



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Paris, le 15 novembre 2012

Aéroports de Paris

Chiffre d'affaires en progression de 4,9 % sur les 9 premiers mois de l'année 2012

Information financière au 30 septembre 2012¹

Croissance modérée du trafic à Paris sur les 9 premiers mois de l'année : + 1,3 %

- Mix trafic favorable (trafic international + 2,6 %), principalement tiré par les destinations Asie/Pacifique (+ 5,5 %) et Moyen-Orient (+ 4,0 %)
- Forte dynamique du groupe TAV : + 35,4 % depuis le début de l'année et + 20,7 % pour Istanbul
- Trafic du groupe ADP²: + 9,2 %

Chiffre d'affaires du Groupe en hausse de 4,9 % à 1 972 millions d'euros

- Croissance soutenue des activités aéronautiques : + 5,0 %
- Excellente performance des commerces et services (+ 7,6 %) : croissance du chiffre d'affaires par passager des boutiques en zone réservée (+ 10,7 % à 16,1 €)
- Immobilier en hausse de 4,5 % tiré par de nouvelles occupations et l'indexation des loyers

Objectifs 2012 maintenus : hypothèse d'une croissance modérée du trafic passager, du chiffre d'affaires et de l'EBITDA

François Rubichon, Directeur général délégué, a déclaré :

"Cette année, Aéroports de Paris a franchi un cap important en matière d'optimisation de ses infrastructures. La plate-forme de correspondance de Paris-Charles de Gaulle est désormais achevée grâce à deux ouvertures majeures : la liaison AC et le satellite 4 et sera renforcée par la mise en place de l'Inspection Filtrage Unique. De nombreux projets sont aussi à l'étude, notamment pour l'aéroport de Paris-Orly, qui permettront à l'ensemble de nos infrastructures d'atteindre les meilleurs standards de qualité de service.

Sur les 9 premiers mois de l'année, malgré une croissance modérée du trafic à Paris (+ 1,3 %), le chiffre d'affaires consolidé a cru de 4,9 %, porté par la hausse des activités aéronautiques et de l'immobilier et par l'excellente performance des activités commerciales dont le chiffre d'affaires par passager des boutiques en zone réservée s'élève désormais à 16,1 € (+ 10,7 %). Ces résultats sont conformes à nos attentes et nous permettent de confirmer nos objectifs pour 2012."

¹ Ce document est établi en application du IV de l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier. Sauf indication contraire, les pourcentages mentionnés comparent les données sur les 9 premiers mois de l'année 2012 aux données équivalentes de l'exercice 2011 pro forma (voir, ci-après, le paragraphe intitulé "Nouvelle présentation des comptes consolidés")

² Voir, ci-après, le paragraphe intitulé "Evolution du trafic"



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Faits marquants de la période

Evolution du trafic

- Trafic Groupe :

		Trafic (M pax)	Δ 9M 12 / 9M 11	Participation ¹ ADP
ADP	Paris (CDG + Orly)	68,1	+1,3%	100%
	Aéroports régionaux mexicains	9,4	+7,0%	25,5% ²
	Jeddah - Hajj	6,2	+8,3%	5%
	Amman	4,8	+17,4%	9,5%
	Maurice	1,9	+1,4%	10%
TAV	Istanbul Atatürk	33,6	+20,7%	38%
	Ankara Esenboga	7,0	+10,1%	38%
	Izmir	7,2	ns ³	38%
	Autres plate-formes ⁴	5,7	+68,0%	
Total Groupe		144,0	+9,2%	
Contrats de management ⁵		9,1	+11,5%	

- Sur les plates-formes parisiennes :

Sur les 9 premiers mois de l'année 2012, le trafic est en hausse de 1,3 % à 68,1 millions de passagers : il augmente de 1,7 % à Paris-Charles de Gaulle (47,2 millions de passagers) et de 0,6 % à Paris-Orly (20,9 millions de passagers). Les trafics du 1^{er}, 2^{ème} et 3^{ème} trimestre 2012 sont respectivement en hausse de 3,7 %, 0,5 % et 0,3 %.

Le trafic international hors Europe (soit 39,2 % du trafic total) est en croissance de 2,6 % sur la période. A l'exception de l'Amérique du Nord (stable), tous les faisceaux sont en forte croissance : Asie-Pacifique + 5,5 %, Moyen-Orient + 4,0 %, Amérique Latine + 3,4 %, DOM-TOM + 3,0 % et Afrique + 2,5 %. Le trafic avec l'Europe hors France (42,6 % du trafic total) est en légère hausse de 1,4 %. Le trafic avec la France métropolitaine (18,2 % du total) est en baisse de 1,5 %.

Le nombre de passagers en correspondance croît de 3,4 % portant le taux de correspondance à 23,8 % contre 23,3 % sur les 9 premiers mois de l'année 2011.

Le nombre de mouvements d'avions (546 448) est en baisse de 1,9 %.

L'activité fret et poste est en baisse de 7,0 % avec 1 661 400 tonnes transportées.

Acquisition de 38 % de TAV Airports et 49 % de TAV Construction

En mai 2012, Aéroports de Paris a indirectement acquis auprès d'Akfen Holding A.Ş. ("Akfen Holding"), Tepe İnşaat Sanayi A.Ş. ("Tepe İnşaat") et Sera Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş. ("Sera Yapı") 38 % du capital de TAV Havalimanlari Holding A.Ş. ("TAV Airports") pour 668 millions d'euros et 49 % du capital de TAV Yatırım Holding A.Ş. ("TAV Investment", propriétaire de TAV Construction, société non cotée) pour 38 millions d'euros.

¹ Directe ou indirecte

² De SETA qui détient 16,7 % de GACN contrôlant 13 aéroports au Mexique

³ TAV Airports opère le trafic domestique turc depuis janvier 2012. A périmètre constant, le trafic est en hausse de 10,2% sur la période de janvier à septembre 2012

⁴ Medine (depuis juillet 2012), Tunisie, Georgie and Macédoine

⁵ Alger, Zagreb, Phnom Penh, Siem Reap et Conakry



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Opérateur aéroportuaire de premier plan en Turquie, TAV Airports opère sur 12 aéroports dans 6 pays, dont l'aéroport d'Istanbul Atatürk qui a accueilli près de 38 millions de passagers en 2011. Cette même année, le chiffre d'affaires de TAV Airports s'est élevé à 881 millions d'euros, l'EBITDA à 257 millions d'euros et le résultat net à 53 millions d'euros.

Avec 37 aéroports gérés directement ou indirectement et environ 180 millions de passagers accueillis, ce partenariat constitue l'une des premières alliances aéroportuaires mondiales.

Appel d'offre troisième aéroport

Le Ministre turc des transports a fait des déclarations dans la presse concernant l'intention du gouvernement turc de lancer un appel d'offre en vue de la réalisation d'un projet de troisième aéroport à Istanbul. A ce jour, les modalités de réalisation de ce projet n'ont pas été rendues publiques.

Ouvertures d'infrastructures

- Liaison A-C : 27 mars 2012

Situé sur l'aéroport Paris-Charles de Gaulle, ce nouveau bâtiment permet de mutualiser les contrôles de police et les postes d'inspection filtrage des terminaux 2A et 2C et offre une surface commerciale de 2 300 m².

- Satellite 4 : 28 juin 2012

D'une capacité d'accueil de 7,8 millions de passagers, cette nouvelle salle d'embarquement du terminal 2E de l'aéroport Paris-Charles de Gaulle dispose de 6 000 m² de surface commerciale, de 3 200 m² de salons pour les compagnies aériennes et de 16 postes au contact pour les gros porteurs, sur une surface totale de 120 000 m².

Tarification

- Tarifs des redevances

Au 1^{er} avril 2012, les tarifs des redevances ont augmenté, en moyenne et à périmètre constant, de 3,4 %.

- Taxe d'aéroport

Au 1^{er} avril 2012, le tarif de la taxe d'aéroport est resté inchangé à 11,5 euros par passager au départ et à 1,0 euro par tonne de fret ou de courrier. En revanche, les passagers en correspondance bénéficient désormais d'un abattement de 10 % sur ce tarif, soit un montant de la taxe d'aéroport de 10,35 euros par passager en correspondance au départ.

Financement

En mars 2012, Aéroports de Paris a remboursé un emprunt obligataire d'une valeur nominale de 334 millions d'euros, arrivé à échéance.

En juin 2012, Aéroports de Paris a émis un emprunt obligataire en 2 tranches d'un montant total de 800 millions d'euros. La première tranche, d'un montant de 300 millions d'euros, porte intérêt à 2,375 % et a une date de règlement fixée au 11 juin 2019. La seconde tranche, d'un montant de 500 millions d'euros, porte intérêt à 3,125 % et a une date de règlement fixée au 11 juin 2024. Le produit net de l'émission des obligations est destiné au financement des besoins d'investissements courants d'Aéroports de Paris et au refinancement de la facilité de crédit mise en place pour l'acquisition de ses participations dans TAV Airports et TAV Construction.

Dividende voté par l'Assemblée générale

L'assemblée générale des actionnaires du 3 mai 2012 a voté la distribution d'un dividende de 1,76 euro par action versé le 18 mai 2012. Ce dividende correspond à un taux de distribution de



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

50 % du résultat net consolidé part du Groupe de l'exercice 2011, en ligne avec l'objectif de distribution de dividende d'Aéroports de Paris.

Acquisition de Nomadvance

Hub télécom a acquis, en août 2012, la société Nomadvance, leader français dans le domaine des solutions de mobilité et de traçabilité pour les professionnels. La société intervient aussi bien sur des projets de traçabilité des biens et des matières, que sur des projets de mobilité pour du personnel amené à se déplacer. Nomadvance emploie 125 salariés et a réalisé un chiffre d'affaires de plus de 38 millions d'euros en 2011.

Intégration des activités Mode et accessoires dans Société de Distribution Aéroportuaire

Début janvier 2012, Société de Distribution Aéroportuaire, société détenue à 50 % par Aéroports de Paris et à 50 % par Aelia, filiale de Lagardère Services, a repris l'ensemble des activités Mode & Accessoires exploitées jusqu'à présent par Aélia, via une filiale.

Nouvelle présentation des comptes consolidés

Suite à la mise en place de la nouvelle présentation des comptes¹ et conformément au communiqué financier du 30 octobre 2012, le chiffre d'affaires consolidé au 30 septembre 2011 pro forma s'établit à 1 880 millions d'euros contre 2 084 millions d'euros tel que publié le 15 novembre 2011².

Chiffre d'affaires du Groupe au 30 septembre 2012

En millions d'euros	9M 2012	9M 2011 pro forma	2012 / 2011
Activités aéronautiques	1 199	1 141	+5,0%
Commerces et services	663	616	+7,6%
Immobilier	187	179	+4,5%
Participations aéroportuaires	11	9	+27,1%
Autres activités	178	184	-3,2%
Eliminations inter-segments	(265)	(249)	+6,3%
Chiffre d'affaires consolidé	1 972	1 880	+4,9%

¹ Voir les communiqués sur les Résultats annuels et semestriels disponibles sur www.aeroportsdeparis.fr/Adp/fr-FR/Groupe/Finance/

² Voir annexes



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Activités aéronautiques : croissance du chiffre d'affaires portée par la hausse combinée des tarifs et du trafic

En millions d'euros	9M 2012	9M 2011 pro forma	2012 / 2011
Activités aéronautiques	1 199	1 141	+5,0%
Redevances aéronautiques	659	633	+4,1%
Redevances spécialisées	133	127	+4,5%
Taxe d'aéroport	375	349	+7,4%
Autres produits	32	32	-0,6%

Sur les 9 premiers mois de l'année 2012, le chiffre d'affaires du segment progresse de 5,0 % à 1 199 millions d'euros.

Le produit des **redevances aéronautiques** (redevances passagers, atterrissage et stationnement) est en hausse de 4,1 %, à 659 millions d'euros, sous l'effet de l'augmentation combinée des tarifs (+ 1,49 % au 1^{er} avril 2011 et + 3,4 % au 1^{er} avril 2012) et du trafic (+ 1,3 % pour le nombre de passagers). Ces effets sont partiellement compensés par la mise en place d'un mécanisme incitatif au développement du trafic à compter du 1^{er} avril 2011 et par la baisse du nombre de mouvements d'avions (- 1,9 %).

Le produit des **redevances spécialisées** est en hausse de 4,5 %, à 133 millions d'euros, en raison notamment de la mise en place, au 4^{ème} trimestre 2011, d'un système de location d'engins de déneigement aux prestataires spécialisés opérant sur l'aéroport Paris-Charles de Gaulle et de la hausse des revenus de la redevance d'assistance aux personnes handicapées à mobilité réduite (PHMR). Le produit de la redevance dégivrage s'établit en hausse de 6,6 % en raison d'un climat légèrement plus rigoureux en 2012 qu'en 2011.

Le tarif de la **taxe d'aéroport**, dédiée principalement au financement des activités de sûreté, s'élève à 11,5 euros par passager au départ depuis le 1^{er} janvier 2011. Le chiffre d'affaires lié à cette taxe atteint 375 millions d'euros, en hausse de 7,4 % reflétant la hausse des coûts de sûreté.

Les **autres recettes** sont constituées notamment de refacturations à la Direction des Services de la Navigation Aérienne et de locations liées à l'exploitation des aérogares. Elles sont stables à 32 millions d'euros.

Commerces et services : excellente performance des activités commerciales portées par un chiffre d'affaires par passager en hausse de 10,7 % à 16,1 euros

En millions d'euros	9M 2012	9M 2011 pro forma	2012 / 2011
Commerces et services	663	616	+7,6%
Activités commerciales	259	230	+12,9%
Parkings	121	119	+1,0%
Prestations industrielles	48	39	+21,1%
Recettes locatives	76	74	+2,3%
Autres produits	159	153	+3,8%

Sur les 9 premiers mois de l'année 2012, le chiffre d'affaires du segment est en hausse de 7,6 % à 663 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires des **activités commerciales** (loyers perçus sur les boutiques, les bars et restaurants, la publicité, les activités banques et change et les loueurs de voitures) progresse de 12,9 % à 259 millions d'euros. Au sein de cet ensemble, les loyers issus des boutiques en zone



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

réservée s'établissent 185 millions d'euros en hausse de 13,9 %, sous l'effet de la forte augmentation du chiffre d'affaires par passager¹ (+10,7 % à 16,1 euros). Cette performance est majoritairement attribuable aux très bons résultats des points de vente hors taxe (*duty free*) sur l'ensemble des terminaux de Paris-Charles de Gaulle, dont le chiffre d'affaires par passager est en forte hausse (+ 11,6 % à 29,8 euros) sous l'effet de la forte croissance du trafic de faisceaux très contributeurs tels que la Chine (+ 14,2 %) ou la Russie (+ 11,4 %) et de la poursuite de la bonne performance des activités mode et accessoires et de gastronomie. Les autres loyers (issus des boutiques en zone publique, des bars et restaurants, de la publicité, des activités de banque et change et des loueurs de véhicules) sont en hausse de 11,0 % à 75 millions d'euros portés notamment par la publicité en croissance de 18,0 % sur la période.

Le chiffre d'affaires des **parkings** progresse légèrement (+ 1,0 %) et s'élève à 121 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires des **prestations industrielles** (fourniture d'électricité et d'eau) augmente de 21,1 % à 48 millions d'euros sous l'effet de la hausse des prix de l'énergie et d'un effet de base favorable, l'année 2011 ayant été marquée par l'arrêt d'une turbine de la centrale de cogénération de Paris-Charles de Gaulle.

Les **recettes locatives** (locations de locaux en aérogares) sont en hausse de 2,3 % à 76 millions d'euros.

Les **autres produits** (essentiellement constitués de prestations internes) sont en hausse de 3,8% à 159 millions d'euros.

Immobilier : croissance tirée par de nouvelles occupations et l'indexation des loyers

En millions d'euros	9M 2012	9M 2011 pro forma	2012 / 2011
Immobilier	187	179	+4,5%
Chiffre d'affaires externe	149	141	+6,1%
Chiffre d'affaires interne ²	38	38	-1,2%

Sur les 9 premiers mois de l'année 2012, le chiffre d'affaires du segment est en croissance de 4,5 % à 187 millions d'euros.

Le **chiffre d'affaires externe** est en hausse de 6,1% à 149 millions d'euros tiré par de nouvelles occupations de terrains et de bâtiments et par l'indexation positive des revenus sur l'indice du coût de la construction au 1^{er} janvier 2012 (+ 5,0 %).

Le **chiffre d'affaires interne** est stable à 38 millions d'euros.

Participations aéroportuaires : chiffre d'affaires d'ADPM en forte hausse

En millions d'euros	9M 2012	9M 2011 pro forma	2012 / 2011
Participations aéroportuaires	11	9	+27,1%

Le **chiffre d'affaires** du segment participations aéroportuaires (100 % du chiffre d'affaires d'ADPM) est en hausse de 27,1 % à 11 millions d'euros sous l'effet notamment des premiers revenus en lien avec le nouveau contrat de concession de l'aéroport de Zagreb, en Croatie.

¹ Chiffre d'affaires des boutiques en zone réservée par passager au départ

² Réalisé avec des sociétés du Groupe



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Autres activités : impact de la baisse d'activité d'ADPI et de la cession de Masternaut

En millions d'euros	9M 2012	9M 2011 pro forma	2012 / 2011
Autres activités	178	184	-3,2%
Hub télécom	77	80	-3,9%
Alyzia Sûreté	49	45	+10,3%
ADPI	49	55	-10,9%
Aéroports de Paris	3	4	-33,3%

Sur les 9 premiers mois de l'année 2012, le chiffre d'affaires du segment est en baisse de 3,2 % à 178 millions d'euros.

Hub télécom voit son chiffre d'affaires se réduire de 3,9 % à 77 millions d'euros en raison notamment de la cession du groupe Masternaut en avril 2011 partiellement compensée par l'acquisition de Nomadventure en août 2012. Hors effets de périmètre, le chiffre d'affaires ressort en hausse de 5,8 %.

Le chiffre d'affaires d'**Alyzia Sûreté** est en hausse de 10,3 % à 49 millions d'euros sous l'effet notamment de la hausse des tarifs des prestations de sûreté.

Le chiffre d'affaires d'**ADPI** s'établit en baisse de 10,9% à 49 millions d'euros en raison notamment de l'achèvement de contrats importants en 2011. A fin septembre 2012, le carnet de commandes s'établit à 76 millions d'euros entre 2012 et 2015.

Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

En millions d'euros	2012				2012 / 2011 pro forma			
	T1	T2	T3	9M	T1	T2	T3	9M
Activités aéronautiques	347	414	438	1 199	+4,0%	+5,7%	+5,2%	+5,0%
Commerces & services	220	219	223	663	+9,0%	+6,3%	+7,5%	+7,6%
Immobilier	61	63	63	187	+5,1%	+5,9%	+2,6%	+4,5%
Participations aéroportuaires	3	3	5	11	+56,6%	-9,3%	+44,9%	+27,1%
Autres activités	55	58	65	178	-23,1%	+5,7%	+13,4%	-3,2%
Eliminations inter-segments	(88)	(88)	(89)	(265)	+6,5%	+6,5%	+6,0%	+6,3%
Total consolidé	599	669	705	1 972	+2,4%	+5,7%	+6,5%	4,9%

Evénements intervenus après le 30 septembre 2012

Trafic du mois d'octobre 2012

En octobre 2012, le trafic d'Aéroports de Paris est en baisse de 1,7 % par rapport au mois d'octobre 2011, avec 7,4 millions de passagers accueillis, dont 5,2 millions à Paris-Charles de Gaulle (- 2,1 %) et 2,2 millions à Paris-Orly (- 0,7 %).

Nomination au Conseil d'Administration

Pierre Graff a atteint la limite d'âge pour l'exercice des fonctions de Président-directeur général de la société Aéroports de Paris le 11 novembre 2012. Il a également démissionné de son mandat d'administrateur. Le conseil d'administration qui s'est réuni le 12 novembre 2012 a coopté M. Augustin de Romanet en tant que nouvel administrateur et proposé au Président de la République la nomination de ce dernier aux fonctions de Président-directeur général d'Aéroports de Paris.



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Accord concernant le Trieur-Bagage Est (TBE)

En octobre 2012, un accord est intervenu entre, notamment, Aéroports de Paris et Cegelec, afin de mettre un terme aux litiges relatifs au système de TBE situé sur la plate-forme de Paris-Charles de Gaulle. L'impact positif sur l'EBITDA¹ du Groupe en 2012 est évalué à 18 millions d'euros.

Annexes

Impact du changement de présentation des comptes :

En millions d'euros	9M 2011 publié	9M 2011 pro forma	Δ
Activités aéronautiques	1 141	1 141	-
Commerces & services	734	616	(119)
Activités commerciales	350	230	(120)
Parkings	119	119	-
Prestations industrielles	39	39	-
Recettes locatives	73	74	+1
Autres recettes	153	153	-
Immobilier	179	179	-
Escale et prestations annexes	149	0	(149)
Assistance en escale	104	0	(104)
Sûreté	45	0	(45)
Participations Aéroportuaires	0	9	+9
Autres activités	147	184	+37
Hub télécom	80	80	-
ADPI	55	55	-
Alyzia Sûreté	0	45	+45
ADPM	8	0	(8)
Eliminations inter-segments	(266)	(249)	+17
Chiffre d'affaires consolidé	2 084	1 880	(204)

¹ Résultat opérationnel courant majoré des dotations aux amortissements et des dépréciations d'immobilisations nettes de reprises.



AÉROPORTS DE PARIS

Le monde entier est notre invité

Une conférence téléphonique aura lieu ce jour à 9h00, CET

- Ecoute en direct
 - Depuis la France : + 33 1 70 77 09 36
 - Depuis l'international : + 44 203 367 9453
- Ré-écoute à partir de 12h00, CET
 - Depuis la France : +33 1 72 00 15 00
 - Depuis l'international : +44 203 367 9460
 - Code d'accès : 278 417 #
- La présentation est accessible sur le site internet : www.aeroportsdeparis.fr

Agenda

- Prochaine publication trafic
 - Lundi 17 décembre 2012 : trafic du mois de novembre 2012
- Prochaine publication des résultats
 - Jeudi 28 février 2012 : résultats annuels 2012

Déclarations prospectives

Ce communiqué ne constitue pas une offre de vente de valeurs mobilières aux Etats-Unis ou dans tout autre pays. Ce communiqué contient des déclarations prospectives figurent dans ce communiqué de presse. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des données, hypothèses et estimations considérées comme raisonnables par Aéroports de Paris. Elles comprennent notamment des informations relatives à la situation financière, aux résultats et à l'activité d'Aéroports de Paris. Ces données, hypothèses et estimations sont sujettes à des risques (dont ceux décrits dans le document de référence déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers le 6 avril 2012 sous le numéro D. 12-0297) et des incertitudes qui, pour beaucoup d'entre eux ne peuvent être maîtrisés par Aéroports de Paris et ne sont que difficilement prévisibles. Ils peuvent entraîner des résultats substantiellement différents de ceux prévus ou suggérés dans ces déclarations.

www.aeroportsdeparis.fr

Contact presse : Christine d'Argentré + 33 1 43 35 70 70 - **Relations Investisseurs :** Florence Dalon + 33 1 43 35 70 35 – invest@adp.fr

Aéroports de Paris construit, aménage et exploite des plates-formes aéroportuaires parmi lesquelles Paris-Charles de Gaulle, Paris-Orly et Paris-Le Bourget. En 2011, Aéroports de Paris a accueilli 88 millions de passagers sur Paris-Charles de Gaulle et Paris-Orly, près de 2,5 millions de tonnes de fret et de courrier, et 40 millions de passagers au travers d'aéroports gérés à l'étranger.

Bénéficiant d'une situation géographique exceptionnelle et d'une forte zone de chalandise, le Groupe poursuit une stratégie de développement de ses capacités d'accueil et d'amélioration de sa qualité de services et entend développer les commerces et l'immobilier. En 2011, le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé à 2 502 millions d'euros et le résultat net à 348 millions d'euros.

Siège social : 291, boulevard Raspail, 75014 PARIS. Société anonyme au capital de 296 881 806 euros. 552 016 628 RCS Paris.