

SEQUANA

Communiqué de presse

Boulogne-Billancourt, le 13 septembre 2012

Poursuite de la mise en œuvre du plan stratégique de Sequana à la suite de l'augmentation de capital réalisée le 9 juillet 2012

- **Optimisation du schéma industriel et de la gestion des capacités de production avec les projets de fermeture de 3 usines d'Arjowiggins en Europe et en Amérique Latine**
- **Poursuite du développement d'Antalis dans les secteurs en croissance avec l'acquisition de 2 distributeurs de produits d'emballage en Amérique Latine et en Europe**

Conformément au plan présenté lors de l'augmentation de capital de 150 millions d'euros réalisée en juillet 2012 qui a permis à Sequana de renforcer sa structure financière, le groupe poursuit sa stratégie visant à conforter ses positions en lançant un volet d'amélioration de son schéma industriel pour adapter ses capacités à l'évolution de la demande et réduire sa structure de coûts, et en poursuivant son développement en distribution dans les secteurs en croissance et dans les pays émergents.

Dans cette optique, Arjowiggins a présenté aux partenaires sociaux et au personnel des sites concernés les projets de fermeture des usines de Dalum Papir A/S au Danemark (papiers graphiques), d'Ivybridge au Royaume-Uni (papiers pour documents de sécurité, papiers de création) et de Witcel en Argentine (papiers de création).

L'environnement économique particulièrement difficile, qui affecte l'industrie papetière depuis 2008, a accéléré le recul de la demande en papiers graphiques avec un marché en baisse d'environ 6% par an. Face au déclin structurel et aux surcapacités du marché, et après la fermeture d'une machine à papier à l'usine de Chartham au Royaume-Uni (papiers de création) en août 2012, Arjowiggins a pris la décision de continuer à ajuster ses capacités à la demande et de fermer les sites industriels de Dalum Papir A/S, d'Ivybridge et de Witcel.

La réduction des capacités du groupe représente 126 000 tonnes (dont 103 000 tonnes pour Dalum Papir A/S), soit environ 10% des capacités totales du groupe. Grâce à la flexibilité de l'outil industriel d'Arjowiggins, l'ensemble des gammes de produits sera transféré et fabriqué sur les autres sites du groupe, en France, au Royaume-Uni et au Brésil. Ces fermetures, qui devraient intervenir avant la fin de l'année 2012 pour Dalum Papir A/S et Witcel, et au cours du 1^{er} trimestre 2014 pour Ivybridge, concernent environ 430 personnes.

Une charge de restructuration d'environ 25 millions d'euros sera comptabilisée au cours du 3^{ème} trimestre 2012, dont environ 8 millions d'euros seront décaissés sur le 4^{ème} trimestre 2012 et l'essentiel du solde sur l'année 2013. Ces restructurations permettront de réaliser des économies nettes d'environ 17 millions d'euros en année pleine, essentiellement à compter de l'exercice 2013.

Par ailleurs, dans le cadre de sa stratégie de développement sur les secteurs et les zones géographiques en croissance, Antalis vient de finaliser deux acquisitions dans la distribution de produits d'emballage au Chili (Abitek) et en République Tchèque (Branopac). Ces acquisitions, qui représentent un chiffre d'affaires additionnel d'environ 15 millions d'euros en année pleine, ont été réalisées pour un montant de 17 millions d'euros en valeur d'entreprise.

Après les acquisitions dans le même secteur d'Ambassador au Royaume-Uni et de Pack 2000 en Allemagne début 2012, Antalis continue de se renforcer dans la distribution de produits d'emballage, marché fragmenté et en croissance de plus de 5% par an.

Ces acquisitions vont permettre à Antalis de disposer d'une base solide et de savoir-faire complémentaires pour lancer un programme de développement des activités Emballage en Amérique Latine où le groupe devient N°2 au Chili et dans les pays de l'Est, conformément à sa politique de croissance dans les pays émergents.

A propos de Sequana

Sequana (NYSE Euronext Paris : SEQ), acteur majeur du secteur papetier, détient des positions de leader dans chacun de ses deux métiers avec :

- **Antalis** : N°1 de la distribution de papiers et de produits d'emballage en Europe. Présent dans 44 pays, Antalis emploie plus de 6 000 collaborateurs.
- **Arjowiggins** : leader mondial des papiers techniques et de création, la société emploie plus de 5 200 personnes.

Avec plus de 11 000 collaborateurs dans le monde, Sequana a réalisé un chiffre d'affaires de 3,9 milliards d'euros en 2011.

* * * * *

Sequana
Analystes & Investisseurs
Xavier Roy-Contancin
01 58 04 22 80
Communication
Sylvie Noqué
01 58 04 22 80
contact@sequana.com

www.sequana.com

Image Sept
Claire Doligez
Priscille Reneaume
01 53 70 74 25
cdoligez@image7.fr
preneaume@image7.fr