MONTUPET : communiqué sur les comptes consolidés de l'exercice 2012

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe en 2012 s'élève à 399,5 M€ contre 406 M€ en 2011 (-1.5 %). Cette apparente stabilité résulte d'une baisse de l'activité en France et en Espagne de 10 %, compensée par une hausse de 10 % en Bulgarie, Mexique et Royaume Uni.

La très bonne maîtrise des processus, un deuxième semestre dans la continuité du premier, ajoutés à l'écart de rentabilité entre ces deux groupes de sites, ont entraîné une hausse de 50 % du résultat opérationnel à 33 M€. L'EBITDA progresse de 51 M€ à 61,7 M€ et la Marge Brute d'Autofinancement de 41,7 M€ à 51,9 M€.

Le résultat net après impôt ressort à 29,2 M€ contre 8,5 M€ en 2011, exercice affecté par les pertes exceptionnelles liées à la Fonderie du Poitou Aluminium, qui ne fait plus partie du groupe depuis avril 2012.

Le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale des actionnaires le versement d'un dividende de 0,60€ par action (5% du dernier cours de bourse de Mars).

Les investissements de l'exercice s'élèvent à 43,7 M€ (39,7 M€ en 2011). L'endettement net de 73,8 M€ (91 M€ en 2011) face à des fonds propres de 170,7 M€ (143,6 M€ en 2011), permet une sensible amélioration du gearing à 0,43.

2012 constitue une base solide et une étape significative : le groupe est désormais centré sur ses fabrications stratégiques et ses sites d'avenir.

Perspectives:

Le marché de MONTUPET est celui de l'automobile mondiale, dont l'évolution sera variable selon les continents.

En 2013 le groupe poursuit l'amélioration de ses performances dans une activité en croissance; les investissements nécessaires à la fabrication des nouvelles commandes seront d'environ 20 M€ et MONTUPET pourra donc accélérer le remboursement de sa dette.

Les prochaines années confirmeront la croissance du groupe sur les sites les plus rentables qui représenteront 70 % des fabrications à horizon 2017; une augmentation de 40% du chiffre d'affaires, à marché constant, est d'ores et déjà dans le carnet de commandes. MONTUPET mène par ailleurs les actions nécessaires à l'amélioration de la productivité des fonderies françaises et espagnole : des accords de flexibilité, des investissements d'automatisation et une excellence technique, conduiront à une réduction significative des coûts de ces fonderies. Grâce à cette stratégie de croissance, MONTUPET prévoit une augmentation sensible de son taux de marge opérationnelle.

De plus des discussions avancées avec des constructeurs Allemands et Américains désirant bénéficier des avantages technologiques de Montupet, permettent d'envisager d'importantes nouvelles commandes, en particulier dans le domaine des blocs moteurs.

Comptes consolidés 2012

·		
ACTIF en K€	2 012	2 011
Immobilisations incorporelles		
Frais de développement nets	8 551	6 999
Autres valeurs immobilisées nettes	1 462	1 086
Total immobilisations incorporelles	10 012	8 085
Total Illiniosinoalistic Illos por silos	10012	3 333
Immobilisations corporelles		
Terrains	2 101	2 096
Constructions	28 257	22 684
Installations techniques	111 166	106 907
Autres immobilisations corporelles	11 733	12 503
Immobilisations en cours	14 067	11 670
Total immobilisations corporelles	167 323	155 859
Actifs non courants destinés à la vente	5 545	4 848
Immobilisations financières		
Titres de participation	34	34
Autres actifs financiers non courants	528	3 572
Total immobilisations financières	562	3 606
Impôts différés actif	23 463	21 616
Autres actifs non courants		
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	206 906	194 015
TOTAL ACTIFS NON COURANTS	206 906	194 015
Stocks et en-cours	206 906	194 015
Stocks et en-cours Stocks matières premières	31 400	27 983
Stocks et en-cours Stocks matières premières Pièces de rechange	31 400 5 494	27 983 1 927
Stocks et en-cours Stocks matières premières Pièces de rechange Outillages	31 400 5 494 5 282	27 983 1 927 4 670
Stocks et en-cours Stocks matières premières Pièces de rechange Outillages En-cours et produits finis	31 400 5 494 5 282 25 474	27 983 1 927 4 670 27 446
Stocks et en-cours Stocks matières premières Pièces de rechange Outillages	31 400 5 494 5 282	27 983 1 927 4 670
Stocks et en-cours Stocks matières premières Pièces de rechange Outillages En-cours et produits finis Total stocks et en-cours	31 400 5 494 5 282 25 474	27 983 1 927 4 670 27 446
Stocks et en-cours Stocks matières premières Pièces de rechange Outillages En-cours et produits finis	31 400 5 494 5 282 25 474	27 983 1 927 4 670 27 446
Stocks et en-cours Stocks matières premières Pièces de rechange Outillages En-cours et produits finis Total stocks et en-cours Créances d'exploitation	31 400 5 494 5 282 25 474 67 650	27 983 1 927 4 670 27 446 62 026
Stocks et en-cours Stocks matières premières Pièces de rechange Outillages En-cours et produits finis Total stocks et en-cours Créances d'exploitation Avances et acomptes versés sur commandes (net) Clients et comptes rattachés Autres créances d'exploitation	31 400 5 494 5 282 25 474 67 650	27 983 1 927 4 670 27 446 62 026
Stocks et en-cours Stocks matières premières Pièces de rechange Outillages En-cours et produits finis Total stocks et en-cours Créances d'exploitation Avances et acomptes versés sur commandes (net) Clients et comptes rattachés	31 400 5 494 5 282 25 474 67 650 397 63 808	27 983 1 927 4 670 27 446 62 026 323 75 662
Stocks et en-cours Stocks matières premières Pièces de rechange Outillages En-cours et produits finis Total stocks et en-cours Créances d'exploitation Avances et acomptes versés sur commandes (net) Clients et comptes rattachés Autres créances d'exploitation Total créances d'exploitation	31 400 5 494 5 282 25 474 67 650 397 63 808 4 501 68 706	27 983 1 927 4 670 27 446 62 026 323 75 662 6 773 82 757
Stocks et en-cours Stocks matières premières Pièces de rechange Outillages En-cours et produits finis Total stocks et en-cours Créances d'exploitation Avances et acomptes versés sur commandes (net) Clients et comptes rattachés Autres créances d'exploitation Total créances d'exploitation Autres créances diverses	31 400 5 494 5 282 25 474 67 650 397 63 808 4 501 68 706 7 107	27 983 1 927 4 670 27 446 62 026 323 75 662 6 773 82 757 5 774
Stocks et en-cours Stocks matières premières Pièces de rechange Outillages En-cours et produits finis Total stocks et en-cours Créances d'exploitation Avances et acomptes versés sur commandes (net) Clients et comptes rattachés Autres créances d'exploitation Total créances d'exploitation	31 400 5 494 5 282 25 474 67 650 397 63 808 4 501 68 706	27 983 1 927 4 670 27 446 62 026 323 75 662 6 773 82 757
Stocks et en-cours Stocks matières premières Pièces de rechange Outillages En-cours et produits finis Total stocks et en-cours Créances d'exploitation Avances et acomptes versés sur commandes (net) Clients et comptes rattachés Autres créances d'exploitation Total créances d'exploitation Autres créances diverses	31 400 5 494 5 282 25 474 67 650 397 63 808 4 501 68 706 7 107	27 983 1 927 4 670 27 446 62 026 323 75 662 6 773 82 757 5 774
Stocks et en-cours Stocks matières premières Pièces de rechange Outillages En-cours et produits finis Total stocks et en-cours Créances d'exploitation Avances et acomptes versés sur commandes (net) Clients et comptes rattachés Autres créances d'exploitation Total créances d'exploitation Autres créances diverses Comptes de régularisation actif	31 400 5 494 5 282 25 474 67 650 397 63 808 4 501 68 706 7 107	27 983 1 927 4 670 27 446 62 026 323 75 662 6 773 82 757 5 774 562
Stocks et en-cours Stocks matières premières Pièces de rechange Outillages En-cours et produits finis Total stocks et en-cours Créances d'exploitation Avances et acomptes versés sur commandes (net) Clients et comptes rattachés Autres créances d'exploitation Total créances d'exploitation Autres créances diverses Comptes de régularisation actif	31 400 5 494 5 282 25 474 67 650 397 63 808 4 501 68 706 7 107 981	27 983 1 927 4 670 27 446 62 026 323 75 662 6 773 82 757 5 774 562 7 818
Stocks et en-cours Stocks matières premières Pièces de rechange Outillages En-cours et produits finis Total stocks et en-cours Créances d'exploitation Avances et acomptes versés sur commandes (net) Clients et comptes rattachés Autres créances d'exploitation Total créances d'exploitation Autres créances diverses Comptes de régularisation actif Valeurs mobilières de placement Disponibilités	31 400 5 494 5 282 25 474 67 650 397 63 808 4 501 68 706 7 107 981	27 983 1 927 4 670 27 446 62 026 323 75 662 6 773 82 757 5 774 562 7 818 14 708
Stocks et en-cours Stocks matières premières Pièces de rechange Outillages En-cours et produits finis Total stocks et en-cours Créances d'exploitation Avances et acomptes versés sur commandes (net) Clients et comptes rattachés Autres créances d'exploitation Total créances d'exploitation Autres créances diverses Comptes de régularisation actif Valeurs mobilières de placement Disponibilités Actifs courants des activités à céder	31 400 5 494 5 282 25 474 67 650 397 63 808 4 501 68 706 7 107 981 	27 983 1 927 4 670 27 446 62 026 323 75 662 6 773 82 757 5 774 562 7 818 14 708 6 065

PASSIF en K€	2 012	2 011
Capitaux propres		
Capital social	16 200	16 200
Primes d'émission, fusion, apport	16 390	16 390
Réserves consolidées	20 514	20 514
Ecart de conversion consolidé	128 751	124 035
RESULTAT CONSOLIDE	(25 569) 29 212	(27 221)
Total capitaux propres part du groupe	169 298	8 499
	109 290	142 217
Intérêts minoritaires - Réserves de consolidation	1 388	1 190
Intérêts minoritaires - Ecart de conversion		1 190
Intérêts minoritaires - Résultat	59	197
Intérêts minoritaires	1 446	1 387
	1 440	1 307
TOTAL CAPITAUX PROPRES	170 744	143 605
	110144	140 000
Provisions non courantes		
Provisions règlementées	0	0
Provisions pour risques et charges	337	268
Provisions pour indemnités de départ en retraite	6 284	4 574
Impôt différé passif	1 758	1 642
Total provisions non courantes	8 380	6 484
	0 000	0 .01
Dettes financières non courantes	46 873	55 471
Autres passifs non courants	419	769
Passifs non courants des activités à céder	1 424	2 369
TOTAL PASSIFS NON COURANTS	57 096	65 094
Dettes financières courantes	12 315	13 633
Concours bancaires courants	44 137	43 800
Avances et acomptes reçus sur commandes	21 994	7 777
Fournisseurs et comptes rattachés	42 914	56 919
Dettes fiscales et sociales	13 360	16 291
Clients créditeurs, autres dettes exploitation	9 417	4 809
Dettes diverses	6 890	4 112
Comptes de régularisation passif	1 218	1 655
Passifs courants des activités à céder	1 168	16 031
TOTAL PASSIFS COURANTS		
TOTAL FACOR O COCKARTO	153 414	165 027
TOTAL PASSIF		
TOTAL I AUGII	381 254	373 725

COMPTE DE RESULTAT en k€	2 012	2 011
Chiffre d'affaires	399 543	406 044
Production stockée	492	5 775
Production immobilisée	6 289	2 329
Transfert de charges - subventions d'exploitation	1 001	3 370
Autres produits d'exploitation	4 284	2 613
Total produits des activités poursuivies	411 608	420 131
Achats & variations de stocks	165 967	176 705
Autres consommations et charges externes	72 894	81 826
Impôts & taxes	3 253	3 442
Salaires et charges sociales	101 383	101 558
Dotations aux amortissements d'exploitation	28 729	27 185
Dotations aux provs. d'exploitation (net)	(403)	2 099
Autres charges d'exploitation	5 986	5 864
Total charges	377 808	398 678
Autres produits et charges	(850)	257
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	32 950	21 710
Autres produits et charges opérationnels	0	0
RESULTAT OPERATIONNEL	32 950	21 710
Intérêts des prêts et placements	35	32
Intérêts versés	(3 501)	(4 079)
·		-
Intérêts versés	(3 501)	(4 079)
Intérêts versés Coût de l'endettement financier	(3 501) (3 466)	(4 079) (4 048)
Intérêts versés Coût de l'endettement financier Profits et pertes de change	(3 501) (3 466) (298)	(4 079) (4 048) 412
Intérêts versés Coût de l'endettement financier Profits et pertes de change Dotations aux provisions nettes des reprises et transferts de charges	(3 501) (3 466) (298) (39)	(4 079) (4 048) 412 0
Intérêts versés Coût de l'endettement financier Profits et pertes de change Dotations aux provisions nettes des reprises et transferts de charges Autres produits et charges financiers RESULTAT FINANCIER	(3 501) (3 466) (298) (39) 265 (3 538)	(4 079) (4 048) 412 0 16 (3 619)
Intérêts versés Coût de l'endettement financier Profits et pertes de change Dotations aux provisions nettes des reprises et transferts de charges Autres produits et charges financiers RESULTAT FINANCIER Impôts courants	(3 501) (3 466) (298) (39) 265 (3 538) (2 939)	(4 079) (4 048) 412 0 16 (3 619)
Intérêts versés Coût de l'endettement financier Profits et pertes de change Dotations aux provisions nettes des reprises et transferts de charges Autres produits et charges financiers RESULTAT FINANCIER Impôts courants Impôts différés	(3 501) (3 466) (298) (39) 265 (3 538) (2 939) 168	(4 079) (4 048) 412 0 16 (3 619) (408) 1 133
Intérêts versés Coût de l'endettement financier Profits et pertes de change Dotations aux provisions nettes des reprises et transferts de charges Autres produits et charges financiers RESULTAT FINANCIER Impôts courants	(3 501) (3 466) (298) (39) 265 (3 538) (2 939)	(4 079) (4 048) 412 0 16 (3 619)
Intérêts versés Coût de l'endettement financier Profits et pertes de change Dotations aux provisions nettes des reprises et transferts de charges Autres produits et charges financiers RESULTAT FINANCIER Impôts courants Impôts différés RESULTAT NET HORS ACTIVITES ARRETEES OU CEDEES	(3 501) (3 466) (298) (39) 265 (3 538) (2 939) 168 26 641	(4 079) (4 048) 412 0 16 (3 619) (408) 1 133 18 817
Intérêts versés Coût de l'endettement financier Profits et pertes de change Dotations aux provisions nettes des reprises et transferts de charges Autres produits et charges financiers RESULTAT FINANCIER Impôts courants Impôts différés RESULTAT NET HORS ACTIVITES ARRETEES OU CEDEES Résultat brut des opérations arrêtées ou cédées	(3 501) (3 466) (298) (39) 265 (3 538) (2 939) 168 26 641	(4 079) (4 048) 412 0 16 (3 619) (408) 1 133 18 817
Intérêts versés Coût de l'endettement financier Profits et pertes de change Dotations aux provisions nettes des reprises et transferts de charges Autres produits et charges financiers RESULTAT FINANCIER Impôts courants Impôts différés RESULTAT NET HORS ACTIVITES ARRETEES OU CEDEES Résultat brut des opérations arrêtées ou cédées Impôt exigible activités arrêtées	(3 501) (3 466) (298) (39) 265 (3 538) (2 939) 168 26 641	(4 079) (4 048) 412 0 16 (3 619) (408) 1 133 18 817
Intérêts versés Coût de l'endettement financier Profits et pertes de change Dotations aux provisions nettes des reprises et transferts de charges Autres produits et charges financiers RESULTAT FINANCIER Impôts courants Impôts différés RESULTAT NET HORS ACTIVITES ARRETEES OU CEDEES Résultat brut des opérations arrêtées ou cédées	(3 501) (3 466) (298) (39) 265 (3 538) (2 939) 168 26 641 1 656 (54)	(4 079) (4 048) 412 0 16 (3 619) (408) 1 133 18 817 (10 771) 433
Intérêts versés Coût de l'endettement financier Profits et pertes de change Dotations aux provisions nettes des reprises et transferts de charges Autres produits et charges financiers RESULTAT FINANCIER Impôts courants Impôts différés RESULTAT NET HORS ACTIVITES ARRETEES OU CEDEES Résultat brut des opérations arrêtées ou cédées Impôt exigible activités arrêtées Impôts différés sur opérations arrêtées ou cédées	(3 501) (3 466) (298) (39) 265 (3 538) (2 939) 168 26 641 1 656 (54) 1 027	(4 079) (4 048) 412 0 16 (3 619) (408) 1 133 18 817 (10 771) 433 217
Intérêts versés Coût de l'endettement financier Profits et pertes de change Dotations aux provisions nettes des reprises et transferts de charges Autres produits et charges financiers RESULTAT FINANCIER Impôts courants Impôts différés RESULTAT NET HORS ACTIVITES ARRETEES OU CEDEES Résultat brut des opérations arrêtées ou cédées Impôt exigible activités arrêtées Impôts différés sur opérations arrêtées ou cédées RESULTAT NET	(3 501) (3 466) (298) (39) 265 (3 538) (2 939) 168 26 641 1 656 (54) 1 027 29 271	(4 079) (4 048) 412 0 16 (3 619) (408) 1 133 18 817 (10 771) 433 217 8 696
Intérêts versés Coût de l'endettement financier Profits et pertes de change Dotations aux provisions nettes des reprises et transferts de charges Autres produits et charges financiers RESULTAT FINANCIER Impôts courants Impôts différés RESULTAT NET HORS ACTIVITES ARRETEES OU CEDEES Résultat brut des opérations arrêtées ou cédées Impôt exigible activités arrêtées Impôts différés sur opérations arrêtées ou cédées RESULTAT NET Intérêts minoritaires	(3 501) (3 466) (298) (39) 265 (3 538) (2 939) 168 26 641 1 656 (54) 1 027 29 271 59	(4 079) (4 048) 412 0 16 (3 619) (408) 1 133 18 817 (10 771) 433 217 8 696 197
Intérêts versés Coût de l'endettement financier Profits et pertes de change Dotations aux provisions nettes des reprises et transferts de charges Autres produits et charges financiers RESULTAT FINANCIER Impôts courants Impôts différés RESULTAT NET HORS ACTIVITES ARRETEES OU CEDEES Résultat brut des opérations arrêtées ou cédées Impôt exigible activités arrêtées Impôts différés sur opérations arrêtées ou cédées RESULTAT NET Intérêts minoritaires RESULTAT NET (PART DU GROUPE)	(3 501) (3 466) (298) (39) 265 (3 538) (2 939) 168 26 641 1 656 (54) 1 027 29 271 59	(4 079) (4 048) 412 0 16 (3 619) (408) 1 133 18 817 (10 771) 433 217 8 696 197
Intérêts versés Coût de l'endettement financier Profits et pertes de change Dotations aux provisions nettes des reprises et transferts de charges Autres produits et charges financiers RESULTAT FINANCIER Impôts courants Impôts différés RESULTAT NET HORS ACTIVITES ARRETEES OU CEDEES Résultat brut des opérations arrêtées ou cédées Impôt exigible activités arrêtées Impôts différés sur opérations arrêtées ou cédées RESULTAT NET Intérêts minoritaires RESULTAT NET (PART DU GROUPE) En Euros par action :	(3 501) (3 466) (298) (39) 265 (3 538) (2 939) 168 26 641 1 656 (54) 1 027 29 271 59	(4 079) (4 048) 412 0 16 (3 619) (408) 1 133 18 817 (10 771) 433 217 8 696 197 8 499
Intérêts versés Coût de l'endettement financier Profits et pertes de change Dotations aux provisions nettes des reprises et transferts de charges Autres produits et charges financiers RESULTAT FINANCIER Impôts courants Impôts différés RESULTAT NET HORS ACTIVITES ARRETEES OU CEDEES Résultat brut des opérations arrêtées ou cédées Impôt exigible activités arrêtées Impôts différés sur opérations arrêtées ou cédées RESULTAT NET Intérêts minoritaires RESULTAT NET (PART DU GROUPE) En Euros par action : Résultat net part du groupe par action	(3 501) (3 466) (298) (39) 265 (3 538) (2 939) 168 26 641 1 656 (54) 1 027 29 271 59 29 212	(4 079) (4 048) 412 0 16 (3 619) (408) 1 133 18 817 (10 771) 433 217 8 696 197 8 499
Intérêts versés Coût de l'endettement financier Profits et pertes de change Dotations aux provisions nettes des reprises et transferts de charges Autres produits et charges financiers RESULTAT FINANCIER Impôts courants Impôts différés RESULTAT NET HORS ACTIVITES ARRETEES OU CEDEES Résultat brut des opérations arrêtées ou cédées Impôt exigible activités arrêtées Impôts différés sur opérations arrêtées ou cédées RESULTAT NET Intérêts minoritaires RESULTAT NET (PART DU GROUPE) En Euros par action: Résultat net part du groupe par action Résultat net dilué part du groupe par action	(3 501) (3 466) (298) (39) 265 (3 538) (2 939) 168 26 641 1 656 (54) 1 027 29 271 59 29 212 2,71 2,71	(4 079) (4 048) 412 0 16 (3 619) (408) 1 133 18 817 (10 771) 433 217 8 696 197 8 499 0,79 0,79

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES en k€	Groupe	Minoritaires	Total
Capitaux propres au 01/01/2011	134 975	1 189	136 164
Dividendes versés	(1 294)		(1 294)
Ecritures rétroactives sur report à nouveau et divers	(213)	1	(212)
Variation de l'écart de conversion	250		250
Capitaux propres au 31/12/2011	133 718	1 190	134 908
Résultat au 31/12/2011	8 499	197	8 696
Capitaux propres au 01/01/2012	142 217	1 388	143 605
Dividendes versés	(2 588)		(2 588)
Ecritures rétroactives sur report à nouveau et divers	85		85
Autres élements du résultat	(1 281)		(1 281)
Variation de l'écart de conversion	1 652		1 652
Capitaux propres au 31/12/2012	140 085	1 388	141 473
Résultat au 31/12/2012	29 212	59	29 271
Capitaux propres au 01/01/2013	169 297	1 447	170 744

RESULTAT GLOBAL en k€	2 012	2 011
Résultat net	29 271	8 696
Autres éléments du résultat - écarts actuariels sur les engagements de retraite	(1 281)	
Autres Ecritures ayant impacté les fonds propres sans impacter le compte de résultat	85	(212)
Ecart de change résultant de la conversion des activités à l'étranger-variation de la période	1 652	250
Résultat global	29 726	8 734
dont Part du Groupe	29 668	8 537
dont Intérêts minoritaires	59	197

		2012		2011
TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE en k€	Conso	dont Opérations	dont Opérations	Conso
		nourcuivios	arrêtées ou à	
		poursuivies	céder	
1-Flux de trésorerie liés à l'activité				
Marge brute d'autofinancement	51 889	56 258	(4 369)	41 584
Résultat Groupe	29 212	26 582	2 630	8 499
Intérêts minoritaires - Résultat	59	59	0	197
Dotations aux amort. & aux prov. (net)	30 409	28 944	1 465	34 911
- dont subventions imputées au résultat	177	177		0
Dotations aux prov. s/ immo. financières (net)	0			0
Pertes /(gains) sur cessions d'actifs	(6 582)	855	(7 437)	(675)
Variation des impôts différés	(1 209)	(182)	(1 027)	(1 348)
Variation du BFR (hors variation des ID)	9 309	9 269	40	(4 671)
TOTAL DES FLUX GENERES PAR L'ACTIVITE (A)	61 198	65 527	(4 329)	36 913
2-Flux de trésorerie liés à l'investissement				
Investissements incorporels & corporels	(43 653)	(43 653)	0	(39 672)
Investissements financiers	(160)	(160)	0	(3 335)
Trésorerie s/ entrée de périmètre	0	0	0	0
Cessions immo. incorporelles & corporelles	418	418	0	2 299
Cessions immo. financières	1 022	1 022	0	162
Trésorerie s/ sortie de périmètre	(464)	0	(464)	0
Diminutions des créances & des prêts	0	0	0	0
Augmentation (diminution) des placements	0	0	0	0
TOTAL DES FLUX D'INVESTISSEMENT (B)	(42 836)	(42 372)	(464)	(40 545)
3-Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	(0.500)	(0.500)		(4.000)
Total des opérations s/ capitaux propres	(2 588)	(2 588)	0	(1 296)
Augmentation de capital de la société mère	0	0	0	0
Var. des intérêts minoritaires sur aug. de capital	0 (0.500)	0	0	0
Div. versés aux actionnaires de la société mère	(2 588)	(2 588)	0	(1 296)
Subventions d'investissements reçues	271	271	0	
Variation des dettes financières	(9 919)	(9 918)	(0)	(8 878)
Augmentation des dettes financières	0	0	0	66 998
Diminution des dettes financières	(9 919)	(9 918)	(0)	(75 876)
TOTAL DES FLUX DE FINANCEMENT (C)	(12 236)	(12 235)	(0)	(10 174)
4-Variation de trésorerie				
Incidence des var. de périmètre s/ la trésorerie	0	0	0	0
Incidence des var. de taux de change s/ la trésorerie	63	62	1	109
Divers	0	0	0	7
TOTAL DES FLUX DIVERS DE TRESORERIE (D)	63	62	1	116
W. Carlotta and Car				
Variation de trésorerie courante				
	6 189	10 981	(4 792)	(13 691)
Incidence var.taux de change Variation de trésorerie	6 189 63 6 252	10 981 62 11 043	(4 792) 1 (4 792)	(13 691) 109 (13 582)