

## Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2011/2012 (septembre à novembre)

### Zodiac Aerospace maintient le cap de la croissance

Plaisir, le 14 décembre 2011- Le chiffre d'affaires du Groupe Zodiac Aerospace ressort en hausse de 21% à 778,6 M€ pour le 1<sup>er</sup> trimestre de son exercice 2011/2012 (septembre à novembre). A périmètre et taux de change constants, les activités aéronautiques<sup>1</sup> du Groupe sont en hausse de 20,8%. Pour l'ensemble du Groupe, en intégrant les activités non aéronautiques, la croissance organique du trimestre ressort à +17,5% sur le trimestre. Les changements de périmètre (Sell pour 1 mois et Heath Tecna pour 3 mois), ont contribué à hauteur de 5 points à la croissance de l'activité, tandis que les taux de change ont pesé pour 1,6 point.

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	1er trimestre 2010/2011	Var%	Taux de change	Périmètre	Croissance organique
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>142,5</b>	134,9	+5,6%	-1,1%	0,0%	+6,7%
<b>Aircraft Systems</b>	<b>156,8</b>	131,5	+19,2%	-2,6%	0,0%	+21,9%
<b>Cabin Interiors</b>	<b>479,3</b>	377,1	+27,1%	-1,4%	+8,7%	+19,8%
<b>Total Groupe</b>	<b>778,6</b>	643,6	+21,0%	-1,6%	+5,0%	+17,5%
€/\$( conversion)	<b>1,37</b>	1,35				

- **Cabin Interiors**

La branche Cabin Interiors affiche un fort taux de croissance de 27,1% à 479,3 M€. La croissance organique du trimestre ressort à +19,8%, malgré l'impact de la forte décroissance de l'activité Trains attribuable au ralentissement des projets ferroviaires en Chine. Hors cette activité Trains, la croissance organique de la branche Cabin Interiors ressort à +25,4% sur le 1er trimestre. L'intégration de Sell (sur 1 mois supplémentaire) et de Heath Tecna (à compter du 1er septembre) a contribué à hauteur de 8,7 point à la croissance du chiffre d'affaires de la branche. Heath Tecna, complétera les compétences de Zodiac Aerospace dans le domaine des intérieurs de cabine d'avions commerciaux et lui permettra d'offrir à ses clients une plus large palette de services, en particulier en termes de réaménagement de cabine (retrofit), domaine dans lequel il est l'un des principaux acteurs mondiaux. Implantée à Bellingham, dans l'État de Washington aux États-Unis, Heath Tecna compte 600 employés et avait réalisé un chiffre d'affaires de 78 M\$ en 2010.

- **AeroSafety & Technology**

La branche AeroSafety & Technology a réalisé un chiffre d'affaires de 142,5 M€ au cours du premier trimestre, en hausse de 5,6% à données publiées et de 6,7% en organique. Technology affiche une légère décroissance de son activité, tandis que l'activité arrêt d'urgence est en légère croissance, en comparaison d'un T1 2010/2011 élevé. En revanche, les activités Système d'Evacuation, Systèmes d'Interconnexion et Systèmes Elastomères affichent une croissance à deux chiffres en organique, bénéficiant en particulier de l'augmentation des cadences des avionneurs.

- **Aircraft Systems**

La branche Aircraft Systems affiche une très forte progression de son chiffre d'affaires, de 19,2% à 156,8 M€. A périmètre et taux de changes constants, son chiffre d'affaires est en hausse de 21,9%. Cette forte progression est particulièrement tirée par les activités Fuel, Oxygène, et Power & Lighting Systems, qui affichent toutes des croissances à deux chiffres, grâce à la progression des cadences chez les avionneurs. L'activité actionneurs quant à elle reflète une activité sièges soutenue, autant auprès des clients externes du Groupe qu'auprès des clients internes.

<sup>1</sup> Hors Airbags et Trains

## Acquisition de Contour Aerospace Ltd

Le 12 décembre, Zodiac Aerospace a signé un accord définitif avec PAIG Investments Limited, un véhicule d'investissement contrôlé par RBS Special Opportunities Fund, en vue du rachat de la société Contour Aerospace Ltd. Basée à Cwmbran et Camberley au Royaume-Uni, Contour Aerospace compte environ 1300 employés et a réalisé un chiffre d'affaires de l'ordre de 130 M€ en 2010. Cette acquisition permettra à Zodiac Aerospace de renforcer son offre de sièges, en particulier sur les segments de la classe affaires et de première, dont Contour Aerospace est un spécialiste. Cette acquisition est soumise à l'accord des autorités anti-trust et devrait être finalisée dans le 1er trimestre calendaire de l'année 2012.

## Autres éléments marquants du trimestre

Gestion du portefeuille d'activités : postérieurement à la clôture de l'exercice 2010/2011, dans le cadre de la gestion de son portefeuille d'activité, le Groupe a vendu en novembre 2011, une activité non stratégique de réparation de Driessen pour un montant de 6,8M€<sup>2</sup>.

Par ailleurs, le Groupe a signé le 21 octobre dernier une promesse de vente de son immeuble d'Issy les Moulineaux. La transaction devrait être effective avant le 31/12/2011.

Zodiac Aerospace suit attentivement l'évolution de son risque de recouvrement sur ses compagnies aériennes clientes, tout en s'efforçant de préserver la relation clientèle future. Dans le cas d'American Airlines, sa mise sous « chapter 11 » conduit à un encours. Cet encours limité -de l'ordre de 0,2% du chiffre d'affaires- fera l'objet d'une provision partielle dans les comptes du 1<sup>er</sup> semestre.

## Perspectives

Zodiac Aerospace poursuit son développement, basé sur la croissance externe et sur la croissance interne. Sur le premier élément, Heath Tecna et désormais Contour Aerospace contribueront au chiffre d'affaires de l'exercice. Sur le second, la forte croissance du 1<sup>er</sup> trimestre confirme la perspective de croissance annuelle.

Le Groupe communiquera son chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> semestre et 2<sup>ème</sup> trimestre le 14 mars 2012.

*Zodiac Aerospace est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Zodiac Aerospace compte 23000 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 2,75 Md€ en 2010/2*

<b>Prochains rendez-vous :</b>	Assemblée Générale des actionnaires	10 janvier 2012
	Chiffre d'affaires T2 et S1	14 mars 2012 (après clôture)

### CONTACT ZODIAC AEROSPACE

Pierre-Antony VASTRA  
Tel: +33 (0)1 61 34 25 68  
[PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com](mailto:PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com)

61, rue Pierre Curie – BP1  
78373 PLAISIR CEDEX

### CONTACTS MEDIA - IMAGE 7

Grégoire LUCAS  
Tel: +33(0) 1 53 70 74 94 / [glucas@image7.fr](mailto:glucas@image7.fr)  
Priscille RENEAUME  
Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / [preneume@image7.fr](mailto:preneume@image7.fr)  
Flore LARGER  
Tel: +33 (0) 1 53 70 74 91 / [flarger@image7.fr](mailto:flarger@image7.fr)

### CONTACT ANALYSTES - KEIMA COMMUNICATION

Emmanuel DOVERGNE  
Tel: 01 56 43 44 63 / [emmanuel.dovergne@keima.fr](mailto:emmanuel.dovergne@keima.fr)

<sup>2</sup> Cette activité a réalisé un chiffre d'affaires d'environ 14,5 M€ en 2010/2011

## Annexes

### Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	2 <sup>ème</sup> trimestre 2011/2012	3 <sup>ème</sup> trimestre 2011/2012	4 <sup>ème</sup> trimestre 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>142,5</b>			
<b>Aircraft Systems</b>	<b>156,8</b>			
<b>Cabin Interiors</b>	<b>479,3</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>778,6</b>			
€/ \$ conversion	<b>1,37</b>			

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2010/2011	2 <sup>ème</sup> trimestre 2010/2011	3 <sup>ème</sup> trimestre 2010/2011	4 <sup>ème</sup> trimestre 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>134,9</b>	134,8	139,9	162,0
<b>Aircraft Systems</b>	<b>131,5</b>	132,6	152,2	146,9
<b>Cabin Interiors</b>	<b>377,1</b>	398,6	422,6	416,3
<b>Total Groupe</b>	<b>643,6</b>	665,9	714,8	725,3
€/ \$ conversion	<b>1,35</b>	1,34	1,43	1,43

### VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1 2010/2011	T2 2010/2011	T3 2010/2011	T4 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>+25,2%</b>			
<b>Aircraft Systems</b>	<b>+18,4%</b>			
<b>Cabin Interiors</b>	<b>+49,2%</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>+36,5%</b>			

En organique	T1 2010/2011	T2 2010/2011	T3 2010/2011	T4 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>+10,4%</b>			
<b>Aircraft Systems</b>	<b>+9,3%</b>			
<b>Cabin Interiors</b>	<b>+25,5%</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>+18,3%</b>			

### Rappel Variations organique 2010/2011

En organique	T1 2009/2010	T2 2009/2010	T3 2009/2010	T4 2009/2010
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+10,4%	+1,6%	-3,3%	+9,8%
<b>Aircraft Systems</b>	+9,3%	+15,3%	+21,8%	+15,2%
<b>Cabin Interiors</b>	+25,5%	+23,7%	+19,8%	+25,7%
<b>Total Groupe</b>	+18,3%	+16,6%	+14,8%	+19,5%

### Chiffre d'affaires consolidé cumulé

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	1 <sup>er</sup> semestre 2011/2012	9 mois 2011/2012	Exercice 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>142,5</b>			
<b>Aircraft Systems</b>	<b>156,8</b>			
<b>Cabin Interiors</b>	<b>479,3</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>778,6</b>			
€/ \$ conversion	<b>1,37</b>			
€/ \$ transaction	<b>1,36</b>			

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2010/2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010/2011	9 mois 2010/2011	Exercice 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	134,9	269,7	409,6	571,7
<b>Aircraft Systems</b>	131,5	264,1	416,3	563,2
<b>Cabin Interiors</b>	377,1	775,7	1198,3	1614,6
<b>Total Groupe</b>	643,6	1309,5	2024,3	2749,5
€/ \$ conversion	1,35	1,35	1,37	1,39
€/ \$ transaction	1,31	1,32	1,37	1,35

#### VARIATIONS

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

A données publiées	1 <sup>er</sup> trimestre 2010/2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010/2011	9 mois 2010/2011	Exercice 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>+5,6%</b>			
<b>Aircraft Systems</b>	<b>+19,2%</b>			
<b>Cabin Interiors</b>	<b>+27,1%</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>+21,0%</b>			

En organique	1 <sup>er</sup> trimestre 2010/2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010/2011	9 mois 2010/2011	Exercice 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>+6,7%</b>			
<b>Aircraft Systems</b>	<b>+21,9%</b>			
<b>Cabin Interiors</b>	<b>+19,8%</b>			
<b>Total Groupe</b>	<b>+17,5%</b>			