

## Zodiac Aerospace révisé à la hausse ses prévisions d'activité pour 2010/2011

Chiffre d'affaires 9 mois et du 3<sup>ème</sup> trimestre 2010/2011

- L'activité du troisième trimestre se maintient à un niveau élevé. Le chiffre d'affaires progresse de 30,7% sur les 9 premiers mois de l'exercice
- Zodiac Aerospace revoit en hausse sa prévision de croissance du chiffre d'affaires annuel et table désormais sur une croissance de plus de 20% de son chiffre d'affaires annuel hors effet change et hors nouvelles acquisitions
- Le Groupe maintient ses autres objectifs financiers
- Zodiac Aerospace poursuit sa stratégie de croissance externe : acquisition de l'américain Heath Tecna

*Plaisir, le 16 juin 2011* - Le Groupe Zodiac Aerospace a réalisé au cours des 9 premiers mois de son exercice 2010/11 un chiffre d'affaires de 2024,3 millions d'euros, en progression de 30,7% par rapport à la même période de l'exercice précédent.

Cette croissance s'explique par un effet de changement de périmètre de consolidation (Cantwell Cullen et Quinson sur 9 mois et Sell sur 8 mois) pour 11,8 points et par un effet de change favorable, pour 2,4 points. La croissance organique ressort à +16,5% sur les 9 premiers mois de l'exercice (+18,3% au 1<sup>er</sup> trimestre, +16,6% au 2<sup>ème</sup> trimestre et +14,8% au 3<sup>ème</sup> trimestre) grâce à un environnement aéronautique plus porteur ainsi qu'à un effet de base qui demeure très favorable par rapport à la même période de l'exercice précédent.

En millions d'euros	<b>9 mois 2010/2011</b>	9 mois 2009/2010	Δ	<i>Périmètre</i>	<i>Taux de change</i>	<i>Croissance organique</i>
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>409 ,6</b>	363,0	+12,9%	+8,8%	+1,6%	+2,5%
<b>Aircraft Systems</b>	<b>416,3</b>	346,6	+20,1%	+1,1%	+3,4%	+15,6%
<b>Cabin Interiors</b>	<b>1198,3</b>	839,5	+42,7%	+17,5%	+2,5%	+22,8%
<b>Total Groupe</b>	<b>2024,3</b>	1549,1	+30,7%	+11,8%	+2,4%	+16,5%
€/\$	<b>1,31</b>	1,40				

### Une croissance de l'activité tirée par la branche Cabin Interiors

Sur les 9 premiers mois de l'exercice 2010/2011 (septembre à mai), la branche AeroSafety & Technology affiche une progression de +12,9% de son chiffre d'affaires, tandis que la branche Aircraft Systems poursuit son rattrapage et pour sa part une hausse de 20,1% de son chiffre d'affaires. C'est surtout la branche Cabin Interiors qui continue à tirer l'activité du Groupe. Son chiffre d'affaires progresse de 42,7% sur 9 mois, profitant de la reprise des livraisons dans les activités Galleys et Trolleys, dans les containers cargo et dans les intérieurs de cabine, ainsi que d'un niveau d'activité encore élevé lié aux systèmes sanitaires pour les projets ferroviaires chinois.

## ÉLÉMENTS MARQUANTS DU TROISIÈME TRIMESTRE

**Gouvernance :** Le Conseil de surveillance de Zodiac Aerospace a pris acte de la démission de Monsieur François Calvarin de ses fonctions de membre du conseil de surveillance. Cette démission est motivée par le souci de Monsieur Calvarin de se conformer aux standards les plus élevés de bonne gouvernance, et notamment d'éviter tout risque de conflit d'intérêt pouvant résulter de l'acquisition en cours du groupe Souriau par Esterline.

## ZODIAC AEROSPACE POURSUIT SA STRATEGIE DE CROISSANCE EXTERNE

**Acquisition de Heath Techna.** En date du 15 juin 2011, Zodiac Aerospace a signé un accord définitif avec RBS Equity Finance portant sur l'acquisition de la société Heath Techna Inc. Heath Techna est l'un des principaux acteurs mondiaux dans le domaine de la conception, de la fabrication et de la certification d'intérieurs de cabine complexes pour le réaménagement de cabine (retrofit) et l'équipement d'avions neufs, sur le segment de l'aviation commerciale. Implantée à Bellingham aux Etats-Unis, Heath Tecna compte 600 employés et a réalisé un chiffre d'affaires de 78 M\$ en 2010.

Cette acquisition complétera les compétences de Zodiac Aerospace dans le domaine des intérieurs de cabine d'avions commerciaux et lui permettra d'offrir à ses clients une plus large palette de services. La conclusion de cette opération, soumise à l'approbation des autorités anti-trust, est attendue pour septembre 2011 au plus tard.

**Acquisition de Swan :** En juin, Zodiac Aerospace a procédé à l'acquisition de Swan, une start-up australienne ayant développé un procédé innovant de détection de formation de glace (polarimétrie optique), qui permettra au Groupe de renforcer son offre de systèmes de dégivrage et antigivre.

## PERSPECTIVES

Sur la base du chiffre d'affaires du premier semestre, qui bénéficie de la reprise du cycle aéronautique, Zodiac Aerospace vise désormais une croissance de plus de 20% de son chiffre d'affaires 2010/2011, hors effet change et hors nouvelles acquisitions (contre un précédent objectif d'une croissance comprise de 15% à 20%), et maintient ses autres objectifs financiers<sup>1</sup>.

Retrouvez **Zodiac Aerospace** au **Salon du Bourget 2011**

Hall 2A - Stand n°A254

*Zodiac Aerospace est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Zodiac Aerospace compte 20000 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 2,15 Md€ en 2009/2010, à travers ses trois branches d'activité : Aerosafety & Technology, Aircraft Systems et Cabin Interiors.*

Prochains rendez-vous :	Chiffre d'affaires annuel	19 septembre 2011 (après bourse)
<b>CONTACT ZODIAC AEROSPACE</b> Pierre-Antony VASTRA Tel: +33 (0)1 61 34 25 68 <a href="mailto:PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com">PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com</a> 61, rue Pierre Curie – BP1 78373 PLAISIR CEDEX	<b>CONTACTS MEDIA - IMAGE 7</b> Grégoire LUCAS Tel: +33(0) 1 53 70 74 94 / <a href="mailto:glucas@image7.fr">glucas@image7.fr</a> Flore LARGER Tel: +33 (0) 1 53 70 74 91 / <a href="mailto:flarger@image7.fr">flarger@image7.fr</a>	<b>CONTACT ANALYSTES - KEIMA COMMUNICATION</b> Emmanuel DOVERGNE Tel: 01 56 43 44 63 / <a href="mailto:emmanuel.dovergne@keima.fr">emmanuel.dovergne@keima.fr</a>

<sup>1</sup> A savoir a) Ratio Résultat Opérationnel Courant / Chiffre d'affaires supérieur à 13% sur la base d'une parité euro / dollar à 1,30. b) Ratio Besoin en Fonds de Roulement / Chiffre d'Affaires comparable à celui de l'exercice 2009/2010. c) Ratio de Dette Nette / Ebitda (Résultat Opérationnel Courant avant Amortissements et Provisions) de fin exercice voisin de celui constaté au 31 aout 2010, hors nouvelles acquisitions.

# Annexes

## Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2010/2011	2 <sup>ème</sup> trimestre 2010/2011	3 <sup>ème</sup> trimestre 2010/2011	4 <sup>ème</sup> trimestre 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	134,9	134,8	<b>139,9</b>	
<b>Aircraft Systems</b>	131,5	132,6	<b>152,2</b>	
<b>Cabin Interiors</b>	377,1	398,6	<b>422,6</b>	
<b>Total Groupe</b>	643,6	665,9	<b>714,8</b>	
€/ \$ conversion	1,35	1,34	<b>1,43</b>	

En millions d'euros	T1 2009/2010	T2 2009/2010	T3 2009/2010	T4 2009/2010
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	107,8	118,4	<b>136,9</b>	146,1
<b>Aircraft Systems</b>	111,0	108,3	<b>127,3</b>	134,5
<b>Cabin Interiors</b>	252,7	267,7	<b>319,0</b>	320,7
<b>Total Groupe</b>	471,5	494,3	<b>583,3</b>	601,2
€/ \$ conversion	1,48	1,42	<b>1,32</b>	1,26

### VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1 2010/2011	T2 2010/2011	T3 2010/2011	T4 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+25,2%	+13,9%	<b>+2,2%</b>	
<b>Aircraft Systems</b>	+18,4%	+22,5%	<b>+19,6%</b>	
<b>Cabin Interiors</b>	+49,2%	+48,9%	<b>+32,5%</b>	
<b>Total Groupe</b>	+36,5%	+34,7%	<b>+22,6%</b>	

En organique	T1 2010/2011	T2 2010/2011	T3 2010/2011	T4 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+10,4%	+1,6%	<b>-3,3%</b>	
<b>Aircraft Systems</b>	+9,3%	+15,3%	<b>+21,8%</b>	
<b>Cabin Interiors</b>	+25,5%	+23,7%	<b>+19,8%</b>	
<b>Total Groupe</b>	+18,3%	+16,6%	<b>+14,8%</b>	

### Rappel Variations organique 2009/2010

En organique	T1 2009/2010	T2 2009/2010	T3 2009/2010	T4 2009/2010
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	-3,0%	+2,0%	<b>+3,1%</b>	0,0% *
<b>Aircraft Systems</b>	-16,6%	-24,9%	<b>-12,3%</b>	+7,0%
<b>Cabin Interiors</b>	-9,0%	+1,3%	<b>+10,9%</b>	+10,8%
<b>Total Groupe</b>	-9,7%	-5,7%	<b>+3,1%</b>	+7,1%

\* Croissance organique de la branche de +3,4% hors activités Airbag

## Chiffre d'affaires consolidé cumulé

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2010/2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010/2011	9 mois 2010/2011	Exercice 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	134,9	269,7	<b>409,6</b>	
<b>Aircraft Systems</b>	131,5	264,1	<b>416,3</b>	
<b>Cabin Interiors</b>	377,1	775,7	<b>1198,3</b>	
<b>Total Groupe</b>	643,6	1309,5	<b>2024,3</b>	
€/ \$ conversion	1,35	1,35	<b>1,37</b>	
€/ \$ transaction	1,29	1,30	<b>1,31</b>	

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2009/2010	1 <sup>er</sup> semestre 2009/2010	9 mois 2009/2010	Exercice 2009/2010
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	107,8	226,1	<b>363,0</b>	509,2
<b>Aircraft Systems</b>	111,0	219,3	<b>346,6</b>	481,1
<b>Cabin Interiors</b>	252,7	520,5	<b>839,5</b>	1160,1
<b>Total Groupe</b>	471,5	965,8	<b>1549,1</b>	2150,3
€/ \$ conversion	1,48	1,45	<b>1,40</b>	1,37
€/ \$ transaction	1,48	1,44	<b>1,42</b>	1,37

### VARIATIONS

*(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)*

A données publiées	1 <sup>er</sup> trimestre 2010/2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010/2011	9 mois 2010/2011	Exercice 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+25,2%	+19,3%	<b>+12,9%</b>	
<b>Aircraft Systems</b>	+18,4%	+20,4%	<b>+20,1%</b>	
<b>Cabin Interiors</b>	+49,2%	+49,0%	<b>+42,7%</b>	
<b>Total Groupe</b>	+36,5%	+35,6%	<b>+30,7%</b>	

En organique	1 <sup>er</sup> trimestre 2010/2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010/2011	9 mois 2010/2011	Exercice 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+10,4%	+5,8%	<b>+2,5%</b>	
<b>Aircraft Systems</b>	+9,3%	+12,2%	<b>+15,6%</b>	
<b>Cabin Interiors</b>	+25,5%	+24,6%	<b>+22,8%</b>	
<b>Total Groupe</b>	+18,3%	+17,5%	<b>+16,5%</b>	