



Paris, le 16 février 2012

## COMMUNIQUE DE PRESSE

### Résultats 2011

- **Des résultats et une situation financière solides en 2011**
  - résultat opérationnel courant : 554 M€
  - résultat net part du Groupe : 195 M€
  - une trésorerie nette supérieure à 1,1 Md € fin 2011
- **Poursuite du développement du Groupe**
  - investissements industriels en hausse de 51 % en 2011 à 492 M€
  - élargissement des activités dans les sables minéralisés (zircon et dioxyde de titane)

Le Conseil d'Administration d'ERAMET réuni le 15 février 2012, sous la présidence de Patrick BUFFET, a arrêté les comptes de l'exercice 2011, qui seront soumis à l'Assemblée Générale du 15 mai 2012.

(Millions d'euros)	S1 2011	S2 2011	2011	2010
Chiffre d'affaires	<b>1 931</b>	<b>1 672</b>	<b>3 603</b>	<b>3 576</b>
Résultat opérationnel courant	<b>366</b>	<b>188</b>	<b>554</b>	<b>739</b>
Résultat net part du Groupe	<b>135</b>	<b>60</b>	<b>195</b>	<b>328</b>
Résultat net part du Groupe (€/action)	<b>5,11</b>	<b>2,31</b>	<b>7,42</b>	<b>12,43</b>
Flux de trésorerie d'exploitation	<b>263</b>	<b>328</b>	<b>591</b>	<b>727</b>
Trésorerie nette	<b>1 196</b>	<b>1 153</b>	<b>1 153</b>	<b>1 295</b>

Patrick BUFFET, Président-Directeur Général du groupe ERAMET, a déclaré : « En 2011, nos résultats ont été affectés au 2<sup>ème</sup> semestre par la rechute de l'environnement économique, notamment à travers une baisse des prix du nickel et du manganèse. Notre résultat

*opérationnel courant a toutefois bien résisté, à 554 M€ sur l'année. Nous avons franchi des étapes importantes dans la mise en œuvre de notre plan de développement, qui comprend deux objectifs majeurs :*

- *Préparer l'avenir pour nos activités actuelles dans le nickel, le manganèse et les alliages*
- *Transformer ERAMET par l'élargissement à de nouveaux métaux, de nouvelles technologies et de nouvelles implantations géographiques*

*Nous devons aussi nous féliciter de la santé financière du Groupe, qui a su à la fois réaliser des investissements en forte hausse, accroître ses efforts de Recherche et Développement, prendre pied sur de nouveaux métiers et conserver, fin 2011, une trésorerie nette supérieure à 1,1 milliard d'euros.*

*L'élargissement du Groupe a connu une avancée majeure en 2011 avec notre nouveau projet « Grande Côte », au Sénégal qui devrait faire d'ERAMET, à terme, en partenariat (50/50) avec la société australienne Mineral Deposits Limited, un des leaders mondiaux de l'ilménite et du zircon, marchés à fort potentiel de croissance.*

*En 2012, la dégradation de l'environnement économique devrait peser sur les marchés des pays développés. Mais la consommation des pays émergents pour nos métaux reste très loin de leur plein potentiel et notre vision favorable de moyen et long terme ne change pas.*

*Nous poursuivrons nos programmes d'amélioration opérationnelle, la montée en régime des équipements récents et la réalisation des investissements en cours. Nos investissements industriels atteindront un montant global élevé, comparable à celui de l'année 2011, si la situation économique mondiale reste conforme aux prévisions actuelles. Enfin, nous continuerons à renforcer nos dépenses de recherche et développement et à mener à bien l'étude et la préparation de nos projets transformants.»*

\* \* \*

En 2011, le chiffre d'affaires du groupe ERAMET est en légère progression, à 3 603 M€, principalement du fait de l'accélération de la demande du secteur de l'aéronautique et, dans une moindre mesure, grâce au niveau soutenu des prix du nickel au 1<sup>er</sup> semestre 2011.

Le résultat opérationnel courant du Groupe s'est établi à 554 M€, contre 739 M€ en 2010. Cette évolution s'explique principalement par des facteurs externes : la baisse des prix du manganèse et la hausse des coûts de l'énergie et des matières premières.

Le résultat net part du Groupe s'élève à 195 M€, soit 7,42 €/action.

La génération de trésorerie par les opérations s'est établie à 591 M€, un niveau qui a permis de financer des investissements industriels élevés, à 492 M€ (326 M€ en 2010). La trésorerie nette est restée supérieure à 1,1 milliard d'euros fin 2011.

- **Un dividende proposé de 2,25 €/action**

Le Conseil d'Administration proposera au vote de l'Assemblée Générale des Actionnaires le versement d'un dividende de 2,25 € par action.

- **ERAMET Manganèse : une rentabilité toujours soutenue malgré la baisse des prix du manganèse**

Le résultat opérationnel courant d'ERAMET Manganèse est resté solide, à 388 M€ en 2011, contre 548 M€ en 2010. Cette évolution s'explique principalement par la baisse des prix du minerai et des alliages de manganèse : les cours spot CIF Chine (source CRU) du minerai ont chuté en moyenne de 26 % en 2011 par rapport à 2010 et ont terminé l'année à moins de 5 USD/dmtu, tandis que le prix moyen des alliages de manganèse a reculé de plus de 15 %.

La production mondiale d'acier au carbone a progressé de 6 % en 2011 par rapport à 2010, mais avec un ralentissement marqué au 2<sup>ème</sup> semestre, qui a pesé sur les prix du manganèse. L'offre mondiale de minerai de manganèse a en effet augmenté progressivement jusqu'au 3<sup>ème</sup> trimestre 2011, avant de commencer à s'ajuster à la baisse. Les stocks de minerai de manganèse dans les ports chinois ont augmenté jusqu'au mois de juin, puis se sont ajustés progressivement, retrouvant un niveau voisin de celui du début d'année.

ERAMET Manganèse a augmenté de 4,5 % ses livraisons externes de minerai de manganèse sur l'ensemble de l'année par rapport à 2010. La production de minerai de manganèse de COMILOG, au Gabon est en hausse de 7 %, à 3,4 millions de tonnes. Les grands programmes d'investissements de COMILOG (accroissement de la capacité de production de minerai et d'aggloméré à 4 millions de tonnes, complexe industriel de Moanda, modernisation du chemin de fer Transgabonais) ont continué à progresser.

La production d'alliages de manganèse d'ERAMET est en légère hausse (+1 %), malgré une réduction en Europe au 4<sup>ème</sup> trimestre et la fermeture de l'ancien site de Guilin, en Chine, qui prépare la mise en service de la nouvelle usine qui aura lieu au 2<sup>ème</sup> trimestre 2012. Cette dernière positionnera ERAMET Manganèse sur le marché chinois des alliages de manganèse affinés, produits dont il est le leader mondial hors de Chine aujourd'hui.

Le groupe ERAMET a renforcé son partenariat stratégique avec le Gabon en 2011, à travers la poursuite de la montée de la République Gabonaise au capital de la COMILOG, de 26 % à 29 % en ligne avec l'objectif de 35,4 %.

- **ERAMET Nickel : stabilité du résultat opérationnel courant**

Le résultat opérationnel courant d'ERAMET Nickel s'est établi, à 189 M€, à un niveau comparable à celui de 2010 (194 M€). Le marché de l'acier inoxydable a connu deux semestres contrastés, avec une production mondiale soutenue au 1<sup>er</sup> semestre 2011, puis en baisse au 2<sup>ème</sup> semestre 2011. Sur l'année, la production mondiale d'acier inoxydable est en hausse de 5 %.

Les cours du nickel ont progressé en moyenne de 5 % en 2011 par rapport à 2010, à 10,4 USD/lb, mais avec deux semestres eux-aussi contrastés. La montée en régime des nouvelles capacités de production de nickel a été globalement plus lente que prévue, soutenant les cours du nickel au 1<sup>er</sup> semestre 2011. Au 2<sup>ème</sup> semestre, la baisse de la demande a entraîné un léger excédent du marché et un recul des prix du nickel, qui ont terminé l'année à environ 8 USD/livre. Ce niveau a provoqué un ajustement à la baisse de la production de fontes au nickel (« nickel pig iron ») en Chine.



La production métallurgique de l'usine de Doniambo, en Nouvelle-Calédonie a légèrement progressé à plus de 54 000 tonnes, malgré une pluviométrie exceptionnellement forte au 1<sup>er</sup> semestre 2011. Le Groupe a continué à investir pour moderniser ses installations minières et métallurgiques et a notamment mis en service au 2<sup>ème</sup> semestre un four de séchage du minerai. L'étude de la solution optimale pour remplacer la centrale électrique de Doniambo a été poursuivie en vue d'une prise de décision en 2012.

Les livraisons de nickel sont restées stables en 2011 par rapport à 2010. Les coûts de production d'ERAMET Nickel ont notamment été impactés par la hausse du coût de l'énergie, ainsi que, sur un plan opérationnel, par les problèmes de fonctionnement de certains sous-traitants.

La Société Territoriale Calédonienne de Participation Industrielle (STCPI) et le groupe ERAMET ont décidé d'un commun accord de reconduire pour une nouvelle période allant jusqu'au 31 décembre 2012 leur pacte d'actionnaires au sein de la Société Le Nickel (SLN). Les parties sont également convenues de poursuivre les discussions en vue d'apporter, d'ici le 31 décembre 2012, des aménagements au pacte, dont les principes directeurs demeureront inchangés, afin de tenir compte de l'ensemble des évolutions industrielles, commerciales et technologiques intervenues au sein de la SLN comme de son environnement depuis la conclusion du pacte d'origine. Par ailleurs, le groupe ERAMET et la SLN ont renouvelé en 2011 leurs accords commerciaux et techniques.

- **ERAMET Alliages : des investissements et des développements qui préparent l'avenir**

Le chiffre d'affaires d'ERAMET Alliages a connu une forte progression en 2011 par rapport à 2010 (+ 19% à 910 M€), grâce notamment à une rapide reprise de l'activité aéronautique (+33 %).

Le résultat opérationnel courant d'ERAMET Alliages s'est établi à 16 M€ sur l'année 2011, traduisant, outre l'effet négatif des matières premières, de l'énergie, des coûts exceptionnels liés à la préparation de l'avenir.

Face à la nécessité d'augmenter très rapidement la production pour répondre à la demande des clients, ERAMET Alliages a en effet pris des mesures dont certaines ont impacté temporairement la performance en 2011 : recrutements et formation de nouveau personnel, accroissement des stocks,...

Par ailleurs, ERAMET Alliages a géré la mise en service en 2011 de quatre investissements industriels stratégiques, qui lui permettront de renforcer ses positions sur des matériaux en forte croissance et à plus forte différenciation technologique : métallurgie des poudres alliées, élaboration sous vide des alliages, forgeage du titane, forgeage de l'aluminium...

Les équipes d'ERAMET Alliages ont été mobilisées également par la préparation de partenariats stratégiques en Chine et en Inde, qui représenteront à terme un important potentiel de croissance pour ses activités dans ces deux marchés porteurs, mais aussi un complément à sa gamme de production actuelle.

- **Progression des études et de la préparation des projets transformants**

Le Groupe a progressé en 2011 dans l'étude de ses projets transformants : ces derniers visent à terme à élargir les activités du Groupe sur de nouvelles implantations géographiques, de nouveaux métaux et de nouvelles technologies, accélérant ainsi sa croissance et sa diversification. Ces projets sont généralement réalisés au sein de partenariats de long terme.

- WEDA BAY NICKEL (Indonésie)

L'étude de faisabilité de la première phase du projet Weda Bay Nickel en Indonésie a progressé en 2011, en vue d'une décision d'investissement pour la première phase du projet, à prendre début 2013. Weda Bay Nickel vise à valoriser localement une ressource en nickel oxydé de classe mondiale grâce au procédé développé par le groupe ERAMET; à terme l'objectif du projet est une production de 65 000 tonnes par an. La première phase serait de 35 000 tonnes. L'entrée, au mois de décembre 2011, du groupe japonais Pamco, aux côtés de Mitsubishi Corporation, contribue au renforcement du projet Weda Bay Nickel, notamment sur le plan des débouchés commerciaux.

- TIZIR (Sénégal et Norvège) : investissement stratégique dans le zircon et le dioxyde de titane

Le groupe ERAMET a réalisé un investissement stratégique dans le zircon et le dioxyde de titane en 2011, en entrant dans une joint-venture à 50/50, TIZIR, avec le groupe australien MINERAL DEPOSITS LIMITED, pour développer conjointement l'important gisement de Grande-Côte dans le domaine des sables minéralisés, situé au Sénégal. De plus, l'apport par ERAMET à la joint-venture de son usine norvégienne de Tyssedal, un des trois spécialistes mondiaux du laitier de dioxyde de titane, crée un acteur intégré doté de nouvelles options de croissance. La construction de Grande-Côte, qui représente un coût d'investissement de l'ordre de 520 M USD, est en cours pour un démarrage visé fin 2013. TIZIR disposera de nombreux atouts compétitifs sur ses métiers très porteurs (des hausses importantes des prix ont notamment été constatées en 2011), dont il devrait devenir à terme l'un des leaders mondiaux.

- MABOUNIE (Gabon) : terres rares, niobium, tantale

Le groupe ERAMET a poursuivi les études en laboratoire et en atelier avec l'objectif de mettre au point un procédé spécifique destiné à traiter le minerai du gisement de Mabounié au Gabon, détenu à 60% par sa filiale à 63,7 % COMILOG. Ce gisement recèle une très importante ressource potentielle en terres rares, niobium et tantale, ainsi que de l'uranium. Après l'achèvement de la mise au point du procédé, le groupe ERAMET prévoit la construction d'une usine pilote au Gabon en 2014 - 2015.

- Lithium

Le Groupe continue à examiner différentes options de développement sur le marché du lithium et a notamment progressé dans l'étude en laboratoire de procédés d'extraction et de valorisation du lithium.



- **Perspectives**

Dans un contexte économique incertain, les cours du nickel et du manganèse commencent l'année à des niveaux inférieurs à ceux des cours moyens de l'année 2011. Ces niveaux de prix paraissent néanmoins provoquer des ajustements de production chez certains concurrents.

Les perspectives à moyen et long terme restent favorables en ce qui concerne notamment les pays émergents, dont la demande en métaux et alliages du Groupe reste très loin de leur plein potentiel.

Le groupe ERAMET devrait maintenir en 2012 un programme d'investissements industriels comparable à celui de 2011 si la situation économique mondiale reste conforme aux prévisions actuelles. Par ailleurs, l'étude ou le développement des grands projets transformants et la mise en œuvre des programmes d'amélioration de la compétitivité seront poursuivis.

- 0000 -

## **WEBCAST DE LA PRESENTATION DES RESULTATS**

La présentation des résultats 2011 sera diffusée en webcast à 10 heures (heure de Paris) ce jour en français avec traduction simultanée en anglais. Pour s'inscrire cliquer sur le lien affiché sur le site internet du Groupe : [www.eramet.com](http://www.eramet.com)

## **A PROPOS D'ERAMET**

ERAMET est un des principaux producteurs mondiaux de :

- métaux d'alliages, notamment le manganèse et le nickel, utilisés pour améliorer les propriétés des aciers,
- ainsi que d'alliages et d'aciers spéciaux à hautes performances utilisés par des industries telles que l'aéronautique, la production d'énergie et les outillages.

ERAMET étudie ou développe par ailleurs des projets importants dans de nouvelles activités à fort potentiel de croissance, telles que les sables minéralisés (titane et zircon), le lithium, le niobium, les terres rares ainsi que dans le recyclage.

Le Groupe emploie environ 15 000 personnes dans plus de vingt pays. ERAMET fait partie du compartiment A d'Euronext Paris.

## **CONTACT**

Directeur de la Stratégie et de la Communication Financière

**Philippe Joly**

tél : 01 45 38 42 02

Relations Investisseurs

**David Fortin**

tél : 01 45 38 42 86

**Pour plus d'informations :** [www.eramet.com](http://www.eramet.com)

## ANNEXES

### Productions et chiffre d'affaires

En tonnes	T1 2011	T2 2011	T3 2011	T4 2011	2011	2010	Variation
Production de minerai et aggloméré de Manganèse	797 400	884 000	956 900	795 200	<b>3 433 500</b>	3 201 000	<b>+7 %</b>
Production d'alliages de Manganèse	212 000	203 000	197 900	172 800	<b>785 700</b>	779 000	<b>+1 %</b>
Ventes d'alliages de Manganèse	206 000	205 000	199 100	184 600	<b>794 700</b>	753 000	<b>+6 %</b>
Production de Nickel*	12 995	12 813	13 947	14 604	<b>54 359</b>	53 720	<b>+1 %</b>
Ventes de Nickel**	12 591	13 822	11 315	15 551	<b>53 277</b>	53 650	<b>-1%</b>

\* Ferronickel et matte

\*\* Produits finis

Chiffre d'affaires (M€)	T1 2011	T2 2011	T3 2011	T4 2011	2011	2010	Variation
Groupe	<b>973</b>	<b>958</b>	<b>792</b>	<b>880</b>	<b>3 603</b>	<b>3 576</b>	<b>+1%</b>
Manganèse	<b>467</b>	<b>455</b>	<b>398</b>	<b>393</b>	<b>1 713</b>	<b>1 858</b>	<b>-8%</b>
Nickel	<b>271</b>	<b>270</b>	<b>200</b>	<b>248</b>	<b>989</b>	<b>965</b>	<b>+2%</b>
Alliages	<b>237</b>	<b>236</b>	<b>196</b>	<b>241</b>	<b>910</b>	<b>764</b>	<b>+19%</b>
Holding & éliminations	<b>(2)</b>	<b>(3)</b>	<b>(2)</b>	<b>(2)</b>	<b>(9)</b>	<b>(11)</b>	



### Etat du résultat global

(en millions d'euros)	<b>Exercice 2011</b>	<b>Exercice 2010</b>	<b>Exercice 2009</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3 603</b>	<b>3 576</b>	<b>2 689</b>
Autres produits	81	31	(35)
Coût des produits vendus	(2 674)	(2 437)	(2 414)
Frais administratifs et commerciaux	(174)	(155)	(142)
Frais de recherche et développement	(47)	(44)	(39)
<b>EBITDA</b>	<b>789</b>	<b>971</b>	<b>59</b>
Amortissements sur actif immobilisé	(230)	(225)	(210)
Charges de dépréciation et provisions	(5)	(7)	(12)
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>554</b>	<b>739</b>	<b>(163)</b>
Autres produits et charges opérationnels	(63)	(19)	(104)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>491</b>	<b>720</b>	<b>(267)</b>
Coût de l'endettement net	22	3	11
Autres produits et charges financiers	8	(15)	(12)
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	1	1	-
Impôts sur les résultats	(219)	(255)	7
<b>Résultat net de la période</b>	<b>303</b>	<b>454</b>	<b>(261)</b>
- part des participations ne donnant pas le contrôle	108	126	4
<b>- part des propriétaires de la société mère</b>	<b>195</b>	<b>328</b>	<b>(265)</b>
Résultat de base par action (EUR)	7,42	12,43	(10,16)
Résultat dilué par action (EUR)	7,39	12,40	(10,16)
<b>Résultat net de la période</b>	<b>303</b>	<b>454</b>	<b>(261)</b>
Écarts de conversion des états financiers des filiales en monnaie étrangère	7	63	109
Variation de la réserve de réévaluation des instruments financiers de couverture	(51)	(20)	135
Variation de la juste valeur des actifs financiers destinés à la vente	(10)	3	21
Impôts sur les résultats	21	6	(53)
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>(33)</b>	<b>52</b>	<b>212</b>
- part des participations ne donnant pas le contrôle	4	8	20
<b>- part des propriétaires de la société mère</b>	<b>(37)</b>	<b>44</b>	<b>192</b>
<b>Résultat global total</b>	<b>270</b>	<b>506</b>	<b>(49)</b>
- part des participations ne donnant pas le contrôle	112	134	24
<b>- part des propriétaires de la société mère</b>	<b>158</b>	<b>372</b>	<b>(73)</b>

## Etat de la situation financière

### Actif

(en millions d'euros)	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
Goodwills	210	172	161
Immobilisations incorporelles	612	521	432
Immobilisations corporelles	2 119	1 903	1 795
Participations dans les entreprises associées	23	22	21
Autres actifs financiers non courants	87	86	100
Impôts différés	25	30	68
Autres actifs non courants	5	5	5
<b>Actifs non courants</b>	<b>3 081</b>	<b>2 739</b>	<b>2 582</b>
Stocks	1 093	996	824
Clients et autres actifs courants	664	642	514
Créances d'impôt exigible	33	12	43
Instruments financiers dérivés	46	128	90
Autres actifs financiers courants	473	359	405
Trésorerie et équivalents de trésorerie	911	1 227	812
<b>Actifs courants</b>	<b>3 220</b>	<b>3 364</b>	<b>2 688</b>
<b>Total actif</b>	<b>6 301</b>	<b>6 103</b>	<b>5 270</b>
<b>Passif</b>			
(en millions d'euros)	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009
Capital	81	81	80
Primes	372	371	341
Réserve de réévaluation des actifs destinés à la vente	-	7	6
Réserve de réévaluation des instruments de couverture	(24)	10	24
Ecart de conversion	28	24	(32)
Autres réserves	2 579	2 465	2 116
<b>Part des propriétaires de la société mère</b>	<b>3 036</b>	<b>2 958</b>	<b>2 535</b>
Part des participations ne donnant pas le contrôle	1 043	1 016	970
<b>Capitaux propres</b>	<b>4 079</b>	<b>3 974</b>	<b>3 505</b>
Engagements liés au personnel	129	123	128
Provisions	379	360	314
Impôts différés	406	342	297
Emprunts - part à plus d'un an	151	203	199
Autres passifs non courants	37	33	36
<b>Passifs non courants</b>	<b>1 102</b>	<b>1 061</b>	<b>974</b>
Provisions - part à moins d'un an	29	29	29
Emprunts - part à moins d'un an	80	88	72
Fournisseurs et autres passifs courants	833	731	590
Dettes d'impôt exigible	77	149	74
Instruments financiers dérivés	101	71	26
<b>Passifs courants</b>	<b>1 120</b>	<b>1 068</b>	<b>791</b>
<b>Total passif</b>	<b>6 301</b>	<b>6 103</b>	<b>5 270</b>

**Etat des flux de trésorerie nette ou de l'endettement financier net**

(en millions d'euros)	<b>Exercice 2011</b>	<b>Exercice 2010</b>	<b>Exercice 2009</b>
<b>Activités opérationnelles</b>			
EBITDA	789	971	59
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité:	(155)	(201)	(101)
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>634</b>	<b>770</b>	<b>(42)</b>
Variation nette des actifs et passifs courants liés à l'activité	(43)	(43)	154
<b>Flux de trésorerie nets provenant des activités opérationnelles</b>	<b>591</b>	<b>727</b>	<b>112</b>
<b>Opérations d'investissement</b>			
Investissements industriels	(492)	(326)	(286)
Investissements financiers	(65)	76	11
Cession d'immobilisations	3	5	3
Variation des créances et dettes sur immobilisations	12	4	(11)
Variations de périmètre et des prêts financiers	17	(11)	(10)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	-	-	-
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>(525)</b>	<b>(252)</b>	<b>(293)</b>
<b>Opérations sur fonds propres</b>			
Dividendes versés	(186)	(152)	(164)
Augmentations de capital	1	31	74
Variation du besoin net en fonds de roulement lié aux opérations sur fonds propres	(2)	-	19
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations sur fonds propres</b>	<b>(187)</b>	<b>(121)</b>	<b>(71)</b>
Incidence des variations de cours des devises	(21)	(5)	65
<b>Diminution (augmentation) de la trésorerie ou endettement net</b>	<b>(142)</b>	<b>349</b>	<b>(187)</b>
<b>Trésorerie ou (endettement) net d'ouverture</b>	<b>1 295</b>	<b>946</b>	<b>1 133</b>
<b>Trésorerie ou (endettement) net de clôture</b>	<b>1 153</b>	<b>1 295</b>	<b>946</b>

**Information sectorielle / segments opérationnels**

**Par secteur d'activité**

(en millions d'euros)	Nickel	Manganèse	Alliages	Holding et éliminations	Total
<b>Exercice 2011</b>					
Chiffre d'affaires externe	983	1 709	909	2	<b>3 603</b>
Chiffre d'affaires intra-secteur	6	4	1	(11)	-
Chiffre d'affaires	989	1 713	910	(9)	<b>3 603</b>
Marge brute d'autofinancement	249	364	43	(22)	<b>634</b>
EBITDA	269	499	57	(36)	<b>789</b>
Résultat opérationnel courant	189	388	16	(39)	<b>554</b>
Autres produits et charges opérationnels	-	-	-	-	<b>(63)</b>
Résultat opérationnel	-	-	-	-	<b>491</b>
Coût de l'endettement net	-	-	-	-	<b>22</b>
Autres produits et charges financiers	-	-	-	-	<b>8</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-	-	-	-	<b>1</b>
Impôts sur les résultats	-	-	-	-	<b>(219)</b>
Part des participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	<b>(108)</b>
Part des propriétaires de la société mère	-	-	-	-	<b>195</b>
Charges sans décaissement de trésorerie	(128)	(154)	(29)	(20)	<b>(331)</b>
- amortissements	(81)	(105)	(39)	(3)	<b>(228)</b>
- provisions	(12)	5	7	(1)	<b>(1)</b>
- pertes de valeur	-	(19)	3	-	<b>(16)</b>
Investissements industriels (incorporels et corporels)	141	245	100	6	<b>492</b>
Total bilan actif (courant et non courant)	2 830	2 604	1 217	(350)	<b>6 301</b>
Total bilan passif (courant et non courant hors capitaux propres)	982	997	826	(583)	<b>2 222</b>
<b>Exercice 2010</b>					
Chiffre d'affaires externe	958	1 853	763	2	<b>3 576</b>
Chiffre d'affaires intra-secteur	7	5	1	(13)	-
Chiffre d'affaires	965	1 858	764	(11)	<b>3 576</b>
Marge brute d'autofinancement	229	518	56	(33)	<b>770</b>
EBITDA	269	656	76	(30)	<b>971</b>
Résultat opérationnel courant	194	548	29	(32)	<b>739</b>
Autres produits et charges opérationnels	-	-	-	-	<b>(19)</b>
Résultat opérationnel	-	-	-	-	<b>720</b>
Coût de l'endettement net	-	-	-	-	<b>3</b>
Autres produits et charges financiers	-	-	-	-	<b>(15)</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-	-	-	-	<b>1</b>
Impôts sur les résultats	-	-	-	-	<b>(255)</b>
Part des participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	<b>(126)</b>
Part des propriétaires de la société mère	-	-	-	-	<b>328</b>
Charges sans décaissement de trésorerie	(82)	(211)	(40)	17	<b>(316)</b>
- amortissements	(78)	(100)	(41)	(2)	<b>(221)</b>
- provisions	(10)	(5)	(14)	12	<b>(17)</b>
- pertes de valeur	-	(2)	13	-	<b>11</b>
Investissements industriels (incorporels et corporels)	124	130	69	3	<b>326</b>
Total bilan actif (courant et non courant)	2 630	3 030	1 007	(564)	<b>6 103</b>
Total bilan passif (courant et non courant hors capitaux propres)	842	1 043	630	(386)	<b>2 129</b>
<b>Exercice 2009</b>					
Chiffre d'affaires externe	649	1 289	750	1	<b>2 689</b>
Chiffre d'affaires intra-secteur	6	-	-	(6)	-
Chiffre d'affaires	655	1 289	750	(5)	<b>2 689</b>
Marge brute d'autofinancement	(15)	13	(21)	(19)	<b>(42)</b>
EBITDA	13	72	(5)	(21)	<b>59</b>
Résultat opérationnel courant	(62)	(27)	(49)	(25)	<b>(163)</b>
Autres produits et charges opérationnels	-	-	-	-	<b>(104)</b>
Résultat opérationnel	-	-	-	-	<b>(267)</b>
Coût de l'endettement net	-	-	-	-	<b>11</b>
Autres produits et charges financiers	-	-	-	-	<b>(12)</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	-	-	-	-	-
Impôts sur les résultats	-	-	-	-	<b>7</b>
Part des participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	<b>(4)</b>
Part des propriétaires de la société mère	-	-	-	-	<b>(265)</b>
Charges sans décaissement de trésorerie	(57)	(86)	(90)	14	<b>(219)</b>
- amortissements	(75)	(92)	(47)	(17)	<b>(231)</b>
- provisions	(57)	(3)	2	-	<b>(58)</b>
- pertes de valeur	-	(3)	(48)	-	<b>(51)</b>
Investissements industriels (incorporels et corporels)	107	110	67	2	<b>286</b>
Total bilan actif (courant et non courant)	2 406	2 765	895	(796)	<b>5 270</b>
Total bilan passif (courant et non courant hors capitaux propres)	748	972	537	(492)	<b>1 765</b>

**Information sectorielle / segments opérationnels**

**Par zone géographique**

(en millions d'euros)	Europe	Amérique du Nord	Asie	Océanie	Afrique	Amérique du Sud	Total
<b>Chiffre d'affaires (destination des ventes)</b>							
Exercice 2011	1 598	676	1 193	30	66	40	<b>3 603</b>
Exercice 2010	1 598	642	1 201	32	77	26	<b>3 576</b>
Exercice 2009	1 270	466	840	24	72	17	<b>2 689</b>
<b>Investissements industriels (incorporels et corporels)</b>							
Exercice 2011	144	27	122	61	138	-	<b>492</b>
Exercice 2010	108	28	75	50	64	1	<b>326</b>
Exercice 2009	83	16	54	65	68	-	<b>286</b>
<b>Total bilan actif (courant et non courant)</b>							
Exercice 2011	3 622	368	783	903	624	1	<b>6 301</b>
Exercice 2010	3 792	400	700	846	365	-	<b>6 103</b>
Exercice 2009	3 157	352	533	903	325	-	<b>5 270</b>