



## Communiqué de Presse

### RESULTATS ANNUELS 2011

#### Une année d'actions structurantes pour la croissance

**REIMS, le 28 mars 2011** - Le Conseil d'Administration de Vranken-Pommery Monopole s'est réuni le 28 mars 2011, sous la présidence de Paul-François Vranken et en présence des Commissaires aux Comptes, pour arrêter les comptes du Groupe pour l'exercice 2011.

En millions d'euros	2011	2010	Variation
<b>- Chiffre d'affaires consolidé</b> CA hors opération de déstockage 2010	<b>339,6</b> <b>339,6</b>	364,4 342,1	-0,7%
<b>- Résultat opérationnel courant</b> % chiffre d'affaires	<b>37,3</b> <b>11 %</b>	38,4 10,5 %	- 2,9%
<b>- Résultat net consolidé</b> % Chiffre d'Affaires	<b>8,9</b> <b>2,6 %</b>	14,7 4,0 %	-39,5%
Résultat net hors éléments non récurrents	<b>12,6</b>	14,7	
<b>- Résultat net part du Groupe</b> % Chiffre d'Affaires	<b>8,8</b> <b>2,6 %</b>	14,7 4,0 %	

« Premier vigneron en Europe, le Groupe repose sur un modèle économique et des fondamentaux solides :

- il dispose d'un patrimoine unique avec plus de 2500 hectares de vignes exploitées et aussi d'un patrimoine immobilier important
- à vocation mondiale, il est tiré par un portefeuille de marques uniques et complémentaires
- l'outil industriel a été rationalisé avec la séparation des activités amont au sein de Vranken-Pommery Production et aval au sein de Vranken-Pommery Monopole
- la structuration des réseaux de vente dans les zones clefs est en cours de finalisation, avec notamment la création d'une filiale en Chine
- les stocks ont été mis en adéquation avec les performances commerciales attendues »

a déclaré Paul-François Vranken, Président Directeur Général du Groupe.

## Analyse de l'activité

Dans un environnement économique incertain au cours de l'exercice 2011, le Groupe Vranken-Pommery Monopole a enregistré un niveau d'activité globalement stable. Hors opération de déstockage non récurrente 2010 pour un montant de 22,3 millions d'euros, le chiffre d'affaires s'établit en léger repli de 0,7% à 339,6 millions d'euros.

L'activité historique Champagne (Vranken – Pommery – Heidsieck & Co Monopole – Charles Lafitte) et autres (incluant les ventes de Porto - Rozès - Terras do Grifo), après avoir légèrement progressé au cours des neuf premiers mois de l'exercice, a finalement reculé de 1,7% et s'établit à 281,7 millions d'euros sur l'exercice 2011. Le retrait est dû à la volonté de ne pas reconduire un marché significatif de la marque Charles Lafitte en Angleterre, en raison d'un positionnement prix insatisfaisant. L'effet mix/prix du périmètre historique a progressé de +0.6%, traduisant la poursuite de la stratégie de croissance des Marques internationales et de réduction des Marques nationales à moins forte contribution.

Le second secteur opérationnel du Groupe, l'activité Vins (Sable de Camargue des Domaines Listel et Côtes de Provence du Château La Gordonne), s'établit à 57,9 millions d'euros en 2011 contre 55,4 millions d'euros en 2010, soit une progression de 4,6%.

Enfin, en 2011, Vranken-Pommery Monopole a fait le choix d'accompagner la gestion raisonnée et anticipative des stocks de ses partenaires et clients de la distribution internationale, dont les ratios de stocks à fin décembre 2011 ont été ainsi optimisés et ont permis de mettre en adéquation les expéditions avec les ventes locales futures.

## Eléments financiers

Le Résultat Opérationnel Courant (37,3 millions en 2011), avec une marge opérationnelle courante portée à 11% du chiffre d'affaires qui confirme la bonne résistance du Groupe.

Adoption d'un nouveau dispositif industriel destiné à augmenter la capacité de production du Groupe et à en réduire les coûts. Cette réorganisation industrielle a eu un impact non récurrent de 3,4 millions d'euros sur le résultat opérationnel de l'exercice.

Elle comprend :

- l'arrêt de l'outil de production du Bosquet en Camargue au profit d'une centralisation des vinifications à Jarras.
- la reconversion de l'outil de production de Pierrefeu en Provence en plateforme logistique,
- le regroupement de la mise en bouteille au centre de production de Villeroy,
- le transfert de l'activité habillage de Pommery à Tours sur Marne en Champagne et la création de Vranken-Pommery Production.

Une relative stabilité des charges financières liées à l'endettement de 17,7 millions d'euros contre 17,2 millions d'euros en 2010 alors que le résultat financier inclut la constatation d'une provision sur créances financières de 1,3 million d'euros, issues de la gestion de la filiale allemande.

Le Résultat net s'élève à 8,9 millions d'euros en 2011 (14,7 millions d'euros en 2010) après une charge d'impôts de 7,1 millions d'euros (6,2 millions d'euros en 2010), comprenant un impact non récurrent de 0,7 million d'impôts différés lié à l'évolution de la législation fiscale.

Hors éléments exceptionnels non récurrents, le résultat net 2011 ressortirait à 12,6 millions d'euros.

La situation financière du Groupe est confortée avec une nouvelle baisse de l'endettement financier net de 4 millions d'euros (après une diminution de 19,3 millions d'euros en 2010) et s'établit à 547,9 millions d'euros. Le gearing (dette nette/fonds propres) est stable à 1,78 (1,77 en 2010) avec des fonds propres à fin décembre 2011 de 307,2 millions d'euros.

Le Groupe a constitué un patrimoine unique avec un stock important et qualitatif, calibré pour répondre au développement international. Comme par le passé, la valeur des stocks (569 millions d'euros) couvre à 104 % l'endettement, soit un gearing stable.

## Dividendes

Au cours de l'Assemblée Générale du 13 juin 2012, Vranken-Pommery Monopole proposera un dividende de 1,05 € par action.

Ce dividende sera versé le 29 juin et correspondrait à un rendement brut de 3,87 % sur la base du dernier cours de bourse.

## Perspectives

Dans un contexte macro-économique évolutif, 2012 est abordée avec prudence mais dynamisme. Une progression est attendue de 1 à 2 % de la demande en volume pour la Champagne.

Le marché du vin rosé, développé jusqu'à présent en France, s'étend progressivement à l'Europe proche. Le Groupe a pour ambition de porter à 20% d'ici 3 ans les ventes du Groupe Listel à l'export contre près de 15% aujourd'hui.

Après une année structurante pour Vranken-Pommery Monopole, 2012 sera l'année de l'application des mesures industrielles et commerciales initiées en 2011.

Cette rationalisation industrielle et l'optimisation des ressources devraient générer pour le Groupe, une croissance de son activité et une amélioration de sa rentabilité traduite dans le Résultat Opérationnel Courant à hauteur de 12% du Chiffre d'Affaires.

## A propos de Vranken-Pommery Monopole

Vranken-Pommery Monopole est le deuxième acteur en Champagne. Son portefeuille comprend les grandes Marques VRANKEN et ses Cuvées Diamant et Demoiselle, POMMERY et ses Cuvées Louise et POP, CHARLES LAFITTE et HEIDSIECK & CO MONOPOLE. Vranken-Pommery Monopole est propriétaire des Marques de Porto haut de gamme ROZES et TERRAS DO GRIFO. Enfin, le Groupe est le leader des Vins Rosés avec les Sables de Camargue -gris de gris- des DOMAINES LISTEL et les Côtes de Provence -rosé- du CHATEAU LA GORDONNE.

Le Groupe Vranken-Pommery Monopole possède le plus important vignoble en Europe réparti entre la Champagne, la Provence, la Camargue et le Portugal.

Vranken-Pommery Monopole est une société cotée sur NYSE Euronext Paris et Bruxelles.  
(Code "VRAP" (Paris), code "VRAB" (Bruxelles) ; code ISIN : FR0000062796).

### Communication financière

Patrice Proth, Secrétaire Général, présent aux côtés de Paul-François Vranken depuis neuf ans, assurera la communication financière à la suite de Paul Bamberger qui a souhaité, pour des raisons personnelles, poursuivre sa carrière professionnelle dans une autre direction.

*Par ailleurs, il est à noter qu'une présentation analytique des résultats 2011 est mise à disposition sur le site internet du Groupe [www.vrankenpommery.fr](http://www.vrankenpommery.fr)*

### Contacts

---

#### Vranken-Pommery Monopole :

Patrice Proth, Secrétaire Général  
+ 33 3 26 61 62 34, [pproth@vrankenpommery.fr](mailto:pproth@vrankenpommery.fr)

#### Presse

Claire Doligez, +33 1 53 70 74 25, [cdoligez@image7.fr](mailto:cdoligez@image7.fr)  
Caroline Simon, +33 1 53 70 74 65, [caroline.simon@image7.fr](mailto:caroline.simon@image7.fr)

# ANNEXES

## Vranken-Pommery Monopole

### Comptes Consolidés au 31 Décembre 2011

#### Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2011 - Normes IFRS

En K€	Note annexe	31/12/2011	31/12/2010
<b>Chiffre d'affaires</b>	1	339 638	364 434
<b>Achats consommés</b>	2	- 241 777	- 262 572
Charges de personnel *	3	- 49 392	- 49 953
Autres Produits d'exploitation	4	1 865	2 117
Autres Charges d'exploitation	4	- 863	- 747
Impôts et taxes	5	- 6 130	- 4 856
Reprises sur amort. et prov., transfert de charges	6	5 309	1 824
Dotations aux amortissements et provisions	7	- 11 359	- 11 832
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>37 291</b>	<b>38 415</b>
Autres Produits	8	3 212	1 900
Autres Charges	8	- 5 495	- 2 280
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>35 008</b>	<b>38 035</b>
Produits financiers	9	2 429	2 343
Charges financières	9	- 21 387	- 19 552
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>16 050</b>	<b>20 826</b>
Impôts sur les résultats	10	- 7 116	- 6 158
<b>Résultat net</b>		<b>8 934</b>	<b>14 668</b>
<b>Ventilation du Résultat net consolidé</b>			
<b>Résultat net consolidé</b>		<b>8 934</b>	<b>14 668</b>
- dont part des minoritaires		105	18
<b>- dont part du Groupe</b>		<b>8 829</b>	<b>14 650</b>
Résultat par action	en €	1,33	2,20
Résultat dilué par action	en €	1,33	2,20

\* y compris participation des salariés

# ANNEXES

## Vranken-Pommery Monopole

### Bilan consolidé au 31 Décembre 2011 - Normes IFRS

#### Actif

En K€	Note annexe	31/12/2011	31/12/2010
Immobilisations incorporelles	12	93 507	94 302
Immobilisations corporelles	13	281 161	283 615
Autres actifs non courants	14	20 958	20 350
Impôts différés actif	23	9 313	7 817
<b>Total Actifs non courants</b>		<b>404 939</b>	<b>406 084</b>
Stocks et en-cours	15	568 702	538 515
Clients & comptes rattachés	16	102 772	124 971
Autres actifs courants	17	47 082	55 611
Actifs financiers courants	18	-	299
Trésorerie	19	4 137	7 400
<b>Total Actifs courants</b>		<b>722 693</b>	<b>726 796</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>1 127 632</b>	<b>1 132 880</b>

#### Passif

En K€	Note annexe	31/12/2011	31/12/2010
Capital		100 542	100 542
Réserves & Primes		186 126	183 357
Résultat		8 829	14 650
<b>Capitaux propres ( part du groupe )</b>	<b>20</b>	<b>295 497</b>	<b>298 549</b>
<b>Participations ne donnant pas le contrôle</b>		<b>11 734</b>	<b>12 512</b>
<b>Total Capitaux Propres</b>		<b>307 231</b>	<b>311 061</b>
Emprunts & dettes financières	21	331 865	422 937
Engagements envers le personnel	22	8 950	8 104
Impôts différés passif	23	61 664	58 781
<b>Total Passifs non courants</b>		<b>402 479</b>	<b>489 822</b>
Fournisseurs & comptes rattachés	24	168 722	156 539
Provisions pour risques et charges	25	468	678
Dettes d'impôt	26	13 362	21 283
Autres passifs courants	27	15 217	16 896
Emprunts & concours bancaires	21	213 177	132 726
Passifs financiers courants	28	6 976	3 875
<b>Total Passifs courants</b>		<b>417 922</b>	<b>331 997</b>
<b>Total du passif</b>		<b>1 127 632</b>	<b>1 132 880</b>