



Examen par le conseil d'administration des résultats de l'exercice 2011 *

- **CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ** : 3 886,3 millions d'euros (-3,8 %)
- **RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION COURANT** : 702,4 millions d'euros (-20,2 %)
- **RÉSULTAT D'EXPLOITATION** : 309,3 millions d'euros (-37,9 %)
- **RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ** : 274,2 millions d'euros (-13,7 %)
- **RÉSULTAT NET, PART DU GROUPE** : 215,3 millions d'euros (+6,4 %)
- **ENDETTEMENT FINANCIER NET** : 1 021,4 millions d'euros au 31 décembre 2011, en baisse de 390,1 millions par rapport à fin 2010
- **CIMENTS FRANÇAIS SA : RÉSULTAT NET** de 296,3 millions d'euros
- **DIVIDENDE PROPOSÉ** : 3 euros par action, dont un acompte de 1,50 euro payé le 17 août 2011, le solde payable à partir du 3 mai 2012

Paris, le 2 mars 2012 - Le conseil d'administration de Ciments Français (Italcementi Group), qui s'est réuni le 29 février 2012 sous la présidence de Monsieur Yves René Nanot, a examiné et arrêté les comptes sociaux et consolidés audités au 31 décembre 2011.

L'exercice 2011 a été marqué par une aggravation de la crise économique -qui perdure depuis 2007 dans les principaux pays industrialisés- qui a fortement impacté la demande en matériaux de construction, à l'exception du marché français qui a bien résisté et du marché nord-américain où des signes de reprise ont été constatés en fin d'année. Dans les pays émergents, l'activité a été plus positive, en particulier au Maroc, en Inde et en Thaïlande, hormis l'Égypte où la crise a pesé négativement sur l'ensemble de l'année.

Les **volumes vendus sur l'ensemble de l'année**, à périmètre historique, sont en retrait de 1,4 % dans l'activité ciment à 42,4 millions de tonnes et de 5,2 % dans les granulats à 34,8 millions de tonnes. Pour le béton prêt à l'emploi, les volumes vendus sont en hausse de 1,9 % à 9,7 millions de mètres cubes. Dans le secteur du ciment, les ventes ont progressé en France, en Amérique du Nord, au Maroc et en Inde et ont baissé en Égypte en raison de la crise.

Au 31 décembre 2011, le Groupe a réalisé un **chiffre d'affaires consolidé** de 3 886,3 millions d'euros, en baisse de 3,8 % (-1,4 % à périmètre et taux de change comparables).

La baisse de la demande, la forte inflation sur les prix de l'énergie et un effet change négatif ont conduit à une dégradation des résultats opérationnels. Ces impacts ont été partiellement compensés par les actions d'amélioration de la productivité menées en 2011.

Le **résultat brut d'exploitation courant** au 31 décembre 2011 s'élève à 702,4 millions d'euros en retrait de 20,2 %. Le **résultat d'exploitation** à 309,3 millions d'euros est en baisse de 37,9 % après prise en compte des amortissements pour 358,6 millions d'euros et des dépréciations d'actifs pour 53,4 millions d'euros, principalement en Espagne et en Grèce.

* Suite à la cession des actifs en Turquie (hors Afyon) en mars 2011, toutes les données 2010 ont été retraitées conformément à IFRS 5.

Après prise en compte des **charges financières nettes** de 50,7 millions d'euros en diminution de 23,6 % par rapport à 66,5 millions d'euros à fin décembre 2010, un résultat des sociétés mises en équivalence de 20,1 millions d'euros (+ 9,6 %) et une charge d'impôt de 111,4 millions d'euros (-1,5%), le **résultat net de l'ensemble consolidé** s'élève à 274,2 millions d'euros, en baisse de 13,7 %.

Le **résultat net part du Groupe** s'établit à 215,3 millions d'euros (+6,4 %), tandis que celui des minoritaires (essentiellement en Égypte et au Maroc) passe à 59,0 millions d'euros (-49,0 %).

Le montant des **investissements industriels et incorporels** réalisés par le Groupe au 31 décembre 2011 s'élève à 300,9 millions d'euros, en baisse de 25,6 % par rapport à fin 2010. Ils ont concerné essentiellement le renforcement de l'outil de production en France/Belgique et en Egypte et l'augmentation des capacités de production en Inde et au Maroc.

Grâce à une gestion rigoureuse des flux financiers et à la cession d'actifs en Turquie et des activités d'Axim, la situation financière nette a été renforcée. Au 31 décembre 2011, l'**endettement financier net** est en baisse de 390,1 millions d'euros, à 1 021,4 millions d'euros contre 1 411,6 millions d'euros au 31 décembre 2010. Les **capitaux propres** s'élèvent à 4 257,7 millions d'euros contre 4 268,0 millions d'euros au 31 décembre 2010. Le **ratio d'endettement** s'établit à 24,0 % contre 33,1 % au 31 décembre 2010.

Le **résultat net de Ciments Français SA** pour 2011 est de 296,3 millions d'euros (147,5 millions d'euros en 2010).

Il sera proposé à la prochaine assemblée générale convoquée le 13 avril 2012 un **dividende** de **3 euros** par action dont un acompte de 1,50 euro a été payé le 17 août 2011 et le solde payable à partir du 3 mai 2012.

Par ailleurs, le conseil d'administration a pris acte de la démission de la Société Internationale Italcementi (Luxembourg), représentée par Monsieur Pierfranco Barabani, de son mandat d'administrateur, et a coopté pour la remplacer Madame Martina Barcaroli, avocate aux barreaux de Rome et Paris.

PERSPECTIVES

L'année 2012 devrait connaître une plus grande stabilité des marchés dans lesquels opère le Groupe. Les volumes vendus devraient se maintenir à un niveau équivalent à 2011 avec une amélioration en Amérique du Nord et au Maroc et des baisses en Europe du Sud. L'Égypte reste un facteur d'incertitude.

Les prix devraient évoluer plus favorablement et compenser partiellement la hausse des coûts de l'énergie et l'impact de l'inflation sur les coûts fixes. Par ailleurs, les programmes d'amélioration de la productivité lancés en 2011 devraient permettre une légère progression des résultats opérationnels en 2012.

Le groupe lance un nouveau cycle d'investissement en 2012 portant sur son outil industriel, principalement en Inde (Gulbarga) et en Bulgarie. Au Maroc, le Groupe prévoit une nouvelle phase d'expansion après le lancement de l'usine d'Aït Baha.

Les investissements devraient par ailleurs être largement financés par ressources internes, avec une situation d'endettement net qui resterait stable sur l'ensemble de l'année.

QUATRIÈME TRIMESTRE 2011

Au cours du 4^e trimestre, le Groupe a enregistré des volumes de ciment en baisse de 1,7 % à 10,2 millions de tonnes. Les volumes de granulats et de béton prêt à l'emploi sont en légère hausse : +0,3 % à 8 millions de tonnes pour les granulats et +0,1 % à 2,3 millions de mètres cubes pour le béton prêt à l'emploi.

Le **chiffre d'affaires** du 4^e trimestre s'élève à 903,2 millions d'euros, en baisse de 3,9 % par rapport à celui de 2010. Le **résultat brut d'exploitation courant**, à 139,3 millions d'euros, est en baisse de -34,4% par rapport à 2010.

Évolution par trimestre	T4 2011	T3 2011	T2 2011	T1 2011	Total
Chiffre d'affaires	903,2	940,9	1 069,6	972,6	3 886,3
Variation % vs. 2010	-3,9 %	-7,9 %	-8,6 %	+7,0 %	
Résultat brut d'exploitation courant	139,3	176,8	239,7	146,6	702,4
Variation % vs. 2010	-34,4 %	-21,2 %	-19,9 %	+1,9 %	
% chiffre d'affaires	15,4 %	18,8 %	22,4 %	15,1 %	
Résultat brut d'exploitation	159,3	176,6	239,4	146,1	721,3
Variation % vs. 2010	-21,8 %	-21,4 %	-19,7 %	+1,5 %	
% chiffre d'affaires	17,6 %	18,8 %	22,4 %	15,0 %	
Résultat d'exploitation	14,4	89,9	148,2	56,8	309,3
Variation % vs. 2010	-86,1 %	-31,2 %	-26,7 %	-7,1 %	
% chiffre d'affaires	1,6 %	9,6 %	13,9 %	5,8 %	
Résultat net des activités poursuivies	(7,0)	51,3	90,1	32,9	167,3
Variation % vs. 2010	n.s.	42,1%	- 37,5 %	-5,5 %	
% chiffre d'affaires	-0,8 %	5,5 %	8,4 %	3,4 %	-
Résultat des activités abandonnées	-	-	-	106,9	106,9
Résultat net de l'ensemble consolidé	(7,5)	49,6	90,1	142,1	274,2
dont part attribuable aux :					
- Propriétaires de la société mère	(15,9)	38,1	77,5	115,5	215,3
- Participations ne donnant pas le contrôle	8,3	11,4	12,7	26,5	59,0
Endettement financier net (fin de période)	1 021,4	1 173,0	1 193,4	1 138,4	

n.s : non significatif

ÉVOLUTION ÉCONOMIQUE EN 2011

Europe de l'Ouest

(en millions d'euros)	Chiffre d'affaires		Résultat brut d'exploitation courant		Résultat brut d'exploitation		Résultat d'exploitation	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
France / Belgique	1 589,7	1 493,8	302,8	318,2	313,7	316,8	215,6	215,5
Espagne	155,4	176,5	18,5	31,6	17,6	31,1	(21,7)	7,7
Autre pays*	41,8	70,3	(1,6)	14,5	(1,4)	14,6	(19,0)	10,2
Éliminations intra-zone	(21,5)	(19,2)	-	-	-	-	-	-
TOTAL	1 765,4	1 721,3	319,7	364,4	329,9	362,4	174,9	233,4

* Grèce

Amérique du Nord

<i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires		Résultat brut d'exploitation courant		Résultat brut d'exploitation		Résultat d'exploitation	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
TOTAL	405,1	415,4	16,3	25,4	23,0	21,7	(45,4)	(48,2)

Europe émergente, Afrique du Nord et Moyen-Orient

<i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires		Résultat brut d'exploitation courant		Résultat brut d'exploitation		Résultat d'exploitation	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Égypte	551,8	788,7	129,6	270,7	129,6	270,5	63,2	191,1
Maroc	353,2	326,1	152,3	125,7	153,3	122,5	115,8	95,8
Autres pays*	122,3	128,9	34,4	24,0	34,6	24,0	14,8	9,4
Éliminations intra-zone	(0,2)	(0,5)	-	-	-	-	-	-
TOTAL	1 027,0	1 243,1	316,3	420,3	317,5	417,0	193,9	296,4

* Bulgarie, Turquie, Koweït.

Les données 2010 ont été retraitées de l'abandon des activités en Turquie (hors Afyon) conformément à IFRS 5.

Asie

<i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires		Résultat brut d'exploitation courant		Résultat brut d'exploitation		Résultat d'exploitation	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Thaïlande	194,1	180,2	23,5	15,0	24,5	14,7	8,0	(7,3)
Inde	223,5	169,8	57,2	36,0	57,2	35,9	38,7	20,2
Autres pays*	81,8	98,9	1,0	17,3	1,1	17,1	(8,6)	7,2
TOTAL	499,4	449,0	81,8	68,2	82,8	67,7	38,1	20,0

* Chine et Kazakhstan

Négoce ciment / clinker

<i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires		Résultat brut d'exploitation courant		Résultat brut d'exploitation		Résultat d'exploitation	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
TOTAL	183,4	229,3	9,8	14,4	9,8	14,4	6,6	11,2

Total Groupe

<i>(en millions d'euros)</i>	Chiffre d'affaires		Résultat brut d'exploitation courant		Résultat brut d'exploitation		Résultat d'exploitation	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Autres* et éliminations	5,9							
TOTAL GROUPE	3 886,3	4 040,3	702,4	880,0	721,3	870,5	309,3	497,8

* Autres : négoce combustibles, siège et holdings

Chiffre d'affaires et résultat brut d'exploitation courant des « autres pays »

(en millions d'euros)	Chiffre d'affaires		Résultat brut d'exploitation courant	
	2011	2010	2011	2010
Grèce	41,8	70,3	(1,6)	14,5
Europe de l'Ouest	41,8	70,3	(1,6)	14,5
Bulgarie	51,4	55,9	30,0	17,1
Turquie *	20,1	23,3	(1,7)	1,7
Koweït	50,8	49,7	6,2	5,5
Autres	-	-	(0,1)	(0,2)
Europe émergente, Afrique du Nord & Moyen-Orient	122,3	128,9	34,4	24,0
Chine	43,1	52,1	(2,1)	8,0
Kazakhstan	38,7	46,9	3,1	9,3
Asie	81,8	98,9	1,0	17,3

* Les données 2010 ont été retraitées de l'abandon des activités (hors Afyon) conformément à IFRS 5.

Les résultats de l'exercice 2011 d'Italcementi et de Ciments Français seront commentés au cours d'une réunion d'**analystes financiers** qui se tiendra au « **i.lab** » nouveau centre de recherches et d'innovation d'Italcementi Group à Bergame, **lundi 5 mars 2012 à 14 h 30**. Cette présentation s'effectuera également en webcast et audioconférence sur les sites www.italcementigroup.com et www.cimfra.com.

SUR INTERNET : www.cimfra.com et www.italcementigroup.com

Ciments Français
Relations presse
Tél : + 33 (0)1 42 91 76 87

Ciments Français
Relations Investisseurs
Tél : +33 (0)1 42 91 76 76

AVERTISSEMENT

Ce communiqué peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet (www.cimfra.com). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

ANNEXES

Groupe Ciments Français État de la situation financière

(en millions d'euros)	31 décembre 2011	31 décembre 2010
Immobilisations corporelles	3 616,7	3 867,7
Immeubles de placement	10,6	19,4
Ecarts d'acquisition	1 505,6	1 565,6
Immobilisations incorporelles	47,9	65,8
Participations dans les entreprises associées	211,0	207,9
Autres titres de participation	71,4	124,4
Impôts différés actif	17,4	19,6
Autres actifs non courants	72,3	59,3
Total actifs non courants	5 552,8	5 929,6
Stocks	600,7	599,5
Clients	441,0	484,7
Autres débiteurs courants	221,2	212,2
Créances d'impôt	22,5	29,9
Valeurs mobilières de placement et autres actifs financiers	12,3	5,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	577,5	489,1
Total actifs courants	1 875,3	1 820,5
Total actif	7 428,0	7 750,2
Capital	143,1	145,5
Primes	946,2	946,2
Réserves	125,7	184,3
Actions propres	(4,0)	(8,4)
Résultats accumulés	2 210,9	2 152,2
Capitaux propres (Part des propriétaires de la société mère du Groupe)	3 422,0	3 419,8
Participations ne donnant pas le contrôle (intérêts minoritaires)	835,7	848,2
Capitaux propres	4 257,7	4 268,0
Dettes financières	1 327,8	1 582,5
Provisions pour avantages du personnel	123,4	129,7
Autres provisions	165,6	171,8
Impôts différés passif	212,3	230,1
Autres dettes et passifs non courants	14,1	6,9
Total passifs non courants	1 843,2	2 121,1
Dettes court terme et découverts bancaires	40,1	86,1
Dettes financières	249,7	241,1
Fournisseurs et autres créditeurs	498,2	473,4
Provisions	2,0	3,5
Dettes d'impôt	41,8	54,6
Autres passifs courants	495,4	502,3
Total passifs courants	1 327,1	1 361,1
Total passifs et capitaux propres	7 248,0	7 750,2

Groupe Ciments Français

Compte de résultat <i>(en millions d'euros)</i>	31 décembre 2011		31 décembre 2010		Variation 2011 / 2010 %
	Montants	%	Montants	%	
Chiffre d'affaires	3 886,3	100,0	4 040,3	100,0	-3,8%
Autres produits de l'activité	12,0		13,0		
Production stockée	(1,4)		33,9		
Production immobilisée	10,9		24,2		
Achats et consommations	(1 581,7)		(1 635,2)		
Services extérieurs	(943,6)		(914,7)		
Charges de personnel	(631,9)		(629,9)		
Autres produits (charges) d'exploitation	(48,2)		(51,6)		
Résultat brut d'exploitation courant	702,4	18,1%	880,0	21,8%	-20,2%
Plus (moins) valeurs de cession	23,6		(2,3)		
Autres produits (charges) d'exploitation	(4,6)		(7,2)		
Résultat brut d'exploitation	721,3	18,6%	870,5	21,5%	-17,1%
Amortissements	(358,6)		(364,7)		
Dépréciations d'actifs	(53,4)		(8,0)		
Résultat d'exploitation	309,3	8,0%	497,8	12,3%	-37,9%
Produits financiers	61,5		35,0		
Charges financières	(102,8)		(108,0)		
Gains (pertes) de change & variations de juste valeur des instruments dérivés	(9,3)		7,0		
Dépréciations de titres de participation	(0,1)		(0,4)		
Résultat financier	(50,7)		(66,5)		-23,6%
Quote-part de résultat des entreprises associées	20,1		18,3		
Résultat avant impôts	278,7	7,2%	449,7	11,1%	-38,0%
Impôts	(111,4)		(113,0)		
Résultat net des activités poursuivies	167,3	4,3%	336,6	8,3%	-50,3%
Dont part attribuable aux :					
- Propriétaires de la société mère	108,3		221,0		-51,0%
- Participations ne donnant pas le contrôle	59,0		115,6		-49,0%
Résultat net des activités abandonnées	106,9		(18,7)		
Dont part attribuable aux :					
- Propriétaires de la société mère	106,9		(18,7)		
- Participations ne donnant pas le contrôle	-		-		
Résultat net	274,2	7,1%	317,9	7,9%	-13,7%

Groupe Ciments Français

État du résultat global consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	2011	2010
Résultat net de l'ensemble consolidé	274,2	317,9
Ajustements de juste valeur sur :		
- Titres disponibles à la vente	(41,8)	38,2
- Instruments dérivés de couverture	11,7	5,1
Différences de conversion	(29,8)	184,2
Impôts sur les autres éléments du résultat global	(2,8)	(1,8)
Quote-part des autres éléments du résultat global des entreprises associées	0,9	11,2
Autres éléments du résultat global	(61,8)	237,0
Total du résultat global	212,4	554,9
Attribuable aux :		
- Propriétaires de la société mère	156,4	406,0
- Participations ne donnant pas le contrôle	56,0	148,9

Tableau de variation de l'endettement net

<i>(en millions d'euros)</i>	2011	2010
Flux liés à l'activité	495,1	720,9
Variation du BFR d'exploitation	28,4	92,8
Variation autres actifs et passifs d'exploitation	25,5	(26,1)
Total flux activité	549,0	787,6
Investissements corporels et incorporels	(300,9)	(404,1)
Flux activité net des investissements industriels	248,1	383,5
Investissements financiers	-	(10,8)
Désinvestissements	88,4	13,0
Dividendes payés	(242,0)	(185,5)
Flux nets liés aux activités abandonnées	279,2	(6,1)
Variation de cours des devises et autres	16,4	(43,3)
Variation de l'endettement net	390,1	150,7

Situation financière

<i>(en millions d'euros)</i>	31 décembre 2011	31 décembre 2010	30 septembre 2011	30 juin 2011
Endettement net	1 021,4	1 411,6	1 173,0	1 193,4
Capitaux propres	4 257,7	4 268,0	4 262,7	4 129,9