

## COMMUNIQUE DE PRESSE

Contact : Alain Pronost, directeur financier groupe  
Tél. : + 33 (0)6 62 60 56 51

### **GLOBAL GRAPHICS : RESULTATS CONSOLIDES DU QUATRIEME TRIMESTRE ET DE L'EXERCICE 2011**

**Pompey (France), le 8 février 2012** - GLOBAL GRAPHICS SA (NYSE-Euronext : GLOG), groupe à l'expertise reconnue dans le développement de solutions performantes pour la gestion de documents électroniques et l'impression numérique, a annoncé ses résultats consolidés pour le quatrième trimestre 2011 et l'exercice clos le 31 décembre 2011.

La comparaison des chiffres-clés du quatrième trimestre 2011 avec ceux du quatrième trimestre 2010 met en exergue les éléments suivants :

- un chiffre d'affaires consolidé de 2,7 millions d'euros ce trimestre (2,7 millions d'euros à taux de change constants), contre 2,8 millions d'euros au quatrième trimestre 2010,
- un résultat d'exploitation positif de 0,4 million d'euros ce trimestre, contre un résultat d'exploitation positif de 0,3 million d'euros au quatrième trimestre 2010,
- un résultat d'exploitation retraité positif de 0,4 million d'euros ce trimestre, contre un résultat d'exploitation retraité positif de 0,5 million d'euros au quatrième trimestre 2010,
- un résultat avant impôt retraité positif de 0,4 million d'euros ce trimestre (soit un bénéfice avant impôt retraité de € 0,04 par action), contre un résultat avant impôt retraité positif de 0,6 million d'euros (soit un bénéfice avant impôt retraité de € 0,05 par action) au quatrième trimestre 2010,
- un bénéfice net de 0,4 million d'euros ce trimestre (soit un bénéfice net de € 0,04 par action) ce trimestre, contre un bénéfice net de 0,1 million d'euros au quatrième trimestre 2010 (soit un bénéfice net de € 0,01 par action),
- un bénéfice net retraité de 0,4 million d'euros ce trimestre (soit un bénéfice net retraité de € 0,04 par action), contre un bénéfice net retraité de 0,2 million d'euros au quatrième trimestre 2010 (soit un bénéfice net retraité de € 0,02 par action).

Gary Fry, directeur général du groupe Global Graphics, a commenté ces chiffres comme suit : "les résultats du quatrième trimestre 2011, durant lequel nous avons réalisé un résultat opérationnel positif et un bénéfice net, nous permettent de finir une année excitante et très chargée sur une note plaisante."

"Au cours de ce trimestre, nous avons conclu deux importants contrats avec de grands fabricants japonais de matériel d'impression numérique, qui prévoient d'annoncer de nouveaux produits lors de la drupa en mai prochain, qui seront commercialisés plus tard dans l'année. Ils ont pris notre Harlequin Host Renderer RIP sous licence, qui est optimisé pour piloter les presses d'impression numérique à pleine vitesse et qui est fourni sous la forme d'un software development kit (SDK) de manière à permettre à nos clients de proposer des solutions leur permettant de se différencier."

”Dans le secteur des solutions pour la gestion de documents électroniques, nous avons le plaisir de constater que notre plateforme de développement gDoc est désormais utilisée par nombre de partenaires qui développent des solutions destinées aux utilisateurs finaux, initialement dans le domaine juridique, avec l'intention de s'ouvrir aux opportunités qui se présentent sur les plateformes mobiles, notamment sur les smartphones et les tablettes telles que l'iPad.”

### **Résultats du quatrième trimestre 2011**

Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé à 2,7 millions d'euros ce trimestre, s'inscrivant en repli de 3,9% à taux de change courants et de 6,0% à taux de change constants, par rapport aux 2,8 millions d'euros réalisés au quatrième trimestre 2010.

Les charges d'exploitation (hors coût des ventes, mais après effet des autres charges et produits d'exploitation le cas échéant) se sont élevées à 2,2 millions d'euros ce trimestre contre 2,4 millions d'euros au quatrième trimestre 2010, et respectivement 2,3 millions d'euros au premier trimestre 2011 et 2,0 millions d'euros aux deuxième et troisième trimestres 2011.

Le Groupe a dégagé un résultat d'exploitation positif de 0,4 million d'euros ce trimestre (équivalent à 15,2% des ventes de ce trimestre), contre un résultat d'exploitation positif de 0,3 million d'euros au quatrième trimestre 2010 (11,0% des ventes du trimestre en question).

Le Groupe a dégagé un résultat d'exploitation retraité (ou EBITA, tel que défini dans un tableau présenté ci-après) positif de 0,4 million d'euros ce trimestre, contre un résultat d'exploitation retraité positif de 0,5 million d'euros au quatrième trimestre 2010. Par suite, la marge d'exploitation retraitée est positive, et équivalente à 14,5% des ventes, ce trimestre, contre une marge positive, équivalente à 17,6% des ventes, au quatrième trimestre 2010.

Le Groupe a dégagé un résultat avant impôt retraité (tel que défini dans un tableau présenté ci-après) positif de 0,4 million d'euros ce trimestre, contre un résultat avant impôt retraité positif de 0,6 million d'euros au quatrième trimestre 2010, conduisant à un bénéfice avant impôt retraité égal à € 0,04 par action ce trimestre, contre un bénéfice avant impôt retraité égal à € 0,05 par action au quatrième trimestre 2010.

Le Groupe a dégagé un bénéfice net de 0,4 million d'euros ce trimestre (soit un bénéfice net égal à € 0,04 par action), contre un bénéfice net de 0,1 million d'euros au quatrième trimestre 2010 (soit un bénéfice net égal à € 0,01 par action).

Le Groupe a dégagé un résultat net retraité (telle que défini dans un tableau présenté ci-après) positif de 0,4 million d'euros ce trimestre (soit un résultat net retraité positif de € 0,04 par action), contre un résultat net retraité positif de 0,2 million d'euros au quatrième trimestre 2010 (soit un résultat net retraité positif de € 0,02 par action).

### **Résultats de l'exercice 2011**

Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé à environ 9,0 millions d'euros en 2011, contre 9,6 millions d'euros en 2010, soit un repli de 6,8% à taux de change courants et de 4,5% à taux de change constants, d'un exercice sur l'autre.

Les charges d'exploitation se sont élevées à 8,5 millions d'euros en 2011 (après prise en compte de la somme de 0,2 million d'euros inscrite du poste Autres produits d'exploitation), contre 11,1 millions d'euros en 2010, ce dernier montant comprenant une charge nette de 0,7 million d'euros au titre des autres charges et produits d'exploitation, notamment du fait des charges exposées suite à la mise en œuvre du plan de réorganisation des activités du Groupe en avril 2010, soit une réduction de 23,7% des charges d'exploitation d'un exercice sur l'autre.

Le Groupe a dégagé un résultat d'exploitation légèrement positif au titre de l'exercice 2011 (équivalent à 0,5% des ventes réalisées en 2011), contre un résultat d'exploitation négatif de 1,9 millions d'euros au titre de l'exercice 2010, où cette perte d'exploitation était équivalente à 20,2% des ventes réalisées en 2010.

Le Groupe a dégagé un résultat d'exploitation retraité (ou EBITA, tel que défini dans un tableau présenté ci-après) négatif de 0,3 million d'euros au titre de l'exercice 2011, contre un résultat d'exploitation retraité négatif de 1,2 millions d'euros au titre de l'exercice 2010.

Par suite, la marge d'exploitation retraitée est négative et équivalente à 3,3% des ventes réalisées en 2011, contre une marge opérationnelle retraitée négative et équivalente à 12,4% des ventes réalisées en 2010.

Le Groupe a dégagé un résultat avant impôt retraité (tel que défini dans un tableau présenté ci-après) négatif de 0,3 million d'euros au titre de l'exercice 2011, contre un résultat avant impôt retraité négatif de 1,4 millions d'euros au titre de l'exercice 2010, conduisant à une perte avant impôt retraitée égale à € 0,03 par action en 2011, contre une perte avant impôt retraitée égale à € 0,14 par action en 2010.

Le Groupe a dégagé un bénéfice net de 0,2 million d'euros au titre de l'exercice 2011 (soit un bénéfice net de € 0,02 par action en 2011), contre une perte nette de 2,6 millions d'euros au titre de l'exercice 2010 (soit une perte nette de € 0,26 par action en 2010).

Le Groupe a dégagé une perte nette retraitée (telle que définie dans un tableau présenté ci-après) de 0,1 million d'euros au titre de l'exercice 2011 (soit une perte nette retraitée de € 0,01 par action en 2011), contre une perte nette retraitée de 1,9 millions d'euros au titre de l'exercice 2010 (soit une perte nette retraitée de € 0,19 par action en 2010).

### **Trésorerie nette et cash flow provenant des activités opérationnelles**

Au 31 décembre 2011, le Groupe n'a aucune dette financière et dispose d'une trésorerie de 2,3 millions d'euros, contre respectivement 1,4 millions d'euros et 1,9 millions d'euros aux 30 juin et 31 décembre 2010.

Les activités opérationnelles du Groupe ont dégagé une trésorerie de 1,8 millions d'euros au cours de l'exercice 2011, alors qu'elles avaient utilisé 0,4 million d'euros au cours de l'exercice 2010, permettant le financement des investissements réalisés au cours de l'exercice 2011, d'un total de 1,4 millions d'euros, dont 1,3 millions d'euros au titre de l'activation des frais de développement éligibles.

### **Commentaires sur les perspectives 2012**

Monsieur Gary Fry a poursuivi comme suit : "au cours de l'exercice 2011, nous avons conclu cinq contrats que nous considérons comme stratégiquement importants. Ils induisent une amélioration importante de la situation du Groupe et nous permettent d'être bien positionnés pour l'année 2012, durant laquelle ces clients vont commencer à commercialiser les produits utilisant nos technologies."

“2012 étant une année drupa, et compte tenu du niveau d'intérêt exprimé pour notre Harlequin Host Renderer RIP pour des applications d'impression numérique performantes, nous nous attendons à signer d'autres contrats importants dans ce domaine dans le cours de l'année. Nous allons également explorer les nouvelles opportunités qui vont s'offrir à nous pour le Jaws RIP dont nous allons lancer la version 3.0 au cours de l'année.”

“Dans le secteur de la gestion de documents électroniques, nous nous attendons à observer le déploiement de multiples solutions à l'usage des utilisateurs finaux par nos partenaires, qui sont en train de construire des applications conceptuellement nouvelles qui permettent de lier systèmes de gestion électronique de documents et usages en mobilité.”

“Compte tenu des contrats que nous avons conclus en 2011 et de ceux que nous escomptons signer en 2012, nous sommes en train de vivre une réelle transformation des perspectives à long terme du Groupe.”

### **Conférence téléphonique sur les résultats du quatrième trimestre et de l'exercice 2011**

Global Graphics organise aujourd'hui à 10 heures une conférence téléphonique sur les résultats du quatrième trimestre 2011 et de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Les personnes voulant y prendre part doivent composer le +44 (0) 2071 620 025 et indiquer l'identifiant 911624 ainsi que “Global Graphics quarterly results” à l'opératrice.

Il sera possible d'écouter l'enregistrement de cette conférence téléphonique pendant une période de 7 jours ouvrables en composant le +44 (0) 2070 314 064 (ou également le numéro vert suivant : 0800 358 1860 depuis le Royaume-Uni) et en indiquant ensuite l'identifiant 911624.

### **Rapports des commissaires aux comptes sur les comptes sociaux et consolidés 2011**

Les états financiers consolidés résumés ainsi que les notes explicatives annexes ont été arrêtés par le conseil d'administration de Global Graphics SA le 7 février 2012. Ayant fait l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes de la Société, ces états financiers consolidés résumés sont définitifs.

Les commissaires aux comptes de la Société n'ont en revanche pas achevé toutes les diligences qu'ils estiment nécessaire de réaliser, notamment celles relatives aux comptes sociaux de l'exercice 2011, celles portant sur la rédaction définitive de l'ensemble des notes annexes aux états financiers consolidés complets de l'exercice 2011, et celles afférentes aux différents rapports que le conseil d'administration doit arrêter au titre de l'exercice 2011 en application des dispositions légales et réglementaires applicables.

Comme lors des exercices précédents, les rapports des commissaires aux comptes de la Société feront partie du rapport financier annuel du Groupe pour l'exercice 2011.

### **Annnonce des résultats du premier trimestre 2012**

Global Graphics prévoit d'annoncer ses résultats consolidés pour le trimestre de l'exercice en cours le vendredi 27 avril 2012, avant l'ouverture du marché.

### **Assemblée générale 2012**

L'assemblée générale des actionnaires de la Société est prévue le 27 avril 2012 à Bruxelles, en Belgique.

L'heure précise de réunion, l'ordre du jour définitif, le texte des résolutions soumises au vote des actionnaires ainsi que les modalités de vote seront annoncés au plus tard 35 jours avant la date de cette assemblée en application des dispositions applicables du Code de commerce.

## **A propos de Global Graphics**

Global Graphics ([www.globalgraphics.com](http://www.globalgraphics.com)) est un groupe leader dans le développement et la commercialisation de solutions logicielles répondant aux besoins des secteurs de l'impression numérique et de l'impression de labeur, et en matière de gestion de documents électroniques. Le Groupe commercialise ses solutions aux acteurs des marchés des arts graphiques et de l'impression commerciale, de l'impression numérique, des applications logicielles à usage professionnel et du knowledge worker.

Le Groupe compte parmi ses clients les plus grands fabricants mondiaux de systèmes pré-presses numériques, d'imprimantes couleur grand format, de systèmes d'épreuves couleur, de copieurs et d'imprimantes pour les marchés professionnels, des grandes entreprises ou des PME, ainsi qu'une grande variété de sociétés de développement logiciel.

### ***Précisions sur les affirmations à caractère prévisionnel (forward-looking statements)***

*Ce communiqué de presse contient, en plus d'informations historiques, des affirmations à caractère prévisionnel qui sont fondées sur des hypothèses, qui impliquent la prise en compte de certains risques ainsi que d'incertitudes.*

*Ces affirmations à caractère prévisionnel englobent aussi bien des affirmations relatives à la croissance et aux projets d'expansion du Groupe que des affirmations sur des résultats prévus pour des périodes futures. De telles affirmations sont basées sur les prévisions actuelles de la direction du Groupe et sont sujettes à un certain nombre d'aléas quant à leur réalisation, qui, s'ils devaient se concrétiser, pourraient conduire à ce que les résultats réels s'avèrent être significativement différents de ceux énoncés dans les présentes affirmations à caractère prévisionnel.*

*Bien que la direction du Groupe estime que les prévisions reflétées dans lesdites affirmations sont raisonnables compte tenu des informations à sa disposition, elle ne peut garantir à quiconque que ces prévisions s'avéreront finalement exactes. En conséquence, aucun tiers ne devrait accorder une importance exagérée et hors de propos à ces affirmations.*

*En toute hypothèse, ces affirmations à caractère prévisionnel n'ont de valeur qu'à la date du présent communiqué de presse. Le Groupe n'a d'obligation, ni de revoir, ni d'amender ces affirmations sur la base d'informations postérieures à la date de publication du présent communiqué de presse, du fait d'informations nouvelles, ou de survenance d'événements non prévus à la présente date.*

GROUPE GLOBAL GRAPHICS  
 COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE RESUME

Exprimé en milliers d'euros, hormis les résultats par action exprimés en euros

	Quatrième trimestre 2011 Chiffres ni audités, ni revus	Quatrième trimestre 2010 Chiffres ni audités, ni revus	Exercice 2011 Chiffres non audités	Exercice 2010
Chiffre d'affaires net	2 717	2 828	8 951	9 608
Coût des ventes	(107)	(103)	(422)	(431)
MARGE BRUTE	2 610	2 725	8 529	9 177
Charges commerciales et générales	(999)	(1 074)	(4 019)	(5 350)
Charges de recherche-développement	(1 197)	(1 085)	(4 672)	(5 107)
Autres charges opérationnelles	0	(324)	0	(804)
Autres produits opérationnels	0	68	205	143
RESULTAT OPERATIONNEL	414	310	43	(1 941)
Produits d'intérêts (note 6)	1	28	4	38
Charges d'intérêts (note 6)	0	0	(26)	0
Gains nets (pertes nettes) de change	32	50	26	(203)
RESULTAT AVANT IMPOT	447	388	47	(2 106)
Produit (charge) d'impôt (note 7)	(26)	(307)	106	(491)
RESULTAT NET	421	81	153	(2 597)
RESULTATS PAR ACTION (note 8)				
Résultat par action	0,04	0,01	0,02	(0,26)
Résultat dilué par action	0,04	0,01	0,01	(0,26)

Les notes explicatives jointes en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés résumés établis au titre du quatrième trimestre 2011 et de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Les chiffres afférents à l'exercice clos le 31 décembre 2010 sont extraits des états financiers consolidés pour ce même exercice, qui ont été audités.

GROUPE GLOBAL GRAPHICS  
 ETAT RESUME DU RESULTAT GLOBAL  
 Exprimé en milliers d'euros

	Quatrième trimestre 2011 Chiffres ni audités, ni revus	Quatrième trimestre 2010 Chiffres ni audités, ni revus	Exercice 2011 Chiffres non audités	Exercice 2010
Résultat net de la période	421	81	153	(2 597)
Ecartés nés de la conversion des comptes des filiales étrangères	497	101	408	893
Total des autres éléments (nets d'impôt) du résultat global	497	101	408	893
Résultat global de la période	918	182	561	(1 704)

Les notes explicatives jointes en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés résumés établis au titre du quatrième trimestre 2011 et de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Les chiffres afférents à l'exercice clos le 31 décembre 2010 sont extraits des états financiers consolidés pour ce même exercice, qui ont été audités.

GROUPE GLOBAL GRAPHICS  
 ETAT RESUME DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE  
 Exprimé en milliers d'euros

	31 décembre 2011	31 décembre 2010
	Chiffres non audités	
ACTIFS		
ACTIFS NON COURANTS		
Immobilisations corporelles	441	504
Immobilisations incorporelles (note 9)	5 330	5 005
Ecart d'acquisition (note 10)	6 822	6 673
Actifs financiers	108	107
Actifs nets d'impôt différé	53	51
TOTAL DES ACTIFS NON COURANTS	12 754	12 340
ACTIFS COURANTS		
Stocks et en-cours	23	38
Créances clients (note 11)	1 752	1 906
Créances d'impôt courant	11	37
Autres créances	62	59
Charges constatées d'avance	481	471
Disponibilités	2 315	1 869
TOTAL DES ACTIFS COURANTS	4 644	4 380
TOTAL DES ACTIFS	17 398	16 720
CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES ET PASSIFS		
CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES		
Capital (note 12a)	4 116	4 116
Primes d'émission (note 12b)	28 747	28 776
Réserve liée aux paiements fondés sur des actions	3 124	2 982
Réserve liée aux rachats d'actions propres (note 13)	(1 191)	(1 204)
Réserves consolidées	(8 486)	(8 639)
Ecart de conversion	(10 843)	(11 251)
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES	15 467	14 780
PASSIFS		
PASSIFS NON COURANTS		
Provisions (note 5a)	0	34
Autres passifs non courants	2	2
TOTAL DES PASSIFS NON COURANTS	2	36
PASSIFS COURANTS		
Provisions (note 5a)	0	150
Dettes fournisseurs	265	292
Dettes d'impôt courant	61	0
Autres dettes	857	892
Avances reçues et produits constatés d'avance	746	570
TOTAL DES PASSIFS COURANTS	1 929	1 904
TOTAL DES PASSIFS	1 931	1 940
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES ET DES PASSIFS	17 398	16 720

Les notes explicatives jointes en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés résumés établis au titre du quatrième trimestre 2011 et de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Les chiffres afférents à l'exercice clos le 31 décembre 2010 sont extraits des états financiers consolidés pour ce même exercice, qui ont été audités.



GROUPE GLOBAL GRAPHICS  
 TABLEAU RESUME DES FLUX DE TRESORERIE  
 Exprimé en milliers d'euros

	Exercice 2011 Chiffres non audités	Exercice 2010
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>		
Résultat avant impôt	47	(2 106)
Elimination des charges et produits liés aux activités opérationnelles sans incidence sur la trésorerie :		
- Amort. des immobilisations corporelles	190	228
- Amort. des autres immobilisations incorporelles	1 096	948
- Coût des paiements fondés sur des actions (note 4d)	142	129
- Dotations aux (reprises de) provisions (note 5b)	(205)	213
- Produit de cession d'éléments d'actif incorporel	0	(75)
- Charges (produits) d'intérêts (note 6)	22	(38)
- Ecart de change comptabilisés en résultat (note 6)	(26)	203
- Charges imputées sur la prime d'émission (note 12b)	(16)	(11)
Ecart de change non comptabilisés en résultat	39	(93)
Autres éléments	(105)	13
Variation des créances et dettes :		
- Stocks et en-cours	15	7
- Créances clients (note 11)	154	336
- Créances d'impôt courant	26	(11)
- Autres créances	(3)	55
- Charges constatées d'avance	(10)	108
- Dettes fournisseurs	(27)	(45)
- Dettes d'impôt courant	61	(14)
- Autres dettes	(35)	213
- Avances reçues et produits constatés d'avance	176	(784)
Montant reçu dans l'exercice au titre des intérêts	4	13
Montant versé dans l'exercice au titre des intérêts	0	0
Montant reçu (versé) dans l'exercice au titre des impôts	234	332
<b>TRESORERIE NETTE LIEE AUX ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>	<b>1 779</b>	<b>(379)</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(112)	(229)
Acquisition d'immobilisations incorporelles	0	(58)
Frais de développement portés à l'actif (note 4b)	(1 283)	(905)
Produit de la cession d'actifs incorporel (note 5b)	17	55
<b>TRESORERIE NETTE LIEE AUX ACTIVITES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>(1 378)</b>	<b>(1 137)</b>
<b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>		
Rachats d'actions propres (note 13a)	0	0
<b>TRESORERIE NETTE LIEE AUX ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE SUR LA PERIODE</b>	<b>401</b>	<b>(1 516)</b>
<b>TRESORERIE NETTE DISPONIBLE AU 1ER JANVIER</b>	<b>1 869</b>	<b>3 144</b>
<b>EFFET DES VARIATIONS DE TAUX DE CHANGE SUR LA TRESORERIE NETTE DISPONIBLE AU 1ER JANVIER</b>	<b>45</b>	<b>241</b>
<b>TRESORERIE NETTE DISPONIBLE AU 31 DECEMBRE</b>	<b>2 315</b>	<b>1 869</b>

Les notes explicatives jointes en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés résumés établis au titre du quatrième trimestre 2011 et de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Les chiffres afférents à l'exercice clos le 31 décembre 2010 sont extraits des états financiers consolidés pour ce même exercice, qui ont été audités.

GROUPE GLOBAL GRAPHICS  
ETAT RESUME DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Exprimé en milliers d'euros	Exercice 2011 Chiffres non audités	Exercice 2010
Capitaux propres consolidés au 1er janvier	14 780	16 366
Résultat global de l'exercice	561	(1 704)
Effet des plans fondés sur des actions :		
- Coûts des paiements fondés sur des actions (note 4d)	142	129
- Frais imputés sur le compte Primes d'émission (note 12b)	(29)	(53)
Effet total des plans fondés sur des actions	113	76
Transactions relatives aux actions propres auto-détenues :		
- Rachats d'actions propres (note 13a)	0	0
- Attribution gratuite d'actions auto-détenues (note 13b)	13	42
Total des transactions relatives aux actions propres	13	42
Capitaux propres consolidés au 31 décembre	15 467	14 780

Les notes explicatives jointes en annexe font partie intégrante des états financiers consolidés résumés établis au titre du quatrième trimestre 2011 et de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Les chiffres afférents à l'exercice clos le 31 décembre 2010 sont extraits des états financiers consolidés pour ce même exercice, qui ont été audités.

GROUPE GLOBAL GRAPHICS  
NOTES ANNEXES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES RESUMES  
DU QUATRIEME TRIMESTRE 2011 ET DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2011

NOTE 1 : ENTITE PRESENTANT LES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES RESUMES

Les présents états financiers consolidés résumés du quatrième trimestre 2011 et des l'exercice clos le 31 décembre 2011 comprennent Global Graphics SA, société de droit français (ci-après, la Société), et ses filiales, l'ensemble étant désigné comme le Groupe.

Ces états financiers consolidés résumés ont été arrêtés par le conseil d'administration de la Société le 7 février 2012.

NOTE 2 : MODALITES DE PREPARATION DE CES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES RESUMES

(a) Attestation de conformité

Les présents états financiers consolidés résumés ont été préparés selon les prescriptions d'IAS 34, Information financière intermédiaire (IAS 34), et plus généralement selon les normes comptables internationales (International Financial Reporting Standards ou IFRS) et les interprétations y afférentes, promulguées par l'International Accounting Standards Board (IASB), tels qu'adoptées par l'Union européenne.

Dans la mesure où elles ont été rédigées dans la perspective de leur inclusion dans le communiqué de presse afférent aux résultats trimestriels du Groupe, les notes annexes aux présents états financiers consolidés résumés ne comportent pas l'ensemble des informations dont la communication est obligatoire en fin d'exercice : il est donc nécessaire d'analyser le contenu de ces notes en effectuant concomitamment une revue du contenu des notes de l'annexe aux états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

(b) Modalités d'évaluation utilisées

Les présents états financiers consolidés résumés ont été préparés selon la règle du coût historique. Les instruments dérivés ont été réévalués à leur juste valeur, la variation correspondante étant comptabilisée en résultat.

Les actifs immobilisés sont indiqués pour leur valeur nette comptable ou, si elle est inférieure, à leur juste valeur minorée des éventuels coûts de cession de ces actifs.

Les méthodes utilisées pour déterminer la juste valeur lors de l'établissement des présents états financiers consolidés résumés sont identiques à celles utilisées pour l'établissement des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2010, telles qu'indiquées en note 4 de l'annexe aux états financiers consolidés de ce même exercice.

(c) Devises de fonctionnement et de présentation

Les présents états financiers consolidés résumés sont présentés en euros, qui est également la devise de fonctionnement de la Société, l'arrondi se faisant au millier le plus proche, sauf indication contraire.

(d) Continuité d'exploitation

Au 31 décembre 2011, le Groupe n'a pas de dettes financières et dispose d'une trésorerie de 2 315 (contre 1 396 au 30 juin 2011 et 1 869 au 31 décembre 2010).

A la date d'arrêté des présents états financiers consolidés résumés, après avoir revu les prévisions de trésorerie préparées par la direction du Groupe pour la période de 12 mois courant jusqu'au 31 décembre 2012, le conseil d'administration de la Société considère qu'il n'existe pas d'incertitudes significatives susceptibles de l'amener à penser que la continuité du Groupe puisse être compromise.

### NOTE 3 : METHODES ET REGLES COMPTABLES

Les règles et méthodes comptables utilisées pour l'établissement des présents états financiers consolidés résumés sont identiques à celles retenues pour la préparation des états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2010, telles qu'indiquées à la note 3 de l'annexe aux états financiers consolidés de ce même exercice.

### NOTE 4 : ESTIMATIONS COMPTABLES SIGNIFICATIVES

La préparation des états financiers consolidés selon les normes comptables internationales oblige la direction du Groupe à faire certaines estimations comptables qui peuvent avoir un impact significatif sur les comptes consolidés.

Elle requiert également de la part de la direction du Groupe un discernement dans la mise en œuvre des règles et méthodes comptables retenues par le Groupe, et de recourir à des estimations et des hypothèses pour la détermination de certains montants indiqués tant à l'actif qu'au passif de l'état de situation financière consolidée, ainsi qu'en produits ou en charges au compte de résultat consolidé.

Ces estimations et hypothèses sont basées sur des données historiques et divers facteurs jugés pertinents lors de la prise de décision : elles vont servir de bases à l'évaluation des postes d'actif et de passif dont le montant ne peut être obtenu directement d'une autre manière. Il est tout à fait possible que les résultats réels futurs divergent de ceux estimés.

Ces estimations et les hypothèses qui les sous-tendent font l'objet d'une revue régulière par la direction du Groupe. Toute révision des estimations comptables affecte le résultat de la période dans laquelle cette révision intervient si cette révision n'affecte que cette seule période, mais également les périodes futures si cela s'avère nécessaire.

Les principales estimations faites par la direction du Groupe dans l'application des normes comptables internationales qui ont un effet significatif sur les états financiers consolidés résumés du quatrième trimestre 2011 et de l'exercice clos le 31 décembre 2011, de même que les hypothèses et les estimations comptables susceptibles d'entraîner un ajustement significatif des comptes consolidés au cours des douze mois à venir, sont expliquées ci-après.

#### (a) Perte de valeur des écarts d'acquisition et des autres actifs incorporels

##### (i) Ecart d'acquisition et autres actifs incorporels à durée de vie infinie

Le Groupe est dans l'obligation de réaliser au moins un fois l'an des tests permettant de déterminer s'il y a lieu de constater une éventuelle perte de valeur des écarts d'acquisition et des actifs incorporels à durée de vie infinie selon la méthode indiquée à la note 3f de l'annexe aux états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

La totalité des écarts d'acquisition a été allouée au segment opérationnel Print, les segments opérationnels Print et eDoc ayant été identifiés par la direction du Groupe comme les plus petits groupes d'actifs qui génèrent des entrées de trésorerie, largement indépendantes de celles générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs ('unité génératrice de trésorerie').

La valeur recouvrable de l'unité génératrice de trésorerie Print a été déterminée en fonction de sa juste valeur. Celle-ci est basée sur des prévisions de flux futurs de trésorerie établies par référence au plan financier établi par la direction du Groupe pour les années 2012 à 2015, ainsi qu'à une extrapolation des flux futurs de trésorerie pour les trois années suivantes, en utilisant des hypothèses de croissance annuelle moyenne des ventes de 5,1% pour tenir compte du chiffre d'affaires provenant de nouveaux contrats dont la conclusion est prévue au cours de cette période, et des charges d'exploitation de 2,8% sur ces trois années.

Un taux d'actualisation de 11,1%, déterminé sur la base d'un taux d'intérêt sans risque de 2,1% et d'une prime de risque de 9,0% a été retenu au 31 décembre 2011 pour actualiser les flux futurs de trésorerie attendus, que la direction du Groupe estime refléter les risques spécifiques au segment opérationnel Print (contre un taux de 11,7% au 31 décembre 2010).

La valeur terminale utilisée dans la prévision de flux futurs de trésorerie a été estimée en utilisant la méthode de croissance perpétuelle des flux, en retenant un taux de croissance perpétuelle des flux égal à 1,0%, et a représenté environ 60,3% du total des flux de trésorerie projetés.

Au terme de cette revue, aucune charge n'a été comptabilisée au titre d'une perte de valeur des écarts d'acquisition et des actifs incorporels à durée de vie infinie au terme et au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (cf. note 10b ci-après).

(ii) Actifs incorporels donnant lieu à amortissement

Les actifs incorporels qui donnent lieu à amortissement (lesquels comprennent notamment les frais de développement de programmes informatiques portés à l'actif de l'état de situation financière consolidée en application d'IAS 38, Actifs Incorporels) font l'objet de tests de dépréciation dès qu'il existe une indication ou un changement d'estimation comptable pouvant laisser penser que ces actifs ont subi une perte de valeur.

- Actifs incorporels comptabilisés au titre du segment opérationnel Print

Les actifs incorporels comptabilisés au titre segment opérationnel Print (cf. note 14e) ont pour origine les frais exposés au titre de deux projets de développement (relatifs aux RIP Harlequin et Jaws), dont la direction du Groupe considère qu'ils remplissent les critères visés aux paragraphes 57 à 62 d'IAS 38 pour être portés à l'actif de l'état de situation financière consolidée.

En l'absence de tout changement significatif au cours du quatrième trimestre 2011 et de l'exercice clos le 31 décembre 2011 dans les hypothèses utilisées au 31 décembre 2010 pour mener les tests permettant de déterminer s'il est ou non nécessaire de déprécier ces actifs incorporels, et en l'absence de toute dépréciation de ces actifs incorporels constatée à cette dernière date, la direction du Groupe a estimé qu'aucune dépréciation des actifs incorporels comptabilisés au titre du segment opérationnel Print ne devait être constatée au titre du quatrième trimestre 2011 et de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (cf. note 9b ci-après).

- Actifs incorporels comptabilisés au titre du segment opérationnel eDoc

Les actifs incorporels comptabilisés au titre du segment opérationnel eDoc (cf. note 14e) ont pour origine les frais exposés au titre de trois projets de développement (EDL, applications gDoc et autres technologies de conversion de documents électroniques), dont la direction du Groupe estime qu'ils remplissent les critères d'activation susvisés.

En l'absence de tout changement significatif au cours du quatrième trimestre 2011 et de l'exercice clos le 31 décembre 2011 dans les hypothèses utilisées au 31 décembre 2010 pour mener les tests permettant de déterminer s'il est ou non nécessaire de déprécier ces actifs incorporels, et en l'absence de toute dépréciation de ces actifs incorporels constatée à cette dernière date, la direction du Groupe a estimé qu'aucune dépréciation des actifs incorporels comptabilisés au titre du segment opérationnel eDoc ne devait être constatée au titre du quatrième trimestre 2011 et de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (cf. note 9b ci-après).

(b) Activation des coûts de développement de programmes informatiques

(i) Méthode utilisée par le Groupe

Comme indiqué à la note 3e de l'annexe aux états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2010, les coûts engagés pour corriger les programmes informatiques existants sont passés en charges au titre de la période durant laquelle ils sont encourus.

Sont portés à l'actif de l'état de situation financière consolidée les coûts de développement qui, tout à la fois, conduisent directement au développement de programmes facilement identifiables et ayant un caractère novateur sur lesquels le Groupe détient des droits de propriété, peuvent être mesurés de manière fiable, et vont probablement générer des bénéfices économiques futurs au-delà des douze mois à venir. Ces coûts incluent exclusivement les salaires et charges sociales afférentes aux équipes de développement travaillant sur le projet considéré.

Les coûts de développement de programmes informatiques qui sont ainsi portés à l'actif de l'état de situation financière consolidée sont amortis selon le mode linéaire, à compter de la date à laquelle le projet de développement en question est considéré achevé, sur leur durée de vie estimée, qui n'excède pas dix années, la charge correspondante étant enregistrée dans la rubrique Charges de recherche et développement du compte de résultat consolidé.

(ii) Activation des coûts de développement de programmes informatiques

Figurent dans les tableaux présentés ci-dessous le montant cumulé aux 31 décembre 2011 et 2010 des coûts de développement des programmes informatiques qui ont été portés à l'actif de l'état de situation financière consolidée pour les projets de développement dont la direction du Groupe estime qu'ils remplissent les critères permettant une telle activation, ainsi que les montants des frais activés au titre de ces projets au cours des quatrième trimestres et de l'ensemble des exercices clos les 31 décembre 2010 et 2011 :

- Quatrième trimestre et exercice clos le 31 décembre 2011

En milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	Montant capitalisé au 31 déc. 2011	Montant capitalisé au titre du quatrième trimestre 2011	Montant capitalisé au titre de l'exercice clos le 31 déc. 2011
RIP Harlequin	5 406	198	622
RIP Jaws	334	49	187
Total segment opérationnel Print	5 740	247	809
Electronic Document Libraries (EDL)	1 565	15	36
Applications gDoc	1 426	82	287
Autres technologies de conversion de documents électroniques	157	20	151
Total segment opérationnel eDoc	3 148	117	474
Total	8 888	364	1 283

- Quatrième trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2010

En milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	Montant capitalisé au 31 déc. 2010	Montant capitalisé au titre du quatrième trimestre 2010	Montant capitalisé au titre de l'exercice clos le 31 déc. 2010
RIP Harlequin	4 658	180	383
RIP Jaws	137	49	138
Total segment Print	4 795	229	521
Electronic Document Libraries (EDL)	1 494	9	65
Applications gDoc	1 104	58	319
Total segment eDoc	2 598	67	384
Total	7 393	296	905

(iii) Amortissement des coûts de développement de programmes informatiques  
Figurent dans les tableaux présentés ci-dessous le montant des amortissements cumulés aux 31 décembre 2011 et 2010 au titre des projets de développement de programmes informatiques dont la direction du Groupe estime qu'ils remplissent les critères permettant l'activation, ainsi que les montants comptabilisés en charges à ce titre au cours des quatrièmes trimestres et de l'ensemble des exercices clos les 31 décembre 2010 et 2011 :

- Quatrième trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2011

En milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	Amort. cumulés au 31 déc. 2011	Amortissements comptabilisés au titre du quatrième trimestre 2011	Amortissements comptabilisés au titre de l'exercice clos le 31 déc. 2011
RIP Harlequin	2 261	177	515
RIP Jaws	0	0	0
Total segment Print	2 261	177	515
Electronic Document Libraries (EDL)	676	44	164
Applications gDoc	678	96	325
Autres technologies de conversion de documents électroniques	0	0	0
Total segment eDoc	1 354	140	489
Total	3 615	317	1 004

- Quatrième trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2010

En milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	Amort. cumulés au 31 déc. 2010	Amortissements comptabilisés au titre du quatrième trimestre 2010	Amortissements comptabilisés au titre de l'exercice clos le 31 déc. 2010
RIP Harlequin	1 689	111	461
RIP Jaws	0	0	0
Total segment Print	1 689	111	461
Electronic Document Libraries (EDL)	496	40	165
Applications gDoc	334	48	237
Total segment eDoc	830	88	402
Total	2 519	199	863

(c) Impôts

(i) Impôts sur les bénéfiques

Le Groupe doit s'acquitter d'impôts sur les bénéfiques réalisés en France et dans tous les pays où il a des filiales (notamment au Royaume-Uni et aux Etats-Unis). Une part importante de jugement est nécessaire pour déterminer le montant de l'impôt à payer dans la mesure où il existe un certain nombre de transactions ou de calculs pour lesquels l'effet fiscal n'est pas facile à déterminer.

(ii) Impôts différés

- Méthode utilisée par le Groupe pour reconnaître des actifs d'impôt différé

Le Groupe comptabilise des actifs d'impôt différé, nets des passifs d'impôt différé le cas échéant, selon la méthode indiquée à la note 3p de l'annexe aux états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Pour déterminer s'il est ou non probable qu'un actif d'impôt différé reconnu dans un pays donné puisse être imputé sur des bénéfiques fiscaux futurs attendus dans ce même pays, le Groupe estime les bénéfiques fiscaux attendus sur un horizon d'une durée jugée raisonnable (actuellement fixé à 4 années), en se basant sur les hypothèses de croissance et de profit que la direction du Groupe estime les plus pertinentes. Si ces hypothèses devaient être revues à la baisse de manière significative au cours de périodes futures, le Groupe pourrait être amené à comptabiliser une dépréciation d'un montant qui pourrait être significatif au titre de la période durant laquelle interviendrait la révision de ces hypothèses, ce qui aurait un impact défavorable sur les résultats du Groupe.

- Actifs d'impôt différé comptabilisés

Actif d'impôt différé relatif aux déficits reportables des filiales anglaises

Les actifs d'impôt différé ont pour principale origine les déficits reportables par les filiales anglaises du Groupe résultant des acquisitions réalisées au cours des exercices clos les 31 décembre 1999 et 2000. Ces déficits sont reportables de manière indéfinie, mais ne peuvent être imputés dans une année donnée qu'à concurrence de 20% du solde des déficits reportables à l'ouverture dudit exercice. Le montant de l'actif différé d'impôt correspondant à la fraction des déficits reportables que le Groupe entend imputer sur le bénéfice fiscal dégagé par ses filiales anglaises au cours de la période de 4 années s'achevant le 31 décembre 2015, a été déterminé en tenant compte du taux d'impôt qui sera applicable au moment où il est prévu que l'actif d'impôt différé sera réalisé, soit un taux de 26,0% pour l'utilisation attendue d'ici au 31 mars 2012 et un taux de 25,0% pour l'utilisation attendue après le 1<sup>er</sup> avril 2012, comme indiqué en note 7d ci-après ; l'actif d'impôt différé ainsi déterminé se monte à 1 318 au 31 décembre 2011, le produit d'impôt différé correspondant s'élevant à 16 au titre du quatrième trimestre 2011, et à 25 au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (cf. note 7b ci-après).

Passif d'impôt différé provenant de l'activation des frais de développement

Le passif d'impôt différé comptabilisé à raison de l'effet net, après amortissements, de l'activation des frais de développement engagés par la filiale anglaise du Groupe en application des dispositions applicables d'IAS 38, et déterminé en tenant compte du taux d'impôt qui sera applicable au moment où il est prévu que le passif d'impôt différé donnera lieu à règlement (soit un taux de 26,0% pour les règlements attendus d'ici au 31 mars 2012 et un taux de 25,0% pour les règlements attendus après le 1<sup>er</sup> avril 2012) se monte à 1 318 au 31 décembre 2011, des charges d'impôt différé s'élevant à respectivement 12 et à 73 ayant été reconnue au titre du quatrième trimestre 2011 et de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (cf. note 7b ci-après).



- Actifs d'impôt différé non comptabilisés

Le montant des déficits reportables susceptibles d'être utilisés dans le futur par la filiale anglaise du Groupe, mais uniquement après le 1<sup>er</sup> janvier 2016, et qui, de ce fait, n'ont pas donné lieu à constatation d'un actif d'impôt différé au 31 décembre 2011, s'élève à 12 767 à cette dernière date.

Si un actif d'impôt différé avait été reconnu au 31 décembre 2011 au titre de cette fraction des déficits reportables, dans la mesure où ces déficits ne seraient pas utilisés avant le 1<sup>er</sup> janvier 2016, le taux d'impôt qu'il aurait convenu d'utiliser pour la détermination de cet actif d'impôt différé a été estimé égal à 25,0%, taux applicable à compter du 1<sup>er</sup> avril 2012 : il en aurait découlé un actif d'impôt différé supplémentaire de 3 192 au 31 décembre 2011.

(d) Coût des plans basés sur des actions

(i) Options de souscription d'actions

- Options attribuées et susceptibles d'exercice au 31 décembre 2011

Le tableau présenté ci-après donne toutes informations utiles sur les options qui ont été attribuées au 31 décembre 2011, y compris sur celles qui sont susceptibles d'exercice à cette même date, étant précisé que la totalité de ces options ne pourra plus donner lieu à aucun exercice après le 6 août 2016.

Dates d'octroi des options	Options attribuées au 31 déc. 2011	Prix d'exercice unitaire en €	Options susceptibles d'exercice au 31 déc. 2011	Prix d'exercice unitaire en €
6 août 2008	200 000	2,08	0	2,08
18 septembre 2008	20 000	1,94	0	1,94
17 décembre 2008	75 000	2,08	0	2,08
24 février 2010	12 500	1,64	0	1,64
28 juillet 2010	10 000	1,65	0	1,65
2 novembre 2011	287 500	1,06	0	1,06
Total	605 000	1,57	0	

- Principales modalités et conditions de ces attributions d'options

Options attribuées au cours des exercices clos les 31 décembre 2008 à 2010

Deux conditions sont attachées à l'exercice de l'ensemble des options attribuées au cours des exercices clos les 31 décembre 2008 à 2010 :

- premièrement, une condition d'emploi continu dans le Groupe entre la date d'attribution des options et la date ou les dates d'exercice de tout ou partie de ces options,

- deuxièmement, l'impossibilité d'exercer ces options tant le cours moyen de l'action de la Société n'aura pas été supérieur au cours des 120 dernières séances de cotation à un cours minimal de € 4,00 pour le premier quart des options attribuées, € 8,00 pour le deuxième quart des options attribuées, € 12,00 pour le quatrième quart des options attribuées et € 16,00 pour le dernier quart des options attribuées.

Un exercice anticipé de ces options serait possible pour toute option non encore exercée, que les conditions de cours minimal sus-décrites aient ou non été remplies, dès lors qu'un ou plusieurs actionnaires agissant de concert (au sens de l'article L.233-3 du Code de commerce) viendraient à détenir plus de 30,0% des actions formant le capital de la Société ou des droits de vote attachés à ces actions, ou un nombre d'actions ou de droits de vote supérieur à celui détenu par la Stichting Andlinger & Co. Euro-Foundation, qui détenait environ 28,0% du capital et des droits de vote au terme de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Options attribuées le 2 novembre 2011

Deux conditions sont requises pour que ces options soient acquises aux bénéficiaires :

- premièrement, il est exigé des bénéficiaires de cette attribution qu'ils soient salariés d'une des sociétés du Groupe à tout moment entre la date d'attribution de ces options et la ou les dates auxquelles ces options leur seront acquises,
- deuxièmement, les options ne pourront être exercées qu'à compter du moment où, pour la première moitié des options attribuées le 2 novembre 2011, le cours de clôture de l'action de la Société aura été égal à € 2,00 pendant au moins 20 jours de bourse au cours de n'importe quelle période de 60 jours de bourse durant lesquels l'action de la Société aura donné lieu à échange, et, pour le solde, lorsque le cours de l'action de la Société, déterminé de la même manière qu'indiqué précédemment, aura été égal à € 3,00.

Un exercice anticipé de ces options sera possible pour toute option non encore exercée, que les conditions de cours minimal sus-décrites aient ou non été remplies, dès lors qu'un ou plusieurs actionnaires agissant de concert (au sens de l'article L.233-3 du Code de commerce) viendraient à détenir plus de 30,0% des actions formant le capital de la Société ou des droits de vote attachés à ces actions.

(ii) Attribution d'actions

- Attributions gratuite d'actions

Attribution gratuite d'actions décidée par le conseil du 29 juillet 2009

Le conseil d'administration du 29 juillet 2009 a décidé l'attribution gratuite de 24 750 actions à un ensemble de salariés des sociétés comprises dans le périmètre de consolidation du Groupe.

Au 31 décembre 2011, compte tenu des attributions définitives d'actions aux salariés ayant quitté le Groupe qui sont intervenues depuis la date d'attribution de ces actions, seules 21 750 actions restent susceptibles d'être attribuées aux salariés bénéficiaires de cette attribution au terme de la période de quatre années s'achevant le 29 juillet 2013, à la condition qu'ils aient été mandataire social ou salarié d'une des sociétés comprises dans le périmètre de consolidation du Groupe, à tout moment durant cette période.

Attribution gratuite d'actions décidée par le conseil du 10 mars 2011

Le conseil d'administration du 10 mars 2011 a décidé l'attribution gratuite de 96 000 actions à un ensemble de salariés des sociétés comprises dans le périmètre de consolidation du Groupe, dont respectivement 36 000 et 4 000 actions à Messieurs Gary Fry et Alain Pronost, en leurs qualités respectives de directeur général et de directeur financier du groupe Global Graphics.

Au 31 décembre 2011, compte tenu du reclassement des 8 000 actions qui avaient été attribuées à deux salariés ayant quitté le Groupe depuis la date d'attribution de ces actions, seules 88 000 actions restent susceptibles d'être attribuées aux salariés bénéficiaires de cette attribution au terme de la période de quatre années s'achevant le 10 mars 2015, à la condition qu'ils aient été à tout moment durant cette période salariés d'une des filiales étrangères du Groupe, ou la période de deux années s'achevant le 10 mars 2013 pour les salariés de la Société. Les bénéficiaires de cette attribution gratuite d'actions ne seront soumis à aucune obligation de conservation des actions après la date d'attribution définitive de ces actions, à l'exception des bénéficiaires de cette attribution liés par un contrat de travail avec la Société qui devront conserver les actions jusqu'au quatrième anniversaire de la date d'attribution de ces actions par le conseil.

Attribution gratuite d'actions décidée par le conseil du 2 novembre 2011  
 Le conseil d'administration du 2 novembre 2011 a décidé l'attribution gratuite de 24 000 actions à un ensemble de salariés des sociétés comprises dans le périmètre de consolidation du Groupe.  
 Au 31 décembre 2011, la totalité de ces actions reste susceptible d'être attribuées aux salariés bénéficiaires de cette attribution au terme de la période de quatre années s'achevant le 2 novembre 2015, à la condition qu'ils aient été à tout moment durant cette période salariés d'une des filiales étrangères du Groupe. Les bénéficiaires de cette attribution gratuite d'actions ne seront soumis à aucune obligation de conservation des actions après la date d'attribution définitive des ces actions.

- Share Incentive Plan

En application de l'autorisation donnée par l'assemblée générale ordinaire du 29 avril 2009, le Groupe a mis en place un Share Incentive Plan (SIP) aux termes duquel les salariés du Groupe, et notamment ceux de la filiale britannique, peuvent bénéficier d'une attribution gratuite d'actions ordinaires de la Société (Matching Shares) à proportion d'acquisitions d'actions ordinaires de la Société (Partnership Shares) réalisées au moyen de déductions opérées sur la rémunération nette qui leur est versée chaque mois (Partnership Shares), étant précisé que l'attribution des Matching Shares n'est définitive qu'au terme d'une période de trois années après la date d'acquisition des Partnership Shares correspondantes.  
 Au 31 décembre 2011, 38 840 actions ont été attribuées à des salariés de la filiale britannique du Groupe sous forme de Matching Shares, dont 21 764 actions depuis le début de l'exercice 2011.

(iii) Analyse du coût des plans basés sur des actions

Exprimés en milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	Quatrième trimestre 2011	Quatrième trimestre 2010	Exercice 2011	Exercice 2010
Attribution d'options	11	25	87	98
Attribution gratuite d'actions	16	4	55	31
Coût des plans basés sur des actions	27	29	142	129

NOTE 5 : AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS

En application des dispositions du paragraphe 28 du Cadre de référence et des paragraphes 97 et 98 d'IAS 1 (révisée), Présentation des états financiers, lorsqu'ils sont d'un montant significatif, les produits et les charges inhabituels, anormaux ou peu fréquents doivent donner lieu à une information particulière dans le but d'améliorer la valeur prédictive du compte de résultat.

(a) Autres charges opérationnelles

Aucune charge n'a été comptabilisée au poste Autres charges opérationnelles au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2011, contre une charge d'un total de 804 au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010 (dont 324 au titre du quatrième trimestre 2010), constituée par les éléments analysés ci-après :

(i) Honoraires exposés au titre de la mise en place d'un EBT

Une charge d'un montant de 16 a été comptabilisée au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 (néant au titre du quatrième trimestre 2010) à raison des honoraires de conseil juridique en vue de la mise en place, en février 2010, d'un Employee Benefit Trust (EBT), au bénéfice de certains employés des filiales britanniques du Groupe.

L'Employee Benefit Trust est administré par Global Graphics EBT Limited, société de droit britannique qui a été créée pour l'occasion (cf. note 16 ci-après).

(ii) Effet du plan de réorganisation des activités du Groupe d'avril 2010

Au mois d'avril 2010, la direction du Groupe a décidé de mettre en œuvre un plan de réorganisation de ses activités visant à aligner l'organisation juridique et la structure de coûts du Groupe avec les besoins attendus au titre des exercices à venir. Ce plan s'est traduit par le licenciement d'un certain nombre de salariés du Groupe, la fin de l'utilisation d'une partie des locaux loués outre-Manche, et la mise en route du processus de fermeture de la filiale du Groupe en Inde, comme détaillé ci-après.

- Coût du plan de licenciements initié en avril 2010

Au titre du plan de réorganisation des activités du Groupe initié en avril 2010, 30 salariés (dont 15 outre-Manche, 7 outre-Atlantique et 7 en Inde) ont été licenciés, pour un coût total de 406 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 (néant au titre du quatrième trimestre 2010).

- Provision constituée au 31 décembre 2010 au titre des locaux inutilisés

Au titre du plan de réorganisation des activités du Groupe initié en avril 2010, la direction du Groupe a décidé de ne plus utiliser une partie des locaux loués outre-Manche, et a donné fin octobre 2010 un mandat à un agent immobilier en vue de trouver une société tierce désireuse de sous-louer tout ou partie de l'espace devenu disponible.

Au terme de l'exercice 2010, une provision d'un montant non actualisé de 213 avait été constituée au titre du différentiel attendu entre le loyer mis à la charge du Groupe et l'estimation des revenus susceptibles d'être tirés de la sous-location de ces locaux vacants sur la durée résiduelle du bail de 10 ans afférent aux locaux loués par la filiale britannique du Groupe depuis juillet 2006, ce montant constituant l'estimation la plus fiable que la direction du Groupe pouvait faire de ce passif au 31 décembre 2010.

En application des dispositions applicables d'IAS 17, Contrats de location, le montant de la provision comptabilisée au 31 décembre 2010 s'élevait à 184, et correspondait à la valeur des flux de trésorerie susvisés, actualisés en utilisant le même taux d'actualisation que celui utilisé lors des tests de pertes de valeur des écarts d'évaluation et des autres actifs incorporels, le produit d'intérêts correspondant à l'actualisation de ces flux se montant à 26 au titre du quatrième trimestre 2010 et de l'ensemble de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

- Coût estimé de la fermeture de la filiale du Groupe en Inde

Au titre du plan de réorganisation des activités du Groupe initié en avril 2010, la direction du Groupe a décidé de transférer l'ensemble des salariés de la filiale indienne du Groupe qui n'avaient pas été licenciés (soit 23 salariés) chez un prestataire externe, et de procéder à la fermeture de la filiale avant le terme de l'exercice 2010.

Une provision d'un montant de 111 a été enregistrée au titre du coût estimé de cette fermeture au quatrième trimestre 2010.

(iii) Honoraires exposés suite à une mise en cause au titre d'une violation supposée de brevets

Une charge d'un montant de 58 a été comptabilisée au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010 (néant au titre du quatrième trimestre 2010) à raison des honoraires versés aux conseils juridiques auxquels le Groupe a dû faire appel pour se défendre suite à la mise en cause de la Société et de sa filiale américaine dans le cadre d'une violation supposée de brevets, qui a été portée à la connaissance du Groupe fin juin 2010.

Le Groupe a réfuté ces accusations et mis en œuvre diverses actions pour apporter la démonstration que le RIP Harlequin ne violait aucune des stipulations des brevets détenues par le plaignant, qui s'est désisté de son action contre la Société et sa filiale américaine le 21 juillet 2010.

(b) Autres produits opérationnels

(i) Reprise de la provision pour locaux inutilisés

Un produit d'un montant de 205 a été comptabilisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (néant au titre du quatrième trimestre 2011) suite à la reprise de la provision constituée au terme de l'exercice 2010 pour couvrir le risque lié à l'absence d'utilisation d'une partie des locaux loués à Cambourne, au Royaume-Uni, en raison de la décision prise par la direction du Groupe de recommencer à utiliser cette partie des locaux à compter du 1<sup>er</sup> juillet 2011.

Par suite, une charge d'un montant de 26 a été comptabilisée au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (néant au titre du quatrième trimestre 2011) au titre de l'effet de désactualisation de cette provision (cf. note 6 ci-après).

(ii) Produit de cession d'un nom de domaine

Fin septembre 2010, le Groupe a cédé un nom de domaine pour un prix de 75. Conformément aux termes de l'accord de cession de ces éléments d'actif incorporel, une somme de 55 a été versée au Groupe à la date de cession, le versement du solde du prix étant intervenu fin mars 2011 pour 17.

(iii) Produit résultant d'une décision de justice favorable

Le Groupe a enregistré un produit de 68 au quatrième trimestre 2010 au titre d'une décision de justice prévoyant le reversement à la Société de sommes qui avaient été détournées par une employée de Global Graphics Management SA, une ancienne filiale à 100% de la Société, qui a été liquidée en mars 2005.

NOTE 6 : PRODUITS FINANCIERS NETS (CHARGES FINANCIERES NETTES)

Exprimés en milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	Quatrième trimestre 2011	Quatrième trimestre 2010	Exercice 2011	Exercice 2010
Produits d'intérêts	1	28	4	38
Charges d'intérêts (note 5b)	0	0	(26)	0
Produits d'intérêts nets (charges d'intérêts nettes)	1	28	(22)	38
Ecart de change consécutifs à des transactions et à des réévaluations de postes de bilan	32	52	26	(93)
Ecart de change afférents aux contrats d'options de change	0	(2)	0	(110)
Gains nets (pertes nettes) de change	32	50	26	(203)
Produits financiers nets (charges financières nettes)	33	78	4	(165)

NOTE 7 : CHARGE (PRODUIT) D'IMPOT

(a) Impôt sur les bénéfices

(i) Quatrième trimestre 2011

Le Groupe a comptabilisé une charge d'impôt sur les bénéfices s'élevant à 76 au quatrième trimestre 2011, contre un produit d'impôt sur les bénéfices s'élevant à 309 au quatrième trimestre 2010.

La comptabilisation d'un tel produit d'impôt sur les bénéfices au quatrième trimestre 2010 s'explique essentiellement par le remboursement à Global Graphics Software Limited du crédit d'impôt recherche afférent à l'exercice 2009, effectué à la filiale britannique du Groupe au mois de novembre 2010 pour 298 (cf. note 7c ci-après).

(ii) Exercice clos le 31 décembre 2011

Le Groupe a comptabilisé un produit d'impôt sur les bénéfices s'élevant à 155 au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2011, contre un produit d'impôt sur les bénéfices s'élevant à 326 au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

La comptabilisation d'un tel produit d'impôt sur les bénéfices au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 s'explique essentiellement par le remboursement à Global Graphics Software Limited, début avril 2011, du crédit d'impôt recherche afférent à l'exercice 2010, effectué à la filiale britannique du Groupe pour un montant s'élevant à 253.

Le produit d'impôt reconnu au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010 a pour principales sources les éléments suivants :

- le remboursement à Global Graphics Software Limited, en février 2010, du crédit d'impôt recherche afférent à l'exercice 2007, pour 120,
- le remboursement à Global Graphics Software Limited, en novembre 2010, du crédit d'impôt recherche afférent à l'exercice 2009, pour 298,
- et la perte de certaines exemptions fiscales dont bénéficiait la filiale indienne du Groupe, pour un total de 63, suite à la décision de procéder à la liquidation de cette société, consécutive à la mise en œuvre du plan de réorganisation des activités du Groupe mis en œuvre en avril 2010 (cf. note 16 ci-après).

(b) Impôt différé

Le tableau présenté ci-après permet d'analyser les composantes du produit ou de la charge d'impôt différé constaté(e) au titre des quatrième trimestres et des exercices clos les 31 décembre 2010 et 2011 :

Exprimés en milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	Quatrième trimestre 2011	Quatrième trimestre 2010	Exercice 2011	Exercice 2010
Liée à l'activation des frais de développement (note 4b)	95	82	339	253
Liée à l'amortissement des frais de développement (note 4b)	(83)	(56)	(266)	(242)
Liée à l'activation des pertes fiscales reportables (note 4c)	(16)	550	(25)	859
Liée à la reprise de provision pour locaux vacants (note 5b)	(47)	(50)	0	(50)
Autres éléments	1	90	1	(3)
Charge (produit) d'impôt différé comptabilisée	(50)	616	49	817

(c) Justification de la charge (du produit) d'impôt comptabilisé(e)

Exprimés en milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	Quatrième trimestre 2011	Quatrième trimestre 2010	Exercice 2011	Exercice 2010
Résultat avant impôt	447	388	47	(2 106)
Charge (produit) d'impôt attendu(e) au taux de 33,33%	149	130	16	(702)
Charge (produit) d'impôt lié(e) aux éléments suivants :				
- Effet des taux d'imposition des bénéfices des filiales différents	(35)	(32)	(13)	90
- Ajustement du montant des pertes fiscales reportables (note 4c)	(16)	550	(25)	859
- Impact des coûts des paiements fondés sur des actions (note 4d)	9	9	47	43
- Remboursement de crédits d'impôt recherche (note 7a)	0	(298)	(253)	(418)
- Pertes d'exemptions fiscales en Inde (note 7a)	0	0	0	63
- Pertes fiscales ne donnant pas lieu à activation	(83)	(59)	104	560
- Autres éléments	2	7	19	(4)
Charge (produit) d'impôt comptabilisé(e)	26	307	(105)	491

(d) Evolutions récentes et prévues du taux d'impôt sur les sociétés au Royaume-Uni

(i) Règles comptables applicables

En application des dispositions applicables d'IAS 12, Impôts sur le résultat, tout changement de taux d'imposition des bénéfices ne peut être pris en compte lors de l'établissement des états financiers consolidés préparés en conformité avec les normes comptables internationales que dans la mesure où, à la date d'arrêté des comptes consolidés, ce taux a été voté ou que sa promulgation est imminente.

Outre-Manche, est considéré comme objet d'une promulgation imminente soit une loi de finances qui a achevé son parcours législatif devant la Chambre des Communes et n'attend plus que son vote par la Chambre des Lords, ou de recevoir l'aval de la Reine, soit le vote d'une résolution ayant force de loi en application des dispositions de la loi de 1968 intitulée Provisional Collection of Taxes.

(ii) Diminutions récentes du taux d'imposition des bénéfices au Royaume-Uni

- Diminution applicable au 1<sup>er</sup> avril 2011

Le 23 mars 2011, le Chancelier de l'Echiquier a annoncé la réduction de 27,0% à 26,0% du principal taux d'imposition des bénéfices réalisés au Royaume-Uni à compter du 1<sup>er</sup> avril 2011, soit une réduction supplémentaire de 1,0% par rapport à la réduction de 1,0% qui avait été annoncée lors de la présentation de son précédent budget au mois de juin 2010.

Compte tenu de l'annonce tardive de cette réduction supplémentaire du taux d'imposition des bénéfices par rapport à son application à compter du 1<sup>er</sup> avril 2011, la mise en œuvre effective de cette réduction à cette dernière date a été rendue possible par le vote le 29 mars 2011 d'une résolution en application des dispositions de la loi de 1968 intitulée Provisional Collection of Taxes.

Le taux de 26,0% a été utilisé pour la détermination du résultat imposable dégagé par les filiales britanniques du Groupe au cours de l'année fiscale qui se terminera le 1<sup>er</sup> avril 2012, ainsi que pour déterminer la valeur des actifs et des passifs d'impôt différé dont la réalisation ou le règlement est attendu d'ici au 31 mars 2012.

- Diminution effective au 1<sup>er</sup> avril 2012

Lors de la présentation du budget le 23 mars 2011, le Chancelier de l'Echiquier a également proposé une réduction à 25,0% du taux d'imposition des bénéficiaires au Royaume-Uni à compter du 1<sup>er</sup> avril 2012.

Cette proposition a fait l'objet d'un amendement qui a été repris dans le Finance (No. 3) Bill 2010-11, qui a été adopté en quatrième lecture par la Chambre des Communes le 5 juillet 2011. C'est à cette date que la modification de 26,0% à 25,0% du taux d'imposition des bénéficiaires au Royaume-Uni a été considérée comme définitive au regard des dispositions d'IAS 12.

Le taux de 25,0% a été utilisé pour déterminer la valeur des actifs et des passifs d'impôt différé dont la réalisation ou le règlement est attendu à compter du 1<sup>er</sup> avril 2012.

(iii) Réductions à venir du taux d'imposition des bénéficiaires au Royaume-Uni

Lors de la présentation du budget le 23 mars 2011, le Chancelier de l'Echiquier a aussi indiqué qu'était prévue une réduction du taux d'imposition des bénéficiaires au Royaume-Uni de 1,0% par an, pour le ramener à un taux de 23,0% à compter du 1<sup>er</sup> avril 2014.

Ces réductions n'étant ni votées ni sur le point d'être promulguées au 31 décembre 2011, elles n'ont pas été prises en compte lors de la détermination des actifs et passifs d'impôt différé à cette date.

L'effet sur la situation fiscale du Groupe de ces diminutions projetées du taux d'impôt sur les bénéficiaires au Royaume-Uni sera comptabilisé dans les états financiers consolidés une fois que ces changements auront été votés.

#### NOTE 8 : RESULTATS PAR ACTION

(a) Résultat par action

Le résultat par action est obtenu en divisant le résultat net d'une période par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation pendant cette période, déterminé en tenant compte des attributions gratuites d'actions devenues définitives ou des actions nouvelles créées suite à l'exercice d'options de souscription d'actions au cours de la période le cas échéant.

Le calcul du nombre moyen pondéré d'actions en circulation à retenir pour le calcul du résultat par action pour les quatrièmes trimestres et les exercices clos les 31 décembre 2011 et 2010 est le suivant :



(i) Quatrièmes trimestres 2010 et 2011

Chiffres ni audités, ni revus	2011	2010
Actions ordinaires en circulation au 1er octobre (note 12a)	10 289 781	10 289 781
Actions propres auto-détenues au 1 <sup>er</sup> octobre (note 13a)	(168 081)	(168 081)
Actions ordinaires en circulation au 1er juillet à retenir pour le calcul du résultat par action	10 121 700	10 121 700
Effet des attributions gratuites d'actions devenues définitives au cours du trimestre (note 13b)	611	0
Effet des exercices d'options intervenus au cours du trimestre (note 12a)	0	0
Nombre moyen pondéré d'actions à retenir pour le calcul du résultat par action aux quatrièmes trimestres	10 122 311	10 121 700

(ii) Exercices clos les 31 décembre 2010 et 2011

Chiffres ni audités, ni revus	2011	2010
Actions ordinaires en circulation au 1er janvier (note 12a)	10 289 781	10 289 781
Actions propres auto-détenues au 1 <sup>er</sup> janvier (note 13a)	(168 081)	(173 968)
Actions ordinaires en circulation au 1er janvier à retenir pour le calcul du résultat par action	10 121 700	10 115 813
Effet des attributions gratuites d'actions devenues définitives au cours des exercices considérés (note 13b)	154	2 896
Effet des exercices d'options intervenus au cours des exercices considérés (note 12a)	0	0
Nombre moyen pondéré d'actions à retenir pour le calcul du résultat par action au titre des exercices considérés	10 121 854	10 118 709

(b) Résultat dilué par action

Le résultat dilué par action est obtenu en ajustant le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours d'une période de l'impact maximal de la conversion des instruments financiers dilutifs au cours de cette période. Les instruments financiers donnant accès au capital, qui, par suite, sont susceptibles d'entraîner une dilution, sont d'une part les actions attribuées gratuitement et d'autre part les options de souscription d'actions émises par la Société (cf. note 4d ci-avant).

- Quatrième trimestre et exercice clos le 31 décembre 2011

Il a été tenu compte pour la détermination du résultat dilué par action de ces périodes des attributions gratuites d'actions de la Société faites les 29 juillet 2009, 10 mars 2011 et 2 novembre 2011, ainsi que sous forme de Matching Shares (cf. note 4d), alors que les conditions d'attribution définitive de ces actions n'étaient pas remplies au cours et au terme de ces périodes, dans la mesure où l'attribution définitive de l'ensemble de ces actions n'est assortie d'aucune autre condition qu'une condition de présence dans le Groupe au long de la période d'acquisition de ces actions.

L'ensemble des options attribuées au 31 décembre 2011 a été estimé ne pas avoir eu d'effet dilutif au cours du quatrième trimestre 2011 et de l'exercice clos le 31 décembre 2011 dans la mesure où le prix d'exercice des ces options majoré de leur juste valeur était supérieur au cours moyen de l'action de la Société durant ces périodes.

- Quatrième trimestre et exercice clos le 31 décembre 2010

Il n'a été tenu compte pour la détermination du résultat dilué par action de ces périodes tant des attributions gratuites d'actions de la Société faites le 29 juillet 2009 ou sous forme de Matching Shares que des options attribuées au 31 décembre 2010 dans la mesure où il a été estimé que ces instruments financiers n'auraient pas d'effet dilutif compte tenu de la perte nette dégagée au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Le calcul du nombre moyen pondéré d'actions en circulation à retenir pour le calcul du résultat dilué par action pour les quatrième trimestres et les exercices clos les 31 décembre 2011 et 2010 est le suivant :

(i) Quatrième trimestres 2010 et 2011

Chiffres ni audités, ni revus	2011	2010
Nombre moyen pondéré d'actions à retenir pour le calcul du résultat par action aux quatrième trimestres	10 122 311	10 121 700
Impact des instruments financiers dilutifs	163 021	0
Nombre moyen pondéré d'actions à retenir pour le calcul du résultat dilué par action aux quatrième trimestres	10 285 332	10 121 700

(ii) Exercices clos les 31 décembre 2010 et 2011

Chiffres ni audités, ni revus	2011	2010
Nombre moyen pondéré d'actions à retenir pour le calcul du résultat par action des exercices considérés	10 121 854	10 118 709
Impact des instruments financiers dilutifs	130 579	0
Nombre moyen pondéré d'actions à retenir pour le calcul du résultat dilué par action des exercices considérés	10 252 433	10 118 709

#### NOTE 9 : AUTRES ACTIFS INCORPORELS

(a) Valeur brute

Exprimés en milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	Exercice 2011	Exercice 2010
Valeur brute au 1er janvier	43 768	40 743
Acquisitions d'actifs incorporels (note 4b)	1 283	963
Cessions et mises hors service d'actifs incorporels	0	0
Impact des variations de taux de change	1 046	2 062
Valeur brute au 31 décembre	46 097	43 768

(b) Amortissements et dépréciations

Exprimés en milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	Exercice 2011	Exercice 2010
Amortissements cumulés au 1er janvier	38 763	35 989
Amortissements comptabilisés durant l'exercice	1 095	948
Pertes de valeur reconnues dans l'exercice (note 4a)	0	0
Impact des variations de taux de change	909	1 826
Amortissements cumulés au 31 décembre	40 767	38 763

NOTE 10 : ECARTS D'ACQUISITION

(a) Valeur brute

Exprimés en milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	Exercice 2011	Exercice 2010
Valeur brute au 1er janvier	12 595	11 988
Impact des variations de taux de change	297	607
Valeur brute au 31 décembre	12 892	12 595

(b) Amortissements et dépréciations

Exprimés en milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	Exercice 2011	Exercice 2010
Amortissements cumulés au 1er janvier	5 922	5 637
Pertes de valeur reconnues dans l'exercice (note 4a)	0	0
Impact des variations de taux de change	148	285
Amortissements cumulés au 31 décembre	6 070	5 922

NOTE 11: CREANCES CLIENTS

(a) Valeurs brute et nette

Exprimés en milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	31 décembre 2011	31 décembre 2010
Valeur brute (note 11b)	1 892	2 044
Dépréciation des créances jugées douteuses (note 11b)	(140)	(138)
Valeur nette	1 752	1 906

(b) Echancier des créances clients

Exprimés en milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	31 décembre 2011		31 décembre 2010	
	Valeur brute	Pertes de valeur	Valeur Brute	Pertes de valeur
Créances non échues	1 253	2	1 716	0
Créances échues				
- 30 jours au plus	272	2	146	101
- 30 à 60 jours	89	0	81	0
- 60 à 90 jours	36	0	48	0
- plus de 90 jours	242	136	53	37
Total	1 892	140	2 044	138

NOTE 12 : CAPITAL SOCIAL ET PRIMES D'EMISSION

(a) Capital social

Aux 31 décembre 2010 et 2011, le capital social de la Société se montait à 4 116 et se composait de 10 289 781 actions ordinaires, d'une valeur nominale unitaire de € 0,40, toutes entièrement libérées.

(b) Primes d'émission

(i) Charges liées à la gestion des plans basés sur des actions

Le montant des charges liées à la gestion des plans basés sur des actions du Groupe, qui ont été exposées au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011, et qui ont été imputées sur le poste Primes d'émission au cours de la même période, s'élève à 16 (contre 11 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010).

(ii) Charges liées à l'attribution gratuite d'actions

Exercice clos le 31 décembre 2011

1 814 actions propres auto-détenues ont été attribuées à un salarié suite à son licenciement intervenu au quatrième trimestre 2011 (cf. note 13b ci-après).

La différence entre la valeur de rachat des actions propres remises aux salariés (soit 13) et leur valeur au jour d'attribution (estimée nulle) a été intégralement imputée sur le poste Primes d'émission au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Exercice clos le 31 décembre 2010

5 887 actions propres auto-détenues ont été attribuées aux salariés en raison de leurs licenciements décidés dans la cadre du plan de réorganisation des activités du Groupe au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 (cf. note 13b ci-après).

La différence entre la valeur de rachat des actions propres remises aux salariés (soit 42) et leur valeur au jour d'attribution (estimée nulle) a été intégralement imputée sur le poste Primes d'émission au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

NOTE 13 : PROGRAMME DE RACHAT D' ACTIONS PROPRES

(a) Rachats d'actions propres

Le Groupe n'a procédé à aucun rachat d'actions propres au cours des quatrième trimestres et des exercices clos les 31 décembre 2010 et 2011.

(b) Attribution d'actions propres auto-détenues

Comme indiqué note 12b ci-avant, 1 814 actions propres auto-détenues ont été attribuées à un salarié suite à son licenciement intervenu au quatrième trimestre 2011, alors que 5 887 actions propres auto-détenues avaient été attribuées aux salariés en raison de leurs licenciements décidés dans la cadre du plan de réorganisation des activités du Groupe au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010. Par suite, le nombre d'actions propres auto-détenues par le Groupe s'élevait à 166 267 actions au 31 décembre 2011 contre 168 081 au 31 décembre 2010, pour des valeurs de rachat s'élevant respectivement à 1 191 et 1 204.

NOTE 14 : INFORMATIONS SECTORIELLES

(a) Identification des segments opérationnels devant donner lieu à information

(i) Règles suivies

La direction du Groupe a identifié les segments opérationnels devant donner lieu à information sur la base de ceux qui font l'objet d'une présentation régulière au directeur général du Groupe, afin de décider de l'affectation de ressources et de l'évaluation des performances opérationnelles et financières de chaque segment. Deux segments ont été ainsi identifiés : un premier segment ('Print') pour les activités centrées autour de l'impression, et un second segment ('eDoc') pour celles centrées autour de la gestion de documents électroniques.

La performance de chacun de ces deux segments opérationnels est mesurée par le directeur général sur la base de leur contribution en terme de marge brute.

(ii) Allocation des actifs et passifs aux segments opérationnels

Les actifs et les passifs, qu'ils soient courants ou non courants, ont été alloués aux segments opérationnels en fonction de leur nature quand cela était possible. Ainsi, les écarts d'acquisition ont été alloués au segment opérationnel Print dans la mesure où ils sont afférents à diverses acquisitions faites au cours des exercices clos les 31 décembre 1999 et 2000 dans le domaine des solutions logicielles pour l'impression.

En revanche, certains éléments d'actif et de passif n'ont pu être alloués à un segment en particulier : ainsi en est-il des actifs d'impôt différé, des actifs courants autres que les créances clients, et des dettes courantes autres que les produits constatés d'avance et les avances reçues des clients.

(b) Ventilation du chiffre d'affaires consolidé

(i) Ventilation du chiffre d'affaires par nature de produits et de services

Le chiffre d'affaires comptabilisé au titre de chacun des deux segments a pour origine principale le développement et la commercialisation de logiciels et/ou de solutions, comprenant des prestations liées telles que l'adaptation, la mise en service, la formation ainsi que le support après-vente et la maintenance.

Le tableau présenté ci-après indique le montant du chiffre d'affaires par nature de produits vendus et de services rendus pour les quatrièmes trimestres et les exercices clos les 31 décembre 2011 et 2010 :

Exprimés en milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	Quatrième trimestre 2011	Quatrième trimestre 2010	Exercice 2011	Exercice 2010
Royalties reçues	2 473	2 462	7 760	7 934
Prestations de maintenance et de support technique après-vente	247	304	1 042	1 582
Prestations d'ingénierie	28	0	122	30
Autres éléments	(31)	62	27	62
Total	2 717	2 828	8 951	9 608

(ii) Ventilation du chiffre d'affaires par destination géographique

Exprimés en milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	Quatrième trimestre 2011	Quatrième trimestre 2010	Exercice 2011	Exercice 2010
France	1	1	4	13
Europe continentale hors France	99	164	839	571
Royaume-Uni	56	91	133	126
Amérique du Nord	1 508	1 725	5 603	6 637
Asie	1 039	831	2 294	2 224
Reste du monde	14	16	78	37
Total	2 717	2 828	8 951	9 608

(c) Chiffre d'affaires et marge brute par segment opérationnel

(i) Quatrième trimestre 2011

En milliers d'euros	Print	eDoc	Eléments	Total
Chiffres ni audités, ni revus	segment	segment	non alloués	
Ventes totales du segment	1 926	791	0	2 717
Ventes inter-segment	0	0	0	0
Ventes aux tiers	1 926	791	0	2 717
Coût des ventes	(54)	(40)	(13)	(107)
Marge brute	1 872	751	(13)	2 610

(ii) Quatrième trimestre 2010

En milliers d'euros	Print	eDoc	Eléments	Total
Chiffres ni audités, ni revus	segment	segment	non alloués	
Ventes totales du segment	2 042	786	0	2 828
Ventes inter-segment	0	0	0	0
Ventes aux tiers	2 042	786	0	2 828
Coût des ventes	(48)	(40)	(15)	(103)
Marge brute	1 994	746	(15)	2 725

(iii) Exercice clos le 31 décembre 2011

En milliers d'euros	Print	eDoc	Eléments	Total
Chiffres non audités	segment	segment	non alloués	
Ventes totales du segment	6 657	2 294	0	8 951
Ventes inter-segment	0	0	0	0
Ventes aux tiers	6 657	2 294	0	8 951
Coût des ventes	(232)	(140)	(50)	(422)
Marge brute	6 425	2 154	(50)	8 529

(iv) Exercice clos le 31 décembre 2010

En milliers d'euros	Print	eDoc	Eléments	Total
	segment	segment	non alloués	
Ventes totales du segment	7 910	1 698	0	9 608
Ventes inter-segment	0	0	0	0
Ventes aux tiers	7 910	1 698	0	9 608
Coût des ventes	(246)	(141)	(44)	(431)
Marge brute	7 664	1 557	(44)	9 177

(d) Réconciliation de la marge brute et du résultat avant impôt

Exprimés en milliers d'euros	Quatrième	Quatrième	Exercice	Exercice
Chiffres ni audités, ni revus	trimestre	trimestre	2011	2010
	2011	2010		
Marge brute (cf. note 14c)	2 610	2 725	8 529	9 177
Charges générales et commerciales	(999)	(1 074)	(4 019)	(5 350)
Charges de recherche-développement	(1 197)	(1 085)	(4 672)	(5 107)
Autres charges opérationnelles nettes des produits	0	(256)	205	(661)
Produits financiers nets (charges financières nettes)	33	78	4	(165)
Résultat avant impôt	447	388	47	(2 106)

(e) Réconciliation des actifs et des passifs

(i) Au 31 décembre 2011

En milliers d'euros Chiffres non audités	Print segment	eDoc segment	Eléments non alloués	Total
Actifs non courants	10 302	1 850	602	12 754
Actifs courants	1 238	514	2 892	4 644
Total actifs	11 540	2 364	3 494	17 398
Passifs non courants	0	0	2	2
Passifs courants	674	72	1 183	1 929
Total passifs	674	72	1 185	1 931

(ii) Au 31 décembre 2010

En milliers d'euros	Print segment	eDoc segment	Eléments non alloués	Total
Actifs non courants	9 779	1 899	662	12 340
Actifs courants	1 303	579	2 498	4 380
Total actifs	11 082	2 478	3 160	16 720
Passifs non courants	0	0	36	36
Passifs courants	147	423	1 334	1 904
Total passifs	147	423	1 370	1 940

(f) Ventilation des actifs non courants par destination géographique

En milliers d'euros Chiffres non audités	31 décembre 2011	31 décembre 2010
France	9	11
Filiales étrangères :		
- Royaume-Uni	9 413	9 068
- Etats-Unis d'Amérique	3 321	3 251
- Japon	11	10
- Inde	0	0
Total des filiales étrangères	12 745	12 329
Total des actifs non courants	12 754	12 340

NOTE 15 : TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES

La direction du Groupe considère que relèvent de cette catégorie, d'une part les transactions entre les différentes sociétés du Groupe (cf. note 16 ci-après), et d'autre part celles intervenant avec les administrateurs et dirigeants du Groupe comme indiqué ci-après.

(a) Transactions avec les administrateurs du Groupe

Les sommes portées en charges au titre des jetons de présence alloués aux membres du conseil d'administration de la Société s'élèvent à 15 au titre des quatrième trimestres 2011 et 2010 et à 60 au titre chacun des exercices clos les 31 décembre 2011 et 2010.

(b) Transactions avec les dirigeants opérationnels du Groupe

(i) Salaires et avantages monétaires

Sont visées ci-après les rémunérations de toute nature versées aux administrateurs exécutifs au titre des quatrièmes trimestres et de l'ensemble des exercices clos les 31 décembre 2011 et 2010, y compris les bonus et les abondements à divers plans de retraite le cas échéant :

Exprimés en milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	Quatrième trimestre 2011	Quatrième trimestre 2010	Exercice 2011	Exercice 2010
Salaires	77	69	287	273
Avantages monétaires court terme	26	20	110	80
Total	103	89	397	353

(ii) Paiements fondés sur des actions

Les dirigeants du Groupe ont la possibilité de bénéficier des plans basés sur des actions mis en place par le Groupe.

Merci de vous référer à la note 4d pour plus d'informations sur les attributions gratuites d'actions faites le 10 mars 2011 et les attributions d'options faites le 2 novembre 2011 à Messieurs Gary Fry et Alain Pronost.

La quote-part du coût des plans basés sur des actions afférente aux dirigeants du Groupe au titre des quatrièmes trimestres et des exercices clos les 31 décembre 2011 et 2010 est la suivante :

Exprimés en milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	Quatrième trimestre 2011	Quatrième trimestre 2010	Exercice 2011	Exercice 2010
Attributions d'options	13	18	67	72
Attributions gratuites d'actions	4	0	13	0
Total	17	18	80	72

(c) Transactions avec une société liée à un dirigeant du Groupe

Le conseil d'administration de la Société a, lors de sa réunion du 16 décembre 2009, autorisé la conclusion de deux conventions avec la société de droit belge Andlinger & Co. CVBA, dirigée par Monsieur Johan Volckaerts, ayant pour objet :

- d'une part, la mise à disposition de la Société et du Groupe d'une salle de réunion à Bruxelles et de services associés, moyennant le versement d'une somme hors TVA de € 1 500 par trimestre,
- et d'autre part, la réalisation au profit de la Société et du Groupe de prestations de conseils en matière de stratégie et de politique commerciale, moyennant le versement d'une somme hors TVA de € 6 000 par mois, somme portée à € 6 500 par mois à compter du 1<sup>er</sup> février 2011 selon l'autorisation donnée par le conseil d'administration de la Société lors de sa réunion du 8 février 2011, et ramenée à € 4 500 par mois à compter du 1<sup>er</sup> octobre 2011 selon l'autorisation donnée par le conseil d'administration de la Société lors de sa réunion du 2 novembre 2011.

Les charges portées dans les comptes consolidés à raison de ces deux conventions se montent à respectivement 15 et 19 au titre des quatrièmes trimestres 2011 et 2010, et à 78 au titre de chacun des exercices clos les 31 décembre 2011 et 2010.



NOTE 16 : FILIALES

Les états financiers consolidés résumés des quatrièmes trimestres et des exercices clos les 31 décembre 2010 et 2011 comprennent les comptes des filiales suivantes :

	Pays de Domiciliation	% de contrôle 2011	% de contrôle 2010
Global Graphics (UK) Limited	Royaume Uni	100	100
Global Graphics Software Limited	Royaume Uni	100	100
Jaws Systems Limited	Royaume Uni	100	100
Global Graphics Software Incorporated	Etats-Unis	100	100
Global Graphics Kabushiki Kaisha	Japon	100	100
Global Graphics Software (India) Private Limited	Inde	100	100
Global Graphics EBT Limited	Royaume Uni	100	100

La société Global Graphics Software (India) Private Limited, sans activité depuis la fin du mois d'avril 2010, est actuellement en cours de liquidation, la clôture de ce processus étant attendu prochainement.

Les résultats de la société Global Graphics EBT Limited ont été inclus dans les comptes consolidés résumés des l'exercice clos le 31 décembre 2010 à compter de la constitution de cette société, le 3 février 2010.

GRUPE GLOBAL GRAPHICS  
RESULTATS RETRAITES DETERMINES PAR LA DIRECTION DU GROUPE

NOTE 1 : APPROCHE RETENUE POUR LE CALCUL DES RESULTATS RETRAITES

Le Groupe prépare ses états financiers consolidés selon les normes comptables internationales (International Financial Reporting Standards ou IFRS) et les interprétations y afférentes, promulguées par l'International Accounting Standards Board (IASB), tels qu'adoptées par l'Union européenne (UE).

Pour autant, la direction du Groupe considère pertinent de fournir, en sus des informations financières extraites de ces états financiers consolidés, d'autres indicateurs financiers retraités pour permettre l'appréciation la plus juste possible de sa performance, d'autant plus que la direction du Groupe utilise de tels indicateurs financiers retraités, tant en externe, dans le but précité, qu'en interne, à des fins de planification et de prévision budgétaire.

Pour ce faire, la direction du Groupe présente ces indicateurs de manière conforme aux principes édictés par le Committee of European Securities Regulators (devenue l'European Securities and Markets Authority) dans sa recommandation d'octobre 2005 sur la communication d'indicateurs spécifiques de la performance par les entreprises (CESR Recommendation on Alternative Performance Measures).

La direction du Groupe ne considère en effet pas ces indicateurs comme des éléments devant être considérés pour eux-mêmes, sans référence aux états financiers consolidés établis selon les normes comptables internationales dont ils sont dérivés, et n'a pas pour objectif, en présentant ces indicateurs, qu'ils soient utilisés comme tels.

Elle considère en revanche qu'en présentant ces indicateurs, elle permet aux investisseurs de mesurer la performance du Groupe de manière pertinente, notamment du fait que ces indicateurs sont déterminés et présentés de manière identique d'un trimestre à l'autre, et qu'ils permettent une comparaison plus aisée avec d'autres sociétés du même secteur d'activité que le Groupe, qui, elles-mêmes, utilisent des indicateurs similaires.

Par suite, les investisseurs sont invités à mesurer la performance du Groupe en s'appuyant aussi bien sur les états financiers consolidés établis selon les normes comptables internationales que sur les indicateurs retraités dérivés de ces mêmes comptes.

NOTE 2 : JUSTIFICATION DES RETRAITEMENTS PRATIQUES

Les retraitements pratiqués ont pour objectif de permettre de déterminer la performance du Groupe, au niveau du résultat opérationnel, du résultat avant impôt et du résultat net, avant effet (avant et après impôt, le cas échéant) des éléments suivants :

(a) Coût des plans basés sur des actions

Les coûts correspondants sont portés en charges dans les états financiers consolidés en application des dispositions d'IFRS 2, Paiements fondés sur des actions, et ce même en l'absence de toute variation du nombre d'actions en circulation de la Société par suite de l'exercice des options de souscription d'actions accordés aux salariés du Groupe, ou avant que l'attribution gratuite d'actions ne devienne définitive.

La direction du Groupe considère qu'il est nécessaire de retraiter le résultat opérationnel du Groupe sur ce point pour obtenir une appréciation pertinente de la performance opérationnelle du Groupe.

(b) Activation et amortissement de certains frais de développement

Lorsqu'un projet de développement remplit les critères visés aux paragraphes 57 à 62 d'IAS 38, Actifs incorporels, les frais correspondants (au cas d'espèce, les charges de personnels ayant contribué au développement de l'actif ainsi reconnu) doivent être portés à l'actif de l'état de situation financière consolidée, puis amortis sur la durée de vie économique estimée du projet considéré.

Compte tenu du degré de subjectivité requis pour déterminer d'une part, si un projet de développement remplit ou non les conditions susvisées pour donner lieu à activation, et d'autre part, quelle est la durée de vie économique du projet, la direction du Groupe considère qu'il est nécessaire de retraiter le résultat opérationnel du Groupe sur ce point pour obtenir une appréciation pertinente de la performance opérationnelle du Groupe.

(c) Produits et charges inhabituels, anormaux et peu fréquents

En application des dispositions du paragraphe 97 d'IAS 1 (révisée), Présentation des états financiers, les produits et charges inhabituels, anormaux et peu fréquents doivent être précisément décrits dans une note annexe, de manière à améliorer la valeur prédictive du compte de résultat.

La direction du Groupe considère que la meilleure manière d'arriver à ce but est, en complément de la présentation isolée au compte de résultat consolidé dans les rubriques Autres charges opérationnelles et Autres produits opérationnels et d'une analyse détaillée des sommes inscrites dans ces rubriques dans une note annexe, de retraiter le résultat opérationnel du Groupe sur ce point afin de fournir à l'utilisateur des états financiers consolidés une base de comparaison avant prise en compte de ces éléments.

NOTE 3 : RESULTATS RETRAITES DETERMINES PAR LA DIRECTION DU GROUPE

(a) Résultat opérationnel retraité

Exprimés en milliers d'euros Chiffres ni audités, ni revus	Quatrième trimestre 2011	Quatrième trimestre 2010	Exercice 2011	Exercice 2010
Résultat opérationnel	414	310	43	(1 941)
Retraitements pratiqués :				
- Frais de développement portés à l'actif (note 4b)	(364)	(296)	(1 283)	(905)
- Amortissement des frais de développement susvisés (note 4b)	317	199	1 004	863
- Coût des plans fondés sur des actions (note 4d)	27	29	142	129
- Autres charges opérationnelles (note 5a)	0	324	0	804
- Autres produits opérationnels (note 5b)	0	(68)	(205)	(143)
Total des retraitements pratiqués	(20)	188	(342)	748
Résultat opérationnel retraité	394	498	(299)	(1 193)
en % du CA de la période	14,5%	17,6%	-3,3%	-12,4%

(b) Résultat avant impôt retraité

Exprimés en milliers d'euros sauf les résultats par action Chiffres ni audités, ni revus	Quatrième trimestre 2011	Quatrième trimestre 2010	Exercice 2011	Exercice 2010
Résultat avant impôt en IFRS	447	388	47	(2 106)
Retraitements pratiqués :				
- Frais de développement portés à l'actif (note 4b)	(364)	(296)	(1 283)	(905)
- Amortissement des frais de développement susvisés (note 4b)	317	199	1 004	863
- Coût des plans fondés sur des actions (note 4d)	27	29	142	129
- Autres charges opérationnelles (note 5a)	0	324	0	804
- Autres produits opérationnels (note 5b)	0	(68)	(205)	(143)
- Effet de la désactualisation de la provision pour locaux vacants (note 5b)	0	(26)	26	(26)
Total des retraitements pratiqués	(20)	162	(316)	722
Résultat avant impôt retraité	427	550	(269)	(1 384)
Soit par action	0,04	0,05	(0,03)	(0,14)

Le résultat avant impôt retraité par action d'une période donnée est obtenu en divisant le résultat avant impôt retraité de la période considérée par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de cette période, soit respectivement 10 122 311 et 10 121 700 actions pour les quatrièmes trimestres 2011 et 2010, et respectivement 10 121 854 et 10 118 709 actions pour les exercices clos les 31 décembre 2011 et 2010.

(c) Résultat net retraité

Exprimés en milliers d'euros sauf les résultats par action Chiffres ni audités, ni revus	Quatrième trimestre 2011	Quatrième trimestre 2010	Exercice 2011	Exercice 2010
Résultat net en IFRS	421	81	153	(2 597)
Retraitements pratiqués :				
- Effet net de l'activation des frais de développement (note 4b)	(47)	(97)	(279)	(42)
- Coût des plans fondés sur des actions (note 4d)	27	29	142	129
- Autres charges opérationnelles nettes des autres produits	0	256	(205)	661
- Désactualisation de la provision pour locaux vacants (note 5b)	0	(26)	26	(26)
- Effet d'impôt des retraitements indiqués ci-dessus	(35)	(23)	73	(38)
Total des retraitements pratiqués	(55)	139	(243)	684
Résultat net retraité	366	220	(90)	(1 913)
Soit par action	0,04	0,02	(0,01)	(0,19)

Le résultat net retraité par action d'une période donnée est obtenu en divisant le résultat net retraité de la période considérée par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de cette période, soit respectivement 10 122 311 et 10 121 700 actions pour les quatrièmes trimestres 2011 et 2010, et respectivement 10 121 854 et 10 118 709 actions pour les exercices clos les 31 décembre 2011 et 2010.

GROUPE GLOBAL GRAPHICS  
RAPPORT D'ACTIVITE RESUME DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
POUR LE QUATRIEME TRIMESTRE ET L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2011

Suite à la transposition à l'article L.451-1-2 du Code monétaire et financier de la directive 2004/109/CE du Parlement européen et du Conseil du 15 décembre 2004 (directive Transparence), nous vous présentons le rapport d'activité résumé du conseil d'administration établi au titre du quatrième trimestre et de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Ce rapport a été arrêté par le conseil d'administration de Global Graphics SA (la Société) lors de sa réunion du 7 février 2012.

NOTE 1 : ORGANISATION DU GROUPE GLOBAL GRAPHICS (LE GROUPE)

(a) Périmètre de consolidation au 31 décembre 2011

Aucune variation n'est intervenue dans le périmètre du Groupe au cours de l'exercice 2011 ; la société Global Graphics Software (India) Private Limited, sans activité depuis fin avril 2010, est en cours de liquidation depuis début mai 2010

Merci de vous référer également à la note 16 de l'annexe aux états financiers consolidés résumés du quatrième trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2011.

(b) Variations de périmètre intervenues depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2012

Aucune variation n'est intervenue dans le périmètre du Groupe depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2012.

NOTE 2 : EXAMEN DES CHIFFRES-CLES DU GROUPE

Le Groupe établit ses comptes consolidés résumés selon les prescriptions d'IAS 34, Information financière intermédiaire, et plus généralement selon les normes comptables internationales (International Financial Reporting Standards ou IFRS) et les interprétations y afférentes, promulguées par l'International Accounting Standards Board (IASB), tels qu'adoptées par l'Union européenne (UE).

Les montants indiqués ci-après sont exprimés en milliers d'euros (l'euro étant la devise utilisée par le Groupe pour la présentation de ses comptes consolidés), les arrondis se faisant au millier le plus proche, sauf indication contraire.

(a) Quatrième trimestre 2011

(i) Chiffre d'affaires consolidé

Le chiffre d'affaires (CA) consolidé s'est élevé à 2 717 au quatrième trimestre 2011, contre 2 828 au quatrième trimestre 2010, soit un repli de 3,9% à taux de change courants.

Environ 61,8% du CA consolidé réalisé au quatrième trimestre 2011 était libellé en dollars américains, devise qui s'est renforcée par rapport à l'euro, puisque le taux de change moyen euro/dollar s'établissait à 1,341 dollars américains pour un euro au quatrième trimestre 2011 contre 1,351 dollars américains pour un euro au quatrième trimestre 2010, soit une hausse de 0,7% d'une période à l'autre.

A taux de change constants, le CA consolidé réalisé au quatrième trimestre 2011 se serait élevé à 2 658, en repli de 6,0% par rapport au CA consolidé réalisé au quatrième trimestre 2010.

Le CA réalisé dans le segment opérationnel Impression (segment Print) s'est élevé à 1 926 au quatrième trimestre 2011, en repli de 5,7% à taux de change courants et de 7,3% à taux de change constants, par rapport aux 2 042 réalisés dans ce même segment opérationnel au quatrième trimestre 2010.

Le CA réalisé dans le marché des arts graphiques s'est élevé à 859 au quatrième trimestre 2011, en hausse de 4,5% à taux de change courants, et de 3,8% à taux de change constants, par rapport aux 822 réalisés dans ce marché au quatrième trimestre 2010.

Le CA réalisé dans le marché de l'impression numérique s'est élevé à 1 067 au quatrième trimestre 2011, en repli de 12,5% à taux de change courants et de 14,8% à taux de change constants, par rapport aux 1 220 réalisés dans ce marché au quatrième trimestre 2010.

Le CA réalisé dans le segment opérationnel Documents électroniques (segment eDoc) s'est élevé à 791 au quatrième trimestre 2011, en hausse de 0,6% à taux de change courants mais en repli de 2,5% à taux de change constants, par rapport aux 786 réalisés dans ce même segment au quatrième trimestre 2010.

## (ii) Résultats consolidés

### Résultat d'exploitation

Le Groupe a dégagé un résultat d'exploitation positif de 414 au quatrième trimestre 2011 (équivalent à 15,2% du CA consolidé du trimestre), à comparer à un résultat d'exploitation positif de 310 réalisé au quatrième trimestre 2010 (qui était équivalent à 11,0% du CA consolidé de ce trimestre), soit une variation favorable de 104 d'une période à l'autre.

Les principaux facteurs qui expliquent cette variation sont les suivants :

- un CA consolidé en repli de 111 (cf. note 2a (i) ci-avant),
- un coût des ventes en hausse de 4 à 107 au quatrième trimestre 2011 (3,9% du CA consolidé du trimestre), par rapport au quatrième trimestre 2010, où le coût des ventes se montait à 103 (3,6% du CA consolidé de ce trimestre),
- des charges de distribution et d'administration en repli de 75 (soit de 7,0%) à 999 au quatrième trimestre 2011 (36,8% du CA consolidé du trimestre) contre 1 074 au quatrième trimestre 2010 (38,0% du CA consolidé de ce trimestre),
- des charges de recherche & développement en hausse de 112 (soit de 10,3%) à 1 197 au quatrième trimestre 2011 (44,1% du CA consolidé du trimestre) contre 1 085 au quatrième trimestre 2010 (38,4% du CA consolidé de ce trimestre). Ces charges comprennent un produit de 47 au titre de l'effet net, après prise en compte des amortissements, de l'activation des frais afférents aux différents projets de développement remplissant les conditions requises pour une telle activation, contre un produit de 97 au quatrième trimestre 2010 (merci de vous référer à la note 4b de l'annexe aux états financiers consolidés résumés du quatrième trimestre et de l'exercice clos le 31 décembre 2011 pour de plus amples informations sur ce point),
- aucune charge inscrite au compte Autres charges d'exploitation au quatrième trimestre 2011, contre une charge de 324 au quatrième trimestre 2010,
- aucun produit inscrit au compte Autres produits d'exploitation au quatrième trimestre 2011, contre un produit de 68 au quatrième trimestre 2010.

### Résultat avant impôt

Le Groupe a dégagé un résultat avant impôt positif de 447 au quatrième trimestre 2011 (équivalent à 16,4% du CA consolidé du trimestre), à comparer à un résultat avant impôt positif de 388 au quatrième trimestre 2010 (équivalent à 13,7% du CA consolidé de ce trimestre), soit une variation favorable de 59 d'une période à l'autre, qui est la résultante de la combinaison des facteurs suivants :

- l'évolution, favorable à hauteur de 104, du résultat d'exploitation, en hausse de 310 au quatrième trimestre 2010 à 414 au quatrième trimestre 2011,
- le repli des produits d'intérêts (nets des charges d'intérêts) de 27 par rapport aux 28 dégagés au quatrième trimestre 2010, montant qui comprenait un produit de 26 au titre de l'actualisation de la provision pour locaux vacants comptabilisée par le Groupe au terme de l'exercice 2010, à 1 au titre du quatrième trimestre 2011,

- l'impact, défavorable à hauteur de 18, des écarts de change qui sont passés d'un gain de change de 50 au quatrième trimestre 2010 à un gain de change de 32 au quatrième trimestre 2011.

#### Résultat net

Le Groupe a dégagé un bénéfice net de 421 au quatrième trimestre 2011 (soit un bénéfice net de € 0,04 par action), après prise en compte d'une charge d'impôt de 26 (constituée par une charge d'impôt courant de 76 et un produit d'impôt différé de 50), contre un bénéfice net de 81 au quatrième trimestre 2010 (soit un bénéfice net de € 0,01 par action).

(b) Exercice clos le 31 décembre 2011

(i) CA consolidé

Le CA consolidé s'est élevé à 8 951 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011, contre 9 608 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010, soit un repli de 6,8% à taux de change courants.

Environ 73,0% du chiffre d'affaires consolidé réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 était libellé en dollars américains, devise qui s'est affaiblie par rapport à l'euro, puisque le taux de change moyen euro/dollar s'établissait à 1,382 dollars américains pour un euro au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 contre 1,320 dollars américains pour un euro au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010, soit un repli de 4,5% d'une année sur l'autre.

A taux de change constants, le CA consolidé réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 se serait élevé à 9 187, en repli de 4,4% par rapport au CA consolidé réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Le CA réalisé dans le segment opérationnel Impression (segment Print) s'est élevé à 6 657 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011, en repli de 15,8% à taux de change courants et de 12,8% à taux de change constants, par rapport aux 7 910 réalisés dans ce même segment opérationnel au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Le CA réalisé dans le marché des arts graphiques s'est élevé à 2 931 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011, en repli de 3,8% à taux de change courants, mais en hausse de 0,1% à taux de change constants, par rapport aux 3 047 réalisés dans ce marché au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Le CA réalisé dans le marché de l'impression numérique s'est élevé à 3 726 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011, en repli de 23,4% à taux de change courants et de 20,9% à taux de change constants, par rapport aux 4 863 réalisés dans ce marché au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Le CA réalisé dans le segment opérationnel Documents électroniques (segment eDoc) s'est élevé à 2 294 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011, en hausse de 35,1% à taux de change courants et de 34,9% à taux de change constants, par rapport aux 1 698 réalisés dans ce même segment au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

(ii) Résultats consolidés

#### Résultat d'exploitation

Le Groupe a dégagé un résultat d'exploitation positif de 43 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (équivalent à 0,5% du CA consolidé de l'exercice 2011), à comparer à un résultat d'exploitation négatif de 1 941 dégagé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 (qui était équivalent à 20,2% du CA consolidé de l'exercice 2010), soit une variation favorable de 1 984 d'une période à l'autre.

Les principaux facteurs qui expliquent cette variation sont les suivants :

- un CA consolidé en repli de 657 (cf. note 2b (i) ci-avant),



- un coût des ventes en repli de 9 à 422 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (4,7% du CA consolidé de l'exercice 2011), par rapport à l'exercice clos le 31 décembre 2010, où le coût des ventes se montait à 431 (4,5% du CA consolidé de l'exercice 2010),
- des charges de distribution et d'administration en repli de 1 331 (soit de 24,9%) à 4 019 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (44,9% du CA consolidé de l'exercice 2011) contre 5 350 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 (55,7% du CA consolidé de l'exercice 2010),
- des charges de recherche & développement en repli de 435 (soit de 8,5%) à 4 672 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (52,2% du CA consolidé de l'exercice 2011) contre 5 107 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 (53,2% du CA consolidé de l'exercice 2010). Ces charges comprennent un produit de 279 au titre de l'effet net, après prise en compte des amortissements, de l'activation des frais afférents aux différents projets de développement remplissant les conditions requises pour une telle activation au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011, contre un produit de 42 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 (merci de vous référer à la note 4b de l'annexe aux états financiers consolidés résumés du quatrième trimestre et de l'exercice clos le 31 décembre 2011 pour de plus amples informations sur ce point),
- aucune charge n'a été inscrite au compte Autres charges d'exploitation au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011, contre une charge de 804 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010, soit une variation favorable de 804 d'un exercice à l'autre,
- le Groupe a constaté un montant de 205 au poste Autres produits d'exploitation au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 au titre de la reprise de la provision constituée au 31 décembre 2010 à raison des locaux loués à Cambourne qui n'ont pas été utilisés au premier semestre 2011, contre un produit de 143 au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010, soit une variation favorable de 62 d'un exercice à l'autre.

#### Résultat avant impôt

Le Groupe a dégagé un résultat avant impôt positif de 47 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (équivalent à 0,5% du CA consolidé de l'exercice 2011), à comparer à un résultat avant impôt négatif de 2 106 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 (équivalente à 21,9% du CA consolidé de l'exercice 2010), soit une variation favorable de 2 153 d'une période à l'autre, qui est la résultante de la combinaison des facteurs suivants :

- l'évolution favorable à hauteur de 1 984 du résultat d'exploitation d'une année sur l'autre, analysée ci-dessus,
- le repli des produits d'intérêts (nets des charges d'intérêts) de 34 par rapport aux 38 dégagés au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010, à 4 au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2011,
- l'effet de la désactualisation de la provision pour locaux inoccupés évoquée ci-dessus, qui a conduit à la constatation d'une charge d'intérêts de 26 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011,
- l'impact, favorable à hauteur de 229, des écarts de change qui sont passés d'une perte de change de 203 au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010 à un gain de change de 26 au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

#### Résultat net

Le Groupe a dégagé un bénéfice net de 153 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (soit un bénéfice net de € 0,02 par action), après prise en compte d'un produit d'impôt de 106 (constitué par un produit d'impôt courant de 155 et une charge d'impôt différé de 49), contre une perte nette de 2 597 au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010 (soit une perte nette de € 0,26 par action).

NOTE 3 : COMMENTAIRES DE LA DIRECTION SUR LA PERFORMANCE DU GROUPE

(a) Présentation par le directeur général des faits marquants

(i) Faits marquants au plan opérationnel

Gary Fry, directeur général du groupe Global Graphics, a commenté ces chiffres comme suit : « les résultats du quatrième trimestre, durant lequel nous avons réalisé un résultat opérationnel positif et un bénéfice net, nous permettent de finir une année excitante et très chargée sur une note plaisante. »

« Au cours de ce trimestre, nous avons conclu deux importants contrats avec de grands fabricants japonais de matériel d'impression numérique, qui prévoient d'annoncer de nouveaux produits lors de la drupa en mai prochain, qui seront commercialisés plus tard dans l'année. Ils ont pris notre Harlequin Host Renderer RIP sous licence, qui est optimisé pour piloter les presses d'impression numérique à pleine vitesse et qui est fourni sous la forme d'un software development kit (SDK) de manière à permettre à nos clients de proposer des solutions leur permettant de se différencier. »

« Dans le secteur des solutions pour la gestion de documents électroniques, nous avons le plaisir de constater que notre plateforme de développement gDoc est désormais utilisée par nombre de partenaires qui développent des solutions destinées aux utilisateurs finaux, initialement dans le domaine juridique, avec l'intention de s'ouvrir aux opportunités qui se présentent sur les plateformes mobiles, notamment sur les smartphones et les tablettes telles que l'iPad. »

(ii) Faits marquants au plan financier

- Résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2011

Le CA consolidé réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 s'est élevé à 8 951, un montant inférieur de 6,8% à taux de change courants, et de 4,4% à taux de change constants, au CA consolidé de 9 608 réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Le CA réalisé dans le segment opérationnel Print (notamment celui réalisé dans les marchés de l'impression numérique) au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 a continué à être médiocre, conduisant à un repli des ventes réalisées dans ce segment de 12,8% par rapport aux ventes réalisées dans ce même segment au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010, à taux de change constants.

Le CA réalisé dans le segment eDoc au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 s'est affiché en croissance de 34,9%, à taux de change constants, par rapport aux ventes réalisées dans ce même segment au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Les charges d'exploitation (hors coût des ventes, mais après effet des autres charges et produits d'exploitation) se sont élevées à 8 486 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011, contre 11 118 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010, soit un repli de 23,7% d'une année sur l'autre, à taux de change courants.

Ce repli a pour principales raisons l'évolution favorable de la base de coûts opérationnels suite à la mise en œuvre, au mois d'avril 2010, du plan de réorganisation des activités du Groupe.

Le Groupe a dégagé une perte d'exploitation retraitée de 299 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (équivalente à 3,3% du CA consolidé réalisé au cours de l'exercice 2011), contre une perte d'exploitation retraitée de 1 193 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 (qui était équivalente à 12,4% du CA consolidé réalisé au cours de l'exercice 2010).

Le Groupe a dégagé une perte avant impôt retraitée de 269 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (soit une perte avant impôt retraitée de € 0,03 par action), contre une perte avant impôt retraitée de 1 384 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 (soit une perte avant impôt retraitée de € 0,14 par action).

Le Groupe a dégagé une perte nette retraitée de 90 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (soit une perte nette retraitée de € 0,01 par action), contre une perte nette retraitée de 1 913 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 (soit une perte nette retraitée de € 0,19 par action).

- Flux de trésorerie au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011

Le Groupe a dégagé une trésorerie de 1 779 au titre de son exploitation au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (équivalente à 19,9% du CA consolidé réalisé au cours de l'exercice 2011) alors que les activités opérationnelles du Groupe avaient utilisé un flux net de trésorerie de 379 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 (équivalent à 3,9% du CA consolidé réalisé au cours de l'exercice 2010).

La trésorerie disponible au 1<sup>er</sup> janvier 2011 (qui s'élevait à 1 869) a permis au Groupe de financer ces besoins opérationnels, et également d'autofinancer les investissements corporels réalisés au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (d'un total de 112), ainsi que ceux résultant de l'activation des frais de développement (cf. note 2b supra) au cours de cette même période, pour un total de 1 283, et de conclure la période avec une trésorerie nette consolidée se montant à 2 315.

(b) Evolution prévue par le directeur général pour l'exercice en cours

Monsieur Gary Fry a poursuivi comme suit : « au cours de l'exercice 2011, nous avons conclu cinq contrats que nous considérons comme stratégiquement importants. Ils induisent une amélioration importante de la situation du Groupe et nous permettent d'être bien positionnés pour l'année 2012, durant laquelle ces clients vont commencer à commercialiser les produits utilisant nos technologies. »

« 2012 étant une année drupa, et compte tenu du niveau d'intérêt exprimé pour notre Harlequin Host Renderer RIP pour des applications d'impression numérique performantes, nous nous attendons à signer d'autres contrats importants dans ce domaine dans le cours de l'année. Nous allons également explorer les nouvelles opportunités qui vont s'offrir à nous pour le Jaws RIP dont nous allons lancer la version 3.0 au cours de l'année. »

« Dans le secteur de la gestion de documents électroniques, nous nous attendons à observer le déploiement de multiples solutions à l'usage des utilisateurs finaux par nos partenaires, qui sont en train de construire des applications conceptuellement nouvelles qui permettent de lier systèmes de gestion électronique de documents et usages en mobilité. »

« Compte tenu des contrats que nous avons conclus en 2011 et de ceux que nous escomptons signer en 2012, nous sommes en train de vivre une réelle transformation des perspectives du Groupe. »

#### NOTE 4 : RISQUES SIGNIFICATIFS AUX PLANS OPERATIONNEL ET FINANCIER

##### (a) Au plan opérationnel

Pour de plus amples informations sur ces facteurs de risques, merci de vous référer à la note 2d du rapport de gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2010, qui a été arrêté par le conseil d'administration de la Société, et fait partie du rapport financier annuel pour l'exercice 2010.

##### (b) Au plan financier

Les activités du Groupe l'exposent à un certain nombre de risques au plan financier, notamment de change, de crédit, de liquidité et de taux d'intérêts.

##### (i) Risque de change

Le Groupe a des activités dans diverses régions du monde et est de ce fait exposé aux risques de fluctuation des parités de changes de plusieurs devises, particulièrement la livre britannique et le dollar américain, qui affectent aussi bien les transactions commerciales futures que les actifs et passifs inscrits à l'état de situation financière consolidée (notamment la trésorerie et les créances clients) ou les investissements nets réalisés dans les filiales étrangères.

##### - Risque inhérent aux transactions commerciales futures et aux postes de bilan

Pour gérer le risque de change inhérent à certaines transactions commerciales futures, ou aux actifs et passifs inscrits à l'état de situation financière consolidée (qui sont libellés dans une devise qui n'est pas la devise de fonctionnement de l'entité), certaines entités du Groupe ont parfois recours à des contrats de ventes à terme de devises ou d'options de change souscrits auprès d'établissements financiers de premier plan, après revue et accord du directeur financier du Groupe.

Le Groupe n'avait pas de contrats de cette nature aux 31 décembre 2010 et 2011 : par suite, le Groupe n'a enregistré aucun écart de change au titre de tels contrats au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011, à comparer à une perte de change d'un montant de 110 au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

##### - Risque inhérent aux investissements dans les filiales étrangères

Par ailleurs, le Groupe a réalisé des investissements dans certaines filiales étrangères qui l'exposent à un risque de change. Le risque de change inhérent à l'investissement réalisé dans les filiales anglaise et américaine est couvert, lorsque cela est utile, au travers de la souscription d'emprunts libellés dans les devises correspondantes.

Pour de plus amples informations sur ce point, merci de bien vouloir vous référer à la note 6 de l'annexe aux états financiers consolidés résumés du quatrième trimestre et de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

##### (ii) Risque de crédit

Les principaux instruments financiers qui sont susceptibles de faire courir au Groupe un risque de crédit sont les créances clients.

Dans la mesure où il propose et commercialise ses produits et services à une large base de clientèle, qui comprend aussi bien des grands comptes, des distributeurs, que des intégrateurs de systèmes, le Groupe estime que le risque de crédit est limité, même si un nombre relativement restreint de clients a contribué à réaliser une part importante du chiffre d'affaires du Groupe au cours des dernières années, en raison d'une certaine concentration de la demande dans les marchés servis par le Groupe.

Les dix principaux clients ont représenté environ 57,8% du CA consolidé réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (contre 64,1% du CA consolidé réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010).

Les cinq premiers clients du Groupe ont représenté environ 42,7% du CA consolidé réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (contre 45,1% du CA consolidé réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010), alors que le premier client a représenté environ 13,2% du CA consolidé réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011 (contre 16,8% du CA consolidé réalisé au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010).

(iii) Risque de liquidité

Du fait de la nature dynamique de ses activités, le Groupe cherche à se garantir une grande flexibilité dans le financement de ses activités en disposant de diverses facilités de crédit.

Compte tenu d'une trésorerie consolidée s'élevant à 2 315 au 31 décembre 2011 et d'une absence de dettes financières à cette même date, le Groupe n'a pas jugé utile de chercher à disposer de telles lignes de crédit au cours du quatrième trimestre et de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

(iv) Risque de taux d'intérêts

Dans la mesure où le Groupe ne dispose pas d'actifs ou de passifs significatifs qui lui rapportent des produits d'intérêts ou lui coûtent des charges d'intérêts tant au 31 décembre 2011 qu'au 31 décembre 2010, les résultats et les flux de trésorerie dégagés par son activité au cours du quatrième trimestre et de l'exercice clos le 31 décembre 2011 n'ont pas été significativement affectés par les variations de taux d'intérêts au cours de ces périodes.

Pour de plus amples informations sur ce point, merci de bien vouloir vous référer à la note 6 de l'annexe aux états financiers consolidés résumés du quatrième trimestre et de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

(v) Risque lié à une exposition aux dettes souveraines

Le Groupe n'avait aucune exposition aux dettes souveraines au terme et au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011, puisqu'il ne détenait aucun actif financier de cette nature durant cet exercice.

(c) Autres facteurs de risques significatifs

(i) Recours aux estimations comptables et utilisation de prévisions

La préparation des états financiers selon les normes comptables internationales oblige la direction du Groupe à faire certaines estimations comptables et à avoir recours à des prévisions. Elle requiert également de la part de la direction du Groupe un discernement dans la mise en œuvre des règles et méthodes comptables retenues par le Groupe, et le recours à des estimations et des hypothèses pour la détermination de certains montants indiqués tant à l'actif qu'au passif de l'état de situation financière consolidée, ainsi qu'en produits ou en charges au compte de résultat consolidé.

Ces estimations et hypothèses sont basées sur des données historiques et divers facteurs jugés pertinents lors de la prise de décision, lesquels comprennent des prévisions de ventes et de flux de trésorerie correspondants, aussi bien pour des solutions logicielles éprouvées telles que le RIP software dont les ventes sont rapportées dans le segment d'activité Print, que des applications récemment lancées telles que gDoc Fusion, pour lesquelles la direction du Groupe prévoit une croissance significative d'une période à une autre dans les années à venir, et qui vont servir de bases à l'évaluation des postes d'actif et de passif dont le montant ne peut être obtenu directement d'une autre manière.

Il est tout à fait possible que les résultats réels futurs soient très différents de ceux estimés.

Ces estimations et les hypothèses qui les sous-tendent font l'objet d'une revue régulière par la direction du Groupe. Toute révision des estimations comptables affecte le résultat de la période dans laquelle cette révision intervient si cette révision n'affecte que cette seule période, mais également les périodes futures si cela s'avère nécessaire.

Merci de vous référer aux notes 4a (ii) et 4c (ii) des états financiers consolidés résumés du quatrième trimestre et de l'exercice clos le 31 décembre 2011 pour de plus amples informations sur les estimations comptables importantes et l'utilisation de prévisions de ventes et de trésorerie, ainsi que les risques qui en découlent, la révision des hypothèses retenues à une date donnée pouvant conduire à devoir déprécier la valeur nette comptable des écarts d'acquisition, des autres actifs incorporels (notamment ceux provenant de l'activation de frais de développement) ou encore des actifs d'impôt différé.

(ii) Changements à venir ou interprétations des principes comptables.

Comme indiqué à la note 2a des états financiers consolidés résumés du quatrième trimestre et de l'exercice clos le 31 décembre 2011, le Groupe établit ses comptes consolidés selon les normes comptables internationales (International Financial Reporting Standards ou IFRS), révisées le cas échéant, et les interprétations y afférentes, promulguées par l'International Accounting Standards Board, tels qu'adoptées par l'Union européenne.

Les modifications apportées à ces règles, ou le retard pris dans l'adoption de nouveaux standards par l'Union européenne, sont susceptibles d'avoir un effet significatif sur les comptes du Groupe, voire d'affecter de manière rétrospective les résultats des exercices ou périodes passés.

Les principes comptables utilisés par le Groupe qui sont susceptibles d'être affectés par des exposés-sondages récemment publiés sont les suivants :

- Impôts sur les résultats

Le 31 mars 2009, l'IASB avait soumis à commentaires un exposé-sondage sur les impôts sur le résultat, qui proposait d'apporter des changements à la manière dont sont comptabilisés ces impôts, dans une optique de convergence avec les règles comptables utilisés aux Etats-Unis (US GAAP).

Au vu des réponses reçues, cette ambition a été revue à la baisse et s'est uniquement traduite par la publication de certaines révisions à la norme existante (IAS 12, Impôts sur le résultat) en décembre 2010.

L'IASB a laissé entendre qu'une révision fondamentale de la manière dont sont comptabilisés les impôts sur les résultats pourrait faire parti des thèmes inscrits à l'ordre du jour de son processus de consultation en 2012.

- Reconnaissance du chiffre d'affaires

Le 24 juin 2010, l'IASB et le Financial Accounting Standards Board (FASB) avaient soumis à commentaires un exposé-sondage intitulé Revenue from Contracts with Customers : il était alors prévu que soit publiée une nouvelle norme sur la reconnaissance et la comptabilisation du chiffre d'affaires avant le terme du premier semestre 2011 pour remplacer les deux standards actuels en la matière : IAS 11, Contrats de construction et IAS 18, Produits des activités ordinaires, ainsi que les interprétations y afférentes.

Le 15 juin 2011, l'IASB et le FASB ont publié un communiqué indiquant qu'un nouvel exposé-sondage serait soumis à consultation au cours du troisième trimestre 2011, l'objectif affiché étant de publier une nouvelle norme dans le courant de l'année 2012.

Le 14 novembre 2011, l'IASB et le FASB ont soumis à commentaires un second exposé-sondage qui a pour objectifs d'améliorer la manière dont est comptabilisé le chiffre d'affaires (ainsi que certains coûts afférents) et de faire converger les règles IFRS et US GAAP dans ce domaine. Les deux normalisateurs comptables ont prévu qu'une nouvelle norme sur ce sujet serait publiée au second semestre 2012, avec une date de mise en œuvre qui interviendrait au plus tôt le 1<sup>er</sup> janvier 2015.

NOTE 5 : PRINCIPALES TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIEES

Merci de bien vouloir vous référer pour de plus amples informations sur ce point à la note 15 de l'annexe aux états financiers consolidés résumés du quatrième trimestre et de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

NOTE 6 : DONNEES RELATIVES AU PERSONNEL

(a) Localisation géographique

	31 décembre 2011	31 décembre 2010
Royaume-Uni	63	53
Etats-Unis d'Amérique	8	9
Japon	2	2
Europe continentale	2	2
Total	75	66

(b) Ventilation par activité

	31 décembre 2011	31 décembre 2010
Recherche & développement	48	35
Vente et support	16	20
Administration et autres	11	11
Total	75	66

En outre, au 31 décembre 2011, le Groupe avait recours aux services de 3 consultants, dont 2 développeurs.

NOTE 7 : DROITS DE VOTE ET ACTIONNAIRES SIGNIFICATIFS

(a) Droits de vote au 31 décembre 2011

(i) Nombre théorique de droits de vote

Nombre d'actions auxquelles est attaché un droit de vote double	7 720
Nombre d'actions auxquelles est attaché un droit de vote simple	10 282 061
Nombre théorique de droits de vote attachés aux actions ordinaires en circulation au 31 décembre 2011	10 297 501

(ii) Nombre de droits de vote à retenir pour le calcul du quorum en assemblée

Nombre théorique de droits de vote tel que déterminé ci-dessus	10 297 501
Nombre de droits de vote attaché aux actions auto-détenues	(166 267)
Nombre de droits de vote à retenir pour le calcul du quorum en assemblée arrêté au 31 décembre 2011	10 131 234

(b) Actionnaires significatifs

(i) Stichting Andlinger & Co. Euro-Foundation

Au 31 décembre 2011, la Stichting Andlinger & Co. Euro-Foundation détenait 2 883 001 actions dans le capital de la Société (représentant environ 28,02% du capital), auxquelles étaient attachés 2 883 021 droits de vote, représentant environ 28,00% du nombre total des droits de vote attachés aux actions formant le capital de la Société au 31 décembre 2011.

(ii) Autres actionnaires significatifs

Au 31 décembre 2011, le Groupe n'avait pas d'information sur la détention par un actionnaire autre que celui indiqué ci-dessus de plus de 5,0% du capital de la Société, ou de plus de 5,0% du total théorique des droits de vote attachés aux actions formant le capital de la Société indiqué note 7a.

NOTE 8 : INFORMATIONS RELATIVES A GLOBAL GRAPHICS SA

Dans la mesure où Global Graphics n'a qu'un unique employé, et que la totalité du chiffre d'affaires réalisé par Global Graphics SA provient de la refacturation de frais de siège aux entités opérationnelles du Groupe, il n'est pas fourni d'informations sur les résultats sociaux de cette société au titre du quatrième trimestre et de l'exercice clos le 31 décembre 2011, dans la mesure où ces informations n'ont pas été jugées pertinentes dans le cadre de la présentation des états financiers consolidés résumés du quatrième trimestre et de l'exercice clos le 31 décembre 2011.



GROUPE GLOBAL GRAPHICS

ATTESTATION DE LA PERSONNE ASSUMANT LA RESPONSABILITE DU RAPPORT FINANCIER RESUME  
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2011

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés résumés qui sont inclus dans le rapport financier résumé du groupe Global Graphics pour l'exercice clos le 31 décembre 2011 sont établis en conformité avec IAS 34, Information Financière Intermédiaire, et plus généralement, avec les normes comptables internationales (International Financial Reporting Standards ou IFRS), et les interprétations y afférentes, promulguées par l'International Accounting Standards Board, tels qu'adoptées par l'Union européenne, et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de la société Global Graphics SA et de l'ensemble des sociétés comprises dans la consolidation au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

J'atteste également que le rapport d'activité résumé, qui est présenté ci-avant, présente un tableau fidèle de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la société Global Graphics SA et de l'ensemble des sociétés comprises dans la consolidation au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2011, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquelles elles sont confrontées, et des principales transactions entre parties liées intervenues au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Fait à Cambourne (Royaume-Uni), le 7 février 2012,

Gary Fry  
Directeur général