



St Paul-lès-Dax, le 5 décembre 2011

COMMUNIQUÉ

Le groupe Gascogne, sous la nouvelle présidence de Frédéric Doulcet, s'est engagé depuis septembre 2011 dans un programme de réduction de coûts afin d'améliorer sa profitabilité et d'augmenter rapidement ses ressources financières.

Au préalable, le Groupe confirme ses objectifs économiques 2011 d'un chiffre d'affaires annuel en hausse de 9 à 10% et un Résultat Opérationnel Courant positif (hors charges exceptionnelles liées aux réductions de coûts et effet de devises euro/franc suisse), soit des évolutions en phase avec la tendance constatée sur les résultats semestriels.

Les principales mesures de réduction de coûts aujourd'hui engagées sont les suivantes :

- Réduction des coûts de siège, générant une économie de 1,2 M€ en année pleine en 2012. Ces mesures englobent notamment une réduction des effectifs de 4 personnes, la fermeture des bureaux parisiens du Groupe et la baisse des dépenses de communication.
- Mise en commun de ressources managériales des activités Papier et Sacs générant une économie de 1,0 M€ en année pleine sur le site principal de Mimizan. Cette nouvelle organisation s'est traduite par une réduction d'effectifs de 13 personnes.
- Reprise en main du management et mise en place de mesures de réduction de coûts sur les filiales déficitaires, notamment en Allemagne, en Grèce et en Suisse avec l'objectif de réduire très significativement en 2012 les pertes opérationnelles de ces sites, estimées à près de 4 M€ sur l'exercice 2011 (hors effet de change).

Ce premier programme devrait ainsi permettre au Groupe de générer autour de 5 M€ de gains de résultats dès le prochain exercice. Le Groupe continue également de travailler sur diverses sources d'optimisation de la productivité sur l'ensemble de ses sites de production.

En parallèle, Gascogne entend réduire en 2012 son Besoin en Fonds de Roulement, alourdi ponctuellement par les achats importants de bois réalisés au cours des dernières années (BFRE lié au stock de bois de tempête estimé à 28 M€ à fin 2011). A ce titre, Forestière de Gascogne va s'engager dans une stratégie accélérée de déstockage de bois sur trois ans au lieu des cinq ans initialement prévus, afin de réduire significativement les besoins de financement du Groupe à court terme dans ce domaine.

Enfin, les priorités de l'exercice 2012 seront axées sur l'amélioration de la profitabilité du Groupe et l'augmentation des ressources financières, ce qui devrait permettre la poursuite du

désendettement tout en maintenant le programme d'investissement de 22 M€ prévu en 2012, garant de la future compétitivité du groupe Gascogne.

Responsable de l'information financière

Jérôme MONTROYA - Directeur Financier

Tél. : 05 58 56 54 01 - Fax : 05 58 74 55 48

Relations Investisseurs

Clémence Fugain, Actus

Tél : 01 53 67 35 71

Relations Presse

Jean-Michel Marmillon, Actus

Tel : 01 53 67 07 80

A propos du groupe Gascogne : Principal acteur de la filière bois en France, le groupe Gascogne est présent à tous les stades de la valorisation de la ressource forestière et est le seul acteur français totalement intégré sur l'ensemble de la chaîne bois-papier-transformation. Le groupe Gascogne s'appuie sur 4 activités complémentaires : Il est le 1er opérateur multispécialiste du bois en France, 1er producteur mondial de papier kraft naturel frictionné, un des leaders européens de sacs industriels et grand public et un des premiers producteurs mondiaux de complexes d'emballage et de protection.

ISIN : FR0000124414 / Reuters : GASP.PA / Bloomberg : BI FP / FTSE : 460

www.groupe-gascogne.com