

## Investor Day à Paris CDG le 10 décembre 2012

A l'occasion de son Investor Day, le groupe Air France-KLM passera en revue le plan Transform 2015 et confirmera ses objectifs d'une réduction de deux milliards d'euros de la dette nette ainsi qu'une baisse de 10% du coût unitaire hors fuel au 31 décembre 2014 par rapport au 31 décembre 2011. Le groupe précisera également que ce plan devrait lui permettre de retrouver, en 2015, une rentabilité entre 6 et 8%, comparable à celle de ses concurrents après la mise en œuvre des plans d'économies qu'ils ont annoncés.

Au cours de la matinée, les points principaux abordés seront les suivants :

- Compte-tenu de la conjoncture économique, le groupe annoncera une nouvelle réduction des investissements par rapport au plan présenté en juillet dernier : 300 millions d'euros en 2013 et 200 millions d'euros en 2014.
- Le groupe confirmera que l'ensemble des mesures du plan Transform 2015 permettra une baisse de 400 millions d'euros des charges salariales\* en 2014 par rapport à 2011. Dans le cadre du plan de départs volontaires d'Air France, 735 départs ont déjà été finalisés.
- La mobilisation de tous les leviers (flotte en opération réduite de 34 avions, réseau, productivité, produits, efficacité opérationnelle) devrait ramener le réseau moyen-courrier à l'équilibre en 2014 (-700 millions d'euros en 2011).
- Le groupe présentera également ses nouvelles ambitions marketing destinées à améliorer l'offre tout au long de la chaîne de services, de la réservation au service après-vente, à développer les recettes annexes et à offrir un produit au sol et en vol positionnant le groupe aux meilleurs standards.

La journée se terminera par la visite du hall M du terminal 2E, nouvellement ouvert et qui participe également à l'amélioration de l'offre d'Air France à CDG.

A l'occasion de cette réunion, le groupe fera également le point sur l'application de la norme IAS19R relative aux retraites. Comme indiqué précédemment, cette norme aura un impact négatif sur les capitaux propres d'ouverture au 1<sup>er</sup> janvier 2013 de 1,1 milliard d'euros sur la base du bilan au 31 décembre 2011, mais sera sans effet sur le cash flow. Par ailleurs, le groupe Air France devrait bénéficier du « crédit d'impôt compétitivité » à hauteur de 45 millions d'euros en 2013 et de 70 millions d'euros en 2014, mais sans effet immédiat sur le cash flow. Enfin, la décision de la Commission européenne de limiter les ETS aux vols intra-européens pour 2012 va permettre au groupe de réduire la provision déjà comptabilisée.

Les présentations de l'Investor Day sont disponibles sur le site [airfranceklm-finance.com](http://airfranceklm-finance.com). Un différé de la matinée sera disponible à partir de 20 heures ce jour.

*\* Y compris les intérimaires et à charge de pension constante chez KLM*

### Contacts Air France-KLM

Dominique Barbarin  
SVP Investor Relations  
Tel : +33 1 41 56 88 60

[do barbarin@airfranceklm.com](mailto:do barbarin@airfranceklm.com)

Bertrand Delcaire  
VP Investor Relations  
Tel : +33 1 41 56 72 59

[bedelcaire@airfranceklm.com](mailto:bedelcaire@airfranceklm.com)

Brigitte Barrand  
Relations médias  
Tel : +33 6 08 71 82 59

[brbarrand@airfranceklm.com](mailto:brbarrand@airfranceklm.com)