

## Zodiac Aerospace confirme ses objectifs de croissance

Chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre et 9 mois 2011/2012

- **Poursuite de la croissance : chiffres d'affaires 9 mois + 22,3% à 2475,7 M€** par rapport à la même période de 2010/2011
- **Progression de 17,3% en organique des activités aéronautiques**
- **Confirmation de l'objectif annuel du Groupe d'une croissance organique à deux chiffres du chiffre d'affaires et d'une marge opérationnelle courante d'au moins 14%**

**Plaisir, le 12 juin 2012-** Zodiac Aerospace poursuit sa progression avec un chiffre d'affaires en croissance de 22,3% à 2475,7 M€ sur les 9 premiers mois de son exercice 2011/2012 (septembre à mai). A périmètre et taux de change constants, la croissance ressort à 14,7%. La croissance externe<sup>1</sup> contribue à hauteur de 5,6 points à la croissance de l'activité, tandis que l'impact change est positif de 2 points sur la période. Les activités aéronautiques (hors activités Trains et Airbags), affichent une progression de 17,3 % à périmètre et taux de change constants.

En millions d'euros	9 mois 2011/2012	9 mois 2010/2011	Var%	Taux de change	Périmètre <sup>1</sup>	Croissance organique
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	<b>454,3</b>	409,6	+10,9%	+1,6%	-	+9,3%
<b>Aircraft Systems</b>	<b>501,3</b>	416,3	+20,4%	+0,7%	-	+19,7%
<b>Cabin Interiors</b>	<b>1520,0</b>	1198,3	+26,8%	+2,6%	+9,5%	+14,8%
<b>Total Groupe</b>	<b>2475,7</b>	2024,3	+22,3%	+2%	+5,6%	+14,7%
€/\$(conversion)	<b>1,33</b>	1,37				

### • Cabin Interiors

Le chiffre d'affaires de la branche Cabin Interiors demeure en forte progression et affiche une croissance organique de 14,8% sur les 9 premiers mois de l'exercice 2011/2012. Hors activité trains, qui reste en recul, la croissance organique de la branche ressort à +18,9%. A données publiées, intégrant d'une part un effet de change de 2,6 points et d'autre part la consolidation de Heath Tecna depuis le 1<sup>er</sup> septembre et celle de Contour Aerospace depuis le 29 février, le chiffre d'affaires de la branche progresse de 26,8% à 1520 M€. Outre la croissance externe, la branche bénéficie en particulier d'une activité soutenue dans le domaine des sièges et des systèmes de cabine.

### • AeroSafety & Technology

La branche AeroSafety & Technology affiche une croissance de 10,9% de son chiffre d'affaires sur les 9 premiers mois de l'exercice, à 454,3M€. En organique – hors effet change – le chiffre d'affaires progresse de 9,3% par rapport au 9 mois de 2010/2011. Les activités Systèmes d'Evacuation, Systèmes d'Interconnexion et Systèmes Elastomères affichent toujours une croissance à deux chiffres en organique, tandis que les activités de Systèmes d'arrêt, stables à la fin du 1<sup>er</sup> semestre, rattrapent leur retard sur le 3<sup>ème</sup> trimestre et affichent une croissance organique à deux chiffres.

<sup>1</sup> Effets de périmètre de consolidation : Entrée de Sell pour 1 mois supplémentaire, Heath Tecna pour 9 mois et Contour pour 3mois – Sortie : Driessen Services sur 9 mois

- **Aircraft Systems**

Le chiffre d'affaires de la branche Aircraft Systems reste en forte croissance. Il ressort à 501,3 M€, en progression de 20,4%. A périmètre et taux de change constants, la croissance de la branche ressort à +19,7%. L'ensemble des activités bénéficie tant de la montée des cadences en première monte que de la croissance des activités d'après vente.

### Eléments marquants du trimestre

- **Création d'une société commune avec Embraer**

Le 30 mai, Zodiac Aerospace et Embraer S.A., leader brésilien des avions régionaux, ont signé un accord pour créer une société commune qui sera chargée de la fabrication d'éléments d'intérieur de cabine pour la famille de jets EMBRAER 170/190. L'unité de production commune sera implantée au Mexique. Cette nouvelle société commune consolide un partenariat fructueux établi de longue date entre Zodiac Aerospace et Embraer.

### Perspectives

Dans un contexte aéronautique marqué par la poursuite de la croissance du trafic aérien, le chiffre d'affaires des 9 premiers mois de l'exercice permet à Zodiac Aerospace de confirmer son objectif annuel d'une croissance organique à deux chiffres de son chiffre d'affaires, et d'une marge opérationnelle courante d'au moins 14%, en dépit de l'impact négatif des activités non aéronautiques.

*Zodiac Aerospace est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Zodiac Aerospace compte 25000 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 2,75 Md€ en 2010/2011, à travers ses trois branches d'activité : Aerosafety & Technology, Aircraft Systems et Cabin Interiors.*

---

<b>Prochains rendez-vous :</b>	Chiffre d'affaires Q4 et annuel	18 septembre 2012 (après bourse)
--------------------------------	---------------------------------	----------------------------------

---

#### CONTACT ZODIAC AEROSPACE

Pierre-Antony VASTRA  
 Tel: +33 (0)1 61 34 25 68  
[PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com](mailto:PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com)  
 61, rue Pierre Curie – BP1  
 78373 PLAISIR CEDEX

#### CONTACTS MEDIA - IMAGE 7

Flore LARGER  
 Tel: +33 (0) 1 53 70 74 91 / [flarger@image7.fr](mailto:flarger@image7.fr)  
 Priscille RENAUME  
 Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / [preneaume@image7.fr](mailto:preneaume@image7.fr)  
**CONTACT ANALYSTES - KEIMA COMMUNICATION**  
 Emmanuel DOVERGNE  
 Tel: 01 56 43 44 63 / [emmanuel.dovergne@keima.fr](mailto:emmanuel.dovergne@keima.fr)

---

## Annexes

### Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	2 <sup>ème</sup> trimestre 2011/2012	3 <sup>ème</sup> trimestre 2011/2012	4 <sup>ème</sup> trimestre 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	142,5	148,6	<b>163,2</b>	
<b>Aircraft Systems</b>	156,8	168,0	<b>176,5</b>	
<b>Cabin Interiors</b>	479,3	472,1	<b>568,6</b>	
<b>Total Groupe</b>	778,6	788,7	<b>908,3</b>	
€/ \$ conversion	1,37	1,31	<b>1,31</b>	

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2010/2011	2 <sup>ème</sup> trimestre 2010/2011	3 <sup>ème</sup> trimestre 2010/2011	4 <sup>ème</sup> trimestre 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	134,9	134,8	139,9	162,0
<b>Aircraft Systems</b>	131,5	132,6	152,2	146,9
<b>Cabin Interiors</b>	377,1	398,6	422,6	416,3
<b>Total Groupe</b>	643,6	665,9	714,8	725,3
€/ \$ conversion	1,35	1,34	1,43	1,43

### VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1 2011/2012	T2 2011/2012	T3 2011/2012	T4 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+5,6%	10,3%	<b>16,6%</b>	
<b>Aircraft Systems</b>	+19,2%	26,7%	<b>15,9%</b>	
<b>Cabin Interiors</b>	+27,1%	18,4%	<b>34,5%</b>	
<b>Total Groupe</b>	+21,0%	18,4%	<b>27,1%</b>	

En organique	T1 2011/2012	T2 2011/2012	T3 2011/2012	T4 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+6,7%	9,2%	<b>11,7%</b>	
<b>Aircraft Systems</b>	+21,9%	26,6%	<b>12,0%</b>	
<b>Cabin Interiors</b>	+19,8%	11,8%	<b>13,0%</b>	
<b>Total Groupe</b>	+17,5%	14,2%	<b>12,5%</b>	
<b>Activités aéronautiques*</b>	+20,8%	+17,6%	<b>13,9%</b>	

### Rappel Variations organique 2010/2011

En organique	T1 2010/2011	T2 2010/2011	T3 2010/2011	T4 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+10,4%	+1,6%	-3,3%	+9,8%
<b>Aircraft Systems</b>	+9,3%	+15,3%	+21,8%	+15,2%
<b>Cabin Interiors</b>	+25,5%	+23,7%	+19,8%	+25,7%
<b>Total Groupe</b>	+18,3%	+16,6%	+14,8%	+19,5%
<b>Activités aéronautiques*</b>	+16,8%	+14,9%	+14,0%	+19,7%

\*Hors activités Trains et Airbags

### Chiffre d'affaires consolidé cumulé

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	1 <sup>er</sup> semestre 2011/2012	9 mois 2011/2012	Exercice 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	142,5	291,1	<b>454,3</b>	
<b>Aircraft Systems</b>	156,8	324,8	<b>501,3</b>	
<b>Cabin Interiors</b>	479,3	951,4	<b>1520,0</b>	
<b>Total Groupe</b>	778,6	1567,3	<b>2475,7</b>	
€/ \$ conversion	1,37	1,34	<b>1,33</b>	
€/ \$ transaction	1,36	1,34	<b>1,33</b>	

En millions d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre 2010/2011	1 <sup>er</sup> semestre 2010/2011	9 mois 2010/2011	Exercice 2010/2011
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	134,9	269,7	409,6	571,7
<b>Aircraft Systems</b>	131,5	264,1	416,3	563,2
<b>Cabin Interiors</b>	377,1	775,7	1198,3	1614,6
<b>Total Groupe</b>	643,6	1309,5	2024,3	2749,5
€/ \$ conversion	1,35	1,35	1,37	1,39
€/ \$ transaction	1,29	1,30	1,31	1,35

#### VARIATIONS

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

A données publiées	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	1 <sup>er</sup> semestre 2011/2012	9 mois 2011/2012	Exercice 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+5,6%	+7,9%	<b>10,9%</b>	
<b>Aircraft Systems</b>	+19,2%	+23,0%	<b>20,4%</b>	
<b>Cabin Interiors</b>	+27,1%	+22,6%	<b>26,8%</b>	
<b>Total Groupe</b>	+21,0%	+19,7%	<b>22,3%</b>	

En organique	1 <sup>er</sup> trimestre 2011/2012	1 <sup>er</sup> semestre 2011/2012	9 mois 2011/2012	Exercice 2011/2012
<b>AeroSafety &amp; Technology</b>	+6,7%	+8,0%	<b>9,3%</b>	
<b>Aircraft Systems</b>	+21,9%	+24,3%	<b>19,7%</b>	
<b>Cabin Interiors</b>	+19,8%	+15,8%	<b>14,8%</b>	
<b>Total Groupe</b>	+17,5%	+15,9%	<b>14,7%</b>	
<b>Activités aéronautiques*</b>	+20,8%	+19,2%	<b>17,3%</b>	

\*Hors activités Trains et Airbags