



## Résultats 2011

22 mars 2012

Bolloré

- **Chiffre d'affaires : 8,5 milliards d'euros en hausse de 21 %.**
- **Résultat opérationnel : 290 millions d'euros, en progression de 19 %** grâce à la poursuite de la croissance des résultats des activités transport et logistique, à l'amélioration des résultats des autres activités (films, IER, médias, télécoms, plantations, holdings) et malgré la hausse importante des dépenses dans le stockage d'électricité (batteries, supercapacités, véhicules électriques, Autolib').
- **Résultat net : 376 millions d'euros (+5 %), dont 320 millions d'euros de part du Groupe,** intégrant une plus-value de 141 millions d'euros sur la cession des titres Vallourec. L'exercice 2010 avait bénéficié d'une importante reprise de provisions sur Havas (115 millions d'euros).
- **Dividende proposé : 3,30 euros<sup>(1)</sup> en hausse de 10 %.**
- **Gearing<sup>(2)</sup> de 46 %** contre 44 % à fin 2010.

Le Conseil d'administration de Bolloré, réuni le 22 mars 2012, a arrêté les comptes de l'exercice 2011.

Le chiffre d'affaires consolidé 2011 s'établit à 8 491 millions d'euros en progression de 21 %, incluant LCN (Les Combustibles de Normandie) acquis en février 2011. A périmètre et taux de change constants, la progression est de 11 %, portée par l'augmentation des volumes transportés dans le monde, la hausse des prix des produits pétroliers, la bonne marche des activités industrielles et la forte croissance des ventes des plantations et des recettes publicitaires des médias.

Le résultat opérationnel ressort à 290 millions d'euros, en hausse de 19 % par rapport à l'exercice 2010. Il prend en compte :

- la poursuite de la croissance des résultats du secteur transport et logistique, malgré les événements en Côte d'Ivoire qui ont pesé sur le premier semestre ;
- les résultats de l'activité distribution d'énergie, pénalisés par une année marquée par des températures exceptionnellement clémentes entraînant une baisse des volumes de fioul domestique vendus ;
- la progression des résultats d'IER et des films plastiques, et la forte augmentation des dépenses engagées dans le stockage d'électricité (batteries, supercapacités, véhicules électriques, Autolib') ;
- les autres activités, qui bénéficient de la hausse des résultats des plantations et de la progression des recettes publicitaires dans les médias.

Le résultat financier s'établit à 146 millions d'euros. Il intègre principalement une plus-value de 141 millions d'euros réalisée sur la cession de 3,5 % de Vallourec et le dividende spécial de 60 millions d'euros reçu d'Aegis au second semestre 2011.

La part dans le résultat net des entreprises associées, qui ressort à 51 millions d'euros, intègre les bons résultats des plantations et d'Havas. Après la renégociation des accords du Pacte intervenue en juillet 2011, la participation dans Mediobanca est également mise en équivalence. En 2010, la part dans le résultat net des entreprises associées intégrait une importante reprise de provisions sur Havas (115 millions d'euros) contre une dotation de 30 millions d'euros comptabilisée en 2011.

Après 111 millions d'euros d'impôts, le résultat net consolidé s'établit à 376 millions d'euros, contre 358 millions d'euros en 2010. Le résultat net part du Groupe ressort à 320 millions d'euros contre 317 millions d'euros un an plus tôt.

(1) dont 2 euros d'acompte versé en septembre 2011

(2) ratio d'endettement net sur fonds propres

Les fonds propres s'élevaient à 4 117 millions d'euros, en progression de 82 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2010, grâce aux bons résultats et malgré la baisse des valeurs boursières.

L'endettement net s'établit à 1 884 millions d'euros, en hausse de 124 millions d'euros sur l'année en raison notamment de l'augmentation des investissements et d'une prise de participation de 1,1% de Vivendi.

Compte tenu de ces éléments, le ratio endettement net sur fonds propres est pratiquement inchangé à 46 %.

La valeur boursière du portefeuille de titres cotés (Aegis, Havas, Mediobanca, Vivendi, Vallourec, Socfinasia, Socfin...) s'élève à 1 859 millions d'euros au 31 décembre 2011 et à 2 111 millions d'euros au 29 février 2012.

\*\*\*\*\*  
\*\*\*  
\*

Chiffres clés consolidés de Bolloré (en millions d'euros)	2009	2010	2011
Chiffre d'affaires	6 011	7 010	8 491
Ebitda	354	425	500
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>174</b>	<b>243</b>	<b>290</b>
Résultat financier	(36)	9	146
Part dans le résultat net des entreprises associées	72	200	51
Impôts	(79)	(94)	(111)
Résultat des activités destinées à la vente	(11)	-	-
<b>Résultat net</b>	<b>120</b>	<b>358</b>	<b>376</b>
<b>dont part du Groupe</b>	<b>94</b>	<b>317</b>	<b>320</b>
	31 décembre 2009	31 décembre 2010	31 décembre 2011
Capitaux propres	<b>3 076</b>	<b>4 035</b>	<b>4 117</b>
dont part du Groupe	2 844	3 736	3 799
Endettement net	<b>1 317</b>	<b>1 760</b>	<b>1 884</b>
Ratio endettement net/fonds propres	43 %	44 %	46 %

Résultat opérationnel par activité (en millions d'euros)	2010	2011
Transport et logistique <sup>(1)</sup>	363	412
Distribution d'énergie	37	28
Industrie	(70)	(100)
Médias, télécoms, plantations, holdings	(87)	(50)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>243</b>	<b>290</b>

<sup>(1)</sup> avant redevance de marques

La présentation détaillée des résultats est disponible sur [www.bolloré.com](http://www.bolloré.com).  
Les procédures d'audit sur les comptes consolidés 2011 ont été effectuées et le rapport de certification sera émis après revue du rapport de gestion.