significatifs de la période

Aucun événement significatif n'est à signaler.

1.2. Evènements post clôture

Aucun événement significatif n'est à signaler.

2. Règles et principes comptables

2.1 Référentiel comptable

Conformément au règlement CE N° 1606/2002 du 19 juillet 2002, qui s'applique aux comptes consolidés des sociétés européennes cotées sur un marché réglementé, et du fait de sa cotation dans un pays de l'Union européenne, les comptes consolidés du groupe IT Link sont établis depuis le 1^{er} janvier 2005, suivant les normes comptables internationales IFRS (International Financial Reporting Standards).

Les comptes consolidés au 31 décembre 2010 ont été préparés en appliquant les principes de comptabilisation et d'évaluation des transactions formulés dans les normes IFRS adoptées dans l'Union européenne à cette date. Ils ont par ailleurs été préparés conformément aux règles de présentation et d'information financière applicables aux comptes annuels telles que définies dans le règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers.

« Les principes comptables appliqués pour les comptes consolidés au 31 Décembre 2010 sont identiques à ceux utilisés dans les comptes consolidés au 31 décembre 2009.

Les nouveaux textes publiés par l'IASB et d'application obligatoire en 2010 n'ont pas eu d'effet significatif pour le Groupe.

- *Amendement à IAS 27 révisée, Etats financiers consolidés et individuels.*
- *IFRS 3 révisée, Regroupements d'entreprises;*
- *Amendement à IAS 39, Instruments financiers : comptabilisation et évaluation*
- Eléments éligibles à la couverture;
- *Amendement à IFRS 2, Transactions intragroupe dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en trésorerie;*
- *Amendement à IFRS 5, Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées ;*
- *IFRIC 9 et amendements à IAS 39, Réexamen de dérivés incorporés.*
- *IFRIC 16, Couverture d'un investissement net dans une activité à l'étranger;*

- IFRIC 17, Distribution d'actifs autres que de la trésorerie aux investisseurs
- IFRIC 18, Transfert d'actifs en provenance des clients.
- Amélioration des IFRS (avril 2009).

A la date d'arrêté des présents états financiers, les nouveaux textes et les interprétations suivantes étaient adoptés par l'Union européenne avec une date effective ultérieure d'application et n'ont pas été appliquées par anticipation :

- Amendement à IAS 32, Classement des droits de souscription émis;
- Amendements à IFRIC 14, Paiements d'avance dans le cadre d'une exigence de financement normal ;
- IFRIC 19, Extinction des passifs financiers avec des instruments de capitaux propres.
- IAS 24 révisée, informations relatives aux parties liées.
- Amendement à IFRS 1, exemption limitée de l'obligation de fournir des informations comparatives selon IFRS 7 pour les premiers adoptants.

Les textes publiés par l'IASB, non encore adoptés par l'Union Européenne, sont les suivants :

- Amélioration des IFRS 2010.
- IFRS 9, instruments financiers.
- Amendement à IFRS 7, Informations à fournir – transferts d'actifs financiers.
- Amendements à IFRS 1, Hyperinflation sévère et suppression des dates d'application fermes pour les premiers adoptants.
- Amendement à IAS 12, Impôts différés – recouvrement des actifs sous-jacent.

Le groupe mène actuellement des analyses sur les conséquences pratiques de ces nouveaux textes et les effets de leur application dans les comptes».

2.2 Bases d'évaluation utilisées pour l'établissement des comptes consolidés

Les comptes consolidés sont établis selon la convention du coût historique à l'exception de certaines catégories d'actifs et passifs conformément aux règles édictées par les IFRS. Les catégories concernées sont mentionnées dans les notes suivantes.

2.3 Méthodes de consolidation

Les états financiers consolidés incluent les états financiers de la société mère ainsi que ceux des entreprises contrôlées par la mère au 31 décembre de chaque année.

Le contrôle s'entend comme le pouvoir de diriger les politiques financière et opérationnelle d'une entreprise afin d'obtenir des avantages de ses activités. Les filiales dont le groupe détient directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par la méthode de l'intégration globale.

Les sociétés contrôlées conjointement sont consolidées par intégration proportionnelle. Le groupe ne contrôle conjointement aucune Société.

La mise en équivalence s'applique à toutes les entreprises associées dans lesquelles le groupe exerce une influence notable, laquelle est présumée quand le pourcentage de droits de vote est supérieur ou égal à 20 %. Le cas échéant, des retraitements sont effectués sur les états financiers des filiales pour aligner les principes comptables utilisés avec ceux des autres entreprises du périmètre de consolidation.

Les transactions internes significatives sont éliminées en totalité pour les entreprises intégrées globalement.

Le résultat des filiales acquises ou cédées au cours de l'exercice est inclus dans le compte de résultat consolidé, respectivement, depuis la date d'acquisition ou jusqu'à la date de cession.

2.4 Estimations et jugements

Pour établir ses comptes, le groupe est amené à procéder à des estimations et faire des hypothèses qui affectent la valeur comptable de certains éléments d'actif et de passif, des produits et des charges, ainsi que les informations données dans certaines notes de l'annexe. Le groupe revoit ses estimations et appréciations de manière régulière pour prendre en compte l'expérience passée et les autres facteurs jugés pertinents au regard des conditions économiques. En fonction de l'évolution de ces hypothèses ou de conditions différentes, les montants figurant dans ses états financiers pourraient différer des estimations actuelles.

Les principales estimations significatives faites par la direction du groupe portent notamment sur les Goodwill, la provision pour engagements de retraite, et les autres provisions courantes et non courantes.

2.5 Conversion des comptes exprimés en devises

Aucun compte significatif n'est exprimé en devises.

2.6 Conversion des transactions libellées en devises

Aucune transaction significative n'a été réalisée en devises.

2.7 Présentation des états financiers (IAS 1)

La norme IAS 1 a rendu nécessaire la ventilation entre la partie courante et la partie non courante de certains postes existants ou de postes à créer.

Les actifs destinés à être cédés ou consommés au cours du cycle d'exploitation normal du groupe, les actifs détenus dans la perspective d'une cession dans les douze mois suivant la clôture de l'exercice ainsi que la trésorerie et les équivalents de trésorerie constituent des actifs courants. Tous les autres actifs sont non courants.

Les dettes échues au cours du cycle d'exploitation normal du groupe ou dans les douze mois suivant la clôture de l'exercice constituent des dettes courantes. Toutes les autres dettes sont non courantes.

S'agissant du groupe les postes existants ayant nécessité une ventilation courant /non courant sont les suivants :

- Autres créances
- Dettes fiscales et sociales
- Provision pour risque
- Provision pour litige
- Passifs Financiers

La saisie de ces comptes a été réalisée en distinguant les échéances.

2.8 Tableau des flux de trésorerie

Conformément à la norme IAS 7 "Tableau des flux de trésorerie", la trésorerie figurant dans le tableau des flux de trésorerie consolidés comprend les disponibilités ainsi que les placements à court terme, liquides et facilement convertibles en un montant déterminable de liquidité. Les placements dans des actions cotées, les placements à plus de trois mois sans possibilité de sortie anticipée ainsi que les comptes bancaires faisant l'objet de restrictions (comptes bloqués) sont exclus de la trésorerie du tableau des flux de trésorerie.

La trésorerie correspond donc à la somme des « disponibilités » diminuée des découverts bancaires.

Conformément à la norme IAS 39 "Instruments financiers", les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur juste valeur. Aucun placement n'est analysé comme étant détenu jusqu'à l'échéance.

Pour les placements considérés comme détenus à des fins de transaction, les variations de juste valeur sont comptabilisées systématiquement en résultat.

Pour les placements disponibles à la vente, les variations de juste valeur sont comptabilisées directement dans les capitaux propres ou en résultat (en charges et produits financiers relatifs aux disponibilités et aux valeurs mobilières de placement) dans le cas d'indication objective d'une dépréciation plus que temporaire de la valeur mobilière.

Les intérêts versés et perçus ainsi que les dividendes perçus sont classés en activité opérationnelle.

2.9 Traitement des impôts différés

La norme IAS 12 impose la comptabilisation de l'impôt exigible ainsi que des impôts différés, aussi bien actifs que passifs lorsqu'il est probable que des bénéfices imposables seront disponibles, permettant à l'actif d'impôt différé d'être utilisé. Lorsqu'une entreprise a un historique de pertes fiscales, l'entreprise ne comptabilise un impôt différé actif que dans la mesure où l'entreprise a des différences temporelles imposables suffisantes ou s'il y a d'autres éléments probants et convaincants qu'un bénéfice imposable suffisant sera disponible.

Le groupe est intégré fiscalement. Les déficits reportables du groupe, reportables sans limitation de durée, étaient de 1.364 K€ au 31 décembre 2009.

Au 31 décembre 2009, au vu des résultats, aucun complément d'impôt différé n'avait été activé.

Au 31 décembre 2010, les déficits reportables ne sont plus que de 358 K€. Compte tenu des perspectives d'activités et de résultat, le groupe a décidé de les activer.

2.10 Information sectorielle

Presque 100% du chiffre d'affaires du groupe est constitué par la vente de prestations de Recherche et Développement en France. Les équipes commerciales ne proposent que cette ligne de services et ce, dans une seule zone géographique. Par ailleurs les différentes régions dans lesquelles le groupe est implanté en France

répondent à la définition d'un seul et unique secteur, compte tenu de leur exposition identique en matière de risque et rentabilité.
En conséquence, le groupe n'a qu'un secteur d'activité.

2.11 Immobilisations incorporelles et corporelles

Conformément à la norme IAS 16 "Immobilisations corporelles" et à la norme IAS 38 "immobilisations incorporelles", seuls les éléments dont le coût peut être déterminé de façon fiable et pour lesquels il est probable que les avantages économiques futurs iront au groupe, sont comptabilisés en immobilisations.

Conformément à la norme IAS 36 "Dépréciation d'actifs", lorsque des événements ou modifications d'environnement de marché indiquent un risque de perte de valeur des immobilisations incorporelles et corporelles, celles-ci font l'objet d'une revue détaillée afin de déterminer si leur valeur nette comptable est inférieure à leur valeur recouvrable, celle-ci étant définie comme la plus élevée de la juste valeur (diminuée du coût de cession) et de la valeur d'utilité.

La valeur d'utilité est déterminée par actualisation des flux de trésorerie futurs attendus de l'utilisation du bien et de sa cession.

Dans le cas où le montant recouvrable est inférieur à la valeur nette comptable, une perte de valeur est comptabilisée pour la différence entre ces deux montants.

Les pertes de valeur relatives aux immobilisations corporelles et incorporelles à durée de vie définie peuvent être reprises ultérieurement si la valeur recouvrable redevient plus élevée que la valeur nette comptable (dans la limite de la dépréciation initialement comptabilisée).

Les immobilisations corporelles et incorporelles doivent être amorties sur la durée attendue d'utilisation par l'entreprise. En conséquence, la base amortissable d'une immobilisation doit être réduite de sa valeur de revente à l'issue de sa durée d'utilisation prévue.

A priori, ce principe ne devrait pas affecter les comptes du groupe dans la mesure où les immobilisations sont acquises pour être utilisées jusqu'à la fin de leur vie et qu'en fin de vie, leur valeur est nulle. Dans ce cas, la base amortissable est égale à la valeur brute de l'immobilisation.

Immobilisations corporelles (IAS 16)

Principe de comptabilisation

Les principes de la norme IAS 16 imposent la décomposition des immobilisations corporelles par composants si la durée de vie de ces composants diffère de la durée de vie retenue pour l'immobilisation. Le groupe ne possède pas d'immobilisations corporelles significatives sur laquelle ce principe peut s'appliquer.

Principe d'évaluation

Les immobilisations corporelles sont enregistrées à leur coût minoré des amortissements cumulés et des pertes de valeur éventuelles.

Les frais d'entretiens et de réparations sont comptabilisés en charges de l'exercice au cours duquel ils sont encourus.

Dépenses ultérieures à la première inscription

Les dépenses relatives au remplacement ou renouvellement d'une composante d'immobilisation corporelle sont comptabilisées comme un actif distinct et l'actif remplacé est éliminé.

Les autres dépenses ultérieures relatives à une immobilisation corporelle sont comptabilisées à l'actif lorsqu'elles augmentent les avantages économiques futurs de l'actif au-dessus de son niveau de performance défini à l'origine.

Toutes les autres dépenses ultérieures sont comptabilisées directement en charges dès qu'encourues.

Amortissements

Les amortissements sont généralement pratiqués en fonction des durées estimées d'utilisation suivantes :

- Logiciel: 1 an
- Matériel informatique : 4 ans
- Aménagements et mobilier : 8 ans

Le mode d'amortissement utilisé par le groupe est le mode linéaire.

Immobilisations incorporelles (IAS 38)

Conformément à la norme IAS 38 « immobilisations incorporelles », seuls les actifs incorporels dont le coût peut-être déterminé de façon fiable et pour lesquels il est probable que des avantages économiques futurs iront au groupe sont comptabilisés en immobilisations.

Les actifs incorporels comptabilisés en immobilisations incorporelles sont principalement des logiciels.

Éléments incorporels acquis

Les actifs incorporels acquis par le groupe IT Link sont également comptabilisés au coût minoré des amortissements cumulés et des pertes de valeurs éventuelles.

Frais de recherche et développement

Le groupe IT Link a engagé des dépenses liées aux activités de recherche ayant pour but d'acquérir des connaissances scientifiques et des techniques nouvelles,

lui permettant de renforcer son positionnement et son expertise technique. Celles-ci sont comptabilisées en charges dès qu'encourues.

Les dépenses liées aux activités de développement ayant pour objectif l'amélioration de produits et de procédés nouveaux sont enregistrées à l'actif du bilan lorsque les conditions d'activation répondant strictement aux critères suivants sont réunies :

- Intention et capacité financière et technique de mener le projet de développement à son terme ;
- Probabilité que les avantages économiques futurs attribuables aux dépenses de développement iront au groupe ;
- Coût de cet actif évaluable avec fiabilité.

Les autres dépenses de développement sont comptabilisées directement en charges dès qu'encourues.

Jusqu'en 2007, les dépenses de R&D en interne n'avaient pas de perspectives précises de valorisation autre que l'obtention et la conservation de marchés requérant le savoir faire obtenu par ce moyen.

En 2010, notre filiale IPSIS est intervenue sur différents projets de R&D.

Le premier concerne l'étude d'un moyen de navigation autonome basé sur la reconstruction tridimensionnelle de l'environnement à partir d'informations de vision. La philosophie de ces projets est d'équiper un véhicule terrestre d'un système embarqué d'analyse et de construction pour obtenir la connaissance de l'environnement. L'objet de cette étude est d'analyser les méthodes permettant de constituer cette connaissance de façon rapide et efficace à bord du véhicule, grâce à des informations issues de capteurs. Les applications concernent la robotique mobile, qu'elle soit civile ou militaire. Ce projet a été clos en 2010, la valorisation des travaux est actuellement en cours, principalement dans le domaine militaire.

Le second projet a pour objectif de proposer aux architectes des systèmes de propulsion de véhicules, un outil de simulation les aidant dans la mise en œuvre de leurs choix conceptuels. Cet outil doit permettre de simuler des systèmes physiques hybrides, comme les systèmes électriques ou hydrauliques, de garantir des niveaux de représentativité statiques et dynamiques afin de s'appuyer sur la simulation pour valider la conception et d'avoir des performances en termes de temps d'exécution compatibles avec le temps réel pour s'interfacer avec des matériels.

En parallèle, IPSIS développe une boîte à outils sous Matlab/Simulink dédiée à la navigation intégrée avec un double objectif :

- Disposer d'un ensemble de modules permettant de simuler des chaînes de navigation inertielles pures ou hybridées,
- Disposer d'un ensemble de modules permettant de simuler le comportement d'engins dans un environnement réel.

Enfin, IPSIS a clos une étude de R&D concernant le développement d'un générateur de signaux réalistes MIMO (Multiple Input – Multiple Output). Il fait suite aux besoins identifiés dans le cadre d'études précédentes menées pour différents clients et auprès de partenaires universitaires voulant disposer de signaux réalistes simulés pour le test d'algorithmes d'analyse de communications radio. Le générateur est finalisé et sa valorisation auprès des acteurs de la téléphonie mobile est en cours.

Ces projets ont fait l'objet d'une demande de crédit d'impôt recherche de 39 K€ en 2010.

Par ailleurs, deux autres projets internes de R&D ont été lancés en 2009 par notre filiale IT Link System et se sont poursuivis en 2010:

Le premier au travers du projet SRS (Stockage Redondant Spécifique) : IT Link System a souhaité investiguer sur l'ensemble des facteurs permettant un stockage robuste de fichiers numériques sur des supports optiques. Le projet SRS pourra, à terme, nous permettre de mettre au point un outil de gravure et de relecture de CD ou DVD d'une fiabilité très supérieure à l'existant et utilisant la technologie développée.

Le second au travers du projet BVLS (Boitier pour Véhicule en Libre Service) porte sur l'étude et le traitement de données acoustiques. Le programme de R&D BVLS est une création, il intégrera les recherches en traitement de signaux acoustiques et piézo-électriques ainsi que le développement d'une architecture électronique spécifique.

L'expérience acquise, lors des travaux de R&D que nous menons, permettra à IT Link System de proposer à ses clients des solutions compétitives dans les domaines étudiés tout en ouvrant des perspectives de développement commercial sur des applications pratiques.

Ces projets ont fait l'objet d'une demande de Crédit Impôt Recherche pour un montant de 24 K€ en 2010.

Amortissements

- Lorsque leur durée d'utilité est définie, les immobilisations incorporelles sont amorties sur leur durée d'utilisation attendue par le groupe. Cette durée est déterminée au cas par cas en fonction de la nature et des caractéristiques des éléments inclus dans cette rubrique.

- Lorsque leur durée d'utilité est indéfinie, les immobilisations incorporelles ne sont pas amorties mais sont soumises à des tests annuels systématiques de perte de valeur. Il n'existe pas d'immobilisations incorporelles pour lesquelles la durée de vie est considérée comme indéfinie.

2.12 Goodwill

Les goodwill représentent la différence entre le coût d'acquisition des titres de participation et la quote-part de l'entreprise acquéreuse dans l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition. Ils sont inscrits à l'actif du bilan.

Les goodwill ne sont pas amortis, mais font l'objet d'un test de dépréciation au minimum une fois par an, et dès qu'il existe un indice de perte de valeur. Les dépréciations relatives aux goodwill ne sont pas réversibles.

La méthodologie retenue consiste principalement à comparer les valeurs recouvrables de chacune des divisions opérationnelles du groupe, aux actifs nets correspondant (y compris goodwill). Ces valeurs recouvrables sont essentiellement déterminées à partir des projections actualisées de flux de trésorerie futurs d'exploitation et d'une valeur terminale. Les hypothèses retenues en termes de variation du chiffre d'affaires et de valeurs terminales sont raisonnables et conformes aux données du marché disponibles pour chacune des

divisions opérationnelles ainsi qu'à leurs budgets validés en conseil d'administration.

2.13 Contrats de location

L'IAS 17 impose l'activation des contrats ayant pour effet de transférer au preneur la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété de l'actif avec ou sans transfert de la propriété in fine (contrats de location financement ou finance lease par opposition aux contrats de location simples ou operating leases).

Le groupe n'a pas de contrat de location d'un montant significatif en cours de validité.

2.14 Actifs Financiers

Les actifs financiers sont comptabilisés et évalués par le groupe conformément à la norme IAS 39.

Les actifs financiers, hors trésorerie et instruments dérivés actifs sont classés suivant l'une des quatre catégories suivantes :

- Actifs détenus à des fins de transactions ;
- Prêts et créances ;
- Actifs détenus jusqu'à l'échéance ;
- Actifs disponibles à la vente.

Le groupe détermine la classification des actifs financiers lors de leur comptabilisation initiale, en fonction de l'intention suivant laquelle ils ont été acquis.

Actifs détenus à des fins de transactions

Ce sont des actifs financiers négociés afin d'être revendus à très court terme, détenus à des fins de réalisation d'un profit à court terme, ou bien encore volontairement classés dans cette catégorie.

Ces actifs sont évalués à la juste valeur avec enregistrement des variations de valeur en résultat.

Prêts et créances

Les prêts et créances accordés sont évalués selon la méthode du coût historique (coût amorti - taux d'intérêt effectif). Leur valeur au bilan comprend le capital restant dû, majoré des intérêts courus. Ils font l'objet de tests de valeur recouvrable, effectués dès l'apparition d'indices indiquant que celle-ci serait inférieure à la valeur au bilan de ces actifs et au minimum à chaque arrêté comptable. Lorsque la valeur recouvrable est inférieure à la valeur comptable, une perte de valeur est enregistrée en compte de résultat.

Les actifs détenus jusqu'à l'échéance

Les actifs détenus jusqu'à l'échéance sont des actifs financiers que le groupe a l'intention et la capacité de détenir jusqu'à cette échéance. Ces actifs sont comptabilisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Ils font l'objet de tests de dépréciation en cas d'indication de perte de valeur. Une perte de valeur est comptabilisée si la valeur comptable est supérieure à la valeur recouvrable estimée.

Les actifs disponibles à la vente

Les actifs disponibles à la vente sont des actifs financiers non dérivés qui ne font pas partie des catégories précitées. Les plus ou moins value latentes constatées sont comptabilisées dans les capitaux propres jusqu'à leur cession, à l'exception des pertes de valeur qui sont enregistrées en résultat lors de leur détermination.

Les pertes et gains de change des actifs en devises sont enregistrés en résultat pour les actifs monétaires et en capitaux propres pour les actifs non monétaires.

La juste valeur correspond, pour les titres cotés, à un prix de marché et, pour les titres non cotés, à une référence à des transactions récentes ou à une évaluation technique reposant sur des indications fiables et objectives avec les estimations utilisées par les autres intervenants sur le marché. Toutefois, lorsqu'il est impossible d'estimer raisonnablement la juste valeur d'un titre, ce dernier est conservé au coût historique. Ces actifs font alors l'objet de tests de dépréciation afin d'en apprécier le caractère recouvrable.

Cette catégorie comprend principalement les titres de participation non consolidés et les valeurs mobilières qui ne répondent pas aux autres définitions d'actifs financiers. Ils sont classés en autres actifs, courants et non courants et en trésorerie.

2.15 Actifs non courants détenus en vue d'être cédés et activités non poursuivies

Un actif non courant, ou un groupe d'actifs et de passifs, est détenu en vue d'être cédé quand sa valeur comptable sera recouvrée principalement par le biais d'une vente et non d'une utilisation continue. Pour que tel soit le cas, l'actif doit être disponible en vue de sa vente immédiate et sa vente doit être hautement probable.

Pour que la vente soit hautement probable, un plan de vente de l'actif (ou du groupe destiné à être cédé) doit avoir été engagé par un niveau de direction approprié, et un programme actif pour trouver un acheteur et finaliser le plan doit avoir été lancé.

Une activité est considérée comme non poursuivie quand les critères de classification d'un actif détenu en vue d'être cédé ont été satisfaits ou lorsque le groupe a cédé l'activité.

2.16 Stocks et en-cours

Le groupe n'a pas vocation à stocker une part significative de ses achats ou de sa production.

2.17 Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie comprend les liquidités en comptes courants bancaires.

Les équivalents de trésorerie comprennent les SICAV et dépôts à terme, qui sont mobilisables ou cessibles à très court terme (d'une durée inférieure à 3 mois) et ne présentent pas de risque significatif de pertes de valeur en cas d'évolution des taux d'intérêt.

2.18 Titres d'autocontrôle

Conformément à la décision du conseil d'administration du 12 juillet 2006, sur délégation de l'assemblée générale mixte des actionnaires du 23 juin 2006, la société a décidé de mettre en œuvre le programme de rachat d'actions qui a pour objectif :

- *d'animer le marché du titre dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte AFEI reconnue par l'AMF ;*
 - *de conserver et de remettre des actions à titre d'échange ou de paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe (dans le respect des dispositions légales et réglementaires applicables) ;*
 - *de remettre des actions lors de l'exercice de droits attachés à des titres de créance donnant droit par conversion, exercice, remboursement ou échange à l'attribution d'actions de la Société, dans le cadre de la réglementation boursière ;*
 - *d'attribuer des actions notamment aux salariés de la Société ou des sociétés qui lui sont liées, par attribution d'options d'achat d'actions dans le cadre des dispositions des articles L.225-179 et suivants du code de commerce ou par attribution d'actions gratuites dans le cadre des dispositions des articles L.225-197-1 du code de commerce, dans le cadre de leur rémunération ou au titre de leur participation aux fruits de l'expansion de l'entreprise ou en cas de levée d'options d'achat, ou encore dans le cadre d'un plan d'actionnariat ou d'un plan d'épargne d'entreprise ;*
- *d'annuler des actions.*

Un contrat de liquidité a ainsi été conclu avec ODDO CORPORATE FINANCE en date du 3 octobre 2006, afin d'animer le marché du titre, et une somme de 100.000 € leur avait été allouée à cette fin.

Un avenant à ce contrat a été conclu le 3 décembre 2007, afin d'augmenter les moyens de l'animateur, et une somme de 100.000 € lui a été allouée à cette effet.

Les titres d'autocontrôle ont été valorisés au coût historique, c'est-à-dire à 4,35 €. IT LINK possédait au 31 décembre 2010, 30 140 titres, valorisés à 131.109 € et déduits des capitaux propres.

ODDO CORPORATE détenait au 31 décembre 2010 une somme globale de 143.041,12€, dont 30.140 titres d'autocontrôle évalués au cours du 31 décembre à 2,83€ pour 85.296,20 €. Et des espèces, soit 57.744,92 €, comptabilisées en autres débiteurs.

2.19 Engagement de retraite et avantages du personnel (IAS 19)

L'IAS 19 exige de provisionner l'ensemble des avantages postérieurs à l'emploi.

Retraites

Le groupe n'est engagé que sur les régimes de base et des régimes à cotisations définies, il comptabilise en charges les cotisations à payer lorsqu'elles sont dues et aucune provision n'est comptabilisée, le groupe n'étant pas engagé au-delà des cotisations versées. Le montant des cotisations versées au titre des retraites du personnel et autre avantage à cotisations définies s'élève à 1.393 K€.

Indemnités de Fin de Carrière (IFC)

Les engagements au titre des indemnités de fin de carrière sont provisionnés au bilan. Ils sont évalués à chaque clôture selon la méthode des unités de crédit projetées.

Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements sont réajustées chaque année en fonction des conditions économiques de l'exercice. La comptabilisation de chaque régime est effectuée séparément.

A leur départ en retraite, les salariés du groupe reçoivent une indemnité dont le montant varie en fonction de l'ancienneté et du salaire de l'employé au moment de son départ. Ces indemnités sont définies par la convention collective Syntec.

Les indemnités de fin de carrière ne sont pas financées par des actifs de régime. Hormis les éléments non reconnus (écarts actuariels et coût des services passés résultant d'une modification de régime), l'engagement est provisionné dans sa totalité.

Le groupe n'a pas contracté d'engagement en matière de pensions, de compléments de retraite, d'indemnités ou d'allocations en raison de départs à la retraite ou d'avantages similaires à l'égard de son personnel, autres que les engagements relatifs aux indemnités de fin de carrière prévus par la convention collective Syntec.

Les engagements relatifs aux indemnités de fin de carrière s'élèvent au 31 décembre 2010 à 174.953 €. Ils ont été calculés selon la méthode actuarielle des unités de crédit projetées.

Certains paramètres ont évolué depuis 2009 ce qui explique que la provision ait augmenté de 87 k€ à 175 k€.

Les principales hypothèses retenues pour l'établissement de ces calculs sont les suivantes :

- Taux d'actualisation: 2,49 % en 2010, il était de 3,70% en 2009.
- Taux de rendement : 2,5% en 2010, 3,75% en 2009.
- Mode de départ en retraite : départ volontaire à 60-67 ans pour les non cadres et les cadres, alors qu'il était de 65 ans jusqu'à l'an dernier.

Autres avantages du personnel

Dans le cas où une société accorde des avantages certains à ses salariés, ces avantages doivent être évalués et provisionnés dans les comptes de la société par le biais d'une provision pour risques et charges.

IT Link n'accorde pas, à ce jour, d'autres avantages du personnel au sens de la norme IAS19.

Droits à la formation

Depuis le 1^{er} janvier 2004, les salariés titulaires d'un contrat de travail à durée indéterminée bénéficient du DIF (droit individuel à la formation) à hauteur de 20 heures par an pour un temps plein. Pour les salariés en temps partiel, en CDD, ou embauchés en cours d'année, leur DIF est calculé, au prorata temporis.

L'ancienneté des salariés titulaires d'un contrat de travail à durée indéterminée s'apprécie au 1^{er} janvier de chaque année. Les heures, qui ne sont pas utilisées, en tout ou partie, au cours de l'année, par les salariés sont capitalisées, le nombre d'heures de DIF étant plafonné à cent vingt heures.

Le nombre total des heures de DIF acquises au 31/12/2010 par les salariés du groupe représente 15 363 heures.

21 actions de formation ont été engagées en 2010 dans le cadre du droit individuel à la formation.

2.20 Paiements fondés sur des actions (IFRS 2)

Le groupe applique IFRS 2 pour la comptabilisation des paiements en options de souscription d'actions. Seuls les plans attribués après le 7 Novembre 2002 et dont les droits ne sont pas acquis au 1^{er} janvier 2003 ont été comptabilisés.

Selon IFRS 2, les options sont évaluées à leur juste valeur à la date d'octroi à l'aide du modèle de valorisation des options de Black & Scholes.

L'étalement de la charge correspondante se fait linéairement suivant le rythme d'acquisition des options et la contrepartie est imputée en capitaux propres.

Conformément aux prescriptions de la norme IFRS 2 "Paiement en actions", les options de souscription ou d'achat d'actions attribuées aux salariés sont comptabilisées dans les états financiers selon les modalités suivantes : la juste valeur des options attribuées, correspondant à la juste valeur des services rendus par les employés en contrepartie des options reçues, est déterminée à la date d'attribution et est comptabilisée en augmentation du poste 'capital et primes' à la date d'octroi, neutralisée au sein des capitaux propres par le débit d'un compte de rémunération différée, qui est amorti par le résultat sur la période d'acquisition des droits sur la ligne "rémunérations payées en actions".

2.21 Cessions de créances (IAS 32 et 39)

Les créances cédées à des tiers par le biais d'affacturage ne sont sorties de l'actif du groupe que lorsque l'essentiel des risques et avantages qui leur sont associés sont également transférés à ces tiers. Tant que leur cession n'est pas effective, les cessions de créances sont comptabilisées comme des emprunts garantis au passif du bilan.

Le groupe IT Link cède ses factures à une Société d'affacturage qui contrôle le flux de trésorerie généré et qui dispose d'un recours en cas de litige ou de dépassement de couverture. Les opérations d'affacturage, pour lesquelles IT Link garde le risque de non paiement (hors cas de défaillance) sont comptabilisées comme des emprunts garantis (libellés « dette Factor ») et les créances clients ne sortent pas du bilan :

- Les créances clients et les autres créances sont regroupées sur une même ligne au bilan.
- La partie des créances financées est retraitée et incorporée aux créances clients avec en contrepartie un compte d'emprunt garanti (libellés « dette Factor »).

2.22 Titres de participation non consolidés et autres immobilisations financières

Conformément à la norme IAS 39 "Instruments financiers", les titres de participation dans des sociétés non consolidées sont analysés comme disponibles à la vente et sont donc comptabilisés à leur juste valeur.

Pour les titres cotés, cette juste valeur correspond au cours de bourse. Si la juste valeur n'est pas déterminable de façon fiable, les titres sont comptabilisés à leur coût. Les variations de juste valeur sont comptabilisées directement en capitaux propres. En cas d'indication objective d'une dépréciation de l'actif financier (notamment baisse significative et durable de la valeur de l'actif), une provision pour dépréciation irréversible est constatée en résultat.

La reprise de cette provision par le résultat n'interviendra qu'au moment de la cession des titres.

À chaque clôture, un examen du portefeuille des titres non consolidés et des autres actifs financiers est effectué afin d'apprécier s'il existe des indications objectives de perte de valeur de ces actifs.

Le cas échéant, une provision pour dépréciation est comptabilisée.

2.23 Produits des activités ordinaires, contrats au forfait (IAS 18)

Pour établir le chiffre d'affaires et les résultats relatifs aux contrats au forfait, le groupe applique la méthode de l'avancement.

Toute perte à terminaison probable est immédiatement comptabilisée.

Pour les transactions ne comprenant que des services, des prestations de formation ou de conseils, le chiffre d'affaires n'est comptabilisé que lorsque les services sont rendus.

Si des incertitudes existent concernant l'acceptation par le client ou dans le cas de contrats d'une durée relativement courte, le chiffre d'affaires n'est reconnu qu'à hauteur des coûts engagés récupérables ou à la terminaison.

Pour le chiffre d'affaires relatif aux licences, ventes ou autres revenus associés à des logiciels, le groupe reconnaît le revenu en général à la livraison du logiciel et pour les services au moment où ceux-ci sont rendus conformément aux principes décrits précédemment.

Pour les accords de licences incluant des services, les licences sont comptabilisées séparément des services associés pour lesquels le revenu est reconnu au prorata du temps écoulé sur la période de service.

Les revenus relatifs à de la maintenance, y compris le support client, sont différés et reconnus au prorata du temps écoulé sur la période contractuelle de service.

Les remises, quand elles existent, sont déduites du chiffre d'affaires.

3. Périmètre et méthodes de consolidation

Les comptes consolidés intègrent les comptes de toutes les sociétés contrôlées directement ou indirectement, par le groupe au 31/12/2010.

Le périmètre de consolidation et les pourcentages de contrôle n'ont pas évolué depuis la dernière clôture au 31 décembre 2009 :

Nom	Siège	Registre du commerce	Secteur d'activité	% de contrôle 31/12/2009	% de contrôle 31/12/2010	Méthode de consolidation au 31/12/2010
IT LINK SA	Paris France	RCS 412 460 354	Holding	Société consolidante	Société consolidante	
IT LINK SYSTEM (S.A.)	Paris France	RCS 338 339 435	Etudes, conseils	99,42	99,42	Intégration globale
IPSIS (S.A.S.)	Rennes France	RCS 339 744 849	Etudes, conseils	100,00	100,00	Intégration globale

4. Goodwill

Les Goodwill correspondent à la différence entre la juste valeur d'acquisition des titres et l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition.

Le détail des Goodwill est le suivant :

Sociétés concernées Goodwill	Date d'acquisition des sociétés	Valeur nette 31/12/08(K€)	Valeur nette 31/12/09(K€)	Valeur nette 31/12/10(K€)
IT Link System	1997	84	84	84
IPSIS	2000	702	702	702
Valeur		786	786	786

Conformément à la norme IFRS 3 « regroupement d'entreprise », les goodwill ne sont pas amortis depuis la date de transition aux IFRS.

Conformément aux dispositions d'IAS 36, les goodwill sont testés une fois par an pour détecter d'éventuelles pertes de valeur. Ce test annuel est effectué au cours du quatrième trimestre de chaque exercice. Des tests complémentaires sont effectués si des événements ou circonstances particulières indiquent une perte de valeur potentielle. Les pertes de valeur relatives aux goodwill ne sont pas réversibles.

La méthodologie retenue consiste principalement à comparer les valeurs recouvrables de chacune des filiales du groupe, aux actifs nets correspondants (y compris écarts d'acquisition). Les valeurs recouvrables sont déterminées à partir de projections actualisées de flux de trésorerie futurs d'exploitation sur une durée de 5 ans et d'une valeur terminale.

Le taux d'actualisation retenu pour ces calculs est le coût moyen pondéré du capital qui s'élève à 12 %.

Les hypothèses retenues en termes de variation du chiffre d'affaires et de valeurs terminales sont raisonnables et conformes aux données de marché disponibles pour chacune des filiales.

Aucune dépréciation n'a été comptabilisée depuis 2004.

5. Intérêts minoritaires

Il s'agit de la part des minoritaires dans la situation nette comptable et dans les filiales consolidées :

	(K€)
Minoritaires IT Link System	15
Total au 31/12/10	15

6. Composition du capital social

Le capital social est composé de 1.736.000 actions pour un montant global de 882.173 €.

La répartition du capital est la suivante au 31/12/2010 :

Actionnaires	Nombre d'actions	% du capital
Dirigeants	760 949	43,83 %
Public	944 911	54,43 %
actions auto détenues	30 140	1,74 %
Total	1.736.000	100 %

7. Capital autorisé non émis

Par décision des assemblées générales du 24 mars 1999 et du 3 avril 2000 le conseil d'administration a consenti 301 700 options d'achats et de souscriptions d'actions de la société.

Par décision de l'assemblée générale du 29 juin 2007, le conseil d'administration est autorisé à émettre un nombre d'options d'achats et de souscriptions d'actions de la société égal à 3% du nombre d'actions existant au jour de sa décision.

Au titre de cette autorisation le conseil d'administration a attribué 52 000 options le 8 septembre 2008

Au 31 décembre 2010 :

Nombre total d'options encore valides attribuées : 52 000

Nombre d'options que le CA a encore l'autorisation d'émettre: 0

Nombre d'actions exercées : 0

Nombre d'actions exerçables : 52 000

Cf. compléments d'informations en note 8 i)

8. Compléments d'informations relatifs aux états financiers

a) Immobilisations et amortissements

IMMOBILISATIONS (En Milliers d'Euros)	Brut au 31/12/2009	Acquisitions 2010	Cessions 2010	Autres	Brut au 31/12/2010
Goodwill	786	0	0	0	786
Immobilisations Incorporelles	224	11	0	0	235
Immobilisations Corporelles	841	217	1	0	1 057
Immobilisations Financières	137	36	12	0	161
TOTAL	1 988	264	13		2 239

AMORTISSEMENTS ET PERTES DE VALEUR (En Milliers d'Euros)	31/12/2009	Dotations 2010	Sorties 2010	Autres	31/12/2010	Valeur nette au 31/12/2010
Goodwill	0	0	0	0	0	786
Immobilisations Incorporelles	207	25	0	0	232	3
Immobilisations Corporelles	467	188	0	0	655	402
TOTAL	674	213	0	0	887	1 191

b) Trésorerie et équivalents de trésorerie

ACTIF (KEuros)	31/12/2010	31/12/2009
<u>Actions</u>		
Valeur brute	1	161
Dépréciation	0	0
Valeur nette	1	161
<u>SICAV</u>		
Valeur brute	0	0
Dépréciation	0	0
Valeur nette	0	0
Total Valeurs mobilières de placement	1	161
Total Disponibilités	939	389
TOTAL TRESORERIE & EQUIVALENTS DE TRESORERIE	940	550

c) Créances clients et autres débiteurs

La norme IFRS 7 « Informations à fournir sur les instruments financiers » d'application obligatoire aux comptes de l'exercice 2010 n'a pas eu d'impact significatif sur les comptes présentés par le Groupe.

La société ne supporte aucune dette financière au 31 décembre 2010. Les excédents de trésorerie sont gérés dans le cadre d'une convention conclue avec IT Link SYSTEM et IPSIS. Par voie de conséquence, elle ne supporte pas de risque financier inhérent.

Les clients et autres débiteurs font apparaître un solde de 9.996 K€. Il s'agit notamment, des créances clients pour 5.302 K€, des créances affacturées pour 3.971 K€, des créances sur l'Etat pour 532 K€, ainsi que des charges constatées d'avance pour 191 K€.

L'état des en cours clients hors affacturage, par antériorité se présente de la manière suivante :

En K€	Solde	< 90 jrs	> 90 jrs < 180 jrs	> 180 jrs
Créances clients	5.302	5.040	12	250
Net	5.302	5.040	12	250

d) Engagements financiers

	31/12/2010	31/12/2009
<u>Engagements donnés :</u>	<u>Néant</u>	<u>Néant</u>
<u>Engagements reçus :</u>	<u>560</u>	<u>560</u>
Facilités de caisses BICS	100	100
Découvert Banque de Bretagne	60	60
Découvert HSBC	100	100
Découvert SG	300	300

e) Etat des provisions

(En Milliers d'Euros)	Solde au 31/12/2009	Dotation 2010	Reprise 2010 (Provision utilisée)	Reprise 2010 (Provision non utilisée)	Solde au 31/12/2010
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	17	59	8	17	51
Provision pour litiges Prud'homaux(1)	17	59	8	17	51
PROVISION POUR RETRAITE (cf.2.19)	87	175	0	87	175
PROVISION POUR DEPRECIATION DES ACTIFS	79	0	0	0	79
Provision pour Créances Clients	79	0	0	0	79
Provision pour impôts(2)	0	0	0	0	0
TOTAL GENERAL	183	234	8	104	305

(1) Une provision de 17 k€ avait été constituée en 2009 afin de couvrir le risque lié à un litige prud'homal. IT LINK a été condamnée le 27 mai 2010, à payer 9 k€, la provision a donc été reprise.

Une autre provision a été constituée en 2010 pour 50 k€ car un autre cas de risque lié à un litige prud'homal s'est présenté au groupe et sera jugé le 4 mai 2011.

f) Passifs éventuels

Il n'y a aucun passif éventuel significatif.

g) Charges à Payer et Produits à recevoir

<i>(milliers d'Euros)</i>	31/12/2010
Clients et comptes rattachés : factures à établir	2 699
Fournisseurs et comptes rattachés : avoirs à recevoir	0
Autres produits à recevoir	0
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR	2 699

<i>(milliers d'Euros)</i>	31/12/2010
Fournisseurs et comptes rattachés : factures non parvenues	144
Dettes au personnel	1 157
Organismes sociaux.....	425
Avoirs à établir	2
Etat – Autres impôts.....	539
TOTAL CHARGES A PAYER	2 267

h) Analyse du Chiffre d'affaires

Répartition de la contribution au chiffre d'affaires des sociétés

<i>(milliers d'Euros)</i>	31/12/2010	31/12/2009
IT Link System	18 632	16 505
IT Link	0	0
IPSIS	7 370	6 412
TOTAL	26 002	22 919

Répartition du chiffre d'affaires par nature

<i>(milliers d'Euros)</i>	31/12/2010	31/12/2009
Ventes de marchandises	3	0
Ventes de logiciels	20	24
Maintenance	0	0
Prestations de services	25 979	22 895
TOTAL	26 002	22 919

Le chiffre d'affaires 2010 a été réalisé en France à hauteur de 99,66%.

i) Charges de personnel

<i>(KEuros)</i>	31/12/2010	31/12/2009
Salaires et traitements	14 704	13 709
Charges sociales	6 428	6 259
TOTAL FRAIS DE PERSONNEL	21 132	19 968

	31/12/2010	31/12/2009
Agents de maîtrise	55	50
Cadres.....	312	302
EFFECTIF MOYEN.....	367	352

Répartition des effectifs par société :

	Effectif moyen 2010	Effectif moyen 2009
IT Link System	222	212
IT Link SA	7	7
IPSIS	138	133
TOTAL	367	352

Paiement sur base d'actions

Le groupe applique IFRS 2 pour la comptabilisation des paiements en options de souscription d'actions. Seuls les plans attribués après le 7 Novembre 2002 et dont les droits ne sont pas acquis au 1^{er} janvier 2003 ont été comptabilisés.

Le groupe a attribué à certains employés des stocks options suivant trois plans d'option de souscription d'actions créés par l'assemblée générale extraordinaire du 24/03/1999 (« Plan 1 »), du 03/04/2000 (« Plan 2 ») et du 29 juin 2007 (« Plan 3 »).

Les plans 1 & 2 sont intégralement caduques.

Plan 3: AG du 29/06/2007

Date d'attribution	Nombre d'options attribuées	Nombre de bénéficiaires	Catégorie de bénéficiaires	Durée d'acquisition	Durée contractuelle du plan	Prix d'exercice
08/09/2008	52000	6	Salariés et dirigeants	30 % après 2 ans 30% après 3 ans 40% après 4 ans	6 ans	3,60 €

Mouvements intervenus sur les plans d'options

Les tableaux ci-dessous présentent les principaux mouvements relatifs aux Plans 1, 2 et 3 :

	2010		2009	
	Nombre d'options	Prix d'exercice moyen pondéré	Nombre d'options	Prix d'exercice moyen pondéré
Options non exercées au 1er janvier	76 000	3,32	76 000	3,32
Options attribuées				
Options exercées				
Options échues	24 000			
Options annulées				
Options non exercées au 31 décembre	52 000	3,60	76 000	3,32
Options exerçables au 31 décembre	52 000	3,60	76 000	3,32

Informations sur les options non exercées au 31 décembre 2010

Date d'attribution	Nombre d'options non exercées	Durée de vie résiduelle des options (mois)
8/9/2008	52 000	32,3

Informations sur la détermination de la juste valeur des options attribuées (« octroi du 8/9/2008 »)

Selon IFRS 2, les options attribuées ci-dessus sont évaluées à leur juste valeur à la date d'octroi. L'évaluation se fait au moyen du modèle de Black & Scholes.

Les principales hypothèses retenues sont les suivantes :

	Octroi du 08/09/2008
Juste valeur du titre à l'octroi	4,22 €
Prix d'exercice	3,6 €
Volatilité	43 %
Taux sans risque	4,25 %
Durée de vie attendue	6 ans
Juste unitaire valeur de l'option	1,35 €

Le groupe IT LINK a retenu une volatilité journalière annualisée sur un historique de 1 an à la date d'octroi comme cela est proposé par la norme IFRS 2.

Charges comptabilisées au titre des stocks options

L'étalement de la charge se fait linéairement sur la période d'acquisition et la contrepartie est imputée en capitaux propres.

La charge totale comptabilisée au titre des avantages sur capitaux propres s'élève à 13 998€ en 2010.

j) Coût Financier Net

<i>Coût Financier Net (K€)</i>	<i>31/12/2010</i>	<i>31/12/2009</i>
Produits de participation	0	0
Reprises de provisions	0	0
Autres produits financiers	2	1
Produits nets de cessions de VMP	0	2
Ecarts de change	0	0
<i>PRODUITS FINANCIERS</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
Intérêts et autres charges financières	51	67
Dotations aux provisions	0	0
Autres charges financières	0	0
Ecarts de change	0	0
<i>COUTS FINANCIERS BRUTS</i>	<i>51</i>	<i>67</i>
<i>COUTS FINANCIERS NETS</i>	<i>(49)</i>	<i>(64)</i>

k) Impôts sur le résultat

Le groupe est intégré fiscalement. Le montant des déficits reportables d'ensemble au 31 décembre 2010 s'élève à 358 K€. Il était de 1 364 K€ au 31 décembre 2009.

Impôt différé

Au vu de la confirmation du résultat positif du 1^{er} semestre 2008, le groupe avait revu sa position concernant l'activation des impôts différés. Ainsi l'ensemble des déficits fiscaux reportables avaient été activés au 30 juin 2008. A contrario de l'activité de l'année 2009, aucun complément d'impôt différé n'avait été activé sur cet exercice. Le groupe, étant aujourd'hui bénéficiaire et ayant pratiquement apuré ces déficits reportables, a activé les déficits restants soit 358 K€.

- *Ventilation de la charge d'impôt*

<i>(milliers d'Euros)</i>	<i>31/12/2010</i>	<i>31/12/2009</i>
Impôts courants	0	0
Impôts différés	11	118
Total	11	118
Taux d'impôts effectif	1,29%	-34,20%

- Ventilation de l'actif d'impôt différé

(milliers d'Euros)	31/12/2010	31/12/2009
<u>IMPOTS DIFFERES ACTIFS</u>		
Pertes reportables	119	190
Différences temporaires	59	0
TOTAL IMPOTS DIFFERES ACTIFS	178	190

- Analyse de la différence entre le taux normal d'imposition en France (33,33%) et le taux calculé par rapport au résultat des sociétés intégrées.

(milliers d'Euros)	31/12/2010	31/12/2009
Résultat net de l'ensemble consolidé	852	-345
Impôts courants	0	0
Impôts différés	11	118
Résultat des sociétés intégrées avant impôts et dépréciation des goodwills	863	-227
Taux théorique d'imposition	33,33%	33,33%
Charge d'impôt théorique	-287	0
Effet des différences temporaires	12	0
Charges d'impôts non activés	0	-118
Consommation des déficits reportables non activés plafonnée au montant de la charge théorique d'impôt	+264	
Charge d'impôt société comptabilisée	-11	0
CVAE (1)	-316	NA
Charge d'impôt société Groupe	-327	0

(1) Depuis 2010, la taxe professionnelle est remplacée par deux nouvelles contributions :

- la cotisation foncière des entreprises (CFE) assise sur les valeurs locatives foncières de l'actuelle taxe professionnelle.
- la cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises (CVAE) assise sur la valeur ajoutée résultant des comptes sociaux.

Au 30 juin 2010, CFE et CVAE sont comptabilisées en résultat opérationnel. A la suite du changement fiscal mentionné ci-dessus, le Groupe a réexaminé le traitement comptable de l'impôt pour ses filiales, en tenant compte des derniers éléments d'analyse disponibles sur le traitement comptable des impôts et taxes au regard des normes IFRS et des interprétations de l'IFRIC.

Ainsi, conformément aux dispositions de la norme IAS 12, la CVAE peut être qualifiée d'impôt exigible. Il a été procédé au cours du second semestre 2010 au reclassement de la CVAE en impôt exigible.

l) Information relative aux parties liées

Relations avec les sociétés non consolidées

Toutes les sociétés significatives du groupe sont consolidées par intégration globale à 100%. Les transactions entre sociétés sont éliminées.

Rémunérations et avantages consentis par le groupe aux principaux dirigeants et aux membres du Conseil d'administration

Les principaux dirigeants constituent le conseil d'administration. Ils ont perçu les rémunérations et bénéficié des avantages suivants en euros :

2010			2009		
BRUTS	Dont variable (1)	dont AV/NAT	BRUTS	Dont variable	dont AV/NAT
597900	162364	22320	493078	56978	22320

Paiements en actions (2) 3 769 €

- (1) La part variable dépend pour chacun de l'atteinte d'un certain nombre d'objectifs individuels au cours de l'année précédente. Elle est modulée en fonction de la performance de la société ou du Groupe, au cours de cette même année, et est calculée sur la base des décisions du conseil d'administration
- (2) Il s'agit de la charge comptabilisée au titre de l'exercice pour les stock-options qui leur ont été octroyées

Les membres du conseil d'administration n'ont pas perçu de jetons de présence. IT LINK n'a pas d'engagement de retraite supplémentaire pour ses dirigeants, mais uniquement des engagements d'indemnités de départ en retraite.

m) Evénements postérieurs à la clôture

Aucun événement significatif n'est survenu depuis le 31 décembre 2010.

n) Honoraires des commissaires aux comptes

Exercices couverts : 2010-2009

	DELOITTE & ASSOCIES				Michaël ATTIA			
	Montant		%		Montant		%	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
AUDIT								
<input type="checkbox"/> Commissariat aux comptes, Certification, examen des comptes individuels et consolidés (2)	50.650	47.300	100%	100%	15.000	15.000	100%	100%
<input type="checkbox"/> Missions accessoires								
Sous-total	50.650	47.300	100%	100%	15.000	15.000	100%	100%
AUTRES PRESTATIONS, LE CAS ECHEANT * (3)								
<input type="checkbox"/> Juridique, fiscal, social								
<input type="checkbox"/> Technologies de l'information								
<input type="checkbox"/> Audit interne								
<input type="checkbox"/> Autres (à préciser si > 10 % des honoraires d'audit)								
Sous-total								
TOTAL	50.650	47.300	100%	100%	15.000	15.000	100%	100%

Le déséquilibre d'honoraires entre les cabinets DELOITTE et ATTIA s'explique par le fait que le cabinet DELOITTE détient le mandat de toutes les filiales du Groupe alors que le cabinet ATTIA n'est chargé que des Sociétés IT LINK et IT LINK System.

IV Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Mickael ATTIA
4, Place Sadi Carnot
13002 Marseille

Deloitte & Associés
185 avenue Charles de Gaulle
92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

IT LINK

Société Anonyme

11, Boulevard Brune
75014 Paris

Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2010

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société IT LINK, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

la note 3.3 de l'annexe expose les règles et méthodes comptables relatives aux titres de participation. Nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables précisées ci-dessus et les informations fournies dans les notes de l'annexe.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.225-102-1 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital et des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Marseille et Neuilly-sur-Seine, le 29 avril 2011

Les Commissaires aux Comptes

Mickael ATTIA

Deloitte & Associés

Alain GUINOT

V Comptes sociaux IT LINK au 31 décembre 2010

A - Bilan

ACTIF

Milliers d'Euros	31/12/2010			31/12/2009
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
Actif immobilisé	1 772	77	1 695	1 677
Immobilisations Incorporelles	45	44	1	3
Immobilisations Corporelles	34	34	0	0
Immobilisations Financières	1 693	0	1 693	1 674
Actif circulant	1 019	0	1 019	1 507
Stocks	0	0	0	0
Clients et Comptes rattachés	342	0	342	447
Autres créances	675	0	675	1 047
Valeurs Mobilières de placement	0	0	0	0
Disponibilités	2	0	2	14
Comptes de Régularisation	51	0	51	23
TOTAL ACTIF	2 842	77	2 764	3 208

PASSIF

Milliers d'Euros	31/12/2010	31/12/2009
Capitaux Propres	2 374	2 590
Capital	882	882
Primes d'émission	4 320	4 320
Réserve légale	27	27
Report à nouveau	(2 891)	(3 177)
Résultat de l'exercice	37	538
Avances conditionnées		
Provisions pour Risques et Charges	106	51
Dettes	263	566
Emprunts et Dettes Financières	0	270
Fournisseurs et Comptes Rattachés	89	108
Dettes Fiscales et Sociales	174	188
Autres Dettes	0	0
Comptes de Régularisation	21	1
TOTAL PASSIF	2 764	3 208

B – Compte de résultat

En milliers d'Euros	2010	2009
Chiffre d'Affaires	824	770
Production stockée	0	0
Subventions d'exploitation	0	0
Reprises sur Amorts. Provs. et Transf. de Charges	33	50
Production Immobilisée	0	0
Autres Produits	0	0
Produits d'exploitation	856	820
Achats et Autres Services Externes	360	313
Charges de Personnel	926	795
Impôts et Taxes	24	25
Dotations aux Amortissements et aux provisions	56	20
Autres charges	0	0
Charges d'exploitation	1 367	1 155
Résultat d'exploitation	(510)	(335)
Produits financiers	247	855
Charges financières	3	43
Résultat Financier	244	812
Résultat Exceptionnel	0	0
Impôt sur les bénéfices	(302)	(61)
Participation des salariés	0	0
Résultat Net	37	538

C - Annexes aux comptes annuels

1 - Faits majeurs de l'exercice

➤ Généralités

IT Link, introduite sur le Nouveau Marché de la Bourse de Paris le 7 mai 1999, est la société holding du groupe IT Link, groupe de sociétés spécialisées dans l'informatique et l'électronique embarquées :

- IT Link System (S.A.), filiale opérationnelle dans le domaine des prestations de services informatiques (spécialisation conseil et assistance technique dans les domaines de l'électronique et informatique embarquées), détenue par IT Link à 99,42% au 31/12/2010.
- IPSIS (S.A.S), filiale opérationnelle dans le conseil et les prestations informatiques, spécialisée dans les télécommunications et l'automatique, implantée à Rennes, chargée du développement du groupe dans la région Grand Ouest et détenue à 100% par IT Link suite au rachat de l'intégralité de ses titres au 15/03/2000.

IT Link est à la tête d'un groupe intégré fiscalement. Ce groupe d'intégration fiscale est constitué au 31 décembre 2010 des sociétés IT Link, IT Link System, IPSIS.

IT Link est devenue une holding animatrice au 1er janvier 2000, rassemblant, pour l'ensemble des sociétés du groupe, l'équipe dirigeante, les équipes administratives et de recrutement. Elle réalise des prestations de support pour les sociétés opérationnelles et gère également la cotation de ses propres titres par la communication financière notamment.

➤ **Evénements ayant eu une influence sur le capital**

Néant

➤ **Activité au cours de l'exercice**

IT Link, devenue holding animatrice au 1^{er} janvier 2000, assure depuis cette date les prestations de management et de support administratif et recrutement pour l'ensemble des filiales.

Elle procède donc à la facturation de ces prestations en fonction du temps passé par chacun des membres de son équipe sur un sujet ou un dossier pour telle ou telle filiale.

Elle négocie également avec les principaux fournisseurs communs aux filiales et procède aux refacturations en adoptant pour chaque type de prestations externes la clé de répartition la plus judicieuse.

En 2010, IT Link a donc effectué pour ses filiales pour 0,82 M€ de prestations de services et de coûts engagés.

Les coûts liés à la gestion de la cotation du groupe et à la promotion de l'image du groupe restent à la charge de la holding.

L'assemblée générale de la filiale IPSIS a voté le 30 juin 2010 le versement d'un dividende de 213.590,32 €, à IT Link.

2 Evénements postérieurs à la date d'arrêté des comptes et perspectives d'avenir.

➤ **Evénement postérieur à la date d'arrêté des comptes**

Sans objet

➤ **Perspectives de l'exercice 2011**

Le début de l'année 2011 confirme le déploiement national amorcé en 2010. Cette stratégie de croissance permet un équilibrage des secteurs d'intervention du Groupe. Le secteur du transport et en particulier le secteur automobile connaît une dynamique qui devrait permettre au groupe d'atteindre un nouveau palier en termes de taille et d'organisation.

3 Règles et méthodes comptables

Les comptes relatifs à la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2010 ont été établis dans le respect des dispositions du PCG 1999 (règlement n°99-03 du Comité de la Réglementation Comptable).

Ces annexes font partie intégrante des comptes annuels clos au 31 Décembre 2010, faisant ressortir un total bilan de 2.764.497 € et un bénéfice net de 36.507 €.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base énoncées ci-dessous et conformément aux règles générales de présentation et d'établissement des comptes annuels:

- ♦ Continuité de l'exploitation,
- ♦ Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- ♦ Indépendance des exercices,

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

3.1 Immobilisations Incorporelles

A leur date d'entrée dans le patrimoine, les immobilisations incorporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, à l'exception des intérêts d'emprunt).

Les immobilisations incorporelles sont amorties selon le mode linéaire sur des périodes qui correspondent à leur durée d'utilisation prévue.

- ♦ Concessions, brevets et droits similaires

Logiciels acquis

Le coût des licences de concession des droits d'utilisation de logiciels acquis est amorti sur une durée de 12 mois.

3.2 Immobilisations Corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition (prix d'achat majoré des frais accessoires).

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire appliqués à la durée d'utilisation estimée. Les durées moyennes d'amortissement retenues pour les principaux types d'immobilisations sont les suivantes :

Agencements, aménagements divers	8 ans
Matériel de transport	5 ans
Matériel de bureau et informatique	3 à 5 ans
Mobilier	8 ans

3.3 Immobilisations Financières

Les titres figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou à leur valeur actuelle si celle-ci est inférieure.

Au 31 décembre 2010, IT Link détient les titres mentionnés aux § 1, 4.3 et 4.10 index (2) de cette annexe.

Les autres immobilisations financières figurent également au bilan à leur coût d'acquisition ou à leur valeur actuelle si celle-ci est inférieure.

Pour les sociétés acquises, le prix d'acquisition des titres est en fonction de la valeur des parts de marché et/ou des technologies achetées, appréciées en fonction des chiffres d'affaires et des cash-flows prévisionnels. La valeur actuelle est examinée en fonction de l'évolution de ces paramètres depuis l'acquisition ainsi que de la situation nette.

Pour les sociétés créées, la valeur des titres est fonction de la prise de participation dans le capital. La valeur actuelle de ces sociétés est fonction de la situation nette, et si besoin est, déprécié à hauteur de celle-ci si elle est négative.

3.4 Stocks et encours

Aucun stock et encours ne sont à constater dans le cours de l'activité de la holding IT Link.

-

3.5 Evaluation des créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu, en fonction du risque encouru.

Les transactions réalisées en devises étrangères sont converties au cours des devises à la date des transactions. Les soldes de ces transactions sont convertis au cours des devises au 31/12/2010 et les écarts de conversion nécessaires sont constatés. Les pertes éventuelles résultant de la conversion des soldes au cours du 31/12/2010 sont portées au compte de résultat via une provision pour risque de change.

3.6 Valeurs mobilières de placement

Les valeurs de placement sont évaluées à leur coût d'acquisition. Une provision pour dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

3.7 Indemnités de départ à la retraite

Au 31.12.2010, la provision pour indemnités de départ à la retraite a été évaluée à 106 K€, elle était de 51 K€ en 2009. IT LINK applique la méthode préférentielle et comptabilise cette provision. (cf. §4.10)

Les engagements au titre des indemnités de fin de carrière sont provisionnés au bilan. Ils sont évalués à chaque clôture selon la méthode des unités de crédit projetées.

Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements sont réajustées chaque année en fonction des conditions économiques de l'exercice. La comptabilisation de chaque régime est effectuée séparément.

A leur départ en retraite, les salariés du groupe reçoivent une indemnité dont le montant varie en fonction de l'ancienneté et du salaire de l'employé au moment de son départ. Ces indemnités sont définies par la convention collective Syntec.

Les indemnités de fin de carrière ne sont pas financées par des actifs de régime.

Les principales hypothèses retenues pour le calcul des engagements relatifs aux indemnités de fin de carrière sont les suivantes :

- Taux d'actualisation : 2,49%.
- Taux de rendement : 2,5%
- Mode de départ à la retraite : départ volontaire à 60-67 ans pour les non cadres et les cadres.

3.8 Provisions pour risques et charges

Elles sont destinées à couvrir des risques et des charges que des événements survenus ou en cours rendent probables, nettement précisées quant à leur objet mais dont la réalisation, l'échéance et le montant sont incertains mais néanmoins estimables. Aucun litige prud'homal n'a été engagé contre IT Link SA.

3.9 Chiffre d'affaires

La reconnaissance du chiffre d'affaires s'effectue comme suit :

- ◆ Prestations réalisées dans le cadre des contrats de prestations de services signés avec les filiales.
Les prestations réalisées par les équipes font l'objet de relevés de temps qui sont utilisés pour la facturation des prestations par thème de travail. Les facturations des prestations sont actuellement effectuées au trimestre.
Des évaluations mensuelles des prestations sont cependant remises aux filiales chaque mois afin de leur permettre d'estimer les coûts engagés pour elles.
- ◆ Refacturations de frais engagés pour le compte des filiales
Celles-ci sont effectuées au moment de la réception par IT Link de la facture concernée en utilisant la clé de répartition la plus judicieuse compte-tenu du type de frais engagé.

3.10 Impôt sur les sociétés

La société faisant partie d'un groupe d'intégration fiscale, l'impôt est calculé et comptabilisé comme si la société était indépendante d'un point de vue fiscal. L'impôt exigible éventuellement comptabilisé correspond à l'impôt que la société aurait dû payer si elle avait été imposée séparément.

3.11 Rémunérations allouées aux dirigeants et jetons de présence

Le montant des sommes allouées à la rémunération des dirigeants au cours de l'année 2010 s'est élevé à 457.800 €.

Aucun jeton de présence n'a été alloué aux administrateurs de la Société au cours de l'exercice 2010.

3.12 Composition du capital social

Le capital social est composé de 1.736.000 actions pour un montant global de 882.173 €.

La répartition du capital est la suivante au 31/12/2010 :

Actionnaires	Nombre d'actions	% du capital
Dirigeants	760 949	43,83 %
Public	944 911	54,43 %
actions auto détenues	30 140	1,74 %
Total	1.736.000	100 %

3.14 Capital potentiel

Le groupe a attribué à certains employés des stocks options suivant trois plans d'option de souscription d'actions créés par l'assemblée générale extraordinaire du 24/03/1999 (« Plan 1 »), du 03/04/2000 (« Plan 2 ») et du 29 juin 2007 (« Plan 3 »).

Les plans 1 & 2 sont intégralement caducs.

Plan 3: AG du 29/06/2007

Date d'attribution	Nombre d'options attribuées	Nombre de bénéficiaires	Catégorie de bénéficiaires	Durée d'acquisition	Durée contractuelle du plan	Prix d'exercice
08/09/2008	52000	6	Salariés et dirigeants	30 % après 2 ans 30% après 3 ans 40% après 4 ans	6 ans	3,60 €

Mouvements intervenus sur les plans d'options

Les tableaux ci-dessous présentent les principaux mouvements relatifs aux Plans 1, 2 et 3 :

	2010		2009	
	Nombre d'options	Prix d'exercice moyen pondéré	Nombre d'options	Prix d'exercice moyen pondéré
Options non exercées au 1er janvier	76 000	3,32	76 000	3,32
Options attribuées				
Options exercées				
Options échues	24 000			
Options annulées				
Options non exercées au 31 décembre	52 000	3,60	76 000	3,32
Options exerçables au 31 décembre	52 000	3,60	76 000	3,32

Informations sur les options non exercées au 31 décembre 2010

Date d'attribution	Nombre d'options non exercées	Durée de vie résiduelle des options (mois)
8/9/2008	52 000	32,3

4 – Compléments d'informations relatifs aux états financiers

4.1 Immobilisations incorporelles et amortissements

(En Euros)

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Brut au 01/01/10	Acquisitions 2010	Autres mouvements	Cessions 2010	Brut au 31/12/10
Frais d'établissement (1)	2 900	0	0	0	2 900
Frais de R & D	0	0	0	0	0
Logiciels	41 755	202	0	0	41 957
Autres immob incorporelles	0	0	0	0	0
Avances acomptes	0	0	0	0	0
Fonds de commerce	0	0	0	0	0
TOTAL	44 655	202	0	0	44 857

(1) Il s'agit de panneaux publicitaires mobiles servant principalement sur les salons et que nous avons amortis sur 3 ans.

(En Euros)

AMORTISSEMENTS IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Cumul au 01/01/10	Dotations de l'exercice	Autres mouvements	Sorties de l'exercice	Cumul au 31/12/10
Frais d'établissement	1 061	967	0	0	2 028
Frais de R & D	0	0	0	0	0
Logiciels	40 947	700	0	0	41 647
Autres immob. Incorporelles	0	0	0	0	0
Avance acompte	0	0	0	0	0
Fonds de commerce	0	0	0	0	0
TOTAL	42 008	1 667	0	0	43 675

4.2 Immobilisations corporelles et amortissements

(En Euros)

IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Brut au 01/01/10	Acquisitions 2010	Autres mouvements	Cessions 2010	Brut au 31/12/10
Installations tech. Mat. Out	0	0	0	0	0
AAI divers	16 185	0	0	0	16 185
Matériel de transport	0	0	0	0	0
Mat. de bur. infor. mobilier	17 379	0	0	0	17 379
TOTAL	33 564	0	0	0	33 564

(En Euros)

AMORTISSEMENTS IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Cumul au 01/01/10	Dotations de l'exercice	Autres mouvements	Sorties de l'exercice	Cumul au 31/12/10
Installations tech. Mat. Out	0	0	0	0	0
AAI divers	16 096	88	0	0	16 184
Matériel de transport	0	0	0	0	0
Mat. de bur. infor. mobilier	17 218	161	0	0	17 379
TOTAL	33 314	249	0	0	33 563

4.3 Immobilisations financières et provisions

(En Euros)

IMMOBILISATIONS FINANCIERES	Brut au 01/01/10	Acquisitions 2010	Autres mouvements	Cessions 2010	Brut au 31/12/10
Participations	1 525 441	0	0	0	1 525 441
Autres titres immobilisés	0	0	0	0	0
Autres prêts	0	0	0	0	0
Dépôts et cautionnements	26 729	0	0	0	26 729
Autres Immobilisations Financières	140 187	37 515	0	36 376	141 326
Provision pour dépréciation	17 087	0	17 087	0	0
TOTAL NET	1 709 444	37 515	17 087	36 376	1 693 496

PARTICIPATIONS	% de capital détenu	Capitaux propres avant affectation des résultats de 2010	Résultat du dernier exercice clos le 31/12/10	Valeur brute des titres au 31/12/2010	Dépréciation des titres au 31/12/2010
* Titres BICS / Banque Populaire	N/S	N/C	N/C	156 €	0 €
IT Link System	99,42%	758 342 €	736 012 €	816 441 €	0 €
IPSIS	100,00%	1 167 695 €	347 387 €	708 844 €	0 €
TOTAL				1 525 441 €	0 €

* Titres permettant d'ouvrir un compte à la BICS/ Banque Populaire

NC : Non communiqué, NS : Non significatif

4.4 Echéances des créances

(En Euros)

CREANCES	Solde au 31/12/10	Solde au 31/12/09	Ventilation du solde au 31/12/10	
			Part à moins d'un an	Part à plus d'un an
DE L'ACTIF IMMOBILISE :				
Autres prêts	3 800	4 400	1 200	2 600
Autres Immobilisations Financières	164 254	162 516	0	164 254
TOTAL	168 054	166 916	1 200	166 854
DE L'ACTIF CIRCULANT :				
Avances et acomptes sur commandes	0	0	0	0
Clients et comptes rattachés (1)	341 926	446 680	341 926	0
Organismes sociaux et fiscaux	80 077	283 882	80 077	0
Divers	564	564	564	0
Groupe et associés (2)	594 314	762 192	594 314	0
TOTAL	1 016 881	1 493 318	1 016 881	0
Compte de régularisation (3)	50 611	23 336	50 611	
TOTAL GENERAL	1 235 546	1 683 570	1 068 692	166 854

(1) dont :

Factures à établir : 56.851 €

L'ensemble des créances clients sont vis-à-vis des entreprises liées.

(2) dont :

Comptes-courants et intérêts à recevoir des entreprises liées par la convention de trésorerie

(3) dont :

- Charges constatées d'avance sur opérations de gestion courante : 50.611 €

4.5 Situation fiscale différée

L'impôt payé d'avance au titre :

- des charges non déductibles l'année de leur comptabilisation

- des produits latents sur OPCVM

se compose comme suit :

BASE (€)	31/12/2010	31/12/2009
Participation des salariés	0	0
Contribution Sociale de Solidarité	0	0
Ecart sur OPCVM	0	0
Total Base	0	0
Taux d'imposition	33,33%	33,33%
Allègement de la dette future d'impôt	0	0
Amortissements réputés différés	0	0
Déficits reportables	11 104	11 104
Moins-values à long terme	0	0

Les 11 104 € correspondent à des déficits reportables antérieurs à l'intégration fiscale.

L'impôt non comptabilisé à payer au titre :

- des provisions réglementées à réintégrer ultérieurement dans l'assiette

se compose comme suit :

BASE (€)	31/12/2010	31/12/2009
Charges à répartir	0	0
Total Base	0	0
Taux d'imposition	33,33%	33,33%
Accroissement de la dette future d'impôt	0	0

4.6 Trésorerie

(En Euros)

ACTIF	31/12/2010	31/12/2009
Actions		
Valeur Brute	0	0
Dépréciation	0	0
Valeur Nette	0	0
SICAV CI		
Valeur Brute	0	0
Dépréciation	0	0
Valeur Nette	0	0
Certificats de dépôts		
Valeur	0	0
Intérêts courus non échus	0	0
Total	0	0
Total Valeurs Mobilières de Placement	0	0
Disponibilités	2 327	13 895
TOTAL TRESORERIE ACTIF	2 327	13 895

4.7 Variation des capitaux propres

(En K€)	Affectation du résultat 2009 en		Variation sur le capital	Div. Distribués / résultat 2009	Résultats 2010	Réintégration de Dividende sur actions propres	
	31/12/2009	Report à nouveau				31/12/2010	31/12/2010
Capital	882						882
Primes d'émission	4 320						4 320
Réserve légale	27						27
Report à nouveau	(3 177)	281				4	(2 892)
Résultat de l'exercice	538	(281)		(257)	37		37
Capitaux propres	2 590	0	0	(257)	37	4	2 374

Le capital social est composé de 1.736.000 actions, entièrement libérées et s'élève à 882.172,99 €. Cf § 3.12

Le bénéfice d l'exercice précédent a été affecté conformément au PV d'AG du 24 juin 2010:

- en report à nouveau pour un montant de 281 k€,
- distribué sous forme de dividendes pour un montant de 257 k€.

On notera une régularisation de 4 k€ suite aux versements de dividendes sur actions propres en 2010.

Ces 4 k€ ont été réintégrés au report à nouveau au 31/12/2010.

Le report à nouveau s'élève ainsi à -2 892.

4.8 Avances conditionnées et dettes financières

(En K€)

			Ventilation du solde 31/12/10	
	31/12/2010	31/12/2009	-1 an	1 à 5 ans
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES				
Avance conditionnée	0	0	0	0
Emprunts, dettes auprès des Ets. de crédit	0	0	0	0
Dépôts et cautionnement reçus	0	0	0	0
Emprunts et Dettes Financières diverses	0	270	0	0
TOTAL DETTES FINANCIERES	0	270	0	0

Détail de la variation des emprunts aux établissements de crédit et crédit bail mobilier :

. emprunts souscrits en 2010 : 0 €

. emprunts remboursés en 2010 : 0 €

4.9 Engagement hors bilan

	31/12/2010	31/12/2009
Engagements donnés :	Néant	Néant
Engagements reçus :	Néant	Néant

4.10 Etat des provisions

(En Euros)	Solde au 01/01/2010	Reclassements	Dotation 2010		Reprise 2010(Provision utilisée)	Reprise 2010(Provision non utilisée)	Solde au 31/12/2010
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	51 150	0	105 686		0	51 150	105 686
Provision pour litiges	0		0		0	0	0
Provision pour pensions	51150		105 686	(1)	0	51150	105 686
Provision pour Impôt Forfaitaire Annuel	0		0		0	0	0
PROVISION POUR DEPRECIATION	17 087	0	0		0	17 087	0
Sur Immobilisations Financières	17 087		0	(2)	0	17087	0
Sur Comptes Courants	0		0		0	0	0
Sur Comptes clients	0		0		0	0	0
Sur Valeur mobilières de placement	0		0		0	0	0
Autres provisions pour risques et charges	0		0		0	0	0
TOTAL GENERAL	68 237		105 686		0	68 237	105 686
Résultat d'exploitation			54 536			0	
Résultat financier			0			17087	
Résultat Exceptionnel						0	

- (1) La société n'a pas contracté d'engagement en matière de pensions, de compléments de retraite, d'indemnités ou d'allocations en raison de départs à la retraite ou d'avantages similaires à l'égard de son personnel, autres que les engagements relatifs aux indemnités de fin de carrière prévus par la convention collective Syntec. Les engagements relatifs aux indemnités de fin de carrières s'élevaient au 31 décembre 2010 à 105.686 € dont 88.835 € pour les dirigeants. Ils ont été calculés selon la méthode actuarielle des unités de crédit projetées. Certains paramètres ont évolué depuis 2009 ce qui explique que la provision ait augmenté de 51 à 105 k€.

Les principales hypothèses retenues pour l'établissement de ces calculs sont les suivantes :

- Taux d'actualisation (net d'inflation) : 0,79% en 2010, il était de 3,40% en 2009
- Inflation : 1,70% en 2010, 0,30% en 2009
- Taux de rendement : 2,5% en 2010, 3,75% en 2009
- Mode de départ en retraite : départ volontaire à 60-67 ans pour les non cadres et les cadres., alors qu'il était de 65 ans jusqu'à l'an dernier.

- (2) Un contrat de liquidité a ainsi été conclu avec ODDO CORPORATE FINANCE en date du 3 octobre 2006, afin d'animer le marché du titre IT Link, et une somme de 100.000 € leur avait été allouée à cette fin. Un avenant à ce contrat a été conclu le 3 décembre 2007, afin d'augmenter les moyens de l'animateur, et une somme de 100.000 € leur a été allouée à cette effet.

Les titres d'autocontrôle ont été valorisés au coût historique, c'est-à-dire à 4,35 €. Ils ont été comptabilisés conformément au traitement IFRS préconisé en déduction des capitaux propres. IT LINK possédait au 31 décembre 2010, 30.140 titres, valorisés à 131.109 €.

Cette méthode n'est utilisée que dans l'établissement des comptes consolidés.

ODDO CORPORATE détenait au 31 décembre 2010 une somme globale de 143.041,12 €, dont 30.140 titres d'autocontrôle évalués au cours du 31 décembre à 2,83€ pour 85.296,20 €. Et des espèces, soit 57.744,92 €, comptabilisées en autres débiteurs.

Nous avons évalué les titres à la méthode du cout moyen pondéré soit 2,793 €. La moyenne des vingt derniers cours de bourse équivalait à 2,926 €, il n'a donc pas été constitué de provision pour perte de valeur, contrairement à l'année 2009 où il avait été constitué une provision de 17.086,95€, reprise cette année.

4.11 Echéances des dettes non financières

(En Euros)

DETTES	Solde au 31/12/10	Solde 31/12/09	Ventilation du solde au 31/12/10	
			-1 an	1 à 5 ans
Fournisseurs et comptes rattachés	88 915	107 982	88 915	0
Avance et acompte reçus	0	0	0	0
Dettes fiscales et sociales	173 986	188 186	173 986	0
Autres dettes	0	0	0	0
Total dettes	262 901	296 167	262 901	0
Produits constatés d'avance	21 386	1 507	21 386	0
Ecart de conversion passif	0	0	0	0
TOTAL	284 287	297 674	284 287	0

4.12 Charges à payer et produits à recevoir

(En Euros)

Charges à payer (€)	Produits à recevoir (€)
Intérêts à payer	Factures à établir
Factures non parvenues	Avoirs à recevoir
Avoirs à émettre	Autres Produits à recevoir
Créditeurs divers	Intérêts à recevoir
Provision pour congés payés (charges sociales et fiscales incluses)	
Provision pour 13ème mois (charges sociales et fiscales incluses)	
Provision pour réduction du temps de travail (charges sociales et fiscales incluses)	
Autres salaires	
Organismes sociaux à payer	
Etat à payer	
Total	Total

4.13 Analyse du Chiffre d'Affaires

(En Euros)

	31/12/2010	31/12/2009
Ventes de marchandises	0	0
Prestations de services	823 630	769 750
TOTAL	823 630	769 750

Répartition du chiffre d'affaires par type

	C.A. 2010	%	C.A. 2009	%
Prestations de services hors Groupe	0	0%	0	0%
Prestations de services aux filiales	674 372	82%	677 401	88%
Refacturations de frais engagés pour le compte des filiales	149 258	18%	92 349	12%
Refacturations de frais	0,0	0%	0,0	0%
Total	823 630	100%	769 750	100%

Le chiffre d'affaire est intégralement réalisé en France.

4.14 Subventions d'exploitation, Reprises de provision et transferts de charges

IT Link n'a pas perçu de subvention.

Les transferts de charges s'élèvent à 33 K€ en 2010 et correspondent pour un tiers aux avantages en nature des dirigeants et pour deux tiers aux refacturations des formations effectuées.

4.15 Charges de personnel

(En Euros)

FRAIS DE PERSONNEL	31/12/2010	31/12/2009
Salaires et traitements	665 576	569 318
Charges sociales	260 597	225 989
TOTAL	926 173	795 307
EFFECTIF MOYEN	7	7
Cadres	6	6
Agents de maîtrise	1	1

4.16 Résultat financier

(En Euros)

RESULTAT FINANCIER	31/12/2010	31/12/2009
Produits de participation (1)	226 470	807 722
Reprises sur provisions	17 087	44 007
Autres produits financiers	3 653	3 359
Produits nets de cession de VMP	0	0
Ecarts de change	0	0
PRODUITS FINANCIERS	247 210	855 088
Intérêts et autres charges financières	961	1 834
Dotations aux provisions	0	17 087
Autres charges financières	1 911	23 979
Ecarts de change	0	0
CHARGES FINANCIERES	2 872	42 899
TOTAL	244 338	812 188

- (1) En 2009 : Dividendes reçus: 797.695,5 € et intérêts des comptes-courants : 10.023,40 €.
En 2010 : Dividendes reçus: 213.590 € et intérêts des comptes-courants : 12.880 €.

L'assemblée générale de la filiale IPSIS a voté à l'unanimité, le versement d'un dividende de 213 590 € prélevé sur le résultat de l'année 2009. L'associé majoritaire de cette filiale est la société IT Link SA. Il a donc été comptabilisé la somme citée au (1) en produits de participation chez la mère, lors des versements effectifs de ces dividendes.

4.17 Résultat exceptionnel

(En Euros)

RESULTAT EXCEPTIONNEL	31/12/2010	31/12/2009
Reprises de provisions	0	0
Produits cession immobilisations		
Charges exceptionnelles diverses		
Dotations aux provisions		
Valeurs nettes comptables des éléments d'actif cédés		
TOTAL	0	0

4.18 Impôt sur les bénéfices

(En Euros)

IMPÔTS SOCIETES	31/12/2010	31/12/2009
Impôt exigible	(302 495) (1)	(60 763)
TOTAL	(302 495)	(60 763)

(1) Il s'agit de l'économie d'impôt liée à la filiale IPSIS au titre de l'intégration fiscale à savoir 207.901 €, ainsi que celle d'IT Link SYSTEM pour 94.594 €.

Les charges d'impôt sont supportées par les sociétés intégrées comme en l'absence d'intégration fiscale. Cette charge est calculée sur leur résultat fiscal propre après imputation de tous leurs déficits antérieurs.

Les économies réalisées par le groupe grâce aux déficits sont conservées chez la société mère et sont considérées comme un gain immédiat de l'exercice. Au titre de l'exercice où les filiales redeviendront bénéficiaires, la société mère supportera alors une charge d'impôt ;

Les économies réalisées par le groupe non liées aux déficits sont également conservées chez la société mère et sont également constatées en produits ou en charges.

Le résultat fiscal d'ensemble du groupe d'intégration fiscale est de 0 € pour l'année 2010. Il n'y a donc pas de charge d'impôt du groupe d'intégration fiscale pour l'année 2010.

La charge d'impôt figurant au compte de résultat s'analyse ainsi :

	2 010	2 009	2 008
Economies d'impôt dues aux Filiales	(302 495)	(60 763)	(502 579)

4.19 Eléments significatifs concernant les entreprises liées

Une entreprise est considérée comme liée à une autre lorsqu'elle est susceptible d'être incluse par intégration globale dans un même ensemble consolidé.

POSTES	2 010	2 009
Participations	1 525 284	1 525 284
Créances clients et rattachés	341 926	446 680
Autres créances	594 314	762 192
Dettes fournisseurs et rattachés	10 605	18 013
Autres Dettes	0	269 806
Produits constatés d'avance	21 386	1 507
Produits de participation	226 470	807 722
Autres produits financiers		
charges financières	317	1 426

4.20 Droits à la formation

Aucune action de formation n'a été engagée dans le cadre du droit individuel à la formation.

Le volume d'heures de formation cumulé correspondants aux droits acquis au titre du DIF est de 272 heures.

5. - TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Informations financières (5) Filiales et participations (1)	Capital (6)	Réserves et report à nouveau avant affectation des résultats (6) (10)	Quote-part du capital détenue (en pourcentage)	Valeurs comptables des titres détenus (7) (8)		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés (7) (9)	Montant des cautions et avals donnés par la société (7)	Chiffre d'affaires hors taxes du dernier exercice écoulé (7) (10)	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos) (7) (10)	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice (7)	Observations
				Brute	Nette						
A. Renseignements détaillés concernant les filiales et les participations ci-dessus (2) (3).											
1. Filiale (+ de 50 % du capital détenu par la société).											
IT Link System n° 33833943500053	160 000	1 494 354	99,42	816 441	816 441	297 713	Néant	20 103 674	736 012	0	
IP SIS n° 33974484900029	152 450	1 515 082	100,00	708 844	708 844	56 799	Néant	10 888 774	347 387	213 590	
2. Participations (10 à 50 % du capital détenu par la société).	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	Néant	
B. Renseignements globaux concernant les autres filiales ou participations.											
1. Filiales non reprises au § A.											
a. Filiales françaises (ensemble)				Néant	Néant	Néant	Néant			Néant	
b. Filiales étrangères (ensemble) (4)											
2. Participations non reprises au § A.											
a. Dans des sociétés françaises (ensemble)				Néant	Néant	Néant	Néant			Néant	
b. Dans des sociétés étrangères (ensemble)											

VI Rapport de gestion et rapport du conseil d'administration

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

Nous vous avons réunis en assemblée générale mixte pour vous rendre compte de l'activité de notre société durant l'exercice clos le 31 décembre 2010 et pour soumettre à votre approbation les comptes annuels et les comptes consolidés dudit exercice.

Le présent rapport est complété par le rapport spécial du conseil d'administration à l'assemblée générale extraordinaire du 30 juin 2011, par le rapport spécial sur les opérations liées à l'émission et/ou à l'exercice d'options de souscription au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 et par le rapport du Président sur le contrôle interne.

Les rapports des commissaires aux comptes, le rapport de gestion ainsi que les comptes annuels et autres documents s'y rapportant ont été mis à votre disposition au siège social dans les conditions et délais prévus par la loi, afin que vous puissiez en prendre connaissance.

1. PRESENTATION DES COMPTES

Les comptes sociaux annuels relatifs à la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2010 ont été établis dans le respect des dispositions du PCG 1999 (règlement n°99-03 du Comité de la Réglementation Comptable).

Conformément au règlement CE N° 1606/2002 du 19 juillet 2002, qui s'applique aux comptes consolidés des sociétés européennes cotées sur un marché réglementé, et du fait de sa cotation dans un pays de l'Union européenne, les comptes consolidés du groupe IT LINK publiés au titre de l'exercice 2010 sont établis, suivant les normes comptables internationales IFRS (International Financial Reporting Standards).

Les comptes consolidés au 31 décembre 2010 ont été préparés en appliquant les principes de comptabilisation et d'évaluation des transactions formulés dans les normes IFRS adoptées dans l'Union européenne à cette date. Ils ont par ailleurs été préparés conformément aux règles de présentation et d'information financière applicables aux comptes annuels telles que définies dans le règlement général de l'Autorité des Marchés Financiers.

IT LINK a été introduite sur le Nouveau Marché de la Bourse de Paris le 7 mai 1999.

IT LINK est un groupe composé des sociétés suivantes :

- IT LINK, société-mère, holding rassemblant l'équipe dirigeante du groupe et les services de support administratif et recrutement, devenue holding animatrice au 01/01/2000.
- IT LINK System (S.A.), filiale opérationnelle dans le domaine des prestations de services informatiques (spécialisation conseil et assistance technique dans les domaines de l'électronique et informatique embarquées), implantée en région parisienne et dans l'Est de la France, détenue par IT LINK à 99,42% au 31/12/2010.
- IPSIS (S.A.S), filiale opérationnelle dans le conseil et les prestations informatiques, spécialisée dans les télécommunications et l'automatique, implantée à Rennes, chargée du développement du groupe dans la région Grand Ouest, mais également dans le sud et depuis peu dans le Nord, et détenue à 100% par IT LINK suite à son rachat au 1^{er} trimestre 2000.

Périmètre de consolidation :

Les comptes consolidés intègrent les comptes de toutes les sociétés contrôlées, directement ou indirectement, par le Groupe au 31/12/2010.

Les sociétés contrôlées directement ou indirectement à plus de 50 % par la société IT LINK sont intégrées globalement.

Les sociétés dont le pourcentage de contrôle direct ou indirect est compris entre 20 et 50% sont mises en équivalence.

Le périmètre de consolidation et les pourcentages de contrôle sont les suivants :

<i>NOM</i>	<i>SIEGE</i>	<i>REGISTRE DU COMMERCE</i>	<i>% DE CONTROLE</i>	<i>% D'INTERETS</i>	<i>SECTEUR D'ACTIVITE</i>
IT LINK SA	Paris France	RCS 412 460 354	Société consolidante		Holding
IT LINK SYSTEM (S.A.)	Paris France	RCS 338 339 435	99,42	99,42	Etudes, conseils
IPSIS (S.A.S.)	Rennes France	RCS 339 744 849	100,00	100,00	Etudes, conseils

2. COMPTE-RENDU DE L'ACTIVITE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

2.1 Activité de la société IT LINK au cours de l'exercice 2010

IT LINK est une holding animatrice depuis le 1^{er} janvier 2000. Elle rassemble, l'équipe dirigeante, les équipes administratives et de recrutement. Elle réalise des prestations de support pour les sociétés opérationnelles et gère également la cotation de ses propres titres et la communication financière.

IT LINK facture ses prestations en fonction du temps passé par chacun des membres de son équipe sur un sujet, ce temps de travail étant valorisé en fonction du salaire annuel chargé de l'intervenant majoré de 5% de frais de gestion.

Le principal poste facturé aux filiales, hors prestations effectuées par les collaborateurs d'IT LINK, correspondait au loyer du siège. Depuis le quatrième trimestre 2008, le Groupe ayant agrandi ses locaux parisiens, le propriétaire facture ses loyers au nouveau locataire, à savoir la filiale IT Link SYSTEM. C'est la raison pour laquelle une part non négligeable du chiffre d'affaires d'IT LINK a disparu.

D'une façon générale les autres frais et charges sont répartis à l'euro majoré de 5%.

Les principaux flux entre la société IT LINK et ses filiales sur les trois dernières années correspondent aux conventions visées par les commissaires aux comptes. A savoir conventions de trésorerie, conventions de prestations de services et de refacturations de frais.

Les conventions de trésorerie sont caractérisées par des avances et remboursements en comptes courants entre IT LINK et ses filiales.

CHIFFRES CLES	Exercice 2010 (M€)	Exercice 2009 (M€)	Variation %
Chiffre d'affaires	0,824	0,770	+7%
Résultat d'exploitation	(0,510)	(0,335)	-52,25%
Résultat net	0,036	0,538	-93,21%

En 2010, IT LINK a effectué des prestations de services pour ses filiales : 617 K€ pour IT LINK SYSTEM et 57 K€ pour IPSIS. Au total 674 K€ contre 677 K€ en 2009. Elle a également refacturé des coûts engagés au nom de ses filiales : 106 K€ pour IT LINK SYSTEM et 43 K€ pour IPSIS. Soit au total 149 K€ contre 92 K€ en 2009.

Les coûts liés à la gestion de la cotation du groupe et à la promotion de l'image du groupe restent à la charge de la holding.

Aucune de ces filiales ne détient d'actifs économiques stratégiques.

2.2 Activité du Groupe IT LINK au cours de l'exercice 2010

CHIFFRES CONSOLIDES	Exercice 2010 (M€)	Exercice 2009 (M€)	Variation %
Chiffre d'affaires	26,002	22,919	+13,45%
Résultat opérationnel	1,228	(0,163)	+853%
En % du chiffre d'affaires	4,72%	-0,71%	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	0,852	(0,345)	+347%
En % du chiffre d'affaires	3,27%	-1,51%	-
Résultat net part du groupe	0,847	(0,344)	+346%
En % du chiffre d'affaires	3,26%	-1,50%	-

Au titre de l'année 2010, le Groupe IT LINK a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 26 M€, en croissance de 13,45% par rapport à l'année 2009.

Le résultat opérationnel de la période ressort à 1.228 K€, à comparer à -163 K€ pour l'année 2009.

Au 1^{er} semestre le groupe réalisait une marge opérationnelle de 4,2% du chiffre d'affaires, si l'on considère le reclassement de la CVAE en impôts sur les sociétés. Au second elle s'améliore à 5,2%.

Chiffres consolidés (en M€)	1^{er} Semestre 2010	Second Semestre 2010	2010	2009
Chiffre d'affaires	12,97	13,03	26	22,90
EBIDTA**	0,61	0,98	1,59	0,05
Résultat opérationnel ***	0,55	0,68	1,23	(0,16)
Résultat net	0,40	0,45	0,85	(0,34)

** EBIDTA = résultat opérationnel avant dotation aux amortissements et provisions.

*** En 2010 la CVAE a été reclassée en impôts sur les sociétés pour 316 K€, 142 k€ au 1^{er} semestre, 174 K€ au second.

2.3 Activité de la société IT LINK System :

CHIFFRES CLES	Exercice 2010 (M€)	Exercice 2009 (M€)	Variation %
Chiffre d'affaires	20,11	17,79	+13,04%
Résultat d'exploitation	0,91	(0,23)	+495%
En % du Chiffre d'affaires	4,53%	-1,29%	-
Participation des salariés	0,04	0	+100%
Impôts sur les bénéfices	0,07	(0,12)	+158%
Résultat net	0,74	(0,22)	+436%

IT Link System a connu durant l'année 2010 un regain d'activité avec une croissance du chiffre d'affaires de + 13%, principalement dans l'automobile, avec un chiffre d'affaires de 20,11 M€. Durant cette période, le taux d'occupation de nos équipes techniques a augmenté de 89.1% en 2009 à 94,9% en 2010.

Le résultat financier est négatif de 51 K€, dont 36K€ d'intérêts versés à la société d'affacturage.

Le résultat fiscal est positif de 284 K€, alors qu'il était négatif de 578 K€ pour l'année 2009. Les déficits reportables ont été déduits d'un bénéfice fiscale de 861 K€. L'impôt sur les bénéfices est de 71 K€, composé d'un impôt de 95 K€, et compensé par un crédit impôt recherche de 24 K€.

La participation des salariés est de 44 K€.

2.4 Activité de la société IPSIS

CHIFFRES CLES	Exercice 2010 (M€)	Exercice 2009 (M€)	Variation %
Chiffre d'affaires	10,89	9,80	+11,12%
Résultat d'exploitation	0,67	0,19	+252%
En % du Chiffre d'affaires	6,15%	1,94%	-
Participation des salariés	0,10	0	+100%
Impôts sur les bénéfices	0,17	-0,09	+288%
Résultat net	0,35	0,27	+29%

Au cours de l'exercice 2010, IPSIS a connu, une croissance de + 11% de son activité avec un chiffre d'affaire de 10,9 M€. Les projets au forfait représentent 15% du chiffre d'affaires en 2010, contre 26% en 2009. Le taux d'occupation de nos équipes techniques était de 95,40% en 2010.

Le résultat financier est de 0.

Le résultat fiscal est de 624 K€ contre 70 K€ en 2009. L'impôt société est de +169 K€, contre - 90K€ en 2009. Il est composé d'un tiers du résultat fiscal, soit 208K€, compensé par 39 K€ de crédit impôt recherche.

2. 5 Perspectives d'avenir du groupe IT LINK

Le début de l'année 2011 confirme le déploiement national amorcé en 2010. Cette stratégie de croissance permet un équilibre des secteurs d'intervention du Groupe. Le secteur du transport et en particulier le secteur automobile connaît une dynamique qui devrait permettre au groupe d'atteindre un nouveau palier en termes de taille et d'organisation.

2. 6 Tableau des cinq derniers exercices sociaux

<u>NATURE DES INDICATIONS</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>
<u>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</u>					
Capital	881 665	882 173	882 173	882 173	882 173
Nombre d'actions ordinaires	1 735 000	1 736 000	1 736 000	1 736 000	1 736 000
<u>OPERATIONS ET RESULTAT DE L'EXERCICE</u>					
Chiffre d'affaires hors taxes	716 642	939 048	1 137 310	769 750	823 630
Résultat avant impôts, participation et dotations aux amortissements et provisions	112 035	386 603	133 148	458 045	-226 623
Impôts sur les sociétés	-126 261	-493 088	-493 504	-60 763	-302 495
Participation des salariés	0	0	0	0	0
Résultat après impôts, participation et dotations aux amortissements et provisions	233 321	863 078	577 259	537 753	36 507
Résultat distribué	0	295 120	254 765	237 763	0
<u>RESULTAT PAR ACTION</u>					
Résultat après impôts, participation mais avant dotations aux amortissements et provisions	0,06	0,22	0,08	0,26	-0,13
Résultat après impôts, participation et dotations aux amortissements et provisions	0,13	0,50	0,33	0,31	0,02
Dividende par action	0,00	0,17	0,15	0,14	0,00
<u>PERSONNEL</u>					
Effectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	6	8	8	7	7
Masse salariale de l'exercice	409 855	495 705	692 047	560 622	659 650
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux au cours de l'exercice	185 867	212 325	284 860	225 989	258 942

3. COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

Evolutions intervenues sur le capital social en 2000

Date	Opération	Nominal par action	Prime cumulée	Nominal cumulé	Nombre d'Actions
3 avril 2000	Augmentation de capital suite à apport de titres IPSIS	Néant	4.174.169,84 €	836.438,32 €	1.646.000
3 avril 2000	Augmentation de capital suite à apport de titres Webtiss technologies	Néant	4.338.490,40 €	872.517,96 €	1.717.000

Evolutions intervenues sur le capital social entre 2001 et 2005

Néant

Evolutions intervenues sur le capital social en 2006

Date	Opération	Nominal par action	Prime cumulée	Nominal cumulé	Nombre d'Actions
18 janvier 2006	Augmentation de capital suite à levée d'options	Néant	4.311.020,80 €	881.156,67 €	1.734.000
20 janvier 2006	Augmentation de capital suite à levée d'options	Néant	4.313.796,72 €	881.410,75 €	1.734.500
20 février 2006	Augmentation de capital suite à levée d'options	Néant	4.316.572,64 €	881.664,83 €	1.735.000

Evolutions intervenues sur le capital social en 2007

Date	Opération	Nominal par action	Prime cumulée	Nominal cumulé	Nombre d'Actions
13 février 2007	Augmentation de capital suite à levée d'options	Néant	4.317.960,60 €	881.791,87 €	1.735.250
13 février 2007	Augmentation de capital suite à levée d'options	Néant	4.319.456,52 €	882.045,95 €	1.735.750
2 avril 2007	Augmentation de capital suite à levée d'options	Néant	4.320.204,48 €	882.172,99 €	1.736.000

Evolutions intervenues sur le capital social entre 2008 et 2010

Néant

Répartition du capital et des droits de vote du 31/12/09 au 31/12/10

Au:	<i>31/12/2009</i>			<i>31/12/2010</i>		
Actionnaires	Nombre d'actions	% du capital	% des droits de vote	Nombre d'actions	% du capital	% des droits de vote
Dirigeants-actionnaires	760 859	43,83%	59,23%	760 859	43,83%	59,06%
Serge Benchimol	288 706	16,63%	22,41%	288 706	16,63%	22,42%
Robert Zribi	472 000	27,19%	36,64%	472 000	27,19%	36,64%
Michael Chicheportiche	35 500	2,04%	2,76%			
John Benatouil	35 500	2,04%	2,76%			
Eric Guillard	100	0,01%	0,01%	100	0,01%	0,01%
Noël Moisan	53	0,00%		53	0,00%	
Divers	90	0,01%	0,01%	90	0,01%	0,01%
auto détention	37 971	2,19%		30 140	1,73%	
Public	866 080	49,89%	33,95%	944 911	54,43%	40,93%
Total	1 736 000	100,00%	98,54%	1 736 000	100,00%	100,00%

Un droit de vote double de celui conféré aux autres actions, eu égard à la quotité de capital qu'elles représentent, est attribué à toutes les actions entièrement libérées pour lesquelles il est justifié d'une inscription nominative depuis deux ans au moins au nom du même actionnaire.

- **Accords conclus par la Société qui sont modifiés ou prennent fin en cas de changement de contrôle de la Société**

Il n'existe aucun accord significatif conclu directement par la Société qui pourrait être modifié ou qui pourrait prendre fin du fait d'un changement de contrôle dans la Société. Les filiales sont amenées à signer des accords cadres contenant de telles dispositions.

- **Règles applicables à la nomination et au remplacement des membres du conseil d'administration ainsi qu'à la modification des statuts de la Société**

La nomination et le remplacement des membres du conseil d'administration et la modification des statuts de la Société sont soumis aux prescriptions légales, les statuts ne prévoyant pas de dispositions spécifiques.

- Restrictions statutaires à l'exercice des droits de vote et aux transferts d'actions

Les actions sont librement négociables. La transmission des actions s'opère de compte à compte, selon les modalités définies par la loi et les règlements.

Il n'existe aucune restriction statutaire à l'exercice des droits de vote. Néanmoins, toute personne physique ou morale, agissant seule ou de concert, qui vient à posséder une fraction égale à 2% du capital social ou des droits de vote ou à tout multiple de cette fraction du capital social ou des droits de vote, est tenue, dans les cinq jours de bourse suivant le franchissement de seuil de participation, de déclarer à la Société, par lettre recommandée avec accusé de réception envoyée au siège social, le nombre total des actions et le nombre des droits de vote qu'elle possède et de faire part de ses intentions à l'égard de la Société. À défaut d'avoir été déclarées dans les conditions ci-dessus, les actions excédant la fraction qui aurait dû être déclarée sont privées de droit de vote dans les conditions prévues par la loi, dans la mesure où un ou plusieurs actionnaires détenant une fraction égale au vingtième au moins du capital ou des droits de vote en font la demande lors de l'assemblée générale.

4. OPTIONS DE SOUSCRIPTION D' ACTIONS

4-1 Par décision de l'assemblée générale ordinaire et extraordinaire du 29 juin 2007, le conseil d'administration, a été autorisé, dans le cadre des dispositions des articles L. 225-177 à L. 225-185 et L. 225-129-2 du Code de commerce à consentir, en une ou plusieurs fois, au bénéfice des membres du personnel qu'il déterminera parmi les salariés et éventuellement les mandataires sociaux de la Société et des sociétés ou groupements qui lui sont liés dans les conditions visées à l'article L. 225-180 dudit Code, des options donnant droit à la souscription d'actions nouvelles de la Société à émettre à titre d'augmentation de son capital, ainsi que des options donnant droit à l'achat d'actions de la Société provenant de rachats effectués par la Société dans les conditions prévues par la loi. Le nombre total d'options de souscription et d'options d'achat consenties en vertu de cette autorisation ne pourront donner droit à un nombre total d'actions supérieur à 3 % du capital social au jour de la décision du conseil d'administration, et que le montant nominal des augmentations de capital résultant de la levée d'options de souscription d'actions. Au titre de cette autorisation le conseil d'administration du 8 septembre 2008, a attribué 52 000 options.

Par décision de l'assemblée Mixte du 25 Juin 2009, le conseil d'administration a été autorisé, dans le cadre des dispositions des articles L. 225-177 à L. 225-185 et L. 225-129-2 du Code de commerce à consentir, en une ou plusieurs fois, au bénéfice des membres du personnel qu'il déterminera parmi les salariés et éventuellement les mandataires sociaux de la Société et des sociétés ou groupements qui lui sont liés dans les conditions visées à l'article L. 225-180 dudit Code, des options donnant droit à la souscription d'actions nouvelles de la Société à émettre à titre d'augmentation de son capital, ainsi que des options donnant droit à l'achat d'actions de la Société provenant de rachats effectués par la Société dans les conditions prévues par la loi ; a décidé que les options de souscription et les options d'achat consenties en vertu de cette autorisation ne pourront donner droit à un nombre total d'actions supérieur à 3 % du capital social au jour de la décision du conseil d'administration, et que le délai pendant lequel le Conseil pourrait faire usage de cette autorisation serait fixé à vingt-six mois à compter du 25 juin 2009.

Aucun usage n'a encore été fait de cette autorisation.

L'utilisation de ces autorisations a été faite selon les modalités suivantes :

	Plan N° 1
Date de l'assemblée	29/06/2007
Nombre d'options autorisées	52000
Nombre total d'options attribuables	52000
Date du Conseil d'Administration	08/09/2008
Nombre total d'actions pouvant être souscrites ou achetées :	52 000
Dont : Nombre d'actions pouvant être souscrites ou achetées par les membres du Conseil d'Administration (dans sa composition actuelle)	14000
Nombre de dirigeants concernés	2
Nombre d'options attribuées	52 000
Nombre total d'options attribuées	
Prix de souscription	3,60 €
Date d'exercice des options	09/09/2012
Date d'expiration	09/09/2014
Nombre d'actions souscrites au 31/12/2010	0
Nombre d'options caduques Au 31/12/2010	0
Nombre d'options exerçables	52 000
Nombre d'options exerçables	52 000
Nombre total d'options exerçables	52 000

4-2 Les mandataires sociaux bénéficiaires d'options de souscription d'actions sont les suivants :

OPTIONS DE SOUSCRIPTION CONSENTIES A CHAQUE MANDATAIRE SOCIAL ET OPTIONS LEVEES PAR CE DERNIER		NOMBRE D'OPTION ATTRIBUEES / D' ACTIONS SOUSCRITES	PRIX	PERIODE DE LEVEE D'OPTION	PLAN N°
Eric Guillard (nommé par AG du 25/06/04)	Options consenties	14.000	3,6 €	8/09/2012 au 8/09/2014	3
	Options levées	0	-	-	-

4-3 Seuls six salariés bénéficient au 31 Décembre 2010 d'options.

Ce sont par ordre décroissant: Eric Guillard, Noël Moisan, Sébastien Martin, Christophe Delort, Patrick Peneau et Thierry Lefebvre.

5. LISTE DES MANDATAIRES SOCIAUX

Dirigeants et associés de la société			Fonctions exercées et intérêts détenus d'autres sociétés y compris les étrangers et les sociétés du groupe			
Fonctions exercées dans la société	Nom, prénom, date de naissance	Fonctions salariées	Caractéristiques des sociétés			FONCTIONS EXERCÉES
			Dénomination ou raison sociale	Forme juridique	Ville, pays du siège social	
Président du Conseil d'Administration et Directeur Général (renouvelé le 23/06/2006 pour la durée de son mandat d'administrateur soit jusqu'à l'AG statuant sur les comptes du 31/12/2011)	Serge BENCHIMOL (2/07/59)		IT LINK System	S.A.	Paris	Président du Conseil d'Administration et Directeur Général
			IPSIS	S.A.S	Rennes	Représentant permanent du Président IT LINK et administrateur

Dirigeants et associés de la société			Fonctions exercées et intérêts détenus d'autres sociétés y compris les étrangers et les sociétés du groupe			
Fonctions exercées dans la société	Nom, prénom, date de naissance	Fonctions salariées	Caractéristiques des sociétés			Fonctions exercées
			Dénomination ou raison sociale	Forme juridique	Ville, pays du siège social	
Administrateur et Directeur Général Délégué (renouvelé le 23/06/2006 pour la durée de son mandat d'administrateur soit jusqu'à l'AG statuant sur les comptes du 31/12/2011)	Robert ZRIBI (23/11/58)		IT LINK System	S.A.	Paris	Directeur Général Délégué et Administrateur
			IPSIS	S.A.S.	Rennes	Administrateur et Directeur Général
<i>Démissionnaire de son poste d'administrateur depuis le 20 juillet 2009</i>	<i>Gilles BENCHIMOL</i>					
Administrateur (nommé le 30/06/05 jusqu'à l'AG statuant sur les comptes du 31/12/10)	Gilbert NIZARD					
Administrateur (nommé le 25/06/04 et renouvelé le 24 juin 2010 pour la durée de son mandat d'administrateur soit jusqu'à l'AG statuant sur les comptes du 31/12/15)	Eric GUILLARD		IPSIS	S.A.S.	Rennes	Administrateur et Président de la société

6. REMUNERATIONS DES MANDATAIRES SOCIAUX

Les rémunérations perçues au titre de 2010 sont les suivantes :

Mandataire concerné	Société versant les rémunérations	Salaires bruts (en €)	Dont Avantage en Nature (en €)
Serge BENCHIMOL	IT Link	228.900	11.160
Robert ZRIBI	IT Link	228.900	11.160
Eric GUILLARD	IPSIS	140.100	0
Noël MOISAN	IPSIS	120.378	0
Total		718.278	22.320

Les rémunérations perçues au titre de 2009 étaient les suivantes :

Mandataire concerné	Société versant les rémunérations	Salaires bruts (en €)	Dont Avantage en Nature (en €)
Serge BENCHIMOL	IT Link	174.700	11.160
Robert ZRIBI	IT Link	183.700	11.160
Eric GUILLARD	IPSIS	134.678	0
Noël MOISAN	IPSIS	110.359	0
Total		603.437	22.320

- Engagements d'indemnités de départ

Engagement Robert Zribi

« Le Conseil d' Administration décide qu'en cas de cessation contrainte de Monsieur Robert Zribi de ses fonctions de Directeur Général Délégué d'IT LINK (le « **Mandat** ») (révocation, non-renouvellement, demande de démission...), Monsieur Robert Zribi bénéficiera d'une indemnité forfaitaire globale égale à vingt quatre mois de rémunération brute (l'« **Indemnité** »). Par rémunération brute, il convient d'entendre le salaire fixe brut et les bonus, y compris les primes sur objectifs (à l'exclusion des avantages en nature, des remboursements de frais, ou des systèmes d'actionnariat) versés à Monsieur Robert Zribi au titre de son Mandat au cours des vingt quatre mois précédant la date de cessation de son Mandat.

En cas de démission ou de refus du renouvellement de son Mandat par Monsieur Robert Zribi de ses fonctions de Directeur Général Délégué d'IT LINK. L'indemnité sera égale à douze mois de rémunération brute.

La date de cessation du Mandat s'entend de la date de tenue de la réunion de l'organe social compétent ayant décidé ou constaté la cessation des fonctions de Directeur Général Délégué de Monsieur Robert Zribi au sein de IT LINK.

Le bénéfice de cette Indemnité est subordonné au respect d'une condition de performance, le montant de l'Indemnité étant déterminé en fonction de la croissance annuelle du chiffre d'affaires consolidé d'IT LINK, comme suit :

MCA = Moyenne des Croissances Annuelles en % des chiffres d'affaires consolidés calculés sur les trois derniers exercices ayant précédé l' exercice au cours duquel intervient la date de cessation du Mandat.

Proportion de l' indemnité due :

MCA \geq 15 = Indemnité de 100 %

MCA \geq 10 = Indemnité de 75 %

MCA \geq 5 = Indemnité de 50 %

$MCA \geq 0$ et < 5 = Indemnité de 33 %
 $MCA < 0$ = Indemnité nulle.

Ces conditions de performance seront réexaminées à chaque renouvellement du mandat de Monsieur Robert Zribi et le cas échéant au cours de son mandat. »

Engagement Serge Benchimol

« Le Conseil d'Administration décide qu'en cas de cessation contrainte de Monsieur Serge Benchimol de ses fonctions de Directeur Général d'IT LINK (le « **Mandat** ») (révocation, non-renouvellement, demande de démission...), Monsieur Serge Benchimol bénéficiera d'une indemnité forfaitaire globale égale à vingt quatre mois de rémunération brute (l'« **Indemnité** »). Par rémunération brute, il convient d'entendre le salaire fixe brut et les bonus, y compris les primes sur objectifs (à l'exclusion des avantages en nature, des remboursements de frais, ou des systèmes d'actionnariat) versés à Monsieur Serge Benchimol au titre de son Mandat au cours des vingt quatre mois précédant la date de cessation de son Mandat.

En cas de démission ou de refus du renouvellement de son Mandat par Monsieur Serge Benchimol de ses fonctions de Directeur Général d'IT LINK. L'indemnité sera égale à douze mois de rémunération brute.

La date de cessation du Mandat s'entend de la date de tenue de la réunion de l'organe social compétent ayant décidé ou constaté la cessation des fonctions de Directeur Général de Monsieur Serge Benchimol au sein de IT LINK.

Le bénéfice de cette Indemnité est subordonné au respect d'une condition de performance, le montant de l'Indemnité étant déterminé en fonction de la croissance annuelle du chiffre d'affaires consolidé d'IT LINK, comme suit :

MCA = Moyenne des Croissances Annuelles en % des chiffres d'affaires consolidés calculés sur les trois derniers exercices ayant précédé l'exercice au cours duquel intervient la date de cessation du Mandat.

Proportion de l'indemnité due :

$MCA \geq 15$ = Indemnité de 100 %

$MCA \geq 10$ = Indemnité de 75 %

$MCA \geq 5$ = Indemnité de 50 %

$MCA \geq 0$ et < 5 = Indemnité de 33 %

$MCA < 0$ = Indemnité nulle.

Ces conditions de performance seront réexaminées à chaque renouvellement du mandat de Monsieur Serge Benchimol et le cas échéant au cours de son mandat. »

Engagement Eric Guillard

« Monsieur Eric GUILLARD, ayant pris, à l'occasion du renouvellement de son mandat de président de la SAS IPSIS, l'engagement de démissionner de son contrat de travail, le Conseil d'Administration d'IPIS SAS, lors de sa réunion du 10 juin 2009, a décidé, en accord avec M. Eric GUILLARD de la présente convention qui annule et remplace le contrat de travail conclu entre les parties :

En cas de cessation contrainte de Monsieur Eric GUILLARD, hormis pour faute grave ou lourde, de son mandat de Président de IPSIS (le « Mandat ») (révocation, non-proposition de renouvellement, demande de démission...), Eric GUILLARD bénéficiera d'une indemnité forfaitaire globale (y compris l'indemnité pour respect de clause de non-concurrence) égale à douze mois de rémunération brute (l'« **Indemnité** »). Par rémunération brute, il convient d'entendre le salaire fixe brut et les bonus, y compris les primes sur objectifs (à l'exclusion des avantages en nature, des remboursements de frais, ou des systèmes d'actionnariat) versés à Monsieur Eric GUILLARD au titre de son Mandat au cours des douze mois précédant la date de cessation de son Mandat.

La date de cessation du Mandat s'entend de la date de tenue de la réunion de l'organe social compétent ayant décidé la cessation des fonctions de Président de Monsieur Eric GUILLARD au sein de IPSIS. »

- Opérations sur le capital réalisées par les dirigeants au cours de l'exercice 2009

Aucune opération n'a été réalisée.

7. DIVIDENDE

Aucun dividende n'a été distribué entre les exercices clos au 31 décembre 1999 et 31 décembre 2007.

L'assemblée générale du 30 juin 2008 a décidé de verser un dividende brut de 331.595 € aux actionnaires.

L'assemblée générale du 25 juin 2009 a décidé de versé un dividende brut de 276.491 € aux actionnaires.

L'assemblée générale du 24 juin 2010 a décidé de versé un dividende brut de 256.746 € aux actionnaires.

8. RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

En 2010, notre filiale IPSIS est intervenue sur différents projets de R&D.

Le premier concerne l'étude d'un moyen de navigation autonome basé sur la reconstruction tridimensionnelle de l'environnement à partir d'informations de vision. La philosophie de ces projets est d'équiper un véhicule terrestre d'un système embarqué d'analyse et de construction pour obtenir la connaissance de l'environnement. L'objet de cette étude est d'analyser les méthodes permettant de constituer cette connaissance de façon rapide et efficace à bord du véhicule, grâce à des informations issues de capteurs. Les applications concernent la robotique mobile, qu'elle soit civile ou militaire. Ce projet a été clos en 2010, la valorisation des travaux est actuellement en cours, principalement dans le domaine militaire.

Le second projet a pour objectif de proposer aux architectes des systèmes de propulsion de véhicules, un outil de simulation les aidant dans la mise en œuvre de leurs choix conceptuels. Cet outil doit permettre de simuler des systèmes physiques hybrides, comme les systèmes électriques ou hydrauliques, de garantir des niveaux de représentativité statiques et dynamiques afin de s'appuyer sur la simulation pour valider la conception et d'avoir des performances en termes de temps d'exécution compatibles avec le temps réel pour s'interfacer avec des matériels.

En parallèle, IPSIS développe une boîte à outils sous Matlab/Simulink dédiée à la navigation intégrée avec un double objectif :

- Disposer d'un ensemble de modules permettant de simuler des chaînes de navigation inertielles pures ou hybridées,
- Disposer d'un ensemble de modules permettant de simuler le comportement d'engins dans un environnement réel.

Enfin, IPSIS a clos une étude de R&D concernant le développement d'un générateur de signaux réalistes MIMO (Multiple Input – Multiple Output). Il fait suite aux besoins identifiés dans le cadre d'études précédentes menées pour différents clients et auprès de partenaires universitaires voulant disposer de signaux réalistes simulés pour le test d'algorithmes d'analyse de communications radio. Le générateur est finalisé et sa valorisation auprès des acteurs de la téléphonie mobile est en cours.

Ces projets ont fait l'objet d'une demande de crédit d'impôt recherche de 39 K€ en 2010.

Par ailleurs, deux autres projets internes de R&D ont été lancés en 2009 par notre filiale IT Link System et se sont poursuivis en 2010:

Le premier au travers du projet SRS (Stockage Redondant Spécifique) :

IT Link System a souhaité investiguer sur l'ensemble des facteurs permettant un stockage robuste de fichiers numériques sur des supports optiques. Le projet SRS pourra, à terme, nous permettre de mettre au point un outil de gravure et de relecture de CD ou DVD d'une fiabilité très supérieure à l'existant et utilisant la technologie développée.

Le second au travers du projet BVLS (Boitier pour Véhicule en Libre Service) porte sur l'étude et le traitement de données acoustiques. Le programme de R&D BVLS est une création, il intégrera les recherches en traitement de signaux acoustiques et piézo-électriques ainsi que le développement d'une architecture électronique spécifique.

L'expérience acquise, lors des travaux de R&D que nous menons, permettra à IT Link System de proposer à ses clients des solutions compétitives dans les domaines étudiés tout en ouvrant des perspectives de développement commercial sur des applications pratiques.

Ces projets ont fait l'objet d'une demande de Crédit Impôt Recherche pour un montant de 24 K€ en 2010.

9. CHARGES NON DEDUCTIBLES

Les charges non déductibles du groupe s'élèvent à 222.375 €.

Il s'agit principalement de la contribution sociale de solidarité, ainsi que de l'effort de construction d'une de nos filiales et de la participation.

10. PROPOSITION D'AFFECTATION DES RESULTATS

Le résultat de l'exercice 2010 faisant apparaître un bénéfice net de 36.506,99 €, nous vous proposons d'affecter celui-ci de la façon suivante :

- Résultat de l'exercice :	36.506,99 €
- Prime d'émission :	4.320.204,48 €
- Report à nouveau des exercices précédents :	(2.891.461,88) €
- Soit un total distribuable de :	1.465.249,59 €

Lequel sera réparti de la façon suivante :

- dividende global 0 €
- report à nouveau 36.506,99 €.

Les distributions de dividende au cours des 3 dernières années :

<u>Exercice</u>	<u>Dividendes nets versés (€)</u>	<u>Avoirs fiscaux attachés aux dividendes versés</u>
2007	295.120	147.560
2008	254.765	0
2009	237.763	0

11. EVENEMENTS INTERVENUS APRES LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Aucun événement significatif n'est intervenu après la clôture de l'exercice.

12. INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES

Le secteur d'activité dans lequel le Groupe opère, à savoir Conseils et Etudes en Techniques Avancées ne présente pas de risques environnementaux, et ne rend pas nécessaire la création d'un comité ad hoc.

13. SITUATION D'ENDETTEMENT

Le groupe IT LINK n'a pas d'endettement significatif. Un matériel a été acquis en crédit bail pour une valeur de 5.400 €.

14. ETAT DE LA PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL

Un seul salarié du groupe, inscrit au nominatif, possède des actions de la société.
Il s'agit de Jean-Yves Biderman, Responsable Financier du Groupe, qui possède 10 actions.

15. TABLEAU RECAPITULATIF DES DELEGATIONS EN COURS DE VALIDITE

Date de l'Assemblée générale extraordinaire	Type de délégation donnée au Conseil d'Administration par l'assemblée générale	Montant maximum de l'augmentation de capital (hors prime d'émission)	Plafond Global	Durée de l'autorisation	Augmentations de capital réalisées
25 juin 2009	Emission de valeurs mobilières donnant droit immédiatement ou à terme à l'attribution d'actions avec maintien du droit préférentiel de souscription	1.000.000 € + 15% (option de surallocation)	2.000.000 €	26 mois	néant
25 juin 2009	Emission de valeurs mobilières donnant droit immédiatement ou à terme à l'attribution d'actions avec suppression du droit préférentiel de souscription	1.000.000 € + 15% (option de surallocation)		26 mois	néant
25 juin 2009	Augmentation du capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres	200.000 €		26 mois	néant
25 juin 2009	Délégation de compétence à donner au conseil d'administration à l'effet d'augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec ou sans droit préférentiel de souscription	1.000.000 €		26 mois	néant

Conformément à la décision du conseil d'administration de la Société du 12 juillet 2006, le programme de rachat d'actions a été activé avec pour objectif :

- d'animer le marché du titre dans le cadre d'un contrat de liquidité conforme à la charte AFEI reconnue par l'AMF ;

- de conserver et de remettre des actions à titre d'échange ou de paiement dans le cadre d'opérations de croissance externe (dans le respect des dispositions légales et réglementaires applicables) ;

- de remettre des actions lors de l'exercice de droits attachés à des titres de créance donnant droit par conversion, exercice, remboursement ou échange à l'attribution d'actions de la Société, dans le cadre de la réglementation boursière ;

- d'attribuer des actions notamment aux salariés de la Société ou des sociétés qui lui sont liées, par attribution d'options d'achat d'actions dans le cadre des dispositions des articles L.225-179 et suivants du code de commerce ou par attribution d'actions gratuites dans le cadre des dispositions des articles L.225-197-1 du code de commerce, dans le cadre de leur rémunération ou au titre de leur participation aux fruits de l'expansion de l'entreprise ou en

cas de levée d'options d'achat, ou encore dans le cadre d'un plan d'actionnariat ou d'un plan d'épargne d'entreprise ;

- d'annuler des actions.

16. INFORMATIONS SUR LES RISQUES

It Link est notamment exposée aux principaux risques suivants :

- Risques clients : It Link a su diversifier sa clientèle pour atteindre une répartition de son chiffre d'affaires sur un spectre large d'activités (transports, télécommunications, automobile, aéronautique, électronique, automatique...). Il n'en demeure pas moins que son activité dépend de sa capacité à fidéliser cette clientèle et à la développer. Comme en 2009, le secteur automobile notamment avec les groupes PSA et Valeo, représente 54% du chiffre d'affaires 2010.
- Risques liés aux évolutions technologiques : It Link est un groupe de sociétés qui s'appuient pour l'essentiel de leur chiffre d'affaires sur les technologies développées par d'autres acteurs du marché.
- Risques de difficulté d'intégration des produits avec ceux des clients et risques de production de produits défectueux.
- Risques liés au non respect d'une obligation de résultat découlant d'une obligation contractuelle : It Link réalise plus de 82% de son chiffre d'affaires sous forme de contrat en assistance technique avec obligation de moyen. Le solde est réalisé au forfait avec obligation de résultat principalement via IPSIS auprès d'organismes de l'Etat (secteur défense) où les comptes perçus ne sont pas restituables, et via IT Link System auprès notamment du groupe PSA.
- Risques liés à la concurrence : la Société est confrontée à nombre de sociétés intervenant dans le domaine de l'informatique embarquée. De plus ses clients ont réussi à mettre en place des méthodes fructueuses de contention des tarifs.
- Risques de change, de taux et de liquidité : à l'heure actuelle, la plupart des clients It Link sont nationaux ou européens et payent la Société en euros. Le chiffre d'affaire réalisé avec des pays étrangers est également réalisé en Euros. Toutefois, ces Clients réalisent une partie plus ou moins importante de leur chiffre d'affaires en dollars ou sont en concurrence directe avec des produits dont le prix de vente est indexé sur le dollar.
- Risques liés au recrutement : le développement d'It Link est subordonné à la réussite de son recrutement et au maintien de ses effectifs de consultants.
- Risques liés aux personnes clés : le succès futur du Groupe It Link dépend étroitement des efforts et de l'expérience du personnel de l'équipe technique et de son équipe dirigeante et de la capacité du groupe à maintenir son potentiel technique.
- Risques liés au marché : au même titre que l'ensemble des acteurs des services informatiques, It Link est exposée au ralentissement général du rythme de croissance ; par ailleurs, la santé de certains secteurs d'activités a une incidence directe sur la marche des affaires du Groupe très liée aux investissements de R&D.
- Risques liés à la propriété intellectuelle.

Bien que le Groupe estime avoir mis en place une politique de gestion visant à suivre et, le cas échéant, maîtriser l'ensemble des risques visés ci-dessus, il se peut que certains d'entre eux viennent à se réaliser et avoir un impact défavorable sur l'activité du Groupe, ses résultats, sa situation financière et sa capacité à réaliser ses objectifs.

17. INFORMATIONS SOCIALES

IT LINK, société mère du groupe a un effectif moyen de 7 personnes en 2010. Six sont des cadres (dont les deux dirigeants). Un est non-cadre.

Elle compte 14% de femmes si l'on considère l'effectif de 7 personnes.

Tous les contrats de travail sont à durée indéterminée.

IT LINK n'a procédé à aucun licenciement en 2010.

La convention collective suivie par IT LINK est SYNTEC, le temps de travail est de 37 heures et 12 minutes par semaine.

IT LINK n'a pas fait appel à de la main d'œuvre extérieure. Elle compte peu d'absentéisme en 2010 : 16 jours de maladie au total, soit 0,89% du nombre de jours travaillés dans l'année.

Les salaires et traitements s'élèvent à 659.650 €, dont 117.442 € de part variable, liée d'une part aux bonus 2010 des Dirigeants et des équipes de recrutement. Les charges sociales quant à elles s'élèvent à 260.597 €. Aucun intéressement ni participation des salariés n'ont été mis en place au sein d'IT LINK.

18. DELAIS DE PAIEMENT

En application des dispositions prévues aux articles L.441-6-1 et D 441-4 du Code de Commerce, relatives aux délais de paiement des fournisseurs de la Société, nous vous précisons que le solde de la balance fournisseurs au 31 décembre 2010 s'élève à 51.797 €.

Les dettes fournisseurs dont le règlement est échu depuis plus de 30 jours se décompose ainsi qu'il suit :

1. Fournisseurs français

- Dettes non échues :	42.805 €
- Dettes de 1 à 30 jours :	6.618 €
- Dettes de 46 à 60 jours :	0
- Dettes de plus de 60 jours :	2.374 €

2. Fournisseurs étrangers

Néant

VII Rapport du Commissaire aux Comptes établi en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce sur le rapport du président du Conseil d'administration de la société IT LINK

Mickaël ATTIA
4, Place Sadi Carnot
13002 Marseille

Deloitte & Associés
185 avenue Charles de Gaulle
92524 Neuilly-sur-Seine Cedex

IT LINK
Société Anonyme
11, Boulevard Brune
75014 Paris

**Rapport des Commissaires aux Comptes établi
en application de l'article L. 225-235 du Code de commerce
sur le rapport du président du Conseil d'administration**

Exercice clos le 31 décembre 2010

Aux actionnaires,

En notre qualité de commissaires aux comptes de la société IL LINK et en application des dispositions de l'article L. 225-235 du Code de commerce, nous vous présentons notre rapport sur le rapport établi par le président de votre société conformément aux dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Il appartient au président d'établir et de soumettre à l'approbation du conseil d'administration un rapport rendant compte des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place au sein de la société et donnant les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce, relatives notamment au dispositif en matière de gouvernement d'entreprise.

Il nous appartient :

- de vous communiquer les observations qu'appellent de notre part les informations contenues dans le rapport du président concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière, et
- d'attester que le rapport comporte les autres informations requises par l'article L. 225-37 du Code de commerce, étant précisé qu'il ne nous appartient pas de vérifier la sincérité de ces autres informations.

Nous avons effectué nos travaux conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France.

Informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière

Les normes d'exercice professionnel requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à apprécier la sincérité des informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du président. Ces diligences consistent notamment à :

- prendre connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière sous-tendant les informations présentées dans le rapport du président ainsi que de la documentation existante ;
- prendre connaissance des travaux ayant permis d'élaborer ces informations et de la documentation existante ;
- déterminer si les déficiences majeures du contrôle interne relatif à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière que nous aurions relevées dans le cadre de notre mission font l'objet d'une information appropriée dans le rapport du président.

Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations concernant les procédures de contrôle interne et de gestion des risques de la société relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière contenues dans le rapport du président du conseil d'administration, établi en application des dispositions de l'article L. 225-37 du Code de commerce.

Autres informations

Nous attestons que le rapport du président du conseil d'administration comporte les autres informations requises à l'article L. 225-37 du Code de commerce.

Marseille et Neuilly-sur-Seine, le 29 avril 2011

Les Commissaires aux Comptes

Mickaël ATTIA

Deloitte & Associés

Alain GUINOT

IT LINK
SOCIETE ANONYME AU CAPITAL DE 882.173 €
SIEGE SOCIAL : 11, BOULEVARD BRUNE - 75014 PARIS
412 460 354 RCS PARIS

<p>RAPPORT DU PRESIDENT SUR LES CONDITIONS DE PREPARATION ET D'ORGANISATION DES TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION AINSI QUE SUR LES PROCEDURES DE CONTROLE INTERNE MISES EN PLACE PAR LA SOCIETE</p>

Le présent rapport est établi en application des articles L 225-37 et L 225-68 du Code de commerce résultant de l'article 117 de la loi du premier août 2003 sur la sécurité financière.

Il rend compte des conditions de préparation et d'organisation des travaux du conseil d'administration, des limitations aux pouvoirs du Directeur Général et du Directeur Général délégué ainsi que des procédures de contrôle interne mises en place dans le Groupe IT LINK.

1 Conditions de préparation et organisation des travaux du Conseil d'Administration

1.1 Structure juridique

La société IT LINK est une société anonyme. Les statuts ont été harmonisés suite à la codification du Code de commerce et l'adoption de la loi du 15 mai 2001. La direction générale a été confiée au Président du conseil d'administration par le conseil d'administration du 25 avril 2002.

1.2 Composition du Conseil d'administration

Le conseil d'administration d'IT LINK est composé au 31 décembre 2010 de 4 membres :

- deux membres, le président-directeur général et le directeur général délégué, qui ont un rôle opérationnel dans la société et le groupe et s'y consacrent à plein temps,
- 1 administrateur externe a un rôle opérationnel au sein de la filiale IPSIS.
- 1 administrateur externe, sans rôle opérationnel dans la société ou dans le groupe, et sans relation d'affaires avec IT LINK,

Il n'y a pas d'administrateur élu par les salariés.

Aucun des administrateurs n'est indépendant au sens du rapport Bouton de 2002. IT LINK étant une petite et moyenne entreprise, il n'est pas apparu nécessaire de nommer des administrateurs indépendants au sein du conseil d'administration dès 2003.

Les administrateurs sont nommés, renouvelés ou révoqués par l'assemblée générale ordinaire. La durée des fonctions des administrateurs est de six années. Elles prennent fin à l'issue de la réunion de l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé et tenue l'année aux cours de laquelle expirent leurs fonctions.

La loi affirme que le conseil d'administration ou de surveillance de toute SA ou SCA doit être composé « en recherchant une représentation équilibrée des femmes et des hommes » (C. com. art. L. 225-17, al. 2, L. 225-69, al. 2 et L. 226-4, al. 2 nouveaux).

Cette déclaration de principe n'est assortie d'aucune **sanction** spécifique visant à assurer sa mise en œuvre. Il est seulement prévu, dans les sociétés dont les titres financiers sont admis aux négociations sur un marché

réglementé, que le **rapport du président sur le contrôle interne** doit faire état de l'application du principe de représentation équilibrée des femmes et des hommes au sein du conseil d'administration ou de surveillance (C. com. art. L. 225-37, al. 6 et L. 225-68, al. 7 modifiés pour les SA et, sur renvoi de l'art. L. 226-10-1, al. 1, pour les SCA).

A ce jour, le conseil d'administration de la société IT Link ne comporte aucune femme. Il a donc été décidé, conformément à la loi de faire le nécessaire et de nommer une femme lors de l'assemblée générale ordinaire du 30 juin 2011.

1.3 Politique en matière de gouvernement d'entreprise

Le conseil d'administration définit les grandes orientations stratégiques de la société, orientations qui seront mises en œuvre sous son contrôle par la Direction Générale. Sous réserve des pouvoirs expressément attribués aux assemblées d'actionnaires et dans la limite de l'objet social, il se saisit de toute question intéressant la bonne marche de la société et règle par ses délibérations les affaires la concernant. A ce jour, il n'est néanmoins pas ouvert à des administrateurs indépendants, et la société n'applique pas de politique particulière en matière de gouvernement d'entreprise.

La situation actuelle reflète l'actionnariat majoritaire de la société qui est composé des principaux dirigeants. La société adhérant aux principes de gouvernement d'entreprise, il n'est pas exclu qu'à l'avenir et en fonction du développement de la société il soit fait appel à un ou des administrateurs indépendants au sein du conseil d'administration d'IT LINK.

1.4 Fréquence des conseils et fonctionnement

Le conseil d'administration est consulté sur toutes les décisions majeures de la vie sociale, conformément à la loi. Il se réunit deux à trois fois dans l'année :

Entre mars et avril : Arrêté des comptes sociaux et des comptes consolidés, approbation des conventions réglementées, convocation de l'assemblée générale.

En Août: Arrêté des comptes consolidés semestriels.

Au-delà de ces réunions légales, le conseil se réunit chaque fois que la situation l'exige : Approbation d'opérations de croissance externe, convocation d'assemblée générale extraordinaire, apports d'actifs, fusions, dissolutions, détermination des rémunérations des dirigeants, renouvellement ou mise en place du programme de rachats d'actions.

Indépendamment des réunions du conseil d'administration, chaque administrateur bénéficie d'une information permanente, par la direction générale, sur l'activité de la société et les opérations en cours. Il n'existe pas de disposition particulière concernant le fonctionnement du conseil et notamment il n'y a pas de règlement intérieur et aucun comité n'a été mis en place ni aucune mesure prise pour en évaluer le fonctionnement.

Dans le cadre de la préparation des travaux du conseil et selon la nécessité, les documents de travail sont préalablement transmis aux administrateurs. Les procès-verbaux des réunions du conseil d'administration sont établis à l'issue du conseil et communiqués sans délai à tous les administrateurs.

Les réunions du conseil se déroulent au siège social, parfois en audioconférence ou à tout autre endroit indiqué dans la convocation. Les administrateurs ont été convoqués au moins trois jours à l'avance par lettre recommandée ou tout autre moyen, électronique par exemple. Conformément à l'article L 225-38 du Code de commerce les commissaires aux comptes ont été convoqués aux deux réunions du conseil qui a examiné et arrêté les comptes (avril et août).

Compte tenu de sa taille, de la proximité géographique des filiales, de l'association au capital des dirigeants dans la majorité des entités qui composent le groupe, du rôle opérationnel de trois des quatre membres du conseil et de leur taux de détention important du capital, IT LINK estime, pour le moment, que la mise en place de comités reportant au conseil d'administration (comité d'audit, comité des rémunérations, etc.) apporterait plus d'inconvénients que d'avantages.

Il n'est cependant pas exclu que le conseil se dote au cours de l'exercice 2011 d'un comité des nominations et rémunérations chargé :

- de proposer la nomination et la rémunération, tant fixe que variable, des dirigeants du groupe ;
- d'étudier les candidatures et formuler les propositions au conseil d'administration à l'occasion du renouvellement ou de la nomination des administrateurs, notamment la sélection des administrateurs indépendants ;
- et fournir des orientations dans la politique de rémunération et de fidélisation des cadres.

1.5 Travaux du conseil d'administration

Dans l'organisation des travaux du conseil, celui-ci s'appuie largement sur ses trois membres qui occupent des fonctions opérationnelles.

Les comptes (bilan, compte de résultat et annexe en mode projet) sont terminés en général deux semaines avant la date du conseil (mi avril pour les comptes annuels, fin août pour les comptes semestriels). Ces comptes sont préparés par la direction administrative et financière du groupe et font l'objet d'une première validation par les trois administrateurs ayant un rôle opérationnel au niveau du groupe.

Ces comptes sont ensuite remis :

- d'une part aux administrateurs externes, en même temps que la convocation pour le conseil d'arrêté des comptes à laquelle ils sont joints. Les administrateurs externes disposent d'un délai d'environ 15 jours pour poser les questions nécessaires aux deux autres administrateurs ou à la direction financière, à leur choix,
- d'autre part aux commissaires aux comptes, qui démarrent sitôt leurs travaux de contrôle.

A l'issue des travaux de vérification des commissaires aux comptes et au plus tard la veille du conseil d'arrêté des comptes, une réunion de synthèse est organisée avec un administrateur au moins (le directeur général délégué, la plupart du temps), le responsable administratif et financier du groupe et les commissaires aux comptes. Les commissaires aux comptes font part de leurs observations et des éventuels ajustements demandés sur les comptes, le cas échéant. Ces points font l'objet d'une discussion, et en accord avec les commissaires aux comptes, les comptes sont présentés au conseil d'administration pour les arrêter, sous la forme adéquate.

Le conseil d'administration arrête ensuite les comptes sous cette forme. Les comptes consolidés semestriels sont arrêtés, les comptes annuels sociaux et les comptes annuels consolidés sont arrêtés pour être ensuite présentés pour approbation à l'assemblée générale ordinaire des actionnaires.

1.6 Détermination de la rémunération des dirigeants et des mandataires sociaux

Comme indiqué au 1.4 aucun comité de rémunération n'a été mis en place.

Le groupe étant composé aujourd'hui de trois sociétés, 2 d'entre elles sont dirigées par les mêmes personnes, à savoir le Directeur Général et le Directeur Général Délégué. Ils dirigent la société mère IT Link ainsi que la filiale IT Link SYSTEM. Ils ne sont rémunérés que par la société mère.

Les rémunérations fixes entérinées par le conseil d'administration ne sont valables que jusqu'à modifications de celles-ci. Le conseil peut être amené à voter une rémunération variable comme cela fut le cas pour les années 2008, 2009, 2010 et 2011. A savoir l'attribution pour chaque semestre, d'une prime brute égale à 5% de l'augmentation du résultat opérationnel semestriel du groupe entre ce semestre et le semestre correspondant de l'année précédente.

La troisième société est la filiale IPSIS, SAS située à Rennes et dirigée par un Président ainsi qu'un Directeur Technique. Ils sont tous deux rémunérés par cette société et en sont administrateurs avec les dirigeants du groupe. Le Président de la SAS est également administrateur d'IT Link mais n'est pas rémunéré par celle-ci.

Les rémunérations des dirigeants d'IPSIS sont décidées en comité restreint et individuellement avec les dirigeants du groupe. En général cela se passe une fois par an et le conseil d'administration d'arrêté des comptes annuels entérine les rémunérations fixes ainsi que les rémunérations variables qui sont la plupart du temps de 8% du résultat net comptable.

2 Pouvoirs du Président-Directeur Général et du Directeur Général Délégué de la société mère

Les pouvoirs du président-directeur général et du directeur général délégué sont ceux prévus par la loi. Le président du conseil d'administration représente la société dans ses rapports avec les tiers sous réserve des pouvoirs que la loi attribue expressément aux assemblées d'actionnaires ainsi que des pouvoirs qu'elle réserve de façon spéciale au Conseil d'Administration. Dans la limite de l'objet social, il est investi, en sa qualité de directeur général, des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la société.

Les statuts prévoient cependant que le conseil d'administration peut limiter leurs pouvoirs à titre de mesure interne, non opposable aux tiers. Le conseil d'administration n'a apporté aucune limitation supplémentaire aux pouvoirs du président-directeur général et du directeur général délégué.

3 Procédures de contrôle interne mises en place par la société

3.1 Adoption d'une démarche progressive

Pour se conformer aux exigences de la Loi de Sécurité Financière, les entreprises doivent mener à bien un projet qui consiste à documenter et à décrire la structure de contrôle interne mise en place pour répondre aux objectifs d'une communication financière fiable, de l'efficacité des opérations et de la conformité aux lois et réglementation, et ce, au niveau du Groupe.

Le Groupe IT LINK souhaite répondre de manière active à la mise en oeuvre de la Loi de Sécurité Financière.

Le Groupe prévoit de poursuivre en 2011 la mise en oeuvre de cette démarche.

3.2 Définition du contrôle interne

Le contrôle interne est communément défini comme l'ensemble des processus mis en oeuvre par les dirigeants, la hiérarchie et le personnel d'une entreprise, destiné à fournir une assurance raisonnable quant à la réalisation des objectifs suivants :

- la réalisation et l'optimisation des opérations ;
- la fiabilité des informations financières ;
- la conformité aux lois et aux règlements en vigueur.

Aussi, ces procédures impliquent :

- le respect des politiques de gestion,
- la sauvegarde des actifs,
- la prévention et la détection des fraudes et erreurs,
- l'exactitude et l'exhaustivité des enregistrements comptables,
- l'établissement en temps voulu d'informations comptables et financières fiables.

Le système de contrôle interne comprend, au-delà des questions directement liées au système comptable :

- l'environnement général de contrôle interne, c'est à dire l'ensemble des comportements, degrés de sensibilisation et actions de la direction concernant le système de contrôle et son importance dans l'entité,
- les procédures de contrôle, qui désignent les politiques et procédures définies par la direction afin d'atteindre les objectifs spécifiques de l'entité, complémentaires à l'environnement général de contrôle interne.

Autrement dit, ce processus relève des personnes de l'entreprise et de son organisation. On y distingue la responsabilisation de chaque collaborateur sur le résultat de son action et le contrôle hiérarchique exercé sur l'activité des personnes.

3.3 Objectifs en matière de procédures de contrôle interne

La prise de risques calculés est un acte volontaire et nécessaire, intrinsèque à toute entreprise.

Les procédures de contrôle interne en vigueur dans le groupe ont pour objet :

- de veiller à ce que les actes de gestion ou de réalisation des opérations ainsi que les comportements des personnels s'inscrivent dans le cadre défini par les orientations données aux activités de l'entreprise par les organes sociaux, par les lois et règlements applicables et par les valeurs, normes et règles internes à l'entreprise ;
- de vérifier que les informations comptables, financières et de gestion communiquées aux organes sociaux de la société reflètent avec sincérité la situation de la société.

Pour être en mesure de croître avec une assurance raisonnable de sécurité opérationnelle, juridique, financière et comptable, IT LINK a mis en place une démarche destinée à encadrer et maîtriser la production des informations financières ainsi qu'à assurer, dans toute la mesure du possible, une gestion financière rigoureuse et la maîtrise des risques, en vue d'élaborer les informations données aux actionnaires sur la situation financière et les comptes.

3.4 Limites inhérentes au contrôle interne

L'un des objectifs du contrôle interne est de prévenir et maîtriser les risques résultant de l'activité de l'entreprise et les risques d'erreurs ou de fraudes, en particulier dans les domaines comptables et financiers. En raison de limites inhérentes à tout système de contrôle, il ne peut cependant que fournir une assurance raisonnable mais pas une garantie absolue que ces risques sont totalement éliminés.

4 Description synthétique des procédures de contrôle interne

4.1 Acteurs du contrôle interne

Les acteurs internes

❑ Conseil d'administration

Le conseil d'administration est responsable de la politique de la société pour évaluer les risques, mettre en place un système de contrôle interne approprié et en suivre l'efficacité.

Cette politique correspond à des contrôles et des procédures de gestion financière, opérationnelle et de conformité aux lois.

❑ Direction générale

Compte tenu de la taille du groupe, le contrôle interne repose en grande partie sur l'implication de la direction générale qui a pour rôle de mettre en œuvre la politique définie par le conseil d'administration en matière de risques et contrôle interne et lui en rapporter l'exécution et la conformité.

L'essentiel des activités de contrôle opérationnel est réalisé par la direction générale et les responsables de chaque entité opérationnelle.

L'ensemble des opérations financières du groupe est placé sous la responsabilité du directeur général délégué qui a la charge de veiller au respect de l'application des procédures et règles de gestion du groupe et à qui réfère directement le responsable financier groupe.

Le directeur général délégué et le responsable financier groupe assurent cette fonction régulièrement à travers le suivi mensuel de l'activité et des résultats ainsi qu'à travers des actions ponctuelles d'analyse et de contrôle de l'application des procédures.

En outre, les deux principaux dirigeants, par ailleurs actionnaires fondateurs majoritaires, ont une longue expérience du groupe depuis sa création en 1986.

□ *Délégations et autorisations*

Le groupe ne dispose pas nécessairement, et dans tous les domaines, des ressources nécessaires à cet effet en termes de compétence. De même, il ne dispose pas de service d'audit interne. Par contre un auditeur qualité externe opère un contrôle semestriel. Un audit de certification est opéré tout les 9 mois. C'est pourquoi le processus de décision est fortement centralisé à la direction générale.

Les délégations de signature (autorisations de signature, procuration bancaire) se limitent aux mandataires sociaux de chaque société et au responsable financier groupe.

4.2 *Commissaires aux comptes*

Les Commissaires aux comptes, qui certifient la régularité, la sincérité et l'image fidèle des états financiers annuels (sociaux et consolidés), et procèdent à un examen limité des comptes semestriels consolidés, peuvent émettre, dans le cadre de leur mission, des avis et recommandations sur le contrôle interne et sur le respect des normes comptables et financières en vigueur. Le cas échéant, la direction prend en compte les recommandations transmises dans son plan d'action.

4.3 *Autorité des marchés financiers*

IT LINK est une société anonyme cotée à EUROLIST Paris. Elle est donc tenue aux obligations inhérentes aux sociétés cotées qu'elle se doit de respecter avec la plus grande rigueur.

Dans ce cadre, l'Autorité des marchés financiers (AMF) vérifie que la société publie, en temps et en heure, une information complète et de qualité, délivrée de manière équitable à l'ensemble des acteurs. L'AMF peut, par ailleurs, saisir le groupe de toute question concernant les comptes.

4.4 *Organisation générale des procédures de contrôle interne*

L'organisation du contrôle interne se caractérise par une forte implication de la direction générale dans le processus mais aussi par un faible nombre d'acteurs compte tenu de la taille du groupe.

Pour s'assurer de l'efficacité des activités, des actes de gestion et de l'atteinte des objectifs, ainsi que des activités de contrôle au sein du Groupe, la direction générale a harmonisé les règles de fonctionnement des différentes filiales. Ceci s'applique également aux activités de contrôle interne et se traduit par l'harmonisation de l'organisation, des systèmes d'information et des processus.

À ce jour, le système de contrôle interne est principalement basé sur :

- l'implication quotidienne des responsables des entités opérationnelles, de la direction générale et du responsable financier groupe ;
- des domaines de responsabilités clairement établis ;
- le principe de délégation et de supervision ;
- une séparation des tâches entre les fonctions d'autorisation, de contrôle, d'enregistrement et de paiement, dans la limite de l'effectif du groupe.

4.5 *Gestion des risques majeurs*

Toute entreprise est confrontée à un ensemble de risques internes et externes susceptibles d'affecter la réalisation de ses objectifs, et qui doivent être gérés.

La prévention des risques de fraudes ou d'erreurs est la charge de tous les collaborateurs d'IT LINK. C'est, néanmoins, la direction générale et les dirigeants des entités, en premier lieu, qui sont responsables de la gestion et de la prévention de ces risques.

Les principaux risques de fraudes ou d'erreurs ayant trait aux finances de l'entreprise, ceux-ci font l'objet de référence et règles internes en matière de vérification et de validation de l'information financière.

4.6 Références et règles internes

En matière de contrôle interne, le Groupe s'appuie sur des systèmes documentaires formalisés, certains accessibles à tous les collaborateurs par Intranet à partir d'une base centrale, d'autres uniquement par la direction financière et les services comptables. Ce système formalisé couvre les principales fonctions et processus de l'entreprise :

- Qualité : IT LINK SYSTEM filiale opérationnelle du Groupe était certifiée ISO9001 version 2000 depuis le 07 avril 2000. Elle est désormais certifiée ISO9001 version 2008, depuis le 1^{er} mai 2009 pour ses activités d'assistance technique. A ce titre, il existe un manuel qualité, des plans qualité sont appliqués pour tous les projets, le suivi de la qualité des principaux projets est assuré en continu, et une gestion centralisée est disponible à tout moment pour la direction générale à travers un ensemble d'indicateurs dont la mise à jour est automatique en fonction de l'évolution des projets. La norme ayant légèrement évolué, a obligé IT LINK SYSTEM à établir un tableau des actions correctives, préventives et curatives. Une revue de processus qui englobe tout les chefs de services de l'entreprise a lieu tous les trimestres.
- La société IPSIS a mis en place également des procédures nécessaires à la certification ISO9001 version 2008. Un Audit de certification a eu lieu les 22 et 23 février 2010 et concernait la contractualisation et la supervision de missions d'assistance technique en mode conseil ou en mode projet dans le domaine des technologies avancées.

Dans ce cadre, IT LINK n'a pas formalisé dans un manuel ses procédures. Cependant, des écrits (« notes de service ») décrivant « *ce qu'il faut faire* » existent pour les procédures critiques :

- procédure d'engagement et de vérification des achats ;
- procédure de rédaction et de revue des contrats conclus avec les clients ;
- procédure de suivi des temps passés ;
- procédure de remboursement de frais engagés par les salariés ;
- procédure de clôture semestrielle et annuelle.

5 Contrôle interne relatif à l'élaboration de l'information comptable et financière

5.1 Organisation de l'élaboration de l'information financière et comptable

Les principaux acteurs du contrôle interne impliqués dans le contrôle de l'information financière et comptable sont :

- le président-directeur général d'IT LINK, est responsable du document annuel d'information et de tout communiqué financier;
- le directeur Général délégué d'IT LINK.

Leurs prérogatives comportent :

- la supervision de la préparation du reporting interne, des comptes sociaux et des comptes consolidés,
- les relations avec les Commissaires aux comptes.

Plus précisément, le directeur général délégué supervise l'ensemble des opérations financières : contrôle de gestion pour l'ensemble du groupe, comptabilité pour l'ensemble des entités juridiques, suivi du recouvrement des créances de toutes les sociétés, contrôle crédit, financement de l'activité.

Chaque entité opérationnelle est dirigée par un manager.

Le responsable financier groupe supervise, en s'appuyant sur un ensemble de procédures opérationnelles, la tenue des comptabilités et des facturations, assure l'établissement des paies de la holding et supervise les autres sociétés, établie ou supervise les déclarations sociales et effectue les déclarations fiscales du groupe. Il contrôle les fournisseurs et la trésorerie quotidiennement et veille au prévisionnel de trésorerie. Il élabore les documents juridiques du groupe.

Trois assistants comptables à Paris (IT LINK et IT LINK SYSTEM) : L'un est chargé de la tenue de la comptabilité des achats, des frais et des opérations bancaires. Il établit les règlements fournisseurs et participe à l'établissement des paies et des cotisations sociales de l'une des entités opérationnelles en relation directe avec le responsable financier. Les deux autres enfin assurent la facturation client ainsi que son contrôle en relation

directe avec le directeur Général délégué. Ils vérifient également les notes de frais des managers et consultants et préparent les virements.

A Rennes (IPSIS) deux personnes tiennent à jour la comptabilité, la facturation et établissent les paies, les déclarations sociales. Elles assurent le contrôle des créances clients et fournisseurs.

Tous les trimestres le directeur général délégué et le responsable financier groupe assurent une revue complète de la production-consultants et établissent des situations comptables.

5.2 Procédures d'élaboration de l'information comptable

IT LINK attache un soin particulier à ses procédures d'élaboration de l'information comptable.

IT LINK consolide l'information financière et comptable de ses filiales.

Chaque filiale doit appliquer les procédures existantes et communes pour tout le groupe en ce qui concerne le reporting de gestion et financier, l'enregistrement des données comptables, les clôtures mensuelles et trimestrielles.

L'élaboration de l'information comptable et financière d'IT LINK est assurée par le responsable financier groupe assisté par un cabinet d'expertise comptable pour la consolidation utilisant un logiciel standard.

La communication des résultats trimestriels du groupe est placée sous la responsabilité du directeur général. La comptabilité est tenue sur un logiciel standard.

Les différents services du Groupe IT LINK responsables de l'élaboration de l'information comptable et financière s'organisent comme suit :

Compte tenu de la forte centralisation des procédures, il n'existe pas de procédure interne de test des procédures de contrôle à ce jour.

Le contrôle interne repose sur une organisation centralisée au niveau groupe pour ce qui concerne :

- la production d'information financière et comptable (reporting et comptes de gestion mensuels, comptes sociaux trimestriels, liasses fiscales annuelles, gestion et prévisions de trésorerie) ;
- la consolidation trimestrielle du reporting et des comptes de gestion à travers le responsable financier supervisé par le directeur général délégué ;
- la production des comptes consolidés assisté d'un cabinet d'expertise comptable et des annexes financières réalisées par le responsable financier;
- le financement global de l'activité et la gestion de la trésorerie du groupe assurée par le département administratif et financier ;
- la communication financière et les relations avec l'ensemble de la communauté financière : analystes financiers, investisseurs, actionnaires, banquiers.

5.3 Règles de gestion

Les règles de gestion d'IT LINK sont fondées sur trois principes généraux :

- les prévisions et réalisations viennent du terrain,
- la qualité des prévisions est essentielle,
- la gestion est cohérente avec la comptabilité.

Le compte d'exploitation mensuel est l'instrument de base de la gestion. Le compte d'exploitation est généré localement à l'aide d'un logiciel spécifique. Celui-ci est alimenté par les services comptables pour ce qui concerne les charges et par l'imputation des temps passés par les consultants pour ce qui concerne les produits.

Chacun est responsable, à son niveau, des données qu'il a communiqué.

5.4 Conformité aux lois et règlements en vigueur

L'organisation d'IT LINK est fortement centralisée dans le cadre des procédures de conformité aux lois et règlements en vigueur. La gestion de ces problématiques est donc entièrement du ressort de la direction générale.

A cet effet, le département administratif et financier collabore étroitement et coordonne les actions entreprises, éventuellement avec l'aide de conseils externes à la société.

5.5 Points clés du contrôle interne relatifs à l'élaboration de l'information financière et comptable

Le premier point clé du contrôle interne est l'implication quotidienne des administrateurs membres de la direction générale dans tous les aspects de la gestion de la société, et leur participation régulière à des réunions au sein des filiales, au cours desquelles les réalisations sont comparées aux budgets et les perspectives revues.

Bien que le conseil d'administration dirige au sens large la société dans ses orientations stratégiques, financières, organisationnelles et de conformité aux lois, il a délégué à la direction générale la mise en œuvre effective et concrète des systèmes de contrôle interne dans un cadre défini.

Le conseil a mis en place une organisation opérationnelle avec des domaines de responsabilité clairement établis. Il y a des procédures dans l'établissement des budgets, le reporting, le choix des investissements, des systèmes d'information ainsi que le suivi des filiales et leur performance.

Les autres points clés et les processus pour revoir l'efficacité du contrôle interne sont :

- revue mensuelle de reporting financiers, commerciaux, techniques, des prévisions de ventes par la direction générale,
- revue trimestrielle des comptes et des budgets par la direction générale.

6 Evolution du contrôle interne

IT LINK se place dans une logique d'amélioration permanente de son dispositif de contrôle interne.

La fonction de contrôle de la bonne application des règles est assurée par la direction générale. En fonction de l'évolution de sa taille, IT LINK renforcera pragmatiquement cette fonction (renforcement du contrôle de gestion, perfectionnement de l'organisation et des systèmes, etc.).

A ce jour, étant donné la taille encore modeste de la plupart des entités concernées, il n'a pas été réalisé d'audit formalisé de la gestion des risques, ni interne ni externe. A fortiori, il n'a pas été formalisé de plan d'amélioration.

Mais il n'est pas exclu que IT LINK soit amené à auditer périodiquement sa gestion des risques, soit en interne soit en externe et à formaliser des plans d'action d'amélioration réguliers.

Conclusion

La direction générale d'IT LINK est attentive aux évolutions du cadre légal et réglementaire de la gouvernance d'entreprise et du contrôle interne.

En concertation avec le conseil d'administration, elle fait évoluer l'une ou l'autre vers plus de formalisme, en s'efforçant de conserver la souplesse et la réactivité de tous les échelons hiérarchiques de la société.

Le Président du Conseil d'administration

Serge BENCHIMOL