



Les entrepreneurs investisseurs.

## INSTITUT REGIONAL DE DEVELOPPEMENT DE LA REGION NORD PAS-DE-CALAIS

Société Anonyme au capital de 44 274 913,25 €uros

Siège social : Euralliance – Porte A – 2, avenue de Kaarst

BP 52004 – 59777 EURALILLE

456 504 877 R.C.S. LILLE

Euronext Paris – Compartiment C

Code Isin FR 0000124232

### Chiffre d'affaires au 30 septembre 2011 : + 4,5 %

En milliers d'euros	30/09/2011	30/09/2010	Variation
Pôle Capital Investissement	70	255	-72,5%
Pôle Immobilier	5 704	6 232	-8,5%
<i>dont CA nouvelles entités entrées dans le périmètre</i>	1 223		
Pôle Intermediation	914	685	33,4%
Pôle Conseil	2 856	3 093	-7,7%
IRD holding	1 293	108	-
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>10 837</b>	<b>10 373</b>	<b>4,50%</b>
<i>(à périmètre constant)</i>	9 614	10 373	-7,30%

L'essentiel de l'activité du groupe IRD repose sur la gestion d'actifs et sur la capacité à en générer de la valeur, notamment par la réalisation de plus-values. La notion de chiffre d'affaires ne traduit donc pas la véritable performance du groupe.

Sur neuf mois, le chiffre d'affaires du groupe IRD est en hausse de 4,5%.

La baisse à périmètre constant provient du fait de la cession de l'immeuble Bayer en 2010 qui génèrait à la même époque l'année dernière 1.6 M€ de loyers.

### **Capital Investissement : participation de l'IRD à 2 nouveaux fonds d'investissements**

Sur les neuf premiers mois de l'exercice, le groupe a agréé 75 nouveaux dossiers pour un montant global de 8.4 M€. Au 30 septembre 2011, le groupe est investi dans 330 entreprises, ce qui représente un investissement financier de 58 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires du pôle capital investissement s'établit à 70 K€ (hors revenus d'Alliansys désormais comptabilisé en chiffre d'affaires intragroupe).

Sur la période, IRD a complété ses structures d'investissement en souscrivant à deux nouveaux fonds :

- FCPR GEI, à vocation multirégionale, à hauteur de 10 M€
- VIVES 2, premier fonds transfrontalier lié à l'innovation à hauteur de 2 M€

### **Pôle Immobilier**

L'IRD, au travers de ses différentes structures, a investi dans 55 opérations immobilières, ce qui représente un montant d'actifs de 185 M€ à fin septembre 2011.

La baisse du chiffre d'affaires du pôle est liée au retraitement du chiffre d'affaires du campus Entreprises et Cités (1,2 M€) repris directement au niveau de la holding IRD. Hors retraitement comptable, le chiffre d'affaires augmente de 11 % grâce à une forte augmentation de loyers, qui compense la perte de loyers issue de la cession de l'immeuble Bayer.

### **Activités associées**

Les activités associées regroupent le conseil en marketing/audit et l'intermédiation. La baisse de 8% du chiffre d'affaires sur neuf mois dans le conseil a été compensée par la bonne performance de l'intermédiation (+33%).

Marc VERLY

Directeur Général